

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Google Meet คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การรับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑. การติดตามคดีความ/การกระทำผิดวินัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กปน. : ขอให้ผู้ว่าการ เร่งรัด ตรวจสอบคดีความ/การกระทำผิดวินัยที่อยู่ระหว่างการดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยอาจให้อนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของ กปน. ทั้งนี้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบขอบเขตอำนาจของผู้พิจารณาในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การดำเนินงานมีขั้นตอนที่ถูกต้องและรวดเร็ว

๒. การติดตามเรื่องร้องเรียน : ขอให้ กปน. ดำเนินการตามขั้นตอนแนวปฏิบัติในการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนให้ชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

๓. การจัดตั้งบริษัทในเครือ : ขอให้ กปน. เร่งรัดการจัดตั้ง/ร่วมทุนบริษัทในเครือ เพื่อหารายได้เสริม อีกทางหนึ่งให้กับ กปน. โดยอาจพิจารณาความเป็นไปได้ของธุรกิจที่เหมาะสมให้เริ่มดำเนินการก่อน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒ รายงานความก้าวหน้าโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสถานภาพโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ ดังนี้

สัญญา	รายละเอียด	วงเงินสัญญา	ระยะเวลาก่อสร้าง		% งานสะสม			**เบิกจ่ายสะสม
			เริ่ม	สิ้นสุด	แผน*	ผลงาน	เร็ว/(ช้า)	
จล. ๑๐๗/๒๕๕๕	งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง	๕๖๗.๓๑ ล้านบาท	๒๒ ก.พ. ๖๑	๒๑ ก.พ. ๖๕				๔๓๙.๑๓ ล้านบาท
กปน. ได้บอกเลิกสัญญาเลขที่ จล.๑๐๗/๒๕๕๕ แล้ว โดยขณะนี้ได้แจ้งเริ่มงานสัญญาเลขที่ จล.๑๓/๒๕๖๕ (งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) ภายหลังการบอกเลิกสัญญา จล.๑๐๗/๒๕๕๕ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง) เพื่อดำเนินงานที่ยังคงค้างให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของสัญญาเดิม								
ปัญหา/อุปสรรค ปัญหาจากการที่ผู้รับจ้างถูกศาลตัดสินให้ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานต่อได้								

สัญญา	รายละเอียด	วงเงิน สัญญา	ระยะเวลาก่อสร้าง		% งานสะสม			**เบิกจ่ายสะสม
			เริ่ม	สิ้นสุด	แผน*	ผลงาน	เร็ว/(ช้า)	
	แนวทางแก้ปัญหา ตามที่ผู้รับจ้างงานสัญญาเลขที่ จล.๑๐๗/๒๕๕๕ บริษัท รุ่งฟ้าเสริม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งตัดสินให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕ ซึ่ง กปน. ได้อนุมัติบอกเลิกสัญญาและมีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญา ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ส่งถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (จพท.) และผู้รับจ้างแล้ว และ กปน. ได้แจ้งข้อมูลค่าเสียหายประกอบคำขอรับชำระหนี้ต่อ จพท. เมื่อเดือนเมษายน ๒๕๖๕ ที่ผ่านมานั้น เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ กปน. ได้รับหมายจากกองบังคับคดีล้มละลาย ๓ แจ้งให้ทราบว่าเจ้าหนี้รายที่ ๔ ได้ยื่นคำร้องโต้แย้งคัดค้านคำขอรับชำระหนี้ของ กปน. เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงประสงค์ให้ กปน. นำพยานมาให้การสอบสวนเกี่ยวกับการโต้แย้งคำขอรับชำระหนี้และนำเสนอบันทึกถ้อยคำยืนยันข้อเท็จจริงแทนค่าให้การ พร้อมนำเสนอเอกสารประกอบการแก้คำร้องดังกล่าว โดยขณะนี้ กปน. ได้รวบรวมเอกสารหลักฐานพร้อมผู้แทนเพื่อไปให้ถ้อยคำชี้แจงต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ ที่ผ่านมา							
จล. ๘/๒๕๖๔	งานจ้างก่อสร้าง ตกแต่งภายในพร้อม ครุภัณฑ์ อาคาร ๑๐๐ปี การประปาไทย พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง	๑๔๕.๙๔ ล้านบาท	๑๕ มี.ค. ๖๕	๒๘ พ.ค. ๖๖	๔๕.๑๘	๔๔.๐๓	๑.๑๕	๓๖,๑๕๓,๑๐๕.๐๐ บาท (งวดที่ ๑ - ๕)
	* กปน. ได้อนุมัติเปลี่ยนแปลงงานทั้งหมด ๓ ครั้ง ทำให้วงเงินค่างานเพิ่มเป็น ๑๔๕,๙๔๑,๙๕๓.๖๔ บาท และขยายอายุสัญญาเพิ่มขึ้นรวมทั้งหมด ๑๔๐ วัน ทำให้สัญญาสิ้นสุดวันที่ ๒๘ พ.ค. ๖๖ **ผู้รับจ้างได้เบิกเงินล่วงหน้าทั้งหมดเท่ากับ ๒๐,๒๔๒,๕๐๐.๐๐ บาท ปัญหา/อุปสรรค ปัญหาจากงานสัญญาเลขที่ จล.๑๐๗/๒๕๕๕ ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา ทำให้ส่งผลกระทบต่องานก่อสร้างบางส่วนในพื้นที่ที่มีความเกี่ยวข้องกัน แนวทางแก้ปัญหา ขณะนี้ผู้รับจ้างและผู้ให้บริการควบคุมงานได้ดำเนินการสำรวจตรวจสอบรายการงานที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการดำเนินงานสัญญา จล.๘/๒๕๖๔ (งานที่คงค้างจากสัญญา จล.๑๐๗/๒๕๕๕) ทั้งหมดแล้ว และได้สรุปรายการงานที่ขอเปลี่ยนแปลงเพื่อนำเสนอเป็นงานเพิ่มในสัญญา ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างครั้งที่ ๔ ต่อไป							
จล. ๑๓/๒๕๖๕	งานจ้างก่อสร้าง อาคารสำนักงาน พร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) ภายหลังการบอก เลิกสัญญา จล. ๑๐๗ / ๒๕๕๕ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง	๑๓๓.๐๐ ล้านบาท	๒๓ ธ.ค. ๖๕	๒๐ มี.ย. ๖๖	-	-	-	-

สัญญา	รายละเอียด	วงเงินสัญญา	ระยะเวลาก่อสร้าง		% งานสะสม			**เบิกจ่ายสะสม
			เริ่ม	สิ้นสุด	แผน*	ผลงาน	เร็ว/(ช้า)	
	<p>คณะกรรมการ กปน. มีมติอนุมัติสั่งจ้างบริษัท โรเซอรั กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) ภายหลังการบอกเลิกสัญญา จล.๑๐๗/๒๕๕๕ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง สัญญาเลขที่ จล.๑๓/๒๕๖๕ วงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๓๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงาน ๑๘๐ วัน เริ่มงานวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ สิ้นสุดสัญญาวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๖</p> <p>ขณะนี้ผู้รับจ้างอยู่ในระหว่างการเตรียมพื้นที่ก่อสร้าง และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อขออนุมัติตามเงื่อนไขสัญญา</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p> <p>แนวทางแก้ปัญหา</p> <p>-</p>							
จล. ๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒)	งานจ้างก่อสร้างงานองค์ประกอบหลักพร้อมจัดซื้อเครื่องเรือน สำหรับพื้นที่สำนักงานทั่วไป อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย	๑๒๐.๘๕ ล้านบาท	๒๓ ธ.ค. ๖๕	๒๐ มิ.ย. ๖๖	-	-	-	-
	<p>คณะกรรมการ กปน. มีมติอนุมัติสั่งจ้างบริษัท อินเทอร์เน็ตเอร์เนียเจอร์เอเชีย จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานจ้างก่อสร้างงานองค์ประกอบหลักพร้อมจัดซื้อเครื่องเรือน สำหรับพื้นที่สำนักงานทั่วไป อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย เลขที่ จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒) ค่าจ้างตามสัญญา ๑๒๐,๘๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงาน ๑๘๐ วัน เริ่มงานวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ สิ้นสุดสัญญาวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๖</p> <p>ขณะนี้อยู่ระหว่างการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างครั้งที่ ๑ (แก้ไขวงงาน) และผู้รับจ้างอยู่ในระหว่างการเตรียมพื้นที่ก่อสร้าง และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อขออนุมัติตามเงื่อนไขสัญญา</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>การแบ่งวงงานตามสัญญาไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการทำงานจริง และอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อครุภัณฑ์ที่ต้องดำเนินการติดตั้งไว้ตามเงื่อนไขสัญญาเดิม</p> <p>แนวทางแก้ปัญหา</p> <p>เปลี่ยนแปลงแก้ไขวงงานให้สอดคล้องกับขั้นตอนการทำงานจริง และให้สอดคล้องกับการติดตั้งครุภัณฑ์</p>							

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบการติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เชิญที่ปรึกษาโครงการฯ มานำเสนอแผนการดำเนินงานต่อคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ขอให้ กปน. บริหารสัญญาที่เกี่ยวข้องทุกสัญญา อย่างเคร่งครัด รัดกุม และควรให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ของผู้รับจ้าง กปน. ประเมินและตรวจสอบมาตรการป้องกันและขั้นตอนการทำงานอย่างปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยเฉพาะระบบการป้องกันอัคคีภัย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๓ รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ โดยมีขอบเขตงานในการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก ๘๐๐,๐๐๐ ลบ.ม. ต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบส่งน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ ก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด และขยายถังเก็บน้ำใสพร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เตรียมแผนการรองรับกรณีที่เกิดปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลให้ต้องมีการขยายระยะเวลาการดำเนินงาน นอกจากนี้ ได้กำหนดการเยี่ยมชมการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำในช่วงเดือน เมษายน - พฤษภาคม ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ตามที่เสนอ

เรื่องที่ ๔ รายงานความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดย กปน. ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสมเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดยพิจารณากำหนดพื้นที่ที่อิทธิพลการจ่ายน้ำที่เหมาะสมสำหรับสถานีสูบน้ำบางมด ซึ่งได้นำเสนอผู้ว่าราชการในหลักการแล้วเมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๕ และได้จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) แล้วเมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๕ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการจัดทำราคากลาง

รายการ	หมายเหตุ
๑. ได้ราคาประเมินทางราชการในท้องที่นั้น (ราคาประเมินจากกรมที่ดิน)	ได้รับข้อมูลแล้ว
๒. ได้ราคาซื้อขายของที่ดินใกล้เคียงบริเวณที่จะซื้อขายหลังจากสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร	ได้รับข้อมูลแล้ว
๓. ได้ราคาจากการสืบราคาจากท้องตลาด (สอบถามจากเจ้าของที่ดินแปลงที่จะซื้อ)	ส่งหนังสือสอบถามแล้ว (อยู่ระหว่างติดตามผล)
๔. ได้ราคาประเมินจาก บริษัทเดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อประกอบการจัดซื้อที่ดิน เพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด	ได้รับข้อมูลแล้ว
๕. กปน. ได้มีหนังสือหารือกรมบัญชีกลาง (คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ) เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการจัดทำราคากลางการจัดซื้อที่ดิน	- ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการตอบข้อหารือ - กปน. ได้มีหนังสือติดตามเร่งรัดการตอบข้อหารือของกรมบัญชีกลางแล้ว
๖. กปน. ได้มีหนังสือหารือกรมบัญชีกลาง (คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ) เกี่ยวกับการขออนุมัติยกเว้นและผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๔ “ราคากลาง” สำหรับงานจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด	- ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการตอบข้อหารือ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ทบทวนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในกรณีที่ได้รับอนุมัติและไม่ได้รับอนุมัติ ยกเว้นและผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๔ “ราคากลาง” นอกจากนี้ ขอให้ กปน. พิจารณาศึกษาแนวทางการเวนคืนที่ดินควบคู่ไปด้วย โดยให้จัดทำเป็น Timeline นำเสนอคณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

มติที่ประชุม รับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดตามที่เสนอ
เรื่องที่ ๕ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๘๔(R๑) โดยวิธีคัดเลือก

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โซคติวิศวกรรม จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๘๔(R๑) โดยวิธีคัดเลือก ตามมาตรา ๕๖(๑)(ค) มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องใช้พัสดุนั้นอันเนื่องมาจากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดหมายได้ ซึ่งหากใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปจะทำให้ไม่ทันต่อความต้องการใช้พัสดุ ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๓๖,๙๘๕,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวง ๓๐ วัน โดยดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข ๓๔๐ บางบัวทอง-คลองเจ๊ก ช่วงระหว่าง กม.๐+๐๐๐.๐๐๐ - กม.๖+๘๐๐.๐๐๐ ของแขวงทางหลวงชนบทบุรี กรมทางหลวง

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โซคติวิศวกรรม จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๘๔(R๑) โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๓๖,๙๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวง ๓๐ วัน และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก สัญญา รทป.๑๘๔(R๑) ได้เจรจาต่อราคากับบริษัท โซคติวิศวกรรม จำกัด อีกครั้ง ตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และบริษัทฯ ยินดีปรับลดราคากลางอีก คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๓๖,๙๘๕,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ควรมอบหมายให้ สำนักตรวจสอบ (สตส.) ตรวจสอบคุณภาพ และการบำรุงรักษาท่อประปาว่าเป็นไปตามมาตรฐานหรือไม่ นอกจากนี้ ขอให้ กปน. ระบุเหตุผลความจำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก และวิธีการกำหนดราคากลาง

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โซคติวิศวกรรม จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๘๔(R๑) โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๓๖,๙๘๕,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวง ๓๐ วัน ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศสำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบเตือนภัยคลอรีนรั่วไหลรอบบริเวณโรงงานผลิตน้ำบางเขนเลขที่ ชล.(ฝผข) ๙/๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศ สำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบเตือนภัยคลอรีนรั่วไหลรอบบริเวณโรงงานผลิตน้ำบางเขนเลขที่ ชล.(ฝผข) ๙/๒๕๖๕ วงเงินงบประมาณ ๙,๙๕๑,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยรายการพัสดุที่มีความจำเป็นจะต้องใช้พัสดุที่ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาต่อหน่วยเกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน ๑ รายการ คือ ซอฟต์แวร์จัดการอุบัติเหตุจากสารเคมี จำนวน ๑ ชุด ราคาต่อหน่วย ๒,๓๙๕,๗๓๐.๐๐ บาท ราคารวม ๒,๓๙๕,๗๓๐.๐๐ บาท

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศสำหรับงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบเตือนภัยคลอรีนรั่วไหลรอบบริเวณโรงงานผลิตน้ำบางเขน เลขที่ ชล.(ฝผข) ๙/๒๕๖๕ โดยมีรายการพัสดุที่มีความจำเป็นจะต้องใช้พัสดุที่ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาต่อหน่วยเกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน ๑ รายการ คือ ซอฟต์แวร์จัดการอุบัติเหตุจากสารเคมี จำนวน ๑ ชุด ราคาต่อหน่วย ๒,๓๙๕,๗๓๐.๐๐ บาท ราคารวม ๒,๓๙๕,๗๓๐.๐๐ บาท และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เนื่องด้วยซอฟต์แวร์จัดการอุบัติเหตุจากสารเคมีที่ขอยกเว้นการใช้พัสดุส่งเสริมการผลิตภายในประเทศในครั้งนี้ เป็นส่วนหนึ่งของงานซื้อซึ่งประกอบด้วยพัสดุนานาหลายรายการ และเป็นพัสดุที่มีผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อการประเมินราคาต่อหน่วย เพื่อความรอบคอบในการดำเนินงาน จึงขอให้ กปน. ทบทวนราคาของซอฟต์แวร์จัดการอุบัติเหตุจากสารเคมีอีกครั้ง และดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒. ขอให้ กปน. ศึกษาเปรียบเทียบการใช้งานคลอรีนเหลวและคลอรีนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตน้ำประปา ทั้งในแง่ต้นทุนการผลิตและความปลอดภัย รวมถึงข้อมูลการใช้สารเคมีดังกล่าวในโรงงานผลิตน้ำประปาภายในประเทศ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม ให้ กปน. ทบทวนราคาของซอฟต์แวร์จัดการอุบัติเหตุจากสารเคมี และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๗ การพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างก่อสร้าง ครั้งที่ ๑ สัญญาเลขที่ จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างก่อสร้างครั้งที่ ๑ สัญญาเลขที่ จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒) โดยยกเลิกเอกสารแนบท้ายสัญญา ผนวก ๓ เอกสารสัญญาเลขที่ จล.๑๐๓/๒๕๕๘ (ครั้งที่ ๒) การแบ่งงวดงานและงวดจ่ายเงิน แผนงานก่อสร้าง (แก้ไขครั้งที่ ๑) ในหน้าการแบ่งงวดงานและงวดการจ่ายเงิน จำนวน ๔ แผ่น และให้ใช้การแบ่งงวดงานและงวดการจ่ายเงิน จำนวน ๓ แผ่น แทน โดยไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินค่างานและระยะเวลาดำเนินการของสัญญา

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นการแก้ไขสัญญาตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗ (๒) และ (๓) จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างก่อสร้าง ครั้งที่ ๑ สัญญาเลขที่ จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒) โดย อนุมัติยกเลิกเอกสารแนบท้ายสัญญา ผนวก ๓ เอกสารสัญญาเลขที่ จล.๑๐๓/๒๕๕๘ (ครั้งที่ ๒) การแบ่งงวด งานและงวดจ่ายเงิน แผนงานก่อสร้าง (แก้ไขครั้งที่ ๑) ในหน้าการแบ่งงวดงานและงวดการจ่ายเงิน จำนวน ๔ แผ่น และให้ใช้การแบ่งงวดงานและงวดการจ่ายเงิน จำนวน ๓ แผ่น แทน โดยไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินค่างานและ ระยะเวลาดำเนินการของสัญญา และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของ คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ควบคุมการดำเนินงาน อย่างเคร่งครัด และเร่งรัดให้เป็นไปตามแผนงาน

มติที่ประชุม อนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างก่อสร้าง ครั้งที่ ๑ สัญญาเลขที่ จล.๑๔/๒๕๖๓ (ครั้งที่ ๒) โดย ยกเลิกเอกสารแนบท้ายสัญญา ผนวก ๓ เอกสารสัญญาเลขที่ จล.๑๐๓/๒๕๕๘ (ครั้งที่ ๒) การแบ่งงวดงานและงวดจ่ายเงิน แผนงานก่อสร้าง (แก้ไขครั้งที่ ๑) ในหน้าการแบ่งงวดงาน และงวดการจ่ายเงิน จำนวน ๔ แผ่น และให้ใช้การแบ่งงวดงานและงวดการจ่ายเงิน จำนวน ๓ แผ่น แทน โดยไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินค่างานและระยะเวลาดำเนินการของสัญญา ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๘ การพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผู้กักกันงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผู้กักกันงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ โดย กปน. ได้นำเสนอข้อมูลรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้อง ดำเนินการลงนามในระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และมีผลผูกพันไปยังปีงบประมาณในอนาคต ตามที่ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการก่อกำหนด ผู้กักกันงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ จำนวน ๑๐ รายการ วงเงินรวม ๑๑๒.๑ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสรุป ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวน รายการ	วงเงินรวม	ปีงบประมาณ			
			ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙
งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ	๒	๖๘.๙	๖.๙	๑๙.๓	๒๒.๐	๒๐.๗
งานจ้างเหมาอื่น ๆ	๑	๖.๕	๓.๓	๓.๒	-	-
งานเช่าทรัพย์สิน	๗	๓๖.๗	๒๐.๘	๑๕.๙	-	-
รวมทั้งสิ้น	๑๐	๑๑๒.๑	๓๑.๐	๓๘.๔	๒๒.๐	๒๐.๗

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรมีข้อเสนอแนะให้หน่วยงานวิเคราะห์ความจำเป็นและ ความคุ้มค่าของการลงทุนเพิ่มเติม สำหรับรายการที่อยู่ในกลุ่มงานจ้างเหมาอื่น ๆ จำนวน ๒ รายการ ได้แก่ งานจ้าง ที่ปรึกษาโครงการพื้นที่ทดลองระบบบริหารจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ (Smart Pressure) และงานซื้อพร้อมบริหาร ระบบมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter) เนื่องจากมีวงเงินงบประมาณค่อนข้างสูง และนำเสนอคณะกรรมการ พัฒนาองค์กร ในการประชุมครั้งต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า หาก กปน. มีความจำเป็นต้องขออนุมัติการก่อกำหนดผู้กักพันธบัตรการข้ามปีงบประมาณเพิ่มเติม ขอให้ กปน. เร่งสรุปรายการและนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติการก่อกำหนดผู้กักพันธบัตรการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ จำนวน ๑๐ รายการ วงเงินรวม ๑๑๒.๑ ล้านบาท และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) โดยมีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) สามารถเบิกจ่ายได้ ๒,๓๓๔.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีที่ ๑๒,๒๒๕.๐ ล้านบาท (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๘.๕ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๑๒,๒๖๑.๘ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๓๐๓.๖	๘๙๒.๔	๒๙๓.๙	๒๒๘.๙	๕๓๖.๙	๒๓๔.๖	๕๓๒.๕	๑,๔๒๙.๓	๒๖๘.๔
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๓๔๓.๗	๘๕๑.๗	๒๔๗.๘	๑๖.๕	๑๖.๗	๑๐๑.๒	๓๖๐.๒	๘๖๘.๔	๒๔๑.๑
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๓๓.๗	๓๓.๐	๙๗.๙	๘.๐	๓.๘	๔๗.๕	๔๑.๗	๓๖.๘	๘๘.๒
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๖๘๑.๐	๑,๗๗๗.๑	๒๖๑.๐	๒๕๓.๔	๕๕๗.๔	๒๒๐.๐	๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕	๒๔๙.๘
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๖๘๑.๐	๑,๗๗๗.๑	๒๖๑.๐	๒๕๓.๔	๕๕๗.๔	๒๒๐.๐	๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕	๒๔๙.๘

* หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติจาก สศช.

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๑,๔๐๐.๑ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๔.๙.๘ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๘๙๖.๘ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๖.๘.๔ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๕๐๘.๒ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๔.๑.๑ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๔.๙ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๑๑.๘ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๕๓๒.๕	๑,๔๒๙.๓	๘๙๖.๘
สายงานผู้ว่าการ	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-
สายงานบริหาร	๓๙๐.๓	๑.๗	๒๗.๑	๒๕.๔
สายงานวิศวกรรม	๑,๓๗๐.๕	๑๖๘.๒	๒๕๖.๖	๘๘.๔
สายงานผลิตน้ำ	๔๙๙.๑	๖.๗	๘๘.๗	๘๒.๐
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๓	-	-	-
สายงานบริการ	๔,๘๘๓.๖	๓๔๓.๓	๑,๐๓๗.๒	๖๙๓.๙

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๕๘๔.๑	๑๒.๔	๑๙.๕	๗.๑
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายโครงสร้าง พื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล	๙๗.๑	-	-	-
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายจัดหา และพัสดุ	๔๓.๐	-	-	-
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๓๖๐.๒	๘๖๘.๔	๕๐๘.๒
โครงการฯ ๘	๘๔.๘	-	๒.๐	๒.๐
โครงการฯ ๙	๔,๑๐๓.๓	๓๖๐.๒	๘๖๖.๔	๕๐๖.๒
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๔๑.๗	๓๖.๘	(๔.๙)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕	๑,๔๐๐.๑

จากผลการเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาสที่ ๑ มีผลการเบิกจ่ายสูงกว่าแผนจ่ายไตรมาสที่ ๑ (ปรับกรอบ) จำนวน ๑,๔๐๐.๑ ล้านบาท ดังนั้น กปน. จึงขอปรับปรุงแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ของไตรมาสที่ ๒ จาก ๑,๖๐๖.๑ ล้านบาท เป็น ๒๐๖.๐ ล้านบาท (๑,๖๐๖.๑ - ๑,๔๐๐.๑ ล้านบาท) สรุปได้ดังนี้

แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	แผนจ่าย	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๕๓๒.๕	๑,๔๒๙.๓	๒๖๘.๔	๑,๑๗๘.๓	๒,๖๘๐.๑	๓,๔๗๗.๓
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๓๖๐.๒	๘๖๘.๔	๒๔๑.๑	๓๙๑.๐	๑,๖๒๔.๘	๑,๘๑๒.๑
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๔๑.๗	๓๖.๘	๘๘.๒	๓๖.๘	๓๘.๙	๕๑.๓
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕	๒๔๙.๘	๑,๖๐๖.๑	๔,๓๕๓.๘	๕,๓๔๐.๗
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตาม ข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน		๙๓๔.๔	๒,๓๓๔.๕		๒๐๖.๐	๔,๓๕๓.๘	๕,๓๔๐.๗

*หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติจาก สศช.

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สະສມ ๓ ເດືອນ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) ให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สະສມ ๓ ເດືອນ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

เรื่องที่ ๑๐ รับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๔ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๐๒ วรรคหนึ่ง (๓)

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การขยายเวลาทำการตามสัญญา สัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๔ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๐๒ วรรคหนึ่ง (๓) จึงมีมติรับทราบและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๔

มติที่ประชุม รับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๔ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ

เรื่องที่ ๑๑ รับทราบการชะลอการลงนามสัญญา PIT-๙๐๒

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการชะลอการลงนามสัญญาจ้างก่อสร้าง เลขที่ PIT-๙๐๒ เนื่องจากสัญญาข้อตกลงร่วมค้ำของ กิจการร่วมค้า อาร์แอลจี ในสัญญา PIT-๙๐๒ มีรายละเอียดข้อความในสัญญาข้อตกลงร่วมค้ำคล้ายคลึงกับสัญญาข้อตกลงร่วมค้ำในสัญญา ปสป-๔ จึงจำเป็นต้องพิจารณาแนวทางดำเนินการสัญญาให้สอดคล้องกัน

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติรับทราบและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการชะลอการลงนามสัญญา PIT-๙๐๒ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา รับทราบของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบการชะลอการลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างเลขที่ PIT-๙๐๒ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ

เรื่องที่ ๑๒ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๒ เดือน สิ้นสุด วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๒ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๑,๗๕๒.๘ ล้านบาท กำไรสุทธิ เท่ากับ ๗๗๗.๔ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) เท่ากับ ๒.๓ ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน มีรายละเอียดดังนี้

- **รายได้รวม** ๓,๑๑๐.๓ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๑๑๓.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำ เนื่องจากราคาขายน้ำเฉลี่ย และปริมาณน้ำขายที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณน้ำขายปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยกำลังกลับเข้าสู่ภาวะใกล้เคียงปกติ รัฐบาลจึงประกาศปรับลดระดับ Covid-๑๙ ให้เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ โดยมีการผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ รวมถึงการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง เทียบจากสถิตินักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณน้ำขายในกลุ่มธุรกิจหรือองค์กร โดยเฉพาะศูนย์การค้าและโรงแรม สูงขึ้นใกล้เคียงกับระดับก่อนการแพร่ระบาด และกลุ่มอุตสาหกรรมมีปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นจากภาคการส่งออกที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขึ้นในกลุ่มที่พักอาศัยเนื่องจากสถานการณ์การจ้างงานในเขตกรุงเทพฯ

และปริมาณที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น เป็นผลให้ภาคแรงงานกลับเข้าสู่พื้นที่เศรษฐกิจหลัก รวมถึงนักเรียนนักศึกษาสามารถเข้าเรียนแบบ On-site ได้ตามปกติ

- **ค่าใช้จ่ายรวม** ๒,๓๓๒.๙ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๒๑๗.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก ประกอบกับค่าไฟฟ้า ค่าสารเคมี และค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนเพิ่มขึ้น

โดยมีต้นทุนต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๑๐.๐๙ บาท/ลบ.ม. สูงกว่าปีก่อน ๐.๖๕ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๖.๑๑ บาท/ลบ.ม. สูงกว่าปีก่อน ๑.๑๑ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบ และค่าไฟฟ้า

- **ด้านฐานะการเงิน** กปน. มีสินทรัพย์ เท่ากับ ๘๗,๕๐๐.๘ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๓,๑๕๖.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง มีหนี้สิน เท่ากับ ๑๗,๑๙๖.๕ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๑,๑๓๑.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบค้างจ่าย และรายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง เมื่อหักรายการหนี้สินทางบัญชี (รายได้รอการรับรู้และรายได้รับล่วงหน้า-MOU จำนวน ๗,๕๒๔.๘ ล้านบาท) คงเหลือเป็นหนี้สินที่มีภาระต้องจ่ายคืนจำนวน ๙,๖๗๑.๗ ล้านบาท และมีส่วนของทุน เท่ากับ ๗๐,๓๐๔.๓ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๒,๐๒๕.๐ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

- **ด้านอัตราส่วนทางการเงิน**

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin) มีค่าต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก EBITDA ต่ำกว่าปีก่อน

- อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ROE) มีค่าต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิ ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ : อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio)

มีค่าเท่ากับปีก่อน

อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง : อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีค่าสูงกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสูงกว่าปีก่อน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๒ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน ดังนี้

๑. คณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตบางเขน จัดการประชุมเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานก่อนการประชุมคณะทำงานฯ โดยเชิญผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น กองผลิตและจ่ายน้ำ และส่วนวิเคราะห์คุณภาพน้ำระบบผลิตฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน ซึ่งได้มีการประชุมไปแล้วจำนวน ๒ ครั้ง เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๕ และ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ และภายหลังการประชุมคณะทำงานฯ จำนวน ๑ ครั้ง เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ นอกจากนี้ยังได้มีการประชุมรับฟังความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ ๒ ท่าน ได้แก่ รศ.ดร.ชาติ เขียมไชยศรี ภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ ผศ.ดร.ชัยพร ภูประเสริฐ ภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

๒. คณะทำงานฯ ได้มีการประชุมร่วมกันเมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยในเบื้องต้น ได้กำหนดแนวทางในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ด้วยการนำกลับมาเติมบริเวณจุดรับน้ำดิบ เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขนอีกครั้งหนึ่ง หรือจัดให้มีการปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีทางเลือกก่อนนำกลับมาใช้ใหม่ พร้อมทั้งกำหนดวิธีการพิจารณาความเหมาะสมของแนวทางดังกล่าว โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบเชิงคู่ (Pairwise) ภายใต้เกณฑ์การพิจารณา ๗ เกณฑ์ ได้แก่ สมรรถนะของระบบ ความสลับซับซ้อนของการดำเนินการ ความยืดหยุ่นในการออกแบบ เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต ค่าดำเนินการรายปี ตัวเลือกในการกำจัดของเสีย ค่าก่อสร้างและระยะเวลาการก่อสร้าง และพื้นที่ที่ต้องใช้ตามแนวทางที่ผู้ให้บริการงานจ้างออกแบบงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ได้พิจารณาไว้

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ศึกษาเพิ่มเติมให้ครอบคลุมในประเด็นเกี่ยวกับต้นทุนในการดำเนินการคุณภาพน้ำ และกำลังผลิตที่เหมาะสม ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน

มติที่ประชุม รับทราบรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน

เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ขอชื่นชม กปน. ในโอกาสได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี ๒๕๖๕ ประเภทที่ ๑ รางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ ๓ ซึ่งจัดโดยสถาบันไทยพัฒนา

๒. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้การประปาไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ โดยงานก่อสร้างสัญญาที่ ๑ จะมีการลงนามเซ็นสัญญาในเดือนมกราคม ๒๕๖๖ และสัญญาที่ ๒ งานจัดแสดง ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง คาดว่าลงนามสัญญาจ้างได้ในไตรมาส ๓ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๓. รับทราบ ในหลักการโครงการ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” ในพื้นที่บริการของ กปน. โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ทบทวนในส่วนเนื้อหาของโครงการฯ

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

๖. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

๗. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมกราคม ๒๕๖๖ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ

๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๕

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๒๘.๖๗ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๒๙.๗๒ ดีกว่าเป้าหมาย (ระดับเป้าหมาย ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ อยู่ที่ร้อยละ ๓๑.๑๓) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่าทุกพื้นที่บริการดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ธ.ค. ๖๕ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ธ.ค. ๖๕ (%)
พื้นที่บริการ ๑	๒๗.๖๒	๒๘.๒๖
พื้นที่บริการ ๒	๒๖.๗๘	๓๐.๒๓
พื้นที่บริการ ๓	๑๘.๖๑	๒๐.๐๑
พื้นที่บริการ ๔	๔๐.๖๒	๔๑.๙๔
พื้นที่บริการ ๕	๓๑.๕๑	๓๒.๑๑
กปน.	๒๙.๗๒	๓๑.๑๓

๑.๑.๒ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ ดำเนินการซ่อมท่อประธานสะสมแล้วเสร็จ จำนวน ๕๒ จุด และอยู่ระหว่างดำเนินการซ่อมสะสม ๔ จุด และงานลดน้ำสูญเสียในระบบส่งและจ่ายน้ำ ตามกิจกรรม ALC ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ เส้นทางที่ดำเนินการ ๒๐ เส้นทาง โดยดำเนินการสำรวจแล้วเสร็จ ๑๔ เส้นทาง ระบุจุดรั่วได้ ๔ จุด ซึ่งดำเนินการซ่อมแล้วเสร็จ ๒ จุด อยู่ระหว่างดำเนินการซ่อม ๒ จุด สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียได้ ๑๑๒,๗๙๐ ลบ.ม.

๑.๑.๓ ผลงานเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๒๐๙.๗๔๔ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๑.๔ ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) อยู่ระหว่างดำเนินการทั้ง ๑๓ สัญญา โดยเป็นไปตามแผนงานจุดวัดผล ๑๒ สัญญา และไม่เป็นไปตามแผนงานจุดวัดผล ๑ สัญญา

๑.๑.๕ สรุปผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียตามแผนงานฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ มีกิจกรรมล่าช้า ๑ กิจกรรม ได้แก่ โครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะโดยจัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) และราคากลางแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างรายงานขอซื้อของจ้าง

๑.๒ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๗.๓๘ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ ธันวาคม ๒๕๖๕ อยู่ที่ ๗.๒๙ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑.๓ ความก้าวหน้าโครงการครอบครัวตา सबัปรอด (Season ๓) โดยอยู่ระหว่างการขออนุมัติโครงการฯ และจัดสรรงบประมาณ และได้รายงานรายละเอียดแผนการดำเนินงาน ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการเดือนมกราคม - กันยายน ๒๕๖๖ และรายละเอียดการจัดงานพิธีเปิดโครงการฯ

๑.๔ การรายงานผลการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และแรงดันน้ำต่อคณะกรรมการ กปน. โดยคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๕ ทั้งนี้ได้ให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) และคณะกรรมการฯ ได้รับทราบข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.

๑.๕ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามผลการสัมมนาฯ ประกอบด้วย

๑) โครงการเพิ่มกิจกรรมบริหารจัดการน้ำสูญเสียระบบท่อประธาน โดยปัจจุบันได้จัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ของโครงการเพิ่มกิจกรรมบริหารจัดการน้ำสูญเสียระบบท่อประธาน โดยอยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ ซึ่งเบื้องต้นได้นำเข้าเสนอต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) เพื่อพิจารณาก่อนการขอจัดสรรงบประมาณ ทั้งนี้ คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) มีข้อเสนอแนะให้ ฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำดำเนินการตามแผนงานปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในส่วนที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแล้วจำนวน ๑๑๘ ล้านบาท ก่อน และหากมีความจำเป็นในการใช้งบประมาณเพิ่มเติม จึงดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินกิจกรรมเพิ่มเติมต่อไป

๒) โครงการแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย ในระบบท่อจ่ายน้ำ (สัญญาจ้างลดน้ำสูญเสีย) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน โดยปรับปรุงร่างขอบเขตงานฯ และร่วมพิจารณาก่อนการขอจัดสรรงบประมาณ โดยคณะกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้อง ของ กปน.

๓) โครงการมาตรวัดน้ำ Smart Meter ประเภทมาตรไฟฟ้า อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน โดยแผนการดำเนินงาน มีระยะเวลาการดำเนินการ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ - สิงหาคม ๒๕๖๖

๑.๖ แนวทางการบริหารจัดการน้ำสูญเสียที่ได้จากการบรรยายแนวทางการบริหารจัดการน้ำสูญเสียขั้นสูง โดยอดีตผู้ว่าการการประปาสวนภูมิภาค (นายสมบูรณ์ สุนันทพงศ์ศักดิ์)

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ ให้ประเมินความสำเร็จของผู้รับจ้างบริษัทเอกชนในการดำเนินงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) โดยควรพิจารณาจากมูลค่าผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์และมูลค่าน้ำสูญเสียที่ลดลงได้ของการดำเนินงานในแต่ละสัญญา เพื่อนำข้อมูลผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนต่าง ๆ มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานลดน้ำสูญเสียในรูปแบบสัญญา PBC เชิงรุกต่อไป และให้นำผลการดำเนินงานของแต่ละสาขามาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อหาแนวทาง/ปัจจัยที่ส่งผลทำให้น้ำสูญเสียลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยให้กำหนดเกณฑ์วัด กรอบระยะเวลาในการวัดผล และรูปแบบการมอบรางวัลให้กับสาขาที่มีผลงาน ดีเยี่ยม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการผลักดันและร่วมมือกันลดน้ำสูญเสียให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.

๒.๒ เร่งรัดการดำเนินการงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ให้สามารถดำเนินการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเฉพาะพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์เจริญที่มีแนวโน้มอัตราการน้ำสูญเสียสูงกว่าค่า Base Line โดยให้ระดมบุคลากรและทรัพยากรในการดำเนินการลดน้ำสูญเสียอย่างเข้มข้น และเร่งรัดดำเนินการซ่อมท่อจ่ายน้ำทั้งในและนอกพื้นที่ PBC อีกทั้งพิจารณานำเทคโนโลยีหรือเทคนิคใหม่มาใช้ในการสำรวจจุดรั่วให้ได้เพิ่มมากขึ้น และเปรียบเทียบประสิทธิภาพการซ่อมท่อระหว่างในพื้นที่ PBC และนอกพื้นที่ PBC และเร่งรัดการอนุมัติแบบในการเปลี่ยนท่อ รวมถึงการพิจารณาการลักใช้น้ำทั้งในและนอกพื้นที่ PBC ทั้งนี้ควรมีการทบทวนระเบียบการลักใช้น้ำให้มีความเหมาะสม พร้อมนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๓ เร่งรัดดำเนินการโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ โดยจัดทำรายละเอียดกิจกรรมและแผนดำเนินงานพร้อมรายงานผลการดำเนินงาน และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๔ พิจารณาปรับแผนงานการสำรวจและซ่อมท่อประธาณให้มีความชัดเจน รวมถึงเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมลดน้ำสูญเสียเชิงรุก (ALC) ในระบบท่อประธาณ รวมถึงการเร่งรัดการแบ่งพื้นที่ย่อยในการบริหารจัดการน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาณ ทั้งนี้ให้นำเสนอรายละเอียดในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๕ เร่งรัดดำเนินการโครงการตามผลการสัมมนาฯ ประกอบด้วย ๑) เร่งรัดดำเนินการโครงการเพิ่มกิจกรรมบริหารจัดการน้ำสูญเสียระบบท่อประธาณ และเร่งรัดดำเนินการโครงการตามแผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้ได้ตามแผนฯ โดยเร่งรัดกระบวนการทางพัสดุงานสัญญาที่ล่าช้าให้สามารถดำเนินการตามแผนงานได้ ๒) เร่งรัดการดำเนินการโครงการแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย ในระบบท่อจ่ายน้ำ (สัญญาจ้างลดน้ำสูญเสีย) โดยปรับปรุงแผนงานจัดจ้างงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้เหมาะสม และควรมีความสอดคล้องของเป้าหมายของโครงการและการดำเนินงาน ๓) เร่งรัดโครงการมาตรวัดน้ำ Smart Meter ประเภทมาตรไฟฟ้า ให้ได้ตามแผนงาน

๒.๖ ให้มีการศึกษาดูงานโรงงานมาตร ฝ่ายมาตรวัดน้ำ กปน. ของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำในเดือนมกราคม ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างรอบไตรมาสที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตั้งแต่เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้ประชุมจำนวน ๓ ครั้ง โดยมีเรื่องเพื่อทราบจำนวน ๘ เรื่อง และเพื่อพิจารณาจำนวน ๑๔ เรื่อง ทั้งนี้ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. จำนวน ๑๔ เรื่อง

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ไตรมาสที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ และครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. การประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ จำนวน ๒ เรื่อง

๑.๑ การรับทราบปฏิทินการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๖

กปน. นำเสนอคณะอนุกรรมการฯ รับทราบปฏิทินการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๖ โดยกำหนดวันประชุมฯ ตามวันเวลาเดียวกับการประชุมฯ ประจำปี ๒๕๖๕ คือในวันอังคารที่ ๒ ของเดือน เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมปิยราชฎ์ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน. และการประชุมผ่านระบบออนไลน์

๑.๒ การฟังบรรยาย เรื่อง “กระบวนการผลิต สูบจ่าย สูบส่งน้ำ ของการประปานครหลวง” ณ โรงงานผลิตน้ำบางเขน และเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จังหวัดปทุมธานี

กปน. จัดให้มีการฟังบรรยายขั้นตอนและกระบวนการผลิต สูบจ่าย สูบส่งน้ำของ กปน. พร้อมทั้งเยี่ยมชม Control Room และโรงงานผลิตน้ำบางเขนในภาคเช้า เนื้อหาการบรรยายประกอบด้วย ๕ หัวข้อ ได้แก่

- ๑) แหล่งน้ำดิบของ กปน.
- ๒) ระบบผลิต สูบส่ง และสูบจ่ายน้ำประปา
- ๓) ระบบกำจัดตะกอน
- ๔) มาตรฐานการดำเนินงานและการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ
- ๕) ปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อทำให้บริการน้ำประปา

และภาคบ่ายเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จ.ปทุมธานี โดยมี การบรรยาย ๓ หัวข้อ ได้แก่

- ๑) ข้อมูลทั่วไปของสถานีสูบน้ำดิบสำแล
- ๒) ปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถานีสูบน้ำดิบสำแล
- ๓) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ

ทั้งนี้ ได้รับเกียรติจากนายสมศักดิ์ ปัสนานนท์ ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ ๙ สังกัดสายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) เป็นวิทยากร

๒. การประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ จำนวน ๒ เรื่อง

๒.๑ การรับทราบความคืบหน้าการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖)

กปน. เสนอคณะอนุกรรมการฯ รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) และแนวทางการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของ กปน. ในระยะปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ สรุปได้ดังนี้

๑. การติดตามผลการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔) ดังนี้

๑) การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย : โอนหน่วยงานที่มีภารกิจด้านการสูบส่งและจ่ายน้ำจากสายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) ไปสังกัดสายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก) ส่งผลให้อัตรา น้ำสูญเสียลดลง และแรงดันน้ำเพิ่มขึ้น

๒) การจัดตั้งโครงสร้างหน่วยงานด้านธุรกิจ (BU) : โอนหน่วยงานที่มีภารกิจด้านรายได้เสริมมาสังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ) สายงานรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) เพื่อรองรับการจัดตั้งโครงสร้างหน่วยงานด้านธุรกิจในการสร้างรายได้เสริมให้กับองค์กรจากการดำเนินการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และช่วยให้การบริหารงานเป็นเอกภาพ ส่งผลให้มีการรวมศูนย์หน่วยงานที่สร้างรายได้เสริมให้กับองค์กร ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างการศึกษา วิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ

๓) การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม : ปรับปรุงภารกิจ/กำหนดหน่วยงานของสายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) เพื่อรองรับระบบงานบริการอิเล็กทรอนิกส์และธุรกิจเสริม ส่งผลให้สามารถบริการคำร้องผ่าน e-Service สูงขึ้นจาก ๖๕ คำร้อง เป็น ๙๐ คำร้อง

๔) การบริการลูกค้า : กำหนดฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ สังกัดสายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก) โดยโอนหน่วยงานด้าน Call Center และเพิ่มภารกิจด้านการตลาด ส่งผลให้ระดับความพึงพอใจผู้รับบริการศูนย์บริการประชาชน ๑๑๒๕ เพิ่มขึ้น

๒. แนวทางการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของ กปน. ในระยะปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ ดังนี้

ปีงบประมาณ	แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของ กปน.
๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ต.ค. ๒๕๖๖)	- สายงานการเงิน : เพื่อให้โครงสร้างฯ กระชับและครอบคลุมภารกิจด้านการเงินในอนาคต - สายงานผลิตน้ำ : เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำดิบ - สายงานผู้ว่าการ : เพื่อให้โครงสร้างระบบงานตรวจสอบภายในมีความกระชับและเหมาะสมกับภารกิจ - สายงานบริการด้านตะวันตก : เพื่อรองรับการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย
๒๕๖๘ (มีผลวันที่ ๑ ต.ค. ๒๕๖๗)	สายงานผู้ว่าการ : เพื่อสนับสนุนภารกิจงานของผู้ว่าการและคณะกรรมการ กปน. และเพื่อรองรับภารกิจด้านการบริหารความยั่งยืน
๒๕๖๙ (มีผลวันที่ ๑ ต.ค. ๒๕๖๘)	สายงานวิศวกรรม : รวมหน่วยงานที่มีภารกิจด้านสำรวจออกแบบและบริหารโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน
๒๕๗๑ (มีผลวันที่ ๑ ต.ค. ๒๕๗๐)	สายงานบริการ : เพื่อรวมศูนย์ด้านการบริการและลูกค้าสัมพันธ์ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างฯ ข้างต้น สามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับบริบทขององค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและไม่ส่งผลกระทบต่อขวัญกำลังใจของพนักงานในการปฏิบัติงาน

๓. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน พบว่า บางหน่วยงานมีอัตรากำลังคนไม่สอดคล้องกับปริมาณงานและภารกิจ การโยกย้ายปรับเปลี่ยนงานทำให้เกิดความสับสนในช่วงแรกแต่ยังคงดำเนินงานได้ตามแผน พนักงานมีความกังวลเรื่องเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และปัญหาอำนาจในการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

สำหรับการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (มีผลวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖) และการเปลี่ยนผ่านจนถึงระยะสมบูรณ์ (End-Stage) ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ผบค.) มีกำหนดจะเข้าพบผู้บริหารสายงานต่าง ๆ เพื่อขอรับข้อมูลและความคิดเห็นมาประกอบการทบทวนการจัดทำโครงสร้างผังบริหารของ กปน. ในระยะเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖ และจะนำความคืบหน้าที่สำคัญมานำเสนอคณะกรรมการฯ ทราบ เป็นระยะต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. กปน. ควรพิจารณาดูแลพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร โดยอาจดำเนินการจัดฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นแก่พนักงานที่ได้รับการโอนย้ายสายงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ พัฒนาตนเอง และสามารถปรับตัวให้เข้ากับภารกิจของหน่วยงานต้นสังกัดใหม่

๒. ขอให้ กปน. พิจารณาการทบทวนปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของแต่ละสายงาน อาทิ การปรับเพิ่ม/ลดหน่วยงาน การปรับเปลี่ยนภารกิจของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับภารกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยขอให้ทบทวนภายใต้แนวทางการเปลี่ยนผ่านจนถึงระยะสมบูรณ์ (End-Stage) ตามที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการ กปน.

๒.๒ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (HCM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

กปน. นำเสนอคณะกรรมการฯ รับทราบสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (HCM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ สิ้นไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

จำนวน ๑๖ แผนงาน โดยสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน จำนวน ๑๑ โครงการ/แผนงาน และดำเนินการได้ดีกว่าแผนงาน จำนวน ๖ โครงการ/แผนงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๘ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีเดือนมกราคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. เห็นชอบ การปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานที่เกี่ยวข้อง ได้ทบทวนและเสนอปรับแผนบริหารความเสี่ยงตามข้อสังเกตของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป จำนวน ๓ แผน (๔ สาเหตุความเสี่ยง) คือ

แผนที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

แผนที่ ๓ ควบคุมเป้าหมายน้ำสูญเสียจากโครงการ PBC (๒ สาเหตุ)

แผนที่ ๔ การลดโอกาสและผลกระทบต่อระบบส่งและจ่ายน้ำ กรณีได้รับความเสียหายจากการก่อสร้างบริเวณใกล้เคียง

สำหรับแผนงานที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีการขอปรับข้อปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) จากเดิมการก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด อาจไม่แล้วเสร็จตามกำหนด เป็นการก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดอาจไม่แล้วเสร็จตามกำหนดส่งผลให้ปริมาณและแรงดันน้ำในพื้นที่ฝั่งตะวันตกตอนล่างไม่เพียงพอต่อการใช้น้ำในอนาคต และมีการเพิ่มกิจกรรมการควบคุม ดังนั้นเมื่อพิจารณาประเมินความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับต่ำ จึงขอปรับแผนนี้ออกจากแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๒. เห็นชอบ ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดย กปน. ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective : SO) และร่างเกณฑ์วัดการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงผลการดำเนินงาน ของ กปน. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ (เกณฑ์วัดองค์กร) รวมทั้งข้อเสนอแนะของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร สรุปผลการทบทวนปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มี KRI จำนวน ๑๑ รายการ ดังนี้

๒.๑ KRI คงเดิมจากปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๙ รายการ ประกอบด้วย ด้านคุณภาพน้ำ ๖ รายการ ด้านปริมาณน้ำดิบ ด้านการเงิน และด้านบริการ ด้านละ ๑ รายการ

๒.๒ KRI เพิ่มเติม จำนวน ๒ รายการ ในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

๓. รับทราบ แผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑ และผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑ ดังนี้

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
แล้วเสร็จตามแผน	<p>แผนงานที่ ๑ การกำหนด/ทบทวน นโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงานด้าน GRC และการสื่อสารสร้างความเข้าใจ</p> <p>กิจกรรม ๑.๑ กำหนด/ทบทวนนโยบายด้าน GRC</p> <p>กิจกรรมย่อย ๑.๑.๓ เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) แก่พนักงานและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เผยแพร่นโยบาย GRC ผ่าน Intranet ของฝ่ายบริหารความเสี่ยง <p>กิจกรรม ๑.๓ เผยแพร่คู่มือ GRC แนวปฏิบัติ GRC (GRC Principles) ให้หน่วยงานต่าง ๆ ไปปฏิบัติประกอบการจัดทำ โครงการ/แผนการดำเนินงานของหน่วยงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - เผยแพร่คู่มือ GRC ฉบับทบทวนปี ๒๕๖๕ ใน Intranet ของฝ่ายบริหารความเสี่ยง <p>แผนงานที่ ๓ การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ GRC</p> <p>กิจกรรม ๓.๑ สื่อสารให้ความรู้เรื่อง GRC แก่ คณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>กิจกรรมย่อย ๓.๑.๑ จัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ GRC ให้คณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการฯ และผู้บริหาร กปน.</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดการอบรมหลักสูตร COSO ERM ๒๐๑๗ สำหรับคณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และผู้บริหารระดับสูง โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในวันพุธที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ - ๑๕.๓๐ น. รูปแบบออนไลน์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับ GRC ด้วย <p>กิจกรรมย่อย ๓.๑.๒ จัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ GRC ให้ผู้บริหาร และพนักงาน กปน.</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดการอบรมหลักสูตร COSO ERM ๒๐๑๗ สำหรับพนักงานสายงานแผนและพัฒนา โดยวิทยากร นพ.สิทธิศักดิ์ พุกษ์ปิติกุล ในวันศุกร์ที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๖.๐๐ น. รูปแบบออนไลน์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับ GRC ด้วย - จัดการอบรมหลักสูตร COSO ERM ๒๐๑๗ สำหรับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย และเทียบเท่า วิทยากร นพ.สิทธิศักดิ์ พุกษ์ปิติกุล ในวันพุธที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. รูปแบบออนไลน์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับ GRC ด้วย - ฝธภ. ร่วมกับ ฝพบ. จัดอบรมหลักสูตร “ธรรมะกับการปฏิบัติงาน” ในหัวข้อ “สุขในงานเบิกบานในชีวิต” ในวันที่ ๗ พ.ย. ๒๕๖๕ ผ่านระบบออนไลน์ให้แก่พนักงาน กปน. (คะแนนความรู้ได้ร้อยละ ๙๙.๕๙) - ฝธภ. ร่วมกับ ฝพบ. เตรียมจัดอบรมหลักสูตร “การคิดแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม” (ความก้าวหน้าของกิจกรรมร้อยละ ๕๐)
เป็นไปตามแผน	<p>แผนงานที่ ๒ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติ GRC (GRC Principles)</p> <p>กิจกรรม ๒.๑ การบูรณาการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับ (GRC)</p> <p>ระดับปฏิบัติการ:</p> <p>กิจกรรมย่อย ๒.๑.๔ หน่วยงานดำเนินงานตามกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยง แผนกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผน Compliance Unit ในส่วนที่เกี่ยวข้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทบทวนการดำเนินงานกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปน. ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตาม Core Business Enablers)

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
	<p>- ตอบสัมภาษณ์สำหรับตรวจประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ Enablers กิจกรรมย่อย ๒.๑.๕ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานทุกเดือน ผ่านระบบ CPM และ GRC ต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสายงาน คณะกรรมการ GRC และคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร ตามลำดับ เพื่อนำข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะมาเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการ</p> <p>- รายงานผลการดำเนินการโครงการแก่ คณะอนุกรรมการ CG & CSR คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร และคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมประจำเดือน กิจกรรม ๒.๓ ส่งเสริมวัฒนธรรมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของบุคลากร</p> <p>- ฝธภ. จัดงานแถลงผลงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และนโยบายการขับเคลื่อนองค์กรที่สำคัญปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย “งดให้ - งดรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy)” เพื่อเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร พร้อมจัดทำและเผยแพร่ Poster ประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ</p>

๔. รับทราบ รายงานความก้าวหน้าแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑ สรุปได้ดังนี้

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
แล้วเสร็จตามแผน	<p>กิจกรรมที่ ๑. การดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง กิจกรรม ๑.๑ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ</p> <p>- การทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน</p>
เป็นไปตามแผน	<p>กิจกรรม ๑.๒ แจ้งหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ</p> <p>- ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Corporate Risk Tolerance)</p> <p>- นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร</p> <p>- เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงองค์กร</p> <p>- แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ</p> <p>กิจกรรม ๑.๓ การระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าตามแผนบริหารความเสี่ยง</p> <p>- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส รวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงแต่ละไตรมาส และระบุความเสี่ยงใหม่ (หากมี) หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำมาตรการ/แผนรองรับ เพิ่มเติม เพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรค และเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน</p> <p>- ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส พร้อมทั้งนำผลการวิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาสของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน รายงานให้คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาทุกไตรมาส</p>

สถานะดำเนินงาน	กิจกรรม
	กิจกรรม ๑.๗ จัดทำแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - รายงานความก้าวหน้าตามแผนการดำเนินงานระบบการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และคณะกรรมการ กปน.

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยง และผลการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑

๕.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๕) จำนวน ๔ แผน ๕ สาเหตุความเสี่ยง ดำเนินการได้ตามแผน ๓ แผน ๔ สาเหตุความเสี่ยง ได้แก่ แผนที่ ๒ ๓ และ ๔ และสำหรับแผนที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กปน. ขอปรับแผนนี้ออกจากแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

แผนที่	แผนบริหารความเสี่ยง	สายงานผู้รับผิดชอบ
ดำเนินการได้ตามแผน ๓ แผน (๔ สาเหตุความเสี่ยง)		
๒	แผนบริหารจัดการระบบผลิต สูบส่ง-สูบน้ำประปา ในระหว่างการซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน	รวก.(ผ)/รวก.(กต)
๓	แผนควบคุมเป้าหมายน้ำสูญเสียของ โครงการ PBC	รวก.(กอ)/รวก.(กต)
๔	การลดโอกาสและผลกระทบต่อระบบส่งและจ่ายน้ำกรณีได้รับความเสียหายจากการก่อสร้างบริเวณใกล้เคียง	รวก.(กต)

๕.๒ ผลการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑

ระดับความเสี่ยง	จำนวนสาเหตุความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖				
	ต้นปี	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
สูงมาก	๑ (แผนที่ ๑)	-	-	-	-
สูง	๒ (แผนที่ ๒ และ แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๑)	๑ (แผนที่ ๒)	-	-	-
ปานกลาง	๒ (แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๒ และแผนที่ ๔)	๓ (แผนที่ ๓ สาเหตุที่ ๑ และ ๒ และแผนที่ ๔)	-	-	-
ต่ำ	-	๑ (แผนที่ ๑)	-	-	-
รวม	๕	๕	-	-	-

๖. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาสที่ ๑

๖.๑ ผลการรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดย กปน. นำส่งรายงานฯ ต่อกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ซึ่งอยู่ภายใน ๙๐ วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด

๖.๒ การจัดวางงานควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่ายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีงานที่จัดวางระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสิ้น ๒๐๒ งาน โดยมีหน่วยงานขอเพิ่มงานควบคุมภายใน จำนวน ๑๐ หน่วยงาน รวม ๑๗ งาน ขอยกเลิกงานควบคุมภายใน จำนวน ๙ หน่วยงาน

รวม ๑๔ งาน และขอเปลี่ยนชื่องานควบคุมภายใน จำนวน ๕ หน่วยงาน รวม ๘ งาน ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของ กปน. การกิจ และกระบวนการทำงานที่สำคัญของหน่วยงาน

๖.๓ ผลการทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเกี่ยวกับควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ หัวหน้าหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย รวม ๖๘ หน่วยงาน ได้ทบทวนรายชื่อคณะกรรมการเกี่ยวกับควบคุมภายในของหน่วยงานครบทุกหน่วยงาน และผู้แทนสายงานจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ เสนอร้องผู้ว่าการแต่ละสายงานลงนามครบทุกสายงาน สำหรับสายงานผู้ว่าการเสนอผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ) ลงนาม

๖.๔ ผลการติดตามความคืบหน้าแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ซึ่งมีงานที่ต้องรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แผนการปรับปรุง ปค. ๕-ย่อย) ของสายงานผลิตน้ำ จำนวน ๔ งาน อยู่ระหว่างดำเนินงาน และผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ประกอบด้วย ๑) งาน ๐๗๘ รับและสูบส่งน้ำดิบ ของฝ่ายระบบส่งน้ำดิบ ๒) งาน ๐๙๒ กักเก็บน้ำประปา ของโรงงานผลิตน้ำบางเขน ๓) งาน ๐๙๓ สูบส่งและสูบน้ำจ่ายน้ำประปาของโรงงานผลิตน้ำของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ และ ๔) งาน ๐๙๖ ควบคุมสถานีไฟฟ้าย่อยของฝ่ายโรงงาน ผลิตน้ำมหาสวัสดิ์

๗. รับทราบ รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ข้อมูลวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๖

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
อยู่ระดับ Target ๘ รายการ		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา (Target ≤ 1000 NTU)	๒๔	NTU
ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี (Target ≤ 1000 NTU)	๖	NTU
๒. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target < 0.25 กรัม/ลิตร)	๐.๑๙	กรัม/ลิตร
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี (Target < 0.50 กรัม/ลิตร)	๐.๒๓	กรัม/ลิตร
๔. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target < 5.00 ไมโครกรัม/ลิตร) (อันดับที่ ๑ - ๕ ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส.)	๓.๑๕	ไมโครกรัม/ลิตร
๖. สาหร่ายอุดตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖) (Target $< 3,000$ หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร) ข้อมูลจาก ผคภ.	๑,๖๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร
๗. รายได้รวม (รายได้เงิน) (ข้อมูล ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖) (Target คาดการณ์รายได้รวมสะสม $\geq 18,803.40$ ล้านบาท) ข้อมูลจากสายงานการเงิน	๑๘,๘๗๐.๓๘	ล้านบาท
๘. ผลงานเบิกจ้างงานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (รายงานเดือนมีนาคม ๒๕๖๖) (Target เบิกจ้างได้ในเดือนเมษายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๒๗๐ กม.) ข้อมูลจากสายงานบริการ	รายงาน มี.ค. ๖๖	กิโลเมตร
อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ		
๑. ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหก ^(ก) (Trigger $50-100$ ลบ.ม./วินาที) จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน	๘๕	ลบ.ม./วินาที

* ข้อมูลรายเดือนอัปเดตภายใน ๕ วันทำการของเดือนถัดไป

(ก) สายงานผลิตน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้แทนเข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม เช่น กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบและรับทราบตามที่ กปน. นำเสนอ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ โดยมีข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินการ ดังนี้

๑) ให้ กปน. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ แผนที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดิน สำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดยให้ยังคงเป็นแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรอยู่ พร้อมปรับกิจกรรมของแผนบริหารความเสี่ยงให้ชัดเจนและจัดทำเป็นแผนระยะยาวระหว่างปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ สำหรับแผนบริหารความเสี่ยง แผนที่ ๓ ควบคุมเป้าหมายน้ำสูญเสียจากโครงการ PBC (๒ สาเหตุ) ให้ปรับน้ำหนักในแต่ละกิจกรรมเพื่อความเหมาะสม ดังนี้

รายการ	กปน. เสนอขอปรับปรุง	ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ
น้ำหนักกิจกรรมที่ ๒	๕๐	๖๐
น้ำหนักกิจกรรมที่ ๓	๒๐	๑๐

๒) ให้ กปน. พิจารณาปรับปรุงผลการประเมินความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยเสนอให้โอกาสเกิดอยู่ในระดับปานกลาง (ความเป็นไปได้) และผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง (ผลกระทบด้านยุทธศาสตร์) ซึ่งจะทำให้ระดับความเสี่ยงโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

๓) กรณีที่แผนงานหรือกิจกรรมใดมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ให้พิจารณาสาเหตุ และกำหนดมาตรการ/แผนรองรับ เพื่อเร่งรัดให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนโดยเร็ว และให้มีการประเมินและระบุความเสี่ยงใหม่ (หากมี) ควบคู่กันไปด้วย

๔) ให้ กปน. เพิ่มเหตุผล ในการขอเพิ่มและขอยกเลิกงานควบคุมภายใน ในทะเบียนคุมงานควบคุมภายในให้ครบถ้วน เพื่อความสะดวกในการทำความเข้าใจและสืบค้นข้อมูล

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๙ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. โดยคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล วงด ๓ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) จำนวน ๒๔ โครงการ (โครงการสำคัญ ๗ โครงการ และโครงการอื่น ๆ ๑๗ โครงการ)

๒. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการศูนย์แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน (ศปช.) (MWA Command Center : MCC) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ออกแบบ Personal Favorite และ UX/UI อ้างอิงจาก Pinterest

๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA) การทำ EA มีวัตถุประสงค์ คือ ๑) Reengineering Process ๒) เกิดความคุ้มค่าในการลงทุน ลดความซ้ำซ้อน ประโยชน์ของการจัดทำ EA ที่ผ่านมาและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น จำนวนกระดาษที่ลดลงจากการใช้ระบบงานที่พัฒนาขึ้น ทำให้ลดปริมาณสะสมในการปล่อยก๊าซ CO₂ ส่งผลในเรื่อง Green Energy เป็นต้น โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. กำหนด Output/Outcome ที่ชัดเจน

๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CS)

๕. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการสนับสนุนงานธุรกิจเสริมของ กปน.

๖. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Meter และ IoT Pressure Sensor กปน. มีแนวทางการให้บริการลูกค้าใหม่ที่ขอติดตั้งมาตรวัดน้ำขนาดใหญ่ กำหนดให้ติดตั้ง Smart Meter ประเภทมาตรไฟฟ้า พร้อมขยายผลไปยังลูกค้าเดิม และลูกค้ารายย่อยที่ต้องการใช้มาตรวัดน้ำ Smart Meter โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. นำร่องโครงการสำหรับมิเตอร์ขนาดเล็กใช้เครือข่าย Sigfox และมีเตอร์ขนาดใหญ่ใช้เครือข่าย NB-IoT

๗. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Building โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด และความคุ้มค่าคุ้มทุนในการดำเนินงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ รับทราบรายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ดังนี้

๑. กปน. ได้จัดทำประเภทธุรกิจที่ขอยกเว้นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่ครอบคลุมทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเสริม และร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วยการดำเนินการที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลตามแบบฟอร์มต่าง ๆ ที่กรมบัญชีกลางกำหนด และนำเสนอเอกสารดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติยกเว้นการดำเนินการตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างกรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง และคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ซึ่งกำหนดแผนการดำเนินงานเรื่องที่ ๓ “รายงานความก้าวหน้าการขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง” โดยรายละเอียดการดำเนินงานกำหนดว่า “ติดตามการดำเนินงานและรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการกฎหมายฯ ทราบทุก ๓ เดือน”

๒. กปน. ได้สอบถามความคืบหน้าการพิจารณาอนุมัติยกเว้นการดำเนินการตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ให้กับ กปน. จากเจ้าหน้าที่ของกรมบัญชีกลาง ได้รับทราบว่าเป็นอยู่ระหว่างการดำเนินการของเจ้าหน้าที่กรมบัญชีกลางในการพิจารณาเอกสารและข้อมูลต่าง ๆ ของ กปน. เพื่อเตรียมการประชุมคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างฯ พิจารณาอนุมัติยกเว้นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ โดยกรมบัญชีกลางได้มีหนังสือขอให้ กปน. ชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติม พร้อมทั้งขอสำเนาเอกสารที่เกี่ยวข้องในประเด็นต่าง ๆ เกี่ยวกับรายละเอียดกิจกรรมในธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมที่ขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างฯ

๓. ผู้ว่าการได้มอบหมายให้ผู้แทนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าพบผู้แทนกรมบัญชีกลาง เมื่อวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เพื่อหารือแนวทางการจัดทำข้อมูลชี้แจงตามหนังสือของกรมบัญชีกลาง และ กปน. ได้จัดทำหนังสือตอบกรมบัญชีกลางเพื่อชี้แจงรายละเอียดกิจกรรมในธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมของ กปน. ที่ขอยกเว้นดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามประเด็นที่กรมบัญชีกลางสอบถามและขอข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งนี้ จากการหารือกับผู้แทนกรมบัญชีกลาง ปรากฏว่า ยังคงมีประเด็นเกี่ยวกับธุรกิจหลักที่ กปน. ต้องรวบรวมเหตุผลความจำเป็น

เพื่อหารือกับผู้แทนกรมบัญชีกลางเพิ่มเติม ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจึงได้จัดการประชุมหารือร่วมกับผู้ว่าการ และผู้บริหารจากสายงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สายงานวิศวกรรม สายงานผลิตน้ำ สายงานแผนและพัฒนา สายงานบริการด้านตะวันออก และสายงานบริการด้านตะวันตก เพื่อรวบรวมเหตุผลความจำเป็นประกอบการหารือกับผู้แทนกรมบัญชีกลางเพิ่มเติม

๔. จากการประชุมหารือเพื่อรวบรวมเหตุผลความจำเป็นประกอบการหารือกับผู้แทนกรมบัญชีกลางเพิ่มเติม เมื่อวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ที่ประชุมมีมติในเรื่องที่ต้องดำเนินการ โดยมอบหมายให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบงานธุรกิจหลัก ๓ ธุรกิจ ได้แก่ การจัดหาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ และการจ้างแรงงานเพื่อใช้ในการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษา (ฝบย. ฝคจ. และสายงานบริการ) การจัดหาที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการประปา (สายงานวิศวกรรม) และการจัดหาสารเคมีเพื่อใช้ในการผลิตน้ำประปา (สายงานผลิตน้ำ) จัดทำข้อมูลประกอบการขอยกเว้นไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทดแทนการขอยกเว้นดำเนินการตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ในกรณีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างฯ โดยขอให้ระบุเหตุผลความจำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้าง และข้อติดขัดจากการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ และระเบียบกระทรวงการคลังฯ พร้อมระบุมาตรา หรือหมายเลขข้อของระเบียบกระทรวงการคลังฯ รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบธุรกิจหลัก และธุรกิจเสริมที่ขอยกเว้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา ๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ พิจารณาร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วยการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. เพื่อเตรียมพร้อมนำเสนอให้คณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างฯ พิจารณา ในกรณีที่ กปน. ได้รับยกเว้นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ตามมาตรา ๗ (๑) เฉพาะธุรกิจเสริม ๖ ประเภท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการรวบรวมและสรุปข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๕. ในส่วนการดำเนินการเกี่ยวกับการยกเว้นข้อบังคับ กปน. ว่าด้วยการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. กปน. ได้รับการติดต่อจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลางสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขปรับปรุงร่างข้อบังคับดังกล่าว ซึ่งเมื่อพิจารณาประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของกรมบัญชีกลางแล้ว เห็นว่ามีเนื้อหาเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง จึงเห็นควรให้คณะทำงานจัดทำร่างข้อบังคับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของ กปน. และหน่วยงานที่ดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมของ กปน. พิจารณาว่า ควรแก้ไขปรับปรุงร่างข้อบังคับตามประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของกรมบัญชีกลางหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ กองพัฒนากฎหมาย ฝ่ายกฎหมาย ได้สรุปประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของกรมบัญชีกลางเกี่ยวกับร่างข้อบังคับ กปน. ว่าด้วยการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. และได้นำเสนอประธานคณะทำงานฯ พิจารณาเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ ได้มีข้อเสนอแนะว่า ให้รายงานความคืบหน้าให้คณะอนุกรรมการฯ ทราบเป็นระยะ และหากมีข้อคำถามหรืออุปสรรคในเรื่องใดให้นำมาปรึกษาคณะอนุกรรมการฯ เพื่อพิจารณาข้อมูลและประเด็นปัญหาอย่างรอบคอบ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. รับทราบ ผลการติดตามงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕
๒. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เตรียมแผนการรองรับกรณีที่เกิดปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลให้ต้องมีการขยายระยะเวลาการดำเนินงาน นอกจากนี้ ได้กำหนดการเยี่ยมชมการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำในช่วงเดือน เมษายน - พฤษภาคม ๒๕๖๖
๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ทบทวนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในกรณีที่ได้รับอนุมัติและไม่ได้รับอนุมัติยกเว้นและผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๔ “ราคากลาง” นอกจากนี้ ขอให้ กปน. พิจารณาศึกษาแนวทางการเวนคืนที่ดินควบคู่ไปด้วย โดยให้จัดทำเป็น Timeline นำเสนอคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป
๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำรายละเอียดข้อมูลโครงการและแผนการดำเนินงานของ ๔ สัญญา ที่มีประเด็นข้อขัดแย้งในสัญญาข้อตกลงร่วมค้าและประเด็นแต้มต่อ SMEs นำเสนอต่อคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป
๕. รับทราบ การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เชิญที่ปรึกษาโครงการฯ มานำเสนอแผนการดำเนินงานต่อคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป
๖. รับทราบ การบริหารศูนย์บริหารงานแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน (MWA Command Center : MCC) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณามาตรการในการกำกับดูแลและการกำหนดบทบาทของที่เหมาะสมกรณีเกิดการละเลยการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานในการแก้ปัญหาแบบเชิงรุก ทั้งด้านวัสดุอุปกรณ์ กำลังคน โดยขอให้คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) พิจารณาแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานดังกล่าว ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อคณะกรรมการฯ ขอให้เป็นปัญหาในระดับนโยบาย
๗. รับทราบ รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๒ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาองค์กร

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำปีเดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดยคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) งวด ๓ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

๑) แผนปฏิบัติการการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๔๘ โครงการ ซึ่งหากพิจารณาผลการดำเนินงานโครงการที่ตอบสนองวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทั้ง ๕ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ สรุปดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวนโครงการตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ดำเนินการได้ตามแผน		ล่าช้ากว่าแผน	
		โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ
SO๑ Water Stability สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบประปา	๑๕	๙	๖๐.๐๐	๖	๔๐.๐๐
SO๒ Adaptive Organization ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม	๑๓	๑๒	๙๒.๐๐	๑	๘.๐๐
SO๓ Sustainable Partnership สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยธรรมาภิบาลและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑๒	๑๒	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
SO๔ High Financial Performance สร้างความมั่นคงขององค์กร	๔	๔	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
SO๕ + (Plus) การขยายธุรกิจเพื่อองค์กรแห่งความยั่งยืน	๔	๓	๗๕.๐๐	๑	๒๕.๐๐
รวมโครงการทั้ง ๕ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	๔๘	๔๐	๘๓.๓๓	๘	๑๖.๖๗

* หมายเหตุ : โครงการใดที่มีแผนงานล่าช้าจะถือว่าโครงการนั้นล่าช้ากว่าแผน แม้ว่าจะมีแผนงานอื่นที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนหรือดีกว่าแผนก็ตาม

ทั้งนี้ผลการดำเนินงานในช่วงเดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕ ดำเนินการได้ตามแผน ๔๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๓๓ และล่าช้ากว่าแผน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๗ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงานไตรมาสที่๑	ผลการดำเนินงาน	ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน
SO๑-T๑-P๑ โครงการบริหารจัดการระบบส่งน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก และฝั่งตะวันตก (แผนงานที่ ๑ ๓ และ ๔ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๒ การก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวรของ กปน.	- เริ่มดำเนินการก่อสร้างสัญญา ปสป-๑(R๒) ปสป-๒ และ ปสป-๕ - สัญญา ปสป-๔ เริ่มก่อสร้าง - สัญญา ปสป-๖ ดำเนินการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	- สัญญา ปสป-๑(R๒) ปสป-๒ และ ปสป-๕ อยู่ระหว่างผู้รับจ้างจัดทำแผนงานก่อสร้าง (ดำเนินการได้ตามแผน) - สัญญา ปสป-๔ อยู่ระหว่างการพิจารณาประเด็นคุณสมบัติของผู้เสนอราคา โดยส่งเรื่องให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พิจารณาในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ แล้ว และแจ้งกลับว่าคุณสมบัติของผู้รับจ้างไม่เป็นไปตามประกาศของ กปน. โดยให้เรียกผู้รับจ้างรายอื่นเข้ามาตกลงราคาแทน หรือให้กรมบัญชีกลางพิจารณา (รายละเอียดตาม บันทึกชวก(สคก) ที่ ๘๖๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕) - สัญญา ปสป-๖ อยู่ระหว่างดำเนินงานและจัดทำราคากลางยังไม่แล้วเสร็จ คาดการณ์ว่าจะล่าช้าออกไปเป็นเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	- การก่อสร้างปรับปรุงระบบน้ำดิบช่วงไซฟอนรังสิตถึงไซฟอนบางหลวงตามสัญญา ปสป-๔ ล่าช้ากว่าแผน - การก่อสร้างช่วงไซฟอนบางหลวงและงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามสัญญา ปสป-๖ ล่าช้ากว่าแผน

โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงานไตรมาสที่๑	ผลการดำเนินงาน	ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน
SO๑-T๒-P๑ โครงการปรับปรุงระบบผลิต สูบส่ง สูบจ่าย เร่งด่วนระยะ ๓ ปี (แผนงานที่ ๓ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๑ งานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างงานก่อสร้างถังตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน ๒ ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติมจำนวน ๘ บ่อ ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง	เอกสารจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๕ และได้ผู้รับจ้างภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	ผผข. จัดทำเอกสารประกวดราคาแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างขั้นตอนการหาผู้รับจ้างฯ ของ ผผค.	ไม่สามารถจัดหาผู้รับจ้างได้ตามแผน
แผนงานที่ ๒ งานก่อสร้างถังตกตะกอน (Clarifier) เพิ่มจำนวน ๒ ถัง และบ่อกรอง (Filter) เพิ่มเติมจำนวน ๘ บ่อ ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน	เริ่มก่อสร้างได้ในไตรมาสที่ ๒	ไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้ เนื่องจากรอกกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจากแผนงานที่ ๑	การเบิกจ่ายงบลงทุน และงานก่อสร้างถังตกตะกอน และบ่อกรองล่าช้ากว่าแผน คาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างได้ในไตรมาสที่ ๔
SO๑-T๒-P๒ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ (แผนงานที่ ๒ และ ๔ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๑ : กลุ่มงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์	ได้ผู้รับจ้าง	พิจารณาคำร้องอุทธรณ์ สัญญา GE-MS๕/๖-๙ แล้วเสร็จอยู่ระหว่างเตรียมนำเสนอผลต่ออนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อรับทราบในเดือนมกราคม ๒๕๖๖	ได้ผู้รับจ้างล่าช้า ส่งผลให้งานก่อสร้างล่าช้ากว่าแผน และกระทบต่อการเบิกจ่ายงบลงทุน
แผนงานที่ ๓ : งานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใสจัดซื้อ และติดตั้งเครื่องสูบน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> - เริ่มดำเนินการควบคุมงานก่อสร้างสัญญา SV-๙๐๔ - เริ่มดำเนินการก่อสร้างสัญญา G-SR-๙ G-LA-๙ GES-LK-๙ และ G-MB-๙ - เริ่มงานจ้างออกแบบสัญญา SDSV-๙๐๑ - เริ่มจัดทำราคากลางสัญญา G-BP-๙ 	<ul style="list-style-type: none"> - สัญญา SV-๙๐๔ ยังไม่เริ่มดำเนินการ - สัญญา G-SR-๙ อยู่ระหว่างขั้นตอนการยื่นเสนอราคา - สัญญา G-LA-๙ ได้ผู้ชนะการเสนอราคา เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ คาดว่าจะลงนามในสัญญาได้ภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๖ - สัญญา GES-LK-๙ อยู่ระหว่างการจัดทำเอกสารประกวดราคา - สัญญา SDSV-๙๐๑ ได้ผู้รับจ้างออกแบบ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ โดยยังไม่ได้เริ่มงานออกแบบ - สัญญา G-MB-๙ อยู่ระหว่างการประกวดราคา - สัญญา G-BP-๙ ยังไม่เริ่มดำเนินการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การเบิกจ่ายงบลงทุนและงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำล่าช้า - สัญญา G-SR-๙ G-LA-๙ GES-LK-๙ G-MB-๙ และ G-BP-๙ อาจก่อสร้างถังเก็บน้ำใสที่สถานีสูบน้ำไม่ได้ตามแผนงานได้แก่ สถานีสูบน้ำสำโรง สถานีสูบน้ำลาดพร้าว สถานีสูบน้ำลาดกระบังแห่งที่ ๒ สถานีสูบน้ำมีนบุรี และสถานีสูบน้ำบางพลี - สัญญา SDSV-๙๐๑ อาจได้แบบงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใสที่สถานีสูบน้ำบางพลีล่าช้า
CMO๑-T๒-P๑ โครงการน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan) (แผนงานที่ ๑ ๒ ๔ และ ๕ ดำเนินการได้ตามแผน)			
* โครงการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง			
แผนงานที่ ๓ : ด้านการสูบน้ำ ๓.๕ ดำเนินงานจ้างปรับปรุงทดแทนอุปกรณ์ระบบจ่าย	ดำเนินการตาม TOR	<ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อและติดตั้งเครื่องวัดคุณภาพน้ำอัตโนมัติ และการพัฒนากระบวนการเก็บข้อมูลการซ่อม - อยู่ระหว่างจัดทำ TOR 	การดำเนินงานตามแผนงานล่าช้า

โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงานไตรมาสที่๑	ผลการดำเนินงาน	ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน
คลอรีนอัตโนมัติปลายสายที่หมดสภาพการใช้งาน			
SO๑-T๓-P๑ โครงการปรับปรุงท่อประปา (แผนงานที่ ๑ - ๔ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๕ การปรับปรุงศักยภาพของท่อประปา	ได้ผู้รับจ้างงานตรวจสอบและประเมินสภาพท่อประปา และงานจ้างตรวจสอบและวิเคราะห์ผลกระทบจาก Pressure Transient ในท่อประปา	อยู่ระหว่างจัดทำ TOR งานจ้างตรวจสอบ และประเมินสภาพท่อประปา และงานจ้างตรวจสอบและวิเคราะห์ผลกระทบจาก Pressure Transient ในท่อประปา	ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่อาจไม่สามารถตรวจรับมอบงานได้ในสิ้นปีงบประมาณ
SO๑-T๓-P๓ โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (แผนงานที่ ๒ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๑ งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียในระบบท่อจ่ายน้ำด้วยเทคโนโลยีใหม่	ได้ผู้รับจ้างและดำเนินการตามสัญญา	ลงนามในสัญญาจ้างแล้วเมื่อวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยจะแจ้งเริ่มงานตามสัญญาได้ภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๖	ได้ผู้รับจ้างล่าช้าส่งผลให้การดำเนินงานตามสัญญาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด
DTO๑-T๑-P๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS) * โครงการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล			
	จัดทำราคากลางแล้วเสร็จและนำเสนอคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร	ไม่สามารถจัดทำราคากลางได้เนื่องจากไม่มีบริษัทใดยื่นเสนอราคา และบริษัทยังไม่ส่งเหตุผลที่ไม่ส่งใบเสนอราคา	อาจไม่สามารถจ้างที่ปรึกษาได้แล้วเสร็จในปี ๒๕๖๖
CMO๔-T๒-P๑ โครงการยกระดับการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (แผนงานที่ ๑ ดำเนินการได้ตามแผน) * โครงการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง			
แผนงานที่ ๒ การศึกษาความเป็นไปได้และแผนการตลาดของกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ในอนาคต (เช่น ธุรกิจน้ำ Reclaimed Water, Premium Drinking Water และ After-Meter Service Insurance)	- การศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ - แผนการตลาด	อยู่ระหว่างการขออนุมัติในหลักการจ้างที่ปรึกษาศึกษาความเป็นไปได้และแผนการตลาดของกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ในอนาคต	ได้ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ล่าช้า
แผนงานที่ ๓ พัฒนาตู้ Premium Drinking Water	ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างตู้ Premium Drinking Water	ชะลอการดำเนินโครงการ	อาจทำให้ได้รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ช้าลง

๒) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๒ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๑๓ โครงการ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) ดำเนินการได้ตามแผน ๑๓ โครงการ โดยไม่มีโครงการที่ล่าช้า รายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวนโครงการตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ดำเนินการได้ตามแผน		ล่าช้ากว่าแผน	
		โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ
IMO๑ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยนวัตกรรม	๙	๙	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
IMO ๒ สร้างมูลค่าเพิ่มและใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าด้วยนวัตกรรม	๔	๔	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
รวมโครงการทั้ง ๒ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	๑๓	๑๓	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐

* หมายเหตุ : โครงการใดที่มีแผนงานล่าช้า จะถือว่าโครงการนั้นล่าช้ากว่าแผนแม้ว่าจะมีแผนงานอื่นที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนหรือดีกว่าแผนก็ตาม

๓) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๒ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๘ โครงการ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) ดำเนินการได้ตามแผน ๘ โครงการ โดยไม่มีโครงการที่ล่าช้า รายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวนโครงการตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ดำเนินการได้ตามแผน		ล่าช้ากว่าแผน	
		โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ
KMO๑ เป็นองค์กรการเรียนรู้ (Learning Organization)	๕	๕	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
KMO๒ นำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาผลผลิต	๓	๓	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
รวมโครงการทั้ง ๒ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	๘	๘	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐

* หมายเหตุ : โครงการใดที่มีแผนงานล่าช้า จะถือว่าโครงการนั้นล่าช้ากว่าแผนแม้ว่าจะมีแผนงานอื่นที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนหรือดีกว่าแผนก็ตาม

๔) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๔ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๑๗ โครงการ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) ดำเนินการได้ตามแผน ๑๓ โครงการ ล่าช้ากว่าแผน ๔ โครงการ รายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวนโครงการตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ดำเนินการได้ตามแผน		ล่าช้ากว่าแผน	
		โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ
CMO๑ ยกกระดับผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า (ปริมาณ-คุณภาพ-แรงดันน้ำ)	๓	๑	๓๓.๓๓	๒	๖๖.๖๗
CMO๒ ยกกระดับการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างทั่วถึง	๘	๗	๘๗.๕๐	๑	๑๒.๕๐
CMO๓ การเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักเพื่อความมั่นคงขององค์กร	๒	๒	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
CMO๔ การขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อความยั่งยืน	๔	๓	๗๕.๐๐	๑	๒๕.๐๐
รวมโครงการทั้ง ๔ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	๑๗	๑๓	๗๖.๔๗	๔	๒๓.๕๓

* หมายเหตุ : โครงการใดที่มีแผนงานล่าช้า จะถือว่าโครงการนั้นล่าช้ากว่าแผนแม้ว่าจะมีแผนงานอื่นที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนหรือดีกว่าแผนก็ตาม

โดยโครงการที่ดำเนินการล่าช้ากว่าแผนจำนวน ๔ โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงานไตรมาสที่๑	ผลการดำเนินงาน	ผลกระทบเมื่อการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน
CMO๑-T๑-P๑ โครงการลดโอกาสเกิดและลดผลกระทบจากการหยุดจ่ายน้ำ (แผนงานที่ ๒ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๑ : การจัดทำคู่มือแนวทางและวิธีปฏิบัติเมื่อมีการก่อสร้างใกล้แนวท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำ	จัดตั้งคณะทำงานจัดทำคู่มือฯ และเริ่มจัดทำคู่มือฯ	- อยู่ระหว่างแต่งตั้งคณะทำงาน - เริ่มรวบรวมข้อมูล แนวทาง และวิธีปฏิบัติงาน จากผู้ปฏิบัติงานและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	การจัดทำคู่มืออาจเกิดความล่าช้าไม่ได้ตามแผนงาน
CMO๑-T๒-P๑ โครงการน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan) (แผนงานที่ ๑ ๒ ๔ และ ๕ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๓ : ด้านการสูบน้ำจ่ายน้ำ ๓.๕ ดำเนินงานจ้างปรับปรุงทดแทนอุปกรณ์ระบบจ่ายคลอรีนอัตโนมัติปลายสายทั้งหมดสภาพการใช้งาน	ดำเนินการตาม TOR	- อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อและติดตั้งเครื่องวัดคุณภาพน้ำอัตโนมัติ และการพัฒนากระบวนการเก็บข้อมูลการซ่อม - อยู่ระหว่างจัดทำ TOR	การดำเนินงานตามแผนงานล่าช้า
CMO๒-T๓-P๑ โครงการมาตรอัจฉริยะ Smart Meter			
	ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๖	ประกาศขายแบบ และมีผู้รับจ้างยื่นข้อเสนอ Bidding วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕	การลงนามสัญญาอาจล่าช้า
CMO๔-T๒-P๑ โครงการยกระดับการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง (แผนงานที่ ๑ ดำเนินการได้ตามแผน)			
แผนงานที่ ๒ การศึกษาความเป็นไปได้และแผนการตลาดของกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ในอนาคต (เช่น ธุรกิจน้ำ Reclaimed Water, Premium Drinking Water และ After-Meter Service Insurance)	- การศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ - แผนการตลาด	อยู่ระหว่างการขออนุมัติในหลักการจ้างที่ปรึกษาศึกษาความเป็นไปได้ และแผนการตลาดของกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ในอนาคต	ได้ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ล่าช้า
แผนงานที่ ๓ พัฒนาตู้ Premium Drinking Water	ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างตู้ Premium Drinking Water	ชะลอการดำเนินโครงการ	อาจทำให้ได้รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ช้าลง

๒. รับทราบ สรุปรายงานการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๕

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบสรุปรายงานการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ ดังนี้

- ๑) การจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และบริษัทในเครือ
- ๒) โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop & Floating Solar)

- ๓) โครงการติดตั้งมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter)
- ๔) การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา
- ๕) การปรับโครงสร้างค่าน้ำประปา
- ๖) แผนการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) กรณีศึกษา : การจัดการงบประมาณ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่า ในการรายงานการดำเนินการตามแผน ควรนำเสนอความก้าวหน้าเปรียบเทียบกับผลลัพธ์ และกรอบระยะเวลาเริ่มต้น - แล้วเสร็จ ของแต่ละกิจกรรมที่ชัดเจน

มติที่ประชุม รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนมกราคม ๒๕๖๖ ดังนี้

- ๑. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) งวด ๓ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)
- ๒. สรุปรายงานการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่องที่ ๒๓ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- ๑. รับทราบ รายละเอียดกำหนดการโครงการศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ โดยมอบหมายให้เลขานุการฯ หาสถานที่ศึกษาดูงานเพิ่มเติมอีก ๑ แห่ง
- ๒. รับทราบ ความคืบหน้าการเบิกจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงานพัสดุตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และมอบหมายเลขานุการฯ ติดตามความคืบหน้าในการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์และค่าตอบแทนคณะกรรมการซื้อหรือจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มารายงานให้ที่ประชุมทราบต่อไป
- ๓. เห็นชอบ การพิจารณาดำเนินการออกเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพตามโครงการเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ โดยกำหนดวันมอบของเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ จำนวน ๔ ราย ในวันจันทร์ที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ การประปานครหลวง สำนักงานใหญ่ และมอบหมายให้เลขานุการฯ ประสานไปยังพนักงาน ๑ ราย ที่มีความประสงค์ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ไปเยี่ยมที่บ้าน เพื่อกำหนดวันและแจ้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ทราบต่อไป
- ๔. รับทราบ ข้อปัญหาในการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการเกี่ยวกับการศึกษาบุตร ซึ่ง ผสภ. ได้เชิญพนักงานมาสอบถามปัญหาอุปสรรคที่พนักงานพบ ผลจากการหารือพบว่าค่าธรรมเนียมการศึกษาที่หน่วยงานนำมาเบิกนั้น เป็นโครงการเตรียมความพร้อมสู่ระดับประถมศึกษาปีที่ ๑ (Pre G๑) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่สถานศึกษาจัดทำขึ้น โดยไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งผลให้สถานศึกษาไม่สามารถออกใบประกาศการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมฯ ได้

ในเบื้องต้น ผสก. ได้พิจารณาและมีความเห็นในประเด็นนี้แล้ว ทั้งนี้เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินฯ เป็นไปด้วยความรอบคอบจึงได้หารือขอความเห็นจาก ผกม. อีกทางหนึ่ง ก่อนแจ้งให้พนักงานรับทราบและดำเนินการต่อไป

๕. รับทราบ ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กรของหน่วยงาน กรจ.ผคจ. ซึ่งสายงานบริการ ด้านตะวันตกจะนำประเด็นดังกล่าวหารือกับ ผบบ. ในวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๖ เมื่อได้รับความคืบหน้าจะนำมาแจ้งให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ทราบอีกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๔ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการ กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖ กปน. ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) ได้กำหนดจัดการอบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง (COSO ERM ๒๐๑๗) Risk Management : The Important Role of the Board สำหรับคณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน และผู้บริหารระดับสูง” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจองค์ความรู้ ทฤษฎี ศัพท์เทคนิคต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน และบทบาทในการกำกับดูแลความเสี่ยง การบริหารโอกาส และการเป็นองค์กรที่ปรับตัวได้อย่างทันท่วงที (Resilience Organization) เพื่อเพิ่มความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจจะบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

- เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๖ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) พร้อมคณะผู้บริหาร กปน. เดินทางศึกษาดูงานนอกสถานที่ ณ โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ย อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดเพชรบุรี เพื่อเยี่ยมชมและศึกษาการดำเนินงานเรียนรู้เรื่องของระบบนิเวศป่าชายเลนที่อุดมสมบูรณ์ และการศึกษาวิจัยหาเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการแก้ไขปัญหาน้ำเสีย และขยะชุมชนที่ประหยัด สะดวก ทำได้ง่าย โดยยึดหลักการ “ธรรมชาติช่วยธรรมชาติ” เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานในครั้งนี้มาประยุกต์แนวทางในการดำเนินงานด้าน CSR ของ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ