

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมปิยราชภฏ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Webex คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การพิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการในคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ (เพิ่มเติม)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการในคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ (เพิ่มเติม) เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพในการกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. จึงเสนอพิจารณาแต่งตั้ง นายประสิทธิ์ สืบชนะ เป็นอนุกรรมการเพิ่มเติมในคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

มติที่ประชุม อนุมัติแต่งตั้งฯ ตามที่เสนอ

เรื่องที่ ๒ การรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของการประปานครหลวง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. โดยตามกรอบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมินตามแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ภายใน ๓๐ วัน และนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงาน ตามข้อสังเกต หรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน รายละเอียดดังนี้

๑. สคร. มีหนังสือที่ กค ๐๘๑๘.๒/๑๗๓๙ ลงวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๕ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. ภายหลัง สดง. ตรวจสอบงบการเงิน และคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. ที่ระดับคะแนน ๓.๔๗๓๖ โดยมีผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
ข้อ ๑ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	๑๕	๔.๘๗๙๕
ข้อ ๒ ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)	๔๕	๒.๔๗๐๗
ข้อ ๓ Core Business Enablers	๔๐	
๓.๑ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	๕	๓.๒๗๙๒
๓.๒ ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์	๕	๒.๘๐๘๓
๓.๓ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๕	๒.๑๖๐๐
๓.๔ ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	๕	๒.๓๒๐๙
๓.๕ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	๕	๒.๙๐๒๕
๓.๖ ด้านการบริหารทุนมนุษย์	๕	๓.๔๓๓๒
๓.๗ ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	๕	๒.๓๑๔๐
๓.๘ ด้านการตรวจสอบภายใน	๕	๓.๕๘๓๓
คะแนนก่อน Handicap*		๒.๘๕๐๒
Handicap		๑.๒๒๔๔
คะแนนหลัง Handicap		๔.๐๗๔๖
คะแนนรวม**	๑๐๐	๓.๔๗๓๖

หมายเหตุ * คะแนนก่อน Handicap คือ คะแนนรวมของ ๓.๑-๓.๘

** คะแนนรวม คือ คะแนน ข้อ ๑ + ข้อ ๒ + ข้อ ๓ (คะแนนหลัง Handicap)

๒. คณะกรรมการประเมินผลฯ มีข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. สรุปได้ดังนี้

๑) ผลการดำเนินงานที่เป็นภารกิจหลัก (Core Business) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. มีผลการดำเนินงานลดลงทุกตัวชี้วัด กปน. จึงควรให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งเร่งแก้ไขปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของภารกิจที่องค์กรกำหนดไว้

๒) ปัญหาวิกฤติภัยแล้งส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบหลักของ กปน. ส่งผลให้คุณภาพน้ำด้อยลง และอาจเกิดผลกระทบต่อการจัดหาแหล่งน้ำดิบในอนาคต กปน. จึงควรมีการบริหารจัดการในเชิงรุก และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำในกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพน้ำประปาตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก (WHO) ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำ และการจัดหาแหล่งน้ำดิบให้เพียงพอต่อการผลิต

๓) ถึงแม้ว่า กปน. จะมีการดำเนินการปรับเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดและหมดสภาพการใช้งานให้ได้อย่างยั่งยืนและรองรับแรงดันน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อัตราน้ำสูญเสียยังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง กปน. จึงควรต้องมีการวิเคราะห์หาสาเหตุและปัญหาที่แท้จริงที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและการบริหารจัดการแรงดันน้ำ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างตรงจุด

๔) กปน. ควรเตรียมความพร้อมในการให้บริการประชาชนตามวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) มุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล และต่อยอด Application MWA onMobile สู่อุปกรณ์สาขาเสมือนจริง หรือ Virtual Branch ให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงบริการได้ทุกที่ ทุกเวลา ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ

๕) สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) เกิดขึ้นมาระยะเวลาหนึ่งแล้ว กปน. ต้องคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว และจัดทำแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

๓. สคร. มีความเห็นเพิ่มเติม สรุปได้ดังนี้

๑) กปน. ควรนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสียควบคู่กับการบริหารจัดการแรงดันน้ำ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และติดตามน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา และปริมาณแรงดันน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์กร กปน. ควรพิจารณาการปรับเปลี่ยนท่อประปา โดยใช้ท่อประปาที่มีคุณภาพสูง เพื่อสามารถให้บริการน้ำประปาที่มีคุณภาพได้อย่างยั่งยืน

๒) กปน. ควรพิจารณานำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการประเมินผลการดำเนินงานด้านกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ทั้ง ๘ ด้าน ไปปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ พิจารณาแนวทางการปรับปรุงกระบวนการทำงานของ กปน. ตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานด้านกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) รวมถึงความเห็นเพิ่มเติมของ สคร. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

๒. ขอให้ กปน. บริหารจัดการเชิงรุกในการแก้ปัญหาวิกฤติภัยแล้งที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณ และคุณภาพน้ำให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้งานน้ำของประชาชน

๓. สืบเนื่องมาจากปริมาณน้ำสูญเสียที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ขอให้ กปน. วิเคราะห์สาเหตุและ ปัญหาที่เกิดขึ้น รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนโครงการจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) นอกจากนี้ ในการปรับเปลี่ยนท่อประปา กปน. ควรศึกษาวิเคราะห์การใช้วัสดุและวิธีการเชื่อมต่อท่อที่เหมาะสม เพื่อให้ท่อประปาที่ติดตั้งมีความแข็งแรงทนต่อการหลุดตัวของแผ่นดินในพื้นที่รับผิดชอบ

๔. ขอให้ กปน. พัฒนาระบบการให้บริการในรูปแบบดิจิทัลให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดย อาจศึกษาแนวทางจากหน่วยงานอื่น เพื่อยกระดับการให้บริการและเป็นการเตรียมความพร้อมงานบริการ ประชาชนตามวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการ ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อจ่ายโบนัสและนำเงินส่งคลังประจำปี บประมาณ ๒๕๖๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไรสุทธิ เพื่อจ่ายโบนัสและนำเงินส่งคลังประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ตรวจสอบ และรับรองงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ของ กปน. และคณะกรรมการประเมินผลงาน รัฐวิสาหกิจได้มีมติเห็นชอบผลประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. ภายหลัง การรับรองงบการเงินของ สตง. ซึ่งมีระดับคะแนนเท่ากับ ๓.๔๗๓๖ โดย กปน. ได้คำนวณการจัดสรรกำไรสุทธิ เพื่อจ่ายโบนัสและนำเงินส่งคลังประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--------------------|
| ๑. โบนัสพนักงาน | ๔๗๗,๘๕๘,๒๔๐.๕๕ บาท |
| ๒. โบนัสกรรมการ | ๑,๔๓๕,๑๙๔.๔๓ บาท |
| ๓. เงินนำส่งรายได้แผ่นดิน | ๙๖๘,๓๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท |

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบให้ กปน. ดำเนินการขออนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อจ่ายโบนัสและนำเงินส่งคลัง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๒. อนุมัติให้ กปน. ดำเนินการจ่ายโบนัส และนำเงินส่งคลังเมื่อได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามผลการพิจารณาที่กระทรวงการคลังแจ้งมา