

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมปิยราชภรณ์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Webex คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ การรับทราบการแต่งตั้งและการครบวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอื่นในคณะกรรมการ กปน. และการพิจารณาทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการใน คณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการแต่งตั้งและการครบวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอื่นในคณะกรรมการ กปน. และการพิจารณาทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการและ คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน. ตามที่คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ อนุมัติแต่งตั้ง นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) แทนนายจำเริญ โพธิยอด (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) กรรมการอื่นเดิมที่ขอลาออก และนายประสิทธิ์ สืบชนะ กรรมการอื่นในคณะกรรมการ กปน. ครบวาระการดำรง ตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ ๖๕ ปีบริบูรณ์ ในวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๕ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพในการกลั่นกรองงาน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. และสอดคล้องกับระบบการประเมินผลใหม่ของรัฐวิสาหกิจ

### มติที่ประชุม

๑. รับทราบการแต่งตั้ง นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) เป็นกรรมการ อื่นในคณะกรรมการ กปน. ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ และการครบ วาระการดำรงตำแหน่งของนายประสิทธิ์ สืบชนะ กรรมการอื่นในคณะกรรมการ กปน. เนื่องจากอายุครบ ๖๕ ปีบริบูรณ์ ในวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๕
๒. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

#### **๑) คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ประกอบด้วย**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๑. นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์                | ประธานอนุกรรมการ    |
| ๒. นายห่อหยา จันทรัตน์                    | รองประธานอนุกรรมการ |
| ๓. นายประสิทธิ์ สืบชนะ                    | อนุกรรมการ          |
| ๔. นายไทรรงค์ ขนอม                        | อนุกรรมการ          |
| ๕. นายอารีศักดิ์ เสถียรภาพยุทธ์           | อนุกรรมการ          |
| ๖. นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล                 | อนุกรรมการ          |
| ๗. นายกฤต ธรรมศิริ                        | อนุกรรมการ          |
| ๘. นายผาสุข เขยชม                         | อนุกรรมการ          |
| ๙. รองผู้ว่าการ (บริหาร)                  | อนุกรรมการ          |
| ๑๐. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)               | อนุกรรมการ          |
| ๑๑. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักบริหารโครงการ) | เลขานุการ           |
| ๑๒. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ          | ผู้ช่วยเลขานุการ    |
| ๑๓. ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและพัสดุ          | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

**โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้**

๑) พิจารณากลับกรองเรื่องเสนอขออนุมัติจัดซื้อพัสดุและการจ้าง การจ้างที่ปรึกษา และการจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง

๒) พิจารณากลับกรองการเปลี่ยนแปลงสัญญาหรือข้อตกลงจัดซื้อจัดจ้าง การงดหรือลดค่าปรับให้แก่คู่สัญญา และการขยายเวลาทำงานตามสัญญาหรือข้อตกลง ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง

๓) ติดตาม เร่งรัด การดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการบริหารสัญญาต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร

๔) พิจารณากลับกรอง และปรับปรุงร่างข้อกำหนดฯ ข้อบังคับ และกฎระเบียบ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของการประปานครหลวง ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อเสนอกระทรวงการคลังต่อไป

๕) ให้คำปรึกษาและ/หรือเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง/การบริหารสัญญาจ้าง ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง

๖) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

**๒) คณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ประกอบด้วย**

๑. นายสัญญา	แสงพุ่มพงษ์	ประธานอนุกรรมการ
๒. นายวราวุธ	เย็นบำรุง	รองประธานอนุกรรมการ
๓. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	อนุกรรมการ
๔. ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
๕. พลอากาศเอก ชาญฤทธิ์ พลิกานนท์		อนุกรรมการ
๖. น.ส.ปิยวรรณ	ล้ำมกิจจา	อนุกรรมการ
๗. นายสุกิจ	อุทินทุ	อนุกรรมการ
๘. นายประดิษฐ์	เรืองดิษฐ์	อนุกรรมการ
๙. นางรัชฎาภรณ์	แก้วสนิท	อนุกรรมการ
๑๐. นายศักดิ์เกษม รายาบาลี นิยมวานิช		อนุกรรมการ
๑๑. นายวิสุทธิ	บุตรศรีภูมิ	อนุกรรมการ
๑๒. ร้อยตำรวจเอก ธเดช ศรีสวัสดิ์		อนุกรรมการ
๑๓. นายอภิรัฐ	จตุปัญญาโชติกุล	อนุกรรมการ
๑๔. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการ กปน.)		อนุกรรมการ
๑๕. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน.		อนุกรรมการ
๑๖. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ)		เลขานุการ
๑๗. ผู้อำนวยการฝ่ายธรรมาภิบาล		ผู้ช่วยเลขานุการ

### โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้

๑) พิจารณากลับกรองนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลที่ดินนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งวัตถุประสงค์และขอบเขต (Scope) ของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรและประเด็น/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่มีต่อองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ

๒) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีระยะยาวและประจำปีก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของการประปานครหลวง (MWA Code of Conduct) และจริยธรรมการดำเนินงาน รวมถึงแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวงก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ

๔) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวและแผนปฏิบัติการก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๕) กำกับ ดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลแล้วรายงานต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๖) พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานด้านการประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๗) พิจารณากำหนดแนวทางในการบริหารจัดการงานพิพิธภัณฑที่แสดงถึงความเป็นมาในอดีตจนถึงปัจจุบัน และความเป็นไปในอนาคต พร้อมจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ

๘) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

### ๓) คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ประกอบด้วย

- |                                    |                |                      |
|------------------------------------|----------------|----------------------|
| ๑. นายบุญชัย                       | จรัสแสงสมบูรณ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| ๒. นายสัญญา                        | แสงพุ่มพงษ์    | กรรมการตรวจสอบ       |
| ๓. นายกฤษดา                        | กวีญาณ         | กรรมการตรวจสอบ       |
| ๔. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) |                | เลขานุการ            |

### โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้

๑) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

๒) สอบทานให้ กปน. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

๓) สอบทานและพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานผลการสอบทานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า กปน. มีกระบวนการที่ดีและหน่วยงานที่รับผิดชอบมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers)

๔) สอบทานให้ กปน. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ

๕) พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของพนักงานสำนักตรวจสอบ

๖) พิจารณาความเหมาะสม เพียงพอ ของทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรอื่นของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ว่าการ กปน. ดำเนินการ

๗) หากหรือร่วมกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบรายงานทางการเงิน และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมทั้งประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือประเด็นต่าง ๆ ที่ควรหารือกัน โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องในที่ประชุม อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๘) หากหรือร่วมกับผู้บริหารเพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ของ กปน. และควรมีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๙) สอบทานการดำเนินงานของ กปน. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ วิธีปฏิบัติงาน หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กปน.

๑๐) สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า จรรยาบรรณผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ และสื่อสารให้เห็นความสำคัญของหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และแนวทางเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พึงปฏิบัติ

๑๑) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ กปน. รวมถึงรายงานการสอบทานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง

๑๒) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. และส่งสำเนาให้กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงการคลัง

๑๓) จัดทำและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน โดยสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและการปฏิบัติงานจริง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๑๔) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

**๔) คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ประกอบด้วย**

- |                |                |                     |
|----------------|----------------|---------------------|
| ๑. นายอนุชิต   | ตระกูลมุกตะดา  | ประธานอนุกรรมการ    |
| ๒. นายบุญชัย   | จรัสแสงสมบูรณ์ | รองประธานอนุกรรมการ |
| ๓. นายชาติพงษ์ | จีระพันธุ์     | อนุกรรมการ          |
| ๔. นายโกมล     | บัวทอง         | อนุกรรมการ          |
| ๕. นางเสาวรส   | ริมสาคร        | อนุกรรมการ          |
| ๖. นายกฤษณ์    | ชำทวี          | อนุกรรมการ          |

๗. นายเสรี นนทสุติ	อนุกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	เลขานุการ
๙. ผู้อำนวยการกองพัฒนากฎหมาย	ผู้ช่วยเลขานุการ

**โดยให้คณะอนุกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้**

๑) พิจารณากลับกรอง และปรับปรุงร่างกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง และสัญญาต่าง ๆ ของการประปานครหลวง ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

๒) พิจารณาให้ความเห็นเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับกฎหมาย สัญญา ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งของการประปานครหลวง ในกรณีมีประเด็นปัญหาหรือข้อสงสัยที่ต้องวินิจฉัยหรือสั่งการ

๓) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองหรือการร้องทุกข์ ตามข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๔๓ และพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙ ทั้งนี้ ตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

๔) ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง และคณะอนุกรรมการกฎหมาย และการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๕ เป็นต้นไป และคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. และคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ให้มีผลตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ กปน. มีมติแต่งตั้ง

**เรื่องที่ ๒ การรับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๕ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

**๑. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน. :** ขอให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการฯ แต่ละคณะดำเนินงานตามกรอบอำนาจหน้าที่ที่กำหนด เพื่อผลักดัน การดำเนินงานของ กปน. ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

**๒. การศึกษาดูงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน. :** ในการกำหนดการศึกษาดูงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการฯ แต่ละคณะ ขอให้พิจารณาคัดเลือก สถานที่/หัวข้อการจัดสัมมนาให้สอดคล้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน

**๓. ความสามัคคีของพนักงานในองค์กร :** ขอให้ กปน. สนับสนุน/ส่งเสริมการสร้าง ความสามัคคีของพนักงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความร่วมมือ/ร่วมประสานงานในการปฏิบัติหน้าที่ ลดปัญหา ข้อร้องเรียนของพนักงานในองค์กร ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

**๔. การดำเนินงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องภายใต้หน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) :** ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องภายใต้หน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้นำเสนอรายละเอียดแผนงานงบประมาณของแต่ละธุรกิจ พร้อมทั้งการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน และ นำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

**๕. แนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการโดยการดำเนินงานของ กปน.ตามแนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมฯ :** ตามที่คณะกรรมการมาตรฐานทางจริยธรรมสำนักงาน ก.พ. ได้มีหนังสือลงวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ สรุปได้ดังนี้

๑) นำแนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมตามหนังสือของคณะกรรมการมาตรฐานทางจริยธรรม ลงวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ไปใช้บังคับให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการ อนุกรรมการ และคณะทำงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ รวมถึงบุคคล/กลุ่มบุคคลที่จ้างมาเพื่อปฏิบัติงาน

๒) ในกรณีที่บุคคล/กลุ่มบุคคล มีพฤติกรรมที่เป็นการฝ่าฝืนมาตรฐานทางจริยธรรมหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม ให้พิจารณาการฝ่าฝืนจริยธรรมโดยดำเนินการลงโทษ (Sanction) ตามวิธีที่กฎหมายกำหนด

๓) ให้มีการปฐมนิเทศ จัดฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับประมวลจริยธรรม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และตระหนักรู้แก่คณะกรรมการ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๓ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

**๑. งานลดน้ำสูญเสีย**

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๒๙.๓๖ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๑๗ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๓๑.๗๙) และอยู่ที่ระดับคะแนน B - ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพการลดอัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน.

๑.๒ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ มีการดำเนินงานล่าช้าใน ๒ กิจกรรม ได้แก่ ๑) งานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย โดยมีความก้าวหน้าอยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา จำนวน ๔ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย และสำนักงานประปาสาขาตากสิน) ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำ Base Line แล้วเสร็จ ๓ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ และสำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย) และอยู่ระหว่างรอลงนามสัญญา จำนวน ๘ สัญญา (ประกาศผู้ชนะแล้ว ๓ สัญญา โดยสำนักงานประปาสาขาพระโขนง และสำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และสำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และอยู่ระหว่างรออนุมัติประกาศผู้ชนะ จำนวน ๕ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาพญาไท สำนักงานประปาสาขาแมนศรี สำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น และสำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์) และไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา ๑ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท) อยู่ระหว่างจัดจ้างครั้งที่ ๓ คาดว่าจะสามารถลงนามได้ประมาณเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ ๒) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors อยู่ระหว่างการทดสอบประสิทธิภาพการทำงานก่อนจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีการทดสอบความเหมาะสมของเทคโนโลยีแล้วเสร็จ ๓ บริษัท และอยู่ระหว่างการทดสอบ ๑ บริษัท ซึ่งจะสรุปผลการทดสอบ และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๑.๓ ความก้าวหน้างานก่อสร้างวางท่อประปาทดแทนท่อประปาเดิมที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ผลงานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๕ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๓๖๙.๓๑๗ กิโลเมตร ดีกว่าแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๒๗๖.๙๑๐ กิโลเมตร)

## **๒. การบริหารแรงดันน้ำ**

ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ใน เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๗.๑๘ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๗.๐๗ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือน กุมภภาพันธุ์ ๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะมอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. เร่งรัดลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการ และสำนักงานประปาสาขา) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยเฉพาะการเพิ่มกิจกรรมลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีสัดส่วนปริมาณน้ำสูญเสียสูง (พื้นที่บริการ ภาค ๑ และ ๔) และให้นำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒. เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ๒) การทำสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ และ ๓) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors พร้อมเก็บข้อมูลก่อน และหลังการดำเนินงาน รวมถึงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการจากการนำเทคโนโลยีมาใช้งาน เพื่อสามารถนำมาพิจารณาขยายผลของโครงการต่อไป และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๓. เร่งรัดการดำเนินงานการเพิ่มแรงดันน้ำบริเวณที่ดำเนินงานติดตั้ง Booster Pump โดยพิจารณาการเพิ่มจุดติดตั้ง Booster Pump ให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณน้ำไหลอ่อน และควรมีการเก็บข้อมูลก่อนและหลังดำเนินโครงการฯ เพื่อประเมินผลโครงการฯ พร้อมพิจารณาแนวทางการเพิ่มแรงดันน้ำ โดยการเพิ่มถังเก็บน้ำใสสำหรับพื้นที่ปลายเส้นท่อและไม่สามารถเพิ่มแรงดันน้ำได้ เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณน้ำไหลอ่อน รวมถึงพิจารณาแนวทางการรักษาเสถียรภาพของการเพิ่มแรงดันน้ำให้เพียงพอกับความต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๔. เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ Mobile Booster Pump โดยควรมีการวางแผนงานสำหรับพื้นที่ที่จะเข้าดำเนินการให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณน้ำไหลอ่อน เพื่อลดปัญหาข้อร้องเรียนของผู้ใช้น้ำได้ทันที และควรพิจารณาการขยายโครงการเพิ่มเติมเพื่อให้ครอบคลุมการใช้งานของ กปน. และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๕. โครงการครอบครัวตาสะบะรด ควรมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และควรมีการพิจารณาแนวทางการเพิ่มแรงจูงใจและการมอบรางวัลให้สมาชิกผู้เข้าร่วมโครงการฯ ในรูปแบบที่เหมาะสม พร้อมวางแผนแนวทางในการดำเนินงานโครงการในระยะต่อไป และปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๖. เร่งรัดดำเนินการโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ โดยต้องมีการเก็บข้อมูลก่อนและหลังดำเนินโครงการฯ เพื่อประเมินผลโครงการฯ พร้อมถอดบทเรียน เพื่อนำไปพัฒนาและขยายผลของโครงการต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของพื้นที่บริการภาค ๑ และภาค ๔ พร้อมทั้งนำเสนอแผนการดำเนินงานติดตั้ง Booster Pump ในแต่ละพื้นที่ให้คณะกรรมการ กปน. ทราบ ในการประชุมครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๔ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ โดยมีขอบเขตงานในการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก ๘๐๐,๐๐๐ ลบ.ม. ต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบส่งน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำก่อสร้างสถานีสูบน้ำและขยายถังเก็บน้ำใสพร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า หากโครงการใดที่ดำเนินการแล้วเสร็จขอให้ กปน. รายงานคณะกรรมการ กปน. ทราบเพื่อเข้าตรวจเยี่ยมการดำเนินงานต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๕ รายงานความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสถานภาพโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดย คณะทำงานพิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสม ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ได้พิจารณาอิทธิพลการสูบน้ำในปัจจุบันของสถานีสูบน้ำบางมดเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า หลังจาก กปน. พิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสมแล้ว ขอให้เชิญผู้แทนจากกรมที่ดินและกรมธนารักษ์ร่วมเป็นคณะกรรมการประเมินราคาที่ดินทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน

**มติที่ประชุม** รับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป



**เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อ และติดตั้งเครื่องสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๔ โดยวิธีคัดเลือก**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กลุ่มบริษัท บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พี แอนด์ ซี แมเนจเมนท์ จำกัด และ บริษัท เอส ที เอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อ และติดตั้งเครื่องสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๔ ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๗๓,๒๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กลุ่มบริษัท บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พี แอนด์ ซี แมเนจเมนท์ จำกัด และ บริษัท เอส ที เอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๔ ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๗๓,๒๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. และ กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า การจัดซื้อจัดจ้างในอนาคตขอให้ กปน. พิจารณากำหนดระยะเวลาการสอบถามรายละเอียดการยื่นข้อเสนอกับการยื่นข้อเสนอ ให้มีความเหมาะสมเพียงพอสำหรับการจัดทำรายละเอียดของผู้ให้บริการที่ต้องการยื่นข้อเสนอ และขอให้ กปน. พิจารณาเจรจาต่อรองราคากับกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้งเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กปน.

**มติที่ประชุม** ให้ กปน. เจรจาต่อรองราคากับกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้ง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งถัดไป

**เรื่องที่ ๗ การพิจารณาอนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศสำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องตักขยะ และ Stop Log ที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ เลขที่ ชล.๒๘/๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศ สำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องตักขยะและ Stop Log ที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ เลขที่ ชล.๒๘/๒๕๖๕ โดยมีรายการพัสดุที่มีความจำเป็นจะต้องใช้พัสดุที่ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาต่อหน่วยเกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน ๑ รายการ คือ เครื่องตักขยะ (Mobile Trash Rake) จำนวน ๑ เครื่อง ราคาต่อหน่วย ๑๘,๘๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศ สำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องตักขยะและ Stop Log ที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ เลขที่ ชล.๒๘/๒๕๖๕ โดยมีรายการพัสดุที่มีความจำเป็นจะต้องใช้พัสดุที่ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาต่อหน่วยเกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน ๑ รายการ คือ เครื่องตักขยะ (Mobile Trash Rake) จำนวน ๑ เครื่อง ราคาต่อหน่วย ๑๘,๘๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท

นอกจากนี้ ได้มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

**มติที่ประชุม** อนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศ สำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องตัดขยะและ Stop Log ที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ เลขที่ ชล.๒๘/๒๕๖๕ โดยมีรายการพัสดุที่มีความจำเป็นจะต้องใช้พัสดุที่ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาต่อหน่วยเกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน ๑ รายการ คือ เครื่องตัดขยะ (Mobile Trash Rake) จำนวน ๑ เครื่อง ราคาต่อหน่วย ๑๘,๘๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท

**เรื่องที่ ๘ การพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการจ่ายเงินค่าใช้เขตทางหลวงตามกฎหมายกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการจ่ายเงินค่าใช้เขตทางหลวงตามกฎหมายกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามที่คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ มีข้อเสนอให้ กปน. ทำหนังสือหารือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาให้วินิจฉัยการใช้อำนาจตามมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔ และ กปน. ได้ดำเนินการร่างหนังสือหารือคณะกรรมการกฤษฎีกาตามมติคณะกรรมการฯ แล้วเสร็จ แต่เนื่องจากปรากฏข้อเท็จจริงเพิ่มเติมว่า กรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบทได้มีหนังสือแจ้งเรียกเก็บค่าใช้เขตทางหลวง พร้อมกำหนดระยะเวลาชำระเงินไปที่สำนักงานประปาสภาฯในพื้นที่ดำเนินการของ กปน. หลายพื้นที่ ส่งผลให้ กปน. ต้องมีหนังสือถึงอธิบดีกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท เพื่อแจ้งขอชะลอการจ่ายเงินค่าใช้เขตทางหลวงไว้ก่อน

ทั้งนี้ กปน. ได้พิจารณาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ที่ นร ๐๙๐๙/๑๐๐ ลงวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ร่างกฎหมายกำหนดค่าใช้เขตทางหลวง พ.ศ. .... ที่ระบุว่า กรณีที่หลักการของกฎหมายฉบับดังกล่าวขัดหรือแย้งกับพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ หรือไม่ เป็นประเด็นปัญหาในเรื่องการบังคับใช้ทางกฎหมาย ซึ่งหน่วยงานของรัฐที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายจะต้องพิจารณาหาก กปน. มีข้อขัดข้องหรือข้อโต้แย้งก็ชอบที่จะปรึกษาหารือกับกรมทางหลวงหรือกรมทางหลวงชนบท ฝ่ายกฎหมาย กปน. มีความเห็นว่า ประเด็นที่ยกเรื่องหนังสือหารือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เป็นการหารือเกี่ยวกับการตีความขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ กปน. ตามที่พระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ กำหนด ซึ่งเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกฤษฎีกาที่จะรับปรึกษาและให้ความเห็นทางกฎหมายได้ ตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติคณะกรรมการกฤษฎีกา พ.ศ. ๒๕๒๒ อย่างไรก็ตาม ด้วยกระทรวงมหาดไทย ได้มีหนังสือกำหนดแนวทางปฏิบัติในการส่งปัญหาข้อกฎหมายไปยังคณะกรรมการกฤษฎีกาเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ที่ มท ๐๒๐๘.๕/ว.๑๓๙๘ ลงวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๓ แจ้งให้หน่วยงานในสังกัดที่รวมถึงรัฐวิสาหกิจจัดส่งข้อหารือหรือปัญหาข้อกฎหมาย ให้คณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมายของกระทรวงมหาดไทยพิจารณาเพื่อหาข้อยุติในชั้นของกระทรวงมหาดไทยก่อน ดังนั้น กปน. จึงต้องถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวด้วย

อนึ่ง หากกรณีที่คณะกรรมการพิจารณา ร่างกฎหมายของกระทรวงมหาดไทย มีข้อสรุปให้เสนอประเด็นปัญหาข้อกฎหมายดังกล่าวไปให้คณะกรรมการกฤษฎีกาวินิจฉัย แล้วคณะกรรมการกฤษฎีกายังคงยืนยันแนวทางให้ กปน. ไปปรึกษาหารือกับกรมทางหลวง และเป็นเหตุให้ กปน. ไม่สามารถหาข้อสรุปเพื่อจ่ายเงินค่าใช้เขตทางหลวงให้กับกรมทางหลวงหรือกรมทางหลวงชนบทได้ เช่นนี้เมื่อเกิดเป็นข้อพิพาทระหว่างหน่วยงาน กปน. จะต้องดำเนินการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. ๒๕๖๑ ต่อไป

ทั้งนี้ กปน. ได้นำเรียนคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ เพื่อพิจารณาว่า ภายใต้ข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นใหม่และความจำเป็นเร่งด่วนในการให้บริการประชาชน ประกอบกับหนังสือตอบหารือของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ที่ นร ๐๙๐๙/๑๐๐ ลงวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๔ กปน. สมควรพิจารณาดำเนินการในแนวทางใด เพื่อหาข้อยุติในการจ่ายเงินค่าใช้เขตทางหลวงตามกฎหมายกระทรวงกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔

คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นควรให้ กปน. ยืนยันการใช้อำนาจตามมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ โดยจ่ายเป็นค่าทดแทนครั้งเดียว และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาต่อไป โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ให้ กปน. เสนอข้อพิพาทไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อพิจารณาวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทตามขั้นตอนที่กำหนดในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. ให้ กปน. ระงับการส่งหนังสือหารือคณะกรรมการกฤษฎีกาไว้ก่อน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบแนวทางการจ่ายเงินค่าใช้เขตทางหลวงตามกฎหมายกระทรวงกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามความเห็นของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางองค์กร (วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม) และตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางองค์กร (วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม) และตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยที่ปรึกษา (มหาวิทยาลัยมหิดล) ได้ทบทวนและจัดทำ (ร่าง) วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ค่านิยม (Shared Value) สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	เดิม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	(ร่าง) วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
วิสัยทัศน์ Vision	เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ที่ให้บริการงานประปา มีธรรมาภิบาล และได้มาตรฐาน ในระดับสากล	ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี Smart Water for Smart Living

รายการ	เดิม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	(ร่าง) วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
พันธกิจ Mission	๑. การสร้างการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร ๒. ดำเนินการตามแผนน้ำประปาปลอดภัยขององค์การอนามัยโลกด้วยการพัฒนาระบบน้ำดิบ-ผลิต-จ่ายน้ำ ให้มีเสถียรภาพ ๓. พัฒนางานประปาอย่างมืออาชีพให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชนได้น้ำประปาใช้ถ้วนหน้า	๑. ดำเนินธุรกิจหลักด้านน้ำอย่างครบวงจร เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ๒. ให้บริการน้ำที่มีมาตรฐานคุณภาพ เพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้อย่างทั่วถึง ๓. ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน
ค่านิยม Shared Value	“มุ่งมั่น พัฒนาดัน พัฒนางานบริการสังคม ด้วยความโปร่งใส ใส่ใจคุณภาพ” หรือ QWATER Q ย่อมาจาก Quality ใส่ใจคุณภาพ W ย่อมาจาก Willingness มุ่งมั่น A ย่อมาจาก Achievement พัฒนาดัน T ย่อมาจาก Team พัฒนางาน E ย่อมาจาก Excellent Service บริการสังคม R ย่อมาจาก Respect to Transparency ด้วยความโปร่งใส	QWATER Q ย่อมาจาก Quality Driven มุ่งเน้นคุณภาพ W ย่อมาจาก World-Class Services บริการด้วยใจ A ย่อมาจาก Attention to Stakeholder ใส่ใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย T ย่อมาจาก Technology Oriented ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี E ย่อมาจาก Ethical Mindset มีคุณธรรม R ย่อมาจาก Resilience Quotient มีความสามารถในการปรับตัว

โดยกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ๓ ระยะ คือ

ระยะดำเนินการ	ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์
ระยะที่ ๑ (ปี ๒๕๗๐)	องค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value)
ระยะที่ ๒ (ปี ๒๕๗๕)	น้ำครบวงจร เพื่อความเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart Water for Smart City)
ระยะที่ ๓ (ปี ๒๕๘๐)	น้ำสะอาด/น้ำที่เหมาะสม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี (Smart Life for Smart Living)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. กปน. อาจพิจารณาปรับรวมพันธกิจ ข้อ ๑ และ ๒ เป็น "ดำเนินธุรกิจด้านน้ำที่มีมาตรฐานคุณภาพ อย่างครบวงจร เพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี"

๒. กปน. ควรพิจารณาเรื่อง Resilience Organization เพิ่มเติมในพันธกิจของ กปน. เนื่องจากแนวคิดการบริหารจัดการองค์กรที่มุ่งเน้นความยืดหยุ่นหรือ Resilience Organization เป็นเรื่องที่สำคัญในสภาวะการณ์ปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานและความสามารถขององค์กรในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและวิกฤตต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งการกลับมาฟื้นตัวขององค์กรได้อย่างรวดเร็ว

๓. กปน. ควรแสดงให้เห็นถึงการวิเคราะห์ Baseline ขององค์กรในปัจจุบันให้ชัดเจน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อทิศทาง/แนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

๔. ขอให้ กปน. กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายแผนงานของ กปน. ให้สอดคล้องและสนับสนุนทิศทางองค์กร (วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม) และตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รวมทั้งกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมที่ดีภายในองค์กรและขับเคลื่อนโดยมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมที่ตอบสนองวิสัยทัศน์ที่กำหนด

๕. ขอให้ กปน. มุ่งเน้นแนวคิดและแนวทางการดำเนินงานที่สะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพ ทั้งในด้านคุณภาพการให้บริการประชาชนหรือการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellent Service) ด้านคุณภาพน้ำประปาที่มีมาตรฐาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เช่น การดำเนินการศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปาที่ต้องตอบสนองความต้องการหรือแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

๖. ตามที่ กปน. ได้ให้ความสำคัญถึงคุณภาพในมิติต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน กปน. อาจพิจารณาปรับใช้คำว่า Quality ในวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อสื่อความหมายได้อย่างชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ ควรนิยามความหมายหรือระดับมาตรฐานของคำว่า น้ำประปาที่มีคุณภาพ ให้ชัดเจน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๐ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดย กปน. ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลรายละเอียดเหตุผลของการปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากหน่วยงานผู้รับผิดชอบแผนงาน เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาทบทวนปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้มีความเหมาะสม ซึ่งแผนงานที่ปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมทั้งสิ้น ๑๐ แผนงาน จำแนกได้เป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ ๑ การปรับแผนงานและตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน จำนวน ๘ แผนงาน

กลุ่มที่ ๒ การยกเลิกแผนงานเนื่องจากบรรลุงานลงในแผนงานอื่น จำนวน ๑ แผนงาน

กลุ่มที่ ๓ แผนงานที่อยู่ระหว่างการทบทวนแผนงาน จำนวน ๑ แผนงาน คือแผนงาน ๓.๑-๒C ศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา เนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอภายในกำหนดเพียง ๑ ราย คณะกรรมการพิจารณาผลฯ จึงพิจารณาขออนุมัติยกเลิกการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) งานเลขที่ จล.๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

โดยมีสรุปข้อมูลตามตารางดังนี้

ลำดับที่	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัดที่ทบทวนใหม่	หมายเหตุ
<b>กลุ่มที่ ๑ การปรับแผนงานและตัวชี้วัด</b>				
๑	๑.๑-๑P โครงการปรับปรุงท่อประปา แผนงานที่ ๒: เปลี่ยนท่อประปา กิจกรรมที่ ๒.๑-๒.๓	๒.๑ เริ่มก่อสร้างวางท่อ ประธาน โครงการเสริม เสถียรภาพโครงข่ายท่อ ประปา ภายในเดือน เม.ย. ๖๕  ๒.๒ จัดจ้างผู้ให้บริการ ออกแบบได้ไม่迟มาส	๒.๑ ได้ผู้ให้บริการออกแบบ ภายในเดือน มี.ค. ๖๕  ๒.๒ จัดทำราคากลางแล้ว เสร็จ ภายในเดือน ก.ย.	ปรับแผนงานและตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน เนื่องจากได้ผู้ให้บริการออกแบบ ช้ากว่ากำหนด

ลำดับที่	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัดที่ทบทวนใหม่	หมายเหตุ
		สุดท้ายของปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๒.๓ TOR และราคากลางแล้วเสร็จ ภายในเดือน ส.ค. ๖๕	๖๕ ๒.๓ TOR แล้วเสร็จ ภายในเดือน ก.ย. ๖๕	
๒	๑.๒-๑P โครงการบริหารจัดการเครื่องวัด แผนงานที่ ๒: การบริหารจัดการเครื่องวัดระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA)	ร้อยละของ RTU ที่ใช้งาน ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละของ RTU ที่ใช้งาน ร้อยละ ๙๘ โดยนับเฉพาะตู้ในสัญญา ไม่นับตู้ติดเตุยกเว้น	ปรับตัวชี้วัดตามเงื่อนไขสัญญาและสภาพการดำเนินงานจริง
๓	๑.๔-๑P โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ แผนงานที่ ๔ : ก่อสร้างวางท่อประปา กิจกรรมที่ ๔.๑-๔.๒	๔.๑ ได้ผู้รับจ้างงานก่อสร้าง ภายในเดือน พ.ค. ๖๕ ๔.๒ ได้ผู้ให้บริการออกแบบงานก่อสร้าง ภายในเดือน ม.ค. ๖๕	๔.๑ ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างได้ครบทุกสัญญา ภายในเดือน ก.ย. ๖๕ ๔.๒ ได้ผู้ให้บริการออกแบบงานก่อสร้าง ภายในเดือน มี.ค. ๖๕	ปรับแผนงานและตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันซึ่งล่าช้าจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา๒๐๑๙ และการไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา
๔	๒.๑-๒L โครงการพัฒนางานให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service) แผนงานที่ ๑ : การพัฒนาระบบมาตรวัดน้ำอัตโนมัติ (AMR) กิจกรรมที่ ๑.๓	พัฒนาระบบแล้วเสร็จภายในเดือนมี.ค.๖๕	เก็บรวบรวมความต้องการแล้วเสร็จภายในเดือน มี.ค. ๖๕	เนื่องจากการจัดซื้อ Smart Meter เพิ่มเติมและกระบวนการคิดค่าใช้จ่ายและออกใบแจ้งค่าน้ำประปาไม่เหมือนที่ระบุใน Requirement เดิม
๕	๒.๑-๕L โครงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แผนงานที่ ๒ : เข้าใช้บริการระบบการบริหารจัดการความยินยอม (Consent Management)	ติดตั้งระบบ PDPA กปน. แล้วเสร็จภายในเดือน มี.ค. ๖๕	ติดตั้งระบบ PDPA กปน. แล้วเสร็จภายในเดือน พ.ค. ๖๕	จากการสืบราคาพบว่าราคา คู่เทียบทุกรายสูงกว่างบประมาณ หน่วยงานจึงปรับเปลี่ยนวิธีการเบิกจ่ายเงินเป็นแบบเหมาจ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับวงเงินงบประมาณ ซึ่งจำเป็นต้องขยายระยะเวลากิจกรรม
๖	๒.๑-๕L Internal Threat Analytic	ได้ระบบพร้อมใช้งานภายในเดือน พ.ค. ๖๕	ได้ระบบพร้อมใช้งานภายในเดือน ส.ค. ๖๕	เนื่องจากไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอในการจัดซื้อจัดจ้างรอบแรก จึงต้องทบทวนและแก้ไขรายละเอียดคุณสมบัติ
๗	๔.๑-๓F โครงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและวิเคราะห์การลงทุน แผนงานที่ ๑ : โครงการจัดทำแนวทางและจัดตั้งบริษัทในเครือ	แผนงานที่ ๑ ได้ที่ปรึกษาและลงนามในสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ภายในเดือน ก.ย. ๖๕	แผนงานที่ ๑ ๑. ทบทวนร่างขอบเขตของงาน (TOR) แล้วเสร็จ ภายในเดือนมี.ค. ๖๕ ๒. จัดหาที่ปรึกษาได้	ปรับแผนงานตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

ลำดับที่	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัด ที่ทบทวนใหม่	หมายเหตุ
	แผนงานที่ ๓ : การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาในพื้นที่ฝั่งตะวันตกและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสม	แผนงานที่ ๓ ได้ที่ปรึกษาและลงนามในสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ภายในเดือน ก.ย. ๖๕	ภายในเดือน มิ.ย. ๖๕ แผนงานที่ ๓ ได้ร่าง TOR ภายในเดือน ก.ย. ๖๕	ปรับแผนงานเนื่องจากรอความชัดเจนของงานศึกษาความเหมาะสมโครงการเพิ่มศักยภาพการส่งน้ำดิบเพื่อการประปาจากกลุ่มน้ำแม่กลองเพิ่มจาก ๔๕ เป็น ๖๐ ลบม./วินาที
<b>กลุ่มที่ ๒ การยกเลิกแผนงาน</b>				
๑	๔.๑-๓F โครงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและวิเคราะห์การลงทุน แผนงานที่ ๒ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์			เนื่องจากบรรจุนงานในแผนงานที่ ๒ ลงในการจัดจ้างที่ปรึกษาในแผนงานที่ ๑ แล้ว
<b>กลุ่มที่ ๓ แผนงานที่อยู่ระหว่างการทบทวนแผนงาน</b>				
๑	๓.๑-๒C ศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา			เนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอดำเนินการ คณะกรรมการพิจารณาผลฯ จึงขออนุมัติยกเลิกการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๙ แผนงาน ประกอบด้วย การปรับแผนงานและตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ๘ แผนงาน และการยกเลิกแผนงานเนื่องจากบรรจุนงาน ลงในแผนงานอื่น ๑ แผนงาน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ให้ กปน. พิจารณาเหตุผลและความจำเป็นในการขอปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงานฯ โดยควรปรับแผนงาน/ตัวชี้วัดเฉพาะในโครงการ/แผนงาน ที่ กปน. ไม่สามารถดำเนินการได้จากเหตุปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ กปน. ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนปฏิบัติการหรือผลการดำเนินงานขององค์กร ทั้งนี้ กปน. ควรพิจารณากำหนดแผนงาน/ตัวชี้วัดให้มีความท้าทาย เพื่อเป็นการผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานของ กปน. ให้มีประสิทธิภาพเพื่อสะท้อนศักยภาพและความสามารถของ กปน. ในการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. แผนงานศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา ขอให้ กปน. พิจารณากำหนดแผนงาน/ตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าฯ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

**มติที่ประชุม** ให้ กปน. ทบทวนการปรับเปลี่ยนและยกเลิกแผนงานในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าการกุศลสนับสนุนการใช้น้ำประปาของโรงพยาบาล  
สนามและศูนย์พักคอยเพื่อส่งต่อของกรุงเทพมหานคร ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าการกุศลสนับสนุนการใช้น้ำประปาของโรงพยาบาลสนามและศูนย์พักคอยเพื่อส่งต่อของกรุงเทพมหานคร ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ เพื่อสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในการดูแลรักษาผู้ป่วยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย กปน. ขอเสนอให้สนับสนุนค่าน้ำประปาและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับการบริการประปาในฐานะที่เป็นค่าการกุศลให้แก่โรงพยาบาลสนามของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๘ แห่ง และศูนย์พักคอยเพื่อส่งต่อของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๔๑ แห่ง ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ ตั้งแต่วันที่เปิดศูนย์หรือวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ไว้ก่อน โดยหากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) มีการแพร่ระบาดต่อไป กปน. จะเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบค่าการกุศลในการสนับสนุนค่าน้ำประปาและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับการบริการประปาให้แก่หน่วยงานดังกล่าวข้างต้นตามสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในโอกาสต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ตรวจสอบข้อมูลและรายละเอียดการดำเนินการของโรงพยาบาลสนามและศูนย์ฯ ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้การสนับสนุนเงินค่าการกุศลดังกล่าวตรงตามวัตถุประสงค์และเกิดประโยชน์สูงสุด

**มติที่ประชุม** เห็นชอบดังนี้

๑. กรอบวงเงินค่าการกุศล เพื่อสนับสนุนแก่โรงพยาบาลสนามของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๘ แห่ง และศูนย์พักคอยเพื่อส่งต่อของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๔๑ แห่ง จำนวน ๒,๐๗๙,๐๐๐ บาท และศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ จำนวน ๑,๐๕๑,๐๐๐ บาท
๒. การสนับสนุนเงินค่าการกุศลให้กับโรงพยาบาลสนามของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๘ แห่ง และศูนย์พักคอยเพื่อส่งต่อของกรุงเทพมหานคร จำนวน ๔๑ แห่ง ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อตามจำนวนค่าน้ำประปาและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับการบริการประปาที่เกิดขึ้นจริง ตั้งแต่วันที่เปิดศูนย์หรือวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ แต่ไม่เกินกรอบวงเงินที่คณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบไว้ ตามข้อ ๑
๓. ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๒ การพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์  
พ.ศ. ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยเลขานุการคณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการสอบถามและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และตัวอย่างการจัดทำกฎบัตรของสำนักคณะกรรมการ กปน. โดยพิจารณาปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้สอดคล้องกับแนวทางและตัวอย่างดังกล่าว และได้นำเสนอร่างกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๕ พร้อมตารางเปรียบเทียบแสดงผลในการแก้ไขปรับปรุงเป็นรายชื่อ ต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ



คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และให้ กปน. เสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๕

**เรื่องที่ ๑๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้สอดคล้องกับคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๕/๒๕๖๔ และตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รวมทั้งตัวอย่างการจัดทำกฎบัตรของสำนักคณะกรรมการ กปน. โดยให้มีองค์ประกอบของกฎบัตรตามแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนเพื่อความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน ซึ่ง กปน. ได้ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๕

คณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๕

**มติที่ประชุม** เห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๕

**เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๕ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๕ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๔.๕๕๘ คะแนน (A-) และคาดการณ์ผลการดำเนินงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เท่ากับ ๓.๙๖๔ คะแนน (B-)

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๕ พิจารณาแล้วมีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๕ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) โดยสามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๒,๐๑๓.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๔ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีของกรอบวงเงินที่จะขอปรับ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๒๗.๒ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๙,๔๖๑.๙ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๘,๒๕๘.๕	๙๑๗.๑	๑,๐๒๖.๖	๑๑๑.๙	๕๑๗.๙	๗๘๕.๒	๑๕๑.๖	๑,๔๓๕.๐	๑,๘๑๑.๘	๑๒๖.๓
งบลงทุนโครงการ	๓,๘๑๔.๑	๒๐๕.๖	๑๓๔.๕	๖๕.๔	๑๒.๑	๑๖.๘	๑๓๘.๘	๒๑๗.๗	๑๕๑.๓	๖๙.๕
สัญญาเช่า	๑๘๙.๒	๕๕.๘	๔๘.๕	๘๖.๙	๔.๔	๑.๖	๓๖.๔	๖๐.๒	๕๐.๑	๘๓.๒
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๖๑.๘	๑,๑๗๘.๕	๑,๒๐๙.๖	๑๐๒.๖	๕๓๔.๔	๘๐๓.๖	๑๕๐.๔	๑,๗๑๒.๙	๒,๐๑๓.๒	๑๑๗.๕

\* หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุมัติจาก สศช.

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๓๐๐.๓ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๗.๕ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผน ๓๗๖.๘ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๒๖.๓ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการต่ำกว่าแผน ๖๖.๔ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๓๐.๕ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๑๐.๑ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๑๖.๘ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๘,๒๕๘.๕	๑,๔๓๕.๐	๑,๘๑๑.๘	๓๗๖.๘
สายงานผู้ว่าการ	๒.๑	๑.๒	๐.๕	(๐.๗)
สายงานบริหาร	๒๑๙.๒	๒๑.๐	๒๒.๔	๑.๔
สายงานวิศวกรรม	๒,๓๕๗.๙	๑๐๙.๑	๑๐๘.๔	(๐.๗)
สายงานผลิตน้ำ	๕๗๖.๔	๘.๗	๑๓๓.๒	๑๒๔.๕
สายงานแผนและพัฒนา	๓.๗	๓.๘	๒.๙	(๐.๙)
สายงานบริการ	๔,๖๐๐.๕	๑,๒๓๓.๖	๑,๔๗๖.๕	๒๔๒.๙
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๔๑๖.๘	๕๔.๕	๕๗.๗	๓.๒
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร	๓๗.๑	๓.๑	๓.๒	๐.๑
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๔๔.๘	-	๗.๐	๗.๐
งบลงทุนโครงการ	๓,๘๑๔.๑	๒๑๗.๗	๑๕๑.๓	(๖๖.๔)
โครงการฯ ๗	๕.๕	๕.๕	๒.๓	(๓.๒)
โครงการฯ ๘	๖๒.๒	๖๒.๑	๔.๘	(๕๗.๓)
โครงการฯ ๙	๓,๗๔๖.๔	๑๕๐.๑	๑๔๔.๒	(๕.๙)

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๔ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
สัญญาเช่า	๑๘๙.๒	๖๐.๒	๕๐.๑	(๑๐.๑)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๖๑.๘	๑,๗๑๒.๙	๒,๐๑๓.๒	๓๐๐.๓

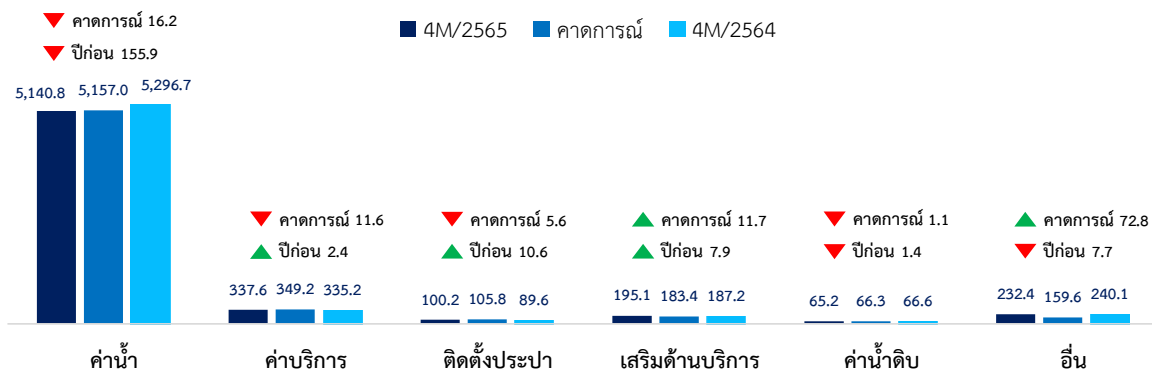
ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สະสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

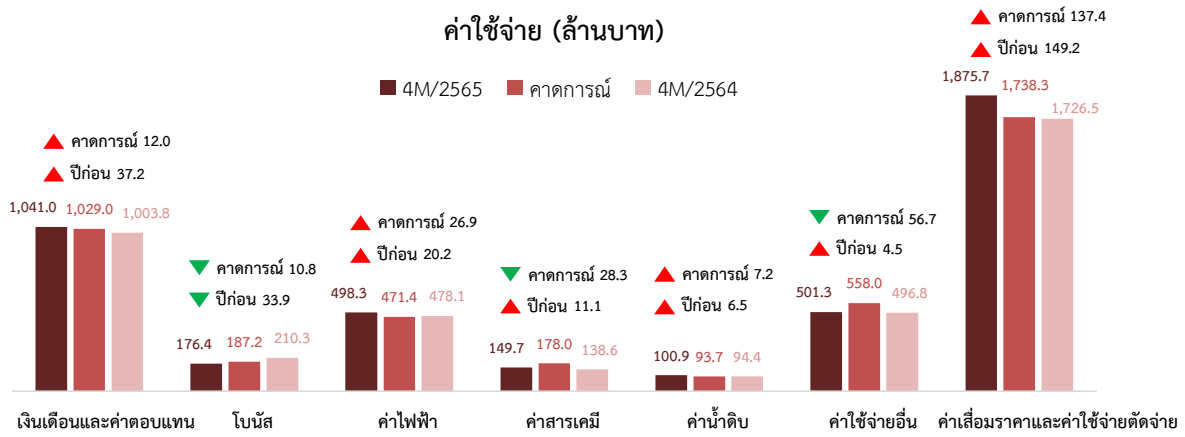
**เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานสำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๓,๗๘๗.๑ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ในขณะที่กำไรสุทธิเท่ากับ ๑,๗๒๘.๐ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๒๖๘.๘ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**รายได้ (ล้านบาท)**



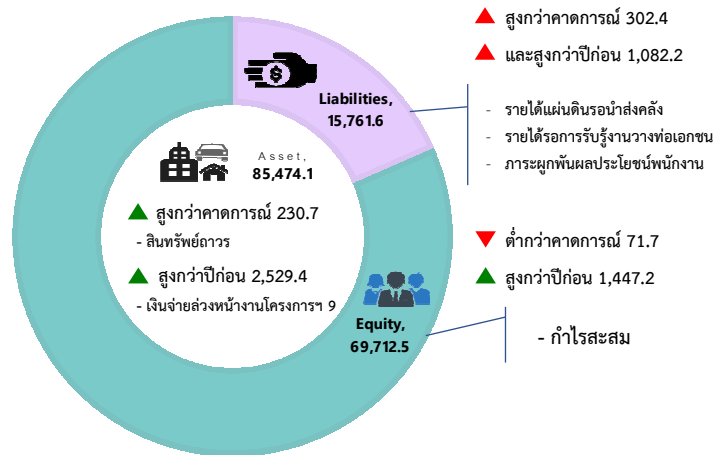
รายได้รวม ๖,๐๗๑.๓ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๕๐.๐ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยรับและรายได้ค่าสินไหมทดแทน แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๔๔.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำลดลงจากปริมาณน้ำขายที่ลดลง ๘.๗ ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน ๐.๑๒ บาท/ลบ.ม. โดยการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-๑๙ ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ปริมาณน้ำขายต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากในปีก่อนการแพร่ระบาดได้ชะลอตัวลงในช่วงต้นปีงบประมาณ ก่อนเกิดการแพร่ระบาดระลอกใหม่ตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๔ และในระยะต่อมาอีกหลายระลอก รัฐบาลได้ดำเนินมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวด ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน แม้มีการทยอยผ่อนคลายมาตรการบางส่วนตั้งแต่เดือนกันยายน ๒๕๖๔ แต่ได้เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่โอมิครอนในเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ ทำให้ปริมาณน้ำขายฟื้นตัวได้ไม่ดีเท่าภาวะปกติ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจ มีสถานประกอบการหลายแห่งที่ยังปิดให้บริการหรือเปิดให้บริการไม่เต็มรูปแบบ ในขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยมีปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้น จากจำนวนผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น และนโยบายการปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัย (Work From Home)



ค่าใช้จ่ายรวม ๔,๓๔๓.๓ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๘๗.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาท่อและมีการบันทึกสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ถาวรได้มากกว่าที่คาดการณ์และสูงกว่าปีก่อน ๑๙๔.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาท่อที่ต้องเร่งเปลี่ยนแปลงแทน เงินเดือนพนักงาน ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาซ่อมท่อแตกรั่ว และค่าไฟฟ้าในขณะที่โบนัสลดลง

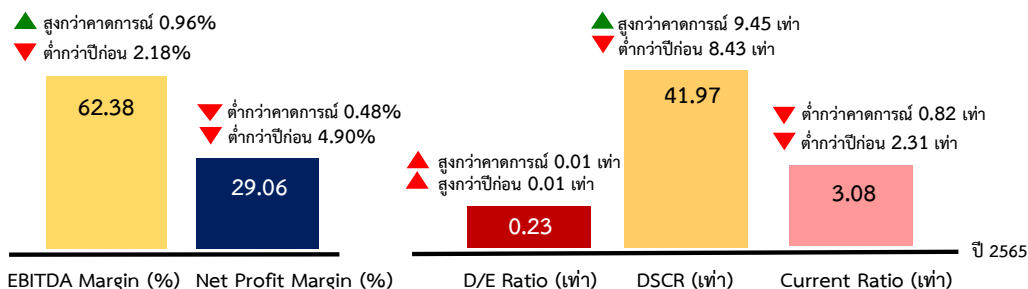
โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๙.๓๙ บาท/ลบ.ม. สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๐.๑๗ และ ๐.๕๗ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๕.๑๕ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๑๔ บาท/ลบ.ม. เกิดจากค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุน และค่าสารเคมี แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๑๖ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเดือน และค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

### ฐานะการเงิน



กปน. มีสินทรัพย์รวม ๘๕,๔๗๔.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ถาวร และสูงกว่าปีก่อนส่วนใหญ่เกิดจากเงินจ่ายล่วงหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ และมีหนี้สินรวม ๑๕,๗๖๑.๖ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนส่วนใหญ่เกิดจากรายได้แผ่นดินรอนาส่งคลัง รายได้รอกการรับรูงานวางท่อเอกชน และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยมีส่วนทุน ๖๙,๗๑๒.๕ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ แต่สูงกว่าปีก่อนเกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

### อัตราส่วนทางการเงิน



ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕

#### มติที่ประชุม รับทราบ

#### เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แผนที่ ๗ การจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แผนที่ ๗ การจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดย กปน. ได้มีการดำเนินการดังนี้

๑. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร) และรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม) ได้ทบทวนและเสนอปรับแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานในปัจจุบัน ซึ่งจะจัดซื้อที่ดินด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ส่งผลให้ต้องปรับปรุงกิจกรรมและระยะเวลาดำเนินการ รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)/ Leading Indicator โดยได้รับความเห็นชอบจากรองผู้ว่าการ (บริหาร) และคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) แล้ว สรุปได้ดังนี้

รายการ	กิจกรรมเดิม	กิจกรรมปรับปรุงใหม่	หมายเหตุ
กิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง (ปรับใหม่ทั้งหมดเนื่องจากปรับวิธีจัดซื้อจากวิธี e-Bidding เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง)	กิจกรรมที่ ๑ เผยแพร่ร่าง TOR	กิจกรรมที่ ๑ แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสม	ระยะเวลา ๑ เดือนเท่าเดิม แต่ปรับจาก ต.ค. ๖๔ เป็น มี.ค. ๖๕
	กิจกรรมที่ ๒ ประกาศเชิญชวน	กิจกรรมที่ ๒ พิจารณาคัดเลือกที่ดินแปลงที่เหมาะสมสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดไม่น้อยกว่า ๒ แปลง และผู้ว่าการให้ความเห็นชอบ	ระยะเวลา ๒ เดือนเท่าเดิม แต่ปรับจาก พ.ย. - ธ.ค. ๖๔ เป็น ก.พ. - มี.ค. ๖๕
	กิจกรรมที่ ๓ ยื่นข้อเสนอ	กิจกรรมที่ ๓ ประเมินราคาแปลงที่ดินที่นำมาพิจารณาทั้งหมด (จ้างประเมิน)	ระยะเวลาเดิม ๑ เดือน คือ ธ.ค. ๖๔ ระยะเวลาปรับปรุงใหม่ ๒ เดือน คือ มี.ค. - เม.ย. ๖๕
	กิจกรรมที่ ๔ ตรวจสอบสมบัติและพิจารณาผลการจัดซื้อ	กิจกรรมที่ ๔ จัดทำ TOR และราคากลางของที่ดิน	ระยะเวลา ๒ เดือนเท่าเดิม แต่ปรับจาก มี.ค. - ก.พ. ๖๕ เป็น เม.ย. - พ.ค. ๖๕
	กิจกรรมที่ ๕ ขออนุมัติซื้อและประกาศผู้ชนะ	กิจกรรมที่ ๕ จัดซื้อที่ดินโดยวิธีเฉพาะเจาะจง	ระยะเวลาเดิม ๑ เดือน คือ ก.พ. ๖๕ ระยะเวลาปรับปรุงใหม่ ๔ เดือน คือ มี.ย. - ก.ย. ๖๕
	กิจกรรมที่ ๖ จัดทำสัญญา	กิจกรรมที่ ๖ จัดทำสัญญา	ระยะเวลาเดิม ๔ เดือน คือ มี.ค. - มิ.ย. ๖๕ ระยะเวลาปรับปรุงใหม่ ๓ เดือน คือ ก.ย. - พ.ย. ๖๕

รายการ	กิจกรรมเดิม	กิจกรรมปรับปรุงใหม่	หมายเหตุ
	กิจกรรมที่ ๗ ตรวจสอบที่ดินได้ตามสัญญา	กิจกรรมที่ ๗ ตรวจสอบที่ดินได้ตามสัญญา	ระยะเวลา ๑ เดือนเท่าเดิม แต่ปรับจาก ก.ค. ๖๕ เป็น ธ.ค. ๖๕
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA)	ได้ที่ดินแปลงที่เหมาะสมภายในเดือน ก.ค. ๖๕	ได้ที่ดินแปลงที่เหมาะสมภายในเดือน ธ.ค. ๖๕	ปรับตามแผนการดำเนินงานปัจจุบัน
ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) / Leading Indicator	มีผู้ขายยื่นข้อเสนอถูกต้องทำให้ได้ที่ดินแปลงที่เหมาะสม	Target: รายงานผลการพิจารณาการจัดซื้อได้ภายในเดือน ส.ค. ๖๕ Trigger: รายงานผลการพิจารณาการจัดซื้อได้ภายในเดือน ก.ย.๖๕	ปรับเป็น Target และ Trigger เพื่อให้ข้อมูลมีความครบถ้วนและแจ้งเตือนได้ทันเวลา
ระยะเวลาดำเนินงาน	๑๐ เดือน	๑๒ เดือน	ปรับตามแผนการดำเนินงานปัจจุบัน

๒. กปน. ได้จัดทำแผนสำรองหากไม่สามารถดำเนินการได้ แบ่งเป็น ๓ กรณี

กรณีที่ ๑ หากไม่สามารถจัดซื้อแปลงที่ดินที่ได้รับคัดเลือกในลำดับที่ ๑ ได้ จะพิจารณาแปลงที่ดินลำดับถัดไป

กรณีที่ ๒ หากไม่สามารถหาแปลงที่ดินได้ตามแผนงาน กปน. ได้เตรียมแผนการสูบน้ำ โดยได้กำหนดการก่อสร้างระบบท่อ By-Pass ในงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำในบริเวณใกล้เคียงสถานีสูบน้ำบางมดไว้แล้วในงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำมีสัญญา G-TN-๙C และ G-TN-๙D โดยจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพแรงดันน้ำและปริมาณการจ่ายน้ำในพื้นที่ดังกล่าวได้มากขึ้น สามารถรองรับการใช้น้ำในพื้นที่ได้ถึงปี พ.ศ. ๒๕๗๐

กรณีที่ ๓ การเสนอให้ออกพระราชบัญญัติเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ได้ที่ดินในบริเวณที่ต้องการ เพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แผนที่ ๗ การจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด และมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ให้ กปน. พิจารณาเร่งรัดการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงให้แล้วเสร็จก่อนกรอบเวลาที่กำหนด โดยเฉพาะในกิจกรรมที่ ๕ จัดซื้อที่ดินโดยวิธีเฉพาะเจาะจง และกิจกรรมที่ ๖ จัดทำสัญญา เพื่อให้ได้ที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดได้เร็วขึ้น และให้ดำเนินการในแต่ละขั้นตอนให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒. สำหรับกิจกรรมที่ ๓ ประเมินราคา (จ้างประเมิน) ให้พิจารณาจ้างประเมินราคาแปลงที่ดินที่ กปน. นำมาพิจารณาความเหมาะสมทั้งหมด เพื่อให้มีข้อมูลสำรองไว้และพร้อมดำเนินการได้ทันทีอย่างต่อเนื่อง กรณีที่ไม่สามารถจัดซื้อที่ดินแปลงที่เหมาะสมที่สุดได้

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า สำหรับกิจกรรมที่ ๓ ประเมินราคา (จ้างประเมิน) แปลงที่ดิน ขอให้เชิญผู้แทนจากกรมที่ดินและกรมธนารักษ์ร่วมเป็นคณะกรรมการประเมินราคาที่ดิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๘ การรับทราบดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยสรุปผลการทบทวนปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มี KRI จำนวน ๙ รายการ ดังนี้

**KRI คงเดิม จำนวน ๖ รายการ**

**ด้านคุณภาพน้ำ**

๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตกที่เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล
๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี
๕. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล
๖. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด *Aulacoseira* sp. รวม *Melosira* sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล

**KRI เพิ่มเติม จำนวน ๓ รายการ**

**ด้านปริมาณน้ำดิบ**

๑. ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหก

**ด้านการเงิน**

๒. รายได้รวม (รายเดือน)

**ด้านบริการ**

๓. ผลงานเบิกจ้างงานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๙ รายการ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เชิญผู้เชี่ยวชาญด้านน้ำดิบ ด้านการเงิน และด้านการบริหารจัดการเชิงวิศวกรรม เข้าร่วมประชุม เพื่อให้คำปรึกษาหรือข้อคิดเห็นสำหรับการกำกับดูแลและติดตามรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๙ การรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI)**

**ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๗ รายการ โดยเป็นข้อมูล ณ วันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๕ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
<b>อยู่ระดับ Target ๖ รายการ</b>		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target $\leq 1000$ NTU)	๑๒	NTU
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target $\leq 1000$ NTU)	๘	NTU
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target $< 0.25$ กรัม/ลิตร)	๐.๑๘	กรัม/ลิตร
๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target $< 0.80$ กรัม/ลิตร)	๐.๒๖	กรัม/ลิตร
๕. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target $< 5.00$ ไมโครกรัม/ลิตร)	๐.๙	ไมโครกรัม/ลิตร
๖. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๔ มีนาคม ๒๕๖๕) ข้อมูลจาก ฝคภ. (Target $< 3,000$ หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร)	๒,๕๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร
<b>อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ</b>		
ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา <sup>(ก)</sup> จากรฐานข้อมูลกรมชลประทาน (Trigger กรณีน้ำน้อย ๘๐-๑๐๐ ลบ.ม./วินาที)	๙๕	ลบ.ม./วินาที

(ก) สายงานผลิตน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุม คณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม เช่น กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบและให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ข้อมูล ณ วันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๕ โดยให้เสนอข้อมูลในวันที่ใกล้เคียงกับการประชุมคณะกรรมการ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดย กปน. ได้จัดทำข้อมูลตามข้อสั่งการสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

**๑. ผลการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาน้ำกร่อยด้วยระบบ Reverse Osmosis (RO) เบื้องต้น**

สายงานแผนและพัฒนา โดยฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ นำเสนอผลการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาน้ำกร่อยด้วยระบบ Reverse Osmosis (RO) เบื้องต้น ตามที่ กปน. ได้เคยรวบรวมข้อมูลและศึกษากรณีติดตั้งระบบ RO ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน เพื่อเตรียมรองรับปัญหาน้ำดิบของ กปน. โดยเฉพาะด้านคุณภาพน้ำที่มีแนวโน้มด้อยลง ประกอบด้วย เกณฑ์การออกแบบ (Design Criteria) เกณฑ์คุณภาพน้ำทิ้งของกรมควบคุมมลพิษ รูปแบบและการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปา ค่าลงทุนกรณีติดตั้งระบบ รวมถึงข้อจำกัด



ทั้งปริมาณน้ำดิบที่ต้องเพิ่มมากขึ้น ปริมาณและคุณภาพน้ำทิ้ง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับประชาชน นอกเหนือจากการเตรียมพื้นที่ติดตั้ง การปรับปรุงคลองหรือระบบระบายน้ำทิ้ง และการบริหารจัดการงบประมาณ

๒. สถานะการใช้งานและแผนการจัดซื้อสารตกตะกอน ได้แก่ สารส้ม และ PACl

สายงานผลิตน้ำ โดยผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ (นายสมศักดิ์ ปัสนานนท์) นำเสนอสถานะการใช้งานและแผนการจัดซื้อสารตกตะกอนและคลอรีนเหลวของโรงงานผลิตน้ำทั้ง ๔ แห่ง ครอบคลุมการใช้งานกรณีปกติและกรณีวิกฤต การคาดการณ์แนวโน้มค่าใช้จ่ายด้านสารเคมี รวมถึงประเด็นพิจารณาการใช้งานเพื่อให้เกิดเสถียรภาพในระบบผลิตน้ำประปา โดยจะปรับเปลี่ยนการใช้งาน PACl ควบคู่กับสารส้มน้ำ ในสัดส่วนที่เหมาะสม การปรับปรุงระบบการจ่ายและระบบการจับเก็บ PACl ในแต่ละโรงงานผลิตน้ำ และการวางแผนการใช้สารเคมีล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทผู้ผลิตได้วางแผนพัฒนาการผลิตเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับ กปน. เพื่อลดความเสี่ยงของการใช้งาน การจัดซื้อและการจัดส่ง

๓. แผนการจัดหาคลอรีนเหลว สัญญา ๒๔ เดือน

ข้อมูลการจัดซื้อคลอรีนเหลวของฝ่ายจัดหาและพัสดุปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเสนอ โดยคาดว่าจะลงนามสัญญาได้ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ และผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ (นายสมศักดิ์ ปัสนานนท์) ได้รายงานเพิ่มเติมถึงความยืดหยุ่นในการปรับปริมาณการจัดซื้อคลอรีนเหลวในอนาคต หากการทดลองใช้งานคลอรีนไดออกไซด์ในระดับ Plant Scale มีประสิทธิภาพและสามารถใช้งานควบคู่กับคลอรีนเหลวได้

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๕**

**- การรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ สรุปได้ดังนี้

**๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ**

**๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕**

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๒๙.๓๖ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๑๗ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๓๑.๗๙) และอยู่ที่ระดับคะแนน C+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพการลดอัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน. โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการภาค ๑-๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการ ๑ พื้นที่บริการ ๓ และพื้นที่บริการ ๕ ที่ดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ก.พ. ๖๕ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ก.พ. ๖๕ (%)
พื้นที่บริการภาค ๑	๒๙.๓๓	๓๐.๑๐
พื้นที่บริการภาค ๒	๓๓.๒๑	๓๒.๙๖
พื้นที่บริการภาค ๓	๒๐.๐๒	๒๐.๖๖
พื้นที่บริการภาค ๔	๔๓.๐๐	๔๑.๐๐
พื้นที่บริการภาค ๕	๓๑.๖๗	๓๑.๘๑
กปน.	๓๒.๑๗	๓๑.๗๙

๑.๑.๒ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธารณ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ดำเนินการซ่อมท่อประธารณแล้วเสร็จจำนวน ๑๙ จุด โดยมีผลงานซ่อมท่อประธารณแล้วเสร็จสะสมเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๐๓ จุด และงานลดน้ำสูญเสียในระบบส่งและจ่ายน้ำ ตามกิจกรรม ALC ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เส้นทางที่ดำเนินการ ๓๒ เส้นทาง โดยดำเนินการสำรวจแล้วเสร็จ ๒๙ เส้นทาง ระบุจุดรั่วได้ ๗ จุด และดำเนินการซ่อมแล้ว ๔ จุด สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียได้ ๖,๕๙๑ ลบ.ม./วัน

๑.๑.๓ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำปึงประมาณ ๒๕๖๕ ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ มีการดำเนินงานล่าช้าใน ๒ กิจกรรม ได้แก่

๑) งานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย โดยมีความก้าวหน้า ได้แก่ อยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา จำนวน ๔ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย และสำนักงานประปาสาขาตากสิน) ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำ Base Line แล้วเสร็จ ๓ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ และสำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย) และอยู่ระหว่างรอลงนามสัญญา จำนวน ๘ สัญญา (ประกาศผู้ชนะแล้ว ๓ สัญญา โดยสำนักงานประปาสาขาพระโขนงและสำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และสำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และอยู่ระหว่างรออนุมัติประกาศผู้ชนะ จำนวน ๕ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาพญาไท สำนักงานประปาสาขาแม่น้ำนครลำดียง สำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น และสำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์) และไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา ๑ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท) อยู่ระหว่างจัดจ้างครั้งที่ ๓ คาดว่าจะสามารถลงนามได้ประมาณเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕

๒) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors อยู่ระหว่าง การทดสอบประสิทธิภาพการทำงานก่อนจัดซื้อจัดจ้างโดยมีการทดสอบความเหมาะสมของเทคโนโลยีแล้วเสร็จ ๓ บริษัท และอยู่ระหว่างการทดสอบ ๑ บริษัท ซึ่งจะสรุปผลการทดสอบและนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๑.๑.๔ การดำเนินงานสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธารณด้วยเทคโนโลยีใหม่ จำนวน ๒ สัญญา โดย ๑) สัญญา จท.๖๔/๒๕๖๔ (พื้นที่บริการภาค ๔ และ ๕) แจ้งเริ่มงานแล้ว โดยเส้นทางถนน พระราม ๒ : ในช่วงที่ ๑ คลองบางมด-คลองบัวหลวง ได้ดำเนินการสำรวจแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ เจาะจุดรั่ว ๓ จุด ที่บริเวณคลองสนามชัย และในช่วงที่ ๒ ได้ดำเนินการปล่อย Dummy Ball แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๕ อยู่ระหว่างสรุปรายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) และเส้นทางถนนกาญจนาภิเษกในพื้นที่ สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ : ดำเนินการปล่อย Dummy Ball ลงในเส้นท่อเพื่อสำรวจเส้นทางผ่านแล้ว ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วอีกครั้งเมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๕ และรอดำเนินการอีกครั้งในวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕

และ ๒) สัญญา จท.๘๓/๒๕๖๔ (ครั้งที่ ๒) แจ้งเริ่มงานวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้ส่งแผนงานหลักแล้ว อยู่ระหว่างเตรียมการลง Smart Ball บริเวณถนนอ่อนนุช คาดการณ์ดำเนินงานสัปดาห์ที่ ๒ เดือนมีนาคม ๒๕๖๕

๑.๑.๕ ผลงานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๓๖๙.๓๑๗ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๒ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๗.๑๘ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๗.๐๗ เมตรอยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๓ การดำเนินงานลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ (Apparent Losses) โดยมีแผนการเปลี่ยนมาตรวัดน้ำคลาดเคลื่อนปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑,๕๑๘ เครื่อง ทั้งนี้ คาดการณ์เริ่มดำเนินการได้ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ โดยได้ส่งหนังสือแจ้งให้ทราบก่อนเข้าดำเนินการ และการเจรจาผู้ใช้น้ำ

๑.๔ ความก้าวหน้าข้อเสนอโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ ได้รับการอนุญาตเข้าใช้พื้นที่จากกรมราชทัณฑ์ เพื่อจัดหาผังก่อสร้างวางท่อและแบบแปลนติดตั้งถังพักแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างจัดสรรงบประมาณ และดำเนินการจัดซื้อ

๑.๕ ความก้าวหน้าโครงการครอบครัวอาสาสมัคร(Season ๒) ได้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมียอดการดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน MWA onMobile จำนวน ๒๗,๓๗๔ ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จากยอดการดาวน์โหลดทั้งสิ้น ๑,๒๔๙,๗๗๖ ครั้ง มีการแจ้งเหตุท่อแตกกว่าผ่าน MWA onMobile เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จำนวน ๕๒๑ ครั้ง (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕)

๑.๖ ความก้าวหน้าการดำเนินงานติดตั้ง Booster Pump ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๘ จุดและปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ติดตั้งแล้วเสร็จ พบว่าทุกพื้นที่ที่มีจำนวนข้อร้องเรียนเรื่องแรงดันน้ำอ่อนจากลูกค้ายาลดน้อยลงและมีแรงดันน้ำเพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ โดยการติดตั้ง Booster Pump ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๖ จุด (ติดตั้งใหม่ ๑๑ จุด และ เพิ่มขนาดปั๊ม ๕ จุด) อยู่ระหว่างเร่งรัดดำเนินการให้ครบทั้ง ๑๖ จุด

๑.๗ ความก้าวหน้าโครงการ Mobile Booster Pump รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก) เห็นชอบงบประมาณแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรงบประมาณ และอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อ

## ๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ

๒.๑ เร่งรัดลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการ และสำนักงานประจำสาขา) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยเฉพาะการเพิ่มกิจกรรมลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีสัดส่วนปริมาณน้ำสูญเสียสูง (พื้นที่บริการภาค ๑ และ ๔) และให้นำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๒ เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ๒) การทำสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ และ ๓) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors พร้อมเก็บข้อมูลก่อนและหลังการดำเนินงาน รวมถึงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการจากการนำเทคโนโลยีมาใช้งาน เพื่อสามารถนำมาพิจารณาขยายผลของโครงการต่อไป และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๓ เร่งรัดการดำเนินงานการเพิ่มแรงดันน้ำบริเวณที่ดำเนินงานติดตั้ง Booster Pump โดยพิจารณาการเพิ่มจุดติดตั้ง Booster Pump ให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณน้ำไหลอ่อน และควรมีการเก็บข้อมูลก่อนและหลังดำเนินโครงการฯ เพื่อประเมินผลโครงการฯ พร้อมพิจารณาแนวทางการเพิ่มแรงดันน้ำ โดยการเพิ่มถังเก็บน้ำใสสำหรับพื้นที่ปลายเส้นท่อและไม่สามารถเพิ่มแรงดันน้ำได้ เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณน้ำไหลอ่อน รวมถึงพิจารณาแนวทางการรักษาเสถียรภาพของการเพิ่มแรงดันน้ำให้เพียงพอกับความ ต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๔ เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ Mobile Booster Pump โดยควรมีการวางแผนงานสำหรับพื้นที่ที่จะเข้าดำเนินการให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณน้ำไหลอ่อน เพื่อลดปัญหาข้อร้องเรียนของผู้ใช้น้ำ ได้ทันทั่วถึง และควรพิจารณาการขยายโครงการเพิ่มเติมเพื่อให้ครอบคลุมการใช้งานของ กปน. และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๕ โครงการครอบครัวตาสับปะรด ควรเพิ่มการประสานงานและประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งควรพิจารณาแนวทางการเพิ่มแรงจูงใจและการมอบรางวัลให้สมาชิกผู้เข้าร่วมโครงการฯ ในรูปแบบที่เหมาะสม พร้อมวางแผนแนวทางในการดำเนินงานโครงการฯ ในระยะต่อไปและปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๖ เร่งรัดการดำเนินการโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ โดยต้องมีการเก็บข้อมูลก่อนและหลังดำเนินโครงการฯ เพื่อประเมินผลโครงการฯ พร้อมถอดบทเรียน เพื่อนำไปพัฒนาและขยายผลของโครงการต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. การพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดประชุมและการศึกษาดูงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

ตามที่คณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ มีมติให้ กปน. นำแผนการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานด้านแหล่งน้ำและกระบวนการสูบน้ำของ คณะกรรมการฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ สถานีสูบน้ำดิบบางเลน จังหวัดนครปฐมและจังหวัดกาญจนบุรี ระยะเวลา ๒ วัน ๑ คืน ที่ชะลอไว้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-๑๙ มาแนะนำให้คณะกรรมการฯ พิจารณาอีกครั้งในการประชุมคราวถัดไป นั้น กปน. ได้นำเสนอข้อเท็จจริงและสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อประกอบการพิจารณาให้ความเห็นชอบการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานของคณะกรรมการฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และได้เสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาเป็น ๒ ทางเลือก คือ

- ทางเลือกที่ ๑ : ให้ชะลอการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานของคณะกรรมการฯ ออกไปจนกว่ากระทรวงสาธารณสุขจะมีประกาศหรือคณะรัฐมนตรีจะมีมติลดระดับความรุนแรงหรือลดระดับการควบคุมสถานการณ์ COVID-๑๙ ลง

- ทางเลือกที่ ๒ : ให้คงกำหนดการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงาน แต่เปลี่ยนวันเดินทางจากเดิมช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เป็นระยะเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่กระทรวงสาธารณสุขคาดว่าสถานการณ์ COVID-๑๙ จะคลี่คลายลง

โดยคณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบทางเลือกที่ ๒ คือ คงการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานด้านแหล่งน้ำและกระบวนการสูบน้ำ ณ สถานีสูบน้ำดิบบางเลน จังหวัดนครปฐมและจังหวัดกาญจนบุรี โดยกำหนดวันเดินทางเป็นประมาณวันที่ ๑ - ๒ มิถุนายน ๒๕๖๕ ไว้ก่อน และให้ กปน. ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-๑๙ อย่างใกล้ชิด หากสถานการณ์ฯ ยังไม่คลี่คลาย ให้ กปน. นำเสนอคณะอนุกรรมการฯ พิจารณากำหนดวันเดินทางอีกครั้ง ทั้งนี้ มอบหมายให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณานุมัติให้คณะอนุกรรมการฯ เดินทางได้และอนุมัติค่าใช้จ่ายตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ ๓๓ ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ต่อไป

**๒. การรับทราบความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนงานการทบทวนโครงสร้างองค์กรและกรอบอัตรากำลังเพื่อการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด** โดยมีหน่วยงานที่มีการปรับปรุงโครงสร้างฝั่งบริหารในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔) ได้มารายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานและ/หรือปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างฝั่งบริหาร โดยสรุปดังนี้

**สรุปรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน และ/หรือปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน  
ที่จากการปรับปรุงโครงสร้างฝั่งบริหาร**

สายงาน	ผลการปรับปรุงโครงสร้างฝั่งบริหาร ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ผลการดำเนินงาน และ/หรือปัญหาอุปสรรค
๑. สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	<p>- เปลี่ยนชื่อสายงานเป็น สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>- โอนย้ายฝ่ายยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไปสังกัด รวท.(ท) และเปลี่ยนชื่อ เป็น “ฝ่ายยุทธศาสตร์เทคโนโลยีดิจิทัล” เพื่อให้ รวท.(ท) กำกับดูแลภารกิจงานด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และภารกิจใหม่ด้านดิจิทัล Big Data Data Analytics และการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ธรรมภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)</p> <p>- เพิ่มอัตรากำลัง เพื่อรองรับภารกิจงานตามนโยบายการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กรที่เพิ่มขึ้น</p>	<p>๑. การโอนย้ายฝ่ายยุทธศาสตร์เทคโนโลยีดิจิทัล (ฝยท.) มาสังกัดภายใต้รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) มีประเด็นปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ได้แก่</p> <p>๑) ความไม่สะดวกในการดำเนินงาน เนื่องจากผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) ไม่มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลและรับทราบการดำเนินงานด้านแผนยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการกิจสำคัญของสายงาน</p> <p>๒) การติดต่อประสานงานจากหน่วยงานอื่นภายในสายงานเพื่อขอข้อมูลต่าง ๆ จากฝยท. มีลำดับขั้นบังคับบัญชาที่เพิ่มขึ้น ทำให้การประสานงานเป็นไปได้ล่าช้า</p> <p>๒. การกำหนดส่วนพัฒนาระบบงานรายได้ภายนอก กองพัฒนาระบบงานบริการ ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนเทคโนโลยี ส่งผลดีในเรื่องภารกิจงานมีความชัดเจนมากขึ้น เกิดความคล่องตัว ทำให้การดำเนินงานหลายโครงการเร็วกว่าแผนที่กำหนด และการประสานงานทั้งภายในและภายนอกรวดเร็ว</p>
๒. สายงานบริการด้านตะวันออก	<p>- รับโอน หน่วยงาน Call Center ๑๑๒๕ มา กำหนดเป็น “ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์” มาสังกัด รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ของ กปน.</p> <p>- โอน สำนักงานประชาสัมพันธ์ที่ใช้โรงสูบน้ำดิบด้วยกัน ไปสังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการเดียวกัน</p>	<p>๑. การโอนหน่วยงานด้าน Call Center ๑๑๒๕ (ฝ่ายปฏิบัติการ การประสานนครหลวง) มา กำหนดเป็นฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ (ฝตส.) สังกัดสายงานบริการด้านตะวันออก ส่งผลให้การวางแผนด้านการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ กระบวนการทำงานด้านการบริการลูกค้า การบริหารจัดการเสียงของลูกค้า (Voice of Customer : VOC) มีความสอดคล้องกัน</p> <p>๒. ประเด็นปัญหาอุปสรรค ได้แก่</p> <p>๑) ความไม่ชัดเจนในการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบภารกิจงานด้านการตลาด</p> <p>๒) จำนวนผู้รับสายโทรศัพท์ Call Center ๑๑๒๕ มีจำนวนไม่เพียงพอ ทั้งนี้ ได้แก้ไขปัญหามาเบื้องต้นโดยมอบหมายให้สำนักงานประชาสัมพันธ์ส่งตัวแทนพนักงานเข้ามาช่วยปฏิบัติงานด้าน Call Center ซึ่งมีกรณีกอบรวมเรื่องการให้บริการข้อมูลแก่ลูกค้า/การรับปัญหาข้อร้องเรียนก่อนปฏิบัติงาน</p>

สายงาน	ผลการปรับปรุงโครงสร้างฝั่งบริหาร ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ผลการดำเนินงาน และ/หรือปัญหาอุปสรรค
๓. สายงานบริการ ด้านตะวันตก	- รับโอน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) มาสังกัด รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก) เพื่อรองรับนโยบายการบริหารจัดการน้ำ สูญเสียและแรงดัน - กำหนดหน่วยงานใหม่ “กองกิจกรรมพิเศษ” สังกัด ฝ่ายสนับสนุนงานบริการ เพื่อ รับผิดชอบระบบประปาในเขตพระราชฐานและ ภารกิจพิเศษ	๑. การรับโอน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) มาสังกัดรองผู้ว่าการ (บริการด้าน ตะวันตก) พบประเด็นปัญหาในเรื่องวงเงินการอนุมัติสั่งซื้อหรือสั่งจ้างของหน่วยงาน ส่งผล ให้การดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้า ๒. การติดต่อประสานงานแจ้งซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรเกิดความล่าช้า เนื่องจากต้อง ประสานงานข้ามสายงานไปที่ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา) ๓. พนักงานในสังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) มีความกังวลในเรื่องเส้นทาง ความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เนื่องจากมีการโอนย้ายข้ามสายงาน รวมถึงมี ความกังวลในการปรับปรุงโครงสร้างฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผล ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) ที่จะ ดำเนินการควบรวม/ยุบหน่วยงานและเกลี่ยอัตรากำลังในบางส่วน จึงส่งผลให้พนักงานขาด ขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
๔. สายงานแผน และพัฒนา	- รับโอน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาวិชาการ ประปา) และเปลี่ยนชื่อเป็น “ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ)” และโอนหน่วยงานเชิงธุรกิจในงาน ให้บริการด้านลูกค้ามาสังกัดเพื่อให้การ บริหารเป็นเอกภาพ เมื่อมีความชัดเจนใน การดำเนินการด้าน BU จะได้กำหนด แผนธุรกิจ/วิธีการ/บุคลากรรับผิดชอบ ต่อไป อาทิ งานล้างถังพักน้ำ งานรับจ้าง ผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด งานธุรกิจเสริม ระบบประปา และ schooling เป็นต้น	๑. การรับโอน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาวิชาการประปา) และเปลี่ยนชื่อเป็น ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ) เพื่อรวมศูนย์ธุรกิจที่เกี่ยวข้องในรูปแบบหน่วยธุรกิจ พบปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงานจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ และ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สำหรับปัจจัยภายใน ได้แก่ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การเงิน ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ๒. นโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จะ มุ่งเน้นธุรกิจ ดังนี้ ๑) ธุรกิจหลังมาตรวัดน้ำ ๒) ธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มบรรจุขวด ๓) ธุรกิจให้บริการวางแผน ออกแบบ ติดตั้งและให้คำปรึกษาระบบประปา ๔) ธุรกิจประกันภัย (MWA Insurance Business) ๕) ธุรกิจจำหน่ายพร้อมติดตั้ง Smart Meter ภายใต้อัตราสินค้าของ กปน. และในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จะมุ่งเน้นธุรกิจฝึกอบรมเทคโนโลยีการประปาและ ธุรกิจจำหน่ายสินค้านวัตกรรม

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล

- ขอให้ กปน. พิจารณาการมอบหมายหน้าที่และภารกิจงานของฝ่ายยุทธศาสตร์เทคโนโลยี  
ดิจิทัล โดยนำเสนอปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจากการปรับปรุงโครงสร้างฯ และแนวทางการปรับปรุง  
แก้ไขให้คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงพิจารณา และนำเสนอคณะอนุกรรมการ  
บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อพิจารณาอีกครั้ง

๒) สายงานบริการด้านตะวันออก

- ควรพิจารณาแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและภารกิจงานด้านการตลาดให้มีความ  
ชัดเจนระหว่างฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์และสำนักงานประปาสาขา

- การพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน Call Center ให้มีทักษะและความรู้ที่จำเป็น  
สำหรับการปฏิบัติงานเป็นเรื่องที่สำคัญและควรให้การสนับสนุน เนื่องจากส่งผลต่อภาพลักษณ์ที่ดีของ กปน.

๓) สายงานบริการด้านตะวันตก

- ขอให้ กปน. พิจารณาทบทวนเรื่อง การมอบอำนาจเกี่ยวกับการจัดการพัสดุ  
และภารกิจงานด้านการซ่อมบำรุงของหน่วยงานที่โอนย้ายมาสังกัดรองผู้ว่าการด้านตะวันตก เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อ  
การปฏิบัติงาน

- ควรมีการสื่อสารเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงานในสังกัดผู้ช่วย  
ผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) เพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน เนื่องจาก กปน. ไม่ได้มีข้อจำกัดเรื่อง  
การโยกย้ายหรือเลื่อนตำแหน่งข้ามหน่วยงาน/สายงาน

- การปรับปรุงโครงสร้างฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ของฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ (ผคจ.) ควรพิจารณาวัตถุประสงค์หลักและผลการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นจากการปรับปรุงโครงสร้างฯ รวมถึงพิจารณาข้อดีและข้อเสียอย่างรอบคอบ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบงานลดน้ำสูญเสียซึ่งเป็นภารกิจที่สำคัญขององค์กร

๔) สายงานแผนและพัฒนา

- การดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกควรใช้ระยะเวลาศึกษาและพิจารณาแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำประปาเป็นหลักและสามารถต่อยอดธุรกิจได้ในระยะยาว ส่วนธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไรที่ชัดเจนหรือ กปน. ไม่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ให้พิจารณาถึงความคุ้มค่าในการดำเนินการ

- กปน. ควรพิจารณานุเคราะห์ที่มีความรู้ แนวคิด หรือประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ มาปฏิบัติงานที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ โดยตำแหน่งระดับบริหารควรมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจเชิงพาณิชย์ (commercial) และมีเครือข่ายทางธุรกิจที่สร้างความสามารถทางการแข่งขันได้

**๓. การรับทราบผลการดำเนินงานของแผนงานสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔) จำนวน ๔ แผนงาน (อีก ๔ แผนงานได้รายงานแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) ดังนี้**

แผนงานสำคัญ	ชื่อแผนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
		เป้าหมาย	ผลดำเนินการ		
แผนงานที่ ๕ (HR๑.๓-๑)	การยกระดับขีดความสามารถด้านการบริหาร และพัฒนาของบุคลากรด้าน HR	๓๑.๕๐ %	๓๓.๒๕ %	ดีกว่าแผน	๑. เป็นแผนปฏิบัติงานภายใต้แผนที่กลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ๒. มีผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๕ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน
แผนงานที่ ๘ (HR๒.๑-๑)	การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	๒๕.๐๐ %	๒๕.๐๐ %	ได้ตามแผน	
แผนงานที่ ๑๔ (HR๕.๑-๑)	การเสริมสร้างและยกระดับความผูกพันองค์กร	๑๕.๐๐ %	๑๕.๐๐ %	ได้ตามแผน	
แผนงานที่ ๑๙ (HR๗.๒-๑)	การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย สุวีถีภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กปน.	๓๒.๑๐ %	๓๘.๕๕ %	ดีกว่าแผน	

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๕ โดยมีมติดังนี้

๑. รับทราบ กฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. รับทราบ การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนโครงการ Smart Meter กปน. ได้จัดทำสรุปความหนาแน่นของมิเตอร์ต่อตารางกิโลเมตร แบ่งเป็นมาตรฐานรายย่อย และมาตรฐาน Top-Tier ซึ่งมีผลต่อการเลือกใช้เทคโนโลยี ทั้งเครือข่ายใช้สายและเครือข่ายไร้สาย ซึ่งเครือข่ายไร้สายมีทั้ง Licensed Band และ Unlicensed Band (SigFox, Lora) ขึ้นอยู่กับความหนาแน่นของอุปกรณ์ต่อตารางกิโลเมตร ความถี่ในการส่งข้อมูล โดย กปน. ได้นำเสนอ Framework เกี่ยวกับอุปกรณ์ IoT(มาตรฐานวัดน้ำ) ในการส่งข้อมูลจากระบบจัดเก็บของผู้ให้บริการเข้าสู่ระบบของ กปน. เพื่อการเชื่อมโยงไปใช้งานตามแต่ละวัตถุประสงค์ ข้อกำหนดที่ต้อง

พิจารณา ได้แก่ ความถี่ อายุของแบตเตอรี่ ความหนาแน่นต่อตารางกิโลเมตร ปริมาณข้อมูล และข้อกำหนดทางเทคนิค เกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานของอุปกรณ์และระบบเครือข่าย กำหนดให้มีการเข้ารหัสก่อนส่งข้อมูลมายังระบบของ กปน.

ข้อเสนอแนะ : ในการเลือกเครือข่ายไร้สาย ควรกำหนดรูปแบบการอ่านข้อมูลให้ชัดเจนก่อนเพื่อให้สอดคล้องกับการเลือกเทคโนโลยี กปน. ควรคำนึงถึงภาระค่าใช้จ่ายของผู้ใช้บริการ การบำรุงรักษา Product life Cycle และการสนับสนุนงานลดน้ำสูญเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ขอให้สรุปผลการพิจารณา รวมถึงพิจารณาพื้นที่ที่น่าร่อง กำหนดตัวชี้วัดให้ชัดเจน และจัดทำแผนดำเนินงาน นำเสนอในการประชุมครั้งหน้าด้วย

๓. รับทราบ การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยอุปกรณ์ IoT ของ กปน. สรุปดังนี้

๓.๑ กปน. ทำการสำรวจอุปกรณ์ Sensor ที่จะนำมาใช้ในอนาคตของหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงพิจารณา Framework สำหรับการเชื่อมโยงข้อมูลจากอุปกรณ์ IoT เข้าสู่ระบบหลักของ กปน. และการเชื่อมโยงข้อมูลของทุกโรงงานผลิตน้ำเข้าด้วยกันได้อย่างไร้รอยต่อ

ข้อเสนอแนะ: การเชื่อมโยงข้อมูลของโรงงานผลิตน้ำ ขอให้คำนึงถึงความปลอดภัย ซึ่งอาจจะทำให้เกิดช่องโหว่ได้ ควรกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้ชัดเจน รวมถึงนโยบายการนำอุปกรณ์ IoT เข้ามาใช้ใน กปน. อีกทั้งควรสร้างความตระหนักรู้ให้ผู้เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้ผู้ดูแลระบบได้รับใบรับรอง (Certificate) ความเชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศหรือด้านที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรฐานสากล

๓.๒. การทดสอบเจาะระบบคอมพิวเตอร์ (Penetration Test) ปัจจุบัน กปน. มีเครื่องมือในการตรวจสอบช่องโหว่ โดยแบ่งเป็น ๓ ระดับความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงระดับวิกฤต (Critical) ความเสี่ยงระดับสูง (Severe) และความเสี่ยงระดับทั่วไป (Moderate) ที่ผ่านมาหากพบช่องโหว่ระดับ Critical จะแจ้งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทันที เพื่อดำเนินการปกป้องระบบให้มีความปลอดภัยต่อไป

๔. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ MWA onMobile กปน. รายงานการดำเนินงานตามข้อสั่งการดังนี้ ๑) การชำระเงินผ่าน MWA onMobile โดยได้ประสานงานเพื่อเชื่อมต่อตรงผ่าน Deep Link เพิ่มเติม ได้แก่ ธนาคารกรุงศรีฯ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารไทยธนชาติ ๒) การเก็บหมายเลขบัตรเครดิต ได้ประสานกับ ๒C๒P มีกำหนดเวลาพัฒนา ๑-๒ เดือน และ Pay@All รอแจ้งกำหนดเวลา ๓) การเรียกดูข้อมูลย้อนหลัง ปัจจุบันสามารถเรียกดูได้ภายใต้เมนู “ประวัติการใช้น้ำ” โดยจะปรับเมนูให้ค้นหาได้ง่ายขึ้นในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ ๔) การแจ้งเตือนน้ำไม่ไหลเชิงพื้นที่ ปัจจุบันระบบรองรับการแจ้งเตือนทั้งกรณีมีแผนการปิดน้ำและกรณีฉุกเฉิน สำหรับกรณีฉุกเฉิน หากผู้ปฏิบัติงานทำการบันทึกข้อมูล ระบบจะสามารถส่งข้อมูลไปยัง MWA onMobile และแจ้งเตือนได้ ๕) การชำระเงินผ่านบัญชี กปน. โดยตรงอยู่ระหว่างประสานงานกับ ผกม.

ข้อเสนอแนะ: ขอให้เร่งรัดหาข้อสรุปแนวทางการชำระเงินผ่านบัญชี กปน. โดยตรง

๕. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ MWA Point คณะทำงานได้พิจารณาปรับค่า Point ให้สอดคล้องตามความเป็นจริง โดยปรับ Value ของ Point ให้เพิ่มมากขึ้นเพื่อสร้างความน่าสนใจ โดยไม่มีผลกระทบกับการแลกคืน เพราะจะปรับในส่วนของการแลกคืน (Redeem) แทน สำหรับของแลกคืนในช่วงแรกจะใช้ของที่ระลึกของ กปน. เอง ในส่วนของความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ได้มีการประสานงานในเบื้องต้นกับ ๗-Eleven, SCB และ KTC เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสามารถนำคะแนนมาใช้แทนเงินสดชำระค่าน้ำได้ หรือแลกเปลี่ยนคะแนนระหว่างกันได้ โดยมีข้อกังวล/ประเด็นปัญหาเมื่อเริ่มดำเนินโครงการ อาทิ การเตรียม



บุคลากรด้าน Call Center ที่จะรองรับการติดต่อของลูกค้า ระบบบริหารจัดการ MWA Point และระบบบริหารจัดการของรางวัล ระบบรายงานภาษีซื้อภาษีขาย เป็นต้น สำหรับหน้าจอ MWA onMobile สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลร่วมกับคณะทำงานได้ออกแบบและพัฒนาเรียบร้อยแล้ว

ข้อเสนอแนะ: ขอให้พิจารณาแนวทางจ้างบริษัทภายนอกมาบริหารจัดการให้ครอบคลุมทุกระบบของโครงการ MWA Point

๖. รับทราบ การบูรณาการข้อมูลจากระบบสารสนเทศ กปน. เข้าสู่ Command Center ปัจจุบันโครงการได้รับอนุมัติและประกาศยกเลิกแล้ว โดยจะสามารถเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ คาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาได้ภายในสิงหาคม ๒๕๖๕

ข้อเสนอแนะ: ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินการให้เร็วขึ้น

๗. รับทราบ งานย้ายศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR Site) กปน. ได้ทำสัญญาเช่าใช้พื้นที่ศูนย์คอมพิวเตอร์พร้อมระบบสนับสนุน (Co-Location) เป็นแบบห้องมั่นคง และเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างศูนย์คอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการมายังศูนย์คอมพิวเตอร์ของ กปน. สำนักงานใหญ่ โดยได้ทำการขนย้ายระบบเครื่องทั้งหมดจากโรงงานผลิตน้ำสามเสน ไปยังพื้นที่เช่า เมื่อวันที่ ๑๗-๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ พร้อมทดสอบระบบให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ และเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ โดยไม่พบปัญหาและอุปสรรค สัญญาเช่าสัญญาณเครือข่ายจะเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ ระยะเวลาเช่ารวม ๓ ปี สำหรับงานจ้างออกแบบอาคารคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตงานดำเนินการแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างรายงานผลการพิจารณาร่างขอบเขตงาน (TOR) และแจ้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางต่อไป

ข้อเสนอแนะ: เมื่อระบบที่ศูนย์ฯ สำรองเริ่มใช้งานเต็มระบบ ขอให้มีการตรวจสอบระบบให้มีความพร้อมใช้และต่อเนื่อง

๘. รับทราบ แนวทางการบริหารจัดการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา กปน. ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารศูนย์ฯ แบ่งเป็น ๒ คณะ ได้แก่ ๑) คณะผู้บริหารศูนย์ฯ ประกอบด้วย พลเอกสิงห์ทอง หมี่ทอง และ นายชัยทัต แซ่ตั้ง เป็นที่ปรึกษา และผู้ว่าการ กปน. เป็นผู้อำนวยการศูนย์ฯ ๒) คณะทำงานศูนย์ฯ ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการศูนย์ฯ ผู้จัดการศูนย์ฯ รองผู้จัดการศูนย์ฯ และคณะทำงานศูนย์ฯ โดยกำหนดให้มีการรายงานต่อรองผู้อำนวยการศูนย์ฯ ภายในวันพุธของทุกสัปดาห์ และรายงานต่อคณะผู้บริหารศูนย์ฯ ภายใน ๕ วันทำการของทุกเดือน โดยคณะผู้บริหารศูนย์ฯ จะจัดประชุมเมื่อเกิดสถานการณ์วิกฤต กำหนดสถานที่ศูนย์ฯชั่วคราว อยู่ที่ห้องประชุม ๖๑๓ และศูนย์ถาวร อยู่ที่บริเวณหน้าห้องประชุมปิยราษฎร์

ข้อเสนอแนะ: ขอให้นำเสนอ Dashboard ในการประชุมครั้งหน้า

๙. รับทราบ ผลประเมินการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ประจำปี ๒๕๖๔ ด้านที่ ๕ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ ๒.๙๐๒๕ เมื่อเทียบกับผลประเมินปี ๒๕๖๓ ได้คะแนนเพิ่มขึ้น ๐.๓๗๐๙

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติดังนี้

๑. การรับทราบความคืบหน้าการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐

โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์มีข้อเสนอแนะ ให้รายงานความคืบหน้าการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) เพื่อพิจารณากลับกรองต่อไป และให้นำผลการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) หรือกับนายเสรี นนทสูติ อนุกรรมการกฎหมายฯ เพื่อพิจารณาขั้นตอนการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒. การรับทราบความคืบหน้าการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา พ.ศ. ๒๕๒๖

โดยในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา พ.ศ. ๒๕๒๖ ดังนี้

๑. เห็นควรดำเนินการประเมินผลสัมฤทธิ์พระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา พ.ศ. ๒๕๒๖ ควบคู่ไปกับการจัดทำร่างกฎหมายเพื่อแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา พ.ศ. ๒๕๒๖ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดย กปน. อาจพิจารณาจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานดังกล่าว

๒. ให้ทบทวนร่างพระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. .... โดยสอบถามความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเนื้อหาที่เห็นควรแก้ไขปรับปรุง

๓. การเพิ่มเติมเขตอำนาจในการอนุญาตของ กปน. ตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา พ.ศ. ๒๕๒๖ เห็นควรหารือและทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การประปาส่วนภูมิภาค โดยประสานงานกับกระทรวงมหาดไทยเพื่อสอบถามนโยบายและแนวทางที่สมควรดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

๔.ให้นำผลการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) หรือกับนายเสรี นนทสูติ อนุกรรมการกฎหมายฯ เพื่อพิจารณาขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงานในการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติรักษาคอลงประปา พ.ศ. ๒๕๒๖

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. โดย กปน. ได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ดังนี้

๑. รายงานการปรับปรุงแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ครั้งที่ ๑) เนื่องจาก ประกาศการประปานครหลวง เรื่อง กำหนดวันหยุดตามประเพณี และวันหยุดชดเชย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕ เพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน ส่งผลต่อจำนวนผู้ปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ และแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ลดลงจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดิม ๑๖ แผน คงเหลือ ๗ แผน เนื่องจากสิ้นสุดแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน ๙ แผน โดยปรับปรุงดังนี้

๑) ปรับลดจำนวนวันปฏิบัติงาน (Manday) จากเดิมจำนวน ๑๓,๔๘๑ วัน คงเหลือ ๑๒,๔๒๖ วัน ลดลงจำนวน ๑,๐๕๕ วัน โดยปรับเพิ่ม (ลด) จำนวนวันปฏิบัติงาน ดังนี้

(๑) เพิ่มจำนวนวันปฏิบัติงานตรวจสอบ เนื่องจากเพิ่มจำนวนครั้งตรวจสอบ จำนวน ๒ กิจกรรม ได้แก่ M-๐๖-๐๓ การบริหารจัดการคลังพัสดุ (ครั้งที่ ๓) และ W-๐๑-๐๒ กระบวนการผลิตน้ำ (ครั้งที่ ๒)

(๒) ลดจำนวนวันปฏิบัติงานกิจกรรมตรวจสอบ จำนวน ๔ กิจกรรม

(๓) ลดกิจกรรมสอบทานแผนบริหารความเสี่ยง คงเหลือ ๗ แผน

(๔) ลดจำนวนวันปฏิบัติงาน งานพัฒนาและสนับสนุน และงานอื่น ๆ จำนวน ๒ กิจกรรม

๒) เปลี่ยนชื่อกิจกรรมตรวจสอบ จำนวน ๑ กิจกรรม

๓) ปรับระยะเวลาการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ จำนวน ๒ กิจกรรม

ทั้งนี้ จำนวนกิจกรรมตรวจสอบของปี ๒๕๖๕ มีจำนวนทั้งสิ้น ๓๕ กิจกรรม

๒. รายงานการทบทวนแผนการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ครั้งที่ ๑) ประกอบด้วย กำหนดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ และแผนระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ รวมทั้งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๕) ที่มีการเปลี่ยนแปลง และแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน (Action Plan) โดยบริษัทที่ปรึกษา

๓. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการกองประสานงานระบบการควบคุมภายใน ผู้แทนรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

๓.๑ รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๓.๒ รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติดังนี้

๑. อนุมัติ แผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ปรับปรุงครั้งที่ ๑)

๒. เห็นชอบ การทบทวนแผนการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ครั้งที่ ๑)

๓. รับทราบ รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

### มติที่ประชุม

รับทราบ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๕ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ เรื่องประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ เมื่อวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ กปน. จัดพิธีเปิดกิจกรรม “ตุน้ำดื่ม กปน. ในสวนสาธารณะ ช่วยลดขยะพลาสติก” ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการที่ส่งเสริมมิติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กปน. โดยโครงการดังกล่าวเป็นแบบอย่างการพัฒนาบริการส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนให้ดียิ่งขึ้น สามารถขยายผลสู่การอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ให้เกิดขึ้นได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

๒. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้การประปาไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จำนวน ๕ สัญญา ข้อมูลของครุภัณฑ์หรือของเก่าในอดีตเพิ่มเติม จำนวน ๑๑ รายการ รวมถึงการติดต่อ นายเอนก นาวิกมูล ศิลปินแห่งชาติสาขาวรรณศิลป์ และ นายกฤษณรัตน์ สิริธนาโชติ ผู้อำนวยการฝ่ายเครือข่ายพิพิธภัณฑสถานพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้แห่งชาติ (มิวเซียมสยาม) มาเป็นที่ปรึกษาให้กับ กปน. และรายงานความคืบหน้ารูปแบบการจัดทำงานประติมากรรมพระแม่ธรณี โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้คำนึงถึงรูปแบบเส้นของประติมากรรมพระแม่ธรณีให้มีลักษณะน่าเคารพ และรูปแบบของวัสดุให้สอดคล้องกับตัวอาคาร

๓. เห็นชอบ การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยให้แก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

๓.๑ ข้อ ๕ องค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

๕.๔ ผู้บริหารการประปาฯที่เกี่ยวข้อง แก้ไขเป็น ผู้ว่าการการประปาฯ

๕.๕ พนักงานการประปาฯที่เกี่ยวข้อง

๕.๖ ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปาฯ

๕.๗ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ) เป็น เลขานุการ

๕.๘ ผู้อำนวยการฝ่ายธรรมาภิบาล เป็น ผู้ช่วยเลขานุการ

๓.๒ ข้อ ๙ การประชุมคณะกรรมการ ข้อ ๙.๔ ในกรณีที่อนุกรรมการฯ ซึ่งแต่งตั้งมาจากผู้บริหารของ กปน. ไม่สามารถประชุมด้วยเหตุผลอันใดก็ตาม แก้ไขเป็น ในกรณีที่อนุกรรมการฯ ซึ่งแต่งตั้งตามข้อ ๕.๔ และ ๕.๕ ไม่สามารถประชุมด้วยเหตุผลอันใดก็ตาม สามารถมอบหมายผู้แทนโดยให้มีสิทธิออกเสียงแทนอนุกรรมการฯ ทำเช่นนั้นได้

๔. รับทราบ ข้อมูลหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภท “การดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น” และข้อมูลโครงการของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัลใน

ปี ๒๕๖๔ จำนวน ๓ แห่ง คือ ปตท. กฟน. และ กฟภ. โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาโครงการที่ดำเนินงานอยู่ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การคัดเลือกรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นต่อไป

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านธรรมาภิบาล และแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะในเรื่องการรายงานความก้าวหน้าของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินงานและงบประมาณ

๖. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้โรงงานผลิตน้ำทั้ง ๔ แห่งเร่งดำเนินงานภายใต้โครงการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW)

๗. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะในเรื่องการรายงานความก้าวหน้าของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินงานและงบประมาณ และขอให้นำเสนอข้อมูลตัววัดผลของสื่อ Social Media ของ กปน. เช่น Facebook Twitter ในการประชุมครั้งถัดไป

๘. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ การดำเนินการโครงการจัดตลาดนัดชุมชน “ตลาดนัด กปน. ส่งต่อรอยยิ้ม Smile Together” : ให้เลื่อนกำหนดการจัดตลาดนัดฯ จากวันที่ ๑-๓ เมษายน ๒๕๖๕ ออกไปก่อน ทั้งนี้จากการคาดการณ์สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ของกระทรวงสาธารณสุข คาดว่ามีแนวโน้มจะคลี่คลายลงภายหลังเดือนเมษายน ๒๕๖๕ ที่ประชุมจึงพิจารณากำหนดให้มีการจัดงานฯ ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ พร้อมมอบหมายให้ รวท.(กอ) ในฐานะประธานคณะทำงานฯ พิจารณากำหนดวันจัดงานที่เหมาะสมและรายงานให้ที่ประชุมทราบต่อไป

๒. รับทราบ การดำเนินการโครงการเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ (รอบที่ ๑) : เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๕ เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ บริเวณหน้าห้องปิยราษฎร์ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ กปน. โดยประธานกรรมการฯ (นายวีรวัฒน์ ยมจินดา) พร้อมด้วยตัวแทนกรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และตัวแทนกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ร่วมมอบของให้แก่พนักงาน จำนวน ๓ ราย พร้อมนี้ ที่ประชุมเห็นควรให้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อของพนักงานที่บุคลากรมีปัญหาสุขภาพ (รอบที่ ๒) โดยยกเลิกข้อกำหนด จำนวนพนักงานที่แต่ละสายงานสามารถเสนอรายชื่อได้ (เดิมกำหนด สายงานละไม่เกิน ๒ ราย) เพื่อให้โครงการดังกล่าว

เป็นประโยชน์แก่พนักงานมากยิ่งขึ้น และนำเรื่องเสนอผู้ว่าการเพื่อพิจารณาอนุมัติปรับปรุงข้อกำหนดโครงการฯ ต่อไป

๓. เห็นชอบ กำหนดการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ จังหวัดอุบลราชธานี : ให้เลื่อนกำหนดการเดินทางฯ จากวันที่ ๒๑ - ๒๓ เมษายน ๒๕๖๕ มาเป็นภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ (สัปดาห์ที่ ๑ หรือ ๒) พร้อมทั้งติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) อย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาการเดินทางในครั้งนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้การเดินทางฯ ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมทั้ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถเตรียมการได้ทันตามกำหนด จึงมอบหมายให้เลขานุการนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติการเดินทางฯ ของประธานกรรมการฯ ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ ต่อไป

๔. รับทราบ ความคืบหน้าการขอปรับปรุงสวัสดิการรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ให้แก่พนักงาน โดยให้พนักงานกู้เงินจาก กปน. แบบไม่คิดอัตราดอกเบี้ย : เมื่อวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) กำกับการบริหารราชการกระทรวงมหาดไทย ได้พิจารณาลงนามหนังสือถึงเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้ว และเลขานุการได้นำส่งหนังสือดังกล่าว เพื่อให้เลขาธิการคณะรัฐมนตรีนำเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เรียบร้อยแล้ว

๕. รับทราบ การดำเนินโครงการกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ : เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เลขานุการจึงได้ประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องโดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังนี้

๑) ผู้แทนคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ จากฝ่ายนายจ้าง :

รวก.(กอ) เป็นประธานคณะทำงานรวก.(ท) เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน และ ผอ.ฝสก. เป็นเลขานุการคณะทำงาน

๒) ผู้แทนคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ จากฝ่ายลูกจ้าง :

นายประเวช ฉ่ำเฉลิม เทรญญิก สร.กปน. นายประหยัด จิตรีเชาว์ รองประธานฝ่ายปฏิบัติการกิจกรรมภายนอก และนายกิตติศักดิ์ ชุมแวงวาปี รองประธานฝ่ายเยาวชนและสตรี

๓) ผู้แทนจากสมาคมสโมสรพนักงาน กปน. (สปน.) : เนื่องจาก คณะกรรมการบริหาร สปน. ชุดใหม่ จะเข้ามาดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ในช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ ขณะนี้ จึงอยู่ระหว่างการหารือเพื่อพิจารณาผู้แทนจาก สปน. ชุดเก่า และชุดใหม่เข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ

ในการนี้ จะพิจารณาหน่วยงานของ กปน. ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการฯ เพิ่มเติมด้วย ในเบื้องต้นได้พิจารณากำหนดการจัดกีฬาฯ ช่วงปลายเดือนมิถุนายนหรือต้นเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๕

๖. รับทราบ คำตอบแทนของคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ : ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) ซึ่งมีผู้ว่าการเป็นประธานคณะกรรมการ และเพื่อให้การพิจารณาเป็นไปด้วยความละเอียดรอบคอบ คณะกรรมการฯ จึงขอให้เปรียบเทียบการเบิกจ่ายกับรัฐวิสาหกิจที่เป็นคู่เทียบ (เช่น การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)ข้อกำหนดตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง งบประมาณสำหรับการดำเนินการในอนาคต

รวมถึงประโยชน์ที่องค์กรจะได้รับ พร้อมนี้ ขอให้นำเสนอความคืบหน้าการดำเนินการเรื่องดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบในการประชุมครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ มีมติดังนี้

๑. เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อของประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าเงินบาทลดลง ราคาสินค้าและบริการเพิ่มสูงขึ้น จนอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กปน. โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานที่มีการนำเข้าเครื่องมือและ/หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ จากต่างประเทศ จึงมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาโครงการและงบประมาณในแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

๒. รับทราบ ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

๕. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสพ.) โดยมีข้อสังเกตว่า ในขั้นตอนการกำหนดราคากลางอาจเกิดความผันผวนของราคาจากผลกระทบของภาวะเงินเฟ้อ จึงขอให้ กปน. กำหนดแผนรองรับและดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

๖. รับทราบ การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดเตรียมข้อมูลชี้แจงการดำเนินการภายหลังผู้รับจ้างถูกคำสั่งศาลพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด รวมถึงการวินิจฉัยค่าปรับ ค่าเสียหาย และการรับผิดชอบโครงสร้างเสาเข็ม อย่างเป็นขั้นตอน และให้นำรายงานคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ ต่อไป

๗. รับทราบ รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาปรับรูปแบบการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย จากการจ้างเอกชนจัดการน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) เป็นการใช้กิจกรรมน้ำสูญเสียเชิงรุก (ALC) โดยใช้เทคโนโลยี GIS AI และ ALCAS ในการสำรวจหาจุดรั่ว และประสานหน่วยงานราชการที่มีขีดความสามารถในการซ่อมท่อประปาเข้าดำเนินการ ซึ่งจะเป็นการประหยัดงบประมาณของ กปน. มากยิ่งขึ้น โดยให้กำหนดไว้ในแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ ต่อไป

๘. รับทราบ การเสนอเข้ารับรางวัลอันทรงเกียรติจากภาครัฐ (รางวัลศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC)) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ควรแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินภายใน (Internal Assessor Committee) เพื่อประเมินความพร้อมก่อนรับการประเมินจริง

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๒ การรับทราบกำหนดการจัดงานตลาดนัดชุมชนตามโครงการ Flagship ของคณะกรรมการ  
กิจการสัมพันธ์ใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกำหนดการจัดตลาดนัดชุมชนตามโครงการ Flagship ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแนวโน้มสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) จากข้อมูลของกระทรวงสาธารณสุข ดังนี้

๑) เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ประกาศกระทรวงสาธารณสุขให้ยกระดับการเตือนภัยจากระดับ ๓ เป็นระดับ ๔ ทั่วประเทศ เพื่อควบคุมสถานการณ์การระบาดให้อยู่ในระดับคงที่

๒) เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๔ พญ.สมนิต วัชรสินธุ์ ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารความเสี่ยงและพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพ กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข แจ้งผลคาดการณ์สถานการณ์ผู้ป่วยโควิดรายใหม่ที่ทำโดยกรมควบคุมโรค พบว่าในปัจจุบันแนวโน้มผู้ป่วยยังคงเป็นขาขึ้นอย่างเห็นได้ชัดและมีโอกาสคงตัวเลขผู้ป่วยใหม่ที่ ๒๐,๐๐๐ รายไปสักระยะในช่วงเดือนเมษายน ๒๕๖๕

๓) จำนวนผู้ติดเชื้อภายในประเทศ (รวม ATK) และจำนวนผู้เสียชีวิต ระหว่างวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ - ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๕ ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ดังนั้น เพื่อให้การจัดตลาดนัดชุมชนเป็นไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้รวมทั้งการใส่ใจในความปลอดภัยสุขภาพอนามัยของพนักงานและประชาชน โดยไม่ละเลยต่อการปฏิบัติตามคำเตือนของภาครัฐ จึงมีมติเห็นชอบให้เลื่อนกำหนดการจัดตลาดนัดฯ จากวันที่ ๑ - ๓ เมษายน ๒๕๖๕ ออกไปก่อน ทั้งนี้ จากการคาดการณ์สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ของกระทรวงสาธารณสุข คาดว่า จะมีแนวโน้มคลี่คลายลงภายหลังเดือนเมษายน ๒๕๖๕ ที่ประชุมจึงกำหนดให้มีการจัดงานฯ ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ พร้อมมอบหมายให้ รวท.(กอ) ในฐานะประธานคณะกรรมการฯ พิจารณากำหนดวันจัดงานที่เหมาะสมต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๓ การรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในการประชุมดังนี้

**การประชุมเมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕**

**เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวง**

คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติตามที่กระทรวงมหาดไทยเสนอแต่งตั้ง นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง (บุคคลในบัญชีรายชื่อ) เป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวงแทน นายจำเริญ โพธิยอด ที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากขอลาออก

**มติที่ประชุม** รับทราบ