

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๔ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ หลักเกณฑ์การประเมินบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบหลักเกณฑ์การประเมินบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ซึ่งหลักเกณฑ์ยังคงเป็นเช่นเดียวกันกับปีที่ผ่านมา แต่จะประเมิน ในรายละเอียดที่เข้มข้นมากขึ้น ประกอบด้วยหัวข้อ ดังนี้

๑. บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
 - ๑.๑ กำหนดให้มีแผนงาน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและเป้าหมายที่สำคัญ
 - ๑.๒ การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ ๕ ระบบงาน
 - ๑.๓ การดูแลติดตามผลการดำเนินงาน
 - ๑.๔ การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารระดับสูง
 - ๑.๕ การบริหารจัดการประชุมคณะกรรมการ
 - ๑.๖ การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส
 - ๑.๗ การส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CG และ CSR
๒. การพัฒนาตนเองของกรรมการ
 - ๒.๑ การประเมินตนเองของคณะกรรมการ
 - ๒.๒ การส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การประเมินผลฯ คณะกรรมการฯ อาจกำหนดให้มีการประชุมนอกสถานที่ และเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของ หน่วยงานต่างๆ เช่น โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ สำนักงานประชาสัมพันธ์ เป็นต้น และขอให้เลขานุการฯ ติดตามให้ เป็นไปตามกรอบเกณฑ์ประเมินผลที่นำเสนอด้วย

มติที่ประชุม รับทราบหลักเกณฑ์การประเมินบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับการเยี่ยมชมการปฏิบัติงานหน่วยงาน ต่างๆ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป.

เรื่องที่ ๒ การประชุมทางวิชาการที่จัดโดย International Water Association (IWA) ประจำปี ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาการเข้าร่วมประชุมทางวิชาการที่จัดโดย International Water Association (IWA) ประจำปี ๒๕๕๕ ซึ่งมีหัวข้อที่เกี่ยวข้องและจะเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานของ กปน. สรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	สถานที่จัด สัมมนา	ระหว่าง วันที่	หัวข้อสัมมนา
๑. UK YWP Conference ๒๐๑๒	Exeter, UK	๑๘-๒๐ เมษายน ๒๕๕๕	เกี่ยวกับกระบวนการและเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสีย นวัตกรรม สิ่งแวดล้อม และการจัดการน้ำในอนาคต

หัวข้อ	สถานที่จัดสัมมนา	ระหว่างวันที่	หัวข้อสัมมนา
๒. 9 th IWA Leading-Edge Technology Conference	Brisbane, Australia	๓-๗ มิถุนายน ๒๕๕๕	เกี่ยวกับการพัฒนาและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ที่นำมาใช้เกี่ยวกับน้ำ การบำบัดน้ำเสีย การแก้ปัญหา ที่เกิดจากผลกระทบของภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม การนำเสนอนวัตกรรมที่จะเป็นการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน
๓. SIWW Water Convention	Singapore	๑-๕ กรกฎาคม ๒๕๕๕	เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยี หรือกลยุทธ์ในการบริหารจัดการน้ำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิตน้ำและการบำบัดน้ำเสีย การวางแผนการแก้ไขปัญหา น้ำ รวมทั้ง การจัดการน้ำในชุมชนเมือง คุณภาพน้ำ และสุขอนามัย เพื่อให้เกิดความยั่งยืน
๔. International YWP Conference	Budapest, Hungary	๑๐-๑๓ กรกฎาคม ๒๕๕๕	เกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตน้ำและการบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งการบริหารจัดการน้ำ
๕. IWA World Water Congress & Exhibition ๒๐๑๒	Busan, Korea	๑๖-๒๑ กันยายน ๒๕๕๕	เกี่ยวกับเทคโนโลยีการบริหารจัดการน้ำและการบำบัดน้ำเสีย การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการให้สอดคล้องกับการเติบโตของเมือง สภาพภูมิอากาศ และผลกระทบต่อพลังงาน การจัดการสาธารณสุขโลก การบริหารจัดการแหล่งน้ำทั้งแหล่งน้ำเก่าและจัดหาใหม่ รวมถึงคุณภาพน้ำทั้งความสะอาดและสุขอนามัย
๖. Eastern European YWP Conference	St.Petersburg Russia	๔ - ๖ ตุลาคม ๒๕๕๕	เกี่ยวกับความก้าวหน้าเรื่องการบริหารจัดการน้ำและสุขอนามัย

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓ รายงานมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัย

กปน. ได้นำเสนอมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัย เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ใช้น้ำต่อคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

๑. รับทราบการออกมาตรการตามประกาศ กปน. เรื่อง มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัย ประกาศ ณ วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ โดยการไม่คิดอัตราค่าน้ำขั้นต่ำเป็นเวลา ๖ เดือน และขยายเวลาการชำระหนี้ค่าน้ำประปา ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

๒. พิจารณากำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อเป็นการสนับสนุนมาตรการตามประกาศดังกล่าวให้ผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัยได้รับประโยชน์จากการช่วยเหลือมากยิ่งขึ้น

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของ กปน. ควรเร่งประชาสัมพันธ์มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัยดังกล่าวให้ประชาชนทราบโดยด่วน โดยใช้สื่อที่สัมผัสและเข้าถึงประชาชนได้ง่าย เช่น การลงประชาสัมพันธ์ในหนังสือพิมพ์ทั้งหน้า หรือรายการข่าวที่มีประชาชนติดตามในอันดับต้นๆ และให้ดำเนินการติดต่อกันเป็นเวลาหลายวัน

นอกจากนี้ ขอให้ชักชวนความเข้าใจและวิธีปฏิบัติกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การตอบชี้แจง ผู้ใช้น้ำเป็นไปอย่างถูกต้อง ในแนวทางเดียวกัน

๒. ข้อความที่ใช้ในประกาศมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบภัย ควรใช้ถ้อยคำที่กระชับ เข้าใจง่าย เช่น

- ข้อ ๒.๓ จาก “ให้ความช่วยเหลือกรณีมีปริมาณการใช้น้ำสูงผิดปกติ (อาจมีสาเหตุมาจากท่อภายในชำรุดหรือแตกรั่ว) การประปานครหลวงจะรับภาระค่าน้ำในส่วนที่เกิดจากท่อแตกรั่วในช่วงที่ประสบอุทกภัย” เป็น “**ไม่เก็บค่าน้ำกรณีมีปริมาณการใช้น้ำสูงผิดปกติ (อาจมีสาเหตุมาจากท่อภายในชำรุดหรือแตกรั่ว) การประปานครหลวงจะรับภาระค่าน้ำในส่วนที่เกิดจากท่อแตกรั่วในช่วงที่ประสบอุทกภัย**”

- ข้อ ๒.๔ จาก “ให้ความช่วยเหลือในการสำรวจหาท่อรั่วภายในบ้านอาคารที่พักอาศัย โดยเป็นการให้บริการฟรี ในช่วงระหว่างวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๕” เป็น “**ให้บริการฟรีในการสำรวจหาท่อรั่วภายในบ้านอาคารที่พักอาศัย ในช่วงระหว่างวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๕**”

- ข้อ ๒.๕ จาก “ในกรณีที่มีการตรวจสอบพบท่อภายในบ้านแตกรั่ว การประปานครหลวงจะดำเนินการจัดซ่อมให้ฟรี รวมถึงการเปลี่ยนก๊อกน้ำและประตุน้ำที่ชำรุด และมีการรั่วไหลเกิดขึ้น ในช่วงระหว่างวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๕” เป็น “**ในกรณีที่มีท่อภายในบ้านแตกรั่ว การประปานครหลวงจะดำเนินการจัดซ่อมให้ฟรี รวมถึงการเปลี่ยนก๊อกน้ำและประตุน้ำที่ชำรุด และมีการรั่วไหลเกิดขึ้น ในช่วงระหว่างวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๕**”

- ข้อ ๒.๖ แก้ไขเป็น “**ไม่เก็บค่าน้ำในส่วนเกินจากการใช้น้ำตามปกติก่อนน้ำท่วม สำหรับสถานที่ที่ใช้เป็นศูนย์พักพิงให้กับประชาชนที่อพยพจากที่อยู่อาศัยประสบน้ำท่วม**”

- ข้อ ๒.๗ จาก “ยกเว้นค่าน้ำที่ใช้ในรอบบิลการใช้น้ำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ رایละ ๕,๐๐๐ ลิตร เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระผู้ใช้น้ำสำหรับใช้น้ำล้างทำความสะอาดอาคารและที่พักอาศัย” เป็น “**ไม่ต้องจ่ายค่าน้ำที่ใช้ในรอบบิลการใช้น้ำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ رایละ ๕,๐๐๐ ลิตร (๕ ลูกบาศก์เมตร) เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระผู้ใช้น้ำสำหรับใช้น้ำล้างทำความสะอาดอาคารและที่พักอาศัย**”

มติที่ประชุม ๑. รับทราบการออกมาตรการตามประกาศ กปน. เรื่อง มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัย ประกาศ ณ วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ โดยการไม่คิดอัตราค่าน้ำขึ้นต่ำเป็นเวลา ๖ เดือน และขยายเวลาการชำระหนี้ค่าน้ำประปา ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

๒. เห็นชอบการกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัยตามเสนอ โดยให้ กปน. แก้ไขข้อความในประกาศ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ พร้อมรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัยไปพิจารณาดำเนินการต่อไป.

เรื่องที่ ๔ กปน. ได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส (Honorable NACC Integrity Awards) ประเภทภาครัฐวิสาหกิจทั่วไป

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลรางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) เกียรติยศแห่งคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ประจำปี ๒๕๕๔ จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ดังนี้

รางวัลองค์กรโปร่งใส ประกอบด้วย

1. บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอ์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท ชัยบูรณ์ บราเดอร์ส จำกัด

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ประกอบด้วย

1. เทศบาลตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ประเภทภาครัฐด้านบริการ
2. กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ประเภทภาครัฐด้านนโยบายและอื่นๆ
3. การประปานครหลวง ประเภทภาครัฐวิสาหกิจทั่วไป
4. บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประเภทภาคธุรกิจเอกชน บริษัทมหาชนจำกัด
5. บริษัท เอเจนซี พอร์ เรียดเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ประเภทภาคธุรกิจเอกชน บริษัทจำกัด และอื่นๆ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๕ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผ่าน “ระบบติดตามและประเมินผล” สรุปได้ดังนี้

๑. งานที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

- ๑.๑ การติดตั้งจุดบริการน้ำอุปโภค/บริโภคให้แก่ประชาชน
- ๑.๒ การสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปาโดยใช้ประโยชน์จาก social network

๒. งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หรือดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน

- ๒.๑ การเตรียมจัดงาน ๑๐๐ ปี การประปาไทย
- ๒.๒ การปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. กปน. และข้อบังคับ กปน. ให้ทันสมัย คล่องตัว รวมทั้งการศึกษากฎหมายเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจกระทบต่อภาพลักษณ์ของ กปน.
- ๒.๓ การดำเนินโครงการ Net Zero Energy และนำมาใช้ระหว่างรัฐวิสาหกิจ
- ๒.๔ การเสริมแนวคั้นป้องกันถาวรตลอดแนวคลองประปา
- ๒.๕ การบริหารจัดการแหล่งน้ำดิบ เช่น การศึกษาการจัดทำอุโมงค์ไประับน้ำดิบจากจังหวัด ชัยนาท การจัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว ชุมชนสัมพันธ์ในพื้นที่ตลอดแนวคลองประปา
- ๒.๖ การจัดตั้งบริษัทลูก
- ๒.๗ การศึกษาการแยกศูนย์ผลิตและส่งน้ำออกจากกันตามระบบ EVM

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า

๑. เพื่อความชัดเจนในการติดตามงาน ขอให้คณะทำงานหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำแผนการดำเนินงาน โดยกำหนดกิจกรรมย่อยที่จะดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการ รวมทั้งงบประมาณ และในการรายงานผลงาน ขอให้ระบุรายละเอียดกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปเป็นร้อยละของผลงานเมื่อเทียบกับแผน รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงาน/การใช้จ่ายเงินไม่เป็นไปตามแผนด้วย

๒. จากการที่มีบริษัทเอกชนบางแห่งดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวกับระบบประปาในบางพื้นที่ แสดงถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจประเภทนี้ยังมีอยู่มาก กปน. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจด้านน้ำ และมีความได้เปรียบมากกว่าหน่วยงานอื่นในแหล่งทรัพยากรน้ำที่มีอยู่ ควรพิจารณาประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร จุดแข็ง จุดอ่อน และกำหนดกรอบแนวทางดำเนินงานให้ชัดเจน หากพิจารณา กปน. เป็นหน่วย (module) ธุรกิจหนึ่ง จะสามารถต่อยอดภารกิจได้อีกมากมาย

อนึ่ง เลขานุการฯ ได้รายงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วย การพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในส่วนของการมอบอำนาจให้คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาที่ได้ลงนามแล้ว ในส่วนที่เกินอำนาจสั่งการของผู้ว่าการว่า ฝ่ายกฎหมายดำเนินการร่างแล้ว อยู่ระหว่างรอนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. เพื่อพิจารณากลับกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ซึ่งนายวัลลภ พริ้งพงษ์ กรรมการฯ ขอให้พิจารณาให้ครอบคลุมในทุกส่วนที่เชื่อมโยงกันทั้งในข้อ ๕ และข้อ ๙๒

มติที่ประชุม

๑. รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป
๒. ในการแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วย การพัสดุ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ขอให้ กปน. นำหารือนายวัลลภ พริ้งพงษ์ กรรมการฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ต่อไป

เรื่องที่ ๖ ขออนุมัติบริจาคเงินสนับสนุนการจัดสร้างสถาบันการแพทย์สยามินทราธิราช โรงพยาบาลศิริราช

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติบริจาคเงินสนับสนุนการจัดสร้างสถาบันการแพทย์สยามินทราธิราช โรงพยาบาลศิริราช เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว พระผู้พระราชทานกำเนิดการรถไฟแห่งประเทศไทย และโรงพยาบาลศิริราช อีกทั้งเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระผู้ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณต่อการพัฒนาคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในวโรกาสเจริญพระชนมพรรษา ๗ รอบ ๘๔ พรรษา และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ เจริญพระชนมพรรษา ๗๙ พรรษา ในปี ๒๕๕๔ เป็นจำนวนเงิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.- บาท (สองล้านบาทถ้วน)

มติที่ประชุม

อนุมัติตามเสนอ

เรื่องที่ ๗ ขออนุมัติจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา โดยวิธีตันท่อลอด และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PITL-๗๓๙/๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างบริษัท สีแสงการโยธา (๑๙๗๙) จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา ขนาด Ø ๑,๐๐๐ มม. โดยวิธีตันท่อลอด ความยาวประมาณ ๓.๒ กิโลเมตร และงานที่เกี่ยวข้อง ในถนนจันทบูรเบกษาต่อเนื่องถนนสายใหม่ จากถนนพหลโยธิน ถึงหมู่บ้านกรุงทองธานี สัญญา PITL - ๗๓๙/๑ วงเงินค่าจ้างตามสัญญา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นจำนวนเงิน ๑๙๕,๐๐๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยใช้จ่ายจากเงินบาทของโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๗ ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๔๕๐ วัน นับจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง (ชุดก่อน) ได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๗ กันยายน ๒๕๕๔ และคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง (ชุดปัจจุบัน) ได้มีมติรับทราบมติคณะกรรมการฯ ดังกล่าวข้างต้น ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

มติที่ประชุม

อนุมัติตามเสนอ

เรื่องที่ ๘ ขออนุมัติจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา โดยวิธีดินท่อลอด และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PITL-๗๓๙/๒

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างบริษัท รวมนที จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา ขนาด \varnothing ๑,๐๐๐ มม. โดยวิธีดินท่อลอด ความยาวประมาณ ๓.๘ กิโลเมตร และงานที่เกี่ยวข้อง ในถนนจันทบูรเบกษาต่อเนื่องถนนสายใหม่ จากหมู่บ้านกรงทองธานี ถึงถนนสุขาภิบาล ๕ (ถนนออกเงิน) สัญญา PITL - ๗๓๙/๒ วงเงินค่าจ้างตามสัญญา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นจำนวนเงิน ๒๒๖,๒๐๐,๐๐๐.- บาท (สองร้อยยี่สิบหกล้านบาทถ้วน) โดยใช้จ่ายจากเงินบาทของโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๔๕๐ วัน นับจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง (ชุดก่อน) ได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๗ กันยายน ๒๕๕๔ และคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง (ชุดปัจจุบัน) ได้มีมติรับทราบมติคณะอนุกรรมการฯ ดังกล่าวข้างต้น ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

เรื่องที่ ๙ ขออนุมัติจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา โดยวิธีขุดวาง และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PITL-๗๔๑(R)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างบริษัท โพรมิเนนท์ เทค เอส พี ไทย คอนสตรัคชั่น ร่วมค้า จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา ขนาด \varnothing ๑,๐๐๐ มม. โดยวิธีขุดวาง ความยาวประมาณ ๙.๐ กิโลเมตร และงานที่เกี่ยวข้อง ในถนนโครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ (ช่วงที่ ๒) ช่วงจากถนนเทพารักษ์ ถึงถนนสุขุมวิท สัญญา PITL - ๗๔๑(R) วงเงินค่าจ้างตามสัญญา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นจำนวนเงิน ๒๐๔,๐๐๐,๐๐๐.- บาท (สองร้อยสี่ล้านบาทถ้วน) โดยใช้จ่ายจากเงินบาทของโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๗ ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๓๖๐ วัน นับจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เพิ่มการตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา และได้มาตรฐานทางวิศวกรรม

อนึ่ง คณะกรรมการฯ ได้สอบถามถึงวิธีการในการก่อสร้างวางท่อประปา โดยวิธีดินท่อลอด และวิธีขุดวาง โดยขอให้ กปน. นำเสนอวิธีดำเนินการทั้ง ๒ วิธี ต่อคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งต่อไป เพื่อจะได้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการฯ ในโอกาสต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ และให้ กปน. นำเสนอวิธีการก่อสร้างวางท่อประปา โดยวิธีดินท่อลอดและวิธีขุดวาง ในการประชุมครั้งต่อไป

เรื่องที่ ๑๐ ขอความเห็นชอบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **อนุมัติ** การปรับปรุงแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ (ครั้งที่ ๑) ของสำนักตรวจสอบ (สตส.) จากเดิมมีกิจกรรมตรวจสอบ ๔๖ กิจกรรม ปรับปรุงเหลือ ๔๕ กิจกรรม โดยควรวรวมกิจกรรมการสอบทานภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายและภาษีซื้อ พร้อมเปลี่ยนชื่อกิจกรรมเป็น “ภาษีเงินได้” และกิจกรรมการให้

คำปรึกษาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จากเดิมมี ๓ กิจกรรม คงเหลือ ๒ กิจกรรม โดยโอนกิจกรรม “การให้คำปรึกษา กระบวนการควบคุมการจ่ายเงิน” ไปรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของการสอบทานเงินฝากธนาคาร

๒. **เห็นชอบ** การปรับปรุงแผนการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ข้อ ๑.๒ ก. กรณีฝ่าย/กองไม่สังกัดฝ่าย จัดทำแผนการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) จากเดิม แล้วเสร็จ ภายในวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๕

มติที่ประชุม เห็นชอบตามข้อ ๑ และ ๒

เรื่องที่ ๑๑ ขอความเห็นชอบแนวทางและกรอบในการดำเนินงานในการจัดตั้งบริษัทลูก

ตามที่ คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เห็นชอบในหลักการให้ กปน. ดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก ดำเนินธุรกิจเสริมเพื่อหารายได้ โดยให้ดำเนินการ ให้แล้วเสร็จภายใน ๓ เดือน และให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการจัดตั้งบริษัทลูกให้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๕๔ รวมทั้ง ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. เกี่ยวกับการศึกษาข้อกฎหมายในการ ดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบแนวทางและกรอบในการ ดำเนินงานในการจัดตั้งบริษัทลูก โดยมีกรอบระยะเวลาการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนหลักเกณฑ์การจัดตั้งฯ ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๕๐ และ พ.ร.บ. กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐ ตั้งแต่การจัดทำแผนจนถึงการ จดทะเบียนหนังสือบริคณห์สนธิ และการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จ และเพื่อให้การดำเนินการจัดตั้ง บริษัทลูกของ กปน. มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ กปน. จึงกำหนดแนวทางในการจัดตั้ง บริษัทลูก ดังนี้

๑. จัดตั้งบริษัทในเครือแยกตามลักษณะการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ และธุรกิจที่มีการ ดำเนินงานสอดคล้องกันรวมเป็นบริษัทเดียวกัน

๒. กปน. ได้จัดทำกรอบแผนการดำเนินงานการจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ในการจัดตั้งบริษัทลูกของ กปน. โดยในระยะเริ่มแรกจะดำเนินการตามแผนงานนี้ สำหรับการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อ ดำเนินธุรกิจนำดื่มบรรจุขวดก่อน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การจัดตั้งบริษัทลูกต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน มีความชัดเจนถึงความสามารถ ในการดำเนินธุรกิจ และต้องคำนึงถึงการอยู่รอดขององค์กรด้วย ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวอาจจะไม่แล้วเสร็จตาม กรอบระยะเวลา ๓ เดือน ทั้งนี้ มี ๒ ปัจจัยหลักที่ กปน. ควรพิจารณา คือ

- **ปัจจัยทางด้านธุรกิจ** : กปน. ควรพิจารณาศักยภาพในเชิงธุรกิจโดยจัดทำแผนการ ดำเนินงานทางธุรกิจ (Business Plan) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุน ความพร้อมในเรื่องการขนส่ง (Logistic) ค่าใช้จ่ายและความสามารถในการทำกำไรที่ชัดเจน นอกจากนี้ยังต้องศึกษาและวิเคราะห์ตลาดในแง่ของ ส่วนแบ่งทางการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การตระหนักถึงสินค้าของผู้บริโภคอีกด้วย

- **ปัจจัยทางด้านกฎหมาย** : กปน. ควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของ รัฐวิสาหกิจ โดยการศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมและข้อหารือกับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาเกี่ยวกับการ จัดตั้งบริษัทลูกเพื่อให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๒. จากการที่รัฐบาลได้ประกาศให้นำน้ำดื่มบรรจุขวดเป็นสินค้าควบคุมนั้น ทำให้ กปน. สามารถอาศัยกลไกของรัฐในการที่จะตรึงราคาน้ำดื่มบรรจุขวดไม่ให้สูงเกินกว่าราคาที่กำหนด สร้างโอกาสที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดได้ ซึ่ง กปน. สามารถนำประเด็นนี้ไปเป็นเหตุผลประกอบเพิ่มเติมในขั้นตอนการนำเสนอให้ กรม. พิจารณา

๓. เห็นควรกำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทลูกว่า “การดำเนินงานในการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด” เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

อนึ่ง นางสุนันทา นิงสานนท์ รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) ได้รายงานเพิ่มเติมว่า ได้ประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติและข้อมูลที่จะต้องจัดเตรียมให้ สคร. พิจารณา ซึ่งได้ดำเนินการในบางหัวข้อแล้ว เช่น หลักการเหตุผลและความจำเป็นในการจัดตั้งบริษัทลูก ผลกระทบของการจัดตั้งบริษัทลูก โครงสร้างผู้บริหาร รวมทั้ง ได้ศึกษาข้อมูลการจัดตั้งบริษัทลูกของรัฐวิสาหกิจอื่นเปรียบเทียบ เช่น กฟผ. กฟภ. เป็นต้น

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตดังนี้

๑. ในขั้นตอนที่ ๔ ของแผนการดำเนินงาน ซึ่งเป็นขั้นตอนการพิจารณาของกระทรวงมหาดไทย คาดว่าน่าจะเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการร่างกฎหมายของกระทรวง ซึ่งอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควร จึงเห็นควรปรับรอบเวลาการดำเนินงานในส่วนนี้เป็น ๒ สัปดาห์

๒. ควรกำหนดวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดว่า เพื่อเป็นมาตรฐานของราคาน้ำดื่มบรรจุขวดของประเทศไทย ให้ประชาชนสามารถบริโภคได้ในราคาที่สมเหตุสมผล

นอกจากนี้ ควรกำหนดให้ชัดเจนว่า กปน. จะลงทุนผลิตและจัดจำหน่ายเอง หรือจะรับจ้างผลิตให้หน่วยงานอื่น เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาในการตีความข้อกฎหมายในการจัดตั้งบริษัทลูกในภายหลัง

มติที่ประชุม เห็นชอบแนวทางและกรอบในการดำเนินงานในการจัดตั้งบริษัทลูกตามเสนอ และให้รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๒ ขอความเห็นชอบกรอบแผนการดำเนินการหารายได้เสริมจากโครงการน้ำดื่มบรรจุขวด

ตามที่ คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เห็นชอบแนวทางการดำเนินโครงการน้ำดื่มบรรจุขวด ตามแนวทางที่ ๑ คือ กปน. ลงทุนขยายโรงงาน โดยจัดหาระบบผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดที่ทันสมัยมีกำลังการผลิตสูงมาดำเนินการเอง ทั้งนี้ กปน. ได้ตั้งงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ เพื่อขยายโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด เป็นจำนวนเงิน ๑๙.๕ ล้านบาท ไว้แล้ว และให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการดำเนินโครงการน้ำดื่มบรรจุขวด ตามแนวทางที่ ๑ ให้คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๕๔ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอรับความเห็นชอบกรอบแผนการดำเนินการหารายได้เสริมจากโครงการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด โดย กปน. จะลงทุนจัดซื้อและติดตั้งเครื่องผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดอัตโนมัติ แบบโรตารี กำลังการผลิตไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ขวดต่อนาที ที่สามารถผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดได้ไม่น้อยกว่า ๔ ขนาด (๓๕๐ , ๕๐๐ ๖๐๐ และ ๑๕๐๐ ซีซี.) ติดตั้งภายในโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดเดิมของ กปน. เพื่อไม่ให้เสียเวลาในการก่อสร้างหรือขยายโรงงานใหม่

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ให้ กปน. พิจารณาดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกควบคู่ไปกับการดำเนินการขยายการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด แต่จะมุ่งเน้นการดำเนินงานขยายการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดก่อน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการลงทุนจัดซื้อและติดตั้งเครื่องผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดอัตโนมัติแบบโรตารี เพื่อติดตั้งภายในโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดเดิมของ กปน. ซึ่งหากการดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกแล้วเสร็จ จะโอนงานดังกล่าวให้บริษัทลูกดำเนินการต่อไป

๒. ควรมีการจัดทำแผนการดำเนินงานทางธุรกิจ (Business Plan) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุน การดำเนินงาน โอกาส และความสามารถในการสร้างรายได้

อนึ่ง นางสุนันทา นิงสานนท์ รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) ได้นำเสนอแผนการดำเนินงานทางธุรกิจ (Business Plan) เป็น PowerPoint ต่อที่ประชุมเพิ่มเติม โดยได้มีการทำ SWOT Analysis กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางการตลาด (4 P's) และจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจน้ำดื่มบรรจุขวด

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบกรอบแผนการดำเนินการตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

๒. รับทราบแผนการดำเนินงานทางธุรกิจ (Business Plan)

เรื่องที่ ๑๓ ขอความเห็นชอบโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวรของการประปานครหลวง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร ของ กปน. สรุปได้ดังนี้

๑. **วัตถุประสงค์ของโครงการ** เพื่อก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกให้มีศักยภาพในการป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปาอย่างถาวร รวมทั้งสร้างความมั่นคงในระบบประปาและสร้างระบบป้องกันเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

๒. **วงเงินโครงการรวม** ๓,๕๒๗,๕๒๐,๐๐๐ บาท แหล่งเงินทุนมี ๔ ทางเลือก คือ เงินสนับสนุนจากรัฐบาล เงินรายได้ของ กปน. เงินกู้ต่างประเทศ และเงินกู้ภายในประเทศ

๓. **ระยะเวลาดำเนินโครงการ** ๔ ปี เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ ถึงปี พ.ศ. ๒๕๕๘

๔. **ผลการวิเคราะห์ทางการเงิน** ภายใต้สมมติฐานการเกิดอุทกภัยทุก ๓ ปี และ ๕ ปี กำหนดอายุโครงการเท่ากับ ๒๕ ปี โดยมีอัตราส่วนลดใช้ต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ของ กปน. เท่ากับ ๗.๕๘๒% และใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์คือ การหาค่า NPV และ IRR ผลการวิเคราะห์ที่ได้คือ ถ้าอุทกภัยเกิดทุก ๓ ปี ผลตอบแทนโครงการได้ค่า NPV เท่ากับ ๓๗.๙๕ และค่า IRR เท่ากับ ๗.๗๒% และถ้าอุทกภัยเกิดทุก ๕ ปี ผลตอบแทนโครงการได้ค่า NPV เท่ากับ -๗๕๔.๕๖ และค่า IRR เท่ากับ ๔.๓๐% ซึ่งจะเห็นได้ว่าถ้าหากอุทกภัยเกิดทุก ๓ ปี โครงการนี้จะคุ้มค่าต่อการลงทุน และหากพิจารณาในด้านเศรษฐศาสตร์และสังคม จะเห็นว่าโครงการนี้จะสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนและภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรว่าน้ำประปามีความสะอาดปลอดภัยในการอุปโภคบริโภค และการสร้างเสถียรภาพของระบบผลิตน้ำประปาให้มีความมั่นคงเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติเห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยมีข้อคิดเห็นว่า การรักษาเสถียรภาพของคุณภาพน้ำดิบซึ่งถือเป็นหัวใจในการผลิตน้ำประปาของ กปน. เป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง จึงเห็นควรให้เร่งดำเนินการ และหาก กปน. สามารถเริ่มดำเนินการได้เร็วขึ้นก็จะสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ฉุกเฉิน อีกทั้ง

ยังเป็นผลดีต่อการสร้างความมั่นคงในระบบประปา และสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำดิบให้กับผู้บริโภค โดยมีข้อสังเกตดังนี้

๑. ในการจัดทำโครงการเพื่อนำเสนอ กรม. พิจารณาให้ความเห็นชอบ ควรมีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายละเอียดของแผนการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น phase ต่างๆ ความจำเป็นในการดำเนินงานโครงการ และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับ

๒. กปน. สามารถเริ่มดำเนินการในส่วนของการจัดทำ TOR ได้ ขณะเดียวกันก็ให้เร่งเจรจากับ สศช. ในเบื้องต้นถึงกรอบวงเงินคงเหลือเพื่อขออนุมัติเพิ่มเติมงบประมาณประจำปี ซึ่งหากผ่านการอนุมัติเห็นชอบในหลักการของ ค.ร.ม. แล้วจะช่วยให้ กปน. สามารถดำเนินการได้รวดเร็วขึ้น

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. กปน. ควรเร่งดำเนินโครงการให้เร็วขึ้น โดยให้แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๕๖ หรืออย่างช้าไม่เกินปี ๒๕๕๗ เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์อุทกภัยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอีกในปี ๒๕๕๕ โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น Phase และเร่งดำเนินการในจุดที่วิกฤตก่อน

๒. ในการดำเนินการก่อสร้าง ขอให้คำนึงถึงสภาพลักษณะ ความสวยงาม และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณโดยรอบให้สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันกับชุมชน หรือสาธารณะได้

๓. ในการนำเสนอโครงการ ขอให้เน้นย้ำในวัตถุประสงค์ของโครงการว่า เป็นไปเพื่อประโยชน์ของสังคมส่วนรวม มิใช่เพื่อประโยชน์ของ กปน.เอง

อนึ่ง ผู้ว่าการได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ขณะนี้ กปน. ได้เตรียมจัดทำ TOR จำลองแบบ โดยใช้งบประมาณของ กปน. เอง อย่างไรก็ตาม จะเพิ่มเติมประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินโครงการในการเสนอขอ งบประมาณจาก กรม. ดังนี้

๑. เพื่อเป็นการป้องกันน้ำเข้าท่วมกรุงเทพฯ

๒. กปน. จะได้มีแหล่งน้ำดิบมาผลิตน้ำประปาได้อย่างยั่งยืนโดยไม่มีปัญหาผลกระทบต่อคุณภาพน้ำ

๓. ในการทำโครงการดังกล่าวถือเป็นการทำเพื่อสังคมส่วนรวมด้วย คือ จะได้เป็นถนน Local Road สำหรับชุมชนในพื้นที่นั้นๆ

๔. เพื่อป้องกันนิคมอุตสาหกรรมฝั่งตะวันออก ไม่ให้ประสบภาวะน้ำท่วม ซึ่งที่ผ่านมามีหลายอุตสาหกรรมที่ย้ายฐานการผลิตไปข้างแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป.

เรื่องที่ ๑๔ ขอความเห็นชอบโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM) สรุปได้ดังนี้

◆ เป้าหมาย แบ่งเป็น ๓ ระยะ

■ ปีแรก เกิดการตระหนักรู้ ๓๐% และนำไปปฏิบัติจริง ๑๐% ของจำนวนผู้ใช้น้ำจากการสำรวจ และสร้างนวัตกรรมประหยัดน้ำ ๓ รายการ

■ ปีที่ ๒ เกิดการตระหนักรู้ ๖๐% และนำไปปฏิบัติจริง ๒๕% ของจำนวนผู้ใช้น้ำจากการสำรวจ และสร้างนวัตกรรมประหยัดน้ำ ๓ รายการ

▪ **ปีสุดท้าย** เกิดการตระหนักรู้ ๘๐% และนำไปปฏิบัติจริง ๕๐% ของจำนวนผู้ใช้น้ำจากการสำรวจ และสร้างนวัตกรรมประหยัดน้ำ ๓ รายการ

◆ **ประกอบด้วยโครงการต่างๆ ดังนี้**

- แผนแม่บทการประชาสัมพันธ์ โครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าของ กปน.
- โครงการทำดีมีคนเห็น
- โครงการสร้างเสริมความรู้การใช้น้ำประปาอย่างรู้คุณค่า
- โครงการประกวดแบ่งเป็น
 - โครงการส่งเสริมการประหยัดน้ำและนวัตกรรมอุปกรณ์ประหยัดน้ำ
 - โครงการบ้านประหยัดน้ำ : DSM Model
- การศึกษาวิจัยอุปกรณ์ประหยัดน้ำร่วมกับบริษัทเอกชน และรับรองมาตรฐานอุปกรณ์ประหยัดน้ำ
- โครงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อหาปริมาณน้ำใช้เฉลี่ยของผู้ใช้น้ำต่อคน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลได้เห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะว่า นอกจาก กปน. จะทำโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าที่เน้นด้านผู้บริโภค (Demand Side) เป็นหลักแล้ว กปน. ควรดำเนินการด้าน Supply Side ด้วย ในรูปแบบที่หลากหลาย นอกเหนือจากโครงการที่ดำเนินอยู่ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของกิจการประปา

มติที่ประชุม เห็นชอบโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลเกี่ยวกับการดำเนินการด้าน Supply Side ในรูปแบบที่หลากหลายไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๕ ขอความเห็นชอบการทบทวนแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนแผนประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยเพิ่มเติมแผนประชาสัมพันธ์เร่งด่วนฟื้นฟูความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปาและบริการตามนโยบายกระทรวงมหาดไทย ตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๔ ที่ให้ กปน. เร่งจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เร่งด่วนเพื่อฟื้นฟูความเชื่อมั่นในภาพลักษณ์ คุณภาพน้ำประปา และบริการของ กปน. โดยมีแผนงานย่อย ๒ แผนคือ

- | | |
|--|-----------------------------|
| ๑. โครงการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข | วงเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐.- บาท |
| ๒. โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ในคุณภาพน้ำประปาและบริการ ตามนโยบายกระทรวงมหาดไทย | วงเงิน ๗,๐๐๐,๐๐๐.- บาท |
| | รวม ๑๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท |

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ตามที่คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะให้ กปน. ประชาสัมพันธ์มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัยให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึงและแพร่หลาย ขอให้นำมาเพิ่มเติมในแผนปฏิบัติงานนี้ให้สอดคล้องกันด้วย

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนแผนประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ประสบอุทกภัยให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึงและแพร่หลาย มาเพิ่มเติมในแผนปฏิบัติงานนี้ให้สอดคล้องกันต่อไป

เรื่องที่ ๑๖ ขอความเห็นชอบการกำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) การปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ) และกำหนดส่วนเลขาการ สังกัดรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)

ตามที่ คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เห็นชอบในหลักการ การกำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) เพิ่มเติมอีก ๑ ตำแหน่ง โดยให้ กปน. ไปจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน พร้อมทั้งประเมินค่างาน แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งต่อไป นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) การปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ) และกำหนดส่วนเลขาการ สังกัดรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) สรุปได้ดังนี้

๑. กำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) โดยมีคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และการประเมินค่างาน (Job Evaluation) ตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม

๒. เปลี่ยนชื่อตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ) เป็นตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) เพื่อให้สอดคล้องกับตำแหน่งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)

๓. กำหนดส่วนเลขาการ สังกัด รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) โดยมีอัตราองรับ ๒ อัตรา ประกอบด้วยตำแหน่ง หัวหน้าส่วนเลขาการ และนักบริหารงานทั่วไป (ระดับ ๓-๕)

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ ๑๗ ขอรับความเห็นชอบแนวทางเกี่ยวกับความร่วมมือกับกรุงเทพมหานครในการจัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสีย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางเกี่ยวกับความร่วมมือกับกรุงเทพมหานครในการจัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสีย โดย กปน. พัฒนาโปรแกรมพร้อมออกใบแจ้งหนี้ ค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย ให้ กทม. ไปจัดเก็บค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสียเอง โดยแยกบิลจัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสียกับการจัดเก็บค่าน้ำประปาเป็นคนละฉบับกัน หรือเพื่อความรวดเร็ว กปน. จะ online ส่งข้อมูลการใช้ น้ำประปาให้ กทม. ไปบริหารจัดการตามภารกิจต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. (ชุดเดิม) ได้มีมติเห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. หาก กทม. ต้องการให้ กปน. เป็นผู้จัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสีย สามารถดำเนินการได้ในรูปแบบของธุรกิจเสริม โดยคิดค่าบริการจาก กทม. แต่อย่างไรก็ตาม กทม. จะต้องสร้างความเข้าใจกับประชาชน ให้รับรู้ มีความเข้าใจ และยอมรับในการจ่ายค่าบริการบำบัดน้ำเสีย

๒. กปน. ควรสร้างความเข้าใจกับ กทม. โดยให้ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการจัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสียของต่างประเทศทั่วโลกว่า ส่วนใหญ่ที่มีการรวมบิลค่าน้ำประปากับค่าน้ำเสียอยู่ในฉบับเดียวกัน เนื่องจากกิจการ น้ำประปากับน้ำเสียจะอยู่ภายใต้องค์กรเดียวกัน จะมีบางแห่งซึ่งอยู่คนละองค์กร เช่น มลรัฐ Idaho ของ ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีการแยกบิล เนื่องจากอยู่คนละหน่วยงานเช่นเดียวกับ กทม. และ กปน. ดังนั้น หาก กทม. ยืนยันที่จะให้ กปน. เป็นผู้จัดเก็บให้ ก็ควรเสนอให้มีการควมรวมกิจการบำบัดน้ำเสียกับกิจการประปาเป็นหน่วยงานเดียวกัน เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ประกอบกับในอนาคตสถานการณ์น้ำดิบ

อาจจะไม่เพียงพอ ซึ่ง กปน. มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนี้ อาจสร้างนวัตกรรมบำบัดน้ำเสียมาใช้ประโยชน์อื่นได้

คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. (ชุดใหม่) ได้มีมติรับทราบตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการฯ ชุดเดิม ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่า ในการดำเนินการขอให้คำนึงถึงภาพลักษณ์ของ กปน. เป็นสำคัญ หาก กปน. ดำเนินการจัดเก็บค่าบำบัดน้ำเสียให้ กทม. จะต้องสามารถตอบชี้แจงประชาชนได้ในทุกกรณี ทั้งประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ที่ไม่มีระบบน้ำเสียของ กทม. หรือภาคธุรกิจที่มีระบบบำบัดน้ำเสียของตนเองอยู่แล้ว

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบแนวทางเกี่ยวกับความร่วมมือกับกรุงเทพมหานครในการจัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสีย โดย กปน. พัฒนาโปรแกรมพร้อมออกใบแจ้งหนี้ค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย ให้ กทม. ไปจัดเก็บค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสียเอง โดยแยกใบจัดเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสียกับการจัดเก็บค่าน้ำประปาเป็นคนละฉบับกัน

๒. ให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๘ รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **เห็นชอบ** รายงานความคืบหน้าของกิจกรรมการตรวจสอบและผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ (สตส.) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ งวดเดือนตุลาคม – พฤศจิกายน ๒๕๕๔ จำนวน ๑ กิจกรรม (สอบทานการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง) และงานที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหาร ๑ กิจกรรม (สอบทานสัญญาซื้อขายสารส้ม ในปีงบประมาณ ๒๕๕๔ จำนวน ๓ สัญญา)

สรุปความคืบหน้ากิจกรรมตรวจสอบ คิดเป็นร้อยละ ๒.๑๗ ของกิจกรรมตามแผนการตรวจสอบ (๔๖ กิจกรรม) ผลการประเมินที่ตรวจสอบของผู้รับตรวจมีคะแนน ๔.๔๕ ระดับความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจอยู่ในเกณฑ์ดี

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า กปน. ควรพิจารณาทบทวนเงื่อนไขของสัญญาซื้อที่จะต้องทำในอนาคตต่อไป หากมีจุดอ่อนที่ทำให้ กปน. เสียเปรียบต่อผู้ขายต้องปรับปรุงแก้ไขให้ชัดเจนและรัดกุมยิ่งขึ้น

๒. **รับทราบ** นโยบายการบริหารงานของผู้ว่าการ ตามยุทธศาสตร์การบริหารงาน กปน. ฉบับที่ ๓ (๒๕๕๕-๒๕๕๙)

๓. **รับทราบ** การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งได้ชี้แจงว่า การตรวจสอบงบการเงินของ กปน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔ อยู่ระหว่างดำเนินการ

๔. **รับทราบ** รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ จำนวน ๑๒ แผน สามารถดำเนินงานได้ตรงตามแผนฯ และผลการประเมินความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ ๒๕๕๕ มีความเสี่ยงทั้งสิ้น ๒๒ สาเหตุความเสี่ยง ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๕๕ จำนวน ๑๕ แผน เพื่อลดความเสี่ยงในระดับสูงและปานกลางให้ลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งคณะกรรมการ กปน. เห็นชอบในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๔

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นดังนี้

๑) แผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ได้จัดทำก่อนเกิดเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ ดังนั้น กปน. ควรมีการทบทวนแผนฯ โดยนำปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเกิดอุทกภัยมาพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

๒) แผนรายได้เสริมเพื่อชดเชยรายได้ค่าน้ำที่ลดลง (ลำดับที่ ๑๐) ควรต้องมีการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการคาดการณ์เรื่องรายได้ค่าน้ำที่ลดลง ถึงแม้ว่าพื้นที่ให้บริการน้ำประปาจะน้อยลง แต่แนวโน้มการเติบโตของที่อยู่อาศัยในเมือง เช่น คอนโดมิเนียม อาคารสูงมีมากขึ้น อันเนื่องมาจากการเกิดอุทกภัยที่ผ่านมา และอัตราค่าน้ำที่ กปน. จะได้รับจะสูงกว่าที่อยู่อาศัยปกติด้วย

๕. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๕๔

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๙ **รับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๑ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๑ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ ดังนี้

ผลการดำเนินงาน

➤ กปน.มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยน ๔๖๘.๒ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๒๓.๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๙ และสูงกว่าปีก่อน ๔๓.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๒ และมีกำไรสุทธิ ๕๔๑.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๘๒.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๙ และสูงกว่าปีก่อน ๑๕๕.๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๔ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑) **รายได้รวม** เท่ากับ ๑,๔๘๐.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๕.๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๔ แต่ใกล้เคียงกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๑,๔๘๐.๗ ล้านบาท โดยรายได้ค่าน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๑,๒๘๖.๑ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๙.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๗ แต่สูงกว่าปีก่อน ๙.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๗ เนื่องจากปริมาณน้ำขายสูงกว่าปีก่อน ๐.๘ ล้านลูกบาศก์เมตร รายได้ค่าติดตั้งประปา ๒๓.๘ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๓.๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๑ ต่ำกว่าปีก่อน ๑๒.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๕ มีรายได้เสริมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ๑๘.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๗ และมีรายได้อื่น ๑๕.๑ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๐.๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๘ ต่ำกว่าปีก่อน ๑๘.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๕

๒) **ค่าใช้จ่ายรวม** (รวม FX) เท่ากับ ๙๓๘.๙ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๗๖.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๕ ต่ำกว่าปีก่อน ๑๕๖.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๓ โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๘.๓๒ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ต่ำกว่าเป้าหมาย ๐.๕๕ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ เพิ่มขึ้น และผลจากการใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยน้ำขายในเดือนตุลาคม ๒๕๕๔ ลดลง รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายอื่นที่ลดลง ได้แก่ ค่าจ้างเหมาแรงงาน และดอกเบี้ยจ่าย ประกอบกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราน้ำสูญเสียลดลงเหลือร้อยละ ๒๓.๙ ต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๒๕.๓๐ และ ๒๕.๘๕ ตามลำดับ ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายป้องกันอุทกภัยเบื้องต้น ในเดือนตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นเงิน ๒๗.๓ ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นค่าสารเคมีของโรงงานผลิตน้ำบางเขนที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำ

๓) กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาฯ (EBITDA) เท่ากับ ๑,๐๑๔.๙ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓๔.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓ และสูงกว่าปีก่อน ๑๘๙.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๙ และมีกำไรสุทธิ เท่ากับ ๕๔๑.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๘๒.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๙ และสูงกว่าปีก่อน ๑๕๕.๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๔ ส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และความสามารถในการสร้างรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

➤ **ฐานะการเงิน** : กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ เท่ากับ ๕๖,๒๕๓.๕ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๓๑ เท่า มีค่าเท่ากับเป้าหมาย แต่ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ ๐.๓๕ เท่า สะท้อนถึงความเข้มแข็งทางการเงิน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๐ **รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ กปน. มีโครงสร้างเงินกู้ ดังนี้

- เงินกู้ในประเทศ (เงินบาท) ๒,๓๓๙.๑ ล้านบาท เงินกู้ต่างประเทศ (เงินเยน) ๓,๓๕๖.๙ ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินบาท : เงินเยน = ๔๑.๑ : ๕๘.๙

- ในส่วนของเงินกู้บาทที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (FDR ๖M) เท่ากับ ๗๕๐.๐ ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒ ของเงินกู้รวม)

- ในส่วนของเงินกู้ที่เป็นเงินเยน ได้ป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนไปแล้วร้อยละ ๔๓.๙ และคงเหลือร้อยละ ๕๖.๑ ที่ยังมีความเสี่ยงของค่าเงินเยนอยู่

๒. แม้ว่า กปน. จะมีความเสี่ยงจากเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๖ ของเงินกู้รวมที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ ๖ เดือนประเภทบุคคลธรรมดาของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่เฉลี่ย ๔ แห่ง ขณะที่สภาพคล่องปัจจุบันของระบบธนาคารพาณิชย์ยังอยู่ในระดับสูงถึง ๒.๒ ล้านล้านบาท จึงคาดว่าอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์อาจมีการทรงตัวต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี ๒๕๕๔

๓. ในส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในเดือนกันยายน - พฤศจิกายน ๒๕๕๔ พบว่าค่าเงินเยนแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีค่าเฉลี่ยที่ ๗๗.๑๕ เยนต่อดอลลาร์สหรัฐฯ และค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ ๓๐.๗๘ บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลต่อการอ่อนค่าลงของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินเยน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยที่ ๐.๔๐๐๓ บาทต่อเยน จึงคาดการณ์ว่าแม้ค่าเงินบาทต่อเงินเยนจะมีทิศทางอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเดือนก่อน เนื่องจากปัญหาหนี้สาธารณะในกลุ่มสหภาพยุโรป แต่คาดว่าในระยะยาวเมื่อวิกฤตการณ์ทางการเงินของสหรัฐฯ และกลุ่มสหภาพยุโรปคลี่คลายลง รวมทั้งความพร้อมของทางการญี่ปุ่นในการแทรกแซงการแข็งค่าของเงินเยน ส่งผลให้ค่าเงินเยนจะมีแนวโน้มอ่อนค่าลงกว่าระดับปัจจุบัน

นอกจากนี้ เงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXV-๕ ที่ได้มีการติดตามความเสี่ยง ซึ่งมีสัดส่วนภาระหนี้ร้อยละ ๑๙.๕ ของสัดส่วนเงินกู้ของ กปน. (Loan Portfolio) รวมทั้งหมด พบว่า อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินกู้ที่เบิกถอนมาใช้เท่ากับ ๐.๓๕๘๐ บาทต่อเยน ทั้งนี้หาก กปน. พิจารณาปิดความเสี่ยงเงินกู้สกุลเงินเยนเป็นสกุลเงินบาท จะมีต้นทุนอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ ๐.๔๐๑๙ บาทต่อเยน และอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาทร้อยละ ๓.๙๗ ต่อปี (ข้อมูลจากธนาคารทหารไทย จำกัด มหาชน ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๔)

ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงเป็นความเสี่ยงที่ กปน. ยอมรับได้ และ กปน. ควรคงเงินกู้สกุลเยน และเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวไว้ และดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมของสถานะตลาดการเงินต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๑ **รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ซึ่งปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๔ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายถึงเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๔ ดังนี้

รายการ	ผลการดำเนินงาน			
	โครงการ ๗	โครงการ ๗/๑	โครงการลดน้ำสูญเสีย	โครงการ ๘
ผลงานสะสมทั้งโครงการ (%)	๘๓.๘	๙๙.๖	๙๕.๖	๓๑.๒
เป้าหมายแผนการจ่ายเงินสะสมทั้งโครงการ (ล้านบาท)	๒๐,๓๘๖.๙	๒,๒๘๗.๓	๓,๙๒๑.๒	๒,๔๔๔.๙
ผลการจ่ายเงินสะสมทั้งโครงการ (ล้านบาท)	๒๐,๓๑๒.๒	๒,๒๘๗.๓	๓,๙๑๔.๖	๒,๓๕๕.๔

• **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๗** มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

- สัญญา G-TN-R๒-๗(R) งานปรับปรุงอุโมงค์ส่งน้ำเดิม : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๓๖.๑๗% เป็นไปตามแผน

• **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๘** มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

- สัญญา G-MS๔-๘ ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๗๑.๘๐% สูงกว่าแผน ๑.๐๒%

- สัญญา PIT-๘๐๗ งานวางท่อขนาด ศก. ๑๐๐๐ มม. และ ศก. ๑๕๐๐ มม. ในถนนพหลโยธิน, ถนนสุทธิสารวินิจฉัย : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๒.๑๗% สูงกว่าแผน ๐.๖๗%

- สัญญา G-BK-๘ ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ติดตั้งอุปกรณ์กำจัดตะกอนพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๐.๒๒% เป็นไปตามแผน

- สัญญา E-RW/TR(BK)/(MS)-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบและสูบน้ำที่มหาสวัสดิ์ และบางเขน : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๐.๐๘% เป็นไปตามแผน

- สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบที่สำแล และบางเขน : อยู่ระหว่างรอผลการตรวจร่างเอกสารประกวดราคาจาก JICA

- สัญญา E-BP-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำที่สถานีสูบน้ำบางพลี : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๓๔.๒๖% สูงกว่าแผน ๕.๓๕%

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ มีมติรับทราบ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า ในการดำเนินงาน

โครงการใดที่มีปัญหาอุปสรรคจากสถานการณ์อุทกภัย รวมทั้งมีปัญหาในการตรวจรับมอบงาน ขอให้มีการทบทวนแผนงานให้ตรงกับข้อเท็จจริงและปรับวงบการเงินเบิกจ่ายเงิน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งผลงานและการจ่ายเงิน

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒๒ **รับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สิ้นสุดวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ซึ่งสามารถเบิกจ่ายได้ ๑๙๒.๕ ล้านบาท คิดเป็น ๔.๐% ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่าย รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่าย	พ.ย. ๒๕๕๔			% วงเงินเบิกจ่ายทั้งปี
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	
งบลงทุนปกติ	๒,๔๓๔.๒	๑๕๙.๘	๘๕.๖	๕๓.๕	๓.๕
งบลงทุนโครงการ	๒,๓๔๘.๙	๕๑๖.๓	๑๐๖.๙	๒๐.๗	๔.๖
รวม	๔,๗๘๓.๑	๖๗๖.๑	๑๙๒.๕	๒๘.๕	๔.๐

การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติ ต่ำกว่าแผนจ่าย ๔๖.๕% และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการต่ำกว่าแผนจ่าย ๗๙.๓% เนื่องจากเกิดอุทกภัย

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ มีมติรับทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๓ **รับทราบรายงานการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานตามระบบ EVM**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานตามระบบ EVM ซึ่งคณะผู้บริหาร กปน. (ระดับนโยบาย) ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ ให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กร ดังนี้

๑. คู่มือการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนงบประมาณประจำปี

๒. คู่มือ/หลักการของการวิเคราะห์โครงการลงทุนตามระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์

๓. คู่มือการพัฒนาแนวทางในการกำหนดผลตอบแทนตามค่า EP สำหรับผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๔ รับทราบรายงานสรุปผลโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของการประปานครหลวง
ปีงบประมาณ ๒๕๕๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสรุปผลโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์เป็นผู้ดำเนินโครงการสรุปผลการสำรวจได้ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๑๒๑ โดยแบ่งประเภทความพึงพอใจเป็น ๖ ประเภท ดังนี้

ประเภทความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ
๑. คุณภาพการบริการทั่วไป	๓.๙๗๑
๒. คุณภาพการบริการที่สาขา	๔.๑๗๖
๓. คุณภาพการบริการ จุด จ่าย จจร	๔.๖๐๐
๔. คุณภาพการบริการผ่าน ๑๑๒๕	๔.๕๕๑
๕. คุณภาพการบริการในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจาก วางท่อ/ซ่อมท่อประปาของสาขา	๓.๖๔๐
๖. ความเห็นของผู้ใช้บริการด้านภาพลักษณ์ กปน.	๓.๘๖๔
ภาพรวม	๔.๑๒๑

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๕ รับทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ
ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ - กันยายน ๒๕๕๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ - กันยายน ๒๕๕๔) ซึ่งมีแนวทางการปรับปรุง ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านบริการทั่วไป
 - ๑.๑ ปริมาณและแรงดันน้ำ
 - ๑.๒ คุณภาพน้ำประปา
๒. ด้านการให้บริการของสำนักงานประปาสาขา
 - ๒.๑ การซ่อมท่อประปาแตกรั่ว
 - ๒.๒ ความสุภาพและมารยาทของผู้ปฏิบัติงาน
๓. ด้านภาพลักษณ์
๔. ด้านบริการเชิงสังคมและการประชาสัมพันธ์

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๖ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้าน CG, CSR และรายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ กปน. (MWA CG Policy Statement) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้าน CG , CSR และรายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ กปน. (MWA CG Policy Statement) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔) ดังนี้

๑. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนโครงการการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔) ประกอบด้วย ๔ ด้าน ดังนี้

ด้าน/กิจกรรม	จำนวนกิจกรรม	ผลการดำเนินการ	สาเหตุ
ด้านที่ ๑ การกำกับดูแลกิจการที่ดี			
๑) การกำกับดูแล	๖ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ๕ กิจกรรม - อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ กิจกรรม	-การทบทวนคู่มือธรรมาภิบาล: คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลชุดก่อน เห็นชอบแล้ว แต่ต้องนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการ กปน. ชุดปัจจุบันเห็นชอบก่อนนำไปจัดพิมพ์ ดังนั้น ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ประมาณร้อยละ ๘๐
๒) กิจกรรมส่งเสริม CG	๘ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนทุกกิจกรรม	-
๓) กิจกรรมเผยแพร่ CG	๔ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ๓ กิจกรรม - อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ กิจกรรม	-การเผยแพร่คู่มือธรรมาภิบาลฉบับใหม่มอบให้พนักงานทุกคน : จะดำเนินการได้หลังจากคู่มือธรรมาภิบาล ตามข้อ ๑) แล้วเสร็จ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ก่อน คาดว่าจะเผยแพร่ได้ต้นปี ๒๕๕๕
ด้านที่ ๒ สิทธิมนุษยชน	๒ กิจกรรม	-ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนทุกกิจกรรม	-
ด้านที่ ๓ สิทธิแรงงาน	๗ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนทุกกิจกรรม	-
ด้านที่ ๔ การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม	๖ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จทุกกิจกรรม โดยดีกว่าเป้าหมาย ๒ กิจกรรม	-
ด้านที่ ๕ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	๔ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนทุกกิจกรรม	-

ด้าน/กิจกรรม	จำนวนกิจกรรม	ผลการดำเนินการ	สาเหตุ
ด้านที่ ๖ การบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม	๘ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จ ทุกกิจกรรม โดยดีกว่า เป้าหมาย ๓ กิจกรรม	-
ด้านที่ ๗ การมีส่วนร่วมใน การพัฒนาสังคมและชุมชน	๑๐ กิจกรรม	- ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามแผน ๓ กิจกรรม - ดีกว่าเป้าหมาย ๕ กิจกรรม - อีก ๒ กิจกรรมมีปัญหา และอุปสรรคในการ ดำเนินการ	๑) กิจกรรมสร้างฝืนเพื่อน้องชาวใต้ : กปน. ได้ขอปรับ เป้าหมาย ๒) กิจกรรมออกค่ายอาสาสร้างโรงเรียนตำรวจตระเวน ชายแดน : กปน. ขอยกเลิกกิจกรรม โดยได้เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ธรรมาภิบาลแล้ว ในการประชุมเมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ และในการประชุมคณะกรรมการ กปน. เมื่อวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๔

๒. รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของ กปน. (MWA CG Policy Statement) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔) ผลการดำเนินงานครบถ้วนเป็นไปตามที่กำหนด (รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. ในการจัดทำแผนงานหรือโครงการต่างๆ กปน. ควรกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม เช่น จำนวนรุ่น หรือจำนวนกิจกรรม ที่จะดำเนินการ

๒. เพื่อให้คณะอนุกรรมการฯ ทราบกรอบและทิศทางการดำเนินงานด้าน CG และ CSR ของ กปน. ขอให้ กปน. นำแผนปฏิบัติงานด้าน CG และ CSR ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ เสนอคณะอนุกรรมการฯ รับทราบด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๗ **รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย**
ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๔ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. รับทราบ เป้าหมายการลดน้ำสูญเสียของ กปน. ที่ระดับ ๒๐% ณ ปี ๒๕๖๐

๒. รับทราบ ผลการดำเนินงานด้านลดน้ำสูญเสียของ กปน. ในปัจจุบัน

๒.๑ แผนระยะสั้น ดำเนินการจ้างเปลี่ยนท่อเร่งด่วนในสาขาที่มีน้ำสูญเสียสูง

๒.๒ แผนระยะยาว จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนแม่บทบูรณาการงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

๓. ให้ กปน. พิจารณาแนวทางการดำเนินงานต่อไปได้ในหัวข้อ ดังต่อไปนี้
 - ๓.๑ ชนิดท่อที่เหมาะสมกับ กปน.
 - ๓.๒ ศึกษาเปรียบเทียบข้อมูลการดำเนินงานของสาขาในประเด็นที่มีอัตราน้ำสูญเสียต่างกัน
 - ๓.๓ แนวทางการใช้งานระบบอ่านมิเตอร์อัตโนมัติ (Automatic Meter Reading, AMR) สำหรับผู้ใช้น้ำรายใหญ่
 - ๓.๔ แนวทางการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบพื้นที่เฝ้าระวัง (District Metering Areas, DMA)
 - ๓.๕ ศึกษาแนวทางการใช้อัตราค่าน้ำตามช่วงเวลาของการใช้น้ำ
๔. ให้ กปน. จัดทำแผนเร่งด่วนและรายงานผลการดำเนินงานเพื่อลดน้ำสูญเสียในพื้นที่สาขาที่ประสบอุทกภัย

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ในการเปลี่ยน/วางท่อใหม่ ขอให้หลีกเลี่ยงการใช้ท่อที่มีส่วนประกอบของแร่ใยหิน เนื่องจากมีกระแสข่าวว่า แร่ใยหินอาจจะเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดโรคมะเร็ง แม้จะยังไม่มีการวิจัยที่ชัดเจน แต่ควรมีการป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒๘ รับทราบสรุปอัตรากำลังรวมโครงสร้างผังบริหารของการประปานครหลวง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบสรุปอัตรากำลังรวมโครงสร้างผังบริหารของ กปน. สรุปได้ดังนี้

๑. โครงสร้างผังบริหารโดยรวม มี ๘ สายงาน โดยแต่ละสายงานมี รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้อำนวยการกอง และหัวหน้าส่วน เป็นหลัก รองรับการดำเนินงาน

๒. โครงสร้างผังบริหารแต่ละสายงาน ประกอบด้วย

๒.๑ สายงานผู้ว่าการ มีอัตรากำลังรวม ๒๓๐ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๓ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๒ หน่วยงาน สำนักตรวจสอบ มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน และสำนักผู้ว่าการ มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน

๒.๒ สายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร) มีอัตรากำลังรวม ๓๓๔ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๒ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน

๒.๓ สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน) มีอัตรากำลังรวม ๑๗๖ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๒ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (นโยบายการเงิน) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บัญชีการเงิน) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๒ หน่วยงาน

๒.๔ สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ) มีอัตรากำลังรวม ๘๙๒ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๓ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แหล่งน้ำและคุณภาพน้ำ) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๔ หน่วยงาน และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน

๒.๕ สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) มีอัตรากำลังรวม ๓๕๒ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๒ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ก่อสร้าง) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิศวกรรม) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน

๒.๖ สายงานรองผู้ว่าการ (บริการ) มีอัตรากำลังรวม ๒,๔๓๗ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๕ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๑) มีหน่วยงานระดับฝ่าย (สำนักงานประสานงาน) รองรับ ๓ หน่วยงาน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๒) มีหน่วยงานระดับฝ่าย (สำนักงานประสานงาน) รองรับ ๔ หน่วยงาน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๓) มีหน่วยงานระดับฝ่าย (สำนักงานประสานงาน) รองรับ ๔ หน่วยงาน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๔) มีหน่วยงานระดับฝ่าย (สำนักงานประสานงาน) รองรับ ๕ หน่วยงาน และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๕) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน

๒.๗ สายงานรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) มีอัตรากำลังรวม ๑๐๕ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๑ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๔ หน่วยงาน

๒.๘ สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) มีอัตรากำลังรวม ๑๒๓ อัตรา ประกอบด้วย หน่วยงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ๑ หน่วยงาน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) มีหน่วยงานระดับฝ่ายรองรับ ๓ หน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๕๑ เมื่อวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๑ กำหนดกรอบอัตราอนุมัติจำนวน ๔,๙๓๐ อัตรา ปัจจุบันได้นำไปกำหนดเพื่อรองรับการดำเนินการแล้วจำนวน ๔,๖๔๙ อัตรา คงเหลืออัตราว่าง ๒๘๑ อัตรา

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๙ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๑ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุกๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่างๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. เมื่อวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

- การพิจารณากำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ปี ๒๕๕๕

๒. เมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

- การแต่งตั้งนางวิภารัตน์ อัครวิรุฬหการ เป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการ กปน. (เพิ่มเติม)

มติที่ประชุม รับทราบ

