

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖

ด้วยเมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมปิยะราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสุทธิดาการ สำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ สรุปผลการประชุม ได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ช่วง ๖ เดือนหลัง (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) สำหรับงวดสิ้นสุดเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ช่วง ๖ เดือนหลัง (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) สำหรับงวดสิ้นสุดเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑) แผนปฏิบัติงานผู้ว่าการ กปน. ประกอบด้วย ๑๖ แผนงาน ดำเนินการแล้วเสร็จ ๖ แผนงาน และอยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๐ แผนงาน ซึ่งสามารถดำเนินการเป็นไปตามแผนงาน ๙ แผนงาน และดำเนินการล่าช้า ๑ แผนงาน ได้แก่ โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน.

๒) เกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการ กปน. ประกอบด้วย ๓ ส่วน โดยมีจำนวนเกณฑ์วัดรวมทั้งสิ้น ๒๔ เกณฑ์วัด สำหรับช่วงสิ้นสุดเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ มีผลการดำเนินงานจาก ๑๖ เกณฑ์วัด (น้ำหนักกรรมร้อยละ ๖๘) คิดเป็นผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๔.๙๑๐๒ คะแนน (A-)

คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบฯ และได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. เพิ่มกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์และการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนดำเนินงาน

๒. เพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่ายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ขอให้ กปน. เพิ่มแนวทางในการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในหลายรูปแบบ รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อให้เกิดการร่วมมือกันประหยัดพลังงาน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ในการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน. ขอให้ กปน. ดำเนินการด้วยความรอบคอบและปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่ กปน. จะได้รับเป็นสำคัญ

มติที่ประชุม รับทราบและให้ผู้ว่าการรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒ การพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการประปานครหลวงและคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการประปานครหลวง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการประปานครหลวงและคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการประปานครหลวง โดยสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. นายมานิต ปานเอม ผู้ว่าการ กปน. จะสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งตามสัญญาจ้างในวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๗ กปน. จึงมีความจำเป็นต้องพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. แทน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการองค์กร โดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้รัฐวิสาหกิจดำเนินการตาม มาตรา ๘ จัตวา วรรค ๑ ให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และหนังสือที่ กค ๐๘๐๓.๒/ว.๙๐ ลงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๑ กำหนดให้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๔๓ เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง

ควบคู่กันไป โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จะต้องเป็นผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ร่วมเป็นอนุกรรมการด้วย ทั้งนี้ การจ้างและแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายใน ๑ ปี นับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่ง (มาตรา ๘ จัตุฯ วรรค ๓)

มติที่ประชุม มีมติแต่งตั้ง ดังนี้

๑. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการประปานครหลวง ประกอบด้วย
- | | | |
|-----|---|------------------|
| ๑.๑ | นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา | ประธานกรรมการ |
| ๑.๒ | นายอนุชิต ตระกูลมุกุตา | รองประธานกรรมการ |
| ๑.๓ | นายชัยทัต แซ่ตั้ง | กรรมการ |
| ๑.๔ | นายสัญญา แสงพุ่มพงษ์ | กรรมการ |
| ๑.๕ | นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์ | กรรมการ |
| ๑.๖ | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการ กปน.) | เลขานุการ |
| ๑.๗ | ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการ กปน. | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้

๑) จัดทำ/ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการประปานครหลวง ให้สอดคล้องกับแนวทางการสรรหาฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้ความเห็นชอบ

๒) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาบุคคลและดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรา ๘ ตรี แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐาน สำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๐ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง และให้เสนอชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงต่อไป

๒. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการประปานครหลวง ประกอบด้วย
- | | | |
|-----|---|---------------------|
| ๒.๑ | นายหรรษา จันทรัตน | ประธานอนุกรรมการ |
| ๒.๒ | พลเอก สิงห์ทอง หนีทอง | รองประธานอนุกรรมการ |
| ๒.๓ | นายวราวุธ เย็นบำรุง | อนุกรรมการ |
| ๒.๔ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ | อนุกรรมการ |
| ๒.๕ | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการ กปน.) | เลขานุการ |
| ๒.๖ | ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการ กปน. | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะอนุกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้

๑) จัดทำ/ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการประปานครหลวงให้สอดคล้องกับแนวทางการสรรหาฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ

๒) พิจารณาจัดทำร่างสัญญาจ้างของตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง

๓) พิจารณากำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม และเจรจาต่อรองผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้ว่าการการประปานครหลวง

๔) นำเสนอผลการพิจารณาและร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงและกระทรวงการคลังเพื่อให้ความเห็นชอบ

เรื่องที่ ๓ เรื่องประธานฯ แจ้งที่ประชุมทราบ

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งที่ประชุมเพื่อเร่งรัดการดำเนินงานของ กปน. ในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

๑. ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของ กปน. ขอให้ กปน. ประเมิน/ตรวจสอบการบริหารสัญญาและมาตรการป้องกันความปลอดภัย ให้ดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

๒. ขอให้ กปน. เพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) ทั้งระบบเครือข่ายสื่อสารและการจัดเก็บข้อมูลต่าง ๆ ให้มีความรัดกุมและปลอดภัย

๓. ขอให้ กปน. บริหารจัดการทรัพย์สินของ กปน. อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดค่าใช้จ่ายของทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ รวมทั้งทบทวน/ปรับปรุงสัญญาต่าง ๆ ของ กปน. ที่ก่อให้เกิดรายได้/ค่าใช้จ่ายให้เป็นอย่างดีเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

๔. ขอให้ กปน. จัดทำวาระการประชุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ให้ครบถ้วน ครอบคลุมเหตุผล/ความจำเป็นประกอบการนำเสนอฯ โดยเฉพาะวาระการจัดซื้อพัสดุและการจ้างควรเพิ่มรายละเอียดวิธีการ/การกำหนดราคากลาง รวมทั้งข้อมูลอื่นที่จำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๔ การรับทราบการเลื่อนกำหนดเวลานำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบในหลักการให้ กปน. ดำเนินการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และอนุมัติให้ กปน. ดำเนินการนำส่งเงินรายได้แผ่นดิน จำนวน ๑,๐๗๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ในวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖

กปน. ได้รับการประสานจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ขอให้ กปน. นำส่งเงินรายได้แผ่นดิน จากเดิมในวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๖ ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดเวลาจาก สคร. กปน. จะดำเนินการนำส่งรายได้แผ่นดินระหว่างกาลตามที่ สคร. กำหนด

มติที่ประชุม รับทราบการเลื่อนกำหนดเวลาการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จากวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๖ หรือตามวันที่ สคร. กำหนด

เรื่องที่ ๕ การพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) ตามที่คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) จำนวน ๕ สายงาน ได้แก่ ๑) สายงานผู้ว่าการ ๒) สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน) ๓) สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) ๔) สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก) และ ๕) สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก) และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. นำเสนอข้อมูลและเหตุผลในการปรับหน่วยงานที่ไม่เป็นไปตามแนวทางการเปลี่ยนผ่านเพิ่มเติม ทั้งนี้ ควรคำนึงถึงประสิทธิภาพและความจำเป็นของการดำเนินงานของ กปน. ในปัจจุบัน เพื่อลดผลกระทบในระยะยาวที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมฯ ครั้งถัดไป โดย กปน. ดำเนินการจัดทำข้อมูลเหตุผลในการปรับหน่วยงานที่ไม่เป็นไปตามแนวทางการเปลี่ยนผ่านเพิ่มเติมซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนหน่วยงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ สรุปดังนี้

๑. เหตุผลการขอคองหน่วยงาน “กองปฏิบัติการบำรุงรักษาระบบส่งและจ่ายน้ำ” ฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ และส่วนในสังกัด ตามโครงสร้างปัจจุบัน สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑) แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ได้กำหนดแผนการปฏิบัติงานเชิงรุกด้านการสำรวจหาท่อรั่วในท่อประธานพร้อมตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเพื่อบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำจำนวน ๕ แผนงาน

๒) แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ ได้กำหนดกลยุทธ์การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ๑) ลดจำนวนท่อประธานแตกรั่วใหม่เพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำสูญเสีย ๒) การตรวจหาและซ่อมท่อประธานที่มีการแตกรั่วให้เร็วไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยมีสัดส่วนของเป้าหมายการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธานร้อยละ ๒๐ ซึ่งสามารถแบ่งอัตราการลดน้ำสูญเสียรายปีในปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑

ลำดับ	รายการ	ปีงบประมาณ					รวมลดอัตรา น้ำสูญเสีย
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	
๑	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียต่อปี (ร้อยละ)	๒๖.๐๐	๒๔.๗๕	๒๓.๗๕	๒๓.๐๐	๒๒.๕	-
๒	อัตราการลดน้ำสูญเสียต่อปี (ร้อยละ)	๑.๕๐	๑.๒๕	๑.๐๐	๐.๗๕	๐.๕	๕.๐
๓	อัตราการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อจ่ายน้ำ (ร้อยละ)	๑.๒	๑.๐	๐.๘	๐.๖	๐.๔	๔.๐
๔	อัตราการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน (ร้อยละ)	๐.๓	๐.๒๕	๐.๒	๐.๑๕	๐.๑	๑.๐

๓) การปรับเพิ่มภารกิจและการดำเนินการเชิงรุกเพื่อตอบสนองต่อการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ โดยมีภารกิจที่สำคัญ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	จำนวน	หน่วย	แผนงาน ต่อปี	ผลงาน ปี ๖๕	ผลงานปี ๖๖ (๓๐ มิ.ย. ๖๖)
๑	งานสำรวจหาท่อรั่วในท่อประธาน (ALC)	๑,๘๒๓	กม.	๕๔๐	๖๕๖	๘๓๒
๒	งานควบคุมประตูน้ำท่อประธานและอุโมงค์ ท่อส่งน้ำ	๒๐๐	งานต่อปี	๒๐๐	๑๘๕	๑๓๐
๓	งานระบายตะกอนในเส้นท่อประธาน	๒,๐๐๐	จุด	๒๐๐	๕๐	๔๐
๔	งานตรวจสอบแนวท่อร่วมหน่วยงานภายนอก	๖๐	งานต่อปี	๖๐	๕๕	๓๐
๕	งานสำรวจแนวท่อประธาน อุโมงค์ ท่อส่งน้ำ และตำแหน่งอุปกรณ์	๑๙๑	กม.	๑๙๑	๑๒๐	๑๐๐
๖	งานตรวจสอบประตูน้ำ (BV)	๒,๖๗๕	ตัว	๙๐๐	๑๐๔๗	๙๔๑
๗	งานบำรุงรักษาประตูระบายอากาศ (AV)	๔,๑๕๘	ตัว	๒,๔๐๐	๑,๑๘๓	๑,๑๗๗
๘	งานวัดค่าและบำรุงรักษาระบบการฟูก่อน (CP)	๕,๙๑๒	จุด	๑,๙๘๐	๑,๕๒๔	๑,๕๖๕
๙	งานตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมระยะไกล (RCV)	๗๑	จุด	๗๑	๓๕	๒๘
๑๐	งานตรวจสอบและบำรุงรักษาบ่อ Chamber	๔๗	บ่อ	๑๐	๒๔	๓๙

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ กปน. ได้มอบหมายสำนักงานประปาสาขาทดลองปฏิบัติการเปิด-ปิดประตูน้ำ ก่อนดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างฯ กองปฏิบัติการบำรุงรักษาระบบส่งและจ่ายน้ำแล้ว พบว่ามีปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินการ โดยบุคลากรสำนักงานประปาสาขาขาดความชำนาญในการใช้งานอุปกรณ์ ต้องใช้ระยะเวลาในการเรียนรู้ เนื่องจากเป็นทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและขาดทักษะการพิจารณาและตัดสินใจการปรับผันน้ำและควบคุมปริมาณน้ำ เนื่องจากขาดประสบการณ์ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำ หากเกิดกรณีที่ตัดสินใจผิดพลาด อาจเป็นอันตรายต่อชีวิตของนักประดาน้ำและเกิดความเสียหายกับเครื่องมือและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสูง ดังนั้น หากยุบหน่วยงานและโอนภารกิจให้สำนักงานประปาสาขาจะส่งผลกระทบ ดังนี้

- ไม่มีหน่วยงานหลักในการรับผิดชอบภารกิจด้านบริหารจัดการน้ำสูญเสียและงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ในระบบส่งและจ่ายน้ำ

- จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอสำหรับตั้งทีมงานที่สำนักงานประปาสาขา

- ต้องมีการจัดซื้อเครื่องมือเฉพาะทาง ซึ่งมีราคาสูง เพิ่มเติมให้ครบ ๑๘ สาขา และต้องใช้เวลาในการฝึกอบรมการใช้เครื่องมือสำรวจ และเทคนิควิธีการทำงานให้บุคลากรสำนักงานประปาสาขา

๒. ขอกำหนดหน่วยงาน Agenda Based Structure (ABS) ในโครงสร้างผังบริหารของฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ฝส.) จากเดิมที่เป็นหน่วยงานผังชั่วคราวเพื่อมาใช้ในการแก้ไขเรื่องการลดน้ำสูญเสีย สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ) ประกอบด้วย ๓ ศูนย์ (๒๗ อัตรา) เทียบเท่าหน่วยงานระดับกอง และกำหนดให้พนักงานระดับ ๗ เป็นผู้อำนวยการศูนย์ แต่เนื่องจาก กปน. มีความจำเป็นต้องดำเนินงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำตามแผนการปฏิบัติงานภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๔ แผนงาน พร้อมตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย และแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียอย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องกำหนดหน่วยงานระดับกอง ๑ กอง และส่วน ๓ ส่วน ทั้งนี้ การกำหนดหน่วยงานดังกล่าวในโครงสร้างผังบริหารฯ มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑) เพื่อกำหนดหน่วยงานหลักในการบริหารและวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการของฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย รวมถึงการติดตามการบริหารสัญญาให้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา

๒) เพื่อรวมศูนย์หน่วยงานในการบริหารและวางแผนการใช้งบประมาณการวางท่อให้เกิดประสิทธิภาพ เนื่องจากงานวางท่อเป็นภารกิจที่มีวงเงินงบประมาณรวมทั้งหมดประมาณ ๕,๐๐๐ ล้านบาท

๓) เพื่อรองรับภารกิจการบริหารและวางแผนการใช้งบประมาณงานปรับปรุงท่อที่เพิ่มขึ้นจากการรวบรวมหน่วยงานในสังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ) และผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

Agenda Based Structure	กำหนดหน่วยงานในสังกัด ฝส.
ศูนย์จัดทำแบบแปลนงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำ (๔ อัตรา)	ส่วนจัดทำแบบแปลนงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำ (๕ อัตรา)
ศูนย์ควบคุมงานและประสานงานงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำ (๑๔ อัตรา)	ส่วนปฏิบัติการปรับปรุงท่อจ่ายน้ำ (๕ อัตรา)
ศูนย์จัดจ้างงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำ (๔ อัตรา)	กองจัดจ้างและควบคุมงบประมาณ - ส่วนจัดจ้าง (๓ อัตรา) - ส่วนควบคุมงบประมาณ (โอนย้ายมาสังกัด)

สำหรับการกำหนดหน่วยงานที่เพิ่มขึ้นในสังกัด ฝส. ไม่มีผลกระทบต่อกรอบอัตรากำลังในภาพรวม เนื่องจากเป็นการเกลี่ยอัตรากำลังภายในสายงาน

๓. การปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) จำนวน ๕ สายงาน เมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้างฯ ปัจจุบัน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕) ส่งผลให้กรอบอัตรากำลัง กปน. โดยรวมลดลง ๘ อัตรา และมีจำนวนกรอบอัตรากำลังรวมทุกสายงาน ดังนี้

หน่วยงาน	ปัจจุบัน (๑ ต.ค. ๖๕)	แนวทาง การเปลี่ยนผ่าน (๑ ต.ค. ๖๖)	กปน. ขอปรับปรุง (๑ ต.ค. ๖๖)	End-Stage (๑ ต.ค. ๗๐)	End-Stage กรณีเห็นชอบตามที่ กปน. เสนอ (๑ ต.ค. ๖๖)
รวก.	๘	๘	๘	๗	๗
ชวก.	๒๓	๒๒	๒๓*	๑๙	๑๙
ฝ่าย	๖๖	๖๕	๖๕	๖๐	๖๐
กอง	๒๓๔	๒๒๘	๒๓๒ **	๒๐๐	๒๐๒
ส่วน	๕๗๓	๕๖๖	๕๗๒ **	๔๙๑	๔๙๖
กรอบอัตรากำลัง (คน)	๔,๖๐๔	๔,๕๘๙	๔,๕๙๖ *	๔,๔๔๔	๔,๔๔๔

* เนื่องจากขอขยายระยะเวลาในการรวบรวม ซึ่งจำนวนจะลดลงในปีงบประมาณถัดไป

** เนื่องจากขอขยายระยะเวลาในการรวบรวม/คงหน่วยงานและกำหนดหน่วยงานใหม่ ซึ่งจำนวนจะลดลงในปีงบประมาณถัดไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ในการคงตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ ขึ้นไปในโครงสร้างผังบริหารฯ ขอให้ กปน. พิจารณาตามความจำเป็นในการดำเนินการภารกิจสำคัญของ กปน. โดยต้องกำหนดภารกิจงาน/หน้าที่ความรับผิดชอบรองรับอย่างชัดเจน

มติที่ประชุม เห็นชอบโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) จำนวน ๕ สายงาน ได้แก่ ๑) สายงานผู้ว่าการ ๒) สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน) ๓) สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) ๔) สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก) และ ๕) สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก) และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒ รายงานความก้าวหน้าการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) ตามที่คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าของการจัดตั้งหน่วยธุรกิจนำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. เป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปรายงานความก้าวหน้าของการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) ดังนี้

๑. ด้านบุคลากร (People)

๑) การสรรหาบุคลากร มีการเชิญชวนพนักงานเข้าร่วมงานในหน่วยธุรกิจ (BU) ของ กปน. ปัจจุบันมีผู้สนใจสมัครเข้าร่วมงานจำนวน ๑๘ ราย และได้พูดคุย/แลกเปลี่ยนกับผู้บริหารเมื่อวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖

๒) การจัดทำรายละเอียดลักษณะงาน (Job Description) ปัจจุบันจัดทำแล้วเสร็จอยู่ระหว่างหารือฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

๒. ด้านกระบวนการทำงาน (Process)

๑) กฎหมาย/กฎระเบียบ

๑.๑) จัดทำคำสั่งและแนวปฏิบัติกรมอบอำนาจเกี่ยวกับการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการพิจารณาของฝ่ายกฎหมาย (ผกม.) ซึ่งจะนำมาปรับใช้กับการดำเนินธุรกิจของ BU ต่อไป

๑.๒) อยู่ระหว่างการจัดทำรายการมอบอำนาจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจในด้านอื่น ๆ เช่น การเงิน การบริหารงานบุคคล การพัสดุ และการบริหารงานทั่วไป

๒) การแยกบัญชีของหน่วยธุรกิจ มีการประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบัญชี (ผบช.) เพื่อจัดทำรายการแยกบัญชีของหน่วยธุรกิจเป็นศูนย์กำไร (Profit Center) แล้วเสร็จ

ทั้งนี้ การเตรียมการตามข้อ ๑ และ ๒ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ และสามารถดำเนินงานภายใต้ BU ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

๓. ด้านเทคโนโลยี (Technology) : การพัฒนา Platform ประสานงานกับฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล (ผพท.) เพื่อจัดเตรียมระบบรองรับการให้บริการบน Platform

ทั้งนี้ ในการประชุมฯ ประธานกรรมการ กปน. ได้มอบนโยบายและแนวทางที่ต้องก้าวเดินเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ (BU) ในการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (New S-curve : ๑ Stop Water Services by MWA) สรุปได้ดังนี้

๑. ก้าวที่ต้องเดิน

- กปน. กำลังเผชิญหน้ากับความเปลี่ยนแปลงในการบริหารกิจการประปา มีความจำเป็นต้องหาธุรกิจใหม่ (New S-curve : MWA Biz) และต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถบริหารจัดการการประปาแบบครบวงจรทางธุรกิจ โดยการต่อยอดองค์ความรู้ด้านกิจการประปา เพื่อให้บริการผู้ใช้น้ำทั้งงานหน้ามาตรและ

หลังมาตร รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาด้านการประปา สิ่งสำคัญคือการยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อให้ผู้ใช้น้ำได้รับบริการที่สะดวกสบายและมีมาตรฐาน

๒. ก้าวที่ต้องสร้างความเปลี่ยนแปลง

- กปน. ต้องบริหารงานประปาเชิงรุก ให้บริการประชาชนเชิงคุณภาพ เน้นการรับฟังปัญหาและความต้องการของผู้ใช้น้ำ โดยการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการทำงาน

- การจัดโครงสร้างองค์กรใหม่ เริ่มจัดตั้งหน่วยธุรกิจแบบโครงสร้างเสมือนจริงในช่วงเปลี่ยนผ่านก่อนการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เป้าหมายการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อผลักดันการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจให้เกิดผลสัมฤทธิ์ และสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงาน/ผู้ปฏิบัติงาน โดยจัดสรรผลตอบแทน เช่น เงินเดือน ตำแหน่ง โบนัส ให้เป็นกรณีพิเศษ เหมาะสมตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง

๓. ก้าวที่สร้างความภาคภูมิใจ คือ ความสำเร็จในการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ (BU) ของ กปน. จากการทำงานโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องประสบผลสำเร็จ กปน. จำเป็นต้องให้การสนับสนุนการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรให้กับหน่วยธุรกิจฯ

มติที่ประชุม รับทราบรายงานความก้าวหน้าการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๗ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและโครงการ PBC

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและโครงการ PBC โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑. ผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียและบริหารแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๒๕.๐๒ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๗.๑๔ ดีกว่าเป้าหมาย (ระดับเป้าหมาย ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๘.๐๒) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการ ๑ และพื้นที่บริการ ๕ ที่ดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียไม่ได้ตามเป้าหมาย

1.๒ ความก้าวหน้างานก่อสร้างวางท่อประปาทดแทนท่อประปาเดิมที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ผลงานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๘๗๑.๘๒๘ กิโลเมตร ดีกว่าแผนงาน (๗๗๘.๓๐๐ กิโลเมตร)

๒. ความก้าวหน้าการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา โดยพบว่ามี ๑๒ สัญญา สามารถลดน้ำสูญเสียได้ตามจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญา และมี ๑ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาพญาไท) ดำเนินการลดน้ำสูญเสียได้ต่ำกว่าจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญาเล็กน้อย

๓. การบริหารแรงดันน้ำ

ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๕๖ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๓๘ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน A- ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ให้ กปน. บริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำขององค์กรให้เกิดความสมดุล เพื่อให้ระบบบริหารจัดการฯ มีความยั่งยืนในระยะยาว

๒. เนื่องจากการติดตั้งมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter) มีค่าใช้จ่ายในการติดตั้งสูง กปน. อาจเริ่มดำเนินการติดตั้งให้กับผู้ใช้น้ำประเภทธุรกิจ/โรงงานอุตสาหกรรมก่อน เพื่อให้เกิดประโยชน์ด้านความเที่ยงตรงของมาตรวัดน้ำ และทำให้การบริหารจัดการน้ำสูญเสียมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม รับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำฯ และได้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๘ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ โดยมีขอบเขตงานในการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก ๘๐๐,๐๐๐ ลบ.ม. ต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบส่งจ่ายน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ ก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด และขยายถึงเก็บน้ำใส พร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการด้านกฎหมายของสัญญา GE-MS๕/๖-๙ เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ และให้ข้อเสนอแนะในการประชุมครั้งต่อไป

๒) ขอให้ กปน. ประสานกับกรุงเทพมหานครเพื่อสอบถามระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ โดยเฉพาะในสัญญาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของ กปน. โดย กปน. อาจพิจารณาจัดทำหนังสือถึงผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเพื่อสอบถามอีกทางหนึ่ง

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินงานโครงการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นหลัก รวมถึงเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงาน

มติที่ประชุม รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๙ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้องสัญญา รทป.๑๘๖ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โอ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๘๖ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๑๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๕๔๐ วัน

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โอ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๘๖ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๑๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๕๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน และมีข้อเสนอแนะ

ให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ติดตามความก้าวหน้าในการทบทวนหลักเกณฑ์ SMEs ของกรมบัญชีกลางอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถใช้หลักเกณฑ์ที่ปรับปรุงใหม่ได้ทันทีหลังการประกาศใช้

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โอ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๕๖ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๑๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๕๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายโดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๐ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้องสัญญา รทป.๑๕๖ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส เซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๕๖ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๘๓,๘๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๖๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีความเห็นว่า งานก่อสร้างวางท่อประปา สัญญา รทป.๑๕๖ ที่ดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เนื่องจาก กปน. จะต้องดำเนินการรื้อย้ายท่อประปาของ กปน. ที่กีดขวางงานก่อสร้างของกรมทางหลวง และต้องดำเนินการโดยเร่งด่วน โดยจ้างผู้รับจ้างรายเดียวกันกับผู้รับจ้างของกรมทางหลวง เพื่อป้องกันข้อพิพาทในการรับผิดชอบหากเกิดความเสียหายในบริเวณพื้นที่ทับซ้อนและลดผลกระทบต่อประชาชน ซึ่งเป็นไปตามมาตรา ๕๖ (๒) (ค) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และตามหนังสือตอบข้อหารือของคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ที่ กค(กวจ) ๐๔๐๕.๒/๐๑๖๖๖๒ ลงวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๑ เรื่อง ข้อหารือการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส เซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๕๖ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๘๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๖๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง สัญญา รทป.๑๕๖ ได้เจรจาต่อรองราคากับ บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส เซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด อีกครั้งตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และบริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส เซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด ยินดีปรับลดราคาลงอีกจำนวน ๑๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๘๓,๘๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ระบุเหตุผลความจำเป็นรวมทั้งกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกอบการพิจารณาใช้วิธีเฉพาะเจาะจงในการจัดจ้างไว้ในเอกสารวาระการประชุมด้วย

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสেস แอนด์ โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๕๖ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๘๓,๘๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๖๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดย กปน. จัดทำ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ซึ่งส่วนใหญ่ยังคงเกณฑ์วัดและน้ำหนักเช่นเดียวกับปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนวิสาหกิจของ กปน. และแนวโน้มของผลการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยแบ่งเป็น ๓ กลุ่มตัวชี้วัด ดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (ร้อยละ ๒๗)

- ๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อประปา (ร้อยละ ๑๐)
- ๑.๒ จำนวนผู้ใช้บริการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Invoice/e-Tax/e-Receipt) (ร้อยละ ๔)
- ๑.๓ รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง (ร้อยละ ๓)
- ๑.๔ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (ร้อยละ ๕) (สคร. กำหนดเป็นตัวชี้วัดร่วม)
- ๑.๕ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) (ร้อยละ ๕) (สคร. กำหนดเป็นตัวชี้วัดร่วม)

๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ (ร้อยละ ๓๓)

- ๒.๑ EBITDA Margin (ร้อยละ ๓)
- ๒.๒ คุณภาพน้ำประปา (ร้อยละ ๓)
 - ๒.๓ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ (ร้อยละ ๑๐)
 - ๒.๔ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ร้อยละ ๑๓)
 - ๒.๕ การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM) (ร้อยละ ๔)

๓. Core Business Enablers (ร้อยละ ๔๐)

คณะกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ตัวชี้วัด จำนวนผู้ใช้บริการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Invoice/e-Tax/e-Receipt) : ควรกำหนดเป้าหมายค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ ให้มีความท้าทายมากขึ้น จากเดิม ๕๐๕,๘๔๒ ราย เป็น ๕๓๐,๐๐๐ ราย เพื่อผลักดันให้ผู้ใช้น้ำของ กปน. ที่มีจำนวนกว่า ๒.๕ ล้านราย ใช้บริการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ให้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายของ กปน. ได้อีกทางหนึ่ง

๒) ตัวชี้วัด การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM) : ควรกำหนดตัวชี้วัดในเรื่องของการสร้างความร่วมมือกับผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ ๆ ในการผลิต/จำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดน้ำ เพื่อให้มีจำนวนผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำเข้าสู่ตลาดมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มการรับรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์ประหยัดน้ำที่จำหน่ายในท้องตลาดให้กับผู้ใช้น้ำ และเห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ

๓) ตัวชี้วัด โครงการปรับปรุงท่อประปา : ในอนาคต กปน. อาจพิจารณาตั้งเป้าหมายจากแผนการปรับปรุงท่อครบวาระในแต่ละปี โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับเป็นค่าร้อยละของความยาวท่อที่ดำเนินการปรับปรุงแล้วเสร็จเทียบกับความยาวท่อตามแผนการปรับปรุงของปีนั้น เพื่อให้ความยาวท่อที่จะดำเนินการปรับปรุงในแต่ละปี สอดคล้องตามแผนระยะยาวของ กปน. และเป็นท่อที่ส่งผลต่อการควบคุมอัตราน้ำสูญเสียในเชิงป้องกัน สนับสนุนการบริหารสินทรัพย์และการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า

ทั้งนี้ กปน. ได้ปรับแก้ไขตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

เรื่องที่ ๑๒ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๖ สรุปได้ดังนี้

๑. การประปานครหลวง (กปน.) โดยฝ่ายบัญชีแจ้งให้หน่วยงานรับผิดชอบหลักที่มีความเชี่ยวชาญพิจารณาดำเนินการทบทวนมูลค่าคงเหลือ และอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๖

๒. ฝ่ายออกแบบระบบผลิตส่งน้ำและงานโยธา ได้พิจารณาขอทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในหมวดอุโมงค์ส่งน้ำและท่อส่งน้ำ (Tunnel and Conduit) ปัจจุบันกำหนดอายุการใช้งาน ๓๕ ปี เนื่องจากอุโมงค์ส่งน้ำ (Tunnel) และท่อส่งน้ำ (Conduit) มีลักษณะโครงสร้างที่ต่างกัน โดยอุโมงค์ส่งน้ำ (Tunnel) มีโครงสร้างหลักเป็นคอนกรีตเสริมเหล็กก่อสร้างอยู่ในชั้นดินที่ลึกเกินกว่า ๑๐ เมตร มีโอกาสได้รับผลกระทบจากแรงกระทำภายนอกเพียงเล็กน้อย ในขณะที่ท่อส่งน้ำ (Conduit) มีลักษณะเป็นท่อเหล็กเหนียวและอุปกรณ์ท่อที่มีอายุการใช้งานที่น้อยกว่าอุโมงค์ส่งน้ำ และอยู่ในชั้นดินที่ตื้นกว่า จึงมีโอกาสได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างและแรงกระทำภายนอกที่มากกว่า จึงเห็นควรทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ ดังนี้

๒.๑ จำแนกสินทรัพย์ในหมวดอุโมงค์ส่งน้ำและท่อส่งน้ำ (Tunnel and Conduit) เป็น ๒ ประเภท ได้แก่ อุโมงค์ส่งน้ำ (Tunnel) และท่อส่งน้ำ (Conduit)

๒.๒ ทบทวนอายุการใช้ประโยชน์อุโมงค์ส่งน้ำจากเดิม ๓๕ ปีเป็น ๕๐ ปี ทั้งนี้ เป็นไปตาม DESIGN CRITERIA ที่ระบุใน MASTER PLAN ของ กปน. ที่กำหนดอายุการใช้งานของอุโมงค์ที่ ๕๐ ปีและมาตรฐาน CODE REQUIREMENTS FOR ENVIRONMENTAL ENGINEERING CONCRETE STRUCTURES (ACI ๓๕๐-๐๑) AND COMMENTARY (ACI ๓๕๐R-๐๑) ที่ระบุว่า โครงสร้างที่ได้รับการออกแบบตามมาตรฐานนี้สามารถคาดว่าจะมีอายุประมาณ ๕๐ - ๖๐ ปี

๒.๓ กำหนดอายุการใช้ประโยชน์ท่อส่งน้ำ (Conduit) เป็น ๓๕ ปี ตามเดิม

๓. จากการทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ส่งผลกระทบต่องบการเงินปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ทำให้ประมาณการค่าเสื่อมราคา วันที่ ๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ลดลงประมาณ ๔๕.๗๗ ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ประเภทอุโมงค์ส่งน้ำ จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๖ มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ขอให้ กปน. พิจารณาทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของโรงงานผลิตน้ำและสถานีสูบน้ำของ กปน. ที่ปัจจุบันมีอายุการใช้งานนานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๖

มติที่ประชุม เห็นชอบผลการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์
 ส่งน้ำ จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๖ มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖
 และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
 รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
 สະสัມ ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่าย
 งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี
 งบประมาณ ๒๕๖๖ สະสัມ ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) สรุปดังนี้

๑. ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สະสัມ ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ -
 มิถุนายน ๒๕๖๖) สามารถเบิกจ่ายได้ ๙,๙๗๖.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๖ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีที่
 ๑๒,๒๒๕.๐ ล้านบาท (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๓๖.๒ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีที่
 ๑๒,๒๖๑.๘ ล้านบาท)
 รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงิน อนุมัติ เบิกจ่าย ทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๒,๘๘๑.๗	๓,๐๖๘.๖	๑๐๖.๕	๑,๕๐๙.๒	๒,๓๓๙.๙	๑๕๕.๐	๔,๓๙๐.๙	๕,๔๐๘.๕	๑๒๓.๒
งบลงทุน โครงการ	๔,๑๘๘.๑	๒,๓๒๔.๐	๔,๔๑๐.๓	๑๘๙.๘	๕๒.๐	๕๐.๔	๙๖.๙	๒,๓๗๖.๐	๔,๔๖๐.๗	๑๘๗.๗
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๙๔.๒	๙๖.๓	๑๐๒.๒	๒๓.๒	๑๐.๗	๔๖.๑	๑๑๗.๔	๑๐๗.๐	๙๑.๑
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๕,๒๙๙.๙	๗,๕๗๕.๒	๑๔๒.๙	๑,๕๘๔.๔	๒,๔๐๑.๐	๑๕๑.๕	๖,๘๘๔.๓	๙,๙๗๖.๒	๑๔๔.๙

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๓,๐๙๑.๙ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ
 ๔๔.๙ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๐๑๗.๖ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๒๓.๒
 เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๒,๐๘๔.๗ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๘๗.๗ และเบิกจ่ายสัญญาเช่า
 ได้ต่ำกว่าแผน ๑๐.๔ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๘.๙ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๔,๓๙๐.๙	๕,๔๐๘.๕	๑,๐๑๗.๖
สายงานผู้ว่าการ	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-
สายงานบริหาร	๓๙๐.๓	๒๐๐.๔	๒๒๗.๖	๒๗.๒
สายงานวิศวกรรม	๑,๓๗๐.๕	๙๖๕.๘	๖๕๓.๒	(๓๑๒.๖)
สายงานผลิตน้ำ	๔๙๙.๑	๑๘๓.๐	๓๑๒.๑	๑๒๙.๑
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๓	๐.๓	๐.๓	-
สายงานบริการ	๔,๘๘๓.๖	๒,๘๐๒.๗	๓,๙๖๘.๑	๑,๑๖๕.๔
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๕๘๔.๑	๒๐๓.๖	๒๓๕.๔	๓๑.๘
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของ ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล	๙๗.๑	๙.๕	๘.๗	(๐.๘)

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนในความรับผิดชอบของ ฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๔๓.๐	๒๕.๔	๒.๙	(๒๒.๕)
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๒,๓๗๖.๐	๔,๔๖๐.๗	๒,๐๘๔.๗
โครงการฯ ๘	๘๔.๘	๘๐.๙	๗.๐	(๗๓.๙)
โครงการฯ ๙	๔,๑๐๓.๓	๒,๒๙๕.๑	๔,๔๕๓.๗	๒,๑๕๘.๖
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๑๑๗.๔	๑๐๗.๐	(๑๐.๔)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๖,๘๘๔.๓	๙,๙๗๖.๒	๓,๐๙๑.๙

ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำรายงานสรุปงบลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามระบบงาน

๒. จากผลการเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาสที่ ๓ มีผลการเบิกจ่ายสูงกว่าแผนจ่ายไตรมาสที่ ๓ (ปรับกรอบ) จำนวน ๓,๐๙๑.๙ ล้านบาท ดังนั้น กปน. จึงขอปรับปรุงแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ของไตรมาสที่ ๔ จาก ๕,๓๔๐.๗ ล้านบาท เป็น ๒,๒๔๘.๘ ล้านบาท (๕,๓๔๐.๗ - ๓,๐๙๑.๙ ล้านบาท) สรุปได้ดังนี้

แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ไตรมาส ๑ (จริง)			ไตรมาส ๒ (จริง)			ไตรมาส ๓ (จริง)			ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๕๓๒.๕	๑,๔๒๙.๓	๒๖๘.๔	๑,๑๗๘.๓	๑,๘๕๘.๒	๑๕๗.๗	๒,๖๘๐.๑	๒,๑๒๑.๐	๗๙.๑	๓,๔๗๗.๓
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๓๖๐.๒	๘๖๘.๔	๒๔๑.๑	๓๙๑.๐	๑,๓๗๕.๒	๓๕๑.๗	๑,๖๒๔.๘	๒,๒๒๗.๑	๑๓๖.๕	๑,๘๑๒.๑
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๔๑.๗	๓๖.๘	๘๘.๒	๓๖.๘	๓๔.๘	๙๔.๖	๓๘.๙	๓๕.๔	๙๑.๐	๕๑.๓
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕	๒๔๙.๘	๑,๖๐๖.๑	๓,๒๖๘.๒	๒๐๓.๕	๔,๓๔๓.๘	๔,๓๗๓.๕	๑๐๐.๗	๕,๓๔๐.๗
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน		๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕		๒๐๖.๐	๓,๒๖๘.๒		๑,๒๘๑.๖	๔,๓๗๓.๕		๒,๒๔๘.๘

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สະสม ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาสและรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สະสม ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)

เรื่องที่ ๑๔ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการขอปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการขอปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) จากที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๕ ประกอบด้วย วงเงินดำเนินการ ๕๗,๕๘๕.๙๖ ล้านบาท วงเงินเบิกจ่าย ๑๒,๘๖๔.๗๘ ล้านบาท และ

เมื่อวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้อนุมัติปรับปรุง งบลงทุนระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยวงเงินดำเนินการ ๖๑,๕๔๗.๔๐ ล้านบาท และวงเงินเบิกจ่าย งบลงทุน ๑๒,๒๒๕.๐ ล้านบาท ด้วยในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กปน. ได้มุ่งเน้นในการเร่งรัดติดตามผลการเบิกจ่าย งบลงทุนตามข้อเสนอแนะของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และสำนักงาน คณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ประกอบกับปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ กปน. ได้คลี่คลายและเข้าสู่สถานการณ์ปกติ ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนของ กปน. ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีแนวโน้มที่จะสามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้สูงกว่ากรอบวงเงินเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติไว้ ดังนั้น เพื่อให้การเบิกจ่าย งบลงทุนของ กปน. เป็นไปอย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับหลักวินัยการเงินการคลังที่ดี กปน. จึงขอปรับกรอบ วงเงินเบิกจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) ดังนี้

	วงเงิน		วงเงินเบิกจ่าย	
	ดำเนินการ	อนุมัติ	ขอปรับ	เพิ่ม (ลด)
● งบลงทุน	๖๑,๕๔๗.๔๐	๑๒,๒๒๕.๐๐	๑๓,๒๒๕.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
● งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	๓๑,๘๗๖.๓๙	๗,๘๖๘.๒๒	๗,๙๓๑.๒๕	๖๓.๐๓
- งบลงทุนผูกพัน	๒๑,๕๑๔.๒๖	๕,๐๒๑.๐๑	๔,๖๘๕.๙๙	(๓๓๕.๐๒)
- งบลงทุนประจำปี	๑๐,๓๖๒.๑๓	๒,๘๔๗.๒๑	๓,๒๔๕.๒๖	๓๙๘.๐๕
● งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ	๒๙,๑๕๗.๙๔	๔,๑๘๘.๑๒	๕,๑๔๙.๐๔	๙๖๐.๙๒
- งบลงทุนผูกพัน	๒๗,๒๙๕.๕๐	๔,๑๑๘.๑๒	๔,๒๙๘.๐๔	๑๗๙.๙๒
- งบลงทุนประจำปี	๑,๘๖๒.๔๔	๗๐.๐๐	๘๕๑.๐๐	๗๘๑.๐๐
● สัญญาเช่า	๕๑๓.๐๗	๑๖๘.๖๖	๑๔๔.๗๑	(๒๓.๙๕)
- งบลงทุนผูกพัน	๓๕๘.๓๐	๑๒๗.๖๒	๑๒๔.๖๑	(๓.๐๑)
- งบลงทุนประจำปี	๑๕๔.๗๗	๔๑.๐๔	๒๐.๑๐	(๒๐.๙๔)

โดยมีรายละเอียดของวงเงินเบิกจ่ายที่ขอปรับเพิ่ม ดังนี้

๑. งบลงทุนผูกพัน

๑.๑ งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ได้รับอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน ๕,๐๒๑.๐๑ ล้านบาท ขอปรับวงเงินเบิกจ่ายเป็น ๔,๖๘๕.๙๙ ล้านบาท ลดลง ๓๓๕.๐๒ ล้านบาท เนื่องจากมีงานที่ไม่สามารถดำเนินการ และเบิกจ่ายได้ทันตามแผนในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยส่วนใหญ่เป็นรายการที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ และติดปัญหาอุปสรรคจากการอุทธรณ์ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๑.๒ งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ ได้รับอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน ๔,๑๘๘.๑๒ ล้านบาท ขอปรับวงเงินเบิกจ่ายเป็น ๕,๑๔๙.๐๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๑๗๙.๙๒ ล้านบาท โดยงานโครงการฯ ๙ กลุ่มงาน ก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ จำนวน ๔ สัญญา มีความคืบหน้าในการดำเนินงานเร็วกว่าแผนที่กำหนด ส่งผลให้สามารถ เบิกจ่ายงบลงทุนตามงวดงานได้อย่างต่อเนื่อง

๑.๓ สัญญาเช่า ได้รับอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน ๑๖๘.๖๖ ล้านบาท ขอปรับวงเงินเบิกจ่าย เป็น ๑๔๔.๖๑ ล้านบาท ลดลง ๓.๐๑ ล้านบาท เป็นการปรับให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ ๑๖

๒. งบลงทุนประจำปี

๒.๑ งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ได้รับอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน ๒,๘๔๗.๒๑ ล้านบาท ขอปรับวงเงินเบิกจ่ายเป็น ๓,๒๔๕.๒๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๓๙๘.๐๕ ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับวงเงิน เบิกจ่ายเพิ่ม เพื่อรองรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการวางท่อประปาที่สามารถเร่งรัดการลงนามสัญญาได้ตามแผน

๒.๒ งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ ได้รับอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน ๗๐.๐๐ ล้านบาท ขอปรับวงเงินเบิกจ่ายเป็น ๘๕๑.๐๐ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๗๘๑.๐๐ ล้านบาท เนื่องจากโครงการฯ ๙ ในส่วนของโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ สามารถเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและได้ผู้รับจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๒.๓ สัญญาเช่า ได้รับอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน ๔๑.๐๔ ล้านบาท ขอปรับวงเงินเบิกจ่ายเป็น ๒๐.๑๐ ล้านบาท ลดลง ๒๐.๙๔ ล้านบาท ซึ่งเป็นการปรับการเบิกจ่ายให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ ๑๖

ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามข้อเท็จจริงดังกล่าวข้างต้น เห็นควรขออนุมัติสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปีงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในการนำส่งข้อมูลให้แก่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พิจารณานุมัติการขอปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปีงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) โดยผ่านกระทรวงมหาดไทย ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบการขอปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) และให้นำส่งข้อมูลแก่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อพิจารณานุมัติการขอปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปีงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) โดยผ่านกระทรวงมหาดไทย ต่อไป

เรื่องที่ ๑๕ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ สรุปได้ดังนี้

๑. กปน. ได้ว่าจ้างบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นที่ปรึกษาโครงการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือและให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการหลักการจัดตั้ง/ร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ระยะเวลาดำเนินการ ๘๑๐ วัน เริ่มงานตั้งแต่วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ ๑ การจัดทำรายละเอียดแผนการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทในเครือ พร้อมจัดทำรายงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอขออนุมัติจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. เพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาดำเนินการ ๔๒๐ วัน ส่วนที่ ๒ การสนับสนุนการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. ระยะเวลาดำเนินการ ๑๘๐ วัน และส่วนที่ ๓ การให้คำปรึกษาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ ระยะเวลาดำเนินการ ๒๑๐ วัน

๒. คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) มีมติเห็นชอบในหลักการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องใน ๔ กลุ่มธุรกิจ และรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือในรูปแบบ Holding Company เพื่อร่วมทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย โดยให้ที่ปรึกษาฯ จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เพื่อใช้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนการจัดทำแผนธุรกิจในขั้นตอนต่อไป

๓. ที่ปรึกษาฯ ได้จัดทำข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการคัดเลือกธุรกิจและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือที่เหมาะสมกับ กปน. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๓.๑ ศึกษาโอกาส ศักยภาพ และความเป็นไปได้ของธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่จะดำเนินการผ่าน บริษัทในเครือตามหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนของคณะกรรมการเมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ โดยได้ศึกษา ทิศทางและแนวโน้มของตลาด ขนาดตลาด ศักยภาพการสร้างรายได้ และรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้เห็นชอบให้ กปน. จัดตั้งบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๓.๑.๑ จัดตั้งบริษัทในเครือในรูปแบบ Holding Company ที่ กปน. ถือหุ้น ๑๐๐% เพื่อเป็น Vehicle ที่จะลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเอกชนเพื่อดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อย

๓.๑.๒ ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด Integrated Total Water Solutions ประกอบด้วย ๑) ธุรกิจลงทุนระบบประปาในต่างประเทศ ๒) ธุรกิจที่ใช้ความเชี่ยวชาญในงานวางแผน ออกแบบและบริหารจัดการระบบประปา รวมถึงการให้คำปรึกษา (Consulting) ๓) ธุรกิจที่ให้บริการงาน ระบบสารสนเทศสำหรับกิจการประปา (IT Solutions for Water Utilities & Digital Transformation) ๔) ธุรกิจด้านนวัตกรรมในกิจการประปา ๕) ธุรกิจลงทุนก่อสร้าง/ติดตั้งระบบประปาในประเทศ และ ๖) ธุรกิจ ให้บริการในลักษณะ Platform Service Provider ในสถานที่ของผู้ใช้น้ำ ซึ่งที่ปรึกษา เห็นว่า ธุรกิจที่ ๑) - ๔) เป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะกรรมการ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘

๓.๒ จัดทำ Roadmap ของบริษัท Holding Company ในการลงทุนและสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด Integrated Total Water Solutions เป็น ๓ ระยะ คือ ระยะที่ ๑ Quick Win โดยใช้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารกิจการประปา ไปสร้างรายได้ภายในประเทศ ระยะที่ ๒ Product Development การพัฒนานวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกี่ยวข้องด้านกิจการประปาไปสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ เช่น Smart Meter และสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มี Technology, Know How และเงินทุนเพื่อพัฒนา/ ลงทุนในธุรกิจ Smart Water Management Solutions และระยะที่ ๓ Market Development โอกาสการสร้าง รายได้เพิ่มเติมในต่างประเทศโดยใช้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารกิจการประปา

๓.๓ วิเคราะห์ศักยภาพการสร้างรายได้เบื้องต้นของ Holding Company ที่จะไปลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แนวคิด Integrated Total Water Solutions มีรายได้เฉลี่ย ๕ ปี ประมาณ ๓,๕๔๓.๑๒ ล้านบาท/ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กร ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ ก่อนจัดทำแผนธุรกิจร่วมกับบริษัทเอกชน กลุ่มเป้าหมายในขั้นตอนต่อไป โดยให้ที่ปรึกษารับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ในขั้นตอนการจัดทำแผนธุรกิจฯ ต่อไป โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ควรนำรายได้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ในปัจจุบัน มาพิจารณาร่วมกับการวิเคราะห์ ศักยภาพการสร้างรายได้ของบริการที่จะดำเนินการภายใต้แนวคิด Integrated Total Water Solutions ของ บริษัทในเครือของ กปน.

๒) ควรปรับชื่อกลุ่มธุรกิจ Waterworks Construction เป็น Waterworks Construction and Concession เพื่อให้ครอบคลุมบริการที่จะดำเนินการ

๓) ควรศึกษาเพิ่มเติมการให้บริการ Mobile Plant ที่มีขนาดและรูปแบบที่สามารถเคลื่อนย้าย ตำแหน่งการให้บริการได้ เพื่อรองรับกรณีที่ถูกค่าทำสัญญาระยะสั้น/ไม่ต่อสัญญา รวมทั้งศึกษาธุรกิจรูปแบบการทำ สัญญาซื้อขายน้ำประปาด้วยระยะเวลาต่าง ๆ ในลักษณะเช่นเดียวกับที่การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ดำเนินการ

๔) ในการประมาณการยอดขาย ควรให้ความสำคัญในการวิเคราะห์ขนาดของตลาดที่ชัดเจน และควรศึกษาโมเดลธุรกิจ/โครงสร้างต้นทุนของบริษัทเอกชนเพิ่มเติม โดยเฉพาะบริษัทที่จดทะเบียนใน

ตลาดหลักทรัพย์ เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่รับจ้างผลิตน้ำประปาให้ กปน. เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบในการวิเคราะห์ศักยภาพการสร้างรายได้

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ในการนำเสนอแผนธุรกิจ ขอให้พิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนของปัญหาหรือจุดอ่อนของธุรกิจที่ส่งผลให้ผู้ใช้น้ำไม่พึงพอใจ (Pain Point) โดย กปน. ต้องมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Centric) เป็นสำคัญ

๒. ขอให้พิจารณาถึงการแก้ไขกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ

๓. ขอให้รับข้อสังเกตจากการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิพากษ์ผลการทบทวนแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รวมถึงประเด็นในเรื่องการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) ซึ่ง กปน. ได้เริ่มดำเนินการในลักษณะบริษัทเสมือน ประกอบการจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทในเครือของ กปน. โดยขอให้จัดทำ Roadmap การดำเนินงานที่ชัดเจน

มติที่ประชุม เห็นชอบการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. ก่อนจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทในเครือในขั้นตอนต่อไป โดยให้รับข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๖ การพิจารณาให้ความเห็นชอบและรับทราบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและรับทราบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สรุปได้ดังนี้

๑. กปน. ได้ทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินผล Enablers แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และรายงานผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers การประปานครหลวง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

๒. คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเกณฑ์ Enablers ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และให้เสนอคณะอนุกรรมการที่กำกับดูแลและคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

๓. กปน. ได้จัดทำสรุปผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรกำกับดูแล โดยมีนโยบายฯ ที่ยังคงเดิม จำนวน ๔ รายการ และนโยบายฯ ที่เปลี่ยนแปลง จำนวน ๕ รายการ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบและรับทราบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและรับทราบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ต่อไป

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบ นโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ประกอบด้วย

- นโยบายด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมการประปานครหลวง
- ระบบนวัตกรรมองค์กร การประปานครหลวง และคู่มือการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการนวัตกรรม
- คู่มือการพัฒนาความยั่งยืน การประปานครหลวง

๒. รับทราบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ประกอบด้วย
- นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน การประปานครหลวง
 - นโยบายด้านการจัดการความรู้ การประปานครหลวง
 - นโยบายบริการลูกค้า
 - นโยบายการบริหารจัดการซื้อร้องเรียน
 - คู่มือกฎบัตรลูกค้า
 - คู่มือบริหารจัดการซื้อร้องเรียน

เรื่องที่ ๑๗ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) โดย กปน. ได้ศึกษาแนวทางจากมาตรฐาน Open Compliance and Ethics Group (OCEG) และแนวทางปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ อาทิ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และรัฐวิสาหกิจกลุ่มสาธารณูปโภคอื่น ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการประปาส่วนภูมิภาค เพื่อประกอบการทบทวนให้นโยบายและแนวทางปฏิบัติ ด้าน GRC มีความครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และมีการปรับปรุง ดังนี้

๑. ปรับปรุง นโยบาย GRC ข้อ ๓ เพิ่มข้อความ “และแนวทางปฏิบัติด้าน GRC”

๒. ปรับปรุง แนวทางปฏิบัติ ด้าน GRC

- เพิ่มข้อที่ ๒ คณะกรรมการ GRC และบทบาทหน้าที่ตามคำสั่ง กปน เลขที่ ๑๖๙/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สั่ง ณ วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๕

- ข้อ ๓.๔ เพิ่มข้อความ “คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit)”

- ข้อ ๓.๖ ปรับข้อความให้เหมาะสมชัดเจน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) ในหัวข้อ ๓.๕ แจ้งเบาะแสหรือซื้อร้องเรียน โดยปรับข้อความให้สื่อความหมายชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

โดย กปน. ได้ปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบผลการทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC)

**เรื่องที่ ๑๘ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ
การประปานครหลวง ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตร
คณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖ โดยคณะกรรมการฯ ได้ประชุมครั้งที่
๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการประเมินผลงาน
ผู้ว่าการ กปน. ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖ โดยพิจารณาปรับปรุงกฎบัตรฯ ให้เนื้อหาสอดคล้องกับการดำเนินงานจริง
และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ
(ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖) ด้านที่ ๑ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร โดยมีรายละเอียดการทบทวน ดังนี้

หัวข้อ	ฉบับเดิม	ฉบับปรับปรุง	เหตุผล
ข้อ ๗ วาระการดำรง ตำแหน่งและการพ้น จากตำแหน่งของ อนุกรรมการ	ในกรณีที่อนุกรรมการในคณะกรรมการ ประเมินผลงานผู้ว่าการการประปา นครหลวงจะลาออกก่อนครบวาระการ ดำรงตำแหน่งให้ยื่นใบลาออก <u>ต่อคณะกรรมการการประปา นครหลวง</u> ล่วงหน้า เพื่อให้ คณะกรรมการการประปา นครหลวงได้พิจารณาแต่งตั้ง <u>บุคคลอื่น</u> ที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วนทดแทน <u>บุคคล</u> ที่ลาออก	ในกรณีที่อนุกรรมการในคณะกรรมการ ประเมินผลงานผู้ว่าการการประปา นครหลวงจะลาออกก่อนครบวาระการ ดำรงตำแหน่งให้ยื่นใบลาออก <u>พร้อมแสดงเหตุผลต่อ ประธานกรรมการการประปา นครหลวง</u> เพื่อให้คณะกรรมการการ ประปา นครหลวงได้พิจารณาแต่งตั้ง <u>อนุกรรมการ</u> ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทน <u>อนุกรรมการ</u> ที่ลาออก	ทบทวนเนื้อหา : ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับ การดำเนินงานจริง
ข้อ ๘ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ	๘.๑ จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการ ประเมินผลงานผู้ว่าการการประปา นครหลวงเสนอคณะกรรมการการ ประปา นครหลวงให้ความเห็นชอบ	๘.๑ จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการ ประเมินผลงานผู้ว่าการการประปา นครหลวง <u>และทบทวนเป็นประจำทุกปี</u> นำเสนอ คณะกรรมการการประปา นครหลวงให้ ความเห็นชอบ	

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖
ตามที่เสนอ

**เรื่องที่ ๑๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ
ติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดย กปน. ได้ทบทวนกฎบัตรตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน
และการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจที่กำหนดแนวทางว่าควรมีการทบทวน/ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้เหมาะสม
กับสถานการณ์และเป็นปัจจุบัน โดยคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่
๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการติดตามการดำเนินงาน
ตามนโยบาย ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
โดยมีรายละเอียดการทบทวน ดังนี้

ฉบับเดิม กันยายน ๒๕๖๕	ฉบับปรับปรุง กรกฎาคม ๒๕๖๖
<p>ข้อที่ ๗. อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะอนุกรรมการ</p> <p>คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย มีอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง ดังนี้</p> <p>๗.๑ จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ</p>	<p>ข้อที่ ๗. อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะอนุกรรมการ</p> <p>คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย มีอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง ดังนี้</p> <p>๗.๑ จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย <u>และทบทวนเป็นประจำทุกปี</u> นำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ</p>

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖ ตามที่เสนอ

เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๘ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๘ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๖,๘๑๖.๖ ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ ๒,๗๔๒.๕ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ติดลบ ๑,๒๓๕.๖ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **รายได้รวม** รวม ๑๒,๘๐๒.๑ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๓๑๖.๘ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๕๔๑.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำเพิ่มขึ้น จากปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้น ๓๒.๓ ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๐.๑๒ บาท/ลบ.ม. โดยปริมาณน้ำขายปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ แม้ว่าสถานการณ์ COVID-๑๙ ยังคงกลับมาเป็นระยะ แต่ประชาชนมีการปรับตัวให้อยู่ร่วมกับวิถีชีวิตแบบความปกติใหม่ (New Normal) ส่งผลให้ยังดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้ตามปกติ และมีผลให้ปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นในทุกสาขาและทุกกลุ่มผู้ใช้น้ำ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจหรือองค์กร (Commercial : C) โดยมีปัจจัยหลักจากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวสูง เทียบจากสถิตินักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น รวมถึงอัตราเงินเฟ้อที่ชะลอตัวลง ทำให้เกิดการจับจ่ายใช้สอยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นในภาคธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ทั้งโรงแรม ศูนย์การค้า ห้างร้านต่าง ๆ และสนามบิน เช่นเดียวกับกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial : I) มีปริมาณน้ำขายปรับตัวดีขึ้น จากภาคการผลิตบางประเภทที่ขยายตัวตามการฟื้นตัวของภาคเอกชน รวมถึงกลุ่มที่พักอาศัย (Residential : R) มีปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในอาคารพักอาศัยแนวสูงจากภาคแรงงานและประชากรแฝงที่กลับเข้าพำนักในพื้นที่เศรษฐกิจหลักในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ประกอบกับมีจำนวนผู้ติดตั้งประปาใหม่เพิ่มขึ้น

- **ค่าใช้จ่ายรวม** ๑๐,๐๕๙.๖ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๑๗๔.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้า และสูงกว่าปีก่อน ๗๓๘.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นมากจากการปรับเพิ่มค่า Ft และค่าน้ำดิบฝั่งตะวันออก ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการลดน้ำสูญเสียและค่าจ้างเหมาซ่อมท่อแตกรั่ว ค่าเสื่อมราคาท่อเงินเดือนและค่าตอบแทน รวมถึงค่าสารเคมีสูงกว่าปีก่อน

โดยมีต้นทุนต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๑๐.๓๒ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๑๒ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๔๑ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๖.๒๓ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๔ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๔๗ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้า และค่าน้ำดิบ

- **ด้านฐานะการเงิน** กปน. มีสินทรัพย์ เท่ากับ ๘๘,๘๓๕.๑ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๖๓๔.๒ และ ๒,๖๓๖.๓ ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ ในขณะที่เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินลดลง มีหนี้สิน เท่ากับ ๑๗,๖๔๑.๒ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๖๖๖.๓ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๕๗๙.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินประกันค่างานโครงการ และค่าน้ำดิบค้างจ่าย เมื่อหักรายการหนี้สินทางบัญชี (รายได้รอการรับรู้และรายได้รับล่วงหน้า-MOU จำนวน ๗,๗๒๓.๘ ล้านบาท) คงเหลือเป็นหนี้สินที่มีภาระต้องจ่ายคืน จำนวน ๙,๙๑๗.๔ ล้านบาท และมีส่วนทุนเท่ากับ ๗๑,๑๙๓.๙ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๓๒.๑ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๒,๐๕๗.๐ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสม ที่เพิ่มขึ้น

- **ด้านอัตราส่วนทางการเงิน**

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin) มีค่า สูงกว่าคาดการณ์เล็กน้อย แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก EBITDA ที่ลดลง

- ผลตอบแทนต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ROE) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิ สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ : อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) มีค่า ไกล่เคียงกับคาดการณ์ และเท่ากับปีก่อน สำหรับอัตราส่วนผลตอบแทนก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อ ภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก EBITDA สูงกว่า ค่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง : อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ และปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๘ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงาน สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมิน ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๔.๙๐๒๔ คะแนน (A-) และคาดการณ์ผลการดำเนินงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เท่ากับ ๔.๔๖๕๔ คะแนน (B+) ซึ่งมีรายละเอียดผลงานดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ ๒๗)

๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย

- การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ส่งมอบงาน ก่อสร้างวางท่อความยาวสะสม เท่ากับ ๘๗๑.๘๒๘ กิโลเมตร ซึ่งผลงานสะสมถึงเดือนมิถุนายนสูงกว่าเป้าหมาย เท่ากับร้อยละ ๑๒.๐๒ โดยสายงานบริการได้คาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปี ๒๕๖๖ เท่ากับ ๑,๒๗๐ กิโลเมตร

๑.๒ โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)

(๑) จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๔)

จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เท่ากับ ๓๑๐,๗๓๗ ราย สายงานบริการฯ โดยคณะทำงานศึกษาแนวทางการเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้มีการประชุมเพื่อเร่งรัดและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ รวบรวมผลงาน และจัดทำแผนระยะยาว ๕ ปี จะแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖

๑.๓ รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับ ๘๕๖.๑๗ ล้านบาท ผลงานได้เกรด A โดยส่วนใหญ่ผลงานรายได้จากงานบริการหน้ามาตรสูงกว่าเป้าหมายถึงร้อยละ ๔๘.๕๕ ส่งผลให้รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภาพรวมค่อนข้างสูงตามไปด้วย

๑.๔ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ประกอบด้วย ๒ เกณฑ์ย่อย คือ

(๑) การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ ๑๔๔.๙๐ ได้เกรด A

(๒) ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานสะสมเท่ากับ ร้อยละ ๑๐๐ ผลงานได้เกรด A จากการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนภาพรวมได้ตามแผนงานรายไตรมาส

๑.๕ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) (น้ำหนักร้อยละ ๕)

- ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ สะสมถึงเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ เท่ากับ ๕.๒๘๕๗๘ ดังนั้น ผลงานค่าแฟคเตอร์เมื่อเทียบกับ Baseline เท่ากับ ๑.๐๘๖๘๖ เนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายต่อวันเพิ่มขึ้นร้อยละ ๔.๖๘ และ Carbon Footprint ต่อปริมาณน้ำจำหน่าย ลดลงร้อยละ ๗.๙๙ เมื่อเทียบกับปี Baseline (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

- อยู่ระหว่างดำเนินการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และจัดทำร่างเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ น้ำหนักร้อยละ ๓๓ ดังนี้

๒.๑ EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ ๕๓.๒๕ ผลงานได้เกรด A เนื่องจากมีการคาดการณ์รายได้ค่าน้ำสูงกว่าเป้าหมาย และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้า จากค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายในการซ่อมท่อและลดน้ำสูญเสีย ค่าเช่าการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทน ทำให้ผลคาดการณ์ EBITDA Margin สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จะได้ผลงานเกรด B-

๒.๒ คุณภาพน้ำประปา : กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย (น้ำหนักรวมร้อยละ ๓) ผลงานร้อยละ ๑๐๐ ๑๐๐ และ ๑๐๐ ได้เกรด A A และ A ตามลำดับ

๒.๓ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ

แรงดันน้ำภาพรวม (ช่วงเวลา ๐๕.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. และ ๑๗.๐๐ - ๒๒.๐๐ น. จุดวัดแรงดัน ๑๖๒ จุด) (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ผลงาน ๗.๓๘ เมตร ได้เกรด B+ ฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ (ผคจ.) ได้ประสานงานกับสาขาที่มีอัตราการสูญเสียที่อยู่ในระดับต่ำ เพื่อยกแรงดันน้ำเพิ่มขึ้น

๒.๔ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

อัตราการสูญเสียภาพรวม (น้ำหนักร้อยละ ๑๓) ผลงานร้อยละ ๒๗.๑๔ ผลงานได้เกรด A มีการเร่งรัดกิจกรรมสำรวจหาท่อรั่ว และงานซ่อมท่อที่ค้าง เพื่อลดอัตราการสูญเสียในระบบ

๒.๕ การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)

ความสำเร็จของความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ (น้ำหนักร้อยละ ๔) ประเมินจากความสำเร็จของความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน

ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย โดยทำข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงาน/โครงการ มีการใช้หรือเปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ ทั้งนี้ กปน. ได้ร่วมลงนามกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ รวม ๑๕ โครงการ ผลงานได้เกรด A สรุปได้ดังนี้

- กปน. และ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการนำอุปกรณ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำไปใช้ในโครงการที่อยู่อาศัย จำนวน ๑๔ โครงการ รวม ๓,๙๕๒ หลังคาเรือน

- กปน. และบริษัท เจ้าพระยาสยาม (๑๙๗๕) จำกัด (โรงแรมรอยัล ริเวอร์) ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ หรืออุปกรณ์ที่ได้รับฉลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ฉลากประหยัดน้ำ) ของ กปน. จำนวน ๑ โครงการ

๓. Core Business Enablers ๘ ด้าน (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) ตรวจสอบประเมินผลโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๙ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรื่องที่ ๒๒ การรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และการตรวจสอบการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และการตรวจสอบการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ สรุปดังนี้

๑. รายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖) สำนักตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๑) จำนวน ๑๓ งาน ๑๘ หน่วยงาน การรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ดำเนินการได้ภายในระยะเวลาตามแผนการตรวจสอบครบถ้วน ระดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ (Audit Rating) อยู่ในเกณฑ์ดี ๑๐ หน่วยงาน ควรปรับปรุง ๓ หน่วยงาน และเป็นกิจกรรมที่สอบทานในภาพรวมขององค์กร จึงไม่มีการจัดลำดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ ๕ หน่วยงาน ประเด็นที่ตรวจพบและผู้บริหารควรให้ความสำคัญ จำนวน ๔ ประเด็น เป็นประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงมาก ๑ ประเด็น ความเสี่ยงปานกลาง ๑ ประเด็น และความเสี่ยงต่ำ ๒ ประเด็น ทั้งนี้ ผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ได้จัดทำแผนปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบครบถ้วน

หน่วยรับตรวจมีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงเพียงพอ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม งานการควบคุมภายใน ที่ควรได้รับการปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ งานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการจัดการพลังงานของ กองความปลอดภัยสวัสดิภาพและอาชีวอนามัย ทั้งนี้ ผลการประเมินความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ ทีมตรวจสอบ ด้านการให้ความเชื่อมั่นโดยหน่วยงานผู้รับตรวจ อยู่ในเกณฑ์ดี คะแนนเฉลี่ย ๔.๗๐ และด้านการให้คำปรึกษาโดยหน่วยงานที่ขอคำปรึกษา อยู่ในเกณฑ์ดีมาก คะแนนเฉลี่ย ๕.๐๐ และผลการประเมินความร่วมมือของหน่วยรับตรวจโดยผู้ตรวจสอบ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก คะแนนเฉลี่ย ๔.๘๘

๒. รายงานผลการตรวจสอบ การดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ สำนักตรวจสอบ จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามฐานความเสี่ยง ครอบคลุมแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๓๖ กิจกรรม โดยมีกิจกรรมตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง จำนวน ๑๐ กิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ สำหรับไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สอบทานการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) จำนวน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านที่ ๑ การกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร (การบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง) ด้านที่ ๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (การบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการรายได้หลัก) และด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ (ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน)

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบ รายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖) สำหรับผลการตรวจสอบเรื่อง การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเลือกใช้วัสดุประเภทท่อ โดยเฉพาะงานวางท่อจ่ายน้ำ กปน. ควรพิจารณาเลือกใช้ประเภทของท่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ นอกจากท่อ PVC ที่ใช้งานอยู่ เช่น ท่อ HDPE ท่อ Ductile Iron เป็นต้น เพื่อให้การใช้งานท่อมีความคงทน และลดค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนท่อ

๒. เห็นชอบ รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖

เรื่องที่ ๒๓ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ดังนี้

๑. การพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการจัดทำกฎบัตรสำหรับคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. และร่างข้อบังคับการประสานครหลวง ว่าด้วย การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๖

กปน. ได้ทบทวนและแก้ไขปรับปรุงกรอบการจัดทำกฎบัตรสำหรับคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. ตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ พร้อมทั้งจัดทำตารางแสดงเหตุผลในการจัดทำกรอบการจัดทำกฎบัตรฯ เป็นรายชื่อ และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับการประสานครหลวง ฉบับที่ ๑ ว่าด้วย การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้สอดคล้องกับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ในการแก้ไขปรับปรุงกรอบการจัดทำกฎบัตรฯ โดยได้จัดทำเป็นร่างข้อบังคับการประสานครหลวง ว่าด้วย การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๖ พร้อมทั้งตารางแสดงเหตุผลในการแก้ไขเพิ่มเติมเป็นรายชื่อ นำเสนอคณะกรรมการกฎหมายฯ เพื่อพิจารณา

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ มีข้อเสนอแนะในการแก้ไขปรับปรุงกรอบการจัดทำกฎบัตรสำหรับคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. และร่างข้อบังคับการประสานครหลวง ว่าด้วย การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

(๑) เห็นควรแก้ไขร่างข้อบังคับการประสานครหลวง ว่าด้วย การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยคงเนื้อหาเกี่ยวกับจำนวนกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และจำนวนอนุกรรมการซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่ควรมีแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจน และกำหนดว่าเนื้อหาเกี่ยวกับการประชุม

คุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง ของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการ กปน. กำหนด โดยเห็นควรยกเว้นขึ้นเป็น ข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย การประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการชุดย่อยและ คณะกรรมการ พ.ศ. แยกต่างหากอีกฉบับหนึ่ง เพื่อให้ กปน. มีแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการที่ชัดเจน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการ โดยมีต้องนำหลักเกณฑ์การดำเนินงานของคณะกรรมการ กปน. ตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

(๒) เห็นควรระบุวันที่ร่างข้อบังคับฯ มีผลบังคับใช้เป็นวันที่ประธานกรรมการ กปน. ลงนาม ข้อบังคับ เพื่อให้เป็นแนวทางเดียวกันกับการยกเว้นข้อบังคับอื่น ๆ ของ กปน. แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อมิให้มี ผลกระทบต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการชุดปัจจุบัน เห็น ควรกำหนด บทเฉพาะกาลให้ชัดเจนว่า “เมื่อข้อบังคับฉบับนี้มีผลใช้บังคับแล้ว ให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะกรรมการ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ก่อนหรือในวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับยังคงปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนครบวาระหรือมีคำสั่ง เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น”

(๓) เพื่อให้เข้าใจเนื้อหาของร่างข้อบังคับฯ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น เห็นควรพิจารณาเกี่ยวกับการ กำหนดคำจำกัดความของคำว่า “ผู้ถือหุ้นสำคัญ” และ “บุคคลในครอบครัว”

(๔) เห็นควรกำหนดหัวข้อของกฎบัตรไว้ในร่างข้อบังคับฯ โดยกำหนดว่า “ในการจัดทำ กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการอย่างน้อยต้องมีองค์ประกอบของกฎบัตรตามหัวข้อ ดังต่อไปนี้...” ทั้งนี้ เพื่อความชัดเจนให้นำหัวข้อตามที่กำหนดไว้ในแนวทางการจัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. ระบุไว้ในร่างข้อบังคับฯ

(๕) เห็นควรแก้ไขจากคำว่า “กรอบการจัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน.” เป็น “แนวทางการจัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน.” โดยระบุไว้ในหน้าแรกก่อนตัวอย่างกฎบัตรที่ได้จัดทำขึ้น เพื่อป้องกันความสับสนและเกิดความชัดเจนว่าตัวอย่างกฎบัตรดังกล่าวเป็นแต่เพียงแนวทางการจัดทำกฎบัตร ซึ่งเนื้อหาและรายละเอียดของกฎบัตรขึ้นอยู่กับคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะกรรมการแต่ละคณะกำหนดขึ้น ทั้งนี้ ต้องพิจารณาให้สอดคล้องตามเนื้อหาของร่างข้อบังคับฯ

(๖) เพื่อให้การยกเว้นข้อบังคับฯ และการจัดทำแนวทางการจัดทำกฎบัตรฯ มีความชัดเจน ครบถ้วน และสามารถเข้าใจเนื้อหาได้อย่างถูกต้อง เห็นควรให้ กปน. แก้ไขปรับปรุงเนื้อหาและถ้อยคำตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(๖.๑) แก้ไขเนื้อหาเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการ โดยมีสาระสำคัญ จาก “...ประธานและรองประธานที่มาจากรวมกรรมการการประปานครหลวง และกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยหรืออนุกรรมการอื่นอีกไม่เกิน ๕ คน” เป็น “...ประธานและรองประธานที่มาจาก กรรมการการประปานครหลวง และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหรืออนุกรรมการอื่น รวมกันแล้วไม่เกิน ๗ คน”

(๖.๒) ตัดเนื้อหาเกี่ยวกับคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะกรรมการต้องแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กปน. เนื่องจากเห็นว่า มิใช่คุณสมบัติเป็นเรื่องการแต่งตั้ง และตามแนวทางการจัดทำกฎบัตรฯ เนื้อหาดังกล่าวได้กำหนดไว้แล้วในหัวข้อ องค์ประกอบของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

(๖.๓) ตัดเนื้อหาเกี่ยวกับการกำหนดทักษะและความรู้ความเชี่ยวชาญตามแนวทางการ กำหนดสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของกรรมการการประปานครหลวง เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่น ในการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการ

(๖.๔) เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะอนุกรรมการในเรื่องการรักษาจริยธรรม เป็น “...ต้องเป็นผู้ที่พึงปฏิบัติตนเพื่อรักษาจริยธรรมและไม่ว่าดำเนินการในลักษณะต้องห้ามทางจริยธรรมตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง”

(๖.๕) แก้ไขเนื้อหาเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและอนุกรรมการเพื่อทดแทนกรณีที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและอนุกรรมการไม่ถึงกึ่งหนึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม โดยมีสาระสำคัญ จาก “...ให้คณะกรรมการการประปานครหลวงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการให้ครบถ้วนโดยเร็ว...” เป็น “...ให้คณะกรรมการการประปานครหลวงพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการให้ครบถ้วนโดยเร็ว...”

(๖.๖) แก้ไขร่างข้อบังคับฯ โดยกำหนดให้ชัดเจน จาก “...มิให้ใช้บังคับกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการที่มีแนวทางหรือหลักเกณฑ์การดำเนินงานที่ถูกกำหนดหรือควบคุมโดยกฎหมายเฉพาะ...” เป็น “...มิให้ใช้บังคับกับคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประปานครหลวง และคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการอื่นที่มีแนวทางหรือหลักเกณฑ์การดำเนินงานที่ถูกกำหนดหรือควบคุมโดยกฎหมายเฉพาะ...”

๒. การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์เกี่ยวกับข้อกฎหมายการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพร้อมด้วยบริษัทที่ปรึกษาโครงการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือและให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการหลังการจัดตั้ง/ร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ได้จัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์เกี่ยวกับข้อกฎหมายการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ โดยศึกษาแนวทางการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือจากหน่วยงานอื่น เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง หรือ บริษัท ไพรซิเนียไทย จำกัด เป็นต้น เพื่อประกอบการจัดทำข้อมูลรูปแบบธุรกิจในการจัดตั้งบริษัทในเครือ รวมถึงได้ศึกษาเอกสารความเห็นของคณะกรรมการกฤษฎีกาในประเด็นข้อหารือปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการแปรสภาพ การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) เพื่อจัดตั้งบริษัท Holding Company และบริษัทลูกเพื่อดำเนินกิจกรรมหลัก คือ กิจกรรมทำอากาศยาน รวมถึงอินเทอร์เน็ตสิน หนี้สิน สิทธิ และหน้าที่ต่าง ๆ ของ ทอท. ให้แก่บริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๓ สามารถทำได้หรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการกฤษฎีกา ครั้งที่ ๓ มีความเห็นว่า เนื่องจากการจัดตั้งบริษัทลูกตามกรณีนี้ประสงค์จะให้บริษัทดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินการทำอากาศยานและกิจกรรมอื่น ๆ แทน ทอท. เกือบทั้งหมด จึงเห็นได้ว่าไม่อาจทำได้เนื่องจากขัดกับเจตนารมณ์ของการจัดตั้ง ทอท. ซึ่งแตกต่างจากกรณีของ กปน. ที่จะจัดตั้งบริษัท Holding Company เพื่อเป็น Vehicle ในการลงทุนของ กปน. กับบริษัทเอกชน ในธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้องกับกิจการประปา โดยที่ กปน. ยังคงสภาพรัฐวิสาหกิจและดำเนินกิจกรรมหลักตาม พ.ร.บ. กปน.

พร้อมกันนี้ ได้มีการเตรียมการหารือในประเด็นต่าง ๆ กับคณะกรรมการกฤษฎีกาในเบื้องต้นแล้ว อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการหวั่นเสียดังกล่าวและความสนใจของ บริษัท เอกชน ในการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. บริษัทที่ปรึกษาโครงการฯ จะทบทวนประเด็นหารือให้สอดคล้องกับแนวโน้มนโยบายของ บริษัท เอกชน ในการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือกับ กปน. รวมทั้งหารือกับ กปน. ในการดำเนินการนำส่งประเด็นหารือไปยังคณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมายของกระทรวงมหาดไทย และคณะกรรมการกฤษฎีการวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นทางการต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้บริษัทที่ปรึกษาโครงการฯ ไปศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมกรณี กปน. มีการจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company ในการไปร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชน โดยให้ศึกษาแนวทางการระดมทุนและลำดับขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ภายใต้อุปกรณ์กฎหมายของ กปน. และกฎระเบียบหลักเกณฑ์ของรัฐวิสาหกิจในการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทที่อยู่

ในรูปแบบ Holding Company ตลอดจนศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีข้อมูลครบถ้วนชัดเจน และให้รายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการฯ ทราบเพื่อพิจารณาข้อมูลและประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องต่อไป

๓. การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง

เลขานุการคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้รายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ตามรายละเอียดดังนี้

ด้วยกรมบัญชีกลางได้กำหนดการประชุมร่วมกับ กปน. เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๖ เพื่อชี้แจงและสอบถามข้อมูลและข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้แทนของ กปน. ได้นำเสนอรายละเอียดกิจกรรมที่ กปน. ขอยกเว้นดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ที่ครอบคลุมทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเสริม และข้อขัดข้องในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการของเจ้าหน้าที่กรมบัญชีกลางในการพิจารณาเอกสารและข้อมูลต่าง ๆ ของ กปน. ที่ได้จากการประชุม เพื่อจัดการประชุมคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พิจารณานุมัติยกเว้นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ให้กับ กปน. โดยอยู่ระหว่างการกำหนดการประชุมคณะกรรมการนโยบายฯ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๔ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. เห็นชอบ แบบประเมินผลคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ศึกษาแบบประเมินผลของคณะกรรมการฯ ชุดอื่น ๆ ให้สอดคล้องกัน หากมีการปรับแก้ ให้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน

๒. รับทราบ การปรับปรุงแบบต้นน้ำดื่ม ตามโครงการ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้พิจารณาถึงรูปแบบต้นน้ำดื่มที่สอดคล้องกับราคา และความเหมาะสมของโรงเรียนที่ขอรับการบริจาคต้นน้ำดื่ม

๓. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๓ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖)

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๓ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖) โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้การจัดทำแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฯ ควรมีความสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๓ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖) โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้เพิ่มการประชาสัมพันธ์ เพื่อเตรียมรับมือปรากฏการณ์เอลนีโญที่ส่งผลกระทบต่อประชาชน

๖. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้ การประปาไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ สัญญาที่ ๑ งานก่อสร้าง ได้ดำเนินการรื้อถอนอาคารเดิม และเคลียร์พื้นที่เพื่อดำเนินการ สัญญาที่ ๒ งานจัดแสดง ขณะนี้คณะกรรมการกำหนดราคากลางจัดทำราคากลางเรียบร้อยแล้ว ผู้ว่าการได้มอบหมายให้นางสุวรรณา ภาครส ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ ๙ เป็นผู้จัดการโครงการงานพิพิธภัณฑสถานการประปานครหลวง

๗. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๕ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖ โดยผลการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบ ความคืบหน้าการจัดสวัสดิการรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ให้แก่พนักงาน โดยให้พนักงานกู้เงินจาก กปน. แบบไม่คิดอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากกรมสรรพากรมีความเห็นเพิ่มเติมว่าการจำกัดผู้มีสิทธิได้รับสวัสดิการเฉพาะกลุ่มอาจส่งผลให้ กปน. ต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ แม้ว่า กปน. จะไม่คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ทั้งนี้ กปน. ได้นำส่งร่างระเบียบ กปน. ว่าด้วย การให้กู้เงินเพื่อซื้อรถจักรยานยนต์ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้กรมสรรพากรตรวจสอบเพื่อความโดยละเอียดว่า กปน. จะต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะหรือไม่หรือต้องปรับปรุงอย่างไรเพื่อที่จะได้รับการยกเว้นภาษีธุรกิจเฉพาะและไม่ขัดกับมติ ครม. โดยขณะนี้อยู่ระหว่างกรมสรรพากรพิจารณา และระหว่างนี้ฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์ได้ดำเนินการจัดส่งสัญญาการกู้ยืมเงินและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ให้ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล เพื่อพัฒนาระบบรองรับการให้กู้เงินซื้อรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน โดยคาดว่าจะใช้เวลาในการพัฒนาและทดสอบระบบเบื้องต้นประมาณ ๖ สัปดาห์

๒. รับทราบ ความคืบหน้าข้อปัญหาในการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการเกี่ยวกับการศึกษาบุตร ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของฝ่ายกฎหมายแล้วว่าการใช้สิทธิในกรณีดังกล่าวไม่สอดคล้องกับคำนิยาม “การศึกษาขั้นพื้นฐาน” ตามข้อ ๔ ของระเบียบการประปานครหลวง ว่าด้วย เงินสวัสดิการเกี่ยวกับการศึกษาของบุตร พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงไม่สามารถใช้สิทธิได้ โดยกองบริหารค่าตอบแทนได้แจ้งผู้ใช้สิทธิและดำเนินการเรียกคืนเงินส่วนที่เกินสิทธิเรียบร้อยแล้ว

๓. รับทราบ การพิจารณาเสนอชื่อผู้แทนคัดเลือกเป็นผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงาน

๔. รับทราบ กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ ในวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๖ การรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง รอบไตรมาสที่ ๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖

กปน. ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง รอบไตรมาสที่ ๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖ โดยคณะอนุกรรมการฯ

ได้ประชุมจำนวน ๓ ครั้ง โดยมีเรื่องเพื่อทราบจำนวน ๙ เรื่อง และเพื่อพิจารณาจำนวน ๑๒ เรื่อง ทั้งนี้ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. จำนวน ๑๓ เรื่อง

๒. รับทราบการอนุมัติแก้ไขสัญญา สัญญา SV-๙๐๓ ครั้งที่ ๒ และครั้งที่ ๓ สัญญา PITRR-๙๐๓ ครั้งที่ ๑ สัญญา SV-๙๐๑ ครั้งที่ ๑ สัญญา S-MS-๙ ครั้งที่ ๒ สัญญา จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒) ครั้งที่ ๒ สัญญา G-TN-๙A ครั้งที่ ๑ และสัญญา G-TN-๙C ครั้งที่ ๔ ตามคำสั่งมอบอำนาจเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อรับทราบการอนุมัติแก้ไขสัญญา สัญญา SV-๙๐๓ ครั้งที่ ๒ และครั้งที่ ๓ สัญญา PITRR-๙๐๓ ครั้งที่ ๑ สัญญา SV-๙๐๑ ครั้งที่ ๑ สัญญา S-MS-๙ ครั้งที่ ๒ สัญญา จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒) ครั้งที่ ๒ สัญญา G-TN-๙A ครั้งที่ ๑ และสัญญา G-TN-๙C ครั้งที่ ๔ ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๔/๒๕๖๖ สั ง ญ วันที่ ๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เรื่อง การมอบอำนาจเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๗ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑. การรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการฯ

๑.๑ การทบทวนหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง และการรับสมัครบุคลากรเพื่อเลื่อนระดับตำแหน่ง กปน. โดยคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee : HRC) ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้ กปน. ถือปฏิบัติตามคำสั่ง กปน. ที่ ๕๕/๒๕๖๓ สั ง ญ วันที่ ๓๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง หลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่งพนักงาน

๑.๒ การจัดทำรายละเอียดถึงเหตุผลความจำเป็นของการปรับตำแหน่งที่ไม่เป็นไปตามแผนและแนวทางเปลี่ยนผ่านของแต่ละสายงาน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ โดยที่ประชุมฯ มีมติรับทราบและให้ กปน. นำเสนอข้อมูลและเหตุผลในการปรับหน่วยงานที่ไม่เป็นไปตามแนวทางการเปลี่ยนผ่านเพิ่มเติม โดยควรคำนึงถึงประสิทธิภาพและความจำเป็นของการดำเนินงานของ กปน. ในปัจจุบัน เพื่อลดผลกระทบระยะยาวที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร ทั้งนี้ กปน. จะได้จัดทำรายละเอียดเหตุผลความจำเป็น รายละเอียดงาน และตัวชี้วัดที่ชัดเจน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาต่อไป

๒. การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

กปน. นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง (Successor & Talent Management) ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖) โดยสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานครบทุกตัวชี้วัด และคาดการณ์จะสามารถดำเนินการทุกกิจกรรมแล้วเสร็จร้อยละ ๑๐๐ ภายในไตรมาส ๔

ทั้งนี้ กปน. มีการทบทวนปัจจัยขับเคลื่อนธุรกิจ (Business Driver) ซึ่งพบว่ายังคงครอบคลุมและเพียงพอในการรับมือความท้าทายที่องค์กรต้องเผชิญภายในระยะเวลา ๓ - ๕ ปีข้างหน้า ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นปัจจัยนำเข้าในการออกแบบเครื่องมือการประเมินคัดกรองศักยภาพและกำหนดแนวทาง การพัฒนาผู้เข้าร่วมโครงการฯ รวมทั้งนำไปใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกำหนด Job Specification ของตำแหน่งบริหาร และสมรรถนะ (Competency) ขององค์กรที่สอดคล้องกับปัจจัยขับเคลื่อนธุรกิจของ กปน. ต่อไป

๓. การรับทราบสรุปผลการดำเนินงาน “โครงการการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖”

กปน. นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รับทราบสรุปผลการดำเนินงาน “โครงการการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖” โดยสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จครบถ้วนทั้ง ๓ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของแผนงาน และมีผลประเมินการจัดอบรมและศึกษาดูงานฯ ดังนี้

กิจกรรมที่ ๑ : การฟังบรรยายขั้นตอนและกระบวนการผลิต สบาย และสุขสงฆ์ของ กปน. ณ โรงงานผลิตน้ำบางเขน และศึกษาดูงาน ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จ.ปทุมธานี เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ ๙๒.๕๐ หรือ ๔.๖๒ คะแนน คิดเป็นระดับ “ดีมาก”

กิจกรรมที่ ๒ : การฟังบรรยาย หัวข้อ “กระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการจัดตั้งบริษัทในเครือ (BUSINESS UNIT)” ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ จ.นนทบุรี” และหัวข้อ “การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด” ณ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จ.ราชบุรี เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ ๙๒ หรือ ๔.๖ คะแนน คิดเป็นระดับ “ดีมาก”

กิจกรรมที่ ๓ : การฟังบรรยาย หัวข้อ “ปัจจัยสู่ความสำเร็จในการได้รับรางวัล Best Employer” ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผ่านระบบ Online : Google Meet เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ ๙๐ หรือ ๔.๕ คะแนน คิดเป็นระดับ “ดี”

๔. การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๖

กปน. นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พิจารณา (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑) ข้อ ๑๑.๒ ที่ระบุว่า “คณะอนุกรรมการฯ จะสอบทานและทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรเป็นประจำทุกปี และหากมีการปรับปรุงแก้ไข จะนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ” ทั้งนี้ (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการฯ พ.ศ. ๒๕๖๖ ยังคงมีเนื้อหาจำนวน ๑๑ ข้อ ตามฉบับเดิม แต่มีการปรับปรุงแก้ไขข้อความในข้อ ๑ และ ๓ ให้เป็นปัจจุบัน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ ให้ความเห็นว่า (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการฯ พ.ศ. ๒๕๖๖ ยังคงเนื้อหาเดิม และส่วนที่ปรับปรุงเป็นเพียงแก้ไขจากปี ๒๕๖๕ เป็นปี ๒๕๖๖ เท่านั้น ไม่ได้เป็นส่วนสาระสำคัญ และกฎบัตรฯ ฉบับเดิมมีกำหนดการหมดอายุไว้ ประกอบกับ กปน. อยู่ระหว่างการยก (ร่าง) รูปแบบกฎบัตรที่เป็นมาตรฐานให้กับคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้ถือปฏิบัติ ดังนั้น เห็นควรใช้กฎบัตรฯ ฉบับเดิม คือ กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑) ไปก่อน และนำ (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการฯ มาพิจารณาอีกครั้ง เมื่อ กปน. มีการจัดทำรูปแบบกฎบัตรฯ แล้วเสร็จ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๘ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. เห็นชอบ แผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง การประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

กปน. ทบทวนและจัดทำร่างแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยกำหนดกิจกรรม และช่วงเวลาการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมให้มีความเหมาะสม

และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ด้านที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมทั้งสอดคล้องกับแผนงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกิจกรรมที่ต้องส่งข้อมูลระหว่างกัน

๒. เห็นชอบ แผนการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ กปน. ทบทวนและจัดทำร่างแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกิจกรรมหลักยังเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ โดยมีการปรับปรุงระยะเวลาดำเนินงานให้เหมาะสม ปรับปรุงข้อความของกิจกรรมและคำอธิบายเพิ่มเติม และหมายเหตุท้ายแผนให้สอดคล้องกับกระบวนการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

๓. เห็นชอบ ผลการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือบริหารความเสี่ยงของการประปานครหลวง ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๓.๑ กปน. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงให้ครบถ้วนสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ด้านที่ ๑ ข้อ ๗.๑ การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเพิ่มข้อความ “รวมถึงกำหนดแนวทางในการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งกรณีปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ” ในหัวข้อที่ ๔ การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๓.๒ กปน. ทบทวนและจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ของ กปน. ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ

๔. เห็นชอบ ผลการทบทวนนโยบายการควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และคู่มือระบบการควบคุมภายใน การประปานครหลวง ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๔.๑ กปน. ทบทวน “นโยบายการควบคุมภายใน” และ “แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน” ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ

๔.๒ กปน. ทบทวนคู่มือระบบการควบคุมภายในการประปานครหลวง ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับกระบวนการปฏิบัติงาน

๕. เห็นชอบ ผลการทบทวนเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงาน สำหรับการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) การประปานครหลวง

กปน. ทบทวนเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงาน สำหรับการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ของ กปน. โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงองค์กรและผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดกระบวนการทำงานที่สำคัญของหน่วยงาน เพื่อนำไปใช้ในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๖. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๓

๗. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และผลการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๓

๘. รับทราบ ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๓
 ๙. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance Risk and Compliance : GRC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๓

๑๐. รับทราบ รายงานตามข้อสั่งการของประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖

๑๑. รับทราบ รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ รายการ ณ วันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
อยู่ระดับ Target ๘ รายการ		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา (Target ≤๑๐๐ NTU)	๑๐	NTU
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี (Target ≤๑๐๐ NTU)	๑	NTU
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target <๐.๒๕ กรัม/ลิตร)	๐.๒๐	กรัม/ลิตร
๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี (Target <๑.๘๐ กรัม/ลิตร) (อันดับที่ ๑-๔ ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ผนส.)	๐.๒๒	กรัม/ลิตร
๕. ผลงานเบิกจ้างงานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (ข้อมูล ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๖) (Target เบิกจ้างได้ในเดือน เมษายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๒๗๐ กม.) ข้อมูลจากสายงานบริการ	๑,๓๗๐.๑๕๕	กิโลเมตร
๖. ความต่อเนื่องในการบริการระบบงานที่สำคัญ (Uptime) (ทั้งระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน) (ข้อมูล ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖) (Target >ร้อยละ ๙๘) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๗. ความพร้อมใช้งานเครือข่ายโดยรวม (ข้อมูล ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖) (Target >ร้อยละ ๙๗) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๘. รายได้รวม (รายเดือน) ^(ก) (ข้อมูล ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖) (Target คาดการณ์รายได้รวมสะสม ≥ ๑๘,๘๐๓.๔๐ ล้านบาท) ข้อมูลจากสายงานการเงิน	๑๙,๓๕๓.๖๓	ล้านบาท
อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ		
๑. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Trigger ๕-๑๐ ไมโครกรัม/ลิตร) ^(ข) ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ผนส.	๘.๑๓	ไมโครกรัม/ ลิตร
อยู่ระดับ Threshold ๒ รายการ		
๑. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล ^(ค) (ข้อมูล ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖) (Threshold >๔,๐๐๐ หน่วย/๑๐๐ มิลลิเมตร) ข้อมูลจาก ผคก.	๔๒,๔๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิเมตร
๒. ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหก ^(ค) (Threshold กรณีน้่าน้อย <๘๐ ลบ.ม./วินาที) จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน	๖๙	ลบ.ม./วินาที

* ข้อมูลรายเดือนอัปเดตภายใน ๕ วันทำการของเดือนถัดไป

(ก) กำหนดรายได้รวมเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อสะท้อน EBITDA Margin ซึ่งเป็นเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยกำหนดค่าเฝ้าระวังรายได้รวมสอดคล้องตามเกณฑ์วัด A B และ C ตามลำดับ

(ข) สายงานผลิตน้ำใช้แผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูงและการควบคุมค่าความขุ่นของน้ำหลังผ่านถังตกตะกอน ทำให้คุณภาพน้ำประปา ยังอยู่ในเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำประปา กปน.

(ค) สายงานผลิตน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม เช่น กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบและรับทราบ ตามที่ กปน. เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้ กปน. ปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง ข้อ ๔ การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ ในส่วนที่เพิ่มข้อความ จาก “รวมถึงกำหนดแนวทางในการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการบริหาร

ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งกรณีปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ” เป็น “รวมถึงกำหนดแนวทางในการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งกรณีปกติและกรณีเกิดเหตุการณ์วิกฤตอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ”

๒. ให้ กปน. ปรับปรุงเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงาน สำหรับการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) การประปานครหลวง โดยปรับปรุงระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) รวม ๓ ด้าน ได้แก่

๒.๑ ด้านที่ ๓ ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ “การเผยแพร่ข่าวเชิงลบ” ความรุนแรงระดับที่ ๑ ต่ำมาก/เล็กน้อยมาก จาก “เผยแพร่ข่าวในวงจำกัดภายในองค์กร” เป็น “เผยแพร่ข่าวในวงจำกัดภายในหน่วยงาน”

๒.๒ ด้านที่ ๕ ผลกระทบด้านกฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ “การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ” และ “การทุจริต” โดยให้ระดับความรุนแรงมีความชัดเจนและเหมาะสมยิ่งขึ้น

๒.๓ ด้านที่ ๖ ผลกระทบด้านการดำเนินงาน “ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีของหน่วยงาน” เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้ประกอบการพิจารณาประเมินความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๓. ให้สายงานผลิตน้ำ ศึกษาเรื่องการใช้คลอรีนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตน้ำของ กปน. โดยขอให้คำนึงถึงความปลอดภัยในมุมมองเกี่ยวกับความมั่นคงของชาติอันเนื่องมาจากการใช้ก๊าซคลอรีนเป็นสารฆ่าเชื้อด้วย

๔. ให้เพิ่มเติมรายละเอียดวิธีการจัดการหรือแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมของ KRI ที่อยู่ในช่วง Trigger จำนวน ๑ รายการ และ Threshold จำนวน ๒ รายการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการรายงานคณะกรรมการการประปานครหลวงต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๙ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติเห็นชอบ ดังนี้

๑.๑ เห็นชอบ ผลการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance Policy) และกรอบทิศทางกำกับการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance Handbook) ให้เป็นไปตามแนวทางหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๖๖)

๑.๒ เห็นชอบ ผลการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์ (Information and Cyber Security Policy) ให้เป็นไปตามแนวทางหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๖๖)

๑.๓ เห็นชอบ ผลการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามแนวทางหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๖๖)

๑.๔ เห็นชอบในหลักการ การจัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการสนับสนุนธุรกิจเสริมของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับปรุงแผนการดำเนินงานโครงการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๒. คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติรับทราบ ดังนี้

๒.๑ รับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ไตรมาส ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) จำนวน ๒๕ โครงการ เป็นไปตามแผนจำนวน ๒๑ โครงการ (๘๔%) ล่าช้าจำนวน ๔ โครงการ (๑๖%) โดยมีข้อเสนอแนะให้ผู้แทน

คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมายกำกับดูแลและติดตามโครงการ Cyber Security เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็วบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

๒.๒ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการศูนย์แก้ไขปัญหาคอมพิวเตอร์ของประชาชน (MWA Command Center : MCC) คิดเป็น ๘๖% ของงานที่แล้วเสร็จ และกำหนด Go Live โครงการ MCC ในวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๖

๒.๓ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดบรรยายเรื่องสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA) ให้กับผู้บริหารและบุคลากร เพื่อรับรู้ประโยชน์ของการนำ EA มาใช้ในองค์กร

๒.๔ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการสนับสนุนงานธุรกิจเสริมของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ

๒.๕ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Meter และ IoT Pressure Sensor

๒.๖ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Building

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓๐ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ดังนี้

รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ

๑. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนเมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๖) คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประชุมจำนวน ๒ ครั้ง เรื่องที่พิจารณา ประกอบด้วย การสอบทานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลที่ดี การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน การหารือร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และประชุมร่วมกับผู้บริหาร

๒. รายงานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยสำนักตรวจสอบมีโครงสร้างการบังคับบัญชาเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และการบริหารทั่วไปขึ้นตรงต่อผู้ว่าการ มีการรายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบ (Functional Reporting) ต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และรายงานด้านการบริหารงาน (Administrative Reporting) ต่อผู้ว่าการ สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างอิสระและเที่ยงธรรม ได้รับการยอมรับจากผู้บริหารระดับสูงและหน่วยรับตรวจ ได้รับการจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอรวมทั้งเข้าพบ/ร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้ว่าการ และผู้บริหารระดับสูงได้อย่างอิสระ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) และพนักงานสำนักตรวจสอบ มีการเปิดเผยและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วน

๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย แผนงาน ๓ แผน สำนักตรวจสอบสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด

๔. รายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ หรือผู้ที่ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ สำนักตรวจสอบดำเนินการได้ตามแนวทางที่กำหนด คือ ผู้ตรวจสอบภายในสอบผ่านและได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ Certified Professional Internal Audit of Thailand : CPIAT เพิ่มจำนวน ๙ คน รวมจำนวนผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพทั้งสิ้น ๑๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๘ ของจำนวนผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบ และสนับสนุนผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) จำนวน ๓ คน เพื่อพัฒนาตนเองให้ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบ รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๒. เห็นชอบ รายงานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๓. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน ไตรมาสที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ หรือผู้ที่ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ และมีความเห็นเพิ่มเติมให้ กปน. พิจารณาเกี่ยวกับเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ ที่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ในกิจการของ กปน.

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓๑ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กปน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) รอบ ๙ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)

กปน. ได้ติดตามผลการดำเนินงานแผนงานในแผนปฏิบัติการการประสานครหลวง จำนวน ๔๘ โครงการ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) ในระบบ e-Project โดยเป็นข้อมูล ณ วันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑) มีจำนวนโครงการที่ล่าช้า ๑๑ โครงการ ประกอบด้วย

๑.๑) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ จำนวน ๖ โครงการ (๑๐ แผนงาน)

๑.๒) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) จำนวน ๕ โครงการ (๕ แผนงาน)

ส่วนแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) จำนวน ๑๓ โครงการ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) จำนวน ๘ โครงการ ดำเนินการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

ทั้งนี้ โครงการที่ดำเนินการล่าช้า มีสาเหตุส่วนหนึ่งจากปัจจัยภายนอกที่ กปน. ไม่สามารถควบคุมได้ และมีผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำหรับโครงการที่มีแผนเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยคณะทำงานเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ได้ติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณและเร่งรัดการเบิกจ่ายจากงานอื่นทดแทน

๒) โครงการที่ล่าช้าจำนวน ๑๑ โครงการ ตามข้อ ๑) มีแผนงานที่อยู่ภายใต้โครงการล่าช้าจำนวน ๑๕ แผนงาน รายละเอียดดังต่อไปนี้

๒.๑) แผนงานการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวรของ กปน. ภายใต้โครงการ SO๑-T๑-P๑ โครงการบริหารจัดการระบบส่งน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก และฝั่งตะวันตก

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ :</p> <p>- ปสป-๑ : งานเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา ช่วงโรงงานผลิตน้ำบางเขนถึงถนนศรีสมาน และงานอื่นที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เป้าหมาย : ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ปัญหาผลกระทบพื้นที่ทับซ้อนจากโครงการก่อสร้างถนนหมายเลข ๑๐ และถนนหมายเลข ๑๑ และโครงการก่อสร้างอาคารบังคับน้ำ</p> <p>สถานะ</p> <p>อยู่ระหว่างก่อสร้าง ความก้าวหน้างานร้อยละ ๔.๘๒</p>
<p>- ปสป-๒ : งานเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปาช่วงจากถนนศรีสมานถึงไซฟอนรังสิต และงานอื่นที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เป้าหมาย : ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. โครงสร้างสะพานข้ามคลองประปาของเทศบาลตำบลหลักหก ก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ ๒. สายไฟฟ้าแรงสูงของ กฟน. กีดขวางการตอกเสาเข็มของโครงการ ๓. สะพานคนเดินข้ามบริเวณไซฟอนรังสิต กีดขวางงานก่อสร้าง <p>สถานะ</p> <p>อยู่ระหว่างก่อสร้าง ความก้าวหน้างานร้อยละ ๗.๒๗</p>
<p>- สัญญา ปสป-๔ : งานเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา ช่วงถนนศรีสมาน ถึงไซฟอนบางหลวง</p> <p>เป้าหมาย : ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>การพิจารณาคุณสมบัติของผู้ให้บริการมีความซับซ้อน</p> <p>สถานะ</p> <p>อยู่ระหว่างประกวดราคา</p>
<p>- สัญญา ปสป-๕ : งานเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา ช่วงไซฟอนบางหลวงถึงโรงสูบน้ำดิบสำแล และช่วงริมคลองอ้อม จากสถานีสูบน้ำดิบสำแล ถึงสะพานข้ามคลองอ้อม</p> <p>เป้าหมาย : ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระดับดินตามที่ระบุในแบบไม่สอดคล้องกับสภาพหน้างานจริง - ผู้รับจ้างไม่สามารถหากรรมธรรม์ประกันภัยได้ตามสัญญา - ปัญหาการขาดแคลนแรงงานและเครื่องจักร <p>สถานะ</p> <p>อยู่ระหว่างก่อสร้าง ความก้าวหน้างานร้อยละ ๑๖.๘๔</p>
<p>- สัญญา ปสป-๖ : งานปรับปรุงไซฟอนบางหลวง</p> <p>เป้าหมาย : เริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ไม่มีผู้สนใจยื่นข้อเสนอการประกวดราคา ต้องทบทวน TOR และราคากลาง</p> <p>ความก้าวหน้าของงาน</p> <p>อยู่ระหว่างทบทวน TOR และราคากลาง</p>
<p>- สัญญา ปสป-๗ : งานปรับปรุงไซฟอนบางซื่อ และปรับปรุงอาคารบังคับน้ำที่สามเสน บางซื่อ</p> <p>เป้าหมาย : เริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ไม่มีผู้สนใจยื่นข้อเสนอการประกวดราคา ต้องทบทวน TOR และราคากลาง</p> <p>สถานะ</p> <p>อยู่ระหว่างทบทวน TOR และราคากลาง</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน :</p> <ul style="list-style-type: none"> - การก่อสร้างปรับปรุงระบบน้ำดิบ เพื่อป้องกันน้ำท่วมล่าช้ากว่าแผน และการเบิกจ่ายงบประมาณ - การสำรองน้ำดิบให้ได้ ๕ ชั่วโมง 	
<p>แนวทางการแก้ไข : ดำเนินการเร่งรัดงานให้ได้ตามแผนรายสัญญา</p>	

๒.๒) แผนงานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างงานก่อสร้างถังตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน ๒ ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติม จำนวน ๘ บ่อ ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้โครงการ SO๑-T๒-P๑ โครงการปรับปรุงระบบผลิต สูบส่ง สูบจ่าย เร่งด่วนระยะ ๓ ปี

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : งานก่อสร้างถังตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน ๒ ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติม จำนวน ๘ บ่อดำเนินการก่อสร้าง ๓๓ %</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค การประกวดราคาหาผู้รับจ้างงานก่อสร้างล่าช้า สถานะ อยู่ระหว่างรอลงนามสัญญา คาดว่าลงนามภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : กำลังการผลิตไม่เพียงพอในปี ๒๕๖๘</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : ประสานและติดตามกระบวนการจัดจ้างอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ผู้รับจ้างงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างของแผนงานที่ ๒ โดยเร็ว</p>	

๒.๓) แผนงานก่อสร้างถังตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน ๒ ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติมจำนวน ๘ บ่อ ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน ภายใต้โครงการ SO๑-T๒-P๑ โครงการปรับปรุงระบบผลิต สูบส่ง สูบจ่าย เร่งด่วนระยะ ๓ ปี

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : งานก่อสร้างถังตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน ๒ ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติม จำนวน ๘ บ่อ ดำเนินการก่อสร้าง ๓๓% ในปี ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค การประกวดราคางานก่อสร้างล่าช้าเนื่องจากการทบทวนวิธีการคำนวณราคากลาง ทำให้ต้องขอตั้งงบประมาณก่อสร้างฯ เพิ่มเติม และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. รับทราบ เพื่อจัดทำราคากลางใหม่ สถานะ อยู่ระหว่างลงนามสัญญาก่อสร้าง</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : กำลังการผลิตไม่เพียงพอในปี ๒๕๖๘</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : ประสานและติดตามกระบวนการจัดจ้างอย่างใกล้ชิด</p>	

๒.๔) แผนงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ ภายใต้โครงการ SO๑-T๒-P๒ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๔

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2566 : สัญญา E-BP-9 งานจัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ ขนาด 125 ลูกบาศก์เมตรต่อหน้าที่ จำนวน 1 ชุด ที่สถานีสูบน้ำบางพลี เป้าหมาย : การดำเนินการก่อสร้างร้อยละ 83.40</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค ล่าช้ากว่าแผนงาน 35.94% เนื่องจากผู้รับจ้างไม่สามารถจัดส่งอุปกรณ์หลัก เช่น Major Pump และ Major Motor มาหน้างานได้ สถานะ อยู่ระหว่างก่อสร้าง ความก้าวหน้างานร้อยละ 11.61</p>
<p>สัญญา SDSV-901 งานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด 80,000 ลูกบาศก์เมตรที่สถานีสูบน้ำบางพลี เป้าหมาย : จัดทำแบบแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2566 ราคากลางภายในเดือนกรกฎาคม 2566 และเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภายในเดือนสิงหาคม 2566</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค รองานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด 80,000 ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานอื่นที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-901 ให้แล้วเสร็จก่อนจึงเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้ สถานะ อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</p>
<p>สัญญา G-BP-9 งานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด 80,000 ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี เป้าหมาย : จัดทำราคากลางแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค เนื่องจากงานต้องรองานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด 80,000 ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานอื่นที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-901 ให้แล้วเสร็จ สถานะ ยังไม่เริ่มดำเนินการ</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพระบบผลิต และการเบิกจ่ายงบประมาณ</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดให้ผู้รับจ้างเร่งดำเนินการ และจัดทำแผนงานย่อยเพื่อติดตามงานในส่วนที่ล่าช้า เพื่อใช้ประกอบการเร่งรัดงานต่อไป</p>	

๒.๕) แผนก่อสร้างวางท่อประปา ภายใต้โครงการ SO๑-T๒-P๒ โครงการปรับปรุง
กิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : เริ่มกระบวนการก่อสร้างภายในเดือน พ.ค. ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค เส้นทาง B๔ มีเส้นทางบางส่วนซ้อนทับกันกับสัญญางาน ก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องสัญญา รทป.๒๐๗(ส) สถานะ - กลุ่มที่ ๑ อยู่ระหว่างจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา - กลุ่มที่ ๒ ผู้ให้บริการงานจ้างส่งรายละเอียดปริมาณงานราคากลาง และเอกสารประกวดราคาฉบับสมบูรณ์ของเส้นทางที่ดำเนินงาน รวม ๓ เส้นทาง (จากทั้งหมด ๗ เส้นทาง) ให้คณะกรรมการตรวจรับ พัสดุฯ ตรวจสอบ</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : งานก่อสร้างปรับปรุงท่อประปาแล้วแต่ไม่สามารถยกระดับแรงดันน้ำได้</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเสนอคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ เพื่อหารือแนวทางการดำเนินงานต่อไป</p>	

๒.๖) แผนเปลี่ยนท่อประปา กิจกรรมที่ ๒.๒ โครงการเสริมเสถียรภาพโครงข่าย
ท่อประปา เฟส ๒ ภายใต้โครงการ SO๑-T๓-P๑ โครงการปรับปรุงท่อประปา

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2566 : เริ่มงานผู้ให้บริการงานจ้างออกแบบ ดำเนินการออกแบบ งานปรับปรุงท่อระบบท่อประปาภายในเดือนกรกฎาคม 2566</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจากเป็นข้อเสนอด้านเทคนิคต่าง ๆ เช่น แนวทางการออกแบบ แนวทางการสำรวจ ซึ่งต้องมีการพิจารณาโดยละเอียด เพื่อให้ เกิดความครบถ้วนและสมบูรณ์ - ผู้ยื่นข้อเสนอไม่ได้ยื่นการแบ่งสัดส่วนหรือการกำหนด ผู้รับผิดชอบหลัก จึงหารือกับกรมบัญชีกลาง โดยกรมบัญชีกลาง ได้ตอบข้อหารือดังกล่าวแล้ว และได้พิจารณาผลการยื่นข้อเสนอ โดยยึดตามแนวทางที่ได้หารือกับกรมบัญชีกลางแล้วเสร็จ สถานะ ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 คาดว่าจ้างเริ่มงาน ได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2566</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : งานก่อสร้างปรับปรุงท่อประปาแล้วแต่ไม่สามารถยกระดับแรงดันน้ำได้</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดการจ้างเริ่มงาน</p>	

๒.๗) แผนงานป้องกันการผุกร่อนของท่อประปาและท่อส่งน้ำ ภายใต้โครงการ SO๑-
T๓-P๑ โครงการปรับปรุงท่อประปา

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : ลงนามในสัญญา</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR ทำให้ต้อง มีการหารือและแก้ไข TOR เพิ่มเติม สถานะ จัดทำ TOR แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างจัดทำราคากลาง</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเสถียรภาพ และความมั่นคงของระบบท่อประปา/การแตกรั่วของท่อประปาเพิ่มขึ้น</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดกระบวนการจัดทำ TOR ราคากลางและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานใหม่</p>	

๒.๘) แผนการปรับปรุงศักยภาพของท่อประธาน ภายใต้โครงการ SO๑-T๓-P๑
โครงการปรับปรุงท่อประปา

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : ลงนามในสัญญาภายใน ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค งานจ้างตรวจสอบและวิเคราะห์ผลกระทบจาก Pressure Transient ในท่อประธานยังไม่สามารถระบุขอบเขตงานที่เหมาะสมกับบริบท กปน. เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีใหม่</p> <p>สถานะ อยู่ระหว่างจัดทำ TOR</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : การตรวจสอบและวิเคราะห์ผลกระทบจาก Pressure Transient ในท่อประธานล่าช้ากว่าแผน ทำให้ กปน. ต้องค้นหาเทคนิควิธีการใหม่ ๆ ในการประเมินสภาพท่อประธาน</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : ยกเลิกกิจกรรมงานจ้างตรวจสอบและประเมินสภาพท่อประธาน โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบอยู่ระหว่างพิจารณากิจกรรม/แผนงานมาทดแทน สำหรับการดำเนินงานในปี ๒๕๖๗</p>	

๒.๙) แผนการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย ภายใต้โครงการ SO๑-T๓-P๒
โครงการบริหารจัดการพื้นที่เฝ้าระวัง

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : ๑. คัดเลือกพื้นที่เป้าหมาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๕ พื้นที่ ๒. จัดทำ TOR งานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค ไม่ทราบระยะเวลาที่แน่ชัดในการพิจารณาตรวจสอบร่างขอบเขตงานของอัยการสูงสุด เนื่องจากเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้</p> <p>สถานะ ตามแผนดำเนินการปี ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างประสานงานกับสำนักงานประชาสัมพันธ์</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : อัตราน้ำสูญเสียไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : ติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาให้ครบถ้วนและสมบูรณ์ก่อนนำส่งอัยการสูงสุดตรวจสอบต่อไป</p>	

๒.๑๐) แผนงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียในท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ ภายใต้โครงการ SO๑-T๓-P๓ โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : ลงนามในสัญญางานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Smart Ball ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค รอเอกสารจากบริษัทผู้รับจ้างเพื่อใช้ประกอบการพิจารณา</p> <p>สถานะ อยู่ระหว่างพิจารณาผล</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : การดำเนินงานตามสัญญาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ส่งผลให้การหาจุดรั่วในท่อประธานมีประสิทธิภาพน้อยลง</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด</p>	

๒.๑๑) แผนการจัดทำคู่มือแนวทางและวิธีปฏิบัติเมื่อมีการก่อสร้างใกล้แนวท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำ ภายใต้โครงการ CMO๑-T๑-P๑ โครงการลดโอกาสเกิดและลดผลกระทบจากการหยุดจ่ายน้ำ

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : จัดทำคู่มือแนวทางและวิธีปฏิบัติเมื่อมีการก่อสร้างใกล้แนวท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำแล้วเสร็จ พร้อมสื่อสารแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค การปรับปรุงข้อมูลล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน สถานะ อยู่ระหว่างการร่างคู่มือฯ</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : การสื่อสารเผยแพร่คู่มือแนวทางและวิธีปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผน</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งดำเนินการร่างคู่มือฯ ให้แล้วเสร็จ</p>	

๒.๑๒) แผนการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่ DMA เป้าหมายอย่างบูรณาการ ภายใต้โครงการ CMO๑-T๓-P๑ โครงการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่เป้าหมายอย่างบูรณาการ

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2566 : ดำเนินการตามแผนงานเพิ่มแรงดันตามลำดับ Phasing พื้นที่ DMA เป้าหมายในการเพิ่มแรงดันน้ำ</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค การรวบรวมข้อมูลเพื่อดำเนินการล่าช้ากว่าแผน สถานะ อยู่ระหว่างประสานงานกับสำนักงานประปาสาขา</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : การเพิ่มแรงดันน้ำไม่เป็นไปตามแผน</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งประชุมหารือกับสำนักงานประปาสาขา หน่วยงานรับผิดชอบพื้นที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจ/ปรับปรุงแผนงานเพิ่มแรงดันก่อนดำเนินการตามแผนที่กำหนด</p>	

๒.๑๓) โครงการ CMO๒-T๑-P๑ โครงการจัดทำ Customers/Consumers Journey และ Customers/Consumers Persona รายกลุ่มลูกค้า

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาการจัดทำ Customers/Consumers Journey และ Customers/Consumers Persona ของธุรกิจน้ำประปาและธุรกิจที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค การศึกษา/รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำ TOR ล่าช้า เนื่องจากเป็นโครงการที่ กปน. ยังไม่เคยดำเนินการมาก่อน สถานะ อยู่ระหว่างจัดทำบันทึกขอจัดจ้าง</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ส่งผลให้ กปน. ได้ชุดข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าล่าช้า</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดการจัดทำ TOR และราคากลาง ให้แล้วเสร็จ</p>	

๒.๑๔) แผนการพัฒนาธุรกิจการฝึกอบรมศึกษาดูงาน Best Practice ต่างประเทศ ภายใต้โครงการ CMO๔-T๑-P๒ โครงการยกระดับธุรกิจการฝึกอบรมเทคโนโลยีประปา

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : ดำเนินการจัดอบรมภายในประเทศ/ศึกษาดูงาน Best Practice ต่างประเทศ พร้อมประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค ได้ผู้รับจ้างล่าช้า ส่งผลให้การศึกษาดูงาน Best Practice ต่างประเทศล่าช้า สถานะ - ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว ๑๐๐ % - ประสานงานวิทยากรทั้งภายนอกและภายในและประสานงานด้านสถานที่สำหรับจัดการอบรมภายในประเทศในเดือน ก.ค. ๖๖</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : รายได้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องไม่ได้ตามเป้าหมาย</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดการดำเนินงาน โดยคาดการณ์สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามแผนงาน</p>	

๒.๑๕) แผนการศึกษาแนวทางการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ ภายใต้โครงการ CMO๔-T๒-P๑ โครงการยกระดับการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของปี ๒๕๖๖ : จัดทำข้อมูลประกอบการพิจารณาการจัดตั้ง/ร่วมทุนบริษัทในเครือแล้วเสร็จ</p>	<p>ปัญหาอุปสรรค คณะกรรมการ กปน. ยังไม่ให้ความเห็นชอบในงานงวดที่ ๓ ทำให้ที่ปรึกษาฯ ไม่สามารถดำเนินงานในงานงวดที่ ๔ ได้</p> <p>สถานะ ขอความเห็นชอบการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือตามที่ได้รับข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (STC) คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการ กปน.</p>
<p>ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน : ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการงวดที่ ๔ และ ๕ น้อยกว่าที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการ การจัดตั้งบริษัทในเครือล่าช้า และกระทบต่อรายได้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน.</p>	
<p>แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดการดำเนินงานของที่ปรึกษาฯ ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด</p>	

- จาก ๑๕ แผนงานข้างต้นสามารถสรุปปัญหา/สาเหตุที่ล่าช้ากว่าแผน มีรายละเอียดดังนี้
- การจัดทำเอกสารประกวดราคาล่าช้า (TOR/ราคากลาง) จำนวน ๕ โครงการ (๖ แผนงาน)
 - การประกวดราคาและลงนามสัญญาล่าช้า จำนวน ๔ โครงการ (๔ แผนงาน)
 - ขออนุญาตหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ล่าช้า จำนวน ๒ โครงการ (๒ แผนงาน)
 - การก่อสร้าง/การดำเนินงานล่าช้า จำนวน ๓ โครงการ (๓ แผนงาน)
 - ปัญหาอื่น ๆ จำนวน ๒ โครงการ (๒ แผนงาน)

๓) คาดการณ์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนวิสาหกิจ/แผนแม่บท	คาดการณ์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ร้อยละความสำเร็จตามตัวชี้วัดระดับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖	ร้อยละ ๘๙.๓๒	ร้อยละ ๙๒.๓๐
แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM)	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐
แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM)	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐
แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM)	ร้อยละ ๘๗.๐๗	ร้อยละ ๑๐๐

๔) คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร มีมติรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนแม่บทรอบ ๙ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อสังเกตให้แผนงานที่ดำเนินงานล่าช้าและส่งผลกระทบต่อเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๒ แผนงาน ได้แก่ ๑) แผนงานการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวรของ กปน. ภายใต้โครงการ SO๑-T๑-P๑ โครงการบริหารจัดการระบบส่งน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก และฝั่งตะวันตก และ ๒) แผนงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ ภายใต้โครงการ SO๑-T๒-P๒ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ เห็นควรเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย

๒. รับทราบ สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร งวด ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖) ดังนี้

- แผนงานที่ ๑ การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และบริษัทในเครือ
๑) การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และบริษัทในเครือ
๒) การเพิ่มรายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
- แผนงานที่ ๒ โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop & Floating Solar)
- แผนงานที่ ๓ โครงการติดตั้งมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter)
- แผนงานที่ ๔ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบประปา
๑) การปรับปรุงท่อประธาน (Core Strength) เพื่อเพิ่มรายได้และยกระดับ การให้บริการ
- แผนงานที่ ๕ การปรับโครงสร้างค่าน้ำประปา
๑) แนวทางการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ก่อนการปรับ โครงสร้างค่าน้ำ
๒) ทบทวนโครงสร้างราคาค่าน้ำประปา
- แผนงานที่ ๖ แผนการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) กรณีศึกษา : การจัดการงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖

๑. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ กปน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการ ภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) รอบ ๙ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)

๒. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร งวด ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)

มติที่ประชุม รับทราบ

๑. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ กปน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการ ภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) รอบ ๙ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)
๒. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร งวด ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มิถุนายน ๒๕๖๖)

เรื่องที่ ๓๒ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. รับทราบ ผลการติดตามงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างระมัดระวังเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาผู้รับจ้างขาดสภาพคล่อง นอกจากนี้ ขอให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าในการประสานขออนุญาตกรรมสิทธิ์ที่ดินของงานปรับปรุงท่อประธานเดิม รวมทั้งร่วมกันพิจารณาแนวทางการประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ในการประชุมครั้งต่อไป

๒. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๒.๑ ขอให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการด้านกฎหมายของสัญญา GE-MS๕/๖-๙ เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ และให้ข้อเสนอแนะในการประชุมครั้งต่อไป

๒.๒ ขอให้ กปน. ประสานกับกรุงเทพมหานครเพื่อสอบถามระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ โดยเฉพาะในสัญญาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของ กปน. โดย กปน. อาจพิจารณาจัดทำหนังสือถึงผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเพื่อสอบถามอีกทางหนึ่ง

๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.) ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

๕. รับทราบ การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ขอให้ กปน. สรุปรายละเอียดความเป็นมาของการบอกเลิกสัญญา จล.๑๐๗/๒๕๕๕ รวมถึงการรับรองความแข็งแรงของโครงสร้างทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยให้นำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

๖. รับทราบ การบริหารศูนย์แก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชน การประสานครหลวง (MWA Command Center : MCC) และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับปรุงระบบ CIS ให้สามารถรับข้อร้องเรียนและดำเนินงานได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง ไม่เว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ โดยให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ เช่น การใช้วาจาที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ขอให้ กปน. นำเสนอการออกแบบการแสดงผลการดำเนินงานโครงการตาสับปรดในการประชุมครั้งต่อไป

๗. รับทราบ รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. รวบรวมข้อมูลจากโรงงานผลิตน้ำทั้ง ๔ แห่ง ของ กปน. โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบปริมาณน้ำสูญเสียที่เกิดขึ้นภายในระบบ ชนิดของสารตกตะกอนและปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลต่ออัตราน้ำสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต เป็นต้น และให้นำรายงานต่อคณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓๓ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำปีกรกฎาคม ๒๕๖๖ ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ

๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำปีเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๕.๐๒ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๗.๑๔ ดีกว่าเป้าหมาย

(ระดับเป้าหมาย ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๘.๐๒) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการ ๑ และพื้นที่บริการ ๕ ที่ดำเนินการลดอัตราการน้ำสูญเสียไม่ได้ตามเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราการน้ำสูญเสียสะสม ณ มิ.ย. ๖๖ (%)	เป้าหมายอัตราการน้ำสูญเสียสะสม ณ มิ.ย. ๖๖ (%)
พื้นที่บริการ ๑	๒๕.๘๔	๒๕.๒๕
พื้นที่บริการ ๒	๒๕.๓๐	๒๗.๔๕
พื้นที่บริการ ๓	๑๖.๘๙	๑๗.๘๔
พื้นที่บริการ ๔	๓๖.๒๙	๓๘.๓๔
พื้นที่บริการ ๕	๒๙.๒๔	๒๘.๕๗
กปน.	๒๗.๑๔	๒๘.๐๒

๑.๑.๒ ผลงานเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๘๗๑.๘๒๘ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๑.๓ ผลการดำเนินงานตามมติของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑.๑.๔ ผลการดำเนินงานโครงการการศึกษาวิจัยระดับอัตราการน้ำสูญเสียที่เหมาะสมกับอายุโครงข่ายท่อประปา พบว่าอัตราการน้ำสูญเสียที่เหมาะสมในเชิงเศรษฐศาสตร์ของการประปานครหลวงจะอยู่ในช่วงร้อยละ ๒๒.๙๑ ถึง ๒๔.๓๙ และมีค่า ILI (Infrastructure Leakage Index) จากข้อมูลปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ได้ที่ระดับ ๙.๒๓ ถึง ๑๐.๓๘

๑.๑.๕ ผลการดำเนินงานเปลี่ยนมาตรวัดน้ำระบบพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) และการบำรุงรักษามาตรวัดน้ำระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ที่ชำรุด โดยปัจจุบัน ณ เดือน มิถุนายน ๒๕๖๖ สามารถใช้งานได้ที่ร้อยละ ๘๑.๙๕ และคาดการณ์เครื่องวัดในระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ใช้งานได้ ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๘๕ และสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๓

๑.๒ ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจางลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ณ เดือน มิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญา โดยทั้ง ๑๒ สัญญา สามารถลดน้ำสูญเสียได้ดีกว่าจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญา และมี ๑ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาพญาไท) ดำเนินการลดน้ำสูญเสียได้ดีกว่าจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญาเล็กน้อย

๑.๓ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ ดำเนินการซ่อมท่อประธานแตกรั่วสะสมแล้วเสร็จ จำนวน ๑๖๗ จุด และอยู่ระหว่างดำเนินการซ่อมสะสม ๕ จุด คาดการณ์สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียสะสม ได้ประมาณ ๓.๒๑๖ ล้าน ลบ.ม. และผลการดำเนินการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธานตามกิจกรรม ALC ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ระยะทาง ๑๒๑.๔๘ กม. ดีกว่าแผนงาน (๕๕ กม.) คาดการณ์สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียสะสมที่จะสามารถลดได้ประมาณ ๒๙,๓๗๘ ลบ.ม./วัน และรายงานแผนงานบำรุงรักษา Air-Valve ของท่อประธาน ดำเนินการได้ ๒๑๙ ชุด และดำเนินการจัดทำบัญชีสมดุลน้ำ (Water Balance) ในระบบท่อประธาน ระยะทาง ๑,๐๗๕.๓๒๕ กม. โดยมีระยะทางที่คาดการณ์ที่มีปริมาณน้ำสูญเสียสูง (๗๕๐ - ๓,๙๐๐ ลบ.ม./วัน/กม.) ระยะทาง ๒๙๖.๕๖๒ กม. ซึ่งมีการเข้าดำเนินการกิจกรรมลดน้ำสูญเสียเชิงรุก (ALC) และรายงานการดำเนินงานบำรุงรักษาประตูน้ำอัตโนมัติ RCV (Remote Control Valve) สำหรับท่อประธาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๒๒ จุด และรายงานการดำเนินงานสัญญาจ้างเอกชนบริหารจัดการงานลดน้ำสูญเสียท่อประธาน (PBC) โดยอยู่ระหว่างดำเนินการคัดเลือกพื้นที่ที่จะดำเนินการ จำนวน ๓ พื้นที่ ในสำนักงานประปาสาขามีนบุรี สำนักงานประปาสาขานนทบุรี และสำนักงานประปาสาขาบางบัวทอง

๑.๔ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ่างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๕๖ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๓๘ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน A- ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑.๕ การรายงานผลการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำต่อคณะกรรมการ กปน. โดยคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ

๑.๖ ผลการดำเนินงานโครงการครอบครัวตาสัปดาห์ (Season ๓) ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ โดยมีจำนวน Download MWA onMobile สะสมรวม ๓๓๔,๕๓๓ ราย ยอดลงทะเบียน Application MWA onMobile สะสมรวม ๒๕๗,๒๙๓ ราย มีจำนวนแจ้งท่อแตกรั่วสะสมรวม ๙,๕๐๗ จุด ซ่อมแล้วเสร็จสะสมรวม ๕,๔๔๓ จุด คิดเป็นปริมาณน้ำสูญเสียที่ลดได้รวม ๒๖๖,๕๔๔ ลบ.ม.

๑.๗ การออกแบบระบบท่อประธาน เช่น รูปแบบท่อลอดคลอง ท่อ Cross รูปแบบต่าง ๆ และอุปกรณ์อื่น ๆ (ประตูน้ำ, Air-Valve, Butterfly-Valve และอื่น ๆ) ที่เกี่ยวข้อง สาเหตุของการแตกรั่วท่อประธานกรณีที่เกิดการทรุดตัวไม่เท่ากันในแต่ละช่วงท่อ และแนวทางการออกแบบเพื่อแก้ปัญหาการทรุดตัวไม่เท่ากันและแนวทางการศึกษาการแก้ไขปัญหาการทรุดตัวไม่เท่ากันในกรณีที่มีพื้นที่จำกัด

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ มอบหมายให้ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ เร่งรัดงานลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการ และสำนักงานประชาสัมพันธ์) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยเฉพาะการเพิ่มกิจกรรมลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีแนวโน้มปริมาณน้ำสูญเสียสูง และให้สาขาที่มีปริมาณน้ำสูญเสียสูงกว่าเป้าหมาย นำเสนอผลการดำเนินงานและแนวทางดำเนินการลดน้ำสูญเสีย พร้อมปัญหาอุปสรรคแก่คณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๒ เร่งรัดการดำเนินการงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ให้สามารถดำเนินการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย พร้อมนำเสนอผลการลดน้ำสูญเสียทั้งพื้นที่เป้าหมาย (PBC) และนอกพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๓ เร่งรัดการดำเนินงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ในระบบท่อประธาน ทั้งนี้ควรพิจารณาการจ้างเอกชนในการดำเนินงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ในระบบท่อประธานให้สามารถใช้งานได้ครบถ้วน และเร่งรัดงานลดน้ำสูญเสียท่อประธานตามแผนฯ ที่ล่าช้าให้ได้ตามแผนฯ รวมถึงเร่งรัดการนำเทคโนโลยีการสำรวจหาท่อรั่วในระบบท่อประธานเพิ่มเติม และกรณีดำเนินการปรับปรุง/ซ่อมท่อประธานแล้วเสร็จควรมีการล้างท่อประธานให้มีความสะอาดและได้มาตรฐาน โดยเฉพาะบริเวณ Riser ของท่อประธาน ทั้งนี้หากมีการดำเนินการล้างท่อประธานให้แจ้งต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาเข้าตรวจเยี่ยมการดำเนินการต่อไป

๒.๔ พิจารณาเพิ่มประสิทธิภาพการรับแจ้งเบาะแสการลักใช้น้ำ ทบทวนรางวัลในการแจ้งเบาะแส และประชาสัมพันธ์ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์เพิ่มเติม

๒.๕ พิจารณาแนวทางการสูบน้ำให้เพียงพอกับการใช้น้ำและรองรับการขยายตัวของเมืองในพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์บางบัวทอง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีการขยายตัวสูง

๒.๖ ทบทวนรายละเอียดบทสรุปการดำเนินงานโครงการการศึกษาวิจัยระดับอัตราน้ำสูญเสียที่เหมาะสมกับอายุโครงข่ายท่อประปาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เพื่อให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ได้ดียิ่งขึ้น

๒.๗ ประสานสำนักการวางผังและพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร เพื่อหารือข้อมูลแผนผังเมืองของกรุงเทพมหานครและการดำเนินงานปรับปรุงสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับ กปน. และให้คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำได้เข้าร่วมการประชุมฯ เพื่อให้ข้อเสนอแนะ และเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ กปน. เข้าร่วมการประชุมฯ

เรื่องที่ ๓๔ การรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

การประชุมเมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๖

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖

คณะรัฐมนตรีรับทราบตามที่คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ (คณะกรรมการฯ) เสนอผลการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๖ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

๑. ความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อเสนอของคณะกรรมการฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เช่น

๑.๑ กรมบัญชีกลางได้แจ้งหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการขอขยายเวลาเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐขยายเวลาเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่ได้รับอนุมัติให้กันเงินไว้เบิกเหลือปีกรณีมีหนี้ผูกพันถึงวันทำการสุดท้ายของเดือน มีนาคม ๒๕๖๖ ทุกรายการ ให้สามารถใช้จ่ายได้ถึงวันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน ๒๕๖๖

๑.๒ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้ติดตามความคืบหน้าการดำเนินการ ตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เช่น กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายบลงทุนของรัฐวิสาหกิจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ การปรับกรอบงบลงทุนระหว่าง ปี ๒๕๖๖ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๑ และการปรับแผนการลงทุนให้สามารถเบิกจ่ายได้เร็วขึ้นในช่วง ไตรมาสที่ ๑ และ ๒ ของปี

๒. รายงานการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ

...๒.๓ การเบิกจ่ายบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ

๒.๓.๑ ภาพรวมการเบิกจ่ายบลงทุนของรัฐวิสาหกิจในปี ๒๕๖๖ ณ สิ้นเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ รัฐวิสาหกิจมีผลการเบิกจ่ายบลงทุน จำนวน ๗๗,๑๕๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑๔ ของแผนการเบิกจ่าย สรุปได้ ดังนี้

ประเภท รัฐวิสาหกิจ	แผนการ เบิกจ่าย/ เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย		ผลการเบิกจ่ายจำแนกรายแห่ง (๓ อันดับ)	
		ล้านบาท	ร้อยละ	สูงสุด	ต่ำสุด
ปีงบประมาณ	๕๐,๓๘๑	๕๕,๐๐๓	๑๐๙	(๑) การรถไฟแห่งประเทศไทย (๒) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่ง ประเทศไทย (๓) การประปานครหลวง	(๑) การท่าเรือแห่งประเทศไทย (๒) การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย (๓) การเคหะแห่งชาติ
ปีปฏิทิน	๑๗,๒๔๗	๒๒,๑๕๑	๑๒๘	(๑) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (๒) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (๓) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	(๑) บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (๒) บริษัท ธนารักษ์พัฒนา สินทรัพย์ จำกัด (๓) บริษัท โทรคมนาคม แห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
รวม	๖๗,๖๒๘	๗๗,๑๕๔	๑๑๔	-	- ...

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓๕ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการ กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ พลเอก สิงห์ทอง หมี่ทอง กรรมการ กปน. นายมานิต ปานเอม ผวก. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กปน. พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร กปน. เข้าร่วมประชุม ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามบันทึกความร่วมมือ (MOU) การบูรณาการการบริหารจัดการน้ำประปา อย่างยั่งยืน ระหว่าง กปน. และ กอ.รมน. โดยมี พลเอก อุกฤษณ์ บุญตานนท์ เลขาธิการกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) และคณะผู้บริหารระดับสูงของ กอ.รมน. ให้การต้อนรับ

- เมื่อวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖ นายอนุชิต ตระกูลมุกทุตา กรรมการ กปน. เข้าร่วมงานพิธี วางศิลาฤกษ์ อาคารสุทธิอุทกการ ณ สำนักงานใหญ่ กปน. โดยมี นายมานิต ปานเอม ผวก. เป็นประธานในพิธี วางศิลาฤกษ์อาคารสุทธิอุทกการ และ นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ นายปริญญา ยมะสมิต นายกวี อารีกุล อดีต ผวก. พร้อมด้วย คณะผู้บริหารระดับสูง ว่าที่ร้อยตรี ชัยยุทธ์ หอมวงค์ ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ (สร.กปน.) พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมพิธี อันประกอบด้วย พิธีสงฆ์ พิธีบวงสรวงสิ่งศักดิ์สิทธิ์ และพิธีวางศิลาฤกษ์ ในเวลา ๑๐.๐๙ น.

- เมื่อวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา นายชัยทัต แซ่ตั้ง และนายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์ กรรมการ กปน. เข้าร่วมงานเปิดตัว บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. "One Stop Water Services by MWA" ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ โดยมี นายมานิต ปานเอม ผวก. เป็นประธานในพิธีเปิดฯ ซึ่งบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. เป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนทิศทางการดำเนินธุรกิจ นับเป็นอีกก้าวที่สำคัญ ซึ่งยืนยันถึงการเป็นหน่วยงานที่ให้บริการ สาธารณูปโภคด้านน้ำประปาชั้นนำของประเทศ นำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญขององค์กร พร้อมดึงศักยภาพ ของบุคลากรมาสร้างโอกาสการเติบโตของธุรกิจส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน

มติที่ประชุม รับทราบ