

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๖/๒๕๖๔

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๔ ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบปรับปรุงเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (เมษายน – กันยายน ๒๕๖๔) ตามมติคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบปรับปรุงเกณฑ์ ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (เมษายน – กันยายน ๒๕๖๔) ตามมติคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ โดย คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติ เห็นชอบปรับปรุงเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (เมษายน – กันยายน ๒๕๖๔) ตามข้อเสนอของคณะกรรมการฯ และขอให้ ผู้ว่าการรับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณา โดยขอให้ ทบทวนเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการฯ ดังนี้

๑. ตอนที่ ๑ การดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลขององค์กร เพิ่มเกณฑ์การนำผลคะแนน ของเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน กปน. ประจำปี ๒๕๖๔ ใน ๒ หมวดแรก (๑.การดำเนินงานตาม ยุทธศาสตร์ และ๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ) กำหนดน้ำหนักร้อยละ ๓ ส่งผลให้น้ำหนักคะแนนรวมตอนที่ ๑ เป็น ร้อยละ ๓๘

๒. ตอนที่ ๒ การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของผู้ว่าการ ปรับน้ำหนักในแต่ละเกณฑ์ ดังนี้

ข้อ ๒.๑ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๑๐ ปรับลดน้ำหนักจากร้อยละ ๗ เหลือร้อยละ ๕

ข้อ ๒.๒ โครงการการจัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาของ กปน. ปรับลด น้ำหนักจากร้อยละ ๗ เหลือร้อยละ ๕

ข้อ ๒.๓ โครงการ Big Data : ระบบจัดการการตรวจจับวัตถุด้วยปัญญาประดิษฐ์ (Camera Intelligence Alert : CIA) ปรับลดน้ำหนักจากร้อยละ ๗ เหลือร้อยละ ๓

ข้อ ๒.๔ โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์องค์กร ปรับ ลดน้ำหนักจากร้อยละ ๗ เหลือร้อยละ ๕

ส่งผลให้น้ำหนักรวมตอนที่ ๒ เป็น ร้อยละ ๒๕

๓. ตอนที่ ๓ ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ปรับน้ำหนักในแต่ละเกณฑ์ ดังนี้

ข้อ ๓.๒ โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (ITA) ปรับลดน้ำหนักจากร้อยละ ๔ เหลือร้อยละ ๒

ข้อ ๓.๓ กำกับดูแล/บริหารจัดการการดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ข้อ ๓.๓.๑ การจัดทำรายงานขอซื้อขອງ้าง ปรับเพิ่มน้ำหนักจากร้อยละ ๓ เป็นร้อยละ ๕

ข้อ ๓.๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำอย่างบูรณาการ ปรับลดน้ำหนักจากร้อยละ ๔ เหลือร้อยละ ๓

และปรับเปลี่ยนสำหรับเกณฑ์ฯ ตอนที่ ๓ ดังนี้

๑. การจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีการผลิต น้ำประปาโดยมุ่งเน้นการใช้ระบบที่ทันสมัย รวมทั้งศึกษาแหล่งใช้น้ำเพื่อให้เกิดความขับเคลื่อนในการแก้ไขปัญหา น้ำประปาที่มีรสกร่อยอย่างแท้จริง กำหนดน้ำหนักร้อยละ ๓

๒. การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย แผนงานจ้างเอกชนลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ให้กำหนดเกณฑ์ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ “ดีเยี่ยม” เท่ากับ “ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ๑๐ สัญญา” ค่าปรับเกณฑ์วัดจาก +/-๒ กำหนดน้ำหนักร้อยละ ๓

๓. จัดทำแนวทางจัดตั้งสถาบันหรือศูนย์การเรียนรู้ของ กปน. (Schooling) โดยทบทวน ปรับปรุงจากโครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (M-WIT Learning Center) ณ พื้นที่เชียงราก มาจัดทำข้อเสนอโครงการ พร้อมแสดงผลลัพธ์ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมโครงการวิชาชีพช่างประปาเพื่อประชาชน เพื่อต่อยอดทางธุรกิจและ CSR ของ กปน. อย่างเป็นทางการที่ชัดเจน นอกจากนี้ กปน. ควรเป็นศูนย์กลางการศึกษาในด้านการผลิตน้ำประปา กำหนดน้ำหนักร้อยละ ๒

ส่งผลให้น้ำหนักรวมตอนที่ ๓ เป็น ร้อยละ ๓๗

ทั้งนี้ ผู้ว่าการได้ปรับปรุงเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน.ฯ ตามข้อเสนอแนะของ คณะอนุกรรมการฯ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ปรับเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. โดย

๑.๑ ตอนที่ ๑ การดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลขององค์กร

- ให้ตัดตัวชี้วัด ข้อ ๑.๔ รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง น้ำหนักร้อยละ ๕

- ให้เพิ่มเติมตัวชี้วัด “การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU)” น้ำหนักร้อยละ ๕ ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ “ดีเยี่ยม” เท่ากับ “สามารถจัดตั้งได้ ๓ ธุรกิจ” เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ด้านธุรกิจเสริมของ กปน. ที่ชัดเจน ทั้งนี้ การดำเนินงานควรคำนึงถึงระเบียบ/ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

- ข้อ ๑.๗ คะแนนของเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน กปน. ให้ประเมินโดยใช้คะแนนประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ในภาพรวม และปรับเพิ่มน้ำหนักจากร้อยละ ๓ เป็นร้อยละ

ส่งผลให้น้ำหนักรวมตอนที่ ๑ เป็นร้อยละ ๔๐

๑.๒ ตอนที่ ๒ การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของผู้ว่าการ ข้อ ๒.๒ โครงการจัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาของ กปน. ให้ปรับลดน้ำหนักจากร้อยละ ๕ เป็นร้อยละ ๓

ส่งผลให้น้ำหนักรวมตอนที่ ๒ เป็น ร้อยละ ๒๓

๒) การดำเนินงานโครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราการน้ำสูญเสีย ขอให้ กปน. ให้ความสำคัญ และเร่งรัดบริหารจัดการในพื้นที่ที่มีน้ำสูญเสียสูงเป็นลำดับแรก เพื่อให้อัตราการน้ำสูญเสียในภาพรวมขององค์กรลดลง

๓) ขอให้ กปน. พิจารณาจัดทำคำสั่ง ระเบียบหรือแนวทางการดำเนินงานโครงการศูนย์การเรียนรู้ของ กปน. เพื่อให้มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการและมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### มติที่ประชุม

เห็นชอบปรับปรุงเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๔) ตามมติคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ และให้ผู้ว่าการรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

## เรื่องที่ ๒ การพิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการและแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการ (Self - Assessment) และแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ (Board Evaluation) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้กรรมการทุกท่านประเมินพร้อมให้ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์สะท้อนประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กปน. อย่างแท้จริง เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ กปน. ต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการและแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

## เรื่องที่ ๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการเลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้งพนักงานระดับรองผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการเลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้งพนักงานระดับรองผู้ว่าการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมจำนวน ๒ ราย (เลื่อนตำแหน่งจำนวน ๑ ราย และแต่งตั้งโยกย้ายจำนวน ๑ ราย) ดังนี้

๑. แต่งตั้ง นายคมกฤษ ทินกร ณ อยุธยา ตำแหน่งรองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) ไปดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)

๒. เลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้ง นายมานิต ปานเอน ตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักบริหารโครงการ) ไปดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง)

**มติที่ประชุม** เห็นชอบการเลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้งพนักงานให้ดำรงตำแหน่งระดับรองผู้ว่าการ ตามเสนอโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

## เรื่องที่ ๔ รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

### ๑. งานลดน้ำสูญเสีย

อัตราน้ำสูญเสียเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๓๓.๙๓ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๐.๒๔ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๐.๔๐) ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานล่าช้าใน ๔ กิจกรรม ได้แก่ ๑) งานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย ประกอบด้วย กลุ่ม ๑ : ๒ สัญญาอยู่ระหว่าง การพิจารณาผลการเสนอราคา (ยื่นข้อเสนอราคาวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔) และ กลุ่ม ๒ : ๑๐ สัญญาอยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ ๑๐ สัญญา และมีความจำเป็นต้องทบทวนขอบเขตงานใหม่เนื่องจากมีการปรับพื้นที่ ๑ สัญญา (สาขาพระโขนง) ๒) งานปรับปรุงเครื่องวัดผู้ใช้น้ำที่มีขนาดไม่เหมาะสม ๓) งานจ้างสำรวจท่อประธานรั่วด้วยเทคโนโลยีใหม่ อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (จัดทำราคากลาง) และ ๔) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (จัดทำขอบเขตของงาน)

## ๒. การบริหารแรงดันน้ำ

ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๖.๕๔ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๖.๖๔ เมตร

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ มีมติรับทราบผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยมีข้อเสนอแนะ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการดังนี้

๑. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียตามอิทธิพลของ สถานีสูบน้ำและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานกิจกรรมสำรวจหาท่อรั่วโดยการเพิ่มแรงดันน้ำด้วย Booster Pump

๒. เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ๒) การทำสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๓) การวิจัยเพื่อพัฒนาระบบบริหารแรงดันน้ำอัจฉริยะ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๓. ปรับปรุงรายละเอียดโครงการครอบครัวตาสับประรด (Season ๒)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. ศึกษาแนวทางการเพิ่มแรงดันน้ำด้วยจุดจ่ายน้ำขนาดเล็ก อาทิ การใช้ถังสูงในการจ่ายน้ำประปาในโครงการบ้านจัดสรร หรือจัดตั้งสถานีสูบน้ำขนาดเล็กในพื้นที่ที่มีปัญหาแรงดันน้ำต่ำให้มีแนวทางการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม และให้นำเสนอผลการศึกษาให้คณะกรรมการ กปน. ทราบ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒. ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และเพิ่มแรงดันน้ำให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยให้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนงาน และวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการ กปน. ทราบ ในการประชุมครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ตามที่เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบความก้าวหน้าเป็นประจำทุก ๒ เดือน

## **เรื่องที่ ๕ รายงานสถานภาพโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสถานภาพโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) โดยผลการดำเนินงานของผู้รับจ้าง ณ วันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๔ สามารถดำเนินการได้ ๙๐.๐๘ % ระยะเวลาตั้งแต่เริ่มงานใหม่เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๓ จนถึงวันที่รายงาน ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๔ ดำเนินการมาแล้ว ๑๘๙ วัน (กรณีคิดตั้งแต่แจ้งเริ่มงานก่อสร้าง ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ดำเนินการมาแล้วทั้งสิ้น ๑,๑๙๔ วัน)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติรับทราบความก้าวหน้างานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) โดยมีข้อเสนอแนะว่าในการตรวจการจ้างงานระบบและงานสื่อสาร ขอให้ กปน. ดำเนินการอย่างรอบคอบระมัดระวัง เนื่องจากเป็นงานที่มีความละเอียดอ่อน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ควรพิจารณาแต่งตั้ง Project Manager ควบคุมการก่อสร้างและงานอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นการเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**มติที่ประชุม** รับทราบสถานภาพโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดย กปน. ได้จัดทำงบการเงินสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ แล้วเสร็จ ซึ่งอยู่ระหว่างการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยงบการเงินเบื้องต้นมีกำไรก่อนหักโบนัสกรรมการและพนักงานจำนวน ๓,๒๗๑,๙๘๑,๗๕๙.๖๕ บาท ทั้งนี้ กปน. จะต้องนำส่งรายได้แผ่นดินร้อยละ ๔๕ ของกำไรสุทธิก่อนหักโบนัสกรรมการและพนักงานคิดเป็นจำนวน ๑,๔๗๒,๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ภายในวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** อนุมัติการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาลประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑,๔๗๒,๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

**เรื่องที่ ๗ การพิจารณาอนุมัติจ้างงานควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติจ้างกลุ่มบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ ดีไซน์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท อินเด็กซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓ ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๗๔,๙๓๘,๗๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน จนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาจ้างเป็นระยะเวลา ๔๐ เดือน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นควรให้ กปน. ดำเนินการเจรจาต่อรองราคากับกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้ง หากได้ผลประการใดให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติจ้างกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓

คณะกรรมการดำเนินงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างโดยวิธีคัดเลือกได้เชิญ กลุ่มบริษัทประชุมเพื่อเจรจาต่อรองราคาเพิ่มเติม เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๔ โดยมีคณะผู้สังเกตการณ์กลุ่มงานที่เกี่ยวข้องกับอุโมงค์ส่งน้ำ สถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส สถานีไฟฟ้าย่อย และงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เข้าร่วมสังเกตการณ์ด้วย โดยผู้แทนกลุ่มบริษัทฯ ยินดีปรับลดราคาค่าบริการควบคุมงานก่อสร้าง ลงอีกจำนวน ๓๒,๑๐๐ บาท จากเดิม ๓๗๕,๐๓๘,๖๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) คงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๗๔,๙๘๑,๕๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) พร้อมทั้งได้ชี้แจงว่า โครงการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์เฉพาะทางจำนวนมากในการดำเนินงาน ประกอบกับผู้ให้บริการได้รวมกันหลายบริษัทเพื่อเสนอบุคลากรที่มีทั้งคุณวุฒิ ผลงานและประสบการณ์สูง ซึ่งส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายที่สูงตามมา โดย คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุม

ครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๔ ได้มีมติรับทราบผลการต่อรองราคาและให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กลุ่มบริษัท ทิม คอนซัลตติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ ดีไซน์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เอ็ม เอ อี คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๓ วงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๗๔,๙๘๑,๕๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน จนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาจ้างเป็นระยะเวลา ๔๐ เดือน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๔ เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้ไปสรุปชี้แจงประเด็นการพิจารณาขออนุมัติสั่งจ้างฯ ดังกล่าวต่อประธานกรรมการ กปน. และได้รับการสั่งการให้เจรจาต่อรองราคาอีกครั้งหนึ่ง คณะกรรมการดำเนินงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างฯ จึงได้เจรจาต่อรองราคากับกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. โดยกลุ่มบริษัทฯ ยินดีปรับลดราคาลงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๓๗๔,๙๓๘,๗๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เนื่องจากเป็นการจ้างงานโดยวิธีคัดเลือกที่มีผู้ผ่านการพิจารณาเพียงรายเดียวและไม่แข่งขันด้านราคา จึงขอให้ กปน. เจรจาต่อรองราคาอีกครั้ง เพื่อประโยชน์สูงสุดของ กปน.
๒. ขอให้ กปน. จัดทำตารางเปรียบเทียบประสิทธิภาพการทำงานของผู้ให้บริการแต่; เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสร้างความมั่นใจต่อโอกาสความสำเร็จของโครงการ นำเสนอประกอบในการประชุมครั้งถัดไป
๓. ขอให้ กปน. พิจารณาจัดเตรียมเอกสาร หลักฐาน พร้อมเหตุผลประกอบการตัดสินใจผู้ยื่นข้อเสนอ ๒ ราย อย่างชัดเจน รอบคอบ และรัดกุม เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดการอุทธรณ์ร้องทุกข์ อันจะส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานโครงการ

**มติที่ประชุม** ให้ กปน. เจรจาต่อรองราคากับกลุ่มบริษัท ทิม คอนซัลตติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ ดีไซน์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เอ็ม เอ อี คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อีกครั้ง และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๘ การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ซึ่ง กปน. โดยสายงานแผนและพัฒนาร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แล้วเสร็จ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับเกณฑ์ประเมินการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM) ดังนี้

๑. กปน. ควรเน้นการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งบริษัทด้านอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ในการส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำตามสถานที่ต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่อยู่อาศัย เช่น โครงการหมู่บ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียม รวมทั้งควรมีการจัดทำ MOU ร่วมกัน เพื่อสะท้อนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าอย่างแท้จริงและเป็นรูปธรรม พร้อมส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกันในระยะยาว

๒. กปน. ควรประสานความร่วมมือและหารือร่วมกับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์หรือผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำ เช่น บริษัท Cotto / American Standard ฯลฯ เพื่อเป็นการผลักดันและสนับสนุนในการผลิต อุปกรณ์ประหยัดน้ำให้มากขึ้นและหลากหลาย อีกทั้งยังส่งเสริมให้ประชาชนได้มีทางเลือกในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ เพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ(ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยให้ กปน. ปรับแก้หน้าปก ค่าปรับเกณฑ์วัด และค่าจำกัดความ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ก่อนนำเสนอ สคร. ตามกำหนด (ภายใน ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔) ดังนี้

- เกณฑ์ข้อ ๒.๖.๑ จำนวนผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำที่รับรองโดย กปน. : ปรับลดหน้าปกจากเดิม ร้อยละ ๒ เป็น ร้อยละ ๑
- เกณฑ์ข้อ ๒.๖.๒ ความสำเร็จของความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ : ปรับเพิ่มหน้าปกจากเดิม ร้อยละ ๒ เป็น ร้อยละ ๓ พร้อมทั้งเพิ่มรายละเอียดค่าจำกัดความให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

### **เรื่องที่ ๙ การพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔ โดยเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕ และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ด้านที่ ๘ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA) ข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า หัวข้ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ควรระบุหรือกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในการจัดทำกฎบัตรเพิ่มเติมด้วย

**มติที่ประชุม** อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ เพื่อนำไปปรับใช้ในการจัดทำหรือทบทวนกฎบัตรครั้งถัดไป

**เรื่องที่ ๑๐ การรับทราบผลการเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียในการดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างร่วมกับหน่วยงานของรัฐแห่งอื่น กับกรณี กปน.ดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างเองในภายหลัง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียในการดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างร่วมกับหน่วยงานของรัฐแห่งอื่น กับกรณี กปน. ดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างเองในภายหลังโดยได้รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างร่วมกับหน่วยงานของรัฐแห่งอื่น เปรียบเทียบได้ตามรายละเอียด ดังนี้

**๑. กรณี กปน. ประกวดราคาพร้อมกับหน่วยงานของรัฐแห่งอื่น**

<b>ข้อดี</b>	๑. สามารถลงนามสัญญาจ้างและเริ่มงานก่อสร้างวางท่อประปาในเวลาใกล้เคียงกับหน่วยงานหลัก
	๒. เนื่องจากการประกวดราคาส่วนใหญ่เป็นการประกวดราคาวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จึงมีการแข่งขันทางด้านราคาและส่วนใหญ่จะได้ราคาที่ต่ำกว่าราคากลาง กปน. เสมอ
	๓. ประหยัดงบประมาณในการก่อสร้าง เนื่องจากก่อสร้างไปพร้อมกับงานของหน่วยงานหลัก
	๔. ได้ผู้รับจ้างรายเดียวกันกับหน่วยงานหลัก ทำให้สามารถดำเนินงานก่อสร้าง และบริหารสัญญาเป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
	๕. ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการขออนุญาตกรรมสิทธิ์เข้าพื้นที่ก่อสร้างจากหน่วยงานเจ้าของพื้นที่
	๖. เป็นโอกาสดีที่ กปน. จะดำเนินการขยายท่อประปา เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจ่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชน และวางเครือข่ายระบบท่อประปาให้สอดคล้องกับงานก่อสร้างของหน่วยงานของรัฐอื่น ซึ่ง หาก กปน. ดำเนินการเองจะมีความเสี่ยงต่อการถูกรื้อย้ายท่อประปาเนื่องจากท่อประปาเป็นอุปสรรคต่องานก่อสร้างของหน่วยงานรัฐอื่นที่เป็นเจ้าของพื้นที่
	๗. เป็นการบูรณาการและดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่บริเวณเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้พื้นที่ก่อสร้าง วัสดุ และเครื่องมือร่วมกัน เพื่อให้สามารถบริหารงานก่อสร้างไปพร้อมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิดข้อพิพาทระหว่างก่อสร้างและการรับประกันผลงานก่อสร้าง
	๘. ลดผลกระทบทางด้านจราจรก่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะแก่ประชาชน
	๙. เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรในด้านการประสานงาน การร่วมมือกันทำงาน และตอบสนองนโยบายของรัฐบาลและคณะกรรมการ กปน.

<b>ข้อเสีย</b>	๑. หากมีหน่วยงานของรัฐอื่นดำเนินการก่อสร้างล่าช้า อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานก่อสร้างของ กปน. ด้วย
	๒. ในบางกรณี กปน. มีระยะเวลาดำเนินงานเพื่อเข้าร่วมจัดจ้างก่อสร้างค่อนข้างจำกัด เนื่องจาก กปน. ได้รับแจ้งจากหน่วยงานหลักอย่างกระชั้นชิดว่า โครงการดังกล่าวต้องดำเนินการก่อสร้างร่วม จึงต้องปรับขั้นตอนการทำงานภายในอย่างกระทันหัน เพื่อให้ กปน. ต้องจัดทำเอกสารประกวดราคาและราคากลางสัญญาดังกล่าวให้ทันกับกำหนดการของหน่วยงานหลักที่จะออกประกาศประกวดราคา โดยราคากลางของทุกหน่วยงานมีผลบังคับใช้ได้ภายใน ๓๐ วัน นับถัดจากวันที่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐของแต่ละหน่วยงาน



	ได้ให้ความเห็นขอราคากลางงานก่อสร้างนั้น เพื่อนำเข้าระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP)
	๓. อาจไม่ได้ผู้รับจ้างที่เชี่ยวชาญงานก่อสร้างวางท่อประปา เพราะต้องใช้ผู้รับจ้างที่หน่วยงานหลักกำหนดคุณสมบัติไว้เท่านั้น

๒. กรณี กปน. ดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างเองในภายหลัง

<b>ข้อดี</b>	๑. สามารถวางแผนงานได้ตามความเหมาะสมกับสภาพการทำงานภายใน กปน. ทั้งด้านกำลังคนและเวลา
	๒. ได้ผู้รับจ้างที่มีประสบการณ์ที่จดทะเบียนไว้กับ กปน.
<b>ข้อเสีย</b>	๑. การดำเนินการจัดจ้างเองภายหลัง กปน. จำเป็นต้องดำเนินการโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (เนื่องจากปัญหากรรมสิทธิ์ในการเข้าพื้นที่) ซึ่งผู้รับจ้างที่เป็นรายเดียวกันกับหน่วยงานของรัฐอื่นจะยื่นเสนอราคาใกล้เคียงหรือสูงกว่าราคากลางเพราะเป็นการจัดจ้างรายเดียว และไม่มีการแข่งขันด้านราคา
	๒. ผู้รับจ้างอาจปฏิเสธไม่ขอรับงานก่อสร้างของ กปน. เนื่องจากผู้รับจ้างได้ดำเนินงานก่อสร้างของหน่วยงานหลักไปมากแล้ว ซึ่งจะทำให้ กปน. เสียโอกาสในการปรับปรุงท่อ/ขยายระบบประปาหรือหาก กปน. จัดจ้างโดยนำผู้รับจ้างรายอื่นเข้าไปดำเนินการงานก่อสร้าง ต้องดำเนินการขออนุญาตกรรมสิทธิ์ในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง ซึ่งยากในการที่จะได้รับอนุญาต หรือหากอนุญาตอาจเกิดข้อพิพาทกับผู้รับจ้างเจ้าของพื้นที่ได้
	๓. ทำให้งานก่อสร้างของหน่วยงานหลักล่าช้า เพราะรอให้ กปน. เข้าไปดำเนินการรื้อย้ายท่อประปาเดิมที่เป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้างของหน่วยงานหลัก ส่งผลต่อภาพลักษณ์และความสัมพันธ์กับหน่วยงานของรัฐแห่งอื่น
	๔. หากเป็นผู้รับจ้างรายเดียวกันกับหน่วยงานหลัก อาจไม่ได้ผู้รับจ้างที่มีความเชี่ยวชาญงานก่อสร้างวางท่อประปา
	๕. ทำให้ กปน. เสียโอกาสในการขยายระบบท่อประปา เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจ่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชน เนื่องจาก กปน. จะสามารถดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาได้ต่อเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการรับประกันความชำรุดบกพร่องของงานก่อสร้างหน่วยงานหลัก (ก่อสร้างถนนของกรุงเทพมหานคร/กรมทางหลวง/กรมทางหลวงชนบท) จำนวน ๒ ปี

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานผลการเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียในการดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างร่วมกับหน่วยงานของรัฐแห่งอื่น กับกรณี กปน. ดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างเองในภายหลัง

**เรื่องที่ ๑๑ การรับทราบผลการพิจารณากลับกรองเกี่ยวกับการมอบอำนาจอนุมัติเห็นชอบการใช้พัสดุที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพัสดุจากต่างประเทศ ตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการพิจารณากลับกรองเกี่ยวกับการมอบอำนาจอนุมัติเห็นชอบการใช้พัสดุที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพัสดุจากต่างประเทศ ตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

**๑. การจัดซื้อพัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศ** ในกรณีที่มีพัสดุที่ผลิตภายในประเทศ แต่ไม่เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ หรือมีผู้ประกอบการเข้ายื่นข้อเสนอจำนวนน้อยราย หรือมีความจำเป็นจะต้องมีการใช้พัสดุที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพัสดุจากต่างประเทศ ให้หน่วยงานของรัฐเสนอผู้มีอำนาจเหนือขึ้นไปหนึ่งชั้นพิจารณา ก่อนที่จะกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ แต่หากเป็นกรณีดังต่อไปนี้ให้เสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณา

(๑) เป็นการจัดหาอะไหล่ที่มีความจำเป็นจะต้องระบุคุณลักษณะเฉพาะ และจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

(๒) กรณีมีความจำเป็นจะต้องมีการใช้พัสดุที่ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งเป็นการจัดหาครั้งหนึ่งที่มีวงเงินไม่เกินสองล้านบาท หรือราคาพัสดุนำเข้าจากต่างประเทศมีราคาต่อหน่วยไม่เกินสองล้านบาท

**๒. การจัดจ้างก่อสร้าง** กรณีที่หน่วยงานของรัฐจะไม่ใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศหรือจะใช้หรือใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศไม่ครบร้อยละ ๖๐ ให้หน่วยงานของรัฐเสนอผู้มีอำนาจเหนือขึ้นไปหนึ่งชั้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบก่อน

**๓. การจัดจ้างที่มีโรงงานก่อสร้าง** กรณีที่หน่วยงานของรัฐจะไม่ใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศหรือจะใช้หรือใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศไม่ครบร้อยละ ๖๐ ให้หน่วยงานของรัฐเสนอผู้มีอำนาจเหนือขึ้นไปหนึ่งชั้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบก่อน

**๔. การบริหารสัญญาและการตรวจรับพัสดุ** หากลงนามในสัญญาแล้วปรากฏในภายหลังว่าไม่สามารถส่งมอบพัสดุที่ผลิตภายในประเทศตามที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ ให้พิจารณาแก้ไขสัญญาต่อไป ทั้งนี้ให้หน่วยงานของรัฐพิจารณาแก้ไขสัญญาให้เป็นไปตามหลักการของมาตรา ๙๗ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติพิจารณากลับกรองเกี่ยวกับการมอบอำนาจอนุมัติเห็นชอบการใช้พัสดุที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพัสดุจากต่างประเทศ ตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีความเห็นว่า ไม่สมควรมอบอำนาจให้ผู้ว่าการอนุมัติเห็นชอบการใช้พัสดุที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพัสดุจากต่างประเทศ ตามกฎกระทรวงดังกล่าว แทนคณะกรรมการ กปน. แม้การมอบอำนาจตามกฎกระทรวงฉบับนี้จะเป็นการมอบอำนาจในการสั่งซื้อสั่งจ้างของคณะกรรมการ กปน. ซึ่งคณะกรรมการ กปน. สามารถพิจารณามอบอำนาจได้ตามข้อ ๗ ของระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และตามอำนาจสั่งซื้อหรือสั่งจ้างของคณะกรรมการ กปน. ในข้อ ๘๔ ข้อ ๘๕ หรือข้อ ๘๖ ของระเบียบฉบับเดียวกัน แต่การพิจารณามอบอำนาจในเรื่องดังกล่าวต้องพิจารณาหลักเกณฑ์ของกฎกระทรวงประกอบด้วย ซึ่งกฎกระทรวงได้วาง

หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบการใช้พืชที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพืชจากต่างประเทศไว้อย่างชัดเจนว่า เมื่อเป็นไปตามกรณีและวงเงินที่กำหนด หน่วยงานของรัฐต้องเสนอผู้มีอำนาจเหนือขึ้นไปหนึ่งชั้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ จึงเห็นได้ว่าเจตนารมณ์ของกฎกระทรวงต้องการให้มีการกลั่นกรอง ตรวจสอบ และถ่วงดุลกัน มิได้ประสงค์ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีดุลพินิจโดยสมบูรณ์เพียงคนเดียว ดังนั้น การมอบอำนาจของคณะกรรมการ กปน. ให้ผู้ว่าการเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบแต่เพียงผู้เดียว จึงไม่เป็นการสมควรและไม่ควรกระทำ เพราะขัดต่อเจตนารมณ์ของกฎหมายและจะส่งผลให้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามกฎกระทรวงฉบับนี้ไม่สามารถใช้บังคับกับ กปน. ได้

โดย คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า เห็นควรให้ กปน. ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามกฎกระทรวงและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยหากมีปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินการ เห็นควรจัดทำหนังสือสอบถามกรมบัญชีกลางเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมอีกครั้งหนึ่ง

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการพิจารณากลับกรองเกี่ยวกับการมอบอำนาจอนุมัติเห็นชอบการใช้พืชที่ผลิตจากต่างประเทศหรือนำเข้าพืชจากต่างประเทศ ตามกฎกระทรวงกำหนดพืชและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพืชที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๒ การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สະສມ ๘ ຕົວໜ້າ (ตุลาคม ๒๕๖๓ – พฤษภาคม ๒๕๖๔)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สະສມ ๘ ຕົວໜ້າ (ตุลาคม ๒๕๖๓ – พฤษภาคม ๒๕๖๔) ดังนี้

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สະສມ ๘ ຕົວໜ້າ (ตุลาคม ๒๕๖๓ – พฤษภาคม ๒๕๖๔) สามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๓,๙๙๗.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๒ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๖๘.๓ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๖,๒๐๐.๐ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๓ – พฤษภาคม ๒๕๖๔								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๖,๔๒๔.๓	๒,๑๗๔.๘	๒,๑๒๕.๑	๙๗.๗	๑,๓๕๑.๙	๑,๕๔๓.๔	๑๑๔.๒	๓,๕๒๖.๗	๓,๖๖๘.๕	๑๐๔.๐
งบลงทุนโครงการ	๒,๙๓๗.๕	๓๔๗.๐	๑๘๗.๐	๕๓.๙	๑๒๒.๖	๘๒.๓	๖๗.๑	๔๖๙.๖	๒๖๙.๓	๕๗.๔
สัญญาเช่า	๑๐๐.๑	-	-	-	๕๙.๑	๕๙.๕	๑๐๐.๗	๕๙.๑	๕๙.๕	๑๐๐.๗
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๙,๔๖๑.๙</b>	<b>๒,๕๒๑.๘</b>	<b>๒,๓๑๒.๑</b>	<b>๙๑.๗</b>	<b>๑,๕๓๓.๖</b>	<b>๑,๖๘๕.๒</b>	<b>๑๐๙.๙</b>	<b>๔,๐๕๕.๔</b>	<b>๓,๙๖๗.๓</b>	<b>๙๘.๖</b>

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเบิกจ่ายได้ต่ำกว่าแผน ๕๘.๑ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๑.๔ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบประมาณปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑๔๑.๘ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๔.๐ เบิกจ่ายงบประมาณโครงการต่ำกว่าแผนจ่าย ๒๐๐.๓ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๔๒.๖ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าสูงกว่าแผนจ่าย ๐.๔ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๐.๗ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๓ - พฤษภาคม ๒๕๖๔			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง	จ่ายจริง/แผนจ่าย (%)
<b>งบประมาณปกติ</b>	<b>๖,๔๒๔.๓</b>	<b>๓,๕๒๖.๗</b>	<b>๓,๖๖๘.๕</b>	<b>๑๔๑.๘</b>	<b>๑๐๔.๐</b>
สายงานผู้ว่าการ	๑๐.๑	๗.๖	๕.๖	(๒.๐)	๗๓.๗
สายงานบริหาร	๒๓๖.๓	๘๓.๖	๖๖.๕	(๑๗.๑)	๗๙.๖
สายงานการเงิน	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-	๑๐๐.๐
สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง	๙๗๒.๗	๕๖๐.๖	๓๕๐.๘	(๒๐๙.๘)	๖๒.๔
สายงานผลิตและส่งน้ำ	๖๐๓.๑	๒๙๐.๗	๓๖๑.๓	๗๐.๖	๑๒๔.๓
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๑	๐.๑	๐.๑	-	๑๐๐.๐
สายงานบริการ	๔,๓๗๕.๗	๒,๔๘๗.๕	๒,๘๐๒.๑	๓๑๔.๖	๑๑๒.๗
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑๓๕.๗	๗๒.๖	๖๐.๙	(๑๑.๗)	๘๓.๙
งบลงทุนในความรับผิดชอบของ ฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร	๕๗.๒	-	๒.๘	๒.๘	-
งบลงทุนในความรับผิดชอบของ ฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๓๓.๒	๒๓.๘	๑๘.๒	(๕.๖)	๗๖.๕
<b>งบลงทุนโครงการ</b>	<b>๒,๙๓๗.๕</b>	<b>๔๖๙.๖</b>	<b>๒๖๙.๓</b>	<b>(๒๐๐.๓)</b>	<b>๕๗.๔</b>
โครงการฯ ๗	๕๕.๘	๔๕.๘	๔๗.๗	๑.๙	๑๐๔.๒
โครงการฯ ๘	๙๔.๖	๘๓.๐	๑๑.๖	(๗๑.๔)	๑๔.๐
โครงการฯ ๙	๒,๗๘๗.๑	๓๔๐.๘	๒๑๐.๐	(๑๓๐.๘)	๖๑.๖
<b>สัญญาเช่า</b>	<b>๑๐๐.๑</b>	<b>๕๙.๑</b>	<b>๕๙.๕</b>	<b>๐.๔</b>	<b>๑๐๐.๗</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๙,๔๖๑.๙</b>	<b>๔,๐๕๕.๔</b>	<b>๓,๙๙๗.๓</b>	<b>(๕๘.๑)</b>	<b>๙๘.๖</b>

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สະสม ๘ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - พฤษภาคม ๒๕๖๔)

**มติที่ประชุม**     รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๗ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานสำหรับงวด ๗ เดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ โดยสรุป กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๖,๘๖๙.๓ ล้านบาท กำไรสุทธิเท่ากับ ๓,๕๒๘.๗ ล้านบาท และกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๙๒๒.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ และต่ำกว่าปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ด้านรายได้**

รายได้รวม ๑๐,๗๙๐.๘ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๓๒๓.๘ และ ๘๒๗.๙ ล้านบาท ตามลำดับ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท				
	7M/2564	คาดการณ์	7M/2563	ผลต่าง	
				เทียบคาดการณ์	เทียบปีก่อน
รายได้ค่าน้ำ	9,171.2	9,575.3	10,009.0	(404.1)	(837.8)
รายได้ค่าบริการ	587.0	602.9	580.7	(15.9)	6.3
รายได้ค่าติดตั้งประปา	159.5	151.1	139.7	8.4	19.8
รายได้เสริมด้านบริการ	331.4	319.8	311.7	11.6	19.7
รายได้ค่าน้ำดิบ	117.6	123.3	124.5	(5.7)	(6.9)
รายได้อื่น	424.1	342.2	453.1	81.9	(29.0)
รวม	10,790.8	11,114.6	11,618.7	(323.8)	(827.9)

- **รายได้ค่าน้ำ** ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๔๐๔.๑ และ ๘๓๗.๘ ล้านบาท เกิดจาก

๑. ปริมาณน้ำขายต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๒๖.๙ และ ๔๔.๔ ล้าน ลบ.ม. ประกอบด้วยราคาขายน้ำเฉลี่ยลดลง ซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ ตั้งแต่เดือนมี.ค. ๖๓ รวมถึงเกิดการแพร่ระบาดระลอกใหม่ และระลอกเดือน เม.ย.๖๔ รัฐบาลประกาศปิดสถานที่เสี่ยงเป็นการชั่วคราวในเดือน ม.ค. - ก.พ. ๖๔ และ เม.ย. ๖๔ ทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่กำลังเริ่มฟื้นตัวหยุดชะงักลง ภาคการท่องเที่ยวหดตัวสูง นอกจากนี้ ประชาชนบางส่วนย้ายกลับภูมิลำเนาและเดินทางออกต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการประกาศวันหยุดยาวเป็นกรณีพิเศษ ส่งผลต่อปริมาณน้ำขายลดลงในทุกกลุ่ม ยกเว้นการขายน้ำขายขอบ

๒. กปน. มีมาตรการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-๑๙ ในระลอกใหม่ โดยให้ส่วนลดค่าน้ำประปาเฉพาะบ้านที่อยู่อาศัยและกิจการขนาดเล็ก (ไม่รวมส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ) ในอัตราร้อยละ ๑๐ เป็นระยะเวลา ๒ เดือน (ใบแจ้งค่าน้ำประปาเดือน ก.พ. - มี.ค.๖๔) เท่ากับ ๑๕๗.๙ ล้านบาท

- **รายได้ค่าติดตั้งประปา** สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๘.๔ และ ๑๙.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการรับรู้รายได้ยกมาเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ประจำปีลดลง จากจำนวนติดตั้งประปาที่ลดลงจากปีก่อน

- **รายได้เสริมด้านบริการ** สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑๑.๖ และ ๑๙.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้งานวางท่อเอกชนเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลการรับรู้รายได้ยกมาเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ประจำปีลดลงจากผลกระทบสถานการณ์ COVID-๑๙

- รายได้อื่นสูงกว่าคาดการณ์ ๘๑.๙ ล้านบาท เกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมระงับการใช้ น้ำ รายได้งานวางท่อ-MOU และรายได้ค่าสินไหมทดแทน เนื่องจากรานล่าช้าแต่ต่ำกว่าปีก่อน ๒๙.๐ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยรับลดลง เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยและเงินลงทุนลดลงในขณะที่มีรายได้ ค่าธรรมเนียมระงับการใช้ น้ำเพิ่มขึ้น

**ด้านค่าใช้จ่าย**

ค่าใช้จ่ายรวม ๗,๒๖๒.๑ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๒๕๕.๔ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๓๔.๕ ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

	หน่วย:ล้านบาท				
	7M/2564	คาดการณ์	7M/2563	ผลต่าง	
				เทียบคาดการณ์	เทียบปีก่อน
เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทน	1,751.4	1,751.1	1,694.5	0.3	56.9
โบนัสกรรมการและพนักงาน	363.0	371.8	499.6	(8.8)	(136.6)
ค่าไฟฟ้า	828.8	823.1	840.1	5.7	(11.3)
ค่าสารเคมี	207.6	249.7	220.8	(42.1)	(13.2)
ค่าน้ำดิบ	163.5	171.5	173.6	(8.0)	(10.1)
ค่าใช้จ่ายอื่น	983.4	1,113.9	910.0	(130.5)	73.4
ค่าเสื่อมราคา	2,964.4	3,036.4	2,789.0	(72.0)	175.4
รวม	7,262.1	7,517.5	7,127.6	(255.4)	134.5

- เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทน ใกล้เคียงกับคาดการณ์ แต่สูงกว่าปีก่อน ๕๖.๙ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเดือนพนักงาน และค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

- โบนัสกรรมการและพนักงานต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๘.๘ และ ๑๓๖.๖ ล้านบาท เนื่องจากกำไรต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน

- ค่าไฟฟ้า สูงกว่าคาดการณ์ ๕.๗ ล้านบาท จากปริมาณน้ำผลิตที่เพิ่มขึ้น แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๑.๓ ล้านบาท จากการปรับค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ลดลงจากปีก่อน และจากแรงดันน้ำที่ลดลง

- ค่าสารเคมีต่ำต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๔๒.๑ และ ๑๓.๒ ล้านบาท เกิดจากปีนี้ น้ำดิบ ฝั่งตะวันออกมีคุณภาพดีกว่าปีก่อน โดยมีปริมาณสารห่วยเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน

- ค่าใช้จ่ายอื่นต่ำกว่าคาดการณ์ ๑๓๐.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสีย แบบเบ็ดเสร็จ (Performance-Based Contract: PBC) ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุน ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา แต่สูงกว่าปีก่อน๗๓.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุน ค่าจ้าง เหมာซ่อมท่อแตกรั่วค่าท่อ และอุปกรณ์ซ่อมท่อแตกรั่ว

- ค่าเสื่อมราคากว่าคาดการณ์ ๗๒.๐ ล้านบาทแต่สูงกว่าปีก่อน ๑๗๕.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่ เกิดจากค่าเสื่อมราคาท่อที่ต้องเร่งเปลี่ยนทดแทนและค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ได้เริ่มบันทึกบัญชีใน ปีนี้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS ๑๖)

โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๘.๖๗ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๖ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๕๕ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๔.๙๔ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๑๐ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากค่าสารเคมี และค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสีย (PBC) แต่สูงกว่า ปีก่อน ๐.๑๔ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน และค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนเพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณน้ำขายลดลง

### ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ เท่ากับ ๘๓,๔๔๕.๖ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๒๒๖.๐ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๘๘๙.๑ ล้านบาท เกิดจากเงินสดลดลงจากรายได้น้ำที่ลดลงและการนำส่งรายได้แผ่นดิน ในขณะที่มีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น

หนี้สินรวม ณ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ เท่ากับ ๑๕,๑๐๙.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๓๘๘.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง และต่ำกว่าปีก่อน ๓,๐๔๓.๒ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง และเงินประกันการใช้น้ำลดลง

ส่วนทุน ณ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ เท่ากับ ๖๘,๓๓๖.๒ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๖๑๔.๓ และ ๒,๑๕๔.๑ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

### อัตราส่วนทางการเงิน

	7M/64	7M/64(F)	7M/63	ผลต่าง	
				เทียบคาดการณ์	เทียบปีก่อน
EBITDA Margin (%)	63.66	63.16	67.08	0.50	(3.42)
Net profit Margin (%)	33.37	32.96	39.62	0.41	(6.25)
DSCR (เท่า)	52.77	51.25	87.88	1.52	(35.11)
D/E ratio (เท่า)	0.22	0.23	0.27	(0.01)	(0.05)
Current ratio (เท่า)	3.54	3.94	3.47	(0.40)	0.07

### รายละเอียดตามบทวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๗ เดือน สิ้นสุดวันที่

๓๐ เมษายน ๒๕๖๔

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๗ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔** การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๘ เดือน ปังบประมาณ ๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓ - พฤษภาคม ๒๕๖๔) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๘ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓-พฤษภาคม ๒๕๖๔) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดย กปน. ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. งวด ๘ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓- พฤษภาคม ๒๕๖๔) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๒.๔๑๕ คะแนน และคาดการณ์ผลการดำเนินงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เท่ากับ ๔.๐๓๙ คะแนน (B+) ซึ่งมีรายละเอียดผลงานดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย

- การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อความยาวสะสม เท่ากับ ๕๕๙.๐๙๘ กิโลเมตร

๑.๒ โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)

- จำนวนผู้ลงทะเบียนขอใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา (e-Invoice) และใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice & e-Receipt) (น้ำหนักร้อยละ ๒)

จำนวนผู้ลงทะเบียนขอใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา (e-Invoice) และใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปา ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice & e-Receipt) เท่ากับ ๖๗,๘๔๔ ราย จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๑๙) จึงงดการประชาสัมพันธ์แนะนำบริการที่สำนักงานประปาสาขา เนื่องจากปิดเคาน์เตอร์การให้บริการ ตั้งแต่วันที่ ๑๔-๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ แต่ยังคงประชาสัมพันธ์เชิญชวนลูกค้าลงทะเบียนขอใช้บริการใน Application MWA on Mobile ผ่าน website social media เช่น Facebook Line และช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง

๑.๓ ร้อยละการชำระค่าน้ำประปาผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ (น้ำหนัก ร้อยละ ๓)

ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ ๘๘.๐๖ กปน. มีการประชาสัมพันธ์ช่องทางการชำระค่าน้ำประปาของ กปน. รวมถึงช่องทางการชำระค่าน้ำประปากรณีเกินกำหนดและกรณีเกินกำหนดและถูกระงับการใช้น้ำชั่วคราวผ่าน website กปน. และ social media เช่น Facebook Line และช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๔-๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ สำนักงานประปาสาขาปิดเคาน์เตอร์การให้บริการเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จึงงดการประชาสัมพันธ์แนะนำบริการโดยตรงกับลูกค้า และจัดทำป้าย roll up/ป้ายไวเนล เพื่อประชาสัมพันธ์ในทุกสาขา นอกจากนี้ ได้จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ช่องทางการชำระเงินของ กปน. แจกกับลูกค้าที่มาติดต่อ และจัดทำคลิปวิดีโอแนะนำช่องทางการชำระเงินเพื่อนำมาเปิดผ่านจอโทรทัศน์ที่สำนักงานประปาสาขา

๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ น้ำหนักร้อยละ ๔๕ ดังนี้

๒.๑ EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ ๕) ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ ๖๓.๕๙ ผลงาน

ได้เกรด A

๒.๒ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ประกอบด้วย ๒ เกณฑ์ย่อย คือ

(๑) การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ ๙๒.๗๙

ได้เกรด B-

(๒) ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ

๑๐๐ ผลงานได้เกรด A จากการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนภาพรวมได้ตามแผนงานรายไตรมาส

๒.๓ รายได้เสริมจากรูทกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงาน ๓๙๗.๗๙ ล้านบาท

โดยในภาพรวมยังเป็นไปตามเป้าหมาย



**๒.๔ คุณภาพน้ำประปา: กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย** (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงาน ร้อยละ ๙๙.๙๕ ๙๖.๖๕ และ ๙๙.๙๕ ได้เกรด A- C+ และ A- ตามลำดับ ทั้งนี้ คุณภาพน้ำด้านเคมีไม่ผ่าน เกณฑ์ เกิดจากภาวะน้ำทะเลหนุนสูง ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแลในบางช่วงเวลาในช่วงเดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๔ ส่งผลกระทบต่อค่าคลอไรด์สูงกว่าค่าแนะนำขององค์การอนามัยโลก (๒๕๐ มก./ล.)

**๒.๕ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ** (ช่วงเวลา ๐๕.๐๐-๒๒.๐๐ น. จุดวัดแรงดัน ๑๖๒ จุด) (น้ำหนักร้อยละ ๗) ผลงาน ๖.๖๕ เมตร ได้เกรด E เนื่องจากน้ำสูญเสียขององค์กรอยู่ในระดับที่สูงกว่าเป้าหมาย ทำให้ต้องใช้น้ำมากขึ้นในการยกระดับแรงดันน้ำ ทั้งนี้ ฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำได้ประสานงานกับ สำนักงานประปาสาขาอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อปรับแรงดันน้ำที่จุดวัดคุมของสถานีสูบน้ำ เพื่อให้ได้ แรงดันน้ำที่เหมาะสมกับการควบคุมน้ำสูญเสียขององค์กร ตลอดจนเร่งรัดการทำให้กิจกรรมการหาท่อรั่วและ งานซ่อมท่อที่ค้าง เพื่อลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบ พร้อมประสานงานกับสำนักงานประปาสาขาที่มีอัตราน้ำ สูญเสียที่อยู่ระดับต่ำ เพื่อยกระดับแรงดันน้ำเพิ่มขึ้น

**๒.๖ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย** (น้ำหนักร้อยละ ๑๓) ผลงานร้อยละ ๓๓.๕๕ ได้เกรด E สาเหตุเนื่องมาจากผลกระทบจากท่อประธานแตกในช่วงต้นปี และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ส่งผลให้ยอดการขายน้ำลดลง และพฤติกรรมการใช้น้ำเปลี่ยนไปจากภาวะปกติ แต่รูปแบบการจ่ายน้ำของ กปน. ซึ่งมีขนาดใหญ่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงตามรูปแบบการใช้ที่เปลี่ยนแปลงได้ ในทันที

**๒.๗ การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)** (น้ำหนักร้อยละ ๔) จำนวนรุ่นผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำที่รับรองโดย กปน. (น้ำหนักร้อยละ ๒) มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ ฉลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำแล้วจำนวน ๖ รุ่นผลิตภัณฑ์

**๒.๘ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)** (น้ำหนักร้อยละ ๓) ค่าประสิทธิภาพ เชิงนิเวศเศรษฐกิจสะสมถึงเดือนเมษายน ๒๕๖๔ เท่ากับ ๑.๕๘๗๘๒๑ ดังนั้น ผลงานค่าแพคเตอร์เมื่อเทียบกับ baseline เท่ากับ ๐.๘๖๖๒๒

**๓. Core Business Enablers ๘ ด้าน** (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) จะตรวจประเมินผลโดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลฯ งวด ๘ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓ - พฤษภาคม ๒๕๖๔) และคาดการณ์ผลงานสิ้น ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๘ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓ - พฤษภาคม ๒๕๖๔) และคาดการณ์ผลงาน สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔

**เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ จำนวน ๗ รายการ โดยเป็นข้อมูล ณ วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๔ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
<b>อยู่ระดับ Target ๓ รายการ</b>		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target ≤๑๐๐ NTU)	๑๖	NTU
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรีข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target ≤๑๐๐ NTU)	๑๔	NTU
๓. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseirasp.</i> รวม <i>Melosirasp.</i> หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๔) ข้อมูลจาก ฝคภ. (Target <๓,๐๐๐หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร)	๒,๔๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร
<b>อยู่ระดับ Trigger ๓ รายการ</b>		
๑. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จ.ปทุมธานี <sup>(ก)</sup> ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Trigger ๐.๒๕-๐.๕๐ กรัม/ลิตร)	๐.๓๕	กรัม/ลิตร
๒. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๗ มิถุนายน ๒๕๖๔) <sup>(ข)</sup> ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Trigger ๕-๑๐ไมโครกรัม/ลิตร)	๘.๒	ไมโครกรัม/ลิตร
๓. ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน (Trigger กรณีน้ำน้อย๘๐-๑๐๐ลบ.ม./วินาที) <sup>(ข)</sup>	๙๐	ลบ.ม./วินาที
<b>อยู่ระดับ Threshold ๑ รายการ</b>		
ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี <sup>(ก)</sup> จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Threshold <๒.๐๐ กรัม/ลิตร)	๒.๗๐	กรัม/ลิตร

(ก) สายงานผลิตและส่งน้ำใช้แผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูง

(ข) สายงานผลิตและส่งน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม เช่น กรมชลประทาน กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติรับทราบและให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ ข้อมูล ณ วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๔

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน.**

**- การรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๔ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๔ สรุปได้ดังนี้

**๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ**

**๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔**

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๓๓.๙๓ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๓.๒๔ ยังไม่เกินไปตามเป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๐.๔๐) อยู่ที่ระดับคะแนน E ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพการลดอัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ของ กปน. โดยพบว่าผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการภาค ๑-๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) มีอัตราน้ำสูญเสียไม่เกินไปตามแผนงานในทุกพื้นที่บริการภาคฯ

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ พ.ค. ๖๔ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ พ.ค. ๖๔ (%)
พื้นที่บริการภาค ๑	๓๑.๖๔	๒๘.๗๕
พื้นที่บริการภาค ๒	๓๓.๘๓	๓๑.๑๒
พื้นที่บริการภาค ๓	๒๒.๓๔	๒๒.๒๙
พื้นที่บริการภาค ๔	๔๒.๑๘	๓๗.๔๙
พื้นที่บริการภาค ๕	๓๓.๔๔	๓๑.๐๒
<b>กปน.</b>	<b>๓๓.๒๔</b>	<b>๓๐.๔๐</b>

๑.๑.๒ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ ดำเนินการซ่อมท่อประธานแล้วเสร็จจำนวน ๑๕ จุด โดยมีผลงานซ่อมท่อประธานแล้วเสร็จสะสมเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - พฤษภาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑๓๘ จุด พบว่าอัตราการแตกรั่วในท่อประธานมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องจากข้อมูลปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ถึงปัจจุบัน

๑.๑.๓ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานล่าช้าใน ๔ กิจกรรม ได้แก่ ๑) งานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย ประกอบด้วย กลุ่ม ๑ : ๒ สัญญา อยู่ระหว่างการดำเนินงานทางพัสดุ (กำหนดยื่นข้อเสนอราคาวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔) และ กลุ่ม ๒ : ๑๑ สัญญา อยู่ระหว่างดำเนินการขั้นตอนทางพัสดุ(จัดทำขอบเขตของงานและราคากลาง : โดยสำนักงานประปาสาขาตากสินจัดทำราคากลางแล้วเสร็จ และสำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์, บางกอกน้อย และประชาชื่น ร่างขอบเขตงานแล้วเสร็จ ส่วนที่เหลือ ๗ สาขา อยู่ระหว่างร่างขอบเขตงาน (TOR) และราคากลาง) ๒) งานปรับปรุงเครื่องวัดผู้ใช้น้ำ ๓) งานจ้างสำรวจท่อ

ประธานร่วมด้วยเทคโนโลยีใหม่ อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (จัดทำราคากลาง) และ ๔) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (จัดทำขอบเขตของงาน)

๑.๑.๔ ผลงานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๖๐๗.๙๘๐ กม. ดีกว่าแผนงาน คาดว่าจะดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๒ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๖.๕๔ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ พฤษภาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๖.๖๔ เมตร

๑.๓ ผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ (Apparent Losses) โดยมีผลงานเปลี่ยนมาตรวัดน้ำคลาดเคลื่อนสะสม ณ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑,๗๕๐ เครื่อง ยังไม่เป็นไปตามแผนงาน (แผนงานสะสม ณ สิ้นเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑,๘๘๑ เครื่อง) ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเร่งรัดดำเนินการในระยะเวลาที่เหลือให้บรรลุตามเป้าหมาย ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๔ ความก้าวหน้าการดำเนินงานการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียตามอิทธิพลของสถานีสูบน้ำที่ได้ดำเนินการในพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) ตามแนวท่อประธานที่รับอิทธิพลจากสถานีสูบน้ำ โดยขยายผลการดำเนินงานในพื้นที่ที่รับอิทธิพลสถานีสูบน้ำราษฎร์บูรณะในเส้นทางถนนพระราม ๒ ประกอบด้วย พื้นที่สำนักงานประปาสาขาตากสิน จำนวน ๘ DMA และ สำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์ จำนวน ๒๒ DMA ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ

๑.๕ ความก้าวหน้างานพัฒนาระบบบริหารแรงดันน้ำอัจฉริยะ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำเสนอคณะกรรมการ RDi พิจารณานุมัติทุนวิจัย

๑.๖ ความก้าวหน้าโครงการครอบครัวตา सबประรด (Season ๒) และร่างแผนงานโครงการฯ ที่ได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.

๑.๗ ความก้าวหน้าการดำเนินงานปรับปรุงโครงสร้างองค์กรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการลดน้ำสูญเสีย และบริหารแรงดันน้ำ โดย กปน. จะดำเนินการพิจารณาปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอแนะจากมติคณะกรรมการ กปน. เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ และจะนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔

๑.๘ ผลการดำเนินงานปรับปรุงท่อด้วยวิธีสอดท่อ ๒๒๕ HDPE ในท่อเดิม ๓๐๐ AC (Re-Lining) ในซอยเพชรเกษม ๔ โดยมีข้อสังเกตว่าเป็นรูปแบบงานก่อสร้างที่ลดผลกระทบต่อประชาชนที่สัญจรผ่านทาง ดังนั้น กปน. อาจพิจารณานำไปใช้เพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีข้อจำกัดในการก่อสร้างวางท่อประปาในอนาคต

๑.๙ ความก้าวหน้าการดำเนินงานติดตั้ง Mobile booster pump เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน ALC จำนวน ๑๗ จุดงาน โดยมีรายละเอียด ได้แก่ ติดตั้งแล้วเสร็จและใช้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๑๔ จุดงานติดตั้งแล้วเสร็จอยู่ระหว่างการรอติดตั้งไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง จำนวน ๓ จุดงาน ทั้งนี้ หลังจากปรับการสูบน้ำด้วย Booster pump ให้มีแรงดันเหมาะสมแล้วเสร็จ จะเข้าดำเนินการ ALC ในระยะต่อไป

๑.๑๐ ความก้าวหน้าการดำเนินงาน และรายละเอียดทางเทคนิคในการนำเทคโนโลยี Sensors ตรวจสอบท่อประปารั่ว

## ๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ

๒.๑ เร่งรัดลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการภาค และสำนักงานประสานสาขา) ให้เป็นไปตามเป้าหมายและให้นำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๒ รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียตามอิทธิพลของสถานีสูบน้ำและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานกิจกรรมสำรวจหาท่อรั่วโดยการเพิ่มแรงดันน้ำด้วย Booster Pump ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๓ เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ๒) การทำสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๓) การวิจัยเพื่อพัฒนาระบบบริหารแรงดันน้ำอัจฉริยะ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๔ ปรับปรุงรายละเอียดโครงการครอบครัวตาสับประรด (Season ๒) เพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

### - การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. คณะกรรมการ กปน. รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. จากการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ และครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๒ และ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ตามลำดับ โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

### ๒. โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA onMobileเวอร์ชันใหม่

กปน. รายงานความคืบหน้าผลดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ ดังนี้

๒.๑ การแสดงข้อความแจ้งรายละเอียดของรายการชำระเงินและค่าธรรมเนียม ได้ปรับปรุงหน้าจอการชำระเงินบน MWA onMobile โดยแยกค่าน้ำและแจกแจงรายละเอียดของค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้ชัดเจนแล้วเสร็จ เปิดให้บริการเมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

๒.๒ การชำระเงินผ่าน Internet Banking ของธนาคารกรุงไทยบน MWA onMobile โดยไม่ต้องใช้รหัส User และ Password นั้น ธนาคารกรุงไทยได้วางแผนงานปรับปรุงการยืนยันตัวตนเพื่อให้บริการลูกค้าของ ๔ รัฐวิสาหกิจ (กปน., กปภ., กปน., กฟผ.) โดยจะใช้เพียงรหัส PIN ๖ หลัก โดยมีแผนปรับปรุงในช่วงเดือนตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔ ทั้งนี้ กปน. ต้องปรับปรุงระบบให้รองรับด้วย

ข้อเสนอแนะคณะอนุกรรมการ ขอให้เร่งดำเนินการประสานงานให้สามารถชำระเงินค่าน้ำโดยใช้ Internet Banking ผ่าน MWA onMobile ได้ทุกธนาคาร โดยใช้เพียง PIN Code รวมถึง Cross Bank เพื่อให้เกิดความสะดวกและใช้งานง่าย นอกจากนี้ กปน. ควรปรับปรุง MWA onMobile ให้เป็นแพลตฟอร์ม เพื่อจัดทำเป็น Market Place ให้บริการอุปกรณ์/สินค้าที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นธุรกิจเสริมของ กปน. ในอนาคต

๒.๓ การสะสมคะแนน (Points) โครงการตาสับปรอด (Season ๒) ผ่าน MWA onMobile จะสามารถเริ่มสะสมคะแนนการแจ้งข้อบกพร่องได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายนนี้ และคาดว่าจะพัฒนาระบบสะสมคะแนนให้แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคมนี้ โดยได้หารือร่วมกันกับทางสายงานบริการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายกฎหมาย ในเรื่องของ Banner ข้อความที่จะนำมาแสดงบน MWA onMobile การประชาสัมพันธ์ การเข้าร่วมโครงการของประชาชน รวมถึงของรางวัล

ข้อเสนอแนะคณะกรรมการ ขอให้เร่งดำเนินการให้ทันกำหนดโครงการ และให้พิจารณารูปแบบการประชาสัมพันธ์บน MWA onMobile เพื่อสื่อสารวิธีการ/ขั้นตอนการเข้าร่วมโครงการ รวมถึงของรางวัลและวิธีการที่จะได้รับด้วย

### ๓. การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒

๓.๑ กปน. ได้รายงานความเห็นของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ กรณีที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ได้เลื่อนการบังคับใช้ไป ๑ มิถุนายน ๒๕๖๕ นั้น

๑) บทบัญญัติที่บังคับใช้ คือ มาตรา ๑-๖ , หมวด ๑ , หมวด ๔ ซึ่งเป็นหน้าที่ของสำนักคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลดำเนินการ และ สิ่งที่กปน. ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้แก่ การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer(DPO)) ตามมาตรา ๔๒ และ มาตรา ๔ ต้องจัดให้มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานด้วย โดยมีการควบคุมที่สอดคล้องตามประกาศกระทรวงดิจิทัลฯ เรื่อง มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๓ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔

๒) ได้จัดเตรียมงบประมาณปี ๒๕๖๕ เพื่อดำเนินการจัดทำ Data Encryption/Data Masking ยกเว้นในส่วนระบบ Consent Management ระบบการบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และ ระบบบริหารจัดการสิทธิของเจ้าของข้อมูล ซึ่งอยู่ระหว่างพิจารณาดำเนินการ

๓.๒ ปัจจุบันที่ปรึกษาโครงการการดำเนินงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติฯ ได้ประเมินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Gap Assessment) โดยได้สัมภาษณ์เก็บข้อมูลหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลเรียบร้อยแล้ว รวม ๕๒ หน่วยงาน อยู่ระหว่างจัดทำรายงานขอบเขตของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Inventory) และกระบวนการไหลของข้อมูล (High-Level Data Flow) รวมทั้งทบทวน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบาย แบบฟอร์ม เอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำข้อเสนอแนะและแผนปฏิบัติงาน เพื่อให้ กปน. พิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติฯ ต่อไป

ข้อเสนอแนะคณะกรรมการ ขอให้ กปน. เร่งดำเนินการจัดหาระบบ Data Encryption/Data Masking และประเมินค่าใช้จ่ายในการจัดทำระบบ Consent Management ระบบการบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และ ระบบบริหารจัดการสิทธิของเจ้าของข้อมูลและอื่น ๆ ที่จำเป็น โดยไม่ต้องรอการจัดทำ Gap Assessment เสร็จก่อน

### ๔. แผนปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (DC) และแผนจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR Site)

กปน. ได้นำเสนอแผนงานปรับปรุงและขยายศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (DC) บนพื้นที่ชั้น ๓ อาคารสำนักงานใหญ่ มีพื้นที่รวมประมาณ ๑,๒๐๐ ตารางเมตร เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบงานต่าง ๆ แบบ Active-Active ลดความเสี่ยงด้านกายภาพและสภาพแวดล้อม ซึ่งพื้นที่ที่ใช้งานอยู่ปัจจุบันได้ออกแบบมาตั้งแต่ปี ๒๕๓๐ สามารถรองรับน้ำหนักได้เพียง ๔๐๐ กก./ตร.ม. ด้วยเทคโนโลยีปัจจุบันตู้ Rack

ออกแบบให้รองรับน้ำหนักได้ถึง ๑ ตัน/ตร.ม. จึงต้องมีการปรับปรุงพื้นที่เพื่อการกระจายโหลดให้เพียงพอรองรับ โดยจะเทียบเคียงมาตรฐาน Uptime ระดับ Tier III ใช้ระยะเวลาปรับปรุงประมาณ ๒ ปี

ข้อเสนอแนะคณะกรรมการ

๑) ให้มีการตรวจสอบเพื่อประเมินความเหมาะสมในการปรับปรุง DC ที่อยู่ชั้น ๓ อาคารสำนักงานใหญ่

๒) หากการปรับปรุงพื้นที่ชั้น ๓ ไม่เหมาะสมให้พิจารณาจ้างที่ปรึกษาเพื่อออกแบบสร้าง DC ให้แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๔ และให้กำหนดแผนดำเนินการจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (DC) ให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๓) ในการออกแบบพื้นที่ศูนย์คอมพิวเตอร์หลักและพื้นที่สำนักงาน ควรพิจารณาออกแบบในอัตราส่วน ๘๐:๒๐ โดยให้พิจารณาเตรียมพื้นที่สำหรับ Co-working Space ไว้ด้วย

**๕. โครงการจัดตั้งศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา (Command Center)**

ความคืบหน้าของโครงการ Command Center ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. กปน. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์ฯ เพื่อติดตามและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อผู้ว่าการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เรียบร้อยแล้ว

๒. ได้ออกแบบและปรับปรุงการเชื่อมโยงข้อมูลที่สำคัญจากข้อมูลของ ฝนย., ระบบการจัดการลบน้ำสูญเสีย (WLMA), ข้อมูลรูปภาพจากภาคสนามระบบ GIS ข้อมูลคำร้องระบบ CCTV จากภายนอกองค์กร ปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบ GUI และพัฒนาระบบแสดงผลใน Command Center

ในการประชุม คณะกรรมการขอให้พิจารณาการแสดงผลดังนี้

๑) แสดงปริมาณงานคำร้องบริการแยกตามช่องทางการรับเรื่อง เช่น ๑๑๒๕ Facebook @MWAThailand โดยแสดงงานทั้งหมด งานแล้วเสร็จ งานค้าง และงานที่วิกฤติ

๒) แสดงข้อมูลอัตราน้ำสูญเสียแบ่งตามภาคบริการ โดยแสดงให้เห็นว่าดีขึ้นหรือลดลงในอัตราส่วนเท่าไร สามารถดูสถิติย้อนหลังได้ ๓/๖/๑๒ เดือน

๓) ควรต้องมีหน่วยงานที่รับผิดชอบข้อมูลให้รู้แหล่งที่มาของข้อมูล เพื่อให้การนำข้อมูลไปใช้ที่ถูกต้องตรงกัน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารและตัดสินใจ

ความคืบหน้าของโครงการ Command Center ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ภาพรวมของการดำเนินโครงการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่ปรึกษา ให้พัฒนาเป็นศูนย์กลางสนับสนุนสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อการตัดสินใจทั้งสถานการณ์ปกติและสถานการณ์วิกฤติ โดยแบ่งงานเป็น ๒ ด้าน

ด้านที่ ๑ ข้อมูลที่นำมาแสดงผล จะบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งข้อมูลหลัก เช่น Data Warehouse, Data Lake, GIS, Social, ด้านการเงิน, ด้านบุคลากร และแหล่งข้อมูลอื่นที่จำเป็นทั้งภายในและภายนอก ด้วย Web Services, API เพื่อนำมาวิเคราะห์ประมวลผล และแสดงผลเชิงปริมาณและเชิงพื้นที่ผ่านระบบ Command Center ทั้งในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์วิกฤติ เพื่อสื่อสารและสั่งการ

ในสถานการณ์วิกฤต เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนให้ยุติลงโดยเร็วที่สุด เป็นต้น โดยรองรับการแสดงผลทางจอภาพและ Mobile Device

ด้านที่ ๒ งานปรับปรุงให้เป็น Command Center ออกแบบและปรับปรุงตกแต่งภายใน โดยมีองค์ประกอบ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ แสงสว่าง ระบบการประชุมสั่งการที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

นอกจากนี้ได้กำหนดแผนงานอย่างละเอียดเพื่อจะให้การดำเนินโครงการให้ได้ ๗๕% ของงานโครงการทั้งหมด ภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๕

ทั้งนี้ ได้เชิญผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการประปานครหลวง (ผอ.ฟปก.) เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับเรื่อง Social Monitoring และงานของ Call Center ๑๑๒๕ คณะอนุกรรมการมีข้อเสนอแนะว่า เนื่องจากภาระงานของ Call Center ๑๑๒๕ จากการรับสายมีปริมาณงานมากขอให้ทาง กปน. เพิ่มบุคลากรให้เพียงพอเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของ ๑๑๒๕ ด้วย

#### **๖. ความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนงบลงทุนดำเนินงานปกติ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔**

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มีแผนงาน/โครงการตามแผนงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ จำนวน ๑๗ โครงการ ผลดำเนินการเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ มีดังนี้

- ภาพรวมการดำเนินงาน :- แล้วเสร็จ ๕ โครงการเร็วกว่าแผน ๒ โครงการ เป็นไปตามแผน ๗ โครงการ ช้ากว่าแผน ๓ โครงการ โดยโครงการที่ล่าช้ากว่าแผน ได้แก่ โครงการที่ ๓ โครงการพัฒนาระบบจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Ecosystem) โครงการที่ ๘ บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์ โครงการที่ ๑๖ เครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ตแบบต่าง ๆ จำนวน ๔ รายการ

- ภาพรวมการเบิกจ่าย :- เบิกจ่ายแล้วคิดเป็น ๑๓% งานเร็วกว่าแผนคิดเป็น ๗% เป็นไปตามแผนคิดเป็น ๖๐% และช้ากว่าแผนคิดเป็น ๒๐% จากแผนเบิกจ่ายทั้งปี

#### **๗. แนวทางการพัฒนาช่องทางการชำระเงินค่าน้ำประปา ค่าบริการ และอื่น ๆ**

ปัจจุบัน กปน. มีตัวแทนรับชำระทั้ง Online และ Offline ทั้งที่เป็น Bank , Non-Bank และแบบกึ่ง Online รวม ๒๓ ราย มี ๘ ช่องทางการชำระเงิน โดยบนใบแจ้งหนี้ค่าน้ำประปา จะมี QR Cross Bank และ Bar Code ซึ่งทั้ง ๒ ช่องทางมีเงื่อนไขที่แตกต่างกัน โดยลูกค้าที่จ่ายผ่านกลุ่มธนาคาร จะไม่สามารถชำระผ่านออนไลน์ได้ หมายถึงไม่สามารถชำระค่าน้ำเกินกำหนดหรือค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ได้

จากปัญหาข้อร้องเรียนจากลูกค้า และข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ทางคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร ได้ให้ความสำคัญจึงมีมติให้เพิ่ม QR Code ปกติควบคู่กับการใช้ QR Cross Bank บนใบแจ้งหนี้ที่พิมพ์จากเครื่อง Handheld ไปรษณีย์บัตร และแบบปิดผนึกซอง โดยทาง กปน. มีหนังสือถึงตัวแทนรับชำระเงินของ กปน. ให้พัฒนาการรับชำระเงินในรูปแบบออนไลน์

#### ข้อเสนอแนะคณะอนุกรรมการ

๑) การเพิ่ม QR Code ปกติควบคู่กับการใช้ QR Cross Bank ในใบแจ้งหนี้ ซึ่งจะสามารถสแกนได้ทั้ง ๒ แบบ อาจทำให้ลูกค้าเกิดความสับสนได้ จึงเสนอให้เหลือเพียง QR Code เดียว



๒) ควรพัฒนาระบบการชำระเงินผ่าน QR Code เดี่ยวโดยปรับกระบวนการทางเทคนิคให้ลูกค้ามีทางเลือกว่าจะผ่าน Cross Bank หรือ ผ่าน Internet Banking

#### ๘. ปัญหาอุปสรรคในการประชุมออนไลน์

เนื่องจากในสถานการณ์โควิด-๑๙ มีการประชุมผ่านออนไลน์ค่อนข้างมาก ขอให้ กปน. สนับสนุนให้การประชุมออนไลน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และให้สื่อสารข้อปฏิบัติที่อาจทำให้เป็นอุปสรรคในการประชุม รวมถึงให้มีการทดสอบอุปกรณ์ให้พร้อมก่อนประชุมทุกครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติรับทราบผลการดำเนินงานต่าง ๆ โดยให้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### - การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ สรุปได้ดังนี้

๑. การรับทราบการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการดำเนินการตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์เพื่อรับทราบการเตรียมความพร้อมของ กปน. ในการดำเนินการตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑.๑ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้บัญญัติขึ้นเพื่อบังคับใช้กับข้อมูลส่วนบุคคลทุกประเภท ทั้งข้อมูลที่อยู่บนระบบเครือข่ายสารสนเทศ (ข้อมูล online) และข้อมูลที่ไม่ได้อยู่บนระบบเครือข่ายสารสนเทศ (ข้อมูล offline) เช่น ข้อมูลในใบแจ้งหนี้หรือใบเสร็จรับเงิน กปน. จึงควรให้ความสำคัญโดยมีการจัดการข้อมูลและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งสร้างความรู้และความเข้าใจให้กับพนักงาน เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นข้อมูล offline ด้วย

๑.๒ วิธีการให้ความยินยอมของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล สามารถกระทำได้ ๒ วิธี ได้แก่ กรณีเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นผู้ใช้บริการแสดงเจตนาให้ความยินยอมโดยตรง กับกรณีมีข้อสันนิษฐานไว้แล้วว่าให้ความยินยอม ซึ่งในทางปฏิบัติมีผลแตกต่างกัน กปน. จึงควรหาแนวทางที่เหมาะสมและกำหนดให้ชัดเจนว่าจะให้ผู้ให้บริการให้ความยินยอมโดยวิธีใด ซึ่งอาจหารือสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนก่อนที่กฎหมายจะมีผลบังคับใช้

๑.๓ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานและบริการของ กปน. เห็นควรหารือสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลส่วนบุคคลว่าในระหว่างที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ เลื่อนการบังคับใช้ในบางส่วน กปน. จะสามารถนำข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความรับผิดชอบไปใช้ประโยชน์ได้หรือไม่ หากสามารถนำไปใช้ได้ กปน. จะสามารถนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ประโยชน์ได้อย่างบ้าง และต้องนำไปใช้ในลักษณะใดจึงจะถูกต้องและเหมาะสม

๒. การรวบรวมข้อมูลการทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์หรือการขออนุญาตใช้ที่ดินกับหน่วยงานของรัฐ

กปน. ได้รวบรวมข้อมูลการทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์หรือการขออนุญาตใช้ที่ดินกับหน่วยงานของรัฐ เสนอต่อคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๒.๑ สำหรับการทำสัญญากับการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้ กปน. พิจารณาการใช้อำนาจตามมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ เนื่องจากการทำสัญญา มีแนวโน้มที่จะเพิ่มค่าใช้จ่ายของ กปน. ในอนาคต โดยเห็นควรให้เสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ผู้ว่าการแต่งตั้งคณะกรรมการในการเจรจากับการรถไฟแห่งประเทศไทยโดยเร็ว

๒.๒ สำหรับการทำสัญญาเช่าที่ดินจากกรุงเทพมหานครเพื่อเป็นที่ตั้งถังเก็บน้ำประปาใต้ดิน บริเวณสวนลุมพินี เห็นควรให้ กปน. ไปเจรจาเรื่องการกำหนดค่าเช่ากับกรุงเทพมหานครให้ได้ข้อยุติ

๒.๓ สำหรับการทำสัญญาเช่าที่ดินจากสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์เพื่อขึ้นทะเบียนอาคารโบราณสถาน เห็นควรให้ กปน. ไปเจรจาเรื่องการจ่ายค่าเช่าหรือยื่นข้อเสนอดำเนินการอย่างอื่น แทนการจ่ายค่าเช่า เช่น การพัฒนาปรับปรุงอาคารโบราณสถานดังกล่าวแทนการจ่ายค่าเช่ากับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ และให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธใน กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีมติ ดังนี้

**๑. รับทราบ** การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสัมพันธใน กปน. พ.ศ. ๒๕๖๔ ของคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสัมพันธฯ เรียบร้อยแล้ว

**๒. รับทราบ** การแจ้งรับจดทะเบียนคณะกรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง (สร.กปน.) ชุดที่ ๙ ของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และการแต่งตั้งกรรมการกิจการสัมพันธฯ ฝ่ายลูกจ้าง (๙ ท่าน) แทนกรรมการชุดเดิมที่ครบวาระและผู้ช่วยเลขานุการเพิ่มเติมของคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งฯ ตามที่เสนอ และประธานกรรมการ กปน. ได้ลงนามในคำสั่งที่ ๒/๒๕๖๔ สั่ง ณ วันที่ ๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธใน กปน. ตามมติคณะกรรมการ กปน. เรียบร้อยแล้ว

**๓. รับทราบ** การพิจารณาของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเกี่ยวกับการปรับปรุงสวัสดิการการรักษาพยาบาลของ กปน. ในส่วนของอัตราค่าห้องและค่าอาหารของผู้ปฏิบัติงานและบุคคลในครอบครัว

เมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔ คณะกรรมการพิจารณาสภาพการจ้างของ รัฐวิสาหกิจในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ ได้พิจารณาการปรับปรุงสวัสดิการค่าห้องและค่าอาหารฯ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ครรส.) ในการประชุม

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔ กรณีขอปรับปรุงสภาพการจ้างเกี่ยวกับการเงิน เรื่อง ค่ารักษาพยาบาลสำหรับค่าห้องและค่าอาหารของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ให้ชะลอการพิจารณา ค่าขอของ กทพ. และให้รอผลการดำเนินการในภาพรวมของรัฐวิสาหกิจ พร้อมมอบหมายให้สำนักงาน คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ดำเนินการสำรวจข้อมูลค่าห้องค่าอาหารของรัฐวิสาหกิจทั้งหมด เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้างในเรื่องดังกล่าว สำหรับรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งที่รัฐวิสาหกิจนั้น อาจดำเนินการได้เอง ตามมาตรา ๑๓ (๒) แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ ทั้งนี้ กปน. ได้รับหนังสือที่ รง ๐๕๑๐/ว ๑๙๔๔ ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๔ จากสำนักงานคณะกรรมการ แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ กรมสวัสดิการฯ ให้ กปน. ตอบแบบสำรวจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา ปรับปรุงสภาพการจ้างฯ และให้นำส่งข้อมูลภายในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๔ ซึ่ง กปน. ได้นำส่งข้อมูล ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ครรส.) จะมีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ ในวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔ เพื่อพิจารณาการขอปรับปรุงสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลฯ ของ กปน. ต่อไป

**๔. รับทราบ** การเสนอขอเปลี่ยนแปลงกำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ จาก “วันพฤหัสบดี” เป็น “วันจันทร์” ของกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง

เนื่องจากกำหนดการประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ของ กปน. ได้กำหนดการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวมทั้งต้องจัดสรรเวลาในการจัดทำวาระเพื่อนำมาเสนอคณะกรรมการ กปน. ตามกำหนดการประชุมในแต่ละเดือน ดังนั้น การขอเปลี่ยนแปลงกำหนดการประชุมของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ตามข้อเสนอของกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างอาจจะไม่สามารถดำเนินการได้โดยทันที ทั้งนี้ ประธานได้มอบหมายให้เลขาธิการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการเปลี่ยนแปลงกำหนดการประชุมดังกล่าวในปีต่อไป

**๕. รับทราบ** การจัดตลาดนัดชุมชน กปน. ตามที่ประธานเสนอให้ดำเนินการในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยมีวัตถุประสงค์ ๒ ประการ คือ ๑) ลดค่าครองชีพให้แก่พนักงาน ๒) สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบข้าง กปน. ซึ่งหากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid-๑๙) คลี่คลายลง และมีจำนวนประชาชนที่ได้รับการฉีดวัคซีนของประเทศเพิ่มมากขึ้น ในช่วงเดือนกันยายน ๒๕๖๔ ขอให้ กปน. พิจารณาดำเนินการจัดตลาดนัดชุมชน กปน. พร้อมนี้ มอบหมายให้ สร.กปน. เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการฯ โดยขอให้หารือร่วมกับ รวท.(ว) ต่อไป

**๖. รับทราบ** ความคืบหน้าการจัดสรรวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid-๑๙) ให้แก่พนักงานที่ กปน. ได้ขอความอนุเคราะห์ไปยังผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ และกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข เพื่อพิจารณาจัดสรรวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid-๑๙) ให้แก่บุคลากรของ กปน. ซึ่งในเบื้องต้นได้ทราบว่า กปน. จะได้รับการอนุมัติจัดสรรวัคซีนมาบางส่วนและต้องรอการจัดส่งจากต่างประเทศด้วย

**๗. รับทราบ** การดำเนินการโครงการครอบครัวตา सबัประรด (Season ๒) โดย กปน. ได้ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อขอความร่วมมือประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ประชาชนทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ รวมทั้งพนักงานและผู้ปฏิบัติงานของ กปน. เข้าร่วมโครงการฯ ผ่าน Application : MWA onMobile เพื่อแจ้งเหตุต่อประปาแตกรั่ว หรือเหตุอื่นที่ก่อให้เกิดน้ำสูญเสีย ซึ่งคาดว่า

จะสามารถช่วยลดปริมาณน้ำสูญเสียได้ประมาณ ๑.๒ ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี อันจะส่งผลให้คะแนนประเมินผล  
องค์กรของ กปน. จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพิ่มสูงขึ้น

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ไปพิจารณา  
ดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบของ กปน. โดย กปน. ได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ดังนี้

๑. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ รายงานการทบทวนและจัดทำร่างคู่มือการ  
ปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔ โดยเนื้อหาครอบคลุม  
และสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของ  
รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕  
หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ด้านที่ ๘ การตรวจสอบภายใน  
(Internal Audit : IA) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔  
ข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบฯ

๒. คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทหารีร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)  
เกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติ  
ดังนี้

๑. เห็นชอบ คู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ฉบับ  
ปรับปรุงปี ๒๕๖๔

๒. รับทราบการทหารีร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับขอบเขตและ  
แนวทางการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบรายงานทางการเงิน

**มติที่ประชุม** รับทราบ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อ  
สังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ  
คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่  
๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๔ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ เรื่องประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑) แสดงความยินดีกับ ว่าที่ ร.ต.ชัยยุทธ หอมวงศ์ ในโอกาสเข้ารับตำแหน่งประธาน  
สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

๒) นายนิพนธ์ บุญญามณี รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย พร้อมด้วย  
คณะกรรมการ กปน. และผู้ว่าการ กปน. ร่วมมอบเงินจำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐.- (สามล้านบาทถ้วน) สมทบทุนสร้าง

หอผู้ป่วยไอซียูความดันลบ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รวมทั้งมอบน้ำดื่มบรรจุขวดปาป้า ทั้งนี้ กปน. ได้สนับสนุนน้ำดื่มบรรจุขวดปาป้าให้แก่หน่วยงาน โรงพยาบาล สถานพยาบาลต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปลายเดือนเมษายน ๒๕๖๔ สำหรับบุคลากรทางการแพทย์และประชาชนผู้มารับการฉีดวัคซีน ตามโครงการ กปน. มอบน้ำดื่มแทนน้ำใจร่วมต้านภัยCovid-๑๙(ไม่รวมหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ) สำหรับ ยอดการใช้น้ำเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๖๔ รวม ๒ เดือน

๓) คณะกรรมการ กปน. ขอให้ กปน. พิจารณาศึกษาแนวทางการจัดตั้งหรือพัฒนา สถาบันหรือศูนย์การเรียนรู้ของ กปน. ในรูปแบบ งบประมาณ และพื้นที่ที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการเป็นสถาบัน ชี้นำด้านการฝึกอบรมเกี่ยวกับกิจการประปาหรือวิชาชีพงานประปา (Schooling) แก่บุคลากรทั้งภายในและ ภายนอก เพื่อเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและประชาชนในการสร้างอาชีพและรายได้ รวมถึงพิจารณาแนวทางการยกระดับการให้บริการธุรกิจหลังมาตรวัดน้ำ โดยเพิ่มช่องทางการรับคำร้องธุรกิจหลังมาตรวัดน้ำบน MWA onMobileและเพิ่มจำนวนช่างประปาจากผู้ที่สนใจเข้าร่วมโครงการที่ผ่านการอบรมจาก กปน.

๔) กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ตามโครงการ/แผนงานที่สำคัญของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยคณะอนุกรรมการ ธรรมภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) รับผิดชอบในนโยบายที่ ๒ การบริหารงานอย่างโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล และนโยบายที่ ๘ สร้างความมั่นใจและความไว้วางใจให้กับประชาชนผู้ใช้น้ำต่อคุณภาพน้ำประปา

๕) ขอให้ กปน. เฝ้าระวังและเตรียมการสื่อสารประชาสัมพันธ์ กรณีภาวะฝนทิ้งช่วง ตั้งแต่กลางเดือนมิถุนายนถึงกลางเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔

๖) ขอให้ กปน. พิจารณาการให้สิทธิประโยชน์แก่ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อ เชิญชวนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำที่มีฉลากประหยัดน้ำของ กปน.

**๒. รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้การประปาไทย** ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยฝ่ายสื่อสารองค์กร และนายจรพงศ์ จุมนัน วิศวกร ๗ รวท.(ผ) นำเสนอระบบที่ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ โดยคณะอนุกรรมการฯ ขอให้นำเสนอ ทั้งรูปแบบอนุรักษ์ (Original) และรูปแบบร่วมสมัย (Alternative)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบรูปแบบร่วมสมัย (Alternative) และมี ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑) ขอให้ปรับปรุงรูปแบบให้สะท้อนเอกลักษณ์องค์กร กปน. และพิจารณาสร้างจุด Landmark ที่ยึดโยงและสื่อถึงน้ำ

๒) มอบหมายให้ นายสุกิจ อุทินทุ และรองศาสตราจารย์อาจินต์ นุ่มสำราญ อนุกรรมการฯ เป็นผู้ร่วมพิจารณาการปรับเปลี่ยนแบบ โดยอยู่ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณ

๓) ขอให้ กปน. พิจารณาจัดตั้งคณะทำงานทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลประวัติศาสตร์ ความเป็นมาของกิจการประปา

๔) ขอให้ กปน. พิจารณาจัดหาสถานที่ทำงานใหม่ให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ใน อาคารฝ่ายโรงงานผลิตน้ำสามเสนอย่างเหมาะสม โดยต้องอยู่ในบริเวณใกล้เคียงและสามารถปฏิบัติงานได้ อย่างสะดวก

**๓. รับทราบ**รายงานผลการดำเนินงานของสมาคมกีฬา ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากโครงการ ๑ สมาคมกีฬา ๑ รัฐวิสาหกิจ โดยรายงานผลงานและแผนการดำเนินงานครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังนี้

๑) สมาคมกีฬาผู้พิการแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประเภทกีฬาว่ายน้ำ ผู้พิการ เตรียมตัวฝึกซ้อมเพื่อเข้าแข่งขัน World Para Swimming World Series ๒๐๒๑ ณ ประเทศเยอรมัน (มิถุนายน ๒๕๖๔), แข่งขัน Paralympics ณ ประเทศญี่ปุ่น (สิงหาคม-กันยายน ๒๕๖๔), แข่งขัน Asian Youth Para Games ณ ประเทศบาห์เรน (ธันวาคม ๒๕๖๔) และแข่งขัน ASEAN Para Games ณ ประเทศเวียดนาม (ธันวาคม ๒๕๖๔) ทั้งนี้ อาจมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-๑๙

๒) สมาคมวิ่งเทรลไทย ดำเนินการสำรวจเส้นทางวิ่งเทรลและเตรียมแผนความปลอดภัย ณ อุทยานแห่งชาติ ดอยอินทนนท์ เตรียมงานและจัดการแข่งขันรายการวิ่งเทรลของสมาคมวิ่งเทรลไทย ณ อุทยานแห่งชาติพุเตย(กันยายน ๒๕๖๔) และจัดการแข่งขันรายการวิ่งเทรล Thailand By UTMB ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ (ตุลาคม ๒๕๖๔) ทั้งนี้ อาจมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-๑๙

๓) สมาคมกีฬาโบว์ลิ่งแห่งประเทศไทย ดำเนินการเตรียมแข่งขันระดับชาติ ที่ใช้ชื่อการประปานครหลวง (MWA) เป็นชื่อหลักรายการ (Main-Sponsor) รวม ๑ รายการ และร่วมสนับสนุนการจัดการแข่งขัน (Co-Sponsor) รวม ๒ รายการ ซึ่งจะจัดการแข่งขันในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔ (อาจมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-๑๙) นอกจากนี้ ยังมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสกรีนโลโก้การประปานครหลวงบนเสื้อนักกีฬา และบนหน้ากากอนามัยสำหรับใช้ฝึกซ้อมและแข่งขันอีกด้วย

**๔. รับทราบ**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านธรรมาภิบาลและแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยคณะอนุกรรมการฯ เสนอแนะให้ กปน. นำข้อมูลต่าง ๆ เผยแพร่บนช่องทางออนไลน์ด้วยรูปแบบที่เข้าถึงง่าย และให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

**๕. รับทราบ**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคม แผนแม่บทผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยคณะอนุกรรมการฯ เสนอแนะให้โรงงานผลิตน้ำประปาของ กปน. เข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) เพื่อยกระดับมาตรฐานกระบวนการผลิตน้ำประปาควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมในทุกมิติ ซึ่ง กปน. ได้รับข้อเสนอแนะเพื่อไปศึกษาและทดลองเขียนรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (CSR-DIW) ในปี ๒๕๖๕ และคาดว่าจะสามารถสมัครเข้าร่วมโครงการฯ ได้ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

**๖. รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔

**๗. รับทราบ**รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ โดย

๑) ดำเนินการปิดประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างของการประปานครหลวง บริเวณหน้าห้องอาหารอาคารสำนักงานใหญ่ จำนวนทั้งสิ้น ๘๗ เรื่อง ทั้งนี้ ไม่มีการร้องเรียนงานจัดซื้อจัดจ้าง

๒) สถิติผู้มาใช้บริการของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กปน. พบว่า มีผู้ติดต่อศูนย์ข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๑,๗๕๗ ราย และไม่มีผู้มาติดต่อศูนย์ข้อมูลข่าวสารทางกายภาพ

๓) การยกเลิกงานต่าง ๆ มีการยกเลิกประกาศประกวดราคา จำนวน ๒ เรื่อง

๘. **รับทราบ**การรายงานผล Social Monitoring ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยฝ่ายปฏิบัติการการประสานครหลวง รายงานปริมาณงานทั้งหมดผ่านช่องทาง call center ๑๑๒๕ และ social media พบว่า ประชาชนนิยมสอบถามข้อมูลผ่าน call center มากที่สุด โดยประเด็นที่มักจะสอบถาม คือ น้ำไม่ไหล น้ำไหลอ่อน ค่าน้ำประปาค้างชำระ เป็นต้น

สำหรับจำนวนผู้ลงทะเบียน Line OA (@mwathailand) ณ วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๔ เป็นจำนวน ๑๑๔,๗๓๕ ราย

๙. **รับทราบ**การเรียนรู้เชิญคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) เข้ารับฟังการบรรยาย หลักสูตร “บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ กปน. ต่อการบูรณาการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance : GRC) ในวันพุธที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๐.๐๐ น. ผ่านระบบ Video Conference โดยอาจารย์สิริชัย สกุลแพรพาณิชย์ คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔ มีมติดังนี้

๑. **รับทราบ** ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สิ้นสุด ณ เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๔ พร้อมรับทราบแนวทางการดำเนินงานของ สคร. ทั้ง ๓ ด้าน และแนวทางการบริหารงบลงทุน ของ กปน. ที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของ สคร.

๒. **รับทราบ** ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๗ โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เปรียบเทียบร้อยละความก้าวหน้าในการดำเนินงานกับเดือนที่ผ่านมา นอกจากนี้ ขอให้จัดทำ Timeline การดำเนินงานของสัญญาที่มีเอกสารประกวดราคาฉบับสมบูรณ์แล้ว และ Timeline ภาพรวมของสัญญาในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน เพื่อให้เห็นกรอบเวลาในการดำเนินงาน ใช้ในการติดตามงานได้ชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งรายงานถึงปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน (ถ้ามี) และนำเสนอคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๓. **รับทราบ** การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) โดยมีข้อเสนอแนะว่าในการตรวจการจ้างงานระบบและงานสื่อสาร ขอให้ กปน. ดำเนินการอย่างรอบคอบระมัดระวัง เนื่องจากเป็นงานที่มีความละเอียดอ่อน

๔. **รับทราบ** ความก้าวหน้าในการจัดตั้งศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เพิ่มการแสดงตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน และคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรายสำนักงานประปาสาขาในระบบแสดงผลของ Command Center และขอให้พิจารณาจัดสรรพื้นที่ภายในอาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย สำหรับการจัดตั้งศูนย์ฯ ด้วย

๕. **รับทราบ** รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. สรุปลสาเหตุที่ทำให้น้ำสูญเสียมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น รวมถึงกิจกรรมที่ผ่านมาที่ กปน. ดำเนินการเพื่อลดน้ำสูญเสีย โดยให้นำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๖. ขอให้ กปน. นำเสนอความก้าวหน้าการเตรียมความพร้อมในการซักซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉินรองรับสถานการณ์จากภัยพิบัติหรือการก่อวินาศกรรม ให้คณะกรรมการฯ รับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

๗. ขอให้ กปน. พิจารณานำผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานมาสู่ขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะกรณีสาหร่ายปนเปื้อนในกระบวนการผลิตน้ำประปา โดย กปน. ควรประสานความร่วมมือกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย เพื่อร่วมศึกษาวิจัยอีกทางหนึ่ง

๘. ขอให้ กปน. พิจารณาเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการสถานการณ์น้ำเค็มรุกกล้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตน้ำประปาในช่วงน้ำทะเลหนุนสูงในปี ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นความเสี่ยงหนึ่งขององค์กร โดยเฉพาะเรื่องการจัดหาน้ำดิบสำรองเป็นกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๔ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. การรับทราบมติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (โดยให้มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔) และ (ร่าง) แนวทางการเปลี่ยนผ่านถึงระยะสมบูรณ์ (End-Stage) โดยคณะกรรมการ กปน. มีมติรับทราบและมีความเห็น ดังนี้

๑) ในการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลัง ขอให้ กปน. คำนึงถึงกระบวนการทำงาน (Workflow Process) เพื่อตอบสนองการดำเนินงานทางธุรกิจ ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ จำนวนผู้ดำรงตำแหน่งบริหารไม่ควรมีมากเกินไป ควรจัดสรรสัดส่วน ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารและผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีจำนวนเพียงพอต่อการดำเนินงานในแต่ละหน่วยงาน

๒) ในการพัฒนาธุรกิจหรือการตลาด กปน. ควรพิจารณาการแยกโครงสร้างหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) ออกมาเป็นเอกเทศ ไม่อยู่ภายใต้ระบบโครงสร้างดั้งเดิม โดยอาจมอบหมายพนักงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารจัดการหน่วยธุรกิจดังกล่าว เพื่อให้การบริหารงานเชิงธุรกิจมีความยืดหยุ่นคล่องตัว อีกทั้ง กปน. อาจพิจารณาสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญมาดูแลด้านการพัฒนาธุรกิจ ลูกค้าสัมพันธ์หรือการตลาด เพื่อสร้างรายได้และทางเลือกธุรกิจในรูปแบบใหม่ มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยึด



ลูกค้าหรือประชาชนเป็นศูนย์กลาง ทั้งนี้ ขอให้คณะกรรมการฯ พิจารณาร่วมกับคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

๓) แผนการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารจากปัจจุบันจนถึงระยะสมบูรณ์ในปี ๒๕๗๐ เป็นระยะเวลาค่อนข้างนาน กปน. ควรกำหนดแผนดำเนินงานในแต่ละปีอย่างชัดเจน รวมทั้งพิจารณาแนวทางการเปลี่ยนผ่านที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อบุคลากร อย่างไรก็ตาม สำหรับงานที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เช่น การบริหารจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสีย หรือสายงานที่มีความพร้อม ขอให้พิจารณาดำเนินการโดยเร็ว

๔) ตามแผนงานการรวมสายงานบริการด้านตะวันออกและด้านตะวันตก เป็นสายงานรองผู้ว่าการ (บริการ) มีกรอบอัตรากำลังภายใต้รองผู้ว่าการ (บริการ) มากกว่าครึ่งหนึ่งของอัตรากำลังทั้งหมดของ กปน. อาจจะทำให้มีภารกิจและหน้าที่รับผิดชอบปริมาณมาก กปน. ควรมีการพิจารณาอย่างรอบคอบและเหมาะสม

ทั้งนี้ กปน. จะนำความเห็นของคณะกรรมการ กปน. เสนอคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee : HRC) พิจารณาในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ ก่อนนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียดคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ให้ กปน. พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ในระยะสมบูรณ์ (End-Stage) ให้เร็วขึ้น โดยให้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ มาพิจารณาดำเนินการ และให้นำผลการดำเนินการเสนอให้คณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาลำดับขั้นต่อไป

๒. ให้ กปน. พิจารณารูปแบบหน่วยธุรกิจของ กปน. ที่จะดำเนินการในอนาคต กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ รวมถึงพิจารณาข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย จากนั้นจึงพิจารณาโครงสร้างหน่วยธุรกิจและอัตรากำลังคนให้เหมาะสม โดยเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียระหว่างการแยกโครงสร้างหน่วยธุรกิจออกเป็นเอกเทศหรือคงไว้เป็นหน่วยงานภายใต้สายงานใดสายงานหนึ่ง เนื่องจาก กปน. ทราบบริบทขององค์กรดีที่สุด ทั้งนี้ โครงสร้างหน่วยธุรกิจควรได้รับมอบอำนาจในการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยเฉพาะเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง และการเสนอแผนธุรกิจด้วย

**๒. การรับทราบรายงานผลการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมดีเด่นของ กปน. ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๔ จำนวนทั้งสิ้น ๓๒ ผลงาน ดังนี้**

ที่	กระบวนการ	จำนวนผลงาน	ชื่อผลงาน
๑	กระบวนการจัดหาน้ำดิบ (Core Process : C๑)	๑	โครงการรู้สู้เคมี
๒	กระบวนการผลิตน้ำ (Core Process : C๒)	๑	โครงการศึกษาประสิทธิภาพการป้องกันการเกิดสนิมของเหล็กเสริมในถังน้ำขนาดใหญ่
๓	กระบวนการตรวจติดตาม/ควบคุมคุณภาพน้ำ (Core Process : C๔)	๕	วาริณุชร์, Application Chlorine Next, โครงการพัฒนาแบบจำลอง EPANET ในระบบท่อ, โครงการศึกษาการสลายตัวของคลอรีน, โครงการตรวจวิเคราะห์เชื้อ Legionella spp.,

ที่	กระบวนการ	จำนวน ผลงาน	ชื่อผลงาน
๔	กระบวนการบำรุงรักษาโครงข่ายท่อ (Core Process : C๖)	๑๘	ไทรทอง Family, ไม้ก๊อกแก้ว, Add Space, มหาอุด, Clip On, Add Angle+, น้ำลือคอะ, การปฏิบัติของคิท, Spray On, CIA, อ่างอนามัย, เครื่องวัดแรงดันน้ำแบบพกพา, ทิชชู่ซัก, แหวนไทรทอง, ยานใต้ น้ำไร้คนขับ (UUV), ระบบวิเคราะห์เสียงน้ำรั่วด้วยปัญญาประดิษฐ์, Dead End Auto Flushing, เครื่องล้างมาตรแบบอัลตราโซนิก
๕	กระบวนการอ่านมาตรและแจ้งค่าน้ำ (Core Process : C๘)	๑	มาตรเชิงพาณิชย์
๖	กระบวนการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (Core Process : C๑๐)	๑	Handbook สำหรับลูกค้า
๗	กระบวนการจัดทำแผนบริหารจัดการองค์กร (Management Process : M๑)	๑	โครงการพัฒนาแบรนด์และเอกลักษณ์องค์กร กปน.
๘	กระบวนการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง/ธุรกิจใหม่ (Management Process : M๓.๒)	๑	โซดาติง
๙	กระบวนการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Management Process : M๕)	๓	Grey Water, เครื่องเติมอากาศ, โครงการศึกษาการจัดการน้ำของชุมชนริมคลองส่งน้ำดิบ กปน.
รวมทั้งสิ้น		๓๒	

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในการประชุมดังนี้

**๑. การประชุมเมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๔**

**เรื่อง ผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๔ และครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๔**

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๔ (วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๔) และครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๔ (วันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔) ที่ได้พิจารณาจัดทำข้อเสนอแนวทางการดำเนินการตามมาตรา ๖ วรรคสามของพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๓ (พระราชกำหนดฯ) (ครั้งที่ ๔) การพิจารณาถ่วงความเหมาะสมของข้อเสนอแผนงานหรือโครงการเพื่อขอใช้จ่ายเงินกู้ตามพระราชกำหนดฯ การพิจารณาถ่วงความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีให้ใช้จ่ายจากเงินกู้ตามพระราชกำหนดฯ และการพิจารณาถ่วงความเหมาะสมของการขอยกเลิกโครงการของจังหวัด เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

...๖. อนุมัติโครงการภายใต้มาตรการบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ระลอกใหม่ (ด้านไฟฟ้าและด้านน้ำประปา) จำนวน ๔ โครงการของการไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค ครอบคลุมเงินรวม ๔,๕๑๒.๗๕ ล้านบาท โดยใช้จ่ายจากเงินกู้ภายใต้แผนงานที่ ๒.๑ ตามบัญชีท้ายพระราชกำหนดฯ และมอบหมายให้การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานรับผิดชอบโครงการ ดำเนินการตามมติคณะกรรมการฯ โดยเคร่งครัด...

## **๒. การประชุมเมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๔**

**เรื่อง รายงานผลการดำเนินการฉีดวัคซีนโควิด-๑๙ ให้กับบุคลากรภาคคมนาคมขนส่ง สาธารณะในเขตกรุงเทพมหานคร ณ ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ**

คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินการฉีดวัคซีนโควิด-๑๙ ให้กับบุคลากรภาคคมนาคมขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพมหานคร ณ ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ ตามที่กระทรวงคมนาคมเสนอ ดังนี้

...๕. ขอรับการสนับสนุนเพื่อให้บริการที่ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่ออย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากกระทรวงคมนาคมมีนโยบายเร่งด่วนในการมีส่วนร่วมที่จะทำให้ประเทศไทยสามารถฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-๑๙ ได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง จึงได้มอบหมายให้การรถไฟแห่งประเทศไทย จัดเตรียมพื้นที่เพื่อจัดตั้ง “ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ” ณ สถานีกลางบางซื่อ ให้เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็น “สถานีเพื่อความ สุขและความปลอดภัย” รวมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านอื่น ๆ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฉีดวัคซีนสามารถเข้ารับบริการได้อย่างสะดวกสบาย และสามารถช่วยลดความแออัดในโรงพยาบาลได้อีกทางหนึ่ง ดังนั้น ในการดำเนินการดังกล่าวการรถไฟแห่งประเทศไทยต้องมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยไม่ได้ตั้งงบประมาณรองรับภารกิจเร่งด่วนในส่วนนี้ไว้ ประกอบกับสถานีกลางบางซื่อยังไม่ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ จึงเห็นเป็น การสมควรที่กระทรวงคมนาคมจะขอความอนุเคราะห์ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง เพื่อขอรับการสนับสนุนการใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาที่ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ ตั้งแต่ช่วงเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม ๒๕๖๔ หรือก่อนการเปิดให้ประชาชนทดลองใช้บริการ (Soft Opening)...

**มติที่ประชุม** รับทราบ

## **เรื่องที่ ๑๘ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.**

คณะกรรมการ กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔** นายนิพนธ์ บุญญามณี มท.๒ พร้อมด้วย นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. นายอนุชิต ตระกูลมุกดา นายชัยทัต แซ่ตั้ง นายสัณญา แสงพุ่มพงษ์ นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์ นายวีรวัฒน์ ยมจินดา กรรมการ กปน. นายกวี อารีกุล ผู้ว่าการ และผู้บริหาร กปน. มอบเงินจำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท สมทบทุนสร้างหอผู้ป่วยไอซียูความดันลบ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รวมทั้งมอบน้ำดื่มบรรจุขวดสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ โดยมี ศ.ดร. สุรพล นิติไกรพจน์ ประธานคณะกรรมการบริหาร โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รศ.นพ. พงษ์ศักดิ์ ต่ออุดม ผู้อำนวยการโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และ ผศ.นพ. ปรีดี นิมนามนิตย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ เป็นผู้รับมอบ

- เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์ กรรมการ กปน. และประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) เป็นประธานเปิดการฝึกอบรม หลักสูตร "จริยธรรมในการทำงาน สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน" โดยมี ดร. วชิระ ชนะบุตร ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาองค์กรจากบริษัท บุญเน่ บิสซิเนสซัน จำกัด เป็นวิทยากร

- เมื่อวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๔ นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานเปิดการอบรมหลักสูตร "ISO ๒๖๐๐๐ : มาตรฐานแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม" โดยมี กรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ผู้บริหารระดับรองผู้ว่าการและเทียบเท่า ร่วมอบรมในรูปแบบออนไลน์ ผ่านแอปพลิเคชัน Zoom โดยได้รับเกียรติจาก อาจารย์ชลดา ชื่อสัตย์ จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เป็นวิทยากร โดยการอบรมในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO ๒๖๐๐๐ รวม ๗ ด้าน ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ คือ CSR in Process โดยมุ่งหวังให้การปฏิบัติดังกล่าวเป็นการส่งเสริมให้ กปน. ก้าวสู่ความยั่งยืนได้อย่างมั่นคงจากการปฏิบัติงานที่คำนึงถึงการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง ซึ่งประธานกรรมการฯ ได้ผลักดันให้ กปน. ดำเนินงานโดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง สอดคล้องกับมาตรฐานแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิ การจัดตั้งศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน การให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและแก้ไขปัญหา การให้ความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์น้ำให้ทันสถานการณ์ และมีการสื่อสารหลายช่องทาง การให้ประชาชนใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยเร่งผลักดันโครงการฉลากประหยัดน้ำ การร่วมมือกับองค์การการจัดการน้ำเสียอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้มีการใช้น้ำอย่างยั่งยืน

- เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔ นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายกฤษดา กวีญาณ กรรมการ กปน. ในฐานะประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กรและคณะผู้บริหาร กปน. ลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง ณ บริเวณสำนักงานใหญ่ กปน.

จากการดำเนินงานโครงการที่ผ่านมา โครงการฯ ดังกล่าวเกิดปัญหาการชำรุดของโครงสร้างเสาอาคารจอดรถ และปัญหาการจัดหาแรงงานได้ไม่เพียงพอสำหรับเร่งรัดการทำงานให้เป็นไปตามแผน เนื่องจากสาเหตุของการระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ทั้งนี้ ประธานกรรมการฯ ได้กำชับให้ กปน. บริหารความเสี่ยงและพิจารณาประเมินความเป็นไปได้ของบริษัทผู้รับจ้างในการดำเนินการงานก่อสร้างและงานตกแต่งที่เหลือให้สอดคล้องตามเงื่อนไขสัญญา ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติอย่างมีธรรมาภิบาล โดยขอให้คำนึงถึงประโยชน์ของ กปน. เป็นสำคัญ พร้อมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มว่างานโครงการฯ ดังกล่าวจะแล้วเสร็จตามแผนงานอย่างปลอดภัย

**เรื่องที่ ๑๙ รับทราบการแจ้งที่ประชุมของกรรมการ กปน.**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๔ กรรมการ กปน. (นายจำเริญ โปธิยอด ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ได้มีประเด็นแจ้งให้ที่ประชุมทราบและดำเนินการตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายมอบหมายให้กระทรวงการคลังโดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ติดตามผลการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ ของกรอบเงินที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่ายลงทุน โดยขอให้ กปน. เร่งรัดและดำเนินการ ดังนี้

๑) เร่งดำเนินการลงนามในสัญญาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และเตรียมความพร้อมให้สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน

๒) ปรับปรุงประมาณการเบิกจ่ายงบลงทุนให้สะท้อนความสามารถในการเบิกจ่ายสำหรับระยะเวลาที่เหลือของปี รวมถึงดำเนินการปรับแผนการลงทุนให้สามารถเบิกจ่ายได้เร็วขึ้น (Front – Loaded) ด้วย

๓) รายงานความก้าวหน้าของโครงการและผลการเบิกจ่ายงบลงทุนในการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกเดือน โดยกรณีที่กำลังช้ากว่าแผนให้นำเสนอแนวทางแก้ไข ผู้รับผิดชอบ และประเมินผลกระทบต่อเป้าหมายของโครงการและรัฐวิสาหกิจด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และขอให้ กปน. พิจารณาดำเนินการและถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด