

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมปิยราชภฏ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Google Meet คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ การพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนโครงการ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต”

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนโครงการ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” ภายในวงเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน) เพื่อสนับสนุนการติดตั้งตู้บำบัดน้ำดื่มแก่ชุมชน/วัด/โรงเรียน ในพื้นที่บริการในความรับผิดชอบของ กปน. (กรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ) รวมถึงชุมชนโดยรอบโรงงานผลิตน้ำ ชุมชนสำคัญ ชุมชนในแหล่งต้นน้ำ จนถึงตลอดแนวคลองประปาทั้งฝั่งตะวันตก และตะวันออก ด้วยการมีน้ำดื่มสะอาดไว้สำหรับบริโภค

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมสังคม (CSR) มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้เพิ่มเติมการประเมินผลโครงการ เช่น ความพึงพอใจของผู้รับบริการ ปริมาณการใช้น้ำ เป็นต้น และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาปริมาณความต้องการใช้ตู้บำบัดน้ำดื่มภายในชุมชน/วัด/โรงเรียน เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการฯ รวมทั้ง จัดทำมาตรฐานร่วมกับชุมชนในการควบคุม/ดูแลความสะอาดของตู้บำบัดน้ำดื่มและคุณภาพน้ำ เพื่อคำนึงถึงภาพลักษณ์ของ กปน. เป็นสำคัญ โดยขอให้ กปน. จัดทำรายละเอียด/เงื่อนไขการคัดเลือกชุมชน การดูแลรักษาฯ นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ ในการประชุมฯ ครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม** อนุมัติในหลักการและเห็นชอบให้ กปน. สนับสนุนการดำเนินงานโครงการ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” ภายในวงเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน) โดยใช้จ่ายจากงบการกุศล และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

### เรื่องที่ ๒ รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยมีขอบเขตงานในการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก ๘๐๐,๐๐๐ ลบ.ม. ต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบส่งจ่ายน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ ก่อสร้างสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำบางมด และขยายถึงเก็บน้ำใส พร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการเกี่ยวกับสัญญา GE-MS๕/๖-๙ ให้เป็นไปตามหลักทางกฎหมายอย่างโปร่งใส และละเอียดรอบคอบ

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ตามที่เสนอ

### เรื่องที่ ๓ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและโครงการ PBC

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและโครงการ PBC โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑. ผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียและบริหารแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๔.๒๓ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๗.๗๐ ดีกว่าเป้าหมาย (ระดับเป้าหมาย

ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๙.๑๖) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการ ๑ - ๔ ที่ดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมาย

๑.๒ ความก้าวหน้างานก่อสร้างวางท่อประปาทดแทนท่อประปาเดิมที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ผลงานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ สิ้นเดือนเมษายน ๒๕๖๖ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๖๑๔.๒๘๒ กิโลเมตร ตีกว่าแผนงาน (๕๒๐.๑๐๐ กิโลเมตร)

๒. ความก้าวหน้าการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา โดยทั้ง ๑๓ สัญญา สามารถลดน้ำสูญเสียได้ตามจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญา (สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย สำนักงานประปาสาขาทากสิน สำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์ สำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์ สำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ สำนักงานประปาสาขาพญาไท สำนักงานประปาสาขาแมนศรี สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น สำนักงานประปาสาขาพระโขนง สำนักงานประปาสาขาสวรรณภูมิ สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท และสำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ)

๓. การบริหารแรงดันน้ำ

ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๔๒ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมอยู่ที่ ๗.๓๔ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ในพื้นที่ที่สามารถลดน้ำสูญเสียได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อพิจารณาจัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการฯ ให้มีความต่อเนื่องและคุ้มค่ามากที่สุด

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำฯ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๔ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำลาดกระบังแห่งที่ ๒ ถึงเก็บน้ำใส ขนาดความจุ ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา GES-LK-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า เอ อาร์ จี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำลาดกระบังแห่งที่ ๒ ถึงเก็บน้ำใสขนาดความจุ ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา GES-LK-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑,๑๔๑,๓๙๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๙๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มทำงานจาก กปน.

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า เอ อาร์ จี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำลาดกระบังแห่งที่ ๒ ถึงเก็บน้ำใสขนาดความจุ ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา GES-LK-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑,๑๔๑,๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๙๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มทำงานจาก กปน.

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ สัญญา GES-LK-๙ ได้เจรจาต่อรองราคากับ กิจการร่วมค้า เอ อาร์ จี อีกครั้งตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และกิจการร่วมค้า เอ อาร์ จี มีหนังสือยืนยันปรับลดราคาลงอีก คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๑๔๑,๓๙๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) พร้อมทั้งยืนยันว่าจะยังคงปฏิบัติงานตามข้อกำหนดที่เสนอไว้ในการประกวดราคาครั้งนี้ทุกประการ

**มติที่ประชุม** อนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า เอ อาร์ จี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำลาดกระบัง แห่งที่ ๒ ถึงเก็บน้ำใสขนาดความจุ ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา GES-LK-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑,๑๔๑,๓๙๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๙๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มทำงานจาก กปน. ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

**เรื่องที่ ๕** การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป. ๑๗๓(R๑) โดยวิธีคัดเลือก

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป. ๑๗๓(R๑) โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๗๘,๕๔๗,๐๖๔.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานแล้วเสร็จนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของการรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ๑๕ วัน

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เห็นควรให้ กปน. ดำเนินการเจรจาต่อรองราคากับ บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) อีกครั้ง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๗๓(R๑) โดยวิธีคัดเลือก ระยะเวลาทำงานแล้วเสร็จนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของการรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ๑๕ วัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก สัญญา รทป.๑๗๓(R๑) ได้เจรจาต่อรองราคากับบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) อีกครั้งตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และบริษัทฯ มีหนังสือแจ้งว่า พื้นที่งานก่อสร้างเป็นเส้นทางจราจรที่หนาแน่น และการทำงานต้องดำเนินการในช่วงเวลากลางคืนที่มีเวลาการทำงานจำกัด ตั้งแต่เวลา ๒๒.๐๐ - ๐๕.๐๐ น. รวมทั้งต้นทุนการก่อสร้างมีความผันผวนของราคาวัสดุท่อ เหล็กเส้น น้ำมันและค่าแรงงาน จึงขอยืนยันราคาเดิมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๗๘,๕๔๗,๐๖๔.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ รื้อย้ายท่อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบูรณาการกับข้อมูลระบบท่อของ กปน.

**มติที่ประชุม** อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๗๓(R๑) โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๗๘,๕๔๗,๐๖๔.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานแล้วเสร็จนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของการรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ๑๕ วัน ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้องสัญญา รทป. ๑๙๕(R๑) โดยวิธีคัดเลือก**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า เอ็มดับบิลซี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๙๕(R๑) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๖๐,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงาน ๔๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า เอ็มดับบิลซี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป. ๑๙๕(R๑) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๖๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงาน ๔๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก สัญญา รทป.๑๙๕(R๑) ได้เจรจาต่อรองราคากับ กิจการร่วมค้า เอ็มดับบิลซี อีกครั้งตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และ กิจการร่วมค้า เอ็มดับบิลซี มีหนังสือยินดีปรับลดราคาลงอีก คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๖๐,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

**มติที่ประชุม** อนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า เอ็มดับบิลซี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๙๕(R๑) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๖๐,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงาน ๔๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน ตามที่ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

**เรื่องที่ ๗ การพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา สศป-๒๔ ครั้งที่ ๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา สศป-๒๔ ครั้งที่ ๑ เนื่องจากต้องจัดซ่อมแนวก่อสร้างวางท่อประปาเพื่อคืนสภาพการพิจารณาและทางทำให้เป็นไปตามเงื่อนไข ประกอบการอนุญาตของกรุงเทพมหานคร และเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างตาม Variation Drawing No.๓

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เห็นว่า การแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗(๒) จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา สศป-๒๔ ครั้งที่ ๑ ดังนี้

๑) เพิ่มรายการค่างานในสัญญาจำนวน ๑๑ รายการ ตามรายการและราคาต่อหน่วย ที่คณะกรรมการตรวจรับพัสดุดกลงได้กับผู้รับจ้าง

๒) จัดสรรวงเงินค่างานก่อสร้างเพิ่มเติมจำนวน ๒๘,๙๒๓,๔๖๓.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีผลให้ค่างานตามสัญญาเปลี่ยนแปลงจากเดิม ๑๘๘,๐๙๓,๘๖๖.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็น ๒๑๗,๐๑๗,๓๒๙.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

๓) เปลี่ยนแปลงอัตราค่าปรับ จากเดิมค่าปรับวันละ ๔๗๐,๒๓๕.๐๐ บาท เป็นค่าปรับวันละ ๕๔๒,๕๔๓.๐๐ บาท

ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

**มติที่ประชุม** อนุมัติแก้ไขสัญญาเลขที่ สศป-๒๔ ครั้งที่ ๑ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุ และการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

## เรื่องที่ ๘ การพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๒

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๒ เนื่องจากบริเวณท้ายงาน STA : ๔๕+๒๕๐ ก่อนถึงถนนสุวินทวงศ์ มีแนวท่อระบายน้ำแบบเหลี่ยมซึ่งเป็นอุปสรรคในพื้นที่บริเวณก่อสร้าง จึงขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบงานก่อสร้างวางท่อประปาจากวิธีขุดวางเป็นวิธีดันท่อลอด (PIPE JACKING)

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เห็นว่า การแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗(๒) จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๒ ดังนี้

๑) จัดสรรวงเงินค่างานก่อสร้างเพิ่มเติมจำนวน ๖,๐๖๓,๐๐๑.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีผลให้ค่างานตามสัญญาเปลี่ยนแปลงจากเดิม ๔๖๒,๙๗๘,๗๕๓.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็น ๔๖๙,๐๔๑,๗๕๔.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

๒) เพิ่มระยะเวลาในการทำงาน จำนวน ๑๑๓ วัน โดยนับถัดจากวันสิ้นสุดสัญญาเดิม เป็นสิ้นสุดสัญญาใหม่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

๓) เปลี่ยนแปลงค่าปรับ จากเดิมค่าปรับวันละ ๑,๑๕๗,๔๔๗.๐๐ บาท เป็นค่าปรับวันละ ๑,๑๗๒,๖๐๔.๐๐ บาท

ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาแนวทางการออกแบบจุดเชื่อมต่อของท่อแบบไร้รอยต่อ เพื่อให้ไม่เป็นอุปสรรคในการควบคุมแรงดันน้ำ

**มติที่ประชุม** อนุมัติแก้ไขสัญญาเลขที่ สศป-๒๘ ครั้งที่ ๒ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

## เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance) ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance) ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดย กปน. ได้จัดทำ (ร่าง) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance) ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ทั้งในมุมมองวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป้าหมายตามแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร รวมถึงเป็นไปตามหลักการในการกำหนด Risk Appetite (RA) และ Risk Tolerance (RT) ระดับองค์กรที่ระบุในคู่มือ GRC

คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายขององค์กร ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ (ร่าง) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance) ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ตามเสนอ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance) ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และมีข้อเสนอแนะว่า หากสามารถ ดำเนินการได้และมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ขอให้ กปน. พิจารณาทบทวนเป้าหมายอัตราน้ำสูญเสีย ในภาพรวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ให้ต่ำกว่าร้อยละ ๒๖ โดยพิจารณาเพิ่มโครงการหรือกิจกรรมในแผนเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และแผนการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เนื่องจากการบริหารจัดการ น้ำสูญเสียของ กปน. ในปัจจุบันมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีขึ้น กปน. ควรพิจารณาทบทวนเป้าหมาย อัตราน้ำสูญเสียในภาพรวมของปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่กำหนดไว้ร้อยละ ๒๖ เป็นร้อยละ ๒๕ โดยพิจารณาให้ สอดคล้องกับสถานะการเงินและการลงทุนของ กปน.

**มติที่ประชุม** เห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเปี่ยงเบน ของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance) ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๐ การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๗ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงาน สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๗ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖) และ คาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมีผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๔.๗๘๓๓ คะแนน (A-) และ คาดการณ์ผลการดำเนินงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เท่ากับ ๔.๓๑๓๒ คะแนน (B+) ซึ่งมีรายละเอียดผลงานดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ ๒๗)

๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย

- การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ส่งมอบงาน ก่อสร้างวางท่อความยาวสะสม เท่ากับ ๖๑๔.๒๘๒ กิโลเมตร ซึ่งผลงานสะสมถึงเดือนเมษายนสูงกว่าเป้าหมาย เท่ากับร้อยละ ๑๘.๑๑ โดยสายงานบริการได้คาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปี ๒๕๖๖ ที่ ๑,๒๗๐ กิโลเมตร

๑.๒ โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)

(๑) จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๔)

จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ เท่ากับ ๖๖๑,๖๖๑ ราย ซึ่งมีแนวโน้มจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สายงานบริการฯ โดยคณะทำงาน ศึกษาแนวทางการเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

๑. เพิ่มช่องทางการรับเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านข้อความ SMS และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบให้ลูกค้าไม่ต้องทำการ Active e-Mail เมื่อลูกค้าลงทะเบียนผ่านทาง e-Mail

๒. กำหนดแนวทางลดจำนวนการยกเลิก โดยการกำหนดเงื่อนไขให้ลูกค้าที่ ลงทะเบียนแล้วจะต้องใช้งานอย่างน้อยเป็นระยะเวลา ๖ เดือน จึงจะสามารถดำเนินการยกเลิกได้

๓. กำหนดแนวทางในการดำเนินงานกับกลุ่มลูกค้าประเภท Bill N ให้เปลี่ยนมาใช้ Bill ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทน และจัดโปรแกรมขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม เช่น หยุดการเพิ่ม Bill N สำหรับลูกค้ารายใหม่ และเปลี่ยน Bill N เป็น Bill E ในกลุ่มลูกค้าประเภทหักบัญชีธนาคารและบัตรเครดิต

๔. เชิญชวนลูกค้ากลุ่มบัตรเครดิตให้ใช้บริการ e-Invoice e-Tax ควบคู่ไปพร้อมกับการลงทะเบียนรับสิทธิบัตรสวัสดิการ

ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ และรวบรวมผลงานของแต่ละแนวทาง เพื่อประเมินผลการดำเนินงานต่อไป

๑.๓ รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับ ๖๒๑.๗๓ ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ผลงานรายได้จากงานบริการหน้ามาตรฐานสูงกว่าเป้าหมายถึงร้อยละ ๓๙.๘๗ ส่งผลให้รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภาพรวมค่อนข้างสูงตามไปด้วย

๑.๔ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ประกอบด้วย ๒ เกณฑ์ย่อย คือ

(๑) การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ ๑๗๒.๕๐ ได้เกรด A

(๒) ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานสะสมเท่ากับ ร้อยละ ๑๐๐ ผลงานได้เกรด A จากการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนภาพรวมได้ตามแผนงานรายไตรมาส

๑.๕ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) (น้ำหนักร้อยละ ๕)

- ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ สะสมถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ เท่ากับ ๕.๑๐๘๓๖ ดังนั้น ผลงานค่าแพคเตอร์เมื่อเทียบกับ Baseline เท่ากับ ๑.๐๔๘๓๙ เนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายต่อวันเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓.๑๒ และ Carbon Footprint ต่อปริมาณน้ำจำหน่าย ลดลงร้อยละ ๔.๖๒ เมื่อเทียบกับปี Baseline (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ น้ำหนักร้อยละ ๓๓ ดังนี้

๒.๑ EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ ๕๓.๑๓ ผลงานได้เกรด A แต่เนื่องจากมีค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสีย และค่าเช่าการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่สูงขึ้น ทำให้ผลคาดการณ์ EBITDA Margin สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จะได้ผลงานเกรด D+

๒.๒ คุณภาพน้ำประปา : กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย (น้ำหนักรวมร้อยละ ๓) ผลงานร้อยละ ๑๐๐ ๑๐๐ และ ๑๐๐ ได้เกรด A A และ A ตามลำดับ

๒.๓ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ

แรงดันน้ำภาพรวม (ช่วงเวลา ๐๕.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. และ ๑๗.๐๐ - ๒๒.๐๐ น. จุดวัดแรงดัน ๑๖๒ จุด) (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ผลงาน ๗.๓๔ เมตร ได้เกรด B+ ผลจ. ได้ประสานงานกับสาขาที่มีอัตราการสูญเสียที่อยู่ในระดับต่ำ เพื่อยกแรงดันน้ำเพิ่มขึ้น

๒.๔ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

อัตราการสูญเสียภาพรวม (น้ำหนักร้อยละ ๑๓) ผลงานร้อยละ ๒๗.๗๐ ได้เกรด A- มีการเร่งรัดกิจกรรมหาท่อรั่วและงานซ่อมท่อที่ค้าง เพื่อลดอัตราการสูญเสียในระบบ

๒.๕ การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)

ความสำเร็จของความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ (น้ำหนักร้อยละ ๔) ประเมินจากความสำเร็จของความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย โดยทำข้อตกลงความร่วมมือเพื่อส่งเสริมให้หน่วยงาน/โครงการ มีการใช้หรือเปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ โดยมีความก้าวหน้า ดังนี้

- กปน. และบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการนำอุปกรณ์ที่ได้รับผลากประหยัดน้ำไปใช้ในโครงการที่อยู่อาศัย จำนวน ๑๔ โครงการ รวม ๓,๙๕๒ หลังคาเรือน

- กปน. และบริษัท เจ้าพระยาสยาม (๑๙๗๕) จำกัด (โรงแรมรอยัล ริเวอร์) ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ หรืออุปกรณ์ที่ได้รับผลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ผลากประหยัดน้ำ) ของ กปน. จำนวน ๑ โครงการ

- กปน. และบริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ หรืออุปกรณ์ที่ได้รับผลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ผลากประหยัดน้ำ) ของ กปน. จำนวน ๑๗ โครงการ

๓. Core Business Enablers ๘ ด้าน (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) ตรวจสอบประเมินผลโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๗ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรมีการกำหนดเป้าหมายรายปีในการเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งหนี้ค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษีใบเสร็จค่าน้ำประปา ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้แต่ละสาขามีเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจน

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๗ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

**เรื่องที่ ๑๑ การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สอดคล้อง ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สอดคล้อง ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖) สามารถเบิกจ่ายได้ ๖,๘๙๐.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๔ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีที่ ๑๒,๒๒๕.๐ ล้านบาท (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๒๕.๗ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๑๒,๒๖๑.๘ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๑,๖๖๑.๔	๒,๓๐๔.๐	๑๓๘.๗	๙๘๐.๐	๑,๕๖๗.๑	๑๕๙.๙	๒,๖๔๑.๔	๓,๘๗๑.๑	๑๔๖.๖
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๑,๒๑๙.๑	๒,๘๙๗.๙	๒๓๗.๗	๔๐.๐	๓๘.๕	๙๖.๓	๑,๒๕๗.๖	๒,๙๓๖.๔	๒๓๓.๒
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๗๔.๗	๗๔.๗	๑๐๐.๐	๑๘.๑	๗.๙	๔๓.๖	๙๒.๘	๘๒.๖	๘๙.๐
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑๒,๒๒๕.๐</b>	<b>๒,๙๕๕.๒</b>	<b>๕,๒๗๖.๖</b>	<b>๑๗๘.๖</b>	<b>๑,๐๓๘.๑</b>	<b>๑,๖๑๓.๕</b>	<b>๑๕๕.๘</b>	<b>๓,๙๙๑.๓</b>	<b>๖,๘๙๐.๑</b>	<b>๑๗๒.๕</b>



ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๒,๘๙๖.๘ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๗๒.๕ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๒๒๙.๗ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๔๖.๖ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๖๖๗.๓ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๓๓.๒ และเบิกจ่าย สัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๑๐.๒ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๑๑.๐ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่าย ทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๒,๖๔๑.๔	๓,๘๗๑.๑	๑,๒๒๙.๗
สายงานผู้ว่าการ	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-
สายงานบริหาร	๓๙๐.๓	๗๐.๒	๑๓๐.๗	๖๐.๕
สายงานวิศวกรรม	๑,๓๗๐.๕	๘๐๐.๖	๔๗๓.๘	(๓๒๖.๘)
สายงานผลิตน้ำ	๔๙๙.๑	๘๔.๑	๑๙๒.๔	๑๐๘.๓
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๓	-	๐.๓	๐.๓
สายงานบริการ	๔,๘๘๓.๖	๑,๖๐๘.๗	๒,๘๙๐.๖	๑,๒๘๑.๙
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๕๘๔.๑	๖๔.๑	๑๗๑.๕	๑๐๗.๔
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล	๙๗.๑	๘.๘	๘.๗	(๐.๑)
งบลงทุนในความรับผิดชอบ ของฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๔๓.๐	๔.๗	๒.๙	(๑.๘)
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๑,๒๕๙.๑	๒,๙๓๖.๔	๑,๖๗๗.๓
โครงการฯ ๘	๘๔.๘	๗๙.๙	๕.๑	(๗๔.๘)
โครงการฯ ๙	๔,๑๐๓.๓	๑,๑๗๙.๒	๒,๙๓๑.๓	๑,๗๕๒.๑
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๙๒.๘	๘๒.๖	(๑๐.๒)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๓,๙๙๓.๓	๖,๘๙๐.๑	๒,๘๙๖.๘

โดย กปน. ได้จัดทำรายงานสรุปงบลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามระบบงาน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖ สะสม ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมษายน ๒๕๖๖)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๒** การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๔,๙๕๑.๓ ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ ๑,๙๔๖.๕ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ติดลบ ๙๙๙.๘ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- รายได้รวม ๙,๔๒๙.๖ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๑๒๕.๓ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๓๔๒.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้น้ำเพิ่มขึ้น จากราคาขายน้ำเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๐.๑๒ บาท/ลบ.ม. และปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้น ๑๗.๘ ล้าน ลบ.ม. โดยปริมาณน้ำขายปรับตัวดีขึ้นในทุกกลุ่ม ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจหรือองค์กร (Commercial : C) ที่ฟื้นตัวต่อเนื่องภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-๑๙ คลี่คลายลง ประกอบกับภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการต่าง ๆ รวมถึงการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ ทำให้

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ภาคธุรกิจและบริการฟื้นตัวใกล้เคียงกับภาวะปกติ โดยเฉพาะภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว เช่น ศูนย์การค้า โรงแรม และสนามบิน เช่นเดียวกับกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial : I) ที่ปริมาณน้ำขายปรับตัวดีขึ้น จากภาคการผลิตที่กลับมาดำเนินการได้ตามปกติ รวมถึงกลุ่มที่พักอาศัย (Residential : R) ที่ปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในอาคารพักอาศัยแนวสูง จากภาคแรงงานและประชากรแฝงที่กลับเข้าสู่พื้นที่เศรษฐกิจหลักในเขตกรุงเทพและปริมณฑล

- ค่าใช้จ่ายรวม ๗,๔๘๓.๑ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๑๐๕.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้า และสูงกว่าปีก่อน ๕๘๘.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นมากจากการปรับเพิ่มค่า Ft และค่าน้ำดิบฝังตะวันออก ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการลดน้ำสูญเสียและซ่อมท่อแตกรั่ว ค่าสารเคมี รวมถึงเงินเดือนและค่ารักษาพยาบาลสูงกว่าปีก่อน

- ด้านฐานะการเงิน กปน. มีสินทรัพย์ เท่ากับ ๘๙,๓๓๗.๕ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑,๗๓๕.๗ และ ๒,๗๖๔.๑ ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ ในขณะที่เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนลดลง มีหนี้สิน เท่ากับ ๑๘,๙๓๙.๑ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๑,๘๘๙.๘ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๗๕๓.๙ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบค้างจ่าย เจ้าหนี้การค้า และรายได้แผ่นดินรออ้างคลัง เมื่อหักรายการหนี้สินทางบัญชี (รายได้รอการรับรู้และรายได้รับล่วงหน้า-MOU จำนวน ๗,๖๔๖.๐ ล้านบาท) คงเหลือเป็นหนี้สินที่มีภาระต้องจ่ายคืนจำนวน ๑๑,๒๙๓.๑ ล้านบาท และมีส่วนทุน เท่ากับ ๗๐,๓๙๘.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๑๕๔.๑ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๒,๐๑๐.๒ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

- ด้านอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- ผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin) มีค่าต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก EBITDA ที่ลดลง

- อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) เท่ากับคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ROE) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์เล็กน้อย แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิที่ลดลง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ : อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่เท่ากับปีก่อน เกิดจากหนี้สินสูงกว่าที่คาด จากรายได้แผ่นดินรออ้างคลัง สำหรับอัตราส่วนผลตอบแทนก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ ส่วนใหญ่เกิดจากภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าต่ำกว่าคาดการณ์ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน DSCR มีค่าลดลง เกิดจาก EBITDA ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง : อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานสำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรนำข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์การเงิน รวมทั้งรายละเอียดที่มาของตัวเลขรายการต่าง ๆ ทั้งในด้านรายได้และค่าใช้จ่าย (Financial Report) มาใช้ในการกำหนดมาตรการควบคุมทางการเงิน (Financial Control) และติดตามผลการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมาย EBITDA Margin ในปลายปีงบประมาณ และมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาองค์กรประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำข้อมูลรายละเอียดที่มาของตัวเลขค่าใช้จ่าย และอัตราส่วนทางการเงินตามที่คณะกรรมการฯ มีความเห็นในที่ประชุม และนำเสนอคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบ ความคืบหน้าการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. โดยประธานกรรมการ กปน. ได้ลงนามในคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๓/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประสานครหลวง เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖

๒. รับทราบ ความคืบหน้าการจัดสวัสดิการรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ให้แก่พนักงาน โดยให้พนักงานกู้เงินจาก กปน. แบบไม่คิดอัตราดอกเบี้ย โดยขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดการพิจารณาร่างระเบียบฯ และขั้นตอนดำเนินการที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๓. รับทราบ ความคืบหน้าข้อปัญหาในการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการเกี่ยวกับการศึกษาบุตร กรณีหลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ระดับประถมศึกษาปีที่ ๑ (Pre G.๑) โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาให้ความเห็นของ ผกม. ก่อนแจ้งให้พนักงานรับทราบและดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

๔. เห็นชอบ การพิจารณาดำเนินการออกเยี่ยมบุพการีของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ โดยกำหนดมอบของเยี่ยมบุพการีของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ จำนวน ๖ ราย ในวันศุกร์ที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

๕. รับทราบ การรับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ ในวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. เห็นชอบ ผลการทบทวนเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงองค์กร

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (ฝบส.) ร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน พิจารณาทบทวนเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงองค์กร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อนำไปใช้ในการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยเพิ่มเติมเกณฑ์ประเมินระดับผลกระทบด้านการดำเนินงานโครงการล่าช้าที่ส่งผลกระทบต่อ การเบิกจ่ายงบลงทุน ตามมติคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๖ เพื่อใช้บริหารจัดการความเสี่ยงในด้านการดำเนินงานโครงการให้มีผลการดำเนินงานทั้งความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งปรับชื่อผลกระทบจากเดิม “ด้านชุมชนและสังคม” เป็น “ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” ตามที่ฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม (ฝรส.) เสนอ เพื่อให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กปน. ทุกกลุ่ม สรุปผลการปรับปรุง ดังนี้

ระดับความรุนแรง	เพิ่มเติมตามมติ STC	ปรับปรุงตามที่ฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม เสนอ	
	ด้านการดำเนินงานโครงการ	ข้อความเดิม	ปรับปรุงใหม่
		ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนของโครงการ	ด้านชุมชนและสังคม
ระดับที่ ๑ ต่ำมาก/ เล็กน้อยมาก	ไม่กระทบการเบิกจ่ายงบลงทุน (ค่าเกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับ ๕)	ไม่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคม และ/หรือไม่มีข้อร้องเรียน	ไม่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ/หรือ ไม่มีข้อร้องเรียน
ระดับที่ ๒ ต่ำ/เล็กน้อย	ผลการเบิกจ่ายได้ร้อยละ $\geq ๕๕$ - $< ๑๐๐$ (ค่าเกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับ ๔)	มีผลกระทบต่อชุมชนเล็กน้อย แต่ไม่กระทบสังคมสามารถแก้ไขได้ทันที	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเล็กน้อย สามารถแก้ไขได้ทันที
ระดับที่ ๓ ปานกลาง	ผลการเบิกจ่ายได้ร้อยละ $\geq ๔๐$ - $< ๕๕$ (ค่าเกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับ ๓)	มีผลกระทบต่อชุมชนแต่ไม่กระทบสังคม และ/หรือ มีข้อร้องเรียนสามารถแก้ไขได้ภายในเวลา ๗ วัน	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ/หรือ มีข้อร้องเรียนสามารถแก้ไขได้ภายในเวลา ๗ วัน
ระดับที่ ๔ สูง	ผลการเบิกจ่ายได้ร้อยละ $\geq ๒๕$ - $< ๔๐$ (ค่าเกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับ ๒)	มีผลกระทบต่อชุมชนแต่ไม่กระทบสังคม และ/หรือ มีข้อร้องเรียนใช้เวลาแก้ไข มากกว่า ๗ วัน	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ/หรือ มีข้อร้องเรียนใช้เวลาแก้ไข มากกว่า ๗ วัน
ระดับที่ ๕ สูงมาก	ผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ $< ๒๕$ (ค่าเกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับ ๑)	มีผลกระทบรุนแรงต่อชุมชนและสังคม หรือหน่วยงานของรัฐต้องเข้าร่วมดำเนินการแก้ไข และ/หรือมีการประท้วงต่อต้านของชุมชน	มีผลกระทบรุนแรงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือหน่วยงานของรัฐต้องเข้าร่วมดำเนินการแก้ไข และ/หรือมีการประท้วงต่อต้านของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒. รับทราบ รายงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖

๒.๑ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการใช้คลอรีนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตน้ำ

คณะทำงานดำเนินการศึกษาคัดลอกใช้งานสารคลอรีนไดออกไซด์เป็นสารฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการผลิตน้ำประปา ของการประปานครหลวง (คณะทำงานฯ) ซึ่งแต่งตั้งโดยคำสั่งรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) ที่ ๓/๒๕๖๖ สั่ง ณ วันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ มีการดำเนินการ ดังนี้

- ประชุมคณะทำงานฯ ๒ ครั้ง คือ ครั้งที่ ๑ เพื่อกำหนดแนวทาง ขั้นตอนผู้รับผิดชอบ และกรอบเวลาดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และครั้งที่ ๒ เพื่อพิจารณาจัดทำร่างรายละเอียดและขอบเขตของงาน (Term of References : TOR) งานซื้อสารเคมีคลอรีนไดออกไซด์ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรวบรวมข้อมูล ระบบการจัดเก็บสารเคมี ระบบควบคุมการจ่ายสารเคมี ระบบการตรวจสอบคุณภาพและประสิทธิภาพที่เหมาะสมในการทดลอง

- ศึกษารายละเอียดและจัดเตรียมวิธีที่เหมาะสมในการตรวจวัดค่าพารามิเตอร์ต่าง ๆ หาก กปน. นำ คลอรีนไดออกไซด์มาใช้ในระบบผลิตน้ำประปา เช่น การตรวจวัดค่าคลอรีนไดออกไซด์ (CLO๒) การตรวจวัดค่าคลอไรด์ (CLO๒-) และการตรวจวัดค่าคลอไรต์ (CLO๓-) โดยพบปัญหาคือ ประเทศไทยยังไม่มีเครื่องวัดค่าคลอไรต์ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว ปัจจุบันห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพน้ำของ กปน. อยู่ระหว่างศึกษาวิธีวิเคราะห์หาค่าคลอไรต์ตาม Standard Methods for the Examination of Water and Wastewater

- เตรียมขอเข้าศึกษาดูงานกับหน่วยงานที่มีการใช้คลอรีนไดออกไซด์ในระบบผลิตน้ำประปา เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับ กปน.

๒.๒ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการจัดซื้อที่ดินสำหรับการก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ตามที่ กปน. ได้มีหนังสือหรือกรมบัญชีกลาง (คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ) เกี่ยวกับการขออนุมัติยกเว้นและผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๔ “ราคากลาง” สำหรับงานจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด กรมบัญชีกลางพิจารณาแล้วได้มีหนังสือตอบข้อหารือดังกล่าว เมื่อเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ แจ้งว่า กปน. สามารถจัดทำราคากลางตามมาตรา ๔(๔) ราคาที่ได้มาจากการสืบราคาจากท้องตลาด และมาตรา ๔(๖) ราคาอื่นใดตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐนั้น ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำราคากลางงานจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดแล้วเสร็จ และเสนอรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม) เห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖

นอกจากนี้ กปน. ได้มีหนังสือหรือกรมบัญชีกลางอีก ๑ ฉบับ เกี่ยวกับการกำหนดคุณสมบัติของผู้มีสิทธิยื่นข้อเสนอ ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ กค(กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๑๒๔ ลงวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหนังสือตอบข้อหารือจากกรมบัญชีกลาง หลังจากที่ทราบความชัดเจนแล้ว กปน. จะเชิญผู้ยื่นข้อเสนอซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินมายื่นข้อเสนอพร้อมเอกสารหลักฐาน จากนั้นจะเจรจาต่อรองราคา เมื่อได้ราคาที่เหมาะสมจะเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติการสั่งซื้อ ประกาศผู้ชนะ จัดทำสัญญา สอบเขตรังวัดที่ดิน และดำเนินการให้ที่ดินปลอดภาระผูกพันตามลำดับ ตามแผนงานที่สายงานบริหารได้หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากไม่มีปัญหาและอุปสรรค ในเบื้องต้นคาดว่า กปน. จะสามารถตรวจรับที่ดินได้ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๖

**Timeline การจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด กรณีหรือการกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอ ตาม ว124 (คาดการณ์ กรมฯ ตอบกลับภายใน 31 พ.ค. 2566)**



๒.๓ การรับทราบรายงานความก้าวหน้างาน PBC

งานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) จำนวน ๑๓ สัญญา ณ วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ทั้ง ๑๓ สัญญา มีผลการดำเนินงานดีกว่าแผนงาน และ Base Line โดยมีรายละเอียดของอัตราน้ำสูญเสียรายสัญญาและปริมาณน้ำสูญเสียเฉลี่ยที่ลดได้ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังนี้

สาขา	สัญญาเลขที่	บริษัท/ห้าง/ร้าน	วันเริ่มงาน	สถานะปัจจุบัน	Base Line	อัตราน้ำสูญเสีย ณ เม.ย. 66	ปริมาณน้ำสูญเสียเฉลี่ยที่ลดได้ ของปีงบประมาณ 2566
มหาสารคดี	จบส.2/2565	บริษัท โยโกกาว่า (ประเทศไทย) จำกัด	6-พ.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	50.34	40.33	705,311.95
ภาชีเจริญ	จบส.1/2562	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	1-ต.ค.-64	ดำเนินการตามสัญญา	48.49	41.04	610,294.86
สุขสวัสดิ์	จบส.3/2565	บริษัท แอล บี เอ็นจิเนียริง จำกัด	9-พ.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	55.56	41.83	520,949.83
ตากสิน	จบส.1/2563	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	1-ม.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	60.71	51.35	484,389.36
พระโขนง	จบส.1/2565	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	7-มิ.ย.-65	ดำเนินการตามสัญญา	43.62	35.44	424,976.88
สุขุมวิท	จบส.4/2565	กิจการร่วมค้า แมค วอเตอร์	1-ส.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	39.48	29.1	290,813.24
บางกอกน้อย	จบส.8/2563	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	1-5.ค.-64	ดำเนินการตามสัญญา	54.21	40.92	216,838.29
ประชาชื่น	จบส.8/2565	บริษัท ไฮโดร เอ็นจิเนียริง จำกัด	6-พ.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	42.51	33.1	205,081.17
สมุทรปราการ	จบส.2/2562	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	11-ต.ค.-64	ดำเนินการตามสัญญา	43.33	31.73	202,358.75
สุวรรณภูมิ	จบส.9/2565	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	25-ก.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	30.86	23.16	201,022.83
ทุ่งมหาเมฆ	จบส.5/2565	กิจการร่วมค้า แมค วอเตอร์	6-พ.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	46.49	37.42	160,322.26
แม่น้ำศรี	จบส.7/2565	กิจการร่วมค้า แมค วอเตอร์	6-พ.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	51.64	37.15	139,663.06
พญาไท	จบส.6/2565	บริษัท ไฮโดร เอ็นจิเนียริง จำกัด	6-พ.ค.-65	ดำเนินการตามสัญญา	37.32	33.97	1,358.77

๓. รับทราบ รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ รายการ ณ วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
<b>อยู่ระดับ Target ๙ รายการ</b>		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา (Target $\leq 1000$ NTU)	๑๑	NTU
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี (Target $\leq 1000$ NTU)	๓	NTU
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target $< 0.25$ กรัม/ลิตร)	๐.๑๕	กรัม/ลิตร
๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี (Target $< 0.50$ กรัม/ลิตร)	๐.๒๒	กรัม/ลิตร
๕. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target $< 5.00$ ไมโครกรัม/ลิตร) (อันดับที่ ๑-๕ ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ผนส.)	๓.๕๒	ไมโครกรัม/ลิตร
๖. ผลงานเบิกจ้างงานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (ข้อมูล ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖) (Target เบิกจ้างได้ในเดือน เมษายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๒๗๐ กม.) ข้อมูลจากสายงานบริการ	๑,๓๒๒.๗๗๘	กิโลเมตร
๗. ความต่อเนื่องในการบริการระบบงานที่สำคัญ (Uptime) (ทั้งระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน) (ข้อมูล ๓๐ เมษายน ๒๕๖๖) (Target $>$ ร้อยละ ๙๘) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๘. ความพร้อมใช้งานเครือข่ายโดยรวม (ข้อมูล ๓๐ เมษายน ๒๕๖๖) (Target $>$ ร้อยละ ๙๗) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๙. รายได้รวม (รายเดือน) <sup>(ก)</sup> (ข้อมูล ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖) (Target คาดการณ์รายได้รวมสะสม $\geq 18,503.40$ ล้านบาท) ข้อมูลจากสายงานการเงิน	๑๘,๕๒๘.๖๖	ล้านบาท
<b>อยู่ระดับ Trigger ๒ รายการ</b>		
๑. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล <sup>(ข)</sup> (ข้อมูล ๕ เมษายน ๒๕๖๖) (Trigger ๓,๐๐๐-๔,๐๐๐ หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร) ข้อมูลจาก ผคภ.	๓,๖๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร
๒. ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหก <sup>(ค)</sup> (Trigger กรณีน้ำน้อย ๘๐-๑๐๐ ลบ.ม./วินาที) จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน	๙๐	ลบ.ม./วินาที

\* ข้อมูลรายเดือนอัปเดตภายใน ๕ วันทำการของเดือนถัดไป

(ก) กำหนดรายได้รวมเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อสะท้อน EBITDA Margin ซึ่งเป็นเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยกำหนดค่าเฝ้าระวังรายได้รวมสอดคล้องตามเกณฑ์วัด A B และ C ตามลำดับ

(ข) สายงานผลิตน้ำใช้แผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูง และการควบคุมค่าความขุ่นของน้ำหลังผ่านถังตกตะกอน ทำให้คุณภาพน้ำประปาอยู่ในเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำประปา กปน.

(ค) สายงานผลิตน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม เป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม กรมชลประทาน กรมอุทกนิยามวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

๔. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามบันทึกความร่วมมือระหว่าง กปน. กับ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)

กอ.รมน. ร่วมกับ กปน. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบูรณาการการบริหารจัดการระบบประปาอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบความร่วมมือ ๔ ด้าน โดยมีความก้าวหน้าผลการดำเนินงานดังนี้

๔.๑ การพิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดหาแหล่งน้ำสำรองสำหรับการผลิตน้ำประปา

กอ.รมน. ประสานงานหน่วยทหารในพื้นที่เพื่อให้สำรวจแหล่งน้ำดิบที่มีศักยภาพในการนำมาผลิตน้ำประปาในพื้นที่ กรุงเทพฯ นนทบุรี ปทุมธานี และสมุทรปราการ ทั้งนี้ กปน. พิจารณาคัดกรองแหล่งน้ำดิบสำรองที่มีศักยภาพเบื้องต้นแล้ว อยู่ระหว่างประสานงานกับ กอ.รมน. ในการสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาความเหมาะสมในเชิงเทคนิคต่อไป

๔.๒ การสนับสนุนการเข้าร่วมสังเกตการณ์และร่วมฝึกซ้อมแผนรองรับภัยพิบัติ วินาศกรรม และสถานการณ์ฉุกเฉิน

กอ.รมน. โดย พลโท นพรัตน์ ชั้นประดับ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ และคณะ เข้าร่วมสังเกตการณ์การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กปน. กรณี Supply Chain เมื่อวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖ โดย กอ.รมน. จะนำข้อมูลอุบัติการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลให้กระบวนการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาหยุดชะงักไปพิจารณาการฝึกซ้อมในมิติของ กอ.รมน. รวมทั้ง จะประสานงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) เพื่อเชิญ กปน. เข้าร่วมสังเกตการณ์การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ (C-MEX) ต่อไป

๔.๓ การพัฒนาและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้

กปน. ร่วมกับโรงเรียนช่างฝีมือทหารจัดหลักสูตรอบรมวิชาชีพช่างประปา สำหรับนักเรียนช่างฝีมือทหาร รวมทั้งประสานงานกับสำนักกิจการมวลชนและสารนิเทศ (สมท.) กอ.รมน. เพื่อกำหนดกรอบแนวทางการจัดกิจกรรมให้ความรู้มวลชนของ กอ.รมน. นอกจากนี้ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างประสานขอเข้าศึกษาดูงานศูนย์รับเรื่องร้องเรียน สายด่วน (Call Center) ๑๓๗๔ ของ กอ.รมน. เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างกัน

๔.๔ ความร่วมมือในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่สำคัญ การเสริมสร้างให้ประชาชนได้ตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรน้ำ การสร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและดูแลท่อจ่ายน้ำประปา

กปน. จัดทำแผ่นโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์โครงการตาสีประรด และโครงการ e-Bill e-Tax ส่งให้ กอ.รมน. ใช้ประกอบการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์กับเครือข่ายมวลชนของ กอ.รมน. แล้ว เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบและรับทราบตามที่ กปน. นำเสนอ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมทั้งเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้ กปน. นำเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงองค์กร ภายหลังจากที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน.แล้ว ไปใช้ในการประเมินความเสี่ยงองค์กรช่วงครึ่งปีหลังของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรครอบคลุมในทุกมิติ ช่วยลดโอกาสและผลกระทบของการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

๒. ภายหลังจากการศึกษาดูงานหน่วยงานที่ใช้คลอรีนไดออกไซด์ในการผลิตน้ำประปาแล้วเสร็จ ให้สายงานผลิตน้ำรายงานผลการศึกษาดูงาน ให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในรับทราบ

๓. ให้สายงานผลิตน้ำพิจารณาแนวทางรองรับสถานการณ์ภัยที่ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหกอยู่ในระดับ Threshold (น้อยกว่า ๘๐ ลบ.ม./วินาที) และนำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเพื่อทราบต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. การประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๖ จำนวน ๓ เรื่อง

๑.๑ การรับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (HCM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖) จำนวนรวม ๑๖ แผนงานสรุปได้ดังนี้

๑) ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนงานฯ ณ สิ้นไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๖ และคาดการณ์ความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

สถานะการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผน ณ สิ้นไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๖			คาดการณ์ความสำเร็จของแผนงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖		
	แผนงานสำคัญ (๘ แผนงาน)	แผนงานอื่น ๆ (๘ แผนงาน)	รวม (๑๖ แผนงาน)	แผนงานสำคัญ (๘ แผนงาน)	แผนงานอื่น ๆ (๘ แผนงาน)	รวม (๑๖ แผนงาน)
ล่าช้ากว่าแผน	๐	๐	๐	๐	๐	๐
ได้ตามแผน	๕	๓	๘	๘	๘	๑๖
ดีกว่าแผน	๓	๕	๘	(๑๐๐%)	(๑๐๐%)	(๑๐๐%)

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี ๒๕๖๖	ผลการดำเนินงานสะสม (ต.ค. - พ.ย. ๖๕)	ผลการดำเนินงานสะสม (ต.ค. ๖๕ - ก.พ. ๖๖)
รายได้ต่อพนักงาน	≥ ๔.๔๐ ล้านบาทต่อคน	๐.๓๕ ล้านบาทต่อคน	๑.๘๖ ล้านบาทต่อคน
อัตราส่วนผู้ใช้น้ำต่อบุคลากร	๔๘๐ : ๑	๔๙๕ : ๑	๔๙๗ : ๑
HCROI	๓.๘๐	๔.๒๘	๔.๐๗

๒) ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนฯ ในส่วนของแผนงานสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล จำนวน ๘ แผนงาน มีดังนี้

ตามแผนจำนวน ๕ แผนงาน	แผนงาน	รายละเอียด	ร้อยละความก้าวหน้าการดำเนินงาน	
			ก้าวหน้า	จากแผน
	แผนงาน HCMO๑-T๑-P๒	โครงการยกระดับการสรรหาบุคลากรแบบเชิงรุกเพื่อตอบโจทย์ธุรกิจในอนาคต	๔๙.๐๐	๔๙.๐๐
	แผนงาน HCMO๑-T๒-P๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินศักยภาพของพนักงาน (MWA Career Assessment)	๕๐.๐๐	๕๐.๐๐
	แผนงาน HCMO๑-T๒-P๓	โครงการยกระดับขีดความสามารถบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน	๕๖.๐๐	๕๖.๐๐
	แผนงาน HCMO๒-T๓-P๒	โครงการเสริมสร้างและยกระดับประสบการณ์พนักงานตลอดเส้นทางการทำงาน	๒๐.๐๐	๒๐.๐๐
	แผนงาน HCMO๒-T๒-P๓	โครงการยกระดับการจัดการด้านมาตรการด้านสวัสดิภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (S-SHE Excellence)	๕๕.๓๔	๕๕.๓๔



แผนงาน			ร้อยละความก้าวหน้า การดำเนินงาน	
			ก้าวหน้า	จากแผน
ดีกว่าแผนจำนวน ๓ แผนงาน	แผนงาน HCMO๑-T๑-P๑	โครงการยกระดับการวางแผน แผนกำลังคน และ โครงสร้างองค์กรเพื่อผลผลิตประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น	๓๗.๐๐	๓๑.๐๐
	แผนงาน HCMO๑-T๒-P๔	โครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง งานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง	๘๘.๐๐	๕๐.๐๐
	แผนงาน HCMO๒-T๒-P๑	โครงการยกระดับกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานสู่ ความเป็นเลิศ (Performance Management Excellence)	๒๒.๙๒	๑๘.๘๗

๑.๒ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติงานภายใต้แผนแม่บทด้าน  
ทุนมนุษย์ (HCM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานตามแผนงานฯ จะเป็นไปตาม  
เป้าหมายและยกระดับการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งให้รองรับเกณฑ์ Enablers  
ใหม่ปี ๒๕๖๖ ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานภายใต้แผนวิสาหกิจ  
กปน. และตัวชี้วัดองค์กร และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของแผนแม่บทอื่น ๆ โดยเป็นการปรับปรุง  
แผนงานฯ จำนวน ๕ แผนงาน จาก ๑๖ แผนงาน ได้แก่

แผนงานภายใต้ HR Strategy Map	การปรับเปลี่ยน
๑. HCMO๑-T๑-P๑ โครงการยกระดับ การวางแผน แผนกำลังคน และโครงสร้าง องค์กร เพื่อผลผลิตประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น	- ปรับระยะเวลาดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับแผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM)
๒. HCMO๑-T๒-P๓ โครงการยกระดับ ขีดความสามารถบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็น เลิศในการปฏิบัติงาน	- ปรับระยะเวลาการสื่อสารโครงการฯ ให้มากขึ้น เพื่อให้พนักงานมีโอกาส รับทราบข้อมูลข่าวสารมากขึ้น
๓. HCMO๑-T๒-P๔ โครงการเตรียม ความพร้อมบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง งานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์และการบริหาร ผู้มีศักยภาพสูง	๑. เพิ่มการนำเสนอแผนการดำเนินงานโครงการฯ จาก ๑ ช่วงเวลา เป็น ๒ ช่วงเวลา คือ - ช่วงที่ ๑ เสนอแผนการดำเนินงานฯ ปี ๖๖ (ไตรมาสที่ ๑) - ช่วงที่ ๒ เสนอแผนการดำเนินงานฯ ปี ๖๗ (ไตรมาสที่ ๔) ๒. ปรับระยะเวลาการสื่อสารหลักเกณฑ์การดำเนินงานโครงการฯ ให้เร็วและ มากขึ้น เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ทราบได้โดยเร็วและเข้าใจมากขึ้น
๔. HCMO๒-T๒-P๔ โครงการวางแผนการ เป็น Hybrid Workplace	๑. ปรับระยะเวลาการดำเนินการโครงการฯ ให้เร็วขึ้น ๒. เพิ่มการสื่อสารให้พนักงานทั้งองค์กรรับรู้รูปแบบ/แนวทางการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้มีการประเมินโครงการฯ ตามตัวชี้วัดที่กำหนด
๕. HCMO๓-T๑-P๓ โครงการบูรณาการ เทคโนโลยีดิจิทัลกับการพัฒนาระบบการ เรียนรู้และพัฒนาบุคลากร	- ปรับระยะเวลาการสื่อสารโครงการฯ ให้เร็วและมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ การนำร่องใช้งานระบบ Self Learning ผ่านระบบการเรียนรู้และพัฒนา (Self Learning and Management System : LMS) ในปี ๒๕๖๖

๑.๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) โครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของ  
กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) จำนวน ๕ สายงาน ได้แก่ ๑) สายงานผู้ว่าการ ๒) สายงาน  
การเงิน ๓) สายงานผลิตน้ำ ๔) สายงานบริการด้านตะวันออก และ ๕) สายงานบริการด้านตะวันตก ซึ่งผ่านการเห็นชอบ  
ของคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee : HRC) ในการประชุม  
ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๖ แล้ว โดยดำเนินการเป็นไปตามมติคณะกรรมการ กปน. ใน  
การประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔ และมีส่วนที่ กปน. ขอปรับปรุงเพิ่มเติม

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. รับผิดชอบส่วนที่เสนอขอปรับปรุงเพิ่มเติม โดยเฉพาะโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสียและฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ) โดยให้นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และเร่งดำเนินพิจารณา ก่อน และนำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลพิจารณาให้ความเห็นชอบอีกครั้ง

๒. การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ จำนวน ๒ เรื่อง

๒.๑ การรับฟังการบรรยาย หัวข้อ “ปัจจัยสู่ความสำเร็จในการได้รับรางวัล Best Employer” ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนการประชุมและการศึกษาดูงานของคณะอนุกรรมการฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๓ กิจกรรม โดย กปน. ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒ กิจกรรม คือ ๑) การฟังบรรยายและศึกษาดูงานขั้นตอนและกระบวนการผลิตสูบน้ำและส่งจ่ายน้ำของ กปน. ณ โรงงานผลิตน้ำบางเขน และสถานีสูบน้ำดิบสำแล ๒) การฟังบรรยายและศึกษาดูงาน หัวข้อ กระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการจัดตั้งบริษัทในเครือ (Business Unit) ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ และหัวข้อ “การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด” สำหรับในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เป็นการดำเนินการในกิจกรรมที่ ๓ การฟังบรรยาย หัวข้อ “ปัจจัยสู่ความสำเร็จในการได้รับรางวัล Best Employer” ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัล “สุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๕” โดยได้รับเกียรติจากผู้บริหารของ กฟผ. มาเป็นวิทยากรบรรยาย สรุปได้ดังนี้

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการได้รับรางวัล Best Employer ของ กฟผ. มาจากความสามารถในการดำเนินการได้สำเร็จตามกรอบโมเดลของบริษัท คินเซ็นทริก (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิจารณาค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่น ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยโมเดลจะเป็นรูปแบบการตอบแบบสอบถามที่มุ่งเน้นใน ๓ ปัจจัยพิจารณา คือ

๑) การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน (Employee Opinion Survey) ด้านความผูกพันองค์กร สุขภาวะที่ดี และการประสพการณ์ที่ดีของพนักงาน

๒) การประเมินประสิทธิภาพของงานทรัพยากรบุคคลผ่านเครื่องมือ People Practices Index : PPI จำนวน ๖ หมวด ได้แก่ ๑. การพัฒนาองค์กรและกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล (Organization Development & HR Strategy) ๒. การสรรหาบุคคลที่มีฝีมือและเหมาะสมกับงาน (Strategic Recruitment & Talent Acquisition) ๓. เส้นทางความก้าวหน้าในงาน (Career Development and Opportunities) ๔. การพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ๕. การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้รางวัล (Performance & Rewards) และ ๖. การมีแนวทางการสร้างสุขภาวะที่ดีให้กับพนักงาน (Employee Well-being)

๓) การสำรวจมุมมองของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรด้านกลยุทธ์องค์กร รวมถึงกลยุทธ์และแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อขับเคลื่อนองค์กร อาทิ การดำเนินการตามค่านิยมองค์กร เป็นต้น

นอกจากนี้องค์กรที่เป็น The Best Employers นั้น จะต้องมี ๕ แนวทางในการปฏิบัติที่ดี ประกอบด้วย

- ๑) การสื่อสารที่โปร่งใส เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจตรงกัน
- ๒) องค์กรมีการพัฒนาและหาประสพการณ์ความเป็นเลิศ
- ๓) องค์กรพยายามมองหายุทธศาสตร์เพื่อปรับตัว
- ๔) Flexible Workplace เพื่อตอบโจทย์ Hybrid Workplace
- ๕) วางแผนอัตรากำลังคนทั้งระยะกลางและระยะยาว

๒.๒ การรับทราบผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ และแนวทางการดำเนินงานเพื่อยกระดับคะแนนปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังนี้

๒.๒.๑ คะแนนประเมินด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ กปน. มีคะแนน = ๓.๖๕๗๘ สูงสุดเป็นอันดับ ๑ ของรัฐวิสาหกิจกลุ่มปีงบประมาณ จำนวน ๓๔ แห่ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	เพิ่ม/ลด	
				คะแนน	ร้อยละ
(๑) ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์	๓.๔๐๐๐	๓.๖๐๐๐	๓.๙๐๐๐	+ ๐.๓๐๐๐	+ ๘.๓๓
(๒) การบริหารทุนมนุษย์	๓.๒๗๐๐	๓.๔๑๐๐	๓.๖๐๕๐	+ ๐.๑๙๕๐	+ ๕.๗๒
(๓) การพัฒนาทุนมนุษย์	๓.๒๗๐๐	๓.๓๖๙๕	๓.๕๖๗๒	+ ๐.๑๙๗๗	+ ๕.๘๗
(๔) สภาพแวดล้อม	๓.๑๕๖๗	๓.๒๙๑๗	๓.๔๗๓๘	+ ๐.๑๘๖๑	+ ๕.๕๓
คะแนนรวม (ไม่รวม Handicap)	๓.๒๘๖๓	๓.๔๓๓๒	๓.๖๕๗๘	+ ๐.๒๒๔๖	+ ๖.๕๔

๒.๒.๒ แนวทางการยกระดับคะแนน Core Business Enablers ของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย การจัดการการเปรียบเทียบผลการดำเนินการและตัวชี้วัดกับ Best Practice และการวิเคราะห์ช่องว่างการปรับปรุงให้ครอบคลุม การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนด้านทุนมนุษย์ของผู้บริหารระดับสูง โดยให้บูรณาการเชื่อมโยงกับกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้อง การวางแผนกำลังคนและปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยมีการวิเคราะห์อัตรากำลังและเปรียบเทียบอัตรากำลังส่วนขาดส่วนเกิน ให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่ การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว (Development Roadmap) เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรตั้งแต่เข้างาน - เกษียณ ให้สอดคล้องเป็นระยะ รวมทั้งยกระดับแผนสืบทอดตำแหน่งและการบริหารจัดการคนเก่ง ให้ กปน. มีคนเก่ง (MWA Expert) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ รวมทั้งการจัดการการเปลี่ยนแปลง เช่น การวางรูปแบบการทำงานวิถีใหม่ภายใต้โครงการ Hybrid Workplace เป็นต้น

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ขอขอบคุณคณะกรรมการฯ ทุกท่านที่ร่วมเป็นเกียรติในพิธีมอบเงินสนับสนุนสมาคมกีฬาบัวลิ่งแห่งประเทศไทย ในโครงการสนับสนุนการพัฒนา กีฬาแห่งประเทศไทย “โครงการ ๑ สมาคมกีฬา ๑ รัฐวิสาหกิจ” ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เป็นจำนวนเงิน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๒. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ สัญญาที่ ๑ งานก่อสร้าง ขณะนี้ได้มีการส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา สัญญาที่ ๒ งานจัดแสดง อยู่ในขั้นตอนการจัดทำราคากลาง คาดว่าจะสามารถดำเนินงานได้ตามแผน และสัญญาที่ ๓ งานปรับภูมิทัศน์ ผู้ว่าการเห็นชอบในหลักการแล้ว และรายงานการเข้าหารือการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานของการไฟฟ้านครหลวง ณ พิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้

การประปาไทย เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๖ โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้นำเนื้อหา (Content) ในส่วนของงานจัดแสดง มารายงานให้คณะอนุกรรมการฯ รับทราบต่อไป

๓. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนเมษายน ๒๕๖๖

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้นำเสนอข้อมูลของผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ที่จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วย การส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ หรืออุปกรณ์ที่ได้รับฉลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ฉลากประหยัดน้ำ) ของการประปานครหลวง ในเรื่องของจำนวนและประเภทของอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้ง

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนเมษายน ๒๕๖๖

๖. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนเมษายน ๒๕๖๖

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๗      การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. รับทราบ ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖

๒. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการเกี่ยวกับสัญญา GE-MS๕/๖-๙ ให้เป็นไปตามหลักทางกฎหมายอย่างโปร่งใส และละเอียดรอบคอบ

๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. รายงาน Timeline การดำเนินงานภายหลังการหารือกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอ ตาม ว๑๒๔ มีข้อยุติ ในการประชุมครั้งถัดไป

๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.) ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖

๕. รับทราบ การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง

๖. รับทราบ การบริหารศูนย์แก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชน การประปานครหลวง (MWA Command Center : MCC) โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๖.๑ ขอให้ กปน. คาดการณ์สถานการณ์วิกฤติที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์เรื่องร้องเรียนที่จะส่งผลกระทบต่อประชาชนและภาพลักษณ์ของ กปน.

๖.๒ ขอให้ นำเสนอบรรยายสรุปการดำเนินงานของสำนักงานประปาสาขาเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรับทราบปัญหาและร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่างใกล้ชิด

๖.๓ ขอให้ นำเสนอโครงสร้างการบริหารศูนย์ฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๗. รับทราบ รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ศึกษาแนวทาง และ/หรือ นวัตกรรม ที่ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียให้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และนำรายงานต่อที่ประชุมเพื่อทราบต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๘**      **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติรับทราบ ดังนี้

๑.๑ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการศูนย์แก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนของประชาชน (MWA Command Center : MCC)

๑.๒ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)

๑.๓ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการสนับสนุนงานธุรกิจเสริมของ กปน.

๑.๔ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Meter และ IoT Pressure Sensor โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับทอนจำนวนของมาตรวัดน้ำเป็นการสื่อสารแบบ Sigfox และ NB IoT อย่างละครึ่ง เพื่อนำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพ

๑.๕ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Building

๑.๖ รับทราบ ผลการพิจารณาการคัดเลือกรางวัล Ombudsman Award ประจำปี ๒๕๖๕ รางวัลสาขาองค์กรดีเด่นด้านนวัตกรรมทำให้บริการประชาชน โดย กปน. ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ ๒ ผลงานการยกระดับบริการด้วย MWA onMobile

๒. คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติเห็นชอบ ดังนี้

การพิจารณากลับกรอง (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้ กปน. ดำเนินการดังนี้

๑) ให้หน่วยงานดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๖๖ ที่กำหนดให้ กปน. ต้องมีการทบทวน/ปรับปรุงนโยบายและนำเสนอคณะกรรมการที่กำกับดูแล ได้แก่ นโยบายหรือแผนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และนโยบายการจัดทำแผนผูกเงินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบ

๒) การปรับทบทวน (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ให้ครอบคลุมในการปรับกฎบัตรคณะกรรมการฯ

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๙ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

**๑. คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ**

**๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖**

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๒๔.๓๑ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๗.๗๑ ดีกว่าเป้าหมาย (ระดับเป้าหมาย ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๙.๑๖) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่ที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการ ๑ - ๔ ที่ดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ เม.ย. ๖๖ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ เม.ย. ๖๖ (%)
พื้นที่บริการ ๑	๒๖.๒๙	๒๖.๔๗
พื้นที่บริการ ๒	๒๕.๕๓	๒๘.๙๔
พื้นที่บริการ ๓	๑๖.๙๔	๑๘.๓๒
พื้นที่บริการ ๔	๓๗.๕๐	๓๙.๖๔
พื้นที่บริการ ๕	๒๙.๕๕	๒๙.๕๒
กปน.	๒๗.๗๑	๒๙.๑๖

หมายเหตุ : ข้อมูลผลงานเดือนเมษายน ๒๕๖๖ เป็นข้อมูลคาดการณ์ ณ วันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖

๑.๑.๒ ผลงานเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๖๑๔.๒๘๒ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๑.๓ สรุปผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียตามแผนงานฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยมีกิจกรรมล่าช้า ๒ กิจกรรม ได้แก่ ๑) การปรับปรุงศักยภาพของท่อประปา งานจ้างตรวจสอบและประเมินสภาพท่อประปา (Condition Assessment) อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลง/ยกเลิกตามมติของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ๒) โครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนพิจารณาผล

๑.๑.๔ สถานะการใช้งานมาตรวัดน้ำระบบพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) และการบำรุงรักษามาตรวัดน้ำระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ที่ชำรุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๖ กปน. มีจำนวนพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) ทั้งหมด ๙๙๕ DMA และจำนวน RTU ทั้งหมด ๑,๗๒๑ ตู้ ประกอบด้วย DM ใช้งานได้ ๗๖% (ใช้งานได้ ๑,๓๐๘ DM และใช้งานไม่ได้ ๔๑๓ DM) แบ่งเป็น ในพื้นที่ PBC ใช้งานได้ ๘๘% และนอกพื้นที่ PBC ใช้งานได้ ๗๑% โดย กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อบำรุงรักษาระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ประกอบด้วย ๑) งานปรับปรุงระบบจาก WLMA ๒.๐ เป็นระบบ WLMA Pro ๒) งานจ้างบริหารจัดการข้อมูลและอุปกรณ์ภาคสนามพร้อมเครือข่ายสื่อสาร (RTU) ๓) งานติดตั้งมาตรวัดน้ำหลักเข้าพื้นที่ใหม่ ๔) งานปรับปรุง/เปลี่ยน มาตรวัดน้ำหลักเข้าพื้นที่ครบวาระ ๕) งานบำรุงรักษามาตรวัดน้ำ (CM/PM) และ ๖) งานติดตั้งมาตร Clamp-on กรณีชั่วคราวในพื้นที่ที่มาตรใช้งานไม่ได้

๑.๑.๕ แผนการใช้งาน Mobile Booster Pump ในการแก้ปัญหาหน้าไหลอ่อนให้ประชาชน โดยจะดำเนินการใน ๓ พื้นที่ ประกอบด้วย ๑) สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น บริเวณชอยวงศ์สว่าง ๑๑ (หลังมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ) ๒) สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท

บริเวณซอยทองหล่อ (สุขุมวิท ๕๕) และ ๓) สำนักงานประชาสัมพันธ์โครงการ Mega Bangna ถนนบางนา - ตราด และอยู่ระหว่างดำเนินการในพื้นที่บริการ ๑ ประกอบด้วย ๑) สำนักงานประชาสัมพันธ์โครงการจะเข้าดำเนินการ ในวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ๒) สำนักงานประชาสัมพันธ์โครงการจะเข้าดำเนินการในเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๖ ๓) สำนักงานประชาสัมพันธ์โครงการจะเข้าดำเนินการในวันที่ดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) และ ๔) สำนักงานประชาสัมพันธ์โครงการจะเข้าดำเนินการในวันที่ดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) และนอกพื้นที่ PBC

๑.๒ ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ณ เดือน เมษายน ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา โดยทั้ง ๑๓ สัญญา สามารถลดน้ำสูญเสียได้ตามจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญา

๑.๓ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือน เมษายน ๒๕๖๖ ดำเนินการซ่อมท่อประธานแตกรั่วสะสมแล้วเสร็จ จำนวน ๑๔๑ จุด และอยู่ระหว่างดำเนินการซ่อมสะสม ๔ จุด คาดการณ์สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียสะสม ได้ประมาณ ๒.๘๕๗ ล้าน ลบ.ม. และผลการดำเนินการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธานตามกิจกรรม ALC ประจำเดือน เมษายน ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ระยะทาง ๖๙.๓๗ กม. ดีกว่าแผนงาน (๕๖ กม.) คาดการณ์สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียสะสม ได้ประมาณ ๒.๒๒๓ ล้าน ลบ.ม. และรายงานแผนงานบำรุงรักษา Air-Valve ของท่อประธาน

๑.๔ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ่างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือน เมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๔๒ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือน เมษายน ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๓๔ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑.๕ แผนการดำเนินงานสัญญาจ้างเอกชนบริหารจัดการงานลดน้ำสูญเสียท่อประธาน (PBC) โดยได้จัดตั้งคณะทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ และมีการประชุมหารือแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ซึ่งได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย และขอบเขตของงานสัญญาเบื้องต้น และจะมีการปรับปรุงแผนงานให้มีความเหมาะสมกับเนื้องาน โดยจะมีการประชุมหารืออีกครั้งในเดือน มิถุนายน ๒๕๖๖ ต่อไป

๑.๖ การรายงานผลการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำต่อคณะกรรมการ กปน. โดยคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือน เมษายน ๒๕๖๖

๑.๗ ผลการดำเนินงานโครงการครอบครัวตาสัปดาห์ (Season ๓) ณ เดือน เมษายน ๒๕๖๖ โดยมีจำนวน Download MWA onMobile ๔๑,๔๕๔ ราย ยอดลงทะเบียน Application MWA onMobile ๓๐,๔๗๕ ราย จำนวนแจ้งท่อแตกรั่ว ๑๘,๕๖๔ จุด ซ่อมแล้วเสร็จรวม ๓,๐๙๒ จุด คิดเป็นปริมาณน้ำสูญเสียที่ลดได้รวม ๑๕๑,๔๑๕ ลบ.ม

๒. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำมีมติในที่ประชุมรายละเอียดดังนี้

๒.๑ เห็นชอบ ตามที่ กปน. เสนอขอปรับแผนปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังของ กปน. ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ในระยะปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ได้แก่

๒.๑.๑ ขอชะลอการควรวมหน่วยงานผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) และผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ) ซึ่งตามแผนฯ กำหนดให้ กปน. ดำเนินการควรวมในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ออกไป ๑ ปีงบประมาณให้ควรวมในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เนื่องจากสาเหตุความจำเป็น ได้แก่

๑) ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) และผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ) รับผิดชอบภารกิจที่สำคัญตามนโยบายขององค์กร ได้แก่ การจัดการลดน้ำสูญเสีย การบริหารจัดการแรงดันน้ำ การปรับปรุงเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ และอื่น ๆ โดยมีตัวชี้วัด KPI ขององค์กรที่อยู่ในภารกิจรับผิดชอบโดยตรง

น้ำหนักรวมสูงกว่าร้อยละ ๓๓ ของภาพรวม KPI ของ กปน. และคาดว่าตัวชี้วัด KPI ของ กปน. ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ยังคงมุ่งเน้นในนโยบายการลดน้ำสูญเสีย ปรับปรุงท่อ และจัดการเพิ่มแรงดันน้ำเช่นเดิม การชะลอการควรวมจะช่วยให้ กปน. สามารถแบ่งภารกิจรับผิดชอบตามโครงสร้างเดิมชั่วคราว เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ มีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายเช่นเดียวกับผลงานปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดย ๑) อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๗.๕๐ ๒) ผลงานเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำที่ชำรุดเสื่อมสภาพสะสม ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๑,๒๗๐ กม. และ ๓) แรงดันน้ำอ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง เฉลี่ยสะสม ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๔๕ เมตร)

๒) ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) และผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ) รับผิดชอบบริหารหน่วยงานที่มีภารกิจดำเนินการดำเนินงานกิจกรรมที่สำคัญตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อ KPI ดังกล่าว ในระยะปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ จำนวน ๑๑ กิจกรรม ตัวอย่างกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การจัดหาเอกชนร่วมดำเนินงานลดน้ำสูญเสียในพื้นที่น้ำสูญเสียสูง (PBC) ในระยะที่ ๒ การจัดหาและเตรียมงานลดน้ำสูญเสียและเพิ่มแรงดันน้ำด้วยเทคโนโลยีใหม่ที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ในการใช้ประโยชน์ของ กปน. การปรับแผนงานหลักเพื่อดูแลรักษาระบบท่อประธานให้เป็นไปตามมาตรฐาน (ระบบป้องกันการผุกร่อน และเทคนิคการซ่อม/เสริมความแข็งแรงของท่อประธานเดิมที่ชำรุด) รวมถึงการดำเนินงานเพื่อลดปริมาณน้ำสูญเสียในระบบท่อประธานที่อยู่ในระยะเริ่มต้น และการเตรียมการเพื่อนำมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter) มาใช้ในการให้บริการ โดยกิจกรรมที่สำคัญดังกล่าวควรให้ผู้รับผิดชอบตามโครงสร้างเดิมเป็นผู้ดำเนินการ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ไม่เกิดความล่าช้า และ กปน. ได้ประโยชน์สูงสุดในระยะปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ก่อนจะส่งมอบภารกิจและควรวมหน่วยงานตามแผนฯ ในระยะต่อไป

๒.๑.๒ ขอคงหน่วยงาน “กองปฏิบัติการบำรุงรักษาระบบส่งและจ่ายน้ำ” และหน่วยงานระดับส่วนภายใต้สังกัดตามโครงสร้างเดิม จากที่กำหนดให้ดำเนินการยุบหน่วยงานฯ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เนื่องจากสาเหตุความจำเป็น ได้แก่

๑) กองปฏิบัติการบำรุงรักษาระบบส่งและจ่ายน้ำ เป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบการดำเนินกิจกรรมลดน้ำสูญเสียระบบท่อประธานเชิงรุกและบำรุงรักษาระบบท่อประธาน หากยุบหน่วยงานตามแผนฯ จะส่งผลให้ กปน. ไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบงานการดำเนินงานกิจกรรมสำรวจหาท่อรั่วเพื่อลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธานในอนาคต

๒) การยุบหน่วยงานแล้วกระจายพนักงานของกองไปประจำที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ จะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงานในอนาคต เนื่องจากระดับความเชี่ยวชาญและความสามารถของพนักงานแต่ละคนของกองมีหลากหลายระดับและแตกต่างกันในแต่ละคน การทำงานร่วมกันเป็นทีมเดียวกันจะมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงสุด เมื่อถูกกระจายแยกไปอยู่ที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ย่อมมีผลให้เกิดความเหลื่อมล้ำของระดับความสามารถและความเชี่ยวชาญของพนักงานในแต่ละสาขา ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๓) จำเป็นต้องจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานเพิ่มเติมจากเดิม ๔ ชุด เพิ่มเป็น ๑๘ ชุด และการดำเนินงานจะต้องแบ่งการดำเนินงานย่อยเป็นของแต่ละสาขา ซึ่งทำให้ขาดความคล่องตัว อีกทั้งบุคลากรประจำสาขามีภารกิจอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการอาจทำให้ประสิทธิภาพการทำงานลดลง เนื่องจากมีจำนวนบุคลากรจำกัดเพื่อให้่ายในการบริหารจัดการ และสามารถเข้าดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วและทันท่วงทีเมื่อเกิดเหตุเร่งด่วน

๒.๑.๓ ขอปรับโครงสร้างหน่วยงาน “ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย” การขอปรับโครงสร้างหน่วยงาน “ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย” โดยควรวมหน่วยงานเสมือน (Agenda Base Structure) ที่จะหมดระยะเวลาดำเนินงานตามคำสั่งตั้งหน่วยงานเดิมในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมีเหตุผลความจำเป็นเนื่องจาก



๑) กปน.อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนงานลดน้ำสูญเสียปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. รวมถึงได้สื่อสารแผนงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตามแผนงานฯ กำหนดเป้าหมายงานปรับปรุงท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพปีละ ๑,๒๐๐ กม. อย่างต่อเนื่อง และคาดว่าเป้าหมายในปี ๒๕๖๗ จะมีการเพิ่มปริมาณตามแผนงานฯ ให้ไม่น้อยกว่า ๑,๒๗๐ กม. จำเป็นต้องมีอัตรากำลังที่เพียงพอในการควบคุมงานก่อสร้างเพื่อควบคุมคุณภาพงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน

๒) หน่วยงานเสมือน (Agenda Base Structure) เป็นหน่วยงานที่ตั้งขึ้นชั่วคราวเพื่อรับผิดชอบงานปรับปรุงท่อประปาชำรุดเสื่อมสภาพที่เพิ่มขึ้นตามแผนงานฯ เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เป็นต้นมา เพื่อให้ กปน. มีอัตรากำลังเพียงพอในการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างวางท่อฯ ที่เพิ่มขึ้นให้เป็นไปตามมาตรฐาน ในแผนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ กปน. ยังคงมีแผนดำเนินการปรับปรุงท่อประปาชำรุดเสื่อมสภาพจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องคงอัตรากำลังสำหรับงานปรับปรุงท่อฯ ไว้ไม่น้อยกว่าอัตรากำลังเดิม ทั้งนี้เนื่องจากหน่วยงานเสมือน (Agenda Base Structure) เป็นหน่วยงานชั่วคราวที่จะสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติ เพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น จึงขอให้มาอยู่ในโครงสร้างบริหารของฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

๓. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๓.๑ เร่งรัดดำเนินการซ่อมท่อประปาที่ค้างซ่อมที่มีปริมาณน้ำสูญเสียสูงให้แล้วเสร็จ

๓.๒ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ ในประเด็นที่ กปน. ขอปรับการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และอัตรากำลัง รวมถึงข้อมูลสาเหตุความจำเป็นต่อคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อขอความเห็นชอบ

๓.๓ ให้ศึกษาความเหมาะสมของภารกิจ “กองจัดจ้างและควบคุมงบประมาณ” ที่เสนอปรับโครงสร้างของ “ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย” ในการกำหนดเป็นเจ้าหน้าที่พัสดุ ให้แก่ทุกหน่วยงานภายใต้สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านพัสดุ

๓.๔ เร่งรัดงานเปลี่ยนมาตรวัดน้ำระบบพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) และการบำรุงรักษามาตรวัดน้ำระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ที่ชำรุด ให้สามารถใช้งานได้

๓.๕ พิจารณานำแนวทางการใช้งาน Mobile Booster Pump ในการแก้ปัญหาน้ำไหลอ่อนในทุกพื้นที่บริการโดยเฉพาะพื้นที่ชายขอบที่มีปัญหาน้ำไหลอ่อน

๓.๖ จัดทำแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์อื่น ๆ (ยกหีบประตุน้ำ Air-Valve, Butterfly-Valve และอื่น ๆ) และรายงานต่อคณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๓.๗ เร่งรัดดำเนินการงานสัญญาจ้างเอกชนบริหารจัดการงานลดน้ำสูญเสียท่อประปา (PBC) และรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานสัญญาฯ ในการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ต่อไป

๓.๘ พิจารณานำผลการดำเนินงานของโครงการครอบครัววตัสบัสประรด (Season ๓) เพิ่มในหน้าจอสรุปลผลข้อมูล (Dashboard) ของระบบการติดตาม/รายงาน ศูนย์แก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชน การประสานครหลวง (MWA Command Center : MCC)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### **เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีการประชุม

ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ  
กฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ (ผลงาน ๖ เดือนแรก ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ดังนี้

๑. คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕  
ประธานกรรมการ กปน. แจ้งที่ประชุมเรื่อง นโยบายบริหารจัดการองค์กร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดย  
มอบหมายให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ พิจารณาดำเนินการและรายงานผลการดำเนินงาน  
ตามนโยบายต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ ทุก ๖ เดือน และเลขานุการคณะกรรมการ กปน. ได้มีบันทึก  
ที่ ชวก(สคก) ๗๘๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ขอความอนุเคราะห์เลขานุการคณะกรรมการหรือ  
คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ใน กปน. รายงานข้อมูลผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงานต่าง ๆ ที่สำคัญเสนอต่อ  
คณะกรรมการ กปน. จำนวน ๒ ครั้ง ได้แก่ ผลงาน ๖ เดือนแรก (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) และผลงาน  
๖ เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๖)

๒. ฝ่ายกฎหมายในฐานะเลขานุการคณะกรรมการกฎหมายฯ พิจารณาแผนการดำเนินงานของ  
คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามนโยบายของ  
คณะกรรมการ กปน. และการทำงานสำคัญที่ผ่านมา และได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ  
กฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ (ผลงาน ๖ เดือนแรก ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์  
ร้องทุกข์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๕ เรื่อง ได้แก่

๑) การประเมินผลสัมฤทธิ์พระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐  
๒) การประเมินผลสัมฤทธิ์พระราชบัญญัติรักษาคลองประปา พ.ศ. ๒๕๒๖  
๓) รายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗(๑)  
แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของ  
รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง

๔) การยกร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การจ่ายเงินค่าทดแทนตามมาตรา ๓๘ แห่ง  
พระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐

๕) การยกร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การร่วมลงทุน พ.ศ. ....

๒.๒ การดำเนินงานที่สำคัญ จำนวน ๘ เรื่อง ได้แก่

๑) การพิจารณากลับกรองประเด็นกฎหมาย สัญญา ปสป-๔ ตามข้อสังเกตของ  
คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง

๒) การพิจารณากลับกรองประเด็นข้อกฎหมายเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงาน  
ก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงาน  
ที่เกี่ยวข้อง สัญญา GE-MS๕/๖-๙ ภายหลังจากพิจารณาอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง

๓) การพิจารณากลับกรองประเด็นปัญหาข้อกฎหมายและการรับทราบรายงาน  
ความก้าวหน้าโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนในอาคารและโรงงานผลิตน้ำของ กปน.

๔) การพิจารณากลับกรองประเด็นปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการขอไกล่เกลี่ยคดี  
และการให้ความเห็นชอบให้ไกล่เกลี่ยคดีในศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ๑๘๗๓/๒๕๖๓

๕) การพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวล  
จริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. ....

๖) การพิจารณากลับกรองร่างคำสั่งมอบอำนาจให้ผู้ว่าการอนุมัติแก้ไขสัญญาหรือ  
ข้อตกลงตามมาตรา ๙๗ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ แทน  
คณะกรรมการการประปานครหลวง

๗) การพิจารณาหลักกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความรอบคอบ ถูกต้อง พร้อมสำหรับการดำเนินการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ในอนาคต

๘) การรับทราบรายงานสถานะการดำเนินการยุติข้อพิพาทระหว่าง กปน. กับ กทม. กรณีการใช้ที่ดินสวนลุมพินี เพื่อเป็นที่ตั้งถังเก็บน้ำประปาใต้ดิน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ ได้มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ติดตามการดำเนินงานเกี่ยวกับการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายต่าง ๆ ที่ยังมีความล่าช้า

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในการประชุม ดังนี้

การประชุมเมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖

**เรื่อง มาตรการรับมือฤดูฝน ปี ๒๕๖๖**

คณะรัฐมนตรีมีมติทราบมาตรการรับมือฤดูฝน ปี ๒๕๖๖ ตามที่คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) เสนอและมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวโดยรายงานให้ กนช. ทราบ พร้อมทั้งสรุปผลการดำเนินงานรายงานคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบต่อไป

สาระสำคัญของเรื่อง

กนช. รายงานว่า กนช. ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ ๑๒ มาตรการรับมือฤดูฝน ปี ๒๕๖๖ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการภายใต้มาตรการดังกล่าว เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนมาตรการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นรูปธรรมสามารถรองรับสถานการณ์ด้านทรัพยากรน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

<b>...มาตรการที่ ๕ เตรียมพร้อม/วางแผนเครื่องจักร เครื่องมือ บุคลากร ประจำพื้นที่เสี่ยงน้ำท่วมและพื้นที่เสี่ยงในช่วงฝนทิ้งช่วง (ก่อนฤดูฝนและตลอดช่วงฤดูฝน)</b>	
(๕.๑) เตรียมพร้อม/วางแผนเครื่องจักร เครื่องมือ ประจำพื้นที่เสี่ยงน้ำท่วมและพื้นที่เสี่ยงในช่วงฝนทิ้งช่วง เช่น ๑) เตรียมความพร้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/แผนเผชิญเหตุในภาชนะน้ำท่วมและช่วงฝนทิ้งช่วง ๒) เตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ฝักระวังสถานการณ์น้ำท่วมและช่วงฝนทิ้งช่วง รวมทั้งให้ความช่วยเหลือได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง ๓) เตรียมความพร้อมเครื่องจักรเครื่องมือให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และเข้าช่วยเหลือได้ทันสถานการณ์ ๔) วางแผนจุดติดตั้งเครื่องผลักดันน้ำในพื้นที่ที่เหมาะสม และ ๕) ติดตามวิเคราะห์พื้นที่เสี่ยงน้ำท่วมและช่วงฝนทิ้งช่วงด้วยภาพถ่ายดาวเทียมและอากาศยานไร้คนขับ รวมทั้งกำหนดแนวทางและเงื่อนไขของการแจ้งเตือนตามระดับความรุนแรง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	- กท. (กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพบก กองทัพอากาศ และกองทัพเรือ) - อว. [สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)] - กษ. (กรมชลประทาน) - ทส. (กรมทรัพยากรน้ำ และกรมทรัพยากรน้ำบาดาล) - คค. (กรมทางหลวง และกรมทางหลวงชนบท) - มท. [สส. และกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.)] - กทม. - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
(๕.๒) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและปรับปรุงวิธีการส่งน้ำในพื้นที่เสี่ยงในช่วงฝนทิ้งช่วง เช่น ๑) วางแผนการจัดสรรน้ำให้สอดคล้องกับปริมาณน้ำต้นทุน และส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ๒) ลดการสูญเสียน้ำโดยการปรับปรุงวิธีการส่งน้ำและซ่อมแซมระบบการส่งน้ำเพื่อเพิ่มศักยภาพการใช้น้ำให้ได้ประโยชน์สูงสุด และ ๓) การปฏิบัติการฝนหลวงในช่วงฝนทิ้งช่วง	- กษ. (กรมชลประทาน และกรมฝนหลวงและการบินเกษตร) - ทส. (กรมทรัพยากรน้ำ และกรมทรัพยากรน้ำบาดาล) - พน. (กฟผ.) - มท. [สส. การประปานครหลวง (กปน.) และการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)]...

**มติที่ประชุม** รับทราบ