

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Google Meet คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ เรื่องการรับทราบการแต่งตั้งผู้ว่าการ กปน. เป็นกรรมการฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการแต่งตั้งผู้ว่าการ กปน. เป็นกรรมการฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ ตามที่กระทรวงแรงงานได้มีคำสั่งที่ ๑๑๔/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ แต่งตั้งนายมานิต ปานเอม ผู้ว่าการ กปน. เป็นกรรมการฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ แทนนายฉัตรชัย ศิริไล ที่ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการผู้จัดการธนาคารอาคารสงเคราะห์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๒๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป ทำให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ ตามมาตรา ๑๐ (๔) แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ โดยให้อยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ ๒๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒ เรื่องประธานฯ แจ้งที่ประชุมทราบ

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งที่ประชุมเพื่อเร่งรัดการดำเนินงานของ กปน. ในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

๑. บทบัญญัติ ๘ ประการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประปานครหลวง

๑.๑ กำหนดนโยบาย : คณะกรรมการ กปน. มีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ กปน. ตามกรอบนโยบายที่วางไว้ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจและการบริหารงานของ กปน.

๑.๒ จัดโครงสร้างให้บรรลุเป้าหมาย : ขอให้ฝ่ายบริหารเร่งรัดการดำเนินการการจัดโครงสร้างองค์กรตามกรอบนโยบาย ซึ่งคณะกรรมการ กปน. ได้มอบไว้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน แก้ไขปัญหาของโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน และเตรียมความพร้อมโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กรในอนาคต

๑.๓ สรรหาบุคลากร : คณะกรรมการ กปน. มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแล โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับพันธกิจและวัตถุประสงค์ของ กปน. เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ

๑.๔ กำหนดเป็นกติกาทันสมัย : คณะกรรมการ กปน. มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและวางข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานของ กปน. เพื่อให้กฎระเบียบต่าง ๆ ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

๑.๕ ปรีกษา สนับสนุน เตือนฝ่ายบริหาร : คณะกรรมการ กปน. เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ซึ่งพร้อมให้คำปรึกษาและสนับสนุนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของ กปน. และมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน

๑.๖ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล : คณะกรรมการ กปน. มีหน้าที่ในการติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานต่าง ๆ ของ กปน. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของ กปน.

๑.๗ สร้าง Ecology ให้สอดคล้องกับความคาดหวังของประชาชน : ในการดำเนินงานหรือโครงการต่าง ๆ ขอให้ กปน. คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของประชาชน มุ่งเน้นการดำเนินงานโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

๑.๘ สร้างธรรมาภิบาลในองค์กร : คณะกรรมการ กปน. ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล สนับสนุนการนำหลักธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารและการดำเนินงานของ กปน.

๒. ขอให้ กปน. สนับสนุน/ส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความร่วมมือ/ร่วมประสานงานในการปฏิบัติหน้าที่ ลดปัญหาข้อร้องเรียน และส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในดำเนินงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓ รายงานความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดย กปน. ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสมเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดยพิจารณากำหนดพื้นที่อิทธิพลการจ่ายน้ำที่เหมาะสมสำหรับสถานีสูบน้ำบางมด ซึ่งได้นำเสนอผู้ว่าราชการในหลักการแล้วเมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๕ และได้จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) แล้วเมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๕ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการจัดทำราคากลาง

รายการ	หมายเหตุ
๑. ได้ราคาประเมินทางราชการในท้องที่นั้น (ราคาประเมินจากกรมที่ดิน)	ได้รับข้อมูลแล้ว
๒. ได้ราคาซื้อขายของที่ดินใกล้เคียงบริเวณที่จะซื้อขายหลังจากสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร	ได้รับข้อมูลแล้ว
๓. ได้ราคาจากการสืบราคาจากท้องตลาด (สอบถามจากเจ้าของที่ดินแปลงที่จะซื้อ)	ส่งหนังสือสอบถามแล้ว (อยู่ระหว่างติดตามผล)
๔. ได้ราคาประเมินจาก บริษัทเดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เพื่อประกอบการจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด	ได้รับข้อมูลแล้ว
๕. กปน. ได้มีหนังสือหารือกรมบัญชีกลาง (คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ) เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการจัดทำราคากลาง การจัดซื้อที่ดิน	กรมบัญชีกลางได้ตอบข้อหารือดังกล่าวแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดทำราคากลางโดยยึดแนวทางปฏิบัติตามข้อหารือกับกรมบัญชีกลางข้างต้น
๖. กปน. ได้มีหนังสือหารือกรมบัญชีกลาง (คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ) เกี่ยวกับการขออนุมัติยกเว้นและผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๔ “ราคากลาง” สำหรับงานจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด	กรมบัญชีกลางได้ตอบข้อหารือดังกล่าวแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดทำราคากลางโดยยึดแนวทางปฏิบัติตามข้อหารือกับกรมบัญชีกลาง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ในขั้นตอนการเจรจาต่อรองราคา กปน. ควรเชิญผู้เชี่ยวชาญจากกรมธนารักษ์และกรมที่ดินเข้าร่วมในกระบวนการด้วย นอกจากนี้ ขอให้ กปน. สรุปคาดการณ์เงินลงทุนและแผนการลงทุนที่ กปน. จะต้องดำเนินการหลังจากการจัดซื้อที่ดินแล้วเสร็จ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการสั่งการเชิงนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ในอนาคต

มติที่ประชุม รับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดตามที่เสนอ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๔ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด ๗๐,๐๐๐ ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำมินบุรี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-MB-๙(R๑) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด ๗๐,๐๐๐ ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำมินบุรี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-MB-๙(R๑) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๖๙๗,๘๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๘๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มทำงานจาก กปน.

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด ๗๐,๐๐๐ ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำมินบุรี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-MB-๙(R๑) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๖๙๗,๘๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๘๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มทำงานจาก กปน. และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า การดำเนินการจัดจ้างของสัญญานี้อยู่ในช่วงที่อาจมีการพิจารณาให้ บริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้ทำงานหรือไม่อย่างไร กปน. จึงควรพิจารณาแนวทางการดำเนินการจัดจ้างฯ โดยเฉพาะในประเด็นกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียดรอบคอบผ่านการกลั่นกรองของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. และให้นำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

มติที่ประชุม ให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์พิจารณากลั่นกรอง ในประเด็นตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ กปน. และให้นำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

เรื่องที่ ๕ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันตก ช่วงโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ถึงท่อลอดคลองบางคูวัด สัญญา จล.๙๐/๒๕๕๘ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท สระหลวง ก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันตก ช่วงโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ถึงท่อลอดคลองบางคูวัด สัญญา จล.๙๐/๒๕๕๘ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๔๖๔,๖๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท สระหลวง ก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันตก ช่วงโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ถึงท่อลอดคลองบางคูวัด สัญญา จล.๙๐/๒๕๕๘ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๔๖๔,๖๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน และมีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท สระหลวง ก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันตก ช่วงโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ถึงท่อลอดคลองบางคูวัด สัญญา จล.๙๐/๒๕๕๘ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๔๖๔,๖๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป. ๑๙๙(ส) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โอ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๙๙(ส) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๑๕,๓๓๙,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๖๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โอ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๙๙(ส) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๑๕,๓๓๙,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๖๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน และมีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โอ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๙๙(ส) ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๑๕,๓๓๙,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๖๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

เรื่องที่ ๗ การพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๓๓ ครั้งที่ ๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป. ๑๓๓ ครั้งที่ ๔ ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการ ตามหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค(กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๑๔๕๕ ลงวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ โดยให้แผนการทำงานที่ปรับใหม่ตามมาตรการดังกล่าวถือเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของสัญญา

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ เห็นว่า การแก้ไขสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗(๓) เป็นการแก้ไขเพื่อประโยชน์แก่หน่วยงานของรัฐหรือประโยชน์สาธารณะ ประกอบกับหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค(กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๑๔๕๕ ลงวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เรื่องมาตรการเร่งรัดการปฏิบัติงานสำหรับสัญญาที่ได้รับ การช่วยเหลือผู้ประกอบการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ให้อัตรา ค่าปรับเป็นร้อยละ ๐ จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๓๓ ครั้งที่ ๔ โดยให้แผนการทำงานที่ปรับใหม่ตามมาตรการดังกล่าวถือเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของสัญญา

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดปรับปรุง แผนการดำเนินงานของทุกสัญญาที่ได้รับสิทธิ์ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการตามหนังสือ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค(กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๑๔๕๕ ทั้งนี้ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกรมบัญชีกลาง

มติที่ประชุม อนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๓๓ ครั้งที่ ๔ โดยให้แผนการทำงานที่ปรับใหม่ตามมาตรการดังกล่าว ถือเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของสัญญา ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๘ การพิจารณาอนุมัติงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรองแล้ว)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรองแล้ว) และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้ข้อสรุปว่า “สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการประปานครหลวง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน” เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๖

คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรองแล้ว)

มติที่ประชุม อนุมัติงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรองแล้ว)

เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ ที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของการประปานครหลวง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ ที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของการประปานครหลวง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือที่ กค ๐๘๑๘.๒/๑๒๕๒

ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ แจ้งผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน. พร้อมข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน และความเห็นเพิ่มเติมของ สคร. โดยขอให้ กปน. นำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกต หรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ต่อ สคร. ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลประเมิน (ภายในวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖)

กปน. ได้จัดทำรายงานแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหา ที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน. และความเห็นเพิ่มเติมของ สคร. จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาทบทวนแนวทางการปรับปรุง การดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน. และความเห็นเพิ่มเติมของ สคร. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

แนวทางปรับปรุงตามข้อสังเกตฯ ที่ ๑ และ ๖ คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรเพิ่มเติม นำเสนอการได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก และข้อจำกัดที่เกิดจากระเบียบปฏิบัติหรือปัญหาอุปสรรค จากปัจจัยภายนอก ประกอบการนำเสนอด้วย

แนวทางปรับปรุงตามข้อสังเกตฯ ที่ ๓ คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรเพิ่มเติมนำเสนอ ในเรื่องการสื่อสารกับประชาชนถึงการดำเนินงานของ กปน. ที่ต้องจัดหาวัตถุดิบและผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพ เพื่อให้บริการประชาชนในเขตเมืองภายใต้สถานการณ์และข้อจำกัดต่าง ๆ ความสำคัญของการกำหนดราคา ค่าน้ำประปาที่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อสะท้อนมูลค่าและสร้างการตระหนักรู้ถึงการใช้ทรัพยากรน้ำที่มีอยู่อย่าง จำกัด รวมทั้งการสร้างความร่วมมือกับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำ เพื่อสร้างการรับรู้และส่งเสริม การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)

แนวทางปรับปรุงตามข้อสังเกตฯ ที่ ๔ คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่าในการเชื่อมต่อฐานข้อมูล ระหว่างหน่วยงาน กปน. ควรพิจารณาถึงการดำเนินการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วย

ทั้งนี้ กปน. ได้ทบทวนและปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ขอให้ กปน. พิจารณานำโครงการครอบครัวตา सबปรดของ กปน. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บรรลุเป็นหนึ่งในแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานของ กปน. ที่จะช่วยการบริหารจัดการน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด

๒. เรื่องการบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM) กปน. ควรพิจารณาศึกษาข้อมูลการใช้น้ำของประชาชนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการสร้างความตระหนักรู้การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า รวมทั้งแผนรณรงค์ประชาสัมพันธ์ ในการส่งเสริมการดำเนินงานด้าน DSM

๓. เพื่อเป็นการส่งเสริมแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency กปน. ควรพิจารณาการใช้พลังงานทางเลือกต่าง ๆ และผลักดันให้เกิดเป็นรูปธรรม เช่น แผนการเปลี่ยน มาใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า EV (Electric Vehicle) ภายในองค์กร เพื่อเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการเกิดมลภาวะ อีกทั้งยังตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่มุ่งเน้นการดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กปน. อาจพิจารณาศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยอาจจัดทำเป็น โครงการนำร่องหรือโครงการขนาดเล็ก นอกเหนือจากโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

มติที่ประชุม เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสั่งเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน. และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสั่งเกตฯ ก่อนนำเสนอ สคร. ภายในกำหนดเวลาต่อไป

เรื่องที่ ๑๐ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สสสม ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สสสม ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ดังนี้

๑. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สสสม ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) สามารถเบิกจ่ายได้ ๕,๖๐๒.๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๘ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีที่ ๑๒,๒๒๕.๐ ล้านบาท (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๒๒.๒ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๑๒,๒๖๑.๘ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๙๔๕.๔	๑,๙๖๓.๙	๒๐๗.๗	๗๖๕.๔	๑,๓๒๓.๖	๑๗๒.๙	๑,๗๑๐.๘	๓,๒๘๗.๕	๑๙๒.๒
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๗๑๗.๒	๒,๒๑๐.๔	๓๐๘.๒	๓๔.๐	๓๓.๒	๙๗.๖	๗๕๑.๒	๒,๒๔๓.๖	๒๙๘.๗
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๖๒.๙	๖๔.๘	๑๐๓.๐	๑๕.๖	๖.๘	๔๓.๖	๗๘.๕	๗๑.๖	๙๑.๒
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๑,๗๒๕.๕	๔,๒๓๙.๑	๒๔๕.๗	๘๐๕.๐	๑,๓๖๓.๖	๑๖๗.๓	๒,๕๔๐.๕	๕,๖๐๒.๗	๒๒๐.๕

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๓,๐๖๒.๒ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๒๐.๕ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๕๗๖.๗ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๙๒.๒ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๔๙๒.๔ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๙๘.๗ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๖.๙ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๘.๘ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๑,๗๑๐.๘	๓,๒๘๗.๕	๑,๕๗๖.๗
สายงานผู้ว่าการ	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-
สายงานบริหาร	๓๙๐.๓	๒.๗	๑๐๓.๘	๑๐๑.๑
สายงานวิศวกรรม	๑,๓๗๐.๕	๖๐๖.๘	๓๖๗.๓	(๒๓๙.๕)
สายงานผลิตน้ำ	๔๙๙.๑	๑๐.๗	๑๕๔.๗	๑๔๔.๐
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๓	-	๐.๓	๐.๓
สายงานบริการ	๔,๘๘๓.๖	๑,๐๖๙.๒	๒,๔๘๐.๑	๑,๔๑๐.๙
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๕๘๔.๑	๑๒.๔	๑๗๑.๕	๑๕๙.๑

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล	๙๗.๑	๘.๘	๘.๗	(๐.๑)
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๔๓.๐	-	๐.๙	๐.๙
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๗๕๑.๒	๒,๒๔๓.๖	๑,๕๙๖.๕
โครงการฯ ๘	๘๔.๘	๗๙.๔	๔.๖	(๗๔.๘)
โครงการฯ ๙	๔,๑๐๓.๓	๖๗๑.๘	๒,๒๓๙.๐	๑,๕๖๗.๒
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๗๘.๕	๗๑.๖	(๖.๙)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๒,๕๔๐.๕	๕,๖๐๒.๗	๓,๐๖๒.๒

ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำรายงานสรุปงบลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามระบบงาน

๒. จากผลการเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาสที่ ๒ มีผลการเบิกจ่ายสูงกว่าแผนจ่ายไตรมาสที่ ๒ (ปรับกรอบ) จำนวน ๓,๐๖๒.๒ ล้านบาท ดังนั้น กปน. จึงขอปรับปรุงแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ของไตรมาสที่ ๓ จาก ๔,๓๔๓.๘ ล้านบาท เป็น ๑,๒๘๑.๖ ล้านบาท (๔,๓๔๓.๘ - ๓,๐๖๒.๒ ล้านบาท) สรุปได้ดังนี้

แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ไตรมาส ๑ (จริง)			ไตรมาส ๒ (จริง)			ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๕๓๒.๕	๑,๔๒๙.๓	๒๖๘.๔	๑,๑๗๘.๓	๑,๘๕๕.๒	๑๕๗.๗	๒,๖๘๐.๑	๓,๔๗๗.๓
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๓๖๐.๒	๘๖๘.๔	๒๔๑.๑	๓๙๑.๐	๑,๓๗๕.๒	๓๕๑.๗	๑,๖๒๔.๘	๑,๘๑๒.๑
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๔๑.๗	๓๖.๘	๘๘.๒	๓๖.๘	๓๔.๘	๙๔.๖	๓๘.๙	๕๑.๓
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕	๒๔๙.๘	๑,๖๐๖.๑	๓,๒๖๕.๒	๒๐๓.๕	๔,๓๔๓.๘	๕,๓๔๐.๗
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน		๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕		๒๐๖.๐	๓,๒๖๘.๒		๑,๒๘๑.๖	๕,๓๔๐.๗

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) โดยมีข้อเสนอแนะว่า จากการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนรายไตรมาสที่ดำเนินการตามเงื่อนไขจำกัดความของบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจของ กปน. ส่งผลให้วงเงินแผนการเบิกจ่ายของไตรมาสที่ ๓ ลดลง แต่ขอให้ กปน. ยังคงเร่งรัดและติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลการเบิกจ่าย ณ สิ้นปีงบประมาณ เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายที่กำหนดไว้

มติที่ประชุม เห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กปน. โดยหน่วยงานรับผิดชอบแผนปฏิบัติการ และหน่วยงานรับผิดชอบแผนแม่บทได้ดำเนินการจัดทำรายละเอียดการปรับเปลี่ยนแผนงานของแผนงานที่มีความล่าช้าเกินจุดระมัดระวัง (Trigger Point) และส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดค่าเป้าหมายนำเสนอต่อคณะกรรมการความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานซึ่งเป็นไปตามแนวทาง Core Business Enablers ด้านที่ ๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ และพิจารณาแผนงานเพิ่มเติมระหว่างปีเพื่อให้ตอบสนองต่อนโยบาย/กฎหมาย ที่สำคัญและส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์กร สรุปผลการปรับเปลี่ยนแผนงาน ได้ดังนี้

๑. โครงการ/แผนงานระดับแผนวิสาหกิจ กปน. ที่ล่าช้า และขอปรับเปลี่ยนแผนงานโดยส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดค่าเป้าหมายของโครงการ/แผนงาน จำนวน ๕ โครงการ ๘ แผนงาน ได้แก่

- ๑) SO๑-T๑-P๒ โครงการพัฒนาอาคารบังคับน้ำในคลองประปา
- ๒) SO๑-T๒-P๑ โครงการปรับปรุงระบบผลิต สูบส่ง สูบจ่ายแรงดันระยะ ๓ ปี
แผนงานที่ ๓ : งานซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องกำจัดตะกอน (Filter Press)
- ๓) SO๑-T๒-P๒ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙
แผนงานที่ ๑ : กลุ่มงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์
แผนงานที่ ๔ : ก่อสร้างวางท่อประปา
- ๔) SO๑-T๓-P๑ โครงการปรับปรุงท่อประปา
แผนงานที่ ๒ : เปลี่ยนท่อประปา (เฟส ๑)
แผนงานที่ ๔ : งานป้องกันการผุกร่อนของท่อประปาและท่อส่งน้ำ
แผนงานที่ ๕ : การปรับปรุงศักยภาพของท่อประปา
- ๕) SO๑-T๓-P๓ โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย
แผนงานที่ ๒ : งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียในท่อประปาด้วยเทคโนโลยีใหม่

๒. โครงการ/แผนงานภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่ล่าช้า และขอปรับเปลี่ยนแผนงานโดยส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดค่าเป้าหมายของโครงการ/แผนงาน จำนวน ๒ โครงการ ๒ แผนงาน ได้แก่

- ๑) CMO๒-T๓-P๑ โครงการมาตรอัจฉริยะ Smart Meter
- ๒) CMO๔-T๒-P๑ โครงการยกระดับการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
ขอยกเลิก แผนงานที่ ๓ : พัฒนาตู้ Premium Drinking Water

๓. โครงการ/แผนงานภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ล่าช้า และขอปรับเปลี่ยนแผนงานโดยส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดค่าเป้าหมายของโครงการ/แผนงาน จำนวน ๔ โครงการ ๕ แผนงาน ได้แก่

- ๑) DTO๑-T๒-P๑ โครงการพัฒนาระบบบริหารด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม
- ๒) DTO๒-T๑-P๒ โครงการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ (GDX) และ Open Data
- ๓) DTO๓-T๑-P๑ โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) DTO๓-T๒-P๒ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)

๔. โครงการ/แผนงานที่ขอเพิ่มใหม่ภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการรายงานผลตามเกณฑ์การประเมิน SE-AM จำนวน ๑ โครงการ ๑ แผนงาน ได้แก่
DTO๒-T๑-P๓ โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงการ/แผนงานของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่ส่งผลกระทบตัวชี้วัด จำนวน ๕ โครงการ ๘ แผนงาน และการปรับเปลี่ยนโครงการ/แผนงานของแผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่ส่งผลกระทบตัวชี้วัด จำนวน ๒ โครงการ ๒ แผนงาน (ขอยกเลิก ๑ แผนงาน)

คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบในหลักการการปรับแผนงานภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน ๔ โครงการ ๕ แผนงาน และโครงการ/แผนงานเพิ่มเติม จำนวน ๑ โครงการ ๑ แผนงาน และมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในเรื่องของการรักษาความปลอดภัย Cyber Security และ PDPA

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรเร่งรัดปรับปรุงการดำเนินงานโครงการ/แผนงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบระยะเวลาที่กำหนด เพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรเนื่องจากโครงการ/แผนงานที่ล่าช้า

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงการ/แผนงานของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่ส่งผลกระทบตัวชี้วัด จำนวน ๕ โครงการ ๘ แผนงาน ตามข้อ ๑
๒. เห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงการ/แผนงานของแผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่ส่งผลกระทบตัวชี้วัด จำนวน ๒ โครงการ ๒ แผนงาน (ขอยกเลิก ๑ แผนงาน) ตามข้อ ๒
๓. เห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงการ/แผนงานของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ส่งผลกระทบตัวชี้วัด จำนวน ๔ โครงการ ๕ แผนงาน ตามข้อ ๓
๔. เห็นชอบโครงการ/แผนงานที่ขอเพิ่มใหม่ภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน ๑ โครงการ ตามข้อ ๔
๕. ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๒ การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยฝ่ายกฎหมายในฐานะเลขานุการคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้ดำเนินการสอบถามและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ และพิจารณาจัดทำร่างกฎบัตรคณะกรรมการฯ พร้อมตารางเปรียบเทียบ เพื่อความสมบูรณ์ถูกต้องของร่างกฎบัตรคณะกรรมการฯ ที่ใช้เป็นกรอบกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมีข้อสังเกตว่า เพื่อให้การแต่งตั้งคณะกรรมการในคณะกรรมการ กปน. มีองค์ประกอบสอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เห็นควรเสนอให้การแต่งตั้งคณะกรรมการมีผลเมื่อกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะได้แก้ไขปรับปรุงและมีผลบังคับใช้แล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้การจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กปน. เป็นไปในแนวทางเดียวกัน จึงขอมอบหมายคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์พิจารณากำหนดกรอบการจัดทำกฎบัตรให้มีความเหมาะสม เป็นมาตรฐานเดียวกันนำไปกำหนดเป็นกรอบกฎบัตรกลางของ กปน. สำหรับคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบกฏบัตรคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๖๖ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบรายงานการเปลี่ยนแปลงกำหนดแล้วเสร็จ สัญญา รพท.๒๐๑ ครั้งที่ ๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเปลี่ยนแปลงกำหนดแล้วเสร็จ สัญญา รพท.๒๐๑ ครั้งที่ ๑ ซึ่งเป็นงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้างปรับปรุงสะพานข้ามแยกบางกะปิ (สะพานลาดพร้าว - เสรีไทย) ของสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร เนื่องจากการที่เงื่อนไขสัญญาของ กปน. กำหนดให้ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาผูกพันตาม ระยะเวลาก่อสร้างของหน่วยงานภายนอก หากหน่วยงานภายนอกขยายอายุสัญญาออกไปให้มีการเปลี่ยนแปลงวันสิ้นสุดสัญญา ตามการขยายอายุสัญญาของหน่วยงานภายนอกด้วย โดยมีใช้เป็นการขยายเวลาทำการของสัญญาของ กปน.

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีความเห็นว่า การขยายระยะเวลาก่อสร้างของโครงการก่อสร้างปรับปรุงสะพานข้ามแยก บางกะปิ (สะพานลาดพร้าว - เสรีไทย) ของสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร จำนวน ๓๓๕ วัน มีผลให้กำหนด แล้วเสร็จของงานตามสัญญาจ้างก่อสร้างเลขที่ รพท.๒๐๑ เปลี่ยนแปลงจากเดิมสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เป็นสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๗ เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างก่อสร้างเลขที่ รพท.๒๐๑ ข้อ ๗ (ก) กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และสิทธิของผู้ว่าจ้างในการบอกเลิกสัญญา ที่กำหนดผูกกับวันสิ้นสุดสัญญาของ กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของ คณะกรรมการ พิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบรายงานการเปลี่ยนแปลงกำหนดแล้วเสร็จ สัญญา รพท.๒๐๑ ครั้งที่ ๑ ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ

เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบรายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน) ดังนี้

๑. ฐานะการเงิน

๑) สินทรัพย์รวม เท่ากับ ๘๗,๙๙๙.๗ ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ๑๕,๕๑๗.๖ ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ๗๒,๔๘๒.๑ ล้านบาท

๒) หนี้สินและส่วนของทุน เท่ากับ ๘๗,๙๙๙.๗ ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินรวม ๑๗,๓๓๖.๐ ล้านบาท (หนี้สินหมุนเวียน ๔,๘๑๑.๖ ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน ๑๒,๕๒๔.๔ ล้านบาท) และส่วนของทุน ๗๐,๖๖๓.๗ ล้านบาท

๒. ผลการดำเนินงาน มีกำไรเท่ากับ ๑,๑๓๖.๙ ล้านบาท เกิดจากรายได้รวม ๔,๖๙๖.๐ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม ๓,๕๕๙.๑ ล้านบาท สำหรับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังหักขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย และบวกกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เท่ากับ ๑,๑๓๕.๓ ล้านบาท

๓. เปรียบเทียบค่าไฟฟ้ากับปีก่อนในช่วงเดียวกัน พบว่า ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ๑๐๓.๑ ล้านบาท จำนวน หน่วยการใช้ลดลง จำนวน ๔.๔ ล้านกิโลวัตต์ สาเหตุค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) เพิ่มขึ้น ๑.๐๘๗๕ บาท/หน่วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบรายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน) และมีความเห็นเพิ่มเติม เกี่ยวกับรายงานงบการเงินของ กปน. ให้นำเสนอการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๕ **การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๖ เดือนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมีผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๔.๖๗๕๖ คะแนน (A-) และคาดการณ์ผลการดำเนินงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เท่ากับ ๔.๒๙๙๔ คะแนน (B+) ซึ่งมีรายละเอียดผลงานดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ ๒๗)

๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย

- การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อความยาวสะสม เท่ากับ ๕๒๖.๖๙ กิโลเมตร ซึ่งผลงานสะสมถึงเดือนมีนาคมสูงกว่าเป้าหมาย เท่ากับร้อยละ ๒๔.๑๓ โดยสายงานบริการได้คาดการณ์ผลงาน ณ สิ้นปี ๒๕๖๖ ที่ ๑,๒๗๐ กิโลเมตร

๑.๒ โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)

(๑) จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๔)

จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เท่ากับ ๒๕๓,๔๙๖ ราย ซึ่งมีแนวโน้มจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สายงานบริการฯ โดยคณะทำงานศึกษาแนวทางการเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ได้มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

๑. เพิ่มช่องทางการรับเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านข้อความ SMS และมี การปรับเปลี่ยนรูปแบบให้ลูกค้าไม่ต้องทำการ Active Email เมื่อลูกค้าลงทะเบียนผ่านทาง Email

๒. กำหนดแนวทางลดจำนวนการยกเลิก โดยการกำหนดเงื่อนไขให้ลูกค้าที่ลงทะเบียนแล้วจะต้องใช้งานอย่างน้อยเป็นระยะเวลา ๖ เดือน จึงจะสามารถดำเนินการยกเลิกได้

๓. กำหนดแนวทางในการดำเนินงานกับกลุ่มลูกค้าประเภท Bill N ให้เปลี่ยนมาใช้ Bill ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทน และจัดโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม เช่น หยุดการเพิ่ม Bill N สำหรับลูกค้ารายใหม่ และเปลี่ยน Bill N เป็น Bill E ในกลุ่มลูกค้าประเภทหักบัญชีธนาคารและบัตรเครดิต

๔. เชิญชวนลูกค้ากลุ่มบัตรสวัสดิการให้ใช้บริการ e-Invoice e-Tax ควบคู่ไปพร้อมกับการลงทะเบียนรับสิทธิ์บัตรสวัสดิการ

๑.๓ รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับ ๕๐๕.๔๐ ล้านบาท โดยผลงานรายได้จากงานบริการหน้ามาตรฐานสูงกว่าเป้าหมายถึง ๓๙.๘๐% ส่งผลให้รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภาพรวมค่อนข้างสูงตามไปด้วย

๑.๔ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ประกอบด้วย ๒ เกณฑ์ย่อย คือ

(๑) การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ ๒๒๐.๕๐

ได้เกรด A

(๒) ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานสะสมเท่ากับ ร้อยละ ๑๐๐ ผลงานได้เกรด A จากการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบประมาณรวมได้ตามแผนงานรายไตรมาส

ทั้งนี้ การตั้งงบประมาณเป็นการจัดทำล่วงหน้าก่อนปีงบประมาณจริง ส่งผลให้ รายการผูกพันที่ขออนุมัติไว้เดิมมีการเปลี่ยนแปลงตามข้อเท็จจริง รวมถึงการทบทวนงบประมาณประจำปีให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้มีการปรับกรอบงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ ปัจจุบันสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้อนุมัติกรอบ งบประมาณเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้มีการติดตามเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือนและมีระบบ CMS ช่วยในการติดตามและรายงานผลเบิกจ่ายงบประมาณ โดยผู้รับผิดชอบรายการลงทุนที่ล่าช้ากว่าแผน สามารถรายงาน ปัญหาและความคืบหน้าในระบบ CMS เพื่อให้ ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงานรับรู้ถึงปัญหาดังกล่าว และสามารถพิจารณาแนวทางแก้ไขก่อน เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย

๑.๕ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) (น้ำหนักร้อยละ ๕)

- ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ สะสมถึงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เท่ากับ ๔.๙๖๒๔๐ ดังนั้น ผลงานค่าแฟคเตอร์เมื่อเทียบกับ Baseline เท่ากับ ๑.๐๑๘๔๔ เนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายต่อวันเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๒.๓๗ และ Carbon Footprint ต่อปริมาณน้ำจำหน่าย ลดลงร้อยละ ๑.๘๑ เมื่อเทียบกับปี Baseline (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

- ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจขององค์กรตามคู่มือการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของรัฐวิสาหกิจไทย (ฉบับผู้ปฏิบัติ) ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด และเสนอวาระเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผลการทบทวน และจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรต่อคณะกรรมการ กปน. ภายในไตรมาส ๒ (กิจกรรมในระดับ ๑) ทั้งนี้ คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) มีมติเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖ และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร มีมติเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ ในวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖

๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ น้ำหนักร้อยละ ๓๓ ดังนี้

๒.๑ EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ ๕๒.๕๑ ผลงาน ได้เกรด A แต่เนื่องจากมีค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายลดน้ำสูญเสีย และค่าเช่าการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่สูงขึ้น ทำให้ผล คาดการณ์ EBITDA Margin สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จะได้ผลงานเกรด D

๒.๒ คุณภาพน้ำประปา : กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย (น้ำหนักรวมร้อยละ ๓) ผลงานร้อยละ ๑๐๐ ๑๐๐ และ ๑๐๐ ได้เกรด A A และ A ตามลำดับ

๒.๓ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ

แรงดันน้ำภาพรวม (ช่วงเวลา ๐๕.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. และ ๑๗.๐๐ - ๒๒.๐๐ น. จุดวัด แรงดัน ๑๖๒ จุด) (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ผลงาน ๗.๓๓ เมตร ได้เกรด B+ ฝคจ. ได้ประสานงานกับสาขาที่มีอัตรา น้ำสูญเสียที่อยู่ในระดับต่ำ เพื่อยกแรงดันน้ำเพิ่มขึ้น

๒.๔ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

อัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (น้ำหนักร้อยละ ๑๓) ผลงานร้อยละ ๒๘.๒๗ ได้เกรด A- มีการเร่งรัดกิจกรรมหาท่อรั่ว และงานซ่อมท่อที่ค้าง เพื่อลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบ

๒.๕ การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)

ความสำเร็จของความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ (น้ำหนักร้อยละ ๔) ประเมินจากความสำเร็จของความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย โดยทำข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงาน/โครงการ มีการใช้หรือเปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ โดยมีความก้าวหน้า ดังนี้

- กปน. และ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการนำอุปกรณ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำไปใช้ในโครงการที่อยู่อาศัย จำนวน ๑๔ โครงการรวม ๓,๙๕๒ หลังคาเรือน

- กปน. และบริษัท เจ้าพระยาสยาม (๑๙๗๕) จำกัด (โรงแรมรอยัล ริเวอร์) ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ หรืออุปกรณ์ที่ได้รับฉลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ฉลากประหยัดน้ำ) ของ กปน. จำนวน ๑ โครงการ

๓. Core Business Enablers ๘ ด้าน (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) ตรวจสอบประเมินผลโดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๕ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานสำหรับงวด ๕ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๔,๑๒๘.๑ ล้านบาท ใกล้เคียงกับคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ ๑,๖๖๕.๕ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ติดลบ ๘๑๐.๐ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์แต่ต่ำกว่าปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **รายได้รวม** ๗,๗๖๖.๙ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๕๙.๓ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๒๔๗.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำ จากราคาขายน้ำเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๐.๑๓ บาท/ลบ.ม. และปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้น ๑๒.๓ ล้าน ลบ.ม. ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจและองค์กร โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับประโยชน์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ เช่น ศูนย์การค้า โรงแรม และสนามบิน ที่มีปริมาณน้ำขายสูงขึ้นใกล้เคียงกับระดับก่อนเกิดการแพร่ระบาดของ Covid-๑๙ เช่นเดียวกับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ปริมาณน้ำขายปรับตัวดีขึ้น จากภาคการผลิตที่กลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ คลี่คลายลง ประกอบกับการรับโอนผู้ใช้น้ำบางส่วนจากกลุ่มธุรกิจและองค์กร ในขณะที่กลุ่มที่พักอาศัยมีปริมาณน้ำขายลดลง เนื่องจากประชาชนคลายความกังวลเรื่องโรคระบาด และกลับมาดำเนินกิจกรรมนอกเคหสถานตามปกติ รวมถึงออกท่องเที่ยวในช่วงเทศกาลมากขึ้น

- **ค่าใช้จ่ายรวม** ๖,๑๐๑.๔ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๔๐.๓ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๖๑๑.๐ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบฝั่งตะวันออก และค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นมากจากการปรับเพิ่มค่า Ft ประกอบกับค่าสารเคมี ค่าใช้จ่ายในการซ่อมท่อแตกรั่วและลดน้ำสูญเสีย รวมถึงเงินเดือนและค่ารักษาพยาบาล สูงกว่าปีก่อน โดยมีต้นทุนต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๑๐.๓๕ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๑๑ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๘๑ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๖.๒๗ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๓ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๙๔ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบ และค่าไฟฟ้า

- **ด้านฐานะการเงิน** กปน. มีสินทรัพย์ เท่ากับ ๘๘,๘๙๒.๘ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๔๗๗.๐ และ ๒,๘๒๒.๔ ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ ในขณะที่เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนลดลง มีหนี้สิน เท่ากับ ๑๗,๗๐๑.๓ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๔๖๐.๔ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑,๐๖๐.๐ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบค้างจ่าย เจ้าหนี้การค้า และรายได้แผ่นดินรอส่งคลัง เมื่อหักรายการหนี้สินทางบัญชี (รายได้รอการรับรู้ และรายได้รับล่วงหน้า-MOU จำนวน ๗,๕๙๔.๖ ล้านบาท) คงเหลือเป็นหนี้สินที่มีภาระต้องจ่ายคืนจำนวน ๑๐,๑๐๖.๗ ล้านบาท และมีส่วนทุน เท่ากับ ๗๑,๑๙๑.๕ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑๖.๖ และ ๑,๗๖๒.๔ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

- **ด้านอัตราส่วนทางการเงิน**

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin) มีค่า ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก EBITDA ต่ำกว่าคาดการณ์และปีก่อน

- อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ROE) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิ สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ : อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) มีค่า สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน เกิดจากหนี้สินที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบค้างจ่าย สำหรับอัตราส่วน ผลตอบแทนก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ ส่วนใหญ่เกิดจากภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าต่ำกว่าคาดการณ์ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน DSCR มีค่าลดลง เกิดจาก EBITDA ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง : อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ และปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๕ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการ/แผนงานต่าง ๆ ตามนโยบาย คณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือนแรก (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน.

เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงาน โครงการ/แผนงานต่าง ๆ ตามนโยบายคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือนแรก (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน. รายละเอียดดังนี้

โครงการ/แผนงาน	การดำเนินงาน		คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	
๙ โครงการสำคัญขับเคลื่อนนโยบาย			
๑. โครงการจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (Performance Based Contract : PBC)		✓	คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
๒. การตั้งหน่วยธุรกิจเสริม (Business Unit : BU) และบริษัทในเครือ - แผนงานการเพิ่มรายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - รายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการพาณิชย์ โดยตรง	✓	✓ ✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร/ คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๓. ศูนย์บริหารงานแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน (MWA Command Center : MCC) - การจัดตั้งศูนย์ฯ ถาวร - การบริหารจัดการศูนย์ฯ	✓	✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง/ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
๔. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งรูปแบบติดตั้งบนหลังคาและลอยน้ำ (Solar Rooftop และ Floating Solar) - การพิจารณาถ่วงดุลประเด็นปัญหาข้อกฎหมายและการรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนในอาคาร และโรงงานผลิตน้ำของ กปน.	✓	✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร/ คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๕. โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี กิจการประปาไทย)		✓	คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
๖. โครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด		✓	คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง/ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
๗. โครงการติดตั้งมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter)		✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร
๘. โครงการดำเนินการปรับปรุงเครื่องวัดในระบบพื้นที่เฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (District Metering Area : DMA)		✓	คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
๙. แผนปรับรูปแบบการให้บริการและกระบวนการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัล (Digital Transformation)		✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง/ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร
๘ นโยบายบูรณาการเชิงรุก			
นโยบาย ๑ Digital Transformation การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในองค์กร			
๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๑ การสื่อสารประชาสัมพันธ์ด้านคุณภาพการให้บริการ เรื่องที่ ๑.๒ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและการสร้างนวัตกรรม - การสื่อสารภายใน / การสื่อสารภายนอก		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

โครงการ/แผนงาน	การดำเนินงาน		คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	
๑.๒ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน		✓	คณะกรรมการตรวจสอบ
๑.๓ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามบทบาทคณะกรรมการ		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๑.๔ พัฒนาระบบการลงนามรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-Acknowledgement)	✓		คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๑.๕ พัฒนาระบบการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของ กปน. (CG-COI-Reporting)	✓		คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๑.๖ พัฒนาระบบการประเมินผลการตระหนักและรับรู้การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (CG-Assessment)		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๑.๗ พัฒนาระบบลงนามประกาศเจตนารมณ์และติดตามพฤติกรรมด้านจริยธรรม	✓		คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
นโยบายที่ ๒ Proactive Water Loss Management การบริหารจัดการน้ำสูญเสียเชิงรุก			
๒.๑ การใช้เทคโนโลยีอุปกรณ์ตรวจวัด (Sensors) ในงานจ้างติดตั้งระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสียของระบบท่อจ่ายน้ำ (Waterloss Management System by Sensors with IOT Technology)		✓	คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
๒.๒ กลยุทธ์ที่ ๒ การสื่อสารประชาสัมพันธ์ด้านคุณภาพน้ำประปา เรื่องที่ ๒.๒ ลดน้ำสูญเสีย - การสื่อสารภายใน / การสื่อสารภายนอก		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๒.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา <u>การปรับปรุงท่อประธาน (Core Strength) เพื่อเพิ่มรายได้และยกระดับการให้บริการ</u> - ติดตามการคัดเลือกเส้นทางการปรับปรุงท่อประธานที่มีศักยภาพในการเพิ่มรายได้และยกระดับการให้บริการ		✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร
นโยบายที่ ๓ Business Expansion & Citizen Centric การขยายธุรกิจประปาและการมุ่งประชาชนเป็นศูนย์กลาง			
การพิจารณาหลักกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความรอบคอบ ถูกต้อง พร้อมสำหรับการดำเนินการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ในอนาคต		✓	คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
นโยบายที่ ๔ Renewable Energy & Innovation การแสวงหาพลังงานทดแทนและนวัตกรรม			
โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งรูปแบบติดตั้งบนหลังคาและลอยน้ำ (Solar Rooftop และ Floating Solar)		✓	คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

โครงการ/แผนงาน	การดำเนินงาน		คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	
นโยบายที่ ๕ Human & Organization Development การสร้างคนและพัฒนาองค์กร			
๕.๑ แผนปฏิบัติงานโครงการยกระดับการวางแผนแผนกำลังคน และโครงสร้างองค์กรเพื่อผลผลิตประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น (HCMO๑-T๑-P๑) กำหนดให้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรมีผล ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖		✓	คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๕.๒ HCMO๑-T๒-P๓ โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน	✓		คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๕.๓ HCMO๑-T๒-P๔ โครงการเตรียมความพร้อมบุคลากร เพื่อสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ และการบริหารผู้มีศักยภาพสูง (Successor & Talent Management)	✓		คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
นโยบายที่ ๖ Communication for Sustainability การสื่อสารเพื่อสร้างที่ยั่งยืน			
๖.๑ โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๖.๒ โครงการสร้างโอกาส สร้างอาชีพ	✓		คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๖.๓ โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน หลักสูตรช่างประปาเบื้องต้นสำหรับกลุ่มผู้ต้องขัง	✓		คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
นโยบายที่ ๗ Governance Risk & Compliance การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์			
๗.๑ กลยุทธ์ที่ ๓ การสื่อสารประชาสัมพันธ์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม เรื่องที่ ๓.๒ การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การสื่อสารภายใน / การสื่อสารภายนอก		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๗.๒ พิจารณากลับกรองนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC)		✓	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๗.๓ กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประสานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ	✓		คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๗.๔ ติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ GRC นำเสนอคณะกรรมการกน. อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง		✓	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
นโยบายที่ ๘ MWA Projects Tracking การติดตามงานโครงการสำคัญ			
๘.๑ การปรับโครงสร้างค่าน้ำประปา แผนงานที่ ๑ : แนวทางการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ก่อนการปรับโครงสร้างค่าน้ำ ๑.๑ ประชุมหาหรือแนวทางสนับสนุนการปรับโครงสร้างค่าน้ำ	✓		คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

โครงการ/แผนงาน	การดำเนินงาน		คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	
๑.๒ จัดจ้างผู้รับจ้างจัดทำสื่อและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ ๑.๓ ดำเนินงานตามแนวทางตามข้อ ๑.๑			
๘.๒ แผนงานที่ ๒ : ทบทวนโครงสร้างราคาค่าน้ำประปา ๒.๑ ทบทวนโครงสร้างราคา ๒.๒ นำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการเป้าหมาย : ได้รับมติการปรับขึ้นค่าน้ำจากคณะกรรมการ กปน. ตัวชี้วัด : ดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๖	✓		คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร
๘.๓ การจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) กรณีศึกษา : การจัดการงบประมาณ ๑) ติดตามการคัดเลือกประเภทต้นทุนการดำเนินงานของ กปน. ที่มีค่าใช้จ่ายสูง เป้าหมาย : คัดเลือกประเภทต้นทุน ตัวชี้วัด : ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ๒) ติดตามผลการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการต้นทุน เป้าหมาย : คัดเลือกประเภทต้นทุน ตัวชี้วัด : ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ ๓) ติดตามผลการดำเนินการจัดการต้นทุนให้ได้ตามแผน เป้าหมาย : การจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ตัวชี้วัด : ดำเนินการได้ตามแผนภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖		✓	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๘.๔ การประเมินผลสัมฤทธิ์พระราชบัญญัติการปราบปรามการฉ้อโกง พ.ศ. ๒๕๑๐		✓	คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๘.๕ การประเมินผลสัมฤทธิ์พระราชบัญญัติรักษาคลองประปา พ.ศ. ๒๕๒๖		✓	คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๘.๖ การยกร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การจ่ายเงินค่าทดแทน ตามมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติการปราบปรามการฉ้อโกง พ.ศ. ๒๕๑๐		✓	คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๘.๗ การยกร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การร่วมลงทุน พ.ศ.		✓	คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๘.๘ การติดตามงบลงทุน ปี ๒๕๖๖		✓	คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
๘.๙ โครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.) - โครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.)ประกอบด้วย ๖ สัญญา ได้แก่ ปสป-๑(R๒) ปสป-๒ ปสป-๔ ปสป-๕ ปสป-๖ และ ปสป-๗		✓	คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

โครงการ/แผนงาน	การดำเนินงาน		คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	
๘.๑๐ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก - โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ - โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙		✓	คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
โครงการ/แผนงาน อื่น ๆ			
๑. โครงการเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	✓		คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประปานครหลวง
๒. การพิจารณากลับกรองประเดินกฎหมาย สัญญา ปสป-๔ ตามข้อสั่งเกตของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง	✓		คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๓. การพิจารณากลับกรองประเดินข้อกฎหมายเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการ งานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา GE-MS๕/๖-๙ ภายหลังทราบผลการพิจารณาอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง	✓		คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๔. การพิจารณากลับกรองประเดินปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการขอไกล่เกลี่ยคดีและการให้ความเห็นชอบให้ไกล่เกลี่ยคดีในศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ๑๘๗๓/๒๕๖๓	✓		คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๕. การพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ.	✓		คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๖. การพิจารณากลับกรองร่างคำสั่งมอบอำนาจให้ผู้ว่าการอนุมัติแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงตามมาตรา ๙๗ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ แทนคณะกรรมการการประปานครหลวง	✓		คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์
๗. การรับทราบรายงานสถานการณ์ดำเนินการยุติข้อพิพาทระหว่าง กปน. กับ กทม. กรณีการใช้ที่ดินสวนลุมพินี เพื่อเป็นที่ตั้งถังเก็บน้ำประปาใต้ดิน	✓		คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

มติที่ประชุม

รับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการ/แผนงานต่าง ๆ ตามนโยบายคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือนแรก (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ กปน.

เรื่องที่ ๑๘ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

๑. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประชุมจำนวน ๒ ครั้ง เรื่องที่พิจารณาประกอบด้วย การสอบทานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลที่ดี การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

๒. การทบทวนแผนการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ครั้งที่ ๑) ประกอบด้วย กำหนดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ และแผนระบียบวาระการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ รวมทั้งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๖) ที่มีการเปลี่ยนแปลง

๓. รายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖) สำนักตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๑) จำนวน ๑๕ งาน ๓๒ หน่วยงาน การรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจดำเนินการได้ภายในระยะเวลาตามแผนการตรวจสอบครบถ้วน ระดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ (Audit Rating) อยู่ในเกณฑ์ดี ๑๙ หน่วยงาน ควรปรับปรุง ๑ หน่วยงาน และเป็นกิจกรรมที่สอบทานในภาพรวมขององค์กร จึงไม่มีการจัดลำดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ ๑๒ หน่วยงาน ประเด็นที่ตรวจพบและผู้บริหารควรให้ความสำคัญ จำนวน ๕ ประเด็น เป็นประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง ๑ ประเด็น ความเสี่ยงปานกลาง ๑ ประเด็น และความเสี่ยงต่ำ ๓ ประเด็น ทั้งนี้ ผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ได้จัดทำแผนปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบครบถ้วน

หน่วยรับตรวจมีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงเพียงพอ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม งานการควบคุมภายใน ที่ควรได้รับการปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ งานบริหารจัดการระบบท่อประปาของสำนักงานประปาสาขา ของสำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ และสำนักงานประปาสาขาพญาไท ทั้งนี้ ผลการประเมินความพึงพอใจ การปฏิบัติงานของทีมตรวจสอบด้านการให้ความเชื่อมั่นโดยหน่วยงานผู้รับตรวจ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก คะแนนเฉลี่ย ๔.๙๒ และด้านการให้คำปรึกษาโดยหน่วยงานที่ขอคำปรึกษา อยู่ในเกณฑ์ดี คะแนนเฉลี่ย ๔.๖๓ และผลการประเมินความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ โดยผู้ตรวจสอบ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก คะแนนเฉลี่ย ๔.๙๘

๔. รายงานผลการตรวจสอบ การดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ สำนักตรวจสอบ จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามฐานความเสี่ยง ครอบคลุมแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๓๖ กิจกรรม โดยมีกิจกรรมตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง จำนวน ๑๖ กิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ สำหรับไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สอบทานการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) จำนวน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านที่ ๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (การบริหารจัดการคลังพัสดุ) ด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ (การบริหารทรัพยากรบุคคล) และด้านที่ ๗ การจัดการความรู้และนวัตกรรม (การตรวจสอบการบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม)

๕. รายงานความก้าวหน้าโครงการ Flagship ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ โครงการ “การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการประสิทธิภาพองค์กร (MWA Enterprise Performance Management : MEPM) โดยกิจกรรมที่ ๑ กำหนดความต้องการของโครงการ (Business Requirements) ซึ่งเป็นองค์ประกอบในการจัดทำร่างขอบเขตของงาน ดำเนินงานแล้วเสร็จตามแผน สำหรับความก้าวหน้าของโครงการ MEPM สรุปดังนี้

๑) กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย เพื่อพิจารณา เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๕ ที่ประชุมมีมติให้ กปน. ทบทวนและปรับแก้ไขเอกสารตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ นำเสนอที่ประชุมในครั้งต่อไป

๒) ปัจจุบัน กปน. อยู่ในระหว่างทบทวนแผนงานและโครงการฯ ซึ่งคาดว่าจะเมื่อผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ และมีผู้รับจ้างเข้าปฏิบัติงาน จะสามารถเริ่มโครงการได้ในช่วงไตรมาส ๓ - ๔ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยจะดำเนินการแล้วเสร็จและ Go Live ในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ซึ่งล่าช้าจากแผนงานเดิมที่กำหนด Go Live ไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๖. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย แผนงาน ๓ แผน สำนักตรวจสอบสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด

๗. รายงานผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และแนวทางการยกระดับคะแนน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ หัวข้อ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA) อยู่ที่ระดับคะแนน ๓.๙๕๓๒ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เท่ากับ ๐.๓๖๙๙ คะแนน ทั้งนี้ สตส. จัดทำแนวทางการยกระดับคะแนนประเมินผล Enablers ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามข้อเสนอแนะของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบ รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
๒. เห็นชอบ การทบทวนแผนการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ครั้งที่ ๑)

๓. เห็นชอบ รายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖)

๔. เห็นชอบ รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖

สำหรับด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ (การบริหารทรัพยากรบุคคล) คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

๑) เกณฑ์การเลื่อนระดับพนักงาน กำหนดให้ต้องดำรงระดับมาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี หากแต่การเรียนรู้สิ่งสมประสงค์เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในแต่ละตำแหน่งมีความแตกต่างกัน ดังนั้น กปน. ควรทบทวนระยะเวลาในการดำรงระดับให้สอดคล้องเหมาะสมกับตำแหน่งและระดับของพนักงาน

๒) ระดับคะแนนความผูกพันองค์กรที่ต่ำกว่าเป้าหมาย กปน. ควรนำประเด็นจากการสำรวจความเห็นจากพนักงานโดยรวมมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนเสริมสร้างและยกระดับความผูกพันองค์กร

๕. รับทราบ รายงานความก้าวหน้าโครงการ Flagship ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ โครงการ “การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน”

๖. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๗. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และแนวทางการยกระดับคะแนน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๙ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑.๑ ตามมติคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการใหม่ จำนวน ๒ ท่าน ได้แก่ นางศรณิชา ศรีน้ำเพชร และนายสุริยา บุญโชติ

๑.๒ ขอขอบคุณนางอินทิรา นาคสกุล อนุกรรมการฯ ที่นำโครงการ “วอล์กบราเคย์ บราเก๊าเราขอ” มาให้พนักงาน กปน. ร่วมกันบริจาคชุดชั้นในทิ้งชาย - หญิง เพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี อันเป็นการช่วยลดฝุ่น ลดขยะ และลดภาวะโลกร้อน

๒. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ งานก่อสร้างสัญญาที่ ๑ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสรุปเรื่องระยะเวลาการดำเนินงาน (Timeline) ซึ่งจะมีการประชุมอีกครั้งในวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ และรายงานข้อมูลการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาฯ และมูลนิธิโรงไฟฟ้าไทย โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน

๓. เห็นชอบ โครงการ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ปรับรายละเอียดในเนื้อหาบางส่วนของโครงการ เช่น การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๒ (เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖)

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๒ (เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖) โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้นำเสนอข้อมูลของโครงการฉลากประหยัดน้ำ ได้แก่ จำนวนรุ่นของอุปกรณ์/ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำของ กปน. ทั้งหมด และปริมาณการใช้น้ำที่ลดลงจากการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ประหยัดน้ำ ในการจัดทำ MOU ว่าด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำหรืออุปกรณ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำของ กปน. กับผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งที่เป็นที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย

๖. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๒ (เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖) โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้จัดทำข่าว/สื่อบุคคล หรือสื่อสารให้สังคมทราบถึงความจำเป็นของการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์

๗. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖

๘. รับทราบ ผลงาน AR/VR for MWA Museum

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบ ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒

๑.๑ การเพิ่มและยกเลิกงานควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) หน่วยงานระดับฝ่ายขอเพิ่มงานควบคุมภายใน จำนวน ๒ งาน และขอยกเลิกงานควบคุมภายใน จำนวน ๑ งาน โดยเป็นการเพิ่มและยกเลิกงานควบคุมภายในเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานจากการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของ กปน. รวมถึง เพื่อให้ครอบคลุมทุกจุดควบคุมของกระบวนการทำงานสำคัญของหน่วยงานดังนี้

- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ขอเพิ่มงานเลขที่ ๑๑๘ ประเมินผลบุคคลตามเกณฑ์ชี้วัด (KPI) โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล ขอเพิ่มงานใหม่เลขที่ ๒๘๐ จัดการและวิเคราะห์ข้อมูล
- กองบริการ สำนักงานประสานสาขา ขอยกเลิกงานเลขที่ ๑๓๓ จำหน่ายน้ำประปา

บรรจุขอสรุปปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีงานที่จัดวางระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสิ้น ๒๐๑ งาน

๑.๒ ผลการดำเนินงานตามแผนการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย และผลการติดตามความคืบหน้าแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

หน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ทั้ง ๖๘ หน่วยงาน มีการดำเนินงานตามแผนการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ของหน่วยงาน ครบถ้วนทุกหน่วยงาน รวม ๖๗๑ รายงาน โดยมีผลการประเมินการควบคุมด้วยตนเองที่ “เพียงพอ” จำนวน ๖๖๕ รายงาน และผลการประเมิน “ไม่เพียงพอ” จำนวน ๖ รายงาน ประกอบด้วยงานควบคุมภายในที่มีแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๔ รายงาน และงานควบคุมภายในที่มีผลการประเมินไม่เพียงพอในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๒ รายงาน ซึ่งหน่วยงานได้จัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แผนการปรับปรุง ปค.๕-ย่อย) แล้วเสร็จ และผ่านความเห็นชอบจากรองผู้ว่าการที่สังกัดครบถ้วนทุกงานแล้ว ผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แผนการปรับปรุง ปค. ๕-ย่อย) จำนวน ๖ รายงาน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ สรุปดังนี้

เลขที่	ชื่องาน	หน่วยงาน	กำหนดเสร็จ	ผลการดำเนินงาน
๑) งานควบคุมภายในที่มีผลการประเมินการควบคุมไม่เพียงพอที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๔ รายงาน				
๐๗๘	รับและสูบน้ำดับ	ฝ่ายระบบส่งน้ำดับ	๓๐ ก.ย. ๖๗	อยู่ระหว่างดำเนินงาน และผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
๐๙๒	กักเก็บน้ำประปา	ฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน	๓๐ พ.ย. ๖๖	
๐๙๓	สูบน้ำส่งและสูบน้ำจ่ายน้ำประปาของโรงงานผลิตน้ำ	ฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์	๓๐ เม.ย. ๖๗	
๐๙๖	ควบคุมสถานีไฟฟ้าย่อย		๓๐ มิ.ย. ๖๗	
๒) งานควบคุมภายในที่มีผลการประเมินการควบคุมไม่เพียงพอ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๒ รายงาน				
๐๙๔	กำจัดตะกอน	ฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน	๓๐ ก.ย. ๖๖	อยู่ระหว่างดำเนินงาน และผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
๑๕๗	สนับสนุนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียของสำนักงานประสานสาขา	ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย	๓๐ ก.ย. ๖๖	

๒. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนระบบการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒
ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน สรุปได้ดังนี้

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
เป็นไปตามแผน	<p>กิจกรรม ๑.๓ การระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าตามแผนบริหารความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส รวมทั้ง วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงแต่ละไตรมาส และระบุความเสี่ยงใหม่ (หากมี) หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำ มาตรการ/แผนรองรับ เพิ่มเติม เพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรค และเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน - ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส พร้อมทั้งนำผลการวิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาสของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน รายงานให้คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาทุกไตรมาส
	<p>กิจกรรม ๑.๖ การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง โดยการอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง การฝึกซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ การจัดกิจกรรม เพื่อให้ความรู้กับหน่วยงานต่าง ๆ การเขียนบทความ ติดโปสเตอร์ตามสถานที่ต่าง ๆ และโครงการประกวดผลการบริหารความเสี่ยงดีเด่นระดับสายงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
	<p>กิจกรรม ๑.๗ จัดทำแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายงานความก้าวหน้าตามแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และคณะกรรมการ กปน.

๓. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และผลการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒

๓.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖) จำนวน ๔ แผน ๕ สาเหตุความเสี่ยง ดำเนินการได้ตามแผนครบทุกแผน ดังนี้

แผนที่	แผนบริหารความเสี่ยง	สายงานผู้รับผิดชอบ
ดำเนินการได้ตามแผน ๔ แผน (๕ สาเหตุความเสี่ยง)		
๑	แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	รวก.(บ)/รวก.(ว)
๒	แผนบริหารจัดการระบบผลิต สูบส่ง-สูบน้ำประปา ในระหว่างการซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน	รวก.(ผ)/รวก.(กต)
๓	แผนควบคุมเป้าหมายน้ำสูญเสียของ โครงการ PBC	รวก.(กอ)/รวก.(กต)
๔	การลดโอกาสและผลกระทบต่อระบบส่งและจ่ายน้ำกรณีได้รับความเสียหายจากการก่อสร้างบริเวณใกล้เคียง	รวก.(กต)

๓.๒ ผลการประเมินความเสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานทุกสายงาน พิจารณา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงไตรมาส ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) สรุปได้ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	จำนวนสาเหตุความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖				
	ต้นปี	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
สูงมาก	๑ (แผนที่ ๑)	-	-	-	-
สูง	๒ (แผนที่ ๒ และ แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๑)	๑ (แผนที่ ๒)	-	-	-
ปานกลาง	๒ (แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๒ และแผนที่ ๔)	๔ (แผนที่ ๑ แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๑ และ ๒ และแผนที่ ๔)	๕ (แผนที่ ๑ แผนที่ ๒ แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๑ และ ๒ และแผนที่ ๔)	-	-
ต่ำ	-	-	-	-	-
รวม	๕	๕	๕	-	-

๔. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๒ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ดังนี้

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
แล้วเสร็จตามแผน	<p>แผนงานที่ ๑ การกำหนด/ทบทวน นโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงานด้าน GRC และการสื่อสารสร้างความเข้าใจ</p> <p>กิจกรรม ๑.๑ กำหนด/ทบทวนนโยบายด้าน GRC</p> <p>กิจกรรมย่อย ๑.๑.๓ เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมาย (GRC) แก่พนักงานและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง</p> <p>กิจกรรม ๑.๓ เผยแพร่คู่มือ GRC แนวปฏิบัติ GRC (GRC Principles) ให้หน่วยงานต่าง ๆ ไปปฏิบัติ ประกอบการจัดทำ โครงการ/แผนการดำเนินงานของหน่วยงาน</p>
แล้วเสร็จตามแผน	<p>แผนงานที่ ๓ การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ GRC</p> <p>กิจกรรม ๓.๑ สื่อสารให้ความรู้เรื่อง GRC แก่ คณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>กิจกรรมย่อย ๓.๑.๑ จัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ GRC ให้คณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการฯ และผู้บริหาร กปน.</p> <p>กิจกรรมย่อย ๓.๑.๒ จัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ GRC ให้ผู้บริหาร และพนักงาน กปน.</p>
เป็นไปตามแผน	<p>แผนงานที่ ๒ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติ GRC (GRC Principles)</p> <p>กิจกรรม ๒.๑ การบูรณาการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับ (GRC)</p> <p>ระดับองค์กร:</p> <p>กิจกรรมย่อย ๒.๑.๑ การวางแผนเชิงกลยุทธ์</p> <p>๑) พิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความเสี่ยงที่ได้อุบัติใหม่ ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับทิศทางและเป้าหมายองค์กร</p>
	<p>ระดับปฏิบัติการ :</p> <p>กิจกรรมย่อย ๒.๑.๔ หน่วยงานดำเนินงานตามกระบวนการงาน / แผนงาน/ โครงการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยง แผนกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผน Compliance Unit ในส่วนที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กิจกรรมย่อย ๒.๑.๕ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานทุกเดือน ผ่านระบบ CPM และ GRC ต่อ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสายงาน คณะกรรมการ GRC และคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร ตามลำดับ เพื่อนำข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะมาเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการ</p>

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
	<p>กิจกรรม ๒.๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของบุคลากร</p> <p>แผนงานที่ ๓ การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ GRC</p> <p>กิจกรรม ๓.๑ สื่อสารให้ความรู้เรื่อง GRC แก่ คณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>กิจกรรมย่อย ๓.๑.๓ จัดกิจกรรมสร้างการรับรู้ เรื่อง GRC ให้หน่วยงานต่าง ๆ</p>

๕. รับทราบ รายงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เดือนเมษายน ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

๕.๑ การรับทราบการกำหนดแนวทางการใช้งาน วิธีการจัดซื้อคลอรีนไดออกไซด์ และกรอบ เวลาการดำเนินการแต่ละขั้นตอน (Timeline) ที่ชัดเจน เพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ในการทดลองใช้งานจริง ในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖

รายงานผลผลิตน้ำได้แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการศึกษาการทดลองใช้งาน สารคลอรีน ไดออกไซด์เป็นสารฆ่าเชื้อโรค ในกระบวนการผลิตน้ำประปาของการประปานครหลวง ตามคำสั่งรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) ที่ ๓/๒๕๖๖ สั่ง ณ วันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ประกอบด้วยวิศวกรด้านควบคุมกระบวนการผลิตน้ำทำหน้าที่ ในการกำหนดรูปแบบการทดลองและควบคุมการทดลองใช้งานระบบผลิตน้ำในโรงงาน วิศวกรด้านซ่อมบำรุงรักษา ทำหน้าที่ดูแลการติดตั้งอุปกรณ์การจ่ายสารคลอรีนไดออกไซด์และเชื่อมต่อเข้ากับระบบการผลิตน้ำของ การประปานครหลวง และนักวิทยาศาสตร์ ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำ รวมทั้งประเมินผลการทดลอง โดย คณะทำงานฯ ได้กำหนดแนวทาง ขั้นตอน ผู้รับผิดชอบ กรอบเวลาดำเนินงาน และจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสร็จ ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม - กันยายน ๒๕๖๖ ทั้งนี้จะทดลองการใช้งานสารคลอรีน ไดออกไซด์ ที่โรงงานผลิตน้ำสามเสน ๔ ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องเส้นทางการไหลเวียนของน้ำ ในกระบวนการผลิต เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาจุดเก็บตัวอย่างน้ำที่เหมาะสมสำหรับการประเมิน ประสิทธิภาพการทำงานของคลอรีนไดออกไซด์

๕.๒ การรับทราบผลการศึกษาแนวทางการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการผลิตสารเคมีสำหรับ ใช้ในโรงงานผลิตน้ำของ กปน. (กรณี กปน. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ ๒๕)

โดยแผนการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการผลิตสารเคมีสำหรับใช้ในโรงงานผลิตน้ำของ กปน. มีทั้งหมด ๙ กิจกรรม (มีนาคม ๒๕๖๖ - มีนาคม ๒๕๖๗) ดังนี้

กรณีมีเอกชนสนใจ จะดำเนินการในขั้นตอนที่ 3-9 (ส่งใบเสนอ)	Mar 23	Apr 23	May 23	Jun 23	Jul 23	Aug 23	Sep 23	Oct 23	Nov 23	Dec 23	Jan 24	Feb 24	Mar 24
3. ประชุมหารือร่วมกับเอกชนที่สนใจเพื่อจัดทำ Business Model / วิเคราะห์ความคุ้มค่าเบื้องต้น													
4. เสนอขอความเห็นชอบในหลักการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท													
5. ประชุมร่วมกับเอกชนเพื่อหารือแผนธุรกิจและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง													
6. จัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการ กปน.													
7. นำเสนอขอความเห็นชอบการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท													
8. สรรหาผู้ร่วมลงทุน													
9. สรรหากรรมการ พนักงาน และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท													

๖. รับทราบ รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ รายการ ณ วันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๖ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
อยู่ระดับ Target ๑๐ รายการ		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา (Target ≤๑๐๐ NTU)	๑๔	NTU
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี (Target ≤๑๐๐ NTU)	๖	NTU
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target <๐.๒๕ กรัม/ลิตร)	๐.๑๖	กรัม/ลิตร
๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี (Target <๑.๘๐ กรัม/ลิตร)	๐.๒๓	กรัม/ลิตร
๕. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target <๕.๐๐ ไมโครกรัม/ลิตร)	๓.๐๕	ไมโครกรัม/ลิตร
(อันดับที่ ๑ - ๕ ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝน.)		

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
๖. ผลงานเบิกจ้างงานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (ข้อมูล ๔ เมษายน ๒๕๖๖) (Target เบิกจ้างได้ในเดือน เมษายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๒๗๐ กม.) ข้อมูลจากสายงานบริการ	๑,๓๑๐.๕๖๙	กิโลเมตร
๗. ความต่อเนื่องในการบริการระบบงานที่สำคัญ (Uptime) (ทั้งระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน) (ข้อมูล ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) (Target >ร้อยละ ๙๘) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๘. ความพร้อมใช้งานเครือข่ายโดยรวม (ข้อมูล ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) (Target >ร้อยละ ๙๗) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๙. รายได้รวม (รายเดือน) ^(ก) (ข้อมูล ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) (Target คาดการณ์รายได้รวมสะสม ≥ ๑๘,๘๐๓.๕๐ ล้านบาท) ข้อมูลจากสายงานการเงิน	๑๘,๙๒๘.๖๖	ล้านบาท
อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ		
๑. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้ำสถานีสูบน้ำดิบสำแล ^(ข) (ข้อมูล ๕ เมษายน ๒๕๖๖) (Target <๓,๐๐๐ หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร) ข้อมูลจาก ผคภ.	๓,๖๐๐	ลบ.ม./วินาที
๒. ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหก ^(ค) (Trigger กรณีน้ำน้อย ๘๐ - ๑๐๐ ลบ.ม./วินาที) จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน	๘๕	ลบ.ม./วินาที

* ข้อมูลรายเดือนอัปเดตภายใน ๕ วันทำการของเดือนถัดไป

(ก) กำหนดรายได้รวมเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อสะท้อน EBITDA Margin ซึ่งเป็นเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยกำหนดค่าเผื่อรายจ่ายได้รวมสอดคล้องตามเกณฑ์วัด A B และ C ตามลำดับ

(ข) สายงานผลิตน้ำใช้แผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูง และการควบคุมค่าความขุ่นของน้ำหลังผ่านถังตกตะกอน ทำให้คุณภาพน้ำประปาายังอยู่ในเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำประปา กปน.

(ค) สายงานผลิตน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม เช่น กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมรายละเอียดของเหตุผลในการขอขยายระยะเวลาที่กำหนดแล้วเสร็จของแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน งานควบคุมภายในเลขที่ ๐๙๖ ควบคุมสถานีไฟฟ้าย่อย ของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ

๒. ให้ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ) ปรับแผนการดำเนินงานการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทผลิตสารเคมี (PACL) โดยปรับระยะเวลาการดำเนินงานของกิจกรรม (Timeline) ที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เช่น กิจกรรมที่ ๓ และ ๕ ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับเอกชนให้มีการดำเนินการในคราวเดียวกัน เพื่อให้ระยะเวลาการดำเนินงานของแผนโดยรวมลดลง และสอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการเรื่องการจัดตั้งบริษัทในเครือ และให้นำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๖ รับทราบรายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

๑. กปน. ได้จัดทำประเภทธุรกิจที่ครอบคลุมทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเสริม และร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การดำเนินงานที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. เสนอต่อคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและ

การบริหารพัสดุภาครัฐ (คณะกรรมการนโยบายฯ) เพื่อพิจารณาอนุมัติยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม มาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง และแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เรื่องที่ ๓ “รายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง” ได้กำหนดรายละเอียดการดำเนินงานว่า “ติดตามการดำเนินงาน และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการกฎหมายฯ ทราบทุก ๓ เดือน”

๒. ฝ่ายกฎหมายในฐานะเลขานุการคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ จึงได้ รายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์ โดยตรง ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

๒.๑ ในการพิจารณาเอกสารและข้อมูลต่าง ๆ ของ กปน. เพื่อเตรียมการประชุม คณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ (คณะกรรมการนโยบายฯ) ก่อนเสนอต่อ คณะกรรมการนโยบายฯ พิจารณาอนุมัติยกเว้นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ กรมบัญชีกลางได้จัดการประชุมเพื่อให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดกิจกรรมที่ขอยกเว้นการดำเนินการตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ และประเด็นที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ กรมบัญชีกลาง ซึ่งผู้แทนของ กปน. ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ว่าการได้เข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอรายละเอียด กิจกรรมที่ กปน. ขอยกเว้นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจหลักและ ธุรกิจเสริมที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง และข้อขัดข้องในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการประชุมผู้แทน กรมบัญชีกลางได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

(๑) ธุรกิจหลัก การขอยกเว้นดำเนินการตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างฯ สำหรับธุรกิจหลัก อาจเกิดจากข้อขัดข้องในกระบวนการทำงานไม่ใช่ปัญหาในการดำเนินธุรกิจ ในเชิงพาณิชย์ ซึ่งหากไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายฯ กปน. สามารถนำเสนอขอยกเว้น ไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในมาตราหรือข้อที่ไม่สามารถดำเนินการได้

(๒) ธุรกิจเสริม ในส่วนธุรกิจเสริมที่ กปน. ขอยกเว้นการดำเนินการฯ มีความเป็นไปได้ ที่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายฯ เฉพาะ ๓ กิจกรรมตามที่ กปน. เคยได้รับความเห็นชอบแล้ว ได้แก่

กิจกรรมที่ ๑ ธุรกิจรับจ้างวางแผน ออกแบบ ติดตั้ง ก่อสร้าง ให้คำปรึกษา ระบบ ประปาและระบบวิศวกรรมประกอบอาคารในประเทศและต่างประเทศ

กิจกรรมที่ ๒ ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาระบบประปาและระบบวิศวกรรมประกอบ อาคารในประเทศและต่างประเทศ

กิจกรรมที่ ๓ ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าและบริการอื่น เพื่อสนับสนุนการให้บริการ ต่อลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

๒.๒ การดำเนินการเกี่ยวกับการยกเว้นข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การดำเนินงานที่เกี่ยวกับการ พาณิชย์โดยตรง พ.ศ. กรณี กปน. ได้รับการติดต่อจากเจ้าหน้าที่ของกรมบัญชีกลางสอบถามและให้ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับดังกล่าว ซึ่งกองพัฒนากฎหมาย ฝ่ายกฎหมาย ได้สรุปประเด็น คำถามและข้อเสนอแนะของกรมบัญชีกลางเสนอต่อคณะทำงานจัดทำร่างข้อบังคับการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงเพื่อพิจารณา

ในการดำเนินงานคณะทำงานฯ ได้ประชุมหารือร่วมกันจำนวน ๒ ครั้ง ได้แก่ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ และเลขานุการคณะทำงานฯ ได้สรุปความเห็นพร้อมทั้งแก้ไขปรับปรุงร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. จัดทำเป็นผลการพิจารณาของคณะทำงานฯ ตามประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของกรมบัญชีกลาง จำนวน ๑๒ ข้อ และประเด็นเพิ่มเติมที่ได้จากการประชุมซึ่งคณะทำงานฯ เห็นควรแก้ไขเพิ่มเติมอีก ๔ ประเด็น รวมทั้งเพื่อให้การแก้ไขปรับปรุงร่างข้อบังคับดังกล่าว สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีข้อมูลครบถ้วน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประธานคณะทำงานฯ ได้มอบหมายให้คณะทำงานฯ พิจารณาตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสรุปความเห็นและแก้ไขปรับปรุงร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. ดังกล่าว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ ได้มีข้อเสนอแนะให้เลขานุการฯ หารือกับ นายเสรี นนทสูติ อนุกรรมการกฎหมายฯ เกี่ยวกับประเด็นปัญหาและข้อขัดข้องในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณาขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๒ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

๑. การประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๖

๑.๑ รับทราบ ความคืบหน้าโครงการประกวดรัฐวิสาหกิจดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ : มอบหมายให้เลขานุการฯ ติดตามผลการประกวดรัฐวิสาหกิจดีเด่นจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และนำมารายงานให้ที่ประชุมทราบต่อไป

๑.๒ รับทราบ ความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงสนามกีฬาและสถานที่ออกกำลังกายให้กับบุคลากร : ขณะนี้ผู้รับจ้างได้ขอรับมอบพื้นที่ทำงานและเข้าสำรวจพื้นที่ก่อสร้าง โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมีนาคม ๒๕๖๖

๑.๓ รับทราบ ร่างประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ : จำนวน ๓ ฉบับ ดังนี้

๑) ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ

๒) ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายค่าทดแทนการขาดรายได้ กรณีทุพพลภาพอันมิใช่เนื่องจากการทำงาน

๓) ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยฉุกเฉินโรคติดต่ออันตรายตามกฎหมายว่าด้วยโรคติดต่อ กรณีโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ หรือโรคโควิด-๑๙

โดยเมื่อมีการประกาศใช้อย่างเป็นทางการแล้ว กปน. จะดำเนินการปรับปรุงหลักเกณฑ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับร่างประกาศฯ ต่อไป

๑.๔ เห็นชอบ การพิจารณาทบทวนการศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ : โดยกำหนดให้มีการศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น (๕ คืน ๖ วัน) พร้อมมอบหมายให้เลขานุการฯ ประสานงานกับ รวท.(บ) ในการกำหนดสถานที่ศึกษาดูงาน แล้วนำมารายงานให้ที่ประชุมทราบในครั้งต่อไป

๑.๕ เห็นชอบ การพิจารณาทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. : โดยเห็นชอบการปรับปรุงระเบียบการประสานครหลวง ฉบับที่ ๑๖ ว่าด้วย การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ในข้อ ๗ จากเดิม “ให้ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์เป็นเลขานุการ และผู้อำนวยการกองสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเลขานุการ” เป็น “ให้ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์ หรือผู้อำนวยการกองสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เป็นเลขานุการ และผู้อำนวยการกองสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์หรือหัวหน้าส่วนแรงงานสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเลขานุการ”

๑.๖ รับทราบ กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ : กำหนดการประชุมในวันจันทร์ที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

๒. การประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖

๒.๑ เห็นชอบ กำหนดการศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ : ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ในช่วงเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม ๒๕๖๖ (๕ คืน ๖ วัน)

๒.๒ รับทราบ การทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

๒.๓ รับทราบ การแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ : กระทรวงแรงงานได้มีคำสั่งที่ ๑๑๔/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ แต่งตั้ง ผู้ว่าการการประสานครหลวง (นายมานิต ปานเอม) เป็นกรรมการฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์แทนตำแหน่งที่ว่างลงโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

๒.๔ รับทราบ กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ : กำหนดการประชุม เป็นวันจันทร์ที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. - ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๓ การรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุ และการจ้าง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างรอบไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๖ โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้ประชุมจำนวน ๔ ครั้ง โดยมีเรื่องเพื่อทราบจำนวน ๑๒ เรื่อง และเพื่อพิจารณาจำนวน ๑๗ เรื่อง ทั้งนี้ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. จำนวน ๒๑ เรื่อง

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๔ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. รับทราบ การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ตามคำสั่งคณะกรรมการการประสานครหลวง ที่ ๒/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการการประสานครหลวง

๒. รับทราบ ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๒.๑. ในโครงการที่ไม่มีความคืบหน้า หรือมีปัญหา/อุปสรรค เพื่อให้การบริหารโครงการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ขอให้ กปน. เร่งรัดบริหารสัญญาให้เป็นไปตามสัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง งานซ่อมแซมถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ บริเวณโรงงานผลิตน้ำบางเขน ขอให้ดำเนินการตามแนวทางหนังสือของคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๑๔๕๙ เรื่องมาตรการเร่งรัดการปฏิบัติงานสำหรับสัญญาที่ได้รับการช่วยเหลือให้อัตราค่าปรับเป็นร้อยละ ๐ อย่างเคร่งครัด

๒.๒. ในขั้นตอนการจัดทำ TOR ขอให้ กปน. ดำเนินการอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้ได้ผู้รับจ้างที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่ กปน. กำหนด

๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖

๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด สิ้นสุด ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖

๕. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.) ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เตรียมการบริหารจัดการน้ำเพื่อรองรับสถานการณ์น้ำทะเลหนุนสูงที่จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพของน้ำประปาในปี ๒๕๖๗ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนน้อยที่สุด

๖. รับทราบ การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง

๗. รับทราบ การบริหารศูนย์แก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชน การประสานครหลวง (MWA Command Center : MCC) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำโครงสร้างการบริหารศูนย์ฯ อย่างเหมาะสม กำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้จัดการศูนย์ฯ อย่างชัดเจนเพื่อให้สามารถสั่งการได้อย่างรวดเร็ว กำหนดให้มีผู้บริหารระดับสูงเป็นประธานในที่ประชุมของศูนย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ขอให้ดำเนินงานแก้ไขปัญหาย่างรวดเร็ว ฉับพลัน เป็นไปตามเป้าประสงค์ของการจัดตั้งศูนย์ฯ

๘. รับทราบ รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาเชื่อมโยงข้อมูลการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ เพื่อให้สามารถติดตามและสั่งการผ่านศูนย์แก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชน การประสานครหลวง (MCC) นอกจากนี้ ขอให้ กปน. ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการน้ำสูญเสียจากประเทศที่มีการบริหารจัดการน้ำสูญเสียที่ดีที่สุด ๕ อันดับแรกของโลก เพื่อประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินการของ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๕ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ กปน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) รอบ ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)

๑.๑ แผนปฏิบัติการ กปน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีโครงการที่ตอบสนองวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทั้ง ๕ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๔๘ โครงการ ทั้งนี้ผลการดำเนินงานในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ตามแผน ๓๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๒๕ และล่าช้ากว่าแผน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๗๕

๑.๒ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๒ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๑๓ โครงการ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ตามแผน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๓๐ และล่าช้ากว่าแผน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗.๗๐

๑.๓ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๒ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๘ โครงการ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ตามแผน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๕๐ และมีโครงการที่ล่าช้า ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๕๐

๑.๔ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๔ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๑๗ โครงการ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ตามแผน ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๓๕ และล่าช้ากว่าแผน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๖๕

๑.๕ คาดการณ์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนวิสาหกิจ/แผนแม่บท	คาดการณ์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ร้อยละความสำเร็จตามตัวชี้วัดระดับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖	ร้อยละ ๘๗.๕๐	ร้อยละ ๘๑.๔๐
แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM)	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐
แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM)	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐
แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM)	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐

๒. รับทราบ สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร งวด ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) ดังนี้

แผนงานที่ ๑ การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และบริษัทในเครือ

๑) การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit)

๒) การเพิ่มรายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

แผนงานที่ ๒ โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop & Floating Solar)

แผนงานที่ ๓ โครงการติดตั้งมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter)

แผนงานที่ ๔ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา

๑) การปรับปรุงท่อประธาน (Core Strength) เพื่อเพิ่มรายได้และยกระดับการให้บริการ

แผนงานที่ ๕ การปรับโครงสร้างค่าน้ำประปา

๑) แนวทางการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ก่อนการปรับโครงสร้างค่าน้ำ

๒) ทบทวนโครงสร้างราคาค่าน้ำประปา

แผนงานที่ ๖ แผนการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) กรณีศึกษา : การจัดการงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การจัดทำนวัตกรรม กปน. ควรกำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดทำให้ชัดเจนว่าจะสามารถนำไปสนับสนุนต่อยอดการดำเนินงานหลักของ กปน. ในด้านใด เช่น กระบวนการผลิตน้ำ การลดอัตราน้ำสูญเสีย เป็นต้น เพื่อให้มีการใช้งานอย่างเป็นรูปธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

๒. การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) กปน. ควรปรับเป้าหมายให้ท้าทายมากขึ้น โดยอาจตั้งเป้าหมายรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. และจาก Business Unit ที่จะตั้งขึ้นใหม่ รวมเป็นร้อยละ ๕ ของรายได้ทั้งหมดของ กปน. คือประมาณ ๙๐๐ ล้านบาทต่อปี และควรนำข้อมูลขนาด/ความต้องการของตลาดมาใช้ประเมินโอกาสทางธุรกิจ ภายใต้แนวคิด Total Water Solutions ที่มีศักยภาพตอบสนองเป้าหมายรายได้ และวิเคราะห์ทรัพยากรที่ต้องการใช้สำหรับธุรกิจที่จะดำเนินงานของ Business Unit โดยขนาดของ Business Unit ที่จะจัดตั้งขึ้น ควรมีความเหมาะสมที่จะสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร รองรับการปรับเปลี่ยนเป็นบริษัทลูกในอนาคต และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการทบทวน และนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

๓. การจัดตั้งบริษัทในเครือ บริษัทที่ปรึกษาฯ นำเสนอการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือในภาพกว้าง ยังไม่มีรายละเอียดการดำเนินงานที่ชัดเจน ขอให้ รวภ.(พ) กำกับดูแลเพื่อให้ที่ปรึกษาฯ ทราบว่าจะต้องนำเสนองานที่มีความละเอียดชัดเจน เป็นรูปธรรมที่ กปน. จะสามารถนำไปต่อยอดในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือธุรกิจอื่น ๆ ต่อไป

๔. การจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) กปน. ควรหารายได้เพิ่มและลดค่าใช้จ่ายขององค์กร โดยเฉพาะค่าไฟฟ้าที่เป็นค่าใช้จ่ายหลักขององค์กร รวมถึงทบทวนค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ต่าง ๆ ของ กปน. ให้เหมาะสมตามสภาพการใช้งานจริงในปัจจุบัน เช่น การยืดอายุการใช้งานท่อจากเดิม ๒๕ - ๓๐ ปี เป็น ๔๐ ปี เป็นต้น

๕. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ก่อนการปรับโครงสร้างค่าน้ำ ควรสื่อสารในเชิงสัญลักษณ์หรือมีข้อมูลที่เป็นนัยแฝงอยู่ โดยในระยะแรกอาจสื่อสารเกี่ยวกับความจำเป็นและมูลค่าการลงทุนเพื่อปรับปรุงเสถียรภาพของโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา องค์ประกอบของโครงสร้างค่าน้ำ ในรูปแบบ Infographic เพื่อให้ประชาชนเกิดการรับรู้เหตุผลความจำเป็นของ กปน. ในเบื้องต้น รวมทั้งควรเลือกช่องทางการสื่อสารที่เป็นกระแสหลักในปัจจุบันและเข้าถึงประชาชนในวงกว้าง โดยควรมีการกำหนดประเด็นสำคัญที่จะสื่อสาร และช่วงเวลาที่จะสื่อสารในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน

มติที่ประชุม รับทราบ

๑. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ กปน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) รอบ ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)
๒. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร งวด ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)

เรื่องที่ ๒๖ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๖ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ

๑.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ตามคำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวงที่ ๒/๒๕๖๖ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการในคณะกรรมการการประปานครหลวงสั่ง ณ วันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๖

๑.๒ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖

๑.๒.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๕.๙๑ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๘.๒๗ ดีกว่าเป้าหมาย (ระดับเป้าหมาย ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๙.๗๖) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่าทุกพื้นที่ที่บริการสามารถลดอัตราน้ำสูญเสียได้ดีกว่าเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ มีนาคม ๒๕๖๖ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ มีนาคม ๒๕๖๖ (%)
พื้นที่บริการ ๑	๒๖.๖๙	๒๗.๐๒
พื้นที่บริการ ๒	๒๖.๐๔	๒๙.๔๔
พื้นที่บริการ ๓	๑๗.๐๖	๑๘.๗๒
พื้นที่บริการ ๔	๓๘.๔๒	๔๐.๒๙
พื้นที่บริการ ๕	๓๐.๒๒	๓๐.๓๖
กปน.	๒๘.๒๗	๒๙.๗๖

๑.๒.๒ ผลงานเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๕๒๖.๖๘๗ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๒.๓ สรุปผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียตามแผนงานฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีกิจกรรมล่าช้า ๒ กิจกรรม ได้แก่ ๑) การปรับปรุงศักยภาพของท่อประธานงานจ้างตรวจสอบและประเมินสภาพท่อประธาน (Condition Assessment) ยกเลิกโครงการเนื่องจากเทคนิคที่ผู้รับจ้างนำเสนอไม่เหมาะสมกับบริบท กปน. และงานจ้างตรวจสอบและวิเคราะห์ผลกระทบจาก Pressure Transient ในท่อประธานอยู่ระหว่างขอความเห็นชอบ TOR ๒) โครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการจัดจ้าง

๑.๒.๔ ความก้าวหน้างานจ้างสำรวจหาจุดรั่วในระบบท่อประปาด้วยการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) จำนวน ๒ สัญญา อยู่ระหว่างดำเนินการสำรวจเส้นทาง โดยรายละเอียดการดำเนินงานในสัญญา ผจส.จท.๔/๒๕๖๖ (บริการด้านตะวันตก) ผู้รับจ้างได้เข้าดำเนินการสำรวจหาจุดรั่วแล้วเสร็จจำนวน ๖ เส้นทาง รวมระยะทางทั้งหมด ๓.๒๕๕ กม. พบจุดรั่วทั้งหมด ๖ จุด (ท่อจ่ายน้ำ ๒ จุด) และรายละเอียดการดำเนินงานในสัญญา ผจส.จท.๙/๒๕๖๖ (บริการด้านตะวันออก) ผู้รับจ้างได้เข้าดำเนินการสำรวจหาจุดรั่วแล้วเสร็จจำนวน ๔ เส้นทาง รวมระยะทางทั้งหมด ๒.๐๖๕ กม. พบจุดรั่วทั้งหมด ๗ จุด (ท่อจ่ายน้ำ ๒ จุด ท่อบริการ ๕ จุด)

๑.๓ ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างดำเนินงานตามสัญญา โดยทั้ง ๑๓ สัญญา สามารถลดน้ำสูญเสียได้ตามจุดวัดผลที่กำหนดในสัญญา

๑.๔ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ ดำเนินการซ่อมท่อประธานแตกรั่วสะสมแล้วเสร็จ จำนวน ๑๓๐ จุด และอยู่ระหว่างดำเนินการซ่อมสะสม ๒ จุด และผลการดำเนินการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ตามกิจกรรม ALC ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ระยะทาง ๘๙.๑๓๕ กม. ดีกว่าแผนงาน (๕๖ กม.) สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียในเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ ได้ประมาณ ๒,๕๐๘ ลบ.ม./วัน

๑.๕ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๔๑ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ มีนาคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๓๓ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑.๖ การรายงานผลการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำต่อคณะกรรมการ กปน. โดยคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินงานก่อสร้างวางท่อประปาทดแทนท่อประปาเดิมที่ชำรุดเสื่อมสภาพเพื่อลดน้ำสูญเสียนั้น กปน. อาจพิจารณาใช้วิธีการหรือแนวทางอื่นนอกเหนือจากการขุดและวางท่อประปาใหม่ควบคู่ไปด้วย เพื่อให้การดำเนินงานลดน้ำสูญเสียมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๑.๗ ผลการดำเนินงานโครงการครอบครัวตาสู้บะรด (Season ๓) ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีจำนวน Download MWA onMobile ๓๙,๔๒๖ ราย ยอดลงทะเบียน Application MWA onMobile ๒๖,๐๒๖ ราย จำนวนแจ้งท่อแตกรั่ว ๑๙,๑๘๐ จุด ซ่อมแล้วเสร็จรวม ๒,๗๗๗ จุด คิดเป็นปริมาณน้ำสูญเสียที่ลดได้รวม ๑๓๕,๙๙๐ ลบ.ม.

๑.๘ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามผลการสัมมนาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ จำนวน ๓ โครงการหลัก ประกอบด้วย ๑) โครงการแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อจ่ายน้ำ ปรับปรุงร่างขอบเขตงาน และเงื่อนไขสัญญาแล้วเสร็จ ๒) โครงการมาตรวัดน้ำ Smart Meter ประเภทมาตรไฟฟ้า จัดทำร่างเอกสารระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ และ ๓) โครงการเพิ่มกิจกรรมบริหารจัดการน้ำสูญเสียระบบท่อประธาน ประกอบด้วย ๘ โครงการย่อย ดังนี้ ๑. ติดตั้งมาตรแบบถาวร และซื้อเครื่องมือหาท่อรั่ว อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยจะติดตั้งมาตรแบบถาวร จำนวน ๕ จุด ๒. จัดทำสัญญาสำรวจหาจุดรั่วในระบบท่อประธาน และติดตั้งมาตรวัดน้ำแบบ Clamp On อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๓. งานซ่อมท่อประธานเพิ่มเติมรวมถึงสรรหาเทคนิคใหม่สำหรับงานซ่อมท่ออยู่ระหว่างศึกษาเทคนิควิธีการใหม่ ๔. งาน Coring และ งานปรับปรุงอุปกรณ์อื่น ๆ (ยกหีบประตุน้ำ, Air-Valve, Butterfly-Valve และอื่น ๆ) อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๕. งานจัดทำ Water Balance ในระบบท่อประธาน ได้จัดทำข้อมูลปริมาณน้ำในท่อประธาน การคัดเลือกพื้นที่สาขาสำหรับจัดทำโครงการนำร่อง ๖. งานติดตั้ง Control Valve อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลจุดติดตั้ง ๗. สัญญาจ้างเอกชนบริหารจัดการงานลดน้ำสูญเสียท่อประธาน (PBC) อยู่ระหว่างเสนอแต่งตั้งคณะทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง และจะจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และ ๘. การจัดทำระบบบริหารข้อมูลน้ำสูญเสียในท่อประธาน อยู่ระหว่างจัดเตรียมข้อมูล และความต้องการในการทำระบบ

๑.๙ ความก้าวหน้าโครงการมาตรวัดน้ำ Smart Meter ประเภทมาตรไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงระเบียบ คำสั่ง ประกาศ สัญญากริใช้น้ำ ตาม พ.ร.บ. กปน. ๒๕๑๐ ในส่วนข้อบังคับว่าด้วยการบริการจัดส่ง จำหน่าย และการใช้น้ำ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยได้แก้ไขข้อบังคับเพื่อรองรับกรณี Smart Meter แล้ว และนำเสนอรายละเอียด คำสั่ง กปน. เรื่องหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและอัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปา และร่างประกาศ กปน. เรื่องอัตราค่าบริการรายเดือน

๑.๑๐ การควมรวมหน่วยงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าถังของ กปน. ตามมติของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๒. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ พิจารณาให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำให้ได้มาตรฐาน โดยเพิ่มเติมกระบวนการตรวจสอบในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และมีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมคุณภาพงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐาน

๒.๒ ประชาสัมพันธ์การใช้งาน Mobile Booster Pump ในการแก้ปัญหาไหลอ่อนให้ประชาชน เพื่อให้ประชาชนรับทราบและเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่ กปน.

๒.๓ นำเสนอสถานะการใช้งานมาตรวัดน้ำระบบพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) และมาตรการบำรุงรักษามาตรวัดน้ำระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ที่ชำรุดในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๔ จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางในการเพิ่มแรงดันน้ำ และการแก้ไขปัญหาแรงดันน้ำในแต่ละพื้นที่

๒.๕ งานตามแผนปฏิบัติการที่มีความล่าช้า ควรพิจารณาระยะเวลาในการดำเนินงานที่เหลืออยู่ว่าเหมาะสมที่จะดำเนินการหรือไม่ หรือควรปรับแผนงาน เพื่อเร่งดำเนินการในกิจกรรมที่สามารถเร่งลดน้ำสูญเสียได้เหมาะสมกว่าในระยะเวลาที่เหลือของปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๒.๖ ศึกษาแนวทางการควรวมหน่วยงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างอัตรากำลังของ กปน. โดยหารือในส่วนที่เกี่ยวข้องและนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๗ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติรับทราบ ดังนี้

๑.๑ รับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล งวด ๖ เดือนแรก ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖) จำนวน ๒๔ โครงการ เป็นไปตามแผนจำนวน ๑๘ โครงการ (๗๕%) ล่าช้าจำนวน ๖ โครงการ (๒๕%) โดยมีข้อเสนอแนะโครงการ Cyber Security ต้องพิจารณาให้ครอบคลุม Risk Management ด้านดิจิทัลด้วย

๑.๒ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการศูนย์แก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชน การประสานครหลวง (MWA Command Center : MCC)

๑.๓ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture (EA)) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. นำ EA ไปใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Reengineering Process) ลดความซ้ำซ้อน มีความคุ้มค่าในการลงทุน และแสดงผลลัพธ์ที่ได้จากการทำ EA ทั้ง Output/Outcome ที่ชัดเจน

๑.๔ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)

๑.๕ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการสนับสนุนงานธุรกิจเสริมของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำ User Journey ให้ชัดเจน

๑.๖ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Meter และ IoT Pressure Sensor

๑.๗ รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Building

๑.๘ รับทราบ การดำเนินโครงการสะสมคะแนนของการประสานครหลวง (MWA Point) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เตรียมระบบงานหลังบ้านให้มีความพร้อม และการใช้ระบบตรวจสอบการแลกคะแนน

๑.๙ รับทราบ คะแนนประเมินผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ กปน. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ หัวข้อ “การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล” อยู่ที่ระดับคะแนน ๒.๖๓๕๐

๒. คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติเห็นชอบ ดังนี้

๒.๑ การพิจารณา กลั่นกรอง (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๖ การปรับปรุงทบทวนเนื้อหาของกฎบัตรคณะอนุกรรมการฯ เพื่อให้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแล มีมติเห็นชอบในหลักการ และมอบหมายให้เลขานุการประสานงานกับ ฝ่ายกิจการคณะกรรมการ กปน. ตรวจสอบอำนาจหน้าที่ของอนุกรรมการฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

๒.๒ การพิจารณา ให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนแผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติการ ภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖) ประกอบด้วย

โครงการที่ปรับแก้หรือตัดทิ้งและคำเป้าหมาย	โครงการที่เสนอขอเพิ่มเติม
๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม	๑. โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
๒. โครงการเชื่อมโยงข้อมูลภาครัฐ (GDx) และ Open Data	
๓. โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	
๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)	

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. รัดกุมเรื่องการรักษาความปลอดภัย Cyber Security สำหรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก คณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบในหลักการ การปรับแผนงาน/โครงการที่ปรับแก้หรือตัดทิ้งและคำเป้าหมาย จำนวน ๔ โครงการ ๕ แผนงาน และโครงการที่เสนอขอเพิ่มเติม จำนวน ๑ โครงการ ๑ แผนงาน และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาปรับปรุง

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๘ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการ กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานเปิดโครงการ (Go Live) ระยะที่ ๑ โครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา (MWA COMMAND CENTER) โดยมี คณะกรรมการ กปน. ผู้ว่าการ พร้อมด้วยคณะผู้บริหารและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องร่วมงานด้วย ทั้งนี้ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายบริหารจัดการองค์กรของคณะกรรมการ กปน. ที่มุ่งมั่น ผลักดันให้เกิดการพัฒนากระบวนการร้องทุกข์ ร้องเรียน และบริการประชาชนด้วยการบูรณาการ อีกทั้งเพื่อสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจให้กับประชาชนต่อคุณภาพน้ำประปาตามภารกิจของ กปน. ที่สะท้อนตามแนวนโยบายที่ให้ประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen Centric) ซึ่งโครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา การดำเนินงานระยะที่ ๑ ประกอบด้วย การปรับปรุงพื้นที่เพื่อจัดทำศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา และการพัฒนาระบบเพื่อจัดการสถานการณ์ปกติ (Routine Situation Management)

โดยภายในงานมีการนำเสนอหัวข้อ เพื่อให้บุคลากรของ กปน. เข้าใจระบบงานที่สนับสนุน การปฏิบัติและติดตามการทำงานของเจ้าหน้าที่ทั้งในระบบบริหาร ระดับปฏิบัติการได้อย่างถูกต้องและมี ประสิทธิภาพ ดังนี้ ๑) การก่อตั้งศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา เช่น ภาพรวมการดำเนินงานภายใต้โครงการ และปรับปรุงศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ด้านกิจการประปา ๒) การพัฒนาระบบเพื่อการขับเคลื่อนองค์กรในการสนับสนุนการทำงานและการตัดสินใจ เช่น แนวคิดการแก้ปัญหาและการบริการประชาชน ระบบสนับสนุนการร้องทุกข์ ร้องเรียน

มติที่ประชุม รับทราบ