

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ การประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ครั้งที่ ๒ และคณะกรรมการ นำผลการประเมินหารือร่วมกัน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ครั้งที่ ๒ สรุปผลการประเมินดังนี้

๑. การประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ทั้งคณะ ได้คะแนน ๙๗.๓๖ คะแนน แสดงว่า โดยเฉลี่ยแล้วกรรมการเห็นว่า คณะกรรมการ กปน. มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

๒. การประเมินตนเองของกรรมการ ได้คะแนน ๘๗.๕๗ คะแนน แสดงว่า โดยเฉลี่ยแล้ว กรรมการประเมินตนเองว่ามีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

จากผลการประเมินฯ และการวิเคราะห์คะแนนเฉลี่ยแต่ละหัวข้อที่มีคะแนนน้อย คณะกรรมการ ฯ ได้ให้ข้อสังเกตเพื่อกำหนดแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ดังนี้

หัวข้อประเมิน	แนวทางการปรับปรุง
๑. มีการพบปะสังสรรค์ เข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของ กปน. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน	คณะกรรมการฯ เห็นควรให้ กปน. จัดการพบปะสังสรรค์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพิ่มมากขึ้น และคณะกรรมการฯ ควรจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของ กปน. ให้มากยิ่งขึ้นด้วย
๒. กรรมการมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะความรู้ด้านกิจการประปา ตลอดจนงานด้านการกำกับดูแล และอื่นๆ	- ประธานกรรมการ กปน. ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ ๑๐ สำหรับกรรมการอื่นจะเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นในโอกาสต่อไป - คณะกรรมการฯ เห็นควรกำหนดตารางการตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ประจำปี ๒๕๕๕ เพื่อเพิ่มความรู้ด้านกิจการประปา - ให้มีการส่งเสริมความรู้ด้านกิจการประปาให้กับคณะกรรมการฯ ในการประชุมคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอ

มติที่ประชุม ๑. รับทราบผลการประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ครั้งที่ ๒  
๒. เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

### เรื่องที่ ๒ ขออนุมัติสมทบทุนสนับสนุนเที่ยวบินพิเศษมหากุศล สักการะพระบรมสารีริกธาตุ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสมทบทุนสนับสนุนเที่ยวบินพิเศษมหากุศล สักการะพระบรมสารีริกธาตุ ณ วัดป่าวิเวกธรรม อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ในวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ ซึ่งรายได้ (ไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ) จะนำขึ้นทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร เพื่อสมทบมูลนิธิทุนการศึกษาพระราชทานสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร (ม.ท.ศ.) เป็นเงินจำนวน ๕๐๐,๐๐๐.- บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) โดยให้ใช้จากงบประมาณค่าสมนาคุณ และการกุศล

มติที่ประชุม อนุมัติสมทบทุนสนับสนุนเที่ยวบินพิเศษมหากุศล สักการะพระบรมสารีริกธาตุ เป็นเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)

**เรื่องที่ ๓ การจัดระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Scoring) ของ กปน. สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๕๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการจัดระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Scoring) สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เพื่อนำผลการจัดระดับมา กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการค้ำประกันและให้กู้ต่อของกระทรวงการคลัง ซึ่ง กปน. ได้รับผลการจัดระดับความน่าเชื่อถือ เท่ากับ ๒ (ระดับความน่าเชื่อถือ เท่ากับ ๒ หมายถึง very strong) มีความเสี่ยงทางเครดิต เท่ากับ ๒.๗๓๕๔ ลดลงจากปีที่แล้วคะแนนเท่ากับ ๒.๙๓๖๔ แสดงว่า กปน. มีระดับเครดิตดีและมีความเสี่ยงต่ำ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๔ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่างๆ ประจำปีเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๕**

เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปีเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๕ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผ่าน “ระบบติดตามและประเมินผล” สรุปได้ดังนี้

**๑. งานที่ดำเนินการแล้วเสร็จ**

- การเสริมแนวคันคลองป้องกันถาวรตลอดแนวคลองประปา

**๒. งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หรือดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน**

- ๒.๑ การปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. กปน. และข้อบังคับ กปน. ให้ทันสมัย คล่องตัว
- ๒.๒ การศึกษาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค หรือองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งการประปาฝ่ายผลิต
- ๒.๓ การจัดทำข้อบังคับเพื่อรองรับการดำเนินงานด้านธุรกิจเสริม
- ๒.๔ การศึกษาข้อกฎหมายเพื่อส่งเสริมการขาย know-how
- ๒.๕ โครงการผลิตน้ำประปาจากกลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนบน
- ๒.๖ การจัดตั้งบริษัทลูก
- ๒.๗ การขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด
- ๒.๘ การศึกษาโครงสร้างอัตราค่าน้ำใหม่
- ๒.๙ การติดตั้งตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญสาธารณะ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การก่อสร้างแนวคันคลองป้องกันถาวร หากมีความจำเป็นต้องเพิ่มงานเพื่อเสริมให้คันคลองมีความแข็งแรงขึ้น ขอให้ กปน. เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๒. การปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. กปน. ขอให้พิจารณาถ้อยคำที่ใช้ในแต่ละมาตราให้ถี่ถ้วน และให้ดำเนินการโดยรักษาอำนาจและสิทธิของ กปน. ให้คงอยู่เช่นเดิม สำหรับกรณีที่ กปน. เสนอกระบวนการระงับ

ข้อพิพาท โดยไม่นำเข้าสู่การวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการนั้น ขอให้พิจารณาผลดีและผลเสียอย่างรอบคอบ และคำนึงถึงความเป็นธรรมอีกครั้ง

๓. การขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด หลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จคณะอนุกรรมการฯ จะไปตรวจเยี่ยมโรงงานฯ ก่อนที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเข้ามาตรวจสอบ

๔. การศึกษาโครงสร้างอัตราค่าน้ำใหม่ ให้ศึกษาราคากลางที่สะท้อนต้นทุนและมูลค่าการลงทุนอย่างแท้จริง เพื่อให้ผู้ใช้น้ำได้รับทราบราคาจำหน่ายที่เหมาะสม และยังสามารถใช้เป็นราคาเปรียบเทียบ (Benchmark) ให้กับประปาเอกชนด้วย

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ขอให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าการเสริมแนวคันคลองป้องกันถาวรตลอดแนวคลองประปา ในการประชุมทุกครั้ง เนื่องจากเป็นเรื่องสำคัญที่ควรติดตามการดำเนินงานต่อไป

๒. หากปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. กปน. แล้วเสร็จ ให้นำไปหารือ นายอัคร จารุจินดา กรรมการก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน.

๓. ในการขยายกำลังผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด ควรมีแผนธุรกิจที่กล่าวถึงแผนการผลิต การจำหน่าย การกำหนดราคาขาย ให้ชัดเจนและครบถ้วนทุกประเด็น นอกจากนี้ ควรทำการผลิตในขนาดต่างๆ เช่น ขนาด ๓๕๐ cc., ๖๐๐ cc., ๑,๕๐๐ cc. และ ๔ ลิตร เป็นต้น เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ประชาชน และขอให้พิมพ์ราคาจำหน่ายไว้บนขวด เพื่อเป็นการตรึงราคาน้ำดื่มขวดในตลาด

๔. กปน. ควรศึกษาต้นทุนที่แท้จริงของค่าน้ำประปา เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้น้ำได้รับทราบว่าปัจจุบัน กปน. ขายน้ำในราคาต่ำกว่าต้นทุน นอกจากนี้ ยังสามารถนำส่วนต่างระหว่างต้นทุนและราคาขายมาคำนวณว่า ในแต่ละปี กปน. ได้ให้การช่วยเหลือสังคมโดยขายน้ำต่ำกว่าราคาทุนเป็นจำนวนเท่าใด

๕. กปน. ควรประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการให้บริการหลังมาตรของ กปน. ที่ด้านหลังใบเสร็จรับเงินค่าน้ำประปา

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๖** ขอความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๑๑ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ และ รายงานวิเคราะห์และผลการดำเนินงานการติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๑๑ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ และรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ ดังนี้

**๑. รายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๑๑ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕**

กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เท่ากับ ๖,๐๖๘.๗ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๓๑๗.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๕ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๙๓.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๕ และมีกำไรสุทธิเท่ากับ ๖,๑๐๕.๕ ล้านบาท โดยมีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) เท่ากับ ๘๕๖.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๗๒.๙ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๒๙.๒ ล้านบาท

๒. รายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ ประกอบด้วย

### ๒.๑ ผลการดำเนินงาน

➤ กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ๖,๔๓๗.๗ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ประเมินผลเกณฑ์ A ๑๓๗.๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๒ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๒๗.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๙ และมีกำไรสุทธิ ๕,๗๙๔.๔ ล้านบาท โดยมีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Profit : EP) ๓๔๖.๗ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๔๗.๒ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๕.๗ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑) **รายได้รวม** เท่ากับ ๑๗,๗๗๗.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๐๕.๑ ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ ๒.๓ และสูงกว่าปีก่อน ๒๗๗.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๖ โดย**รายได้ค่าน้ำ**ซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๑๕,๓๗๒.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๕๔.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๐ และสูงกว่าปีก่อน ๒๗๑.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๘ แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในไตรมาสแรกของปี ๒๕๕๕ ซึ่งตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ รายได้ค่าน้ำมีทิศทางที่ดีขึ้น โดยมีรายได้ค่าน้ำสูงกว่าเป้าหมายและปีก่อนทุกเดือน ซึ่งสามารถชดเชยรายได้ค่าน้ำที่ลดลงในช่วงอุทกภัยได้ ส่วนใหญ่เกิดจากในปีนี้มีสภาพอากาศมีอุณหภูมิเฉลี่ยสูงกว่าปีก่อนและปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน โดยในปีก่อนสภาพอากาศแปรปรวน อากาศหนาวเย็น และมีฝนตกในช่วงปลายเดือนมีนาคม – เมษายน ๒๕๕๔ ประกอบกับหลังจากวิกฤติอุทกภัยคลี่คลายลง ภาคธุรกิจฟื้นตัวได้เร็วตั้งแต่ไตรมาสที่ ๒ ของปี ๒๕๕๕ นอกจากนี้ ในปีนี้ไม่ได้รับผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองเช่นเดียวกับปีก่อน ทำให้ธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรมในพื้นที่ขึ้นในพื้นที่ รวมทั้งในปีก่อนประเทศญี่ปุ่นเกิดภัยพิบัติจากแผ่นดินไหวและสึนามิ ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในพื้นที่สาขาสมุทรปราการและพระโขนงลดกำลังการผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม – มิถุนายน ๒๕๕๔ ประกอบกับ กปน. มีการปรับแรงดันน้ำให้สอดคล้องกับอุณหภูมิและความต้องการการใช้น้ำในแต่ละช่วงเวลา และเร่งรัดการซ่อมท่อแตกรั่ว ส่งผลให้ปริมาณน้ำขายสูงขึ้น โดยปริมาณน้ำขายสะสมทั้งปี เท่ากับ ๑,๒๙๑.๘ ล้าน ลบ.ม. สูงกว่าเป้าหมายหลังปรับผลกระทบจากอุทกภัย ๑๙.๔ ล้าน ลบ.ม. และสูงกว่าปีก่อน ๒๙.๔ ล้าน ลบ.ม. ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในผู้ใช้น้ำกลุ่มที่อยู่อาศัย (R๑) ๑๓.๘ ล้าน ลบ.ม. กลุ่มธุรกิจ (R๒) ๘.๕ ล้าน ลบ.ม. และกลุ่มขายเหมา ๗.๑ ล้าน ลบ.ม.

ในขณะที่**รายได้ค่าติดตั้งประปา** จำนวน ๓๗๐.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๑๘.๓ แต่ต่ำกว่าปีก่อนร้อยละ ๑๘.๖ **รายได้เสริม** จำนวน ๖๕๑.๗ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๗๘.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๗ และสูงกว่าปีก่อน ๓๒.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๒ โดยมีรายได้ค่างานวางท่อประปาเอกชน ค่างานบริการหลังมาตรวัดน้ำสูงขึ้น ในขณะที่รายได้ค่างานวางท่อประปาภาครัฐ และการฝึกอบรมบุคคลภายนอกลดลง **รายได้อื่น** จำนวน ๓๔๙.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๕.๕ และสูงกว่าปีก่อนร้อยละ ๑๐.๘

๒) **ค่าใช้จ่ายรวม** (รวม FX และโบนัส) เท่ากับ ๑๑,๙๘๓.๑ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๕๗.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๐ และสูงกว่าปีก่อน ๑๒๓.๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๐ โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๘.๗๒ บาทต่อลูกบาศก์เมตร สูงกว่าเป้าหมาย ๐.๑๕ บาทต่อลูกบาศก์เมตร แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๐.๐๒ บาทต่อลูกบาศก์เมตร เกิดจากค่าใช้จ่ายในการป้องกันอุทกภัย ๓๑๓.๙ ล้านบาท คิดเป็นต้นทุนค่าน้ำ ๐.๒๔ บาทต่อลูกบาศก์เมตร หากไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดจากผลกระทบจากวิกฤติอุทกภัย กปน. จะมีต้นทุนค่าน้ำเท่ากับ ๘.๔๘ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ต่ำกว่าปีก่อน ๐.๒๖ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ส่วนใหญ่เกิดจากความสามารถในการบริหารควบคุมค่าใช้จ่าย ประกอบกับค่าใช้จ่ายบุคลากรลดลง เนื่องจากจำนวนพนักงานและเงินเดือนเฉลี่ยลดลง และผลจากการใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ทำให้ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง แต่ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมีดอกเบี้ยจ่ายลดลงและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ เพิ่มขึ้น

รวมทั้งมีค่าน้ำดิบที่ต้องนำส่งกรมชลประทาน และค่าจ้างเหมาในการหาและซ่อมท่อรั่วลดลง ในขณะที่มีค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เกิดจากการปรับทั้งค่าไฟฐานและค่า Ft ของ กฟน. แม้ว่าปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ต่อหน่วยน้ำผลิตจะใกล้เคียงกับปีก่อน

๓) **กำไรสุทธิ เท่ากับ ๕,๗๙๔.๔ ล้านบาท** ต่ำกว่าเป้าหมาย ๕๑.๙ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน กำไรสุทธิ สูงกว่าปีก่อน ๑๕๓.๔ ล้านบาท เกิดจากรายได้ค่าน้ำสูงกว่าปีก่อน ประกอบกับมีกำไรจากการหารายได้เสริม และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการป้องกันอุทกภัย โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อรายได้รวม (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๓๒.๕๙ ต่ำกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๓.๖๕ แต่สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๒.๒๓ และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) เท่ากับร้อยละ ๑๐.๑๙ ต่ำกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๑๐.๒๗ แต่สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๙.๘๑ แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรที่สูงกว่าปีก่อน

**ฐานะการเงิน** กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ เท่ากับ ๕๖,๘๔๕.๑ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๒๕ เท่า มีค่าเท่ากับเป้าหมาย แต่ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๐.๓๐ เท่า แสดงทิศทางการก่อหนี้สินที่ลดลงจากปีก่อน สะท้อนถึงความเข้มแข็งทางการเงินของ กปน.

## ๒.๒ ผลการดำเนินงานด้าน EVM

### ➤ กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ระดับองค์กร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จริง ปี ๒๕๕๕	เป้าหมาย	จริง ปี ๒๕๕๔	ผลต่าง	
				เทียบกับ เป้าหมาย	เทียบกับ ปีก่อน
NOPAT	๔,๐๙๘.๕	๔,๑๖๖.๒	๔,๒๖๑.๕	(๖๗.๗)	(๑๖๓.๐)
<b>หัก Capital Charge</b>	<b>๓,๗๕๑.๘</b>	<b>๓,๗๗๒.๓</b>	<b>๓,๙๒๐.๕</b>	<b>(๒๐.๕)</b>	<b>(๑๖๘.๗)</b>
▪ Average Invested Capital (IC)	๔๙,๔๘๒.๖	๔๙,๗๕๔.๕	๔๙,๓๖๖.๕	(๒๗๑.๙)	๑๑๖.๑
▪ WACC	๗.๕๘๒๐%	๗.๕๘๒๐%	๗.๙๔๑๗%	-	(๐.๓๕๙๗%)
<b>EP</b>	<b>๓๔๖.๗</b>	<b>๓๙๓.๙</b>	<b>๓๔๑.๐</b>	<b>(๔๗.๒)</b>	<b>๕.๗</b>

➤ **กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) และการติดตามประเมินผล KPI แยกตามศูนย์ EVM ดังนี้**

ศูนย์	จริง ปี ๒๕๕๕	เป้าหมาย	จริง ปี ๒๕๕๔	คะแนนที่ได้	ผลประเมิน
ศูนย์ผลิตและส่งน้ำ	(๑,๘๕๑.๑)	(๑,๓๐๕.๙)	(๑,๖๓๑.๑)	๔.๔๖๔๐	B+
ศูนย์สนับสนุน	(๙๘๑.๔)	(๑,๓๖๑.๖)	(๙๖๓.๑)	๔.๘๑๔๔	A-
ศูนย์บริการ	๓,๑๗๙.๒	๓,๐๖๑.๔	๒,๙๓๕.๒	๔.๙๑๒๔	A-

➤ **การดำเนินงานนำระบบ EVM มาเชื่อมโยงเข้ากับการบริหารจัดการหลักขององค์กรในปี ๒๕๕๕** สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานอยู่ในกรอบเวลาทุกกิจกรรม

## ๒.๓ การติดตามประเมินผลโครงการลงทุน

โครงการ ๗/๑ มีความก้าวหน้าโครงการ ร้อยละ ๙๙.๙ และโครงการ ๘ มีความก้าวหน้าโครงการ ร้อยละ ๔๘.๓

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ

**เรื่องที่ ๗** ขออนุมัติรายงานงบการเงินของ กปน. สำหรับงวด ๓ เดือนและงวด ๙ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๕ และ ๒๕๕๔ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติรายงานงบการเงินของการประปา นครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๕ และ ๒๕๕๔ ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สอบทานแล้ว ไม่พบเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๕

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้มีมติเห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม

**มติที่ประชุม** อนุมัติตามเสนอ

**เรื่องที่ ๘** ขอทบทวนการมอบอำนาจให้ผู้ว่าการตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงบประมาณของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอทบทวนการมอบอำนาจให้ผู้ว่าการตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงบประมาณของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับงบประมาณของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ และให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๕ ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้เพิ่มอำนาจของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในข้อ ๘ การเปลี่ยนแปลงรายการ และข้อ ๑๓.๒ การขอผูกพันงบประมาณเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ นั้น

เพื่อให้เกิดความชัดเจน กปน. ได้มีหนังสือหารือกับ สศช. ถึงแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงบประมาณของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๐ ข้อ ๑๔ กับหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงบประมาณของ รัฐวิสาหกิจ ข้อ ๘ และข้อ ๑๓.๒ ซึ่ง สศช. ตอบข้อหารือว่า กรณีการพิจารณามอบอำนาจของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่ กปน. หารือ ควรให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เนื่องจากเป็นการบริหารจัดการภายในองค์กรและอยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

**สรุปประเด็นการมอบอำนาจ มี ๔ กรณี ดังนี้**

**กรณีที่ ๑** กรณีการเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่ไม่เกินวงเงินขั้นต่ำ (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๘.๑) กำหนดให้สามารถเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนได้ภายในหมวดลงทุนเดียวกัน

**กรณีที่ ๒** กรณีเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่เกินวงเงินขั้นต่ำของงบลงทุนรายปี (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๘.๒.๑) กำหนดให้เปลี่ยนแปลงรายการลงทุนได้ภายในหมวดการลงทุนเดียวกัน โดยกรอบวงเงินงบประมาณ และวัตถุประสงค์การใช้งานคงเดิม เช่น การเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของครุภัณฑ์ เป็นต้น

**กรณีที่ ๓** กรณีการเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่เกินวงเงินขั้นต่ำของแผนระยะยาว และงบลงทุนที่ ทำเป็นโครงการ (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๘.๒.๒) กำหนดให้เปลี่ยนแปลงรายการลงทุนได้ โดยไม่ทำให้วัตถุประสงค์ เป้าหมายและวงเงินของแผนระยะยาวและโครงการ เปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้รับอนุมัติไว้

**กรณีที่ ๔** กรณีงบลงทุนที่ขอผูกพันเพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณ ที่อยู่ระหว่างรอผลการพิจารณา การผูกพันงบประมาณ (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๑๓.๒) กำหนดให้สามารถดำเนินการได้สำหรับรายการที่ผูกพันสัญญา แล้ว และหากไม่ดำเนินการต่อเนื่องจากจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงรายการของงบสำรอง ราคาและงบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วนด้วย

กปน. พิจารณาเห็นว่า หลักเกณฑ์ข้อ ๘ และ ๑๓.๒ เป็นการกำหนดอำนาจให้คณะกรรมการ กปน. เพิ่ม ดังนั้น เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่เคยปฏิบัติมา จึงเห็นควรมอบอำนาจให้ผู้ว่าการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว รวมทั้งให้ผู้ว่าการสามารถใช้ดุลพินิจมอบอำนาจให้พนักงานระดับรองผู้ว่าการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติภายในขอบเขตของผู้ว่าการได้ด้วย

คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ มีมติเห็นชอบ โดยให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การเปลี่ยนแปลงรายการงบลงทุนดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ช่วยสนับสนุนให้ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุด เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงรายการเพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่พัฒนามากขึ้น หรือเพื่อให้มีคุณลักษณะของรายการลงทุน (specification) ตามที่มีการผลิตในปัจจุบัน

๒. หลักเกณฑ์ ข้อ ๘.๒.๒ ควรอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ กปน. เนื่องจากหากพิจารณาการเปลี่ยนแปลงไม่ชัดเจนอาจกระทบต่อวัตถุประสงค์ของโครงการหรือแผนงานระยะยาว และกระทบต่อความโปร่งใสในการดำเนินการ

**มติที่ประชุม** อนุมัติตามเสนอ ในกรณีดังต่อไปนี้

กรณีที่ ๑ กรณีการเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่ไม่เกินวงเงินขั้นต่ำ (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๘.๑) กำหนดให้สามารถเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนได้ภายในหมวดลงทุนเดียวกัน

กรณีที่ ๒ กรณีเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่เกินวงเงินขั้นต่ำของงบลงทุนรายปี (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๘.๒.๑) กำหนดให้เปลี่ยนแปลงรายการลงทุนได้ภายในหมวดการลงทุนเดียวกัน โดยกรอบวงเงินงบประมาณและวัตถุประสงค์การใช้งานคงเดิม เช่น การเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของครุภัณฑ์ เป็นต้น

กรณีที่ ๔ กรณีงบลงทุนที่ขอผูกพันเพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณ ที่อยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาการผูกพันงบลงทุน (อ้างอิงหลักเกณฑ์ ข้อ ๑๓.๒) กำหนดให้สามารถดำเนินการได้สำหรับรายการที่ผูกพันสัญญาแล้ว และหากไม่ดำเนินการต่อเนื่องจากจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงรายการของงบสำรองราคาและงบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วนด้วย

**เรื่องที่ ๙ ขออนุมัติงดค่าปรับให้แก่ผู้รับจ้าง ตามสัญญาเลขที่ จล.๓๗/๒๕๔๗**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติงดค่าปรับให้แก่กิจการร่วมค้า R.B.P. ผู้รับจ้างดำเนินการกำจัดตะกอนและบำรุงรักษา สัญญาเลขที่ จล.๓๗/๒๕๔๗ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๕๕ เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัย และเงื่อนไขสัญญาตั้งแต่วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๕ รวมจำนวน ๘๓ วัน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๖๖๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งล้านหกแสนหกหมื่นบาทถ้วน)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** อนุมัติตามเสนอ

**เรื่องที่ ๑๐ ขออนุมัติงานจัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(RR)**

ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๕ ให้ กปน. จัดทำรายละเอียดราคาประมาณการของงานจัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ สำหรับโรงสูบน้ำดิบ ๔ ที่สถานีสูบน้ำสำแล และโรงสูบน้ำดิบ ๒ ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(RR) โดย ST

Power Engineering Corporation Ltd. เป็นผู้เสนอราคาขายต่ำสุดที่ ๒๐๕,๙๐๑,๓๐๔.๔๕.-บาท (สองร้อยห้าล้านเก้าแสนหนึ่งพันสามร้อยสี่บาทสี่สิบบาทสี่สตางค์) ซึ่งสูงกว่าราคาประมาณการ กปน. ๑๘,๓๖๘,๘๓๒.๑๔ บาท แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป นั้น

กปน. ได้จัดทำรายละเอียดราคาประมาณการของ กปน. ตามมติคณะกรรมการฯ ดังกล่าวข้างต้น

**มติที่ประชุม** อนุมัติงานจัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(RR) ตามเสนอ

**เรื่องที่ ๑๑** ขอความเห็นชอบการพิจารณาปรับเพิ่มอัตรากារจ่ายค่าอาหารทำงานเกินเวลาทำการปกติหรือทำงานในวันหยุด

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาการปรับเพิ่มอัตราการจ่ายค่าอาหารทำงานเกินเวลาทำการปกติหรือทำงานในวันหยุด สำหรับผู้บริหาร จากวันละ ๓๐๐ บาท เป็นวันละ ๕๐๐ บาท โดยถือเป็นการปรับปรุงสภาพการจ้างเกี่ยวกับการเงินที่มีอยู่เดิม ซึ่งตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๔๗ เห็นชอบให้กำหนดขอบเขตสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินตามมาตรา ๑๓(๒) แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ ให้รัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งสามารถดำเนินการเองได้ เมื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นเห็นชอบแล้ว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ

**เรื่องที่ ๑๒** รับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ โดยสามารถเบิกจ่ายได้ ๓,๗๒๔.๙ ล้านบาท คิดเป็น ๙๘.๗% ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่าย รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๕๔ – กันยายน ๒๕๕๕	
		จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๒,๒๔๗.๖	๑,๗๖๕.๓	๗๘.๕
งบลงทุนโครงการ	๑,๕๒๗.๐	๑,๙๕๙.๖	๑๒๘.๓
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๓,๗๗๔.๖</b>	<b>๓,๗๒๔.๙</b>	<b>๙๘.๗</b>

ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายหลังปรับปรุง	จำนวนเงินเบิกจ่ายจริง	% เบิกจ่ายหลังปรับปรุง
รวมงบลงทุนปกติและงบลงทุนโครงการ	๓,๖๗๕.๒	๓,๗๒๔.๙	๑๐๑.๔
ค่าเกณฑ์วัดตามบันทึกข้อตกลงหลังปรับปรุง			A

งบลงทุนเบิกจ่ายจริงต่ำกว่าแผนจ่าย ๔๙.๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๓ เนื่องจากงบลงทุนปกติเบิกจ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๔๘๒.๓ ล้านบาท แต่งบลงทุนโครงการเบิกจ่ายสูงกว่าแผนจ่าย ๔๓๒.๖ ล้านบาท ทำให้ขาดเซียงงานที่เบิกจ่ายล่าช้ากว่าแผนงานได้บางส่วน สาเหตุความล่าช้าที่สามารถขอปรับปรุงค่าเกณฑ์วัดตามบันทึกข้อตกลงได้รวม ๙๙.๔ ล้านบาท ประกอบด้วย

๑. สัญญาที่วงเงินทำสัญญาต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ จำนวน ๔๕.๓ ล้านบาท

๒. จ่ายต่ำกว่าวงเงินที่ทำสัญญา จำนวน ๒๗.๙ ล้านบาท



๓. งานปรับปรุงระบบท่อเพื่อเสถียรภาพ ต้องชะลอแผนงานเนื่องจากหน่วยงานภายนอกไม่ให้เข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการวางท่อได้ จำนวน ๒๖.๒ ล้านบาท

อนึ่ง หากปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามเงื่อนไขข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน (PA) จำนวน ๙๙.๔ ล้านบาท ทำให้ผลการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๙๘.๗ เป็นร้อยละ ๑๐๑.๔ สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๑.๔ และมีผลค่าเกณฑ์วัดระดับ A

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ มีมติรับทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๓** รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนกันยายน ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ กปน. มีหนี้เงินกู้รวม ๓,๗๒๓.๙ ล้านบาท โดยมีโครงสร้างเงินกู้ ดังนี้

- เงินกู้ในประเทศ (เงินบาท) ๓๗๕.๐ ล้านบาท เงินกู้ต่างประเทศ (เงินเยน) ๓,๓๔๘.๙ ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินบาท : เงินเยน = ๑๐.๑ : ๘๙.๙

- ในส่วนของเงินกู้บาทเป็นเงินกู้ Term Loan ประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (FDR ๖M) ๒ สัญญา เท่ากับ ๓๗๕.๐ ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๑ ของภาระหนี้รวม)

- ในส่วนของเงินกู้ที่เป็นเงินเยน ได้ป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนไปแล้วร้อยละ ๔๐.๓ และคงเหลือร้อยละ ๕๙.๗ ของเงินกู้สกุลเงินเยนที่ยังมีความเสี่ยงของค่าเงินเยนอยู่

๒. กปน. มีความเสี่ยงจากเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากประจำ ๖ เดือน ประเภทบุคคลธรรมดา (FDR๖M) ของธนาคารพาณิชย์หลัก ๒ สัญญา จำนวนรวม ๓๗๕.๐ ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ ๑๐.๑ ของเงินกู้รวม โดยจะชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ และ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๕

๓. ในส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในเดือนกันยายน ๒๕๕๕ พบว่า ทั้งเงินเยนและเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ มีอัตราการแข็งค่าที่มากกว่าค่าเงินเยนต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเยน โดยมีค่าเฉลี่ยที่ ๐.๓๙๖๘ บาทต่อเยน แกว่งตัวอยู่ในช่วง ๐.๓๙๐๒ - ๐.๓๙๙๕ บาทต่อเยน

จากข้อพิจารณาข้างต้น พบว่า ความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยจะหมดไปหลังจากที่ กปน. ชำระหนี้คืนเงินกู้ในประเทศ สัญญาประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัวครบทั้ง ๒ สัญญา จำนวนรวม ๓๗๕ ล้านบาท ในเดือนตุลาคม ๒๕๕๕

ในส่วนของการบริหารความเสี่ยงเงินกู้สกุลต่างประเทศ คณะอนุกรรมการบริหารการเงินมีมติให้ความเห็นชอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงเงินกู้สกุลต่างประเทศ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๕ และคณะกรรมการ กปน. มีมติรับทราบแนวทางการบริหารความเสี่ยงเงินกู้สกุลต่างประเทศ และอนุมัติการบริหารความเสี่ยงเงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXIV-๔ (Principal II) ด้วยวิธีการชำระหนี้คืนก่อนครบกำหนด (Prepayment) โดยใช้เงินรายได้ของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕

ดังนั้น กปน. จะบริหารความเสี่ยงเงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXIV-๔ (Principal II) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ โดยคณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ แล้วเมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ และจะติดตามสถานะตลาดและภาวะเศรษฐกิจ เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงเงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXV-๕ และสัญญาเลขที่ TXXXII-๑ ตามความเหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔** รับทราบผลกระทบทางการเงินปีงบประมาณ ๒๕๕๕ และ ๒๕๕๖ จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลกระทบทางการเงินปีงบประมาณ ๒๕๕๕ และ ๒๕๕๖ จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี สรุปได้ดังนี้

๑. มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ ๑๖ (ปรับปรุง ๒๕๕๒) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คณะทำงานฯ เห็นชอบผลการทบทวนอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ประจำปี ๒๕๕๕ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ และเห็นชอบแผนงานการจัดทำกระบวนการทบทวนอายุใช้งานและมูลค่าคงเหลือ สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และปีต่อไป

๒. มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ ๑๙ เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน คณะทำงานฯ ได้พิจารณาระเบียบการระดมทุนครุฑ ฉบับที่ ๗๑ ว่าด้วย การมอบของที่ระลึกให้พนักงาน พ.ศ. ๒๕๕๕ มีผลให้ กปน. ต้องรับรู้มูลค่าทางบัญชีของการมอบของที่ระลึกทำงานครบ ๒๕ ปี เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และการมอบของที่ระลึกทำงานครบเกษียณอายุเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงาน

สรุปผลกระทบต่องบการเงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ ๑๙ ดังนี้

๒.๑ ปรับกำไรสะสมต้นงวดประมาณ ๕๙.๕๗ ล้านบาท มีผลกระทบทำให้ส่วนทุนลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

๒.๒ ปรับค่าใช้จ่ายพนักงานประมาณ ๑๐.๑๑ ล้านบาท มีผลกระทบทำให้กำไรสุทธิลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

๒.๓ ปรับประมาณการหนี้สินประมาณ ๖๙.๖๘ ล้านบาท มีผลกระทบทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

๓. มาตรฐานรายงานทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๖ มี ๓ ฉบับ ดังนี้

๓.๑ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๑๒ เรื่อง ภาษีเงินได้

๓.๒ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๒๐ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๕๒) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการช่วยเหลือจากรัฐบาล

๓.๓ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๒๑ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๕๒) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีทั้ง ๓ ฉบับ ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินปีงบประมาณ ๒๕๕๖ เนื่องจากมีผลบังคับใช้กับ กปน. ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ หรือเริ่มปีงบประมาณ ๒๕๕๗ เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๕** รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **เห็นชอบ** ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๕๕ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๕) และรายงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

๒. **เห็นชอบ** ความคืบหน้าของกิจกรรมการตรวจสอบและผลการตรวจสอบ สำหรับงวด ๒ เดือน (สิงหาคม - กันยายน ๒๕๕๕) ของสำนักตรวจสอบ (สตส.) จำนวน ๑๖ กิจกรรม หน่วยรับตรวจสอบสามารถดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลให้เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่กำหนดเป็นส่วนใหญ่ สำหรับข้อที่ควรปรับปรุง สตส. ได้แจ้งหน่วยรับตรวจสอบเพื่อดำเนินการปรับปรุงต่อไปแล้ว สำหรับแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ กำหนดไว้ทั้งสิ้น ๕๓ กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนฯ ซึ่ง สตส. มีการรายงานความก้าวหน้าและตรวจสอบซ้ำ ๒ กิจกรรม งานที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารให้ตรวจสอบเพิ่มเติม ๓ กิจกรรม รวมดำเนินการตรวจสอบ/สอบทานในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ทั้งสิ้น ๕๘ กิจกรรม โดยภาพรวมผลการประเมิน ทีมตรวจสอบของผู้รับตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมีคะแนนเฉลี่ย ๔.๕๔

๓. **รับทราบ** รายงานผลการติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๕๕ งวดเดือนมิถุนายน - สิงหาคม ๒๕๕๕ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฯ โดยแผนบริหารความเสี่ยงจำนวนรวม ๑๗ แผน มีผลงานดีกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จำนวน ๖ แผน และผลงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จำนวน ๑๑ แผน สำหรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ กปน. มีความเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการรวม ๒๑ ความเสี่ยง ประกอบด้วยความเสี่ยงสูง ๔ สาเหตุความเสี่ยง ปานกลาง ๑๗ สาเหตุความเสี่ยง หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จำนวน ๑๖ แผน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงสูง ๔ สาเหตุ ความเสี่ยงจำนวน ๒ แผน คือ แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย และแผนทบทวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ด้าน IT ขอให้ กปน. รายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ให้กับคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ทราบด้วย

๔. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๔/๒๕๕๕ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๕)

๕. **รับทราบ** รายงานผลการสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สรุปได้ดังนี้

๕.๑ ผู้ปฏิบัติงานของ กปน. จำนวน ๓,๙๖๖ นาย รายงานไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น (ขป.๔) และมี ๑ นาย คือ นายสมบัติ ปรากฏวงศ์ ตำแหน่งช่าง ๔ ส่วนก่อสร้าง กองบำรุงรักษา สำนักงานประปาสาขามีนบุรี รายงานการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ขป.๓) เนื่องจากมีบุคคลที่เป็นเครือญาติรับจ้างงานอยู่ในสาขา ซึ่งผู้บังคับบัญชาไม่ได้มอบหมายงานที่

จะไปเกี่ยวข้องกับห้างฯ ที่มีบุคคลที่เป็นพี่น้องร่วมมารดาเป็นผู้ดำเนินการและกำชับให้นายสมบัติฯ ต้องจัดทำรายงานการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกปี

๕.๒ รายงานของคณะกรรมการ กปน. ตามแบบสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของคณะกรรมการ กปน. (ขปก.๔) จำนวน ๑๕ นาย (รวมผู้ว่าการ ๑ นาย) พบว่า ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการ  
**เรื่องที่ ๑๖** รับทราบสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสรุปผลโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์เป็นผู้ดำเนินโครงการสรุปผลการสำรวจได้ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๒๕๗ โดยแบ่งประเภทความพึงพอใจเป็น ๖ ประเภท ดังนี้

ประเภทความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ
๑. คุณภาพการบริการทั่วไป	๔.๐๑๖
๒. คุณภาพการบริการที่สาขา	๔.๔๗๐
๓. คุณภาพการบริการ จุด จ่าย จร	๔.๘๐๔
๔. คุณภาพการบริการผ่าน ๑๑๒๕	๔.๐๖๔
๕. คุณภาพการบริการในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจาก วางท่อ/ซ่อมท่อประปาของสาขา	๔.๐๘๒
๖. ความเห็นของผู้ใช้บริการด้านภาพลักษณ์ กปน.	๔.๒๕๘
<b>ภาพรวม</b>	<b>๔.๒๕๗</b>

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ในการสรุปผลความพึงพอใจควรเพิ่มเติมคำอธิบายวิธีการคำนวณค่าคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย/รวม เช่น คะแนนความพึงพอใจรวมของผู้ใช้บริการที่สำนักงานประจำสาขาในแต่ละประเภทบริการ นอกจากนี้ ในกรณีที่ผลคะแนนความพึงพอใจต่ำกว่าช่วงระดับคะแนนความพึงพอใจมากเพียงเล็กน้อย (ความพึงพอใจมากมีคะแนนเฉลี่ยสูงกว่า ๔.๕๐๐ คะแนน) ควรระบุแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อนำไปสู่ระดับความพึงพอใจมาก และในการนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ควรเน้นการนำเสนอในประเด็นที่มีความพึงพอใจในระดับสูง ประกอบกับแนวทางการปรับปรุงเพื่อให้คะแนนความพึงพอใจเพิ่มขึ้น

๒. ข้อเสนอแนะจากการวิจัย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ยังไม่เพียงพอ/ครอบคลุม เห็นควรให้ กปน. บูรณาการการให้บริการผ่าน ๑๑๒๕ เข้ากับระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงของการให้บริการอย่างครอบคลุมนำไปสู่ความพึงพอใจที่ดีขึ้น

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๗** รับทราบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๑๑ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ - สิงหาคม ๒๕๕๕)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๑๑ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ - สิงหาคม ๒๕๕๕) โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ทั้ง ๓๘ โครงการสรุปได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่มีแผนโครงการ
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการเงิน จำนวน ๓ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ
๓. ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า จำนวน ๓ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ
๔. ยุทธศาสตร์ด้านกระบวนการภายใน จำนวน ๑๔ โครงการ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่
  - โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙
  - โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (เร่งด่วนในพื้นที่ ๔ สาขา)
  - โครงการพัฒนากระบวนการและสร้างศักยภาพการพัฒนาธุรกิจเสริม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร จำนวน ๑๕ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านธรรมาภิบาล จำนวน ๓ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการดังนี้

๑. แผนงานหรือโครงการใดที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน กปน. ควรพิจารณาขยายผลการดำเนินงานโดยมีแผนงานหรือโครงการรองรับ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

๒. การกำหนดเป้าหมายโครงการให้ กปน. พิจารณาเป้าหมายเชิงคุณภาพควบคู่กับเป้าหมายเชิงปริมาณ เช่น ยุทธศาสตร์ด้านการเรียนรู้ โครงการส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพ ควรกำหนดเป้าหมายการวัดประสิทธิผลจากผู้ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการร่วมด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๘ รับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สำหรับงวด ๑๑ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ - สิงหาคม ๒๕๕๕)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สำหรับงวด ๑๑ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ - สิงหาคม ๒๕๕๕) โดยสรุปผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ เฉพาะเกณฑ์วัดที่สามารถประเมินผลได้แล้ว เท่ากับ ๔.๗๔๕๑ คะแนน หรือเทียบเท่าเกรด A- ซึ่งต่ำกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี ๒๕๕๔ ที่ได้ ๔.๘๘๑๓ คะแนน หรือเทียบเท่าเกรด A- โดยมีรายละเอียดในแต่ละกลุ่มดังนี้

๑. การดำเนินงานตามนโยบาย มี ๓ เกณฑ์วัด โดยผลงานเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๙๐.๘ ซึ่งมีการเบิกจ่ายงบลงทุนสะสมต่ำกว่าแผนจ่ายร้อยละ ๙.๒ ประกอบด้วยงบลงทุนปกติจ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายร้อยละ ๒๖.๕ และงบลงทุนโครงการจ่ายสูงกว่าแผนจ่ายร้อยละ ๑๑.๖

หากปรับปรุงวงเงินงบลงทุนตามเงื่อนไขเกณฑ์ประเมินผลองค์กรเบื้องต้นเมื่อเทียบกับแผนการจ่ายเดือนตุลาคม ๒๕๕๔ - สิงหาคม ๒๕๕๕ ทำให้ผลการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๙๐.๘ เป็นร้อยละ ๙๑.๖ และเมื่อเทียบกับแผนการเบิกจ่ายทั้งปีทำให้ผลการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๗๕.๗ เป็นร้อยละ ๗๖.๓

๒. ผลการดำเนินงานของ กปน. มี ๑๐ เกณฑ์วัด ผลการดำเนินงานสะสมถึงเดือนสิงหาคม ๒๕๕๕ ทุกเกณฑ์วัดมีผลงานเป็นไปตามเป้าหมาย

๓. การบริหารจัดการองค์กร มี ๖ เกณฑ์วัด จะประเมินผลโดยคณะกรรมการประเมินผลฯ ณ สิ้นปีงบประมาณ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๙** **รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำปีเดือนตุลาคม ๒๕๕๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ของ กปน. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๕๕ ซึ่งได้มีมติดังนี้

๑. รับทราบผลการดำเนินการบริหารจัดการน้ำสูญเสียของ กปน.

๑.๑ รายงานข้อมูลประมาณการอัตราน้ำสูญเสีย น้ำจำหน่าย และแรงดันน้ำ กปน. ประจำปีเดือนกันยายน ๒๕๕๕

๑.๒ สถานะการใช้งานอุปกรณ์ RTU ประจำปีเดือนกันยายน ๒๕๕๕

๑.๓ การดำเนินการลงนามสัญญาจ้างบริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท เทคโนโลยี เซอร์วิส คอนซัลติ้ง ๑๖๕๖ จำกัด เป็นที่ปรึกษา สำหรับงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียโดยเร่งด่วน (แผนระยะสั้นลดน้ำสูญเสียสาขาที่มีน้ำสูญเสียสูง ๕ สาขา ได้แก่ สำนักงานประปาสาขาแมนศรี, ตากสิน, สุขสวัสดิ์, ภาษีเจริญ และบางกอกน้อย)

๑.๔ ความก้าวหน้าโครงการทดลองนำวินัย ๔ ประการ สนับสนุนงานลดน้ำสูญเสียชุดที่ ๒ (สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย, ตากสิน, สุขสวัสดิ์, และบางบัวทอง)

๑.๕ การเปลี่ยนชื่อคู่สัญญาโครงการนำร่องจัดการน้ำสูญเสียตามแนวทางปฏิบัติของการประปาโตเกียว เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายประเทศไทย จาก “บริษัท โตเกียว ซุยโด เซอร์วิส จำกัด (TSS)” เป็น “บริษัท ทีเอสเอส-เทสโก้ บางกอก จำกัด”

๑.๖ ความก้าวหน้าและผลการศึกษามาตรวัดน้ำของ กปน. (Class C และระบบอัตโนมัติ)

๑.๗ ผลการดำเนินงานของสำนักงานประปาสาขาบางบัวทอง

๑.๘ การดำเนินการตัดบรรจบท่อจ่ายน้ำ โดยไม่ต้องปิดน้ำ (Wet Tap)

๒. ให้ ชวก.(สจ) นำเสนอผลการศึกษาการจัดตั้งพื้นที่แรงดันน้ำภาพรวมของ กปน. ในการประชุมคราวถัดไป

๓. ให้ฝ่ายเทคโนโลยีการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ฝทส.) เป็นหน่วยงานกลางประสานและดูแลงานที่เกี่ยวข้องกับน้ำสูญเสีย ในการดำเนินกิจกรรมของทุกหน่วยงานใน กปน.

๔. ให้ ฝทส. จัดทำเป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียรายสาขา ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และนำเสนอในการประชุมคราวถัดไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๐** **รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคล ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๕) ปีงบประมาณ ๒๕๕๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคล ไตรมาสที่ ๔ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๕) จำนวน ๙ โครงการ ดังนี้

๑. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สนับสนุนวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าหมาย ของ กปน.

**ผลการดำเนินงาน** กปน. ได้บริหารจัดการเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่พึงประสงค์ในการสนับสนุนยุทธศาสตร์ กปน. และนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยดำเนินการต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๓ ซึ่งเป็นปีเริ่มต้นดำเนินโครงการ ประกอบด้วย ๓ แผนงาน ดังนี้

๑) แผนงานที่ ๑ ภาวะผู้นำและการนำการเปลี่ยนแปลง

- โครงการการพัฒนาผู้บริหาร กปน. ยุคใหม่นำร่อง ได้ดำเนินการรวบรวมเนื้อหาหลักสูตรในโครงการดังกล่าวกับหลักสูตรหลัก เพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับหัวหน้าส่วนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

- โครงการปรับปรุงระบบการหมุนเวียนตำแหน่งภายในและข้ามสายงาน มีการดำเนินการจำนวน ๒ ครั้ง โดยมีพนักงานรวม ๑๕๓ คน

๒) แผนงานที่ ๒ สื่อสารเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พึงประสงค์

- โครงการปรับปรุงและสื่อสารพฤติกรรมที่พึงประสงค์ผ่านค่านิยม (Core Value) ดำเนินการสื่อสารค่านิยมของค่านิยม กิจกรรมประกวดภาพถ่ายและภาพเคลื่อนไหวเพื่อสนับสนุนการสร้างค่านิยม “อย่างยึดมั่นในประโยชน์ของผู้ใช้บริการ”

๓) แผนงานที่ ๓ ประเมินและให้รางวัลเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่พึงประสงค์

- โครงการปรับปรุงระบบประเมินผลเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่พึงประสงค์ กำหนดเป็นงานประจำในแผนปฏิบัติงานของ ผตป. อยู่ระหว่างการประเมินผลการปฏิบัติงานงวดที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕

- โครงการเสริมสร้างแรงจูงใจที่หลากหลาย (Non – Financial Reward)

๑. กิจกรรมคัดเลือกผู้นำ (ระดับ ผอ.ฝ่าย/เทียบเท่า) และบุคคลต้นแบบ (พนักงานระดับ ๒-๗) เสริมสร้างค่านิยมด้านจริยธรรม มีผู้ได้รับคัดเลือก ๒๐ คน

๒. การคัดเลือกพนักงานระดับ ๓-๕ ที่ปฏิบัติงานให้บริการผู้ใช้น้ำโดยตรง เป็นพนักงานต้นแบบตามค่านิยมการยึดมั่นในประโยชน์ของผู้ใช้บริการ มีผู้ได้รับคัดเลือก ๑๗ คน

๒. โครงการยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Health and Environment : SHE)

**ผลการดำเนินงาน** กปน. ได้ว่าจ้างบริษัท อีโค ปีอิ่ง จำกัด ดำเนินโครงการยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Health and Environment : SHE) โดยเริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ นำร่องที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน โดยได้มีการจัดทำ แผนแม่บทบริหารความเสี่ยงด้าน SHE เพื่อรองรับการทำให้ระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO ๑๔๐๐๑:๒๐๐๔ และระบบ OHSAS ๑๘๐๐๑:๒๐๐๗ โดยนำสถิติด้านความปลอดภัย และอัตราการบาดเจ็บ (I.F.R/I.S.R) มาเปรียบเทียบวิเคราะห์ผลเพื่อกำหนดตัวชี้วัดสถิติ นอกจากนี้ได้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเสี่ยงด้าน SHE แล้วเสร็จตามแผน เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๕ และจะนำแผนมาปฏิบัติ (Implement) ในปี ๒๕๕๖ ต่อไป

๓. โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงานแบบมุ่งเน้นผลงาน

**ผลการดำเนินงาน**

๑) เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๕ ได้จัดอบรมหลักสูตร Line Manager เรื่องระบบบริหารผลการปฏิบัติงานแบบมุ่งเน้นผลงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลแก่ผู้บริหารระดับฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป และในช่วงเดือน กันยายน – ตุลาคม ๒๕๕๕ ได้เปิดระบบให้ผู้ประเมินทำ

การประเมินผลปฏิบัติงานของพนักงานในสังกัด งวดที่ ๒ ของปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ฝน. ได้ให้คำปรึกษาแนะนำในการจัดทำ KPIs การถ่ายทอดคะแนนทีมงาน และการใช้งานระบบ Coach ทางโทรศัพท์ และ e-mail

๒) การนำผลการประเมินบุคคลไปเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน โดยนำไปประกอบการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกลุ่มพนักงานผู้มีเงินเดือนเต็มขั้น และการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนประจำปีของพนักงาน

๔. โครงการยกระดับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะหลักของ กปน.

#### ผลการดำเนินงาน

๑) ผลการดำเนินงานในการจัดอบรมพนักงาน กปน. ตามแผนการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ในหลักสูตรฝึกอบรมภายใน (In-house) และหลักสูตรฝึกอบรมภายนอก (Public Training) คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๒๙

๒) การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Training Road Map โครงการนำร่อง สายงานผลิตและส่งน้ำ โดยได้จัดทำสรุปข้อมูลรายชื่อหลักสูตรและ Course outline ตามสมรรถนะเฉพาะกลุ่มงาน (FC) ที่ผ่านการพิจารณาทบทวนจากผู้บริหาร (Line Managers) ในสายงาน ซึ่งจะนำไปวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างเหมาะสมต่อไป

๓) การดำเนินการพัฒนาเพื่อลดช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) ให้แก่กลุ่มเป้าหมายพนักงานที่มีช่องว่างสมรรถนะด้วยวิธีการฝึกอบรม (Training) การสอนงาน (Coaching) และการสอนงาน ขณะปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๘๘ ของกลุ่มเป้าหมาย

๔) ติดตามและประเมินผลหลังการฝึกอบรม โดยวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการฝึกอบรม (ROI in Training) ในหลักสูตร “กลยุทธ์การสร้างรายได้จากธุรกิจเสริมของ กปน.” ซึ่งพบว่า หลักสูตรดังกล่าวมีความคุ้มค่าในการลงทุน เนื่องจากจะช่วยพัฒนาต่อยอดการดำเนินธุรกิจเสริมของ กปน. เพื่อเป็นช่องทางหารายได้อีกทางหนึ่งขององค์กรในสถานะต้นทุนที่สูงขึ้น

๕. โครงการจัดทำระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management)

ผลการดำเนินงาน คณะกรรมการติดตามการบริหารระบบทรัพยากรบุคคลในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๕๕ มีมติเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลดำเนินการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งอาจพิจารณาจ้างที่ปรึกษาเป็นผู้ดำเนินการหรือจ้างผู้เชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาแนะนำได้ตามความเหมาะสม

๖. โครงการพัฒนาความสามารถด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ผลการดำเนินงาน ได้มีการจัดให้มี HR สัจจร ๔ ครั้ง เพื่อรับทราบปัญหาจากหน่วยงานต่างๆ และนำข้อมูลมาปรับปรุงวางแผนการดำเนินงานด้าน HR ต่อไป นอกจากนี้ ได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายทำหน้าที่ Line Manager เป็นตัวแทนหน่วยงานในการติดต่อประสานความร่วมมือด้าน HR

๗. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร

#### ผลการดำเนินงาน

๑) กปน. ได้ว่าจ้างสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มาทำการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากร กปน. เพื่อเป็นแนวทางในการตอบเกณฑ์การประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) โดยใช้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๒,๓๕๑ คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด จำนวน ๔,๙๒๔ คน โดยใช้แบบสอบถามความคิดเห็นต่อการทำงานของบุคลากร และมีการจัดทำ (Focus Group) ผลการสำรวจปรากฏ ดังนี้.-



- พนักงานมีความผูกพันองค์กรระดับสูง ร้อยละ ๗๗
- พนักงานมีความผูกพันองค์กรระดับปานกลาง ร้อยละ ๒๒
- พนักงานมีความผูกพันองค์กรระดับต่ำ ร้อยละ ๑

๒) ด้าน Happy Brain เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๕ ได้ร่วมกับชมรมถ่ายภาพ กปน. จัดอบรม “การถ่ายภาพบุคคล” ณ พิพิธภัณฑ์แห่งการเรียนรู้ประปาไทย

๓) ด้าน Happy Society ช่วงวันที่ ๔-๖ กันยายน ๒๕๕๕ กปน. จัดศึกษาดูงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ณ เชื้อนภูมิพล จังหวัดตาก

๘. โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานยุทธศาสตร์ (Strategic Succession Plan for Key Position)

**ผลการดำเนินงาน** คณะกรรมการบริหารโครงการฯ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบในหลักการแนวทางการจัดทำ Profile ของตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงให้ครอบคลุมทุกตำแหน่งต่อไป

๙. โครงการส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพ (High Performance and Potential Staffs HiPPs)

**ผลการดำเนินงาน** กปน. ได้จัดอบรมพนักงานที่ผ่านการประเมินศักยภาพ ครั้งที่ ๑ จำนวน ๒๕ คน ในหลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารโครงการ ระหว่างวันที่ ๑๘-๑๙ และ ๒๔-๒๕ กันยายน ๒๕๕๕ และ กปน. มีประกาศลงวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๕ แจ้งชื่อผู้ผ่านการประเมินคัดกรอง ครั้งที่ ๒ ซึ่งได้รับการพิจารณาให้ผ่านเข้าโครงการฯ จำนวน ๑๙ คน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ โดยประธานคณะอนุกรรมการฯ ให้ กปน. นำรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการฯ นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบด้วยทุกครั้ง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๑** รับทราบผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีไตรมาสที่ ๔/๒๕๕๕ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๕) ตามแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีไตรมาส ๔/๒๕๕๕ (กรกฎาคม - กันยายน) ตามแผนประชาสัมพันธ์ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ดังนี้

**๑. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีไตรมาสที่ ๔/๒๕๕๕ (กรกฎาคม-กันยายน ๒๕๕๕) ตามแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สรุปได้ดังนี้**

**๑.๑ การประชาสัมพันธ์สู่สาธารณชน (ภายนอก) ประกอบด้วย ๔ แผน ซึ่งมีกิจกรรมและข่าวที่น่าสนใจ ดังนี้**

**๑.๑.๑ แผนงานเสริมราชฎีร์ สมองรัฐ ภัคดีสถาบัน เช่น**

- การเผยแพร่พระราชดำริสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในหัวข้อ “คำแม่สอน พรของพ่อ” ให้แก่สาธารณชนเพื่อนำไปปฏิบัติในชีวิตประจำวัน โดยเผยแพร่ทาง Facebook และ www.mwa.co.th

- การร่วมถวายพระพรสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๐ พรรษา โดยได้เผยแพร่สปรตการถวายพระพรฯ ผ่านทางสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ ในรายการข่าวเที่ยง การติดป้ายคัตเอาท์ บริเวณด้านหน้าอาคารสำนักงานใหญ่ สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์

ประชาชาติธุรกิจ บ้านเมือง เนชั่น นิตยสารครอบครัวข่าว๑๐๖ และจัดให้มีการลงนามถวายพระพรฯ บริเวณโถง ชั้น ๑ หน้าห้องศูนย์ข้อมูลข่าวสาร

- บทความเรื่อง “ตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญ” เผยแพร่ตามสื่อต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสาร รวมทั้งประสานให้สื่อโทรทัศน์และวิทยุเข้าสัมภาษณ์ผู้บริหาร

- เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๕ เปิดตัวโครงการตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญ โดยได้รับเกียรติจากนายยงยุทธ วิชัยดิษฐ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นประธานในพิธี และนายชูชาติ หาญสวัสดิ์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงมหาดไทย ร่วมในพิธี จัดเป็นขบวนคาราวานรถเคลื่อนที่ และแจกแผ่นพับประชาสัมพันธ์โครงการตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญ รวมทั้งรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า และการให้บริการของ กปน.

- บทความเรื่อง มท.๒ มองการณ์ไกลฯ ตีพิมพ์ในนิตยสาร THAILAND PLUS เผยแพร่นโยบายของนายชูชาติ หาญสวัสดิ์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เรื่องโครงการศึกษาแหล่งน้ำดิบใหม่ที่ลุ่มเจ้าพระยาตอนบน จ.ชัยนาท เพื่อตอบสนองความต้องการใช้น้ำในอีก ๑๐๐ ปีข้างหน้า

- การจัดงบประมาณ ๔๗๐ ล้านบาท สำหรับก่อสร้างแนวคอนกรีตถาวรริมคลองประปาป้องกันน้ำท่วม เพื่อรักษาคุณภาพน้ำดิบในคลองประปาให้มีคุณภาพดีสำหรับผลิตน้ำประปาตามเกณฑ์มาตรฐานองค์การอนามัยโลก และได้ประชาสัมพันธ์งานก่อสร้างดังกล่าวให้ประชาชนผู้สัญจรผ่านไปมาในถนนเลียบบคลองประปาได้รับทราบ โดยได้จัดทำป้ายแจ้งล่วงหน้า รวมทั้งการส่งข่าวเผยแพร่ตามสื่อต่าง ๆ ตลอดจนจัดเจ้าหน้าที่ไปประชาสัมพันธ์ในบริเวณที่จะทำการก่อสร้าง

- เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๕ นายชูชาติ หาญสวัสดิ์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เดินทางตรวจเยี่ยม กปน. เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงานก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมคลองประปา และได้กำชับให้ กปน. เร่งรัดงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จโดยเร็ว โดยให้คำนึงถึงประชาชนเป็นหลัก

- การติดตามสถานการณ์คุณภาพน้ำในช่วงฤดูฝน โดยได้เตรียมสารตกตะกอน ได้แก่ โพลีลูมินัมคลอไรด์ หรือ PAC และคลอรีนสำหรับฆ่าเชื้อโรค รวมทั้งปรับระบบการผลิตน้ำ ซึ่งได้เผยแพร่ข่าวเพื่อสร้างความมั่นใจกับประชาชน

- การร่วมลงนาม MOU ระหว่าง กปน. กับ ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) เกี่ยวกับความร่วมมือด้านงานวิจัย ซึ่ง NECTEC ได้เสนอ ๒ โครงการ ได้แก่ โครงการวิจัยพัฒนาหน่วยวัดควบคุมระยะไกลสำหรับระบบการควบคุมการสูบน้ำทางไกลอัตโนมัติ และโครงการตรวจวัดระดับตะกอนอัตโนมัติ

- กปน. ให้การสนับสนุนสมาคมทรัพยากรน้ำแห่งประเทศไทย จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง แบบจำลองเพื่อการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย กรอบแนวคิดแนวผันน้ำ และการวิเคราะห์โครงการป้องกันน้ำท่วม ปี ๒๕๕๕ โดยมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภาครัฐ เอกชน นักวิชาการ สื่อมวลชน และภาคประชาชน ประมาณ ๒๐๐ คน ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

- บทความ กปน. ในหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจฉบับพิเศษ เนื่องในโอกาสวันรัฐวิสาหกิจไทย เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๕ โดยเผยแพร่ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่ง กปน. มีคะแนนประเมินผลเป็นลำดับที่ ๑ ของรัฐวิสาหกิจในด้านสาธารณูปโภค และมีคะแนนประเมินผลเป็นลำดับที่ ๕ ของรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยจากจำนวน ๕๖ แห่ง กปน. ได้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน จนได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นหลายรางวัล

๑.๑.๒ แผนงานประปาเพื่อประชาชน เช่น

- บทความเรื่อง กปน. เตรียมองค์กร พร้อมรับอาเซียน ในวารสารน้ำก๊อก ฉบับเดือนกรกฎาคม-สิงหาคม ๒๕๕๕ โดยนำเสนอข้อมูลความรู้เรื่องประชาคมอาเซียนให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับรู้ทางข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ วารสาร และนิตยสารต่างๆ รวมทั้งมีการจัดเสวนาเรื่อง “ประชาคมอาเซียน ๒๐๑๕ กับทิศทางของ กปน.” ณ เมืองทองธานี โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิจากส่วนราชการหลายหน่วยงานร่วมปาฐกถาและเสวนาให้ความรู้ โดยมีสื่อมวลชนให้ความสนใจร่วมรับฟังและเผยแพร่ข่าวด้วย

- การสัมภาษณ์ท่านผู้ว่าการ เรื่องการขยายงานและการลงทุนต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมรับการเข้าสู่เศรษฐกิจประชาคมอาเซียน

- การรับสมัครพนักงานใหม่ จำนวน ๒๒๓ อัตรา เพื่อให้การดำเนินงานของ กปน. มีศักยภาพและความเข้มแข็ง และเสริมความแข็งแกร่งในการให้บริการประชาชน

- โครงการ “โรงเรียนในฝัน” ได้มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ ชุดสนามเด็กเล่น และอุปกรณ์การเรียน ให้แก่โรงเรียนอนุบาลห้วยกระเจา และโรงเรียนวัดดอนแสลบ จังหวัดกาญจนบุรี

- การจัดกิจกรรม “ประปาพบประชาชน” ของสำนักงานประปาทั้ง ๑๖ สาขา เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนา กปน. ครบรอบ ๔๕ ปี และครบ ๑๒๐ ปี กระทรวงมหาดไทย

- ผู้ว่าการให้สัมภาษณ์ในบทความ “ตลอดเวลาที่ให้บริการประชาชน ประปาไม่เคยหยุดทำงาน” โดยเผยแพร่ในนิตยสาร THAILAND PLUS บทความ “๔๕ ปี การประปานครหลวง ทุกย่างก้าว เราพัฒนา เพื่อประชาชน” โดยเผยแพร่ในนิตยสารครอบครัวข่าว ของไทยทีวีสีช่อง ๓ และบทความ “๔๕ ปี การประปานครหลวง ประปาเพื่อประชาชน” ในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ มติชน เป็นต้น

- จัดทำบทความเรื่อง “มิเตอร์น้ำ สายไฟ ป้ายบอกทาง จะไม่หายถ้าไร้ราคา” โดยเผยแพร่ในหนังสือพิมพ์มติชน หนังสือพิมพ์บ้านเมือง เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบ

๑.๑.๓ แผนงาน รักษา น้ำ รักชีวิต คิดก่อนใช้ ให้คุ้มค่า เช่น

- กปน. แจกเงินทุนให้ ๑๕ โรงเรียนในพื้นที่ต้นน้ำ จ.ปทุมธานี และนนทบุรี เพื่อนำไปแก้ไขปัญหาแหล่งน้ำในโรงเรียน พร้อมทำน้ำหมักชีวภาพไว้ใช้ในโรงเรียนและครัวเรือน

- จัดกิจกรรม “คลองประปาสวยด้วยมือเรา” ร่วมกับประชาชน เยาวชน และข้าราชการในจังหวัดนนทบุรี และนครปฐม ร่วมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถฯ

- การร่วมปลูกป่า จำนวน ๘๕ ไร่ ในโครงการ กปน. รักษาต้นน้ำ เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ อ.เชียงดาว จ.เชียงใหม่

- กปน. มอบเงินทุนสนับสนุนโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติประจำประเทศไทย หรือ UNDP ในโครงการรวมใจรักษาน้ำ ปีที่ ๒

- การจัดกิจกรรม “สอนน้องเรื่องน้ำ”

- การรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าผ่านสื่อโฆษณาทางหนังสือพิมพ์ และนิตยสาร

๑.๑.๔ แผนงานฟื้นฟูความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปาและบริการตามนโยบาย กระทรวงมหาดไทย เช่น

- ข่าว กปน. เอาจริงคุมเข้มผู้รับจ้างวางท่อประปา

- การประชาสัมพันธ์ เรื่อง กปน.ส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการ ซึ่งพนักงานได้มีการคิดค้นนวัตกรรม เช่น การทดลองซ่อมท่อในอ่างผ้าใบ การใช้รถบังคับวิทยุตรวจท่อประปาแบบไร้สาย

- การมอบเกียรติบัตรน้ำประปาดื่มได้

- การก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ พร้อมโครงการก่อสร้างขยายถนนทางหลวงหมายเลข ๓๑๑๖ (บางปิ้ง-แพรกษา) เพื่อเพิ่มแรงดันน้ำให้สูงขึ้น รองรับการเติบโตของชุมชนเมืองในอนาคต

**๑.๒ การประชาสัมพันธ์ภายใน กปน.** เผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมภายใน กปน. รวมทั้งผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรสอดคล้องตามนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงมหาดไทย ผ่านช่องทางการสื่อสาร ได้แก่ การจัดนิทรรศการ บริเวณโถงด้านหน้าชั้นล่าง อาคารสำนักงานใหญ่ ป้าย Stand หน้าที่ลิฟต์ บอร์ดหน้าที่ลิฟต์ บอร์ดในลิฟต์ จอ LCD บริเวณด้านหน้าที่ลิฟต์ชั้น ๑ Digital Signage เสาข่าว สิ่งพิมพ์ต่างๆ และ Intranet

**๒. รับทราบ เรื่อง กปน. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี ๒๕๕๕** โดย กปน. ได้รับรางวัลรวม ๓ รางวัล ได้แก่

๑. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทเกียรติยศ
๒. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น ประเภทเกียรติยศ
๓. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลดีเด่น

กปน.ได้ประชาสัมพันธ์รางวัลแห่งความภาคภูมิใจนี้ ทางสื่อต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ หนังสือพิมพ์มติชน หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ INTERNET/INTRANET จัดนิทรรศการบริเวณโถงชั้น ๑ สำนักงานใหญ่ จัดทำโปสเตอร์ส่งเผยแพร่ทุกสำนักงานประจำสาขา จัดทำป้าย X – Stand เพื่อไปติดตั้งทุกสำนักงานประจำสาขา เผยแพร่สารของประธานกรรมการกปน.ทาง INTRANET และจัดทำเป็นโปสเตอร์ส่งเผยแพร่ทุกสำนักงานประจำสาขา นอกจากนี้ยังได้ประชาสัมพันธ์ทางสื่อโทรทัศน์รายการที่เด็ดเมืองไทย เผยแพร่ทางช่อง ๙

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. พื้นที่บริเวณผนังตึกของสำนักงานประจำสาขาที่เป็นพื้นที่ว่าง อาจนำมาใช้ประโยชน์ได้ เช่น ติดป้ายประชาสัมพันธ์หรือติดตั้งจอ LCD เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ กปน. ได้อีกทางหนึ่ง

๒. ในการประชุมแต่ละครั้ง ควรมีการรายงานเรื่องที่คณะอนุกรรมการฯได้เสนอแนะไว้ใน การประชุมครั้งก่อน เพื่อให้คณะอนุกรรมการฯ ได้ทราบความคืบหน้าของงานในแต่ละเรื่องว่าดำเนินการถึงขั้นตอนใด และควรจัดเข้าเป็นวาระการประชุมเรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน ไม่ใช่เป็นวาระอื่นๆ

๓. ควรพิจารณาว่า การประชาสัมพันธ์ของ กปน. ในเรื่องต่างๆ เช่น การประดิษฐ์หุ่นยนต์ การมอบรางวัลให้กับพนักงาน การได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น จำนวน ๓ รางวัล ควรประชาสัมพันธ์ในแนวทางที่ประชาชนได้ประโยชน์อะไร นอกจากนี้ควรนำข่าวด้านลบที่มีต่อ กปน. จากสื่อต่างๆ เสนอให้คณะอนุกรรมการฯ ทราบด้วย เพื่อจะได้นำมาพิจารณาวางแผนแก้ไขต่อไป

๔. การจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ประปาในโอกาสครบรอบ ๑๐๐ ปี การประปาไทย ในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๗ ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น หรืออาจกราบบังคมทูลเชิญสมเด็จพระรัตนราชสุตาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จเป็นองค์ประธานเปิดพิพิธภัณฑ์ เนื่องจากพระองค์ทรงมีความสนพระทัยในเรื่อง พิพิธภัณฑ์อยู่แล้ว ส่วนในเรื่องรายละเอียดของพิพิธภัณฑ์ควรจัดเป็นพิพิธภัณฑ์น้ำ เพื่อสื่อถึง กปน. ตั้งแต่อดีต

จนถึงปัจจุบัน โดยอาจทำเป็นภาพยนตร์มัลติมีเดีย และมีการนำเทคนิคสมัยใหม่มาใช้ เพื่อเป็นการสร้างความตื่นตัว ทำให้ผู้เข้าชมเกิดความสนใจ

๕. การจัดงานเดิน-วิ่งครบรอบ ๘๘ ปี การประปาไทย ในวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ นี้ ขอให้ประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น

๖. ควรจัดทำหนังสือประวัติความเป็นมาของ กปน. ให้เป็นมาตรฐาน เพื่อแจกให้กับผู้มาเยี่ยมชมและดูงาน กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๒** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้าน CG , CSR , DSM และรายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ กปน. (MWA Good Governance Policy) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ – กันยายน ๒๕๕๕)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้าน CG, CSR, DSM และรายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ กปน. (MWA CG Policy) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ไตรมาสที่ ๓ (ตุลาคม – กันยายน ๒๕๕๕) ดังนี้

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้าน CG : โครงการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทัดเทียมกับสากล (ตุลาคม ๒๕๕๔ – กันยายน ๒๕๕๕) ประกอบด้วยกิจกรรม ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการศึกษาหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทัดเทียมกับสากล ด้านกำกับดูแล ด้านกิจกรรมส่งเสริม CG และด้านกิจกรรมเผยแพร่ ซึ่งทุกกิจกรรมสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด

๒. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้าน CSR : โครงการส่งเสริมแนวปฏิบัติ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ – กันยายน ๒๕๕๕) ตามหลักการดำเนินงานด้าน CSR มาตรฐาน ISO ๒๖๐๐๐ ครบทั้ง ๗ ด้าน ซึ่งกิจกรรม/โครงการทั้งหมดดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน และบางกิจกรรมมีผลงานดีกว่าเป้าหมาย

๓. รายงานผลการดำเนินงานโครงการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management) ประกอบด้วย ๕ โครงการใหญ่ ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน และทุกโครงการมีผลงานดีกว่าเป้าหมาย

คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า การสำรวจปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อคนนั้น กปน. ควรใช้หลักเกณฑ์และข้อมูลที่สะท้อนตามความจริงในผู้ใช้น้ำทุกกลุ่ม เพื่อให้สามารถเปิดเผยข้อมูลการทำวิจัยนี้ต่อสาธารณชนได้ อีกทั้งสามารถนำมาใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ในอนาคตได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ กปน. ควรรณรงค์ให้ประชาชนผู้ใช้น้ำใช้อุปกรณ์ที่ประหยัดน้ำ เช่น ฝักบัว ก๊อกประหยัดน้ำ และนำน้ำที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น

๔. รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของ กปน. (MWA Good Governance Policy) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ตุลาคม ๒๕๕๔ – กันยายน ๒๕๕๕) ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๓ รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ซึ่งปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๔ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่าย ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ ดังนี้

รายการ	ผลการดำเนินงาน			
	โครงการ ๗	โครงการ ๗/๑	โครงการลดน้ำสูญเสีย	โครงการ ๘
ผลงานสะสมทั้งโครงการ (%)	๘๗.๕	๙๙.๙	๙๙.๗	๔๘.๓
ผลการจ่ายเงินสะสมทั้งโครงการ (ล้านบาท)	๒๑,๐๕๒.๔	๒,๒๙๙.๖	๓,๙๕๒.๕	๓,๔๑๗.๘

• **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๗** มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

- สัญญา G-TN-R๒-๗(R) งานปรับปรุงอุโมงค์ส่งน้ำเดิม : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๕๐.๓๑% ต่ำกว่าแผน ๑๘.๘๗%

• **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๘** มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

- สัญญา G-MS๔-๘ ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๙๕.๖๗% สูงกว่าแผน ๐.๓๘%

- สัญญา PIT-๘๐๗ งานวางท่อขนาด ศก. ๑๐๐๐ มม. และ ศก. ๑๕๐๐ มม. ในถนนพหลโยธิน, ถนนสุทธิสารวินิจฉัย : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๒๕.๙๗% ต่ำกว่าแผน ๖.๕๓%

- สัญญา G-BK-๘ ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ติดตั้งอุปกรณ์กำจัดตะกอนพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๑๔.๐๓% ต่ำกว่าแผน ๑๓.๕๐%

- สัญญา E-RW/TR(BK)/(MS)-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบและสูบน้ำที่มหาสวัสดิ์ และบางเขน : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๒๓.๔๑% สูงกว่าแผน ๐.๙๑%

- สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(RR) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบที่สำแล และบางเขน : อยู่ระหว่างรออนุมัติจากคณะกรรมการ กปน.

- สัญญา E-BP-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำที่สถานีสูบน้ำบางพลี : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๙๐.๗๐% สูงกว่าแผน ๑.๑๗%

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕ มีมติรับทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๔ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๑ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุกๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่างๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๕๕

- ร่างพระราชกฤษฎีกาเบี่ยประชุมกรรมการ (ฉบับที่..) พ.ศ. ....

๒. เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๕๕

- ขอให้คณะรัฐมนตรีมีมติสนับสนุนให้ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รวมทั้งเจ้าหน้าที่อื่นของรัฐเข้าศึกษาในหลักสูตรประกาศนียบัตร ไทยกับประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน โดยไม่ถือเป็นวันลา และเบิกค่าใช้จ่ายจากต้นสังกัดได้

๓. เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๕

- ๓.๑ แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖
- ๓.๒ กรอบและงบประมาณของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖

มติที่ประชุม

รับทราบ

