

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๔ ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Webex คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ รับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๔ นายจำเริญ โพธิยอด กรรมการ กปน. (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เร่งรัดผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. เร่งรัดการลงนามในสัญญาโครงการลงทุนที่สำคัญให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๒. ขอให้ กปน. รับทราบเงื่อนไขเพิ่มเติมของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ (PAC) โดยคณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) (SubPAC) พิจารณาด้านความสามารถในการบริหารแผนการลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จะมีการปรับลดคะแนน ในกรณีที่รัฐวิสาหกิจขอปรับลดกรอบการลงทุน และจะพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการสำคัญของรัฐวิสาหกิจที่ประสบปัญหาการเบิกจ่ายเพิ่มเติม

๓. ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินการ ดังนี้

๓.๑ เตรียมความพร้อมในการดำเนินงานโครงการที่สำคัญล่วงหน้า เช่น การจ้างที่ปรึกษา การออกแบบรายละเอียดโครงการ การจัดทำ TOR เป็นต้น ก่อนเริ่มดำเนินงานจริง เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

๓.๒ เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมทั้งปรับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณให้สามารถเบิกจ่ายได้เร็วขึ้นในช่วงไตรมาส ๑ และ ๒ ของปีงบประมาณ (Front – Loaded) รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณด้วย

๓.๓ ให้ กปน. พิจารณาวางเงินคาดการณ์ที่ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ทันในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยควรปรับแผนการดำเนินงานและนำมาจัดทำเป็นงบผูกพันในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยต้องสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ทั้งนี้ คณะกรรมการ กปน. มอบหมายให้ผู้ว่าติดตามเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการสำคัญ การเบิกจ่ายงบประมาณ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒ การพิจารณาทบทวนผลการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้องสัญญา SV-๙๐๓

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาทบทวนผลการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้องสัญญา SV-๙๐๓ ในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔ มีมติยังไม่อนุมัติ และมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการตามหลักเกณฑ์การพิจารณาอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยเฉพาะในการพิจารณาเกณฑ์ด้านคุณภาพ ในประเด็นการยื่นเอกสารหลักฐานการเป็นพนักงานประจำของบริษัท ประกอบกับการจ้างงานในครั้งนี้ เป็นการดำเนินการด้วยวิธีคัดเลือกที่มีผู้ผ่านการพิจารณาเพียงรายเดียว จึงเห็นควรให้ กปน. พิจารณาทบทวน

การดำเนิน การจัดจ้างให้รอบคอบและรัดกุมทุกด้านเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ กปน. โดย กปน. มีความจำเป็นเร่งด่วนหากดำเนินการล่าช้าจะส่งผลกระทบต่อแผนการส่งน้ำเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนฝั่งตะวันออกช่วงที่มีปัญหาปริมาณความเค็มรุกคืบในแม่น้ำเจ้าพระยา รวมทั้งแผนการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่ให้บริการน้ำประปาบริเวณฝั่งตะวันตกตอนใต้ อันจะส่งผลกระทบต่อประชาชนเป็นวงกว้าง และก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจและเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศได้

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นควรให้ กปน. ดำเนินการเจรจาต่อราคากับกลุ่มบริษัท ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ ดีไซน์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อีกครั้ง ซึ่งคณะกรรมการดำเนินงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างโดยวิธีคัดเลือกสัญญา SV-๙๐๓ ได้ดำเนินการเจรจาต่อราคากับกลุ่มบริษัทแล้ว โดยกลุ่มบริษัทยินดีลดราคาคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๕๙,๙๓๘,๒๕๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓ ต่อไป โดยคณะกรรมการฯ พิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำข้อมูลข้อสังเกตของคณะผู้สังเกตการณ์และข้อชี้แจงของ กปน. เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีความเห็นว่า ตามที่ กปน. ได้ชี้แจงรายละเอียดในประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งเหตุผลความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้องสัญญา SV-๙๐๓ เพื่อให้การดำเนินงานในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เห็นควรให้ กปน. ดำเนินการต่อไป โดยให้จัดทำหนังสือชี้แจงเหตุผลและรายละเอียดต่อผู้ให้บริการที่ยื่นข้อเสนอไม่ผ่านการคัดเลือก

มติที่ประชุม

- ๑) เห็นชอบให้ทบทวนผลการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้องสัญญา SV-๙๐๓
- ๒) อนุมัติสั่งจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓ โดยพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กลุ่มบริษัท ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ ดีไซน์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓ ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๕๙,๙๓๘,๒๕๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- ๓) ให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๓ การพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๓๓ ครั้งที่ ๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๓๓ ครั้งที่ ๑ ซึ่ง กปน. ได้ว่าจ้าง บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานรื้อย้ายและก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนและงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณทางแยกถนนรัชดา - ราชพฤกษ์ พร้อมโครงการก่อสร้างทางลอดรัชดา-ราชพฤกษ์ ของสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ รทป.๑๓๓ ค่างานตามสัญญา ๑๒๙,๘๖๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง ๕๔๐ วัน นับจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงาน

ก่อสร้าง โดย กปน. มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงแก้ไขงานก่อสร้างตามแบบแปลน (VARIATION DRAWING No.๑) เพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคในเรื่องโครงการก่อสร้างทางลอดรัชดา - ราชพฤกษ์ มีการปรับแบบงานก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดและสภาพพื้นที่จริงในถนนรัชดาภิเษก บริเวณ กม.๐+๙๐๐ ถึง กม.๑+๓๕๐ เปลี่ยนแปลงไปเป็นอุปสรรคต่องานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง โดยปรับตั้งรายการค่างานต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐ รายการ ใช้วงเงินค่างานและเงื่อนไขการจ่ายเงินตามสัญญาเดิม และปรับเพิ่มระยะเวลาก่อสร้างจำนวน ๑๑๐ วัน นับจากวันสิ้นสุดสัญญาเดิม

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การแก้ไขสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์เดิมของสัญญาและเป็นความจำเป็นต้องแก้ไขโดยไม่ทำให้ กปน. เสียประโยชน์ และเป็นการแก้ไขเพื่อเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานของรัฐหรือประโยชน์สาธารณะ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗(๒) และ มาตรา ๙๗(๓) แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างมีผลให้ค่างานตามสัญญาลดลงจำนวน ๑๗,๐๔๖ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จึงมีมติเห็นควรให้ กปน. ดำเนินการปรับลดค่างานตามสัญญา และค่าปรับให้ถูกต้องตามข้อเท็จจริง เพื่อลดประเด็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้น หากมีการตรวจสอบภายหลัง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป. ครั้งที่ ๑ ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๓๓ ครั้งที่ ๑ ดังนี้

๑. เปลี่ยนแปลงแก้ไขงานก่อสร้างตามแบบแปลน (VARIATION DRAWING No.๑)
๒. เพิ่มรายการและค่างานต่อหน่วยในสัญญา รทป.๑๓๓ จำนวน ๑๐ รายการ ตามราคาต่อหน่วยที่คณะกรรมการตรวจรับพัสดุตกลงกับผู้รับจ้างโดยใช้เงื่อนไขการจ่ายเงินตามสัญญาเดิม
๓. เพิ่มระยะเวลาก่อสร้างจำนวน ๑๑๐ วัน จากเดิมระยะเวลาก่อสร้าง ๕๔๐ วัน เป็น ๖๕๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้ง
๔. เปลี่ยนลดวงเงินค่างานตามสัญญาจากเดิม ๑๒๙,๘๖๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็น ๑๒๙,๘๔๒,๙๕๔ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และเปลี่ยนแปลงค่าปรับ จากเดิมค่าปรับวันละ ๓๒๔,๖๕๐ บาท เป็นค่าปรับวันละ ๓๒๔,๖๐๗ บาท

เรื่องที่ ๔ การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำหรับใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดย กปน. ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฉบับปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๔ พิจารณารายละเอียดร่างกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และมีมติเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยให้ กปน. ปรับเพิ่มหน้าที่การจัดทำกฎบัตรและตรวจสอบถ้อยคำให้สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

มติที่ประชุม เห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำหรับใช้ใน
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

**เรื่องที่ ๕ การรับทราบข้อสรุปการประชุมหารือและชี้แจงนโยบายต่าง ๆ ของสำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ต่อคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอข้อสรุปจากประชุมหารือและชี้แจงนโยบายต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ต่อคณะกรรมการ กปน. ระหว่าง ผอ.สคร. (นางปานทิพย์ ศรีพิมล) กับคณะกรรมการ
กปน. ตามที่ สคร. ได้จัดให้มีการประชุมผ่านระบบออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) เมื่อ
วันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๔ เพื่อชี้แจงนโยบายของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คณร.) และ สคร. เกี่ยวกับ
แนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ข้อสังเกตต่าง ๆ จากการประเมินผล และข้อเสนอแนะ
อื่นเพิ่มเติม เพื่อช่วยผลักดันในการพัฒนารัฐวิสาหกิจและขับเคลื่อนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้มีความต่อเนื่อง
รวมทั้งการเปิดรับฟังข้อคิดเห็นและขอรับทราบความต้องการของ กปน. หรือการขอรับการสนับสนุนจาก สคร.
ในเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

๑) **การจัดทำแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ** : คณร. ได้มีมติขยายระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์
รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ จากสิ้นสุดในปี ๒๕๖๔ เป็นสิ้นสุดในปี ๒๕๖๕ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์
รัฐวิสาหกิจมีความสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจเพิ่มเติม
อีก ๑ ด้าน คือ ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๖ ที่เน้นการนำการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) ซึ่งเป็น
การพัฒนา ๓ เศรษฐกิจ คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และ
เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) เพื่อให้รัฐวิสาหกิจกำหนดและดำเนินแผนงาน/โครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้อง
กับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๙ ทั้งนี้ ก่อนเริ่ม
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สคร. จะดำเนินการประชุมหารือร่วมกับรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งกระทรวงเจ้าสังกัด เพื่อพิจารณา
และกำหนดบทบาทหน้าที่ ภารกิจต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดทิศทางการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในอนาคตให้
สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจต่อไป

๒) **การนำส่งเงินรายได้แผ่นดิน** : กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำส่งเงินรายได้แผ่นดินเพิ่มขึ้นจาก
เดิมอีกร้อยละ ๕ (โดย กปน. จะต้องดำเนินการนำส่งรายได้แผ่นดินที่ร้อยละ ๕๐) ทั้งนี้ สคร. จะพิจารณา
การนำส่งเงินรายได้ฯ โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน สภาพคล่องและความจำเป็นในการลงทุนของ
รัฐวิสาหกิจประกอบด้วย

๓) **การกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ** : ขอให้รัฐวิสาหกิจเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้
เป็นไปตามแผนและกรอบระยะเวลาที่กำหนด

๔) **การจัดตั้งบริษัทในเครือ** : ขอให้รัฐวิสาหกิจพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจัดตั้งบริษัทในเครือ
ของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งการร่วมลงทุนในกิจการอื่น ๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นไปตามกฎหมาย
ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทในเครือดังกล่าวต้องไม่ดำเนินกิจการที่เป็นภารกิจหลักของรัฐวิสาหกิจแม่ รวมทั้งการพิจารณา
ยุบเลิก/ถอนการลงทุน ในกรณีหากเกิดปัญหาหรือผลกระทบจากการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ เช่น
การประสบปัญหาขาดทุน เป็นต้น

๕) **การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ** : ปี ๒๕๖๕ กำหนดกรอบแนวทางการประเมินผล
การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบ State Enterprise Model (SE-AM) แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน คือ ๑) ผลการดำเนินงาน
(Key Performance Area) (น้ำหนักร้อยละ ๖๐) ได้แก่ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และผลการดำเนินงาน

ที่สำคัญ ทั้งผลงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และ ๒) ด้าน Core Business Enablers (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) ประกอบด้วยการประเมินผล ๘ ด้าน

ทั้งนี้ ขอให้รัฐวิสาหกิจดำเนินการจัดทำแผนหรือแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อ สคร. ภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากได้รับทราบผลการประเมินฯ โดย สคร. จะนำแผนหรือแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานฯ มากำหนดเป็นเกณฑ์หรือตัวชี้วัดรัฐวิสาหกิจในปีถัดไป

๖) **แนวทางการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ** : ให้รัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๐ (เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ) โดยนำ Skill Matrix มาใช้ในการพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อ เพื่อให้สามารถพิจารณาแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจได้อย่างรอบคอบ เหมาะสม และมี Skill Matrix ตรงตามความต้องการของรัฐวิสาหกิจ

๗) **แนวทางการประเมินผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ** : เพื่อให้กลไกการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจเป็นระบบ ครบถ้วน และสอดคล้องไปกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ จึงเห็นควรให้นำวิธีการประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ตามแนวทางที่ สคร. แจกไป มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ รวมถึงนำมาใช้ประกอบการพิจารณาให้แรงจูงใจต่อผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้างด้วย

มติที่ประชุม รับทราบข้อสรุปจากการประชุมหารือและชี้แจงนโยบายต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ต่อคณะกรรมการ กปน. โดยมอบหมายให้คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเด็นไปพิจารณาดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางของ สคร.