

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2568 งวด 6 เดือน (ตุลาคม 2567-มีนาคม 2568)

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
1. โครงการบริหารจัดการระบบ ส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก	1. ปริมาณน้ำกักเก็บสำรอง เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร)/- 2. ดำเนินการก่อสร้างปรับปรุง ระบบน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วม เป็นการถาวรของ กปน. แล้วเสร็จ / ภายใน พ.ค. 68	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 2 สัญญา - อยู่ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 1 สัญญา - อยู่ระหว่างทบทวน TOR และราคากลาง จำนวน 3 สัญญา	72.06	143.71	153.64	มีการปรับแก้รายละเอียดงาน เรื่องโครงสร้างชั่วคราว และ ทบทวนระยะเวลาก่อสร้าง เนื่องจากตำแหน่งก่อสร้างทับ ซ้อนกับแนวท่อก๊าซของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ติดตามประสานงานกับ ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อ เร่งรัดการดำเนินงานให้ เป็นไปตามแผน
2. โครงการพัฒนาอาคารบังคับน้ำ ในคลองประปาฝั่งตะวันออก	1. ปริมาณน้ำกักเก็บสำรอง เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร)/- 2. ผู้รับจ้างเริ่มดำเนินการ ก่อสร้างอาคารบังคับน้ำใน คลองประปาฝั่งตะวันออก / ภายใน ม.ค. 68	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	จัดทำ TOR และ ราคากลางแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างจัดทำ รายงานขอจ้าง	3.74	ไม่มี	ไม่มี	มีการทบทวนแบบก่อสร้าง อาคารบังคับน้ำ เนื่องจาก ตำแหน่งก่อสร้างทับซ้อนกับ แนวท่อก๊าซของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	คณะกรรมการร่าง TOR ประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ออกแบบและ กปน. เพื่อทบทวนรูปแบบ งานก่อสร้าง
3. โครงการก่อสร้างสระสำรองน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก	1. ปริมาณน้ำกักเก็บสำรอง เพิ่มขึ้น (ล้านลูกบาศก์เมตร)/- 2. ได้เอกสารประกวดราคา ที่จะดำเนินการก่อสร้างเพื่อ เป็นแหล่งน้ำดิบสำรอง / ภายใน ส.ค. 68	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่างพิจารณา คัดเลือกบริษัท ที่ปรึกษา	2.03	ไม่มี	ไม่มี	ใช้เวลาในการสืบราคางาน จัดหาและติดตั้งจากแหล่งผลิต รวมทั้งมีการทบทวน TOR เพื่อระบุรายละเอียดเพิ่มเติม จึงทำให้การกำหนดราคากลาง ล่าช้า ส่งผลให้ขั้นตอนการจ้าง ผู้รับจ้างล่าช้ากว่าแผน	เร่งรัดการจัดทำราคากลาง และกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง
4. โครงการปรับปรุงระบบผลิต สบส่ง สบจ่ายแรงดันระยะ 3 ปี	1. ปริมาณกำลังการผลิตน้ำ ที่เพิ่มขึ้น (ลูกบาศก์เมตร) / 0.6	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่างดำเนินการ ก่อสร้างตามสัญญา	87.76	395.34	118.028	ประสบปัญหาข้อจำกัดด้าน พื้นที่ เช่น พบเศษปูนขยะและ ถุงปุ๋ยจำนวนมากในบริเวณ	เร่งรัดงานก่อสร้างเพื่อให้ ผลการดำเนินงานเป็นไป ตามแผน

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า "ไม่มี"	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า "ไม่มี"
					แผน	ผล		
	2. ดำเนินการตามสัญญา จล- CF-1/2565 แล้วเสร็จ / ภายใน ก.ย. 68						พื้นที่ก่อสร้าง พื้นที่ที่ดินที่ขุด จากพื้นที่ก่อสร้างมีจำกัด และมี ความล่าช้าจากการส่งอุปกรณ์ ประกอบจากต่างประเทศ	
5. โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำ มหาสวัสดิ์ (ภายใต้โครงการปรับปรุง กิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9)	1. ปริมาณกำลังการผลิตน้ำ ประปาที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ที่เพิ่มขึ้น / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่างดำเนินการ ก่อสร้างตามสัญญา	40.08	1,440.06	325.33	การรื้อย้ายแนวท่อพบอุปสรรค บริเวณพื้นที่ดำเนินการ	เร่งรัดผู้รับจ้างดำเนินการ ให้เป็นไปตามแผนงาน ปัจจุบันสามารถเข้าพื้นที่ ดำเนินการได้ในบางส่วน
6. โครงการบริหารจัดการพื้นที่เฝ้า ระวัง	1. อัตราน้ำสูญเสียใน DMA ที่ ลดลง (ร้อยละ) / 0.84 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่างรอลงนาม สัญญาภายในเดือน เม.ย. 68	50.00	231.18	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ใช้ระยะเวลาในการพิจารณา ผลงาน ความเชี่ยวชาญ และ เทคนิคเฉพาะของผู้ยื่นข้อเสนอ อย่างรอบคอบ	เร่งรัดกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง
7. โครงการระบบโครงข่ายท่อ ประปาอัจฉริยะ (Smart Water Grid)	1. ร้อยละความสำเร็จในการ จัดตั้งพื้นที่เฝ้าระวังทั่วพื้นที่ ให้บริการของ กปน. ตาม แผนงาน / - 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	สำรวจตำแหน่ง อุปกรณ์เครื่องวัดและ ตรวจสอบขอบเขต พื้นที่ในระบบแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างเตรียม ตรวจสอบหน้างานจริง	51.65	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8. โครงการติดตั้งเครื่องวัดอัตรา การไหลแบบอัลตราโซนิคชนิดฝังกลบ	1. ร้อยละความสำเร็จในการติดตั้ง เครื่องวัดอัตราไหล / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	ผู้รับจ้างลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 68	40.00	14.95	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	มีการปรับปรุงแก้ไขรายละเอียด ของ TOR เพื่อความสมบูรณ์	เร่งรัดการดำเนินการให้ เป็นไปตามแผนงาน
9. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ (สัญญา G-TN-9C และ G-TN-9D)	1. งานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ สัญญา G-TN-9C และ G-TN-9D แล้วเสร็จ / ภายใน ก.ย. 68	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่างดำเนินการ ก่อสร้างตามสัญญา	67.50	1,325.07	589.20	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
(ภายใต้โครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9)	2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100							
10. โครงการพัฒนานวัตกรรม กระบวนการ	1. จำนวนนวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ที่ผ่านเข้าสู่ขั้นตอน การขยายผลการใช้งาน / 6 2. ร้อยละความพึงพอใจของ บุคลากรจากการใช้งาน นวัตกรรมกระบวนการ / 80 3. จำนวนนวัตกรรมกระบวนการ (ต้นแบบ) ที่เกิดจากการจัดการ ความรู้ / 18	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- พัฒนานวัตกรรม จากองค์ความรู้ผ่าน การดำเนินงานของ หน่วยงานและการ สนับสนุนทุนให้กับ หน่วยงานภายนอก โดยได้บูรณาการ กระบวนการจัดการ ความรู้กับการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการ ทำงานของ กปน. แล้วเสร็จ  - รวบรวมผลงาน ที่มีความพร้อมใน การขยายผลการ ใช้งาน scale up Innovation และ เตรียมข้อมูลการ วิเคราะห์ความ คุ้มค่าแล้วรวบรวม ความต้องการใช้งาน นวัตกรรม	61.40	9.60	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
11. โครงการเชื่อมโยงการจัดการ ความรู้สู่การเพิ่มผลผลิต (KM for Productivity)	1. จำนวนโครงการวิจัย และ พัฒนากระบวนการที่เกิดจาก การจัดการความรู้ (จำนวน สะสม) / 30 2. จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจาก การจัดการความรู้ (จำนวน สะสม) / 24 3. ร้อยละของกระบวนการ ปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้ มีประสิทธิภาพโดยใช้ความรู้ เป็นฐาน (ร้อยละสะสม) / 60	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	บูรณาการกระบวนการ จัดการความรู้ กับ การพัฒนาปรับปรุง กระบวนการทำงาน ของ กปน. ผ่านกิจกรรม Team Rewards และ 1 ฝ่าย 1 นวัตกรรม โดยให้หน่วยงาน ระดับฝ่ายใช้เครื่องมือ การจัดการความรู้ Knowledge Map ปรับปรุงกระบวนการ ทำงาน พร้อมทั้ง วิเคราะห์กระบวนการ ในปัจจุบัน โดยจัดทำ แผนปรับปรุงพัฒนา งานแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ก.พ. 68	42.00	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อ กระตุ้นการใช้บริการผ่านช่องทาง Digital Service	1. จำนวนลูกค้าลงทะเบียน MWA onMobile (ล้านราย) / 1.870 2. จำนวนลูกค้าที่สมัคร E-bill service (ล้านราย) / 0.710 3. ร้อยละการชำระเงิน ของลูกค้าผ่านช่องทาง อิเล็กทรอนิกส์ / 93	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	ดำเนินการตามแผน ประชาสัมพันธ์ เพื่อกระตุ้นการใช้ บริการผ่านช่องทาง Digital Service	54.80	0.300	0.026	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า "ไม่มี"	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า "ไม่มี"
					แผน	ผล		
	4. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100							
13. โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA onMobile เวอร์ชันที่ 3	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- ลงนามสัญญากับ ผู้รับจ้างเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างจัดทำ Prototype	43.48	5.58	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
14. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	รวบรวม ความ ต้องการ วิเคราะห์ ผลและออกแบบ ระบบเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างพัฒนา ระบบ	35.00	49.704	24.852	จำนวนบุคลากรของหน่วยงาน ไม่เพียงพอที่จะเร่งดำเนินการ ให้การยืนยันตัวอย่างหน้าจอ การใช้งานกับผู้ใช้งานแล้วเสร็จ ได้ตามกำหนด	กรณีผู้ใช้งานกลุ่มเดียวกัน แต่มีหลายระบบงาน จะ รวบรวมให้มีการประชุมในครั้ง เดียวกัน
15. โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	ประกาศเชิญชวน เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 68 และคาดการณ์เสนอ ราคาในวันที่ 21 เม.ย. 68	30.00	ไม่มี	ไม่มี	มีการยกเลิกการประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ครั้งที่ 1 เมื่อ เดือน ธ.ค. 67 ทำให้ต้องมีการ ขออนุมัติจ้างใหม่	เร่งรัดจัดทำร่างขอบเขต ของงานและราคากลางจน สามารถประกาศเชิญชวน ได้ตามแผน
16. โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 60 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	ขออนุมัติเบิกจ้าง เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 68 อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง	25.00	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
17. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน งานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริม หลังมาตร	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	เก็บรวบรวมความ ต้องการจากผู้ใช้งาน วิเคราะห์และออกแบบ ระบบแล้วเสร็จ อยู่ ระหว่างพัฒนาระบบ	52.00	3.000	0.852	ลงนามสัญญาช้ากว่าแผน 1 เดือน	ปรับแผนให้สอดคล้องกับ ระยะเวลาลงนามสัญญา

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
18. โครงการยกระดับการวางแผน แผนกำลังคน และโครงสร้างองค์กร เพื่อผลิตประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น	1. คะแนนประเมินผลการ ดำเนินงานของ กปน. / $\geq 2.47$ 2. ระดับความพึงพอใจของ บุคลากรต่อปัจจัย “ระบบงาน และกระบวนการทำงาน” / ระดับมาก 3. ผลการทบทวนการเชื่อมโยง สถาปัตยกรรมองค์กร กระบวนการทำงานกับการ ทบทวนโครงสร้างผังบริหาร และกรอบอัตรากำลัง / ภายใน ก.ค. 68 4. ร้อยละความสำเร็จในการ จัดทำแผนอัตรากำลังระยะ ยาวและรายปีเพื่อรองรับธุรกิจ ในอนาคต / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	จัดประชุมหารือเพื่อ พิจารณาทบทวน โครงสร้างผังบริหาร และอัตรากำลัง เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 68	61.00	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
19. โครงการเตรียมความพร้อม บุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงาน สำคัญเชิงยุทธศาสตร์และการ บริหารผู้มีศักยภาพสูง (Successor & Talent Management)	1. ร้อยละของผู้บริหารระดับ ผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่า ขึ้นไปที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง งานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ใน ตำแหน่ง Key Position / 95 2. ร้อยละของบุคลากรที่อยู่ใน กลุ่มคนเก่ง / $\geq 5$ 3. ระดับความพึงพอใจของ บุคลากรต่อปัจจัย “โอกาส ก้าวหน้า” / มากกว่าปีที่ผ่านมา	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- สื่อสารหลักเกณฑ์ และแนวทางการ ดำเนินงานโครงการ Successor & Talent Management ให้ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ทราบแล้ว - จัดอบรมเพื่อพัฒนา และเสริมสร้าง สมรรถนะเชิงบริหาร และภาวะผู้นำให้แก่	60.00	8.500	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>4. ความสำเร็จในการทบทวนแผนการดำเนินงานโครงการและแนวปฏิบัติทั้งระยะสั้น กลาง ยาวของโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรฯ / ภายใน ม.ค. 68</p> <p>5. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรฯ / 90</p> <p>6. จำนวนผลงาน/นวัตกรรมที่ผู้เข้าร่วมโครงการฯ จัดทำขึ้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและรายได้ให้แก่องค์กร / <math>\geq 5</math></p>		<p>พนักงานผู้มีศักยภาพสูงระดับ 6-7 (กลุ่ม Exclusive Talent) จำนวน 27 คน ในหลักสูตร "Boost up Leadership Skill for MWA Talent" เมื่อวันที่ 4-5 และวันที่ 24-26 ก.พ. 68</p> <p>- อยู่ระหว่างจัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล และจะนำเสนอผู้เข้าร่วมโครงการฯ พิจารณาภายในเดือน เม.ย. 68 โดยกำหนดอบรมช่วงเดือน พ.ค.- ส.ค. 68</p>					
20. โครงการยกระดับขีดความสามารถบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน	<p>1. ร้อยละของบุคลากรที่มี Core Functional และ Leadership Competency ตามระดับที่คาดหวังสำหรับขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคต / 70</p> <p>2. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัย “การเรียนรู้และพัฒนา” / มากกว่าปีที่ผ่านมา</p>	1 ต.ค. 67-30 ก.ย. 68	- รายงานผลการดำเนินงานพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว สะสมงวดเดือน มี.ค. 68 จัดอบรมแล้วเสร็จจำนวน 11 หลักสูตร	37.00	3.000	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	<p>3. ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาวและระยะสั้นที่ครอบคลุมการพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานในปัจจุบันและตบโจทย์ธุรกิจในอนาคต / ทบทวนแผนฯของปีถัดไปแล้วเสร็จภายใน ก.ย. 68</p> <p>4. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาวโดยใช้เครื่องมือการพัฒนาทั้งในรูปแบบ Training และ Non-Training / 85</p>		- รายงานผลการอบรมเทียบกับแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ 2568 ดำเนินการจัดอบรมแล้วเสร็จจำนวน 73 หลักสูตร					
21. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ	<p>1. ร้อยละของจำนวนชุมชนที่ กปน. เข้าไปดูแลตามแผน / 100</p> <p>2. ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมภายใต้แผนงาน / 100</p>	1 ต.ค. 67-30 ก.ย. 68	<p>- ทบทวนหลักเกณฑ์การคัดเลือกชุมชนที่สำคัญของ กปน. และแนวทางดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ</p> <p>- คัดเลือกชุมชนสำหรับดำเนินการโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนสำคัญ ปีงบประมาณ 2568 แล้วจำนวน 3 ชุมชน โดยลงพื้นที่พร้อมจิตอาสา กปน.</p>	45.00	0.900	0.165	ไม่มี	ไม่มี



แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			เพื่อสำรวจความต้องการ/คาดหวัง และนำข้อมูลมา จัดทำแผน ดำเนินงานเรียบร้อยแล้ว - วันที่ 12-14 มี.ค. 68 ปรับปรุงซ่อมแซม ห้องน้ำ พร้อมทั้ง ปรับปรุงภูมิทัศน์ บริเวณวัดบ้านใหม่ จ.กาญจนบุรี - วันที่ 20 มี.ค. 68 ถ่ายทอดองค์ความรู้ เรื่องการดูแลระบบ ประปา และการ บำรุงรักษาระบบ กรองน้ำชุมชน ณ ชุมชนม่วงชุม จ.กาญจนบุรี					
22. โครงการอนุรักษ์แหล่งน้ำและ ชุมชนต้นน้ำคลองบางหลวงเชียงราก	1. ร้อยละความสำเร็จในการ จัดทำรายงานผลการศึกษา / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- แต่งตั้งคณะทำงาน ศึกษาแนวทางการ ฟื้นฟูคลองบางหลวง เชียงรากแล้วเสร็จ - กำหนดแนวทางการ ดำเนินงานการศึกษา แนวทางการฟื้นฟู	44.00	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			คลองบางหลวงเขียงราก แล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างเตรียม ความพร้อมก่อนลง พื้นที่ชุมชนเพื่อเก็บ รวบรวมข้อมูล					
23. โครงการขับเคลื่อนการยกระดับ ความสัมพันธ์ที่ดีและการมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน	1. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย / 100 2. จำนวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่องค์กรมีแผนสร้างความ สัมพันธ์ / ทุกกลุ่ม	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- วันที่ 24-25 ก.พ. 68 จัด ประ ชุม เชีง ปฏิบัติการ “ การ สร้างความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วน เสียเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืนของ องค์กร ปี 2568 ” ให้กับผู้บริหารระดับ ผู้อำนวยการฝ่าย และพนักงานใน สังกัด - อยู่ระหว่างรวบรวม รายงานสรุปผลการ ดำเนินงานตาม แผน การ ส ร ้าง ความสัมพันธ์กับผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียฯ ปีงบประมาณ 2568 ไตรมาสที่ 2	74.75	0.500	0.150	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
24. โครงการยกระดับความสัมพันธ์กับ กลุ่มลูกค้ารายสำคัญ (MWA Top Tier)	1. คะแนนความพึงพอใจของ กลุ่มลูกค้ารายสำคัญ (MWA Top Tier) / >4.60 2. ร้อยละของจำนวนกลุ่ม ลูกค้าที่ดำเนินการได้ตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- สำนักงานประปา สาขาดำเนินการ เข้าพบกลุ่มลูกค้า รายสำคัญตาม แผนการเข้าพบ - ผลการดำเนินงาน ตามแผนการสร้าง ความสัมพันธ์กับ ลูกค้าไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2568 มีระดับคะแนนความ พึงพอใจเท่ากับ 4.78 - อยู่ระหว่างรวบรวม และสรุปผลสำรวจ ความพึงพอใจของ ไตรมาสที่ 2	63.40	ไม่มี	0.404	ไม่มี	ไม่มี
25. โครงการยกระดับความสัมพันธ์ ด้วยกิจกรรมประปาพบประชาชน	1. คะแนนความพึงพอใจของ ลูกค้าที่เข้าร่วมกิจกรรม ประปาพบประชาชน / >4.60 2. ร้อยละของจำนวนกลุ่ม ลูกค้าที่ดำเนินการได้ตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- สำนักงานประปา สาขาจัดกิจกรรม ประปาพบประชาชน จำนวน 36 ครั้ง - ผลการดำเนินงาน ตามแผนการสร้าง ความสัมพันธ์กับ ลูกค้าไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2568	63.40	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			มีระดับคะแนน ความพึงพอใจ ลูกค้ากลุ่มที่อยู่ อาศัย เท่ากับ 4.89 และลูกค้ากลุ่ม ชุมชน เท่ากับ 4.94 - อยู่ระหว่างรวบรวม และสรุปผลสำรวจ ความพึงพอใจของ ไตรมาสที่ 2					
26. โครงการขับเคลื่อนวัฒนธรรม องค์กรสู่ความเป็นเลิศ	1. ร้อยละของบุคลากรที่รับรู้ ค่านิยมองค์กร / 90 2. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าใจ ค่านิยมและพฤติกรรมตาม ค่านิยมองค์กร / 85 3. ร้อยละของบุคลากรที่มี พฤติกรรมสอดคล้องกับ ค่านิยมองค์กร / ≥80 4. ระดับความพึงพอใจของ บุคลากรต่อปัจจัย “ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร” / 4.10 5. ระดับความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการที่มีต่อประสบการณ์ การใช้บริการ / >4.5 6. ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย / >4.25	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- สื่อสารค่านิยมเพื่อ สร้างการรับรู้และ เข้าใจค่านิยมองค์กร ผ่านการประชุมสาย งาน แผนสื่อสาร สำหรับผู้บริหาร ประจำไตรมาส และ การจัดกิจกรรม เกมส์ให้พนักงาน ร่วมสนุก - จัดประชุมรับทราบ แนวทางการบูรณาการ แผนงาน/กระบวนการ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องใน Culture In Process	30.00	0.750	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
	7. จำนวนความสำเร็จ Prototype เชิงพาณิชย์ / 1 8. อัตราความถี่ในการสื่อสาร คำนิยมองค์กรและพฤติกรรม ตามค่านิยมองค์กร / $\geq 2$ ครั้ง ต่อไตรมาส 9. ร้อยละความสำเร็จในการ ขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร กับกระบวนการอื่นในรูปแบบ การบูรณาการ Culture in Process / $\geq 70$		ปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 68					
27. โครงการเสริมสร้างและยกระดับ ประสิทธิภาพพนักงานตลอด เส้นทางการทำงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของแผน เสริมสร้างความผูกพันและ ความพึงพอใจของบุคลากร / 80 2. ร้อยละของปัจจัยสำคัญ ที่ส่งผลต่อความผูกพันองค์กร ที่มีคะแนนน้อยกว่าค่าเฉลี่ยที่ นำมาจัดทำแผนการเสริมสร้าง ความผูกพันและความพึงพอใจ ของบุคลากร / 100 3. การสำรวจความผูกพัน องค์กรและความพึงพอใจของ บุคลากรตามเส้นทางการ เดินทางพนักงานในรูปแบบ Pulse Survey / 2 ครั้ง	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- รวบรวมข้อมูลเพื่อ จัดทำแผนเสริมสร้าง ความผูกพันและ ความพึงพอใจของ แต่ละสายงาน - จัดเตรียมชุด คำถามสำหรับการ ดำเนินการสำรวจ ความผูกพันองค์กร ปีงบประมาณ 2568 ในเดือน มี.ค. 68	29.00	1.010	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
28. โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือน กระจก (CO <sub>2</sub> )	1. ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน กระจก (CO <sub>2</sub> ) ขององค์กร ลดลงจากปีฐาน / 2% 2. ปริมาณการใช้กระดาษที่ ลดลงจากปีฐาน / 12% 3. ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (KWh) ต่อตารางเมตรในพื้นที่ทำงาน ที่ลดลงจากปีฐาน / 3% 4. ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (KWh) ต่อระบบน้ำดิบ ผลิต สูบส่ง สูบน้ำที่ลดลงจากปีฐาน / 1.5% 5. ปริมาณการใช้น้ำมันที่ลดลง จากปีฐาน / 10%	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- ประชาสัมพันธ์ ภายใต้ Theme “MWA Lets go Green” ผ่านทาง Facebook เกี่ยวกับการลดการใช้ กระดาษในสำนักงาน การประหยัดไฟในที่ ทำงาน และการ ประหยัดน้ำมันจาก การใช้รถยนต์ -อยู่ระหว่างดำเนินการ ตามแผนการติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ - ปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก (CO <sub>2</sub> ) ขององค์กรสะสม ต.ค. 67-ก.พ. 68 เท่ากับ 112.11 ล้าน kgCO <sub>2</sub> eq	59.23	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
29. โครงการส่งเสริมศักยภาพการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของ คณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร กปน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. จำนวนแผนสนับสนุนการ กำกับดูแลกิจการที่ดีที่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร กปน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดำเนินการสำเร็จ / 3 2. ร้อยละของความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- ทบทวนสมรรถนะ และความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของ คณะกรรมการ กปน. แล้วเสร็จ	49.20	0.200	0.094	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			- อยู่ระหว่างปรับปรุง คู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ กปน.					
30. โครงการยกระดับบริการงาน ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1. รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (ล้านบาท) / 1,200 2. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- ทบทวนแนวทางการให้บริการลูกค้า แล้วเสร็จ - ประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้บริการ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทาง Online และ Offline	45.46	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
31. โครงการพัฒนาโอกาสทางธุรกิจ ใหม่	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	ดำเนินการคัดเลือก ธุรกิจใหม่ที่มีโอกาส เชิงพาณิชย์ และ ศึกษาความเป็นไปได้ ในการดำเนินธุรกิจ แล้วเสร็จ	60.67	3.000	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี
32. โครงการสร้างแบรนด์ การ ส่งเสริมการตลาด ประชาสัมพันธ์ และกระตุ้นยอดขาย	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- อยู่ระหว่างรวบรวม ข้อมูลเพื่อจัดทำ กลยุทธ์การสร้าง แบรนด์ ( Brand Strategy) - ประชาสัมพันธ์เพื่อ กระตุ้นให้ลูกค้าใช้ บริการผ่านช่องทาง Online และ Offline ได้แก่ Facebook	25.20	0.500	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	ไม่มี	ไม่มี

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			กิจกรรมประปาพบ ประชาชนร่วมกับ สสสภ. เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 68 ณ ตลาด คลองสวน 100 ปี - จัดโปรโมชั่นเพื่อ กระตุ้นยอดขาย บริการล้างถังพักน้ำ ขนาดเล็ก-ใหญ่ ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 23 ธ.ค.67-31 มี.ค.68					
33. โครงการเพิ่มศักยภาพของ บุคลากรเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง	1. ร้อยละความสำเร็จของ โครงการ / 100 2. ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรม / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	- จัดทำแผนพัฒนา บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ที่มีความชำนาญ เฉพาะทาง (Expert) แล้วเสร็จ - ออกแบบแนวทาง การพัฒนา และ เสริมสร้างทักษะของ บุคลากรเพื่อรองรับ การดำเนินธุรกิจ อย่างมืออาชีพ (Up Skill, Reskill, New Skill) แล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างจัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนา บุคลากรรายบุคคล	66.40	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย/ ผลผลิต	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า ของกิจกรรม (%)	งบประมาณ (ล้านบาท)		ปัญหาอุปสรรค หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำว่า “ไม่มี”	ข้อเสนอแนะ หมายเหตุ : ถ้าไม่มี ให้ใส่คำ ว่า “ไม่มี”
					แผน	ผล		
			และจะนำเสนอ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ พิจารณาภายใน เดือน เม.ย. 68 โดย กำหนดอบรมในช่วง เดือน พ.ค.-ส.ค. 68					
34. โครงการเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลัก	1. พิจารณาผลการทบทวน อัตราการให้บริการแล้วเสร็จ / ภายใน เม.ย. 68 2. ร้อยละการดำเนินงานแล้วเสร็จ ตามแผนงาน / 100	1 ต.ค. 67- 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่างทบทวน อัตราค่าธรรมเนียม ติดตั้งประปาใหม่	66.00	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี