

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวงครั้งที่ 12/2553

เมื่อวันพุธที่ 22 ธันวาคม 2553 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุม 606 อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 12/2553 สรุปได้ดังนี้

เรื่องที่ 1 กำหนดวันประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ประจำปี 2554

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกำหนดวันประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ประจำปี 2554 ในวันพุธสัปดาห์สุดท้ายของเดือน เวลา 14.00 น. ดังนี้

ครั้งที่	วันที่
1/2554	26 มกราคม 2554
2/2554	23 กุมภาพันธ์ 2554
3/2554	30 มีนาคม 2554
4/2554	27 เมษายน 2554
5/2554	25 พฤษภาคม 2554
6/2554	29 มิถุนายน 2554
7/2554	27 กรกฎาคม 2554
8/2554	31 สิงหาคม 2554
9/2554	28 กันยายน 2554
10/2554	26 ตุลาคม 2554
11/2554	30 พฤศจิกายน 2554
12/2554	28 ธันวาคม 2554

อนึ่ง นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว กรรมการฯ ได้ขอให้เลขานุการฯ จัดทำตารางการประชุมคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ทุกคณะ ประจำปี 2554 แล้วจัดส่งให้กรรมการแต่ละท่านทราบด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 2 รายงานผลการจัดกิจกรรม Kick off “ประปาเพื่อประชาชน”

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการจัดกิจกรรม Kick off “ประปาเพื่อประชาชน” เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 96 ปี ที่เปิดกิจการการประปากรุงเทพฯ โดยมีผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 2,535 คน ณ ชุมชน/หมู่บ้านในพื้นที่ของสำนักงานประปาสาขา 15 แห่ง โดยออกไปให้บริการด้านต่าง ๆ เช่น สสำรวจหาท่อรั่ว ยก/ย้ายมาตร ซ่อมท่อและอุปกรณ์ภายใน เปลี่ยนประตุน้ำที่ชำรุด ทาสีหัวดับเพลิง ทำความสะอาดแท่นน้ำดื่ม ทำความสะอาดภายในและภายนอกวัด รับคำร้องเรียนและตรวจสอบแก้ไข แนะนำวิธีการตรวจสอบท่อรั่วภายใน วิธีการใช้น้ำอย่างประหยัด ฯลฯ นอกจากนี้ ได้มีการ

สำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้น้ำที่มีต่อ กปน. จำนวน 3,000 ราย สรุปผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้น้ำได้ดังนี้

1. ผู้ใช้น้ำมีความเห็นว่า กิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมให้บริการที่ดี โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เป็นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง กปน. กับชุมชนผู้ใช้บริการ เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรกว่ามีความรับผิดชอบต่อสังคม และขอให้ กปน. พัฒนาการให้บริการที่ดีเช่นนี้ยิ่ง ๆ ขึ้นไป

2. ผู้ใช้น้ำมีความพึงพอใจต่อคุณภาพน้ำประปาโดยรวมระดับปานกลางถึงมาก 75% โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการดังนี้

- 1) บริการตรวจสอบระบบท่อประปาภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) รับภาระค่าบริการ ลดค่าธรรมเนียมที่เคาน์เตอร์เซอร์วิส
- 3) ปรับปรุงแรงดันน้ำให้ไหลแรงสม่ำเสมอ ปรับปรุงเส้นท่อให้สะอาด
- 4) ประชาสัมพันธ์การหยุดจ่ายน้ำล่วงหน้า ประชาสัมพันธ์น้ำดื่มป้าให้มากกว่านี้ ควรแจ้งข่าวสารให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง โดยเฉพาะทางสื่อโทรทัศน์
- 5) จัดทำตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญ เพิ่มจุดน้ำดื่มสาธารณะ
- 6) ผนวกเรื่องน้ำประปาดื่มได้อย่างจริงจัง เพื่อสร้างความมั่นใจว่า กปน. สามารถทำให้น้ำประปาดื่มได้อย่างสะอาด
- 7) เพิ่มมาตรการในการป้องกันมาตรวัดน้ำหาย

สำหรับข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่ต้องการจาก กปน. สำนักงานประปาสาขาจะรับไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการให้บริการที่ผู้ใช้น้ำต้องการต่อไป

3. ปัญหาอุปสรรค

1) การจัดกิจกรรม “ประปาพบประชาชน” ในครั้งนี้ การจัดงานตรงกับเข้าวันหยุดประชาชนบางส่วนต้องการพักผ่อน และบางส่วนไม่อยู่บ้าน ทำให้พบผู้ใช้น้ำน้อยกว่าที่คาดหวัง

2) ในวันงานดังกล่าว ได้มีการถ่ายทอดสัญญาณพีซีเปิด และการออกไปปฏิบัติกิจกรรมของพนักงานระหว่างสำนักงานใหญ่ และสำนักงานประปาสาขาต่างๆ ด้วยระบบ Digital Signage ซึ่งเป็นสื่อประชาสัมพันธ์ดิจิทัล

- สามารถนำเสนอภาพนิ่ง ภาพเคลื่อนไหว อักษร และเสียง พร้อมกันผ่านระบบ LAN (อินทราเน็ต) สามารถถ่ายทอดสัญญาณได้ทันที 9 แห่ง

- ถ่ายทอดได้ตอนท้ายงาน 3 แห่ง คือ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ สาขามีนบุรี สาขาบางกอกน้อย

- ไม่สามารถรับสัญญาณได้ 4 แห่ง คือ สำนักงานประปาสาขาลาดพร้าว สาขาทากสิน สาขาบางบัวทอง สาขาภาษีเจริญ เนื่องจากตัวแปลงสัญญาณไฟไม่ตีอุปกรณ์บางตัวขัดข้อง ซึ่งปัญหานี้สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศได้แก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยจะมีการอบรมผู้ใช้และผู้ดูแลระบบต่อไป

อนึ่ง ประชานกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า สำนักงานประปาสาขาควรมีการประสานงาน และกระชับความสัมพันธ์กับสถานีตำรวจในพื้นที่ ซึ่งจะเป็นมาตรการหนึ่งในการป้องกันมาตรวัดน้ำหาย

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 3 รายงานการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ กปน.

คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้นำเสนอ คณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ กปน. ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผ่าน “ระบบติดตามและประเมินผล” สรุปได้ดังนี้

1. งานที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

- 1.1 การติดตามข้อมูลวิจัย และข่าวสารทางวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ของ IWA เพื่อรายงานคณะกรรมการ กปน. ทุกเดือน
- 1.2 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระยะยาว เรื่องการหาแหล่งน้ำดิบสำรอง และการเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลรักษาคลองส่งน้ำ
- 1.3 การพิจารณาแนวทางการช่วยเหลือพนักงานหลังเกษียณอายุที่มีประสบการณ์ ความชำนาญด้านระบบประปาเพื่อสร้างอาชีพหลังเกษียณ หรือการช่วยเหลือเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล
- 1.4 การประสานงานกับ กปภ. เรื่องการผลิตน้ำในเขตพื้นที่รอยต่อของ กปน. กับ กปภ. หรือการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบ SCADA
- 1.5 โครงการคลีนคันทันสะอาด
- 1.6 การประชาสัมพันธ์และทำความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งต้นน้ำของ กปน. แก่ประชาชนในจังหวัดกาญจนบุรี

2. งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หรือดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน

- 2.1 การจัดสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย และสวัสดิการรถยนต์แก่พนักงาน
- 2.2 การจัดทำแผนระยะยาวเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพโดดเด่น (Fast Track)
- 2.3 การนำเสนอผลงานของ Young Water ของ กปน. ในการประชุมทางวิชาการของ IWA
- 2.4 การศึกษาพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ และคัดเลือกงานวิจัยมาศึกษาต่อยอด เช่น งานวิจัยของกรมธุรกิจพลังงาน รวมถึงการศึกษาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนเรื่องพลังงานทดแทนร่วมกับ ปรระปาต่างชาติ
- 2.5 การประสานงานกับสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศ เพื่อนบ้าน (สพพ.) เพื่อให้คำปรึกษา/ขาย Know How เกี่ยวกับงานประปา
- 2.6 การเตรียมจัดงาน 100 ปี การประปาไทย
- 2.7 การศึกษาแนวทางการปรับโครงสร้างเงินเดือนใหม่
- 2.8 การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในระบบผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำเค็มไหลเข้าคลองประปา
- 2.9 การทบทวนแผนแม่บทตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ แล้วนำไปจัดทำ Workshop ระหว่างคณะกรรมการ กปน. กับผู้บริหาร
- 2.10 การจัดทำโครงการและแนวทางลดน้ำสูญเสียในภาพรวมทั้งระบบ พร้อมทั้ง กำหนดเป้าหมายหรือตัวเลขที่แท้จริงในการลดน้ำสูญเสีย
- 2.11 การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการกำหนด “วันประปาไทย”

- 2.12 การจัดตั้งศูนย์ภูมิภาคและการจัดการน้ำ โดยจัดหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอาชีพน้ำและการจัดการ
- 2.13 การศึกษาเกี่ยวกับแนวทางการจัดตั้งบริษัทลูก หรือในลักษณะ Business Unit เพื่อให้การรับจ้างงานคล่องตัวมากขึ้น
- 2.14 การปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. กปน. และข้อบังคับ กปน. ให้ทันสมัย คล่องตัว
- 2.15 การประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มีการสร้างประตูละบายน้ำและเขื่อน บริเวณคลองรังสิต และเตรียมการรองรับน้ำเสียจากสถานการณ์น้ำท่วม (รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2553 โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมให้ กปน. ไปดำเนินการดังนี้

1. ในการจัดงาน 100 ปี การประปาไทย ขอให้มีการกระตุ้นทุกปีจนกว่าจะถึงปีที่จัดงาน เพื่อให้พนักงานและสาธารณชนรับรู้อย่างต่อเนื่อง
2. การศึกษาเรื่องพลังงานทดแทน มีหลักการคือ เมื่อดำเนินการแล้วต้องประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ดังนั้น กปน. ควรมีการศึกษาข้อมูลอย่างละเอียดรอบคอบ โดยอาจจ้างสถาบันการศึกษาซึ่งมีความเป็นกลางเข้ามาช่วยศึกษา นอกจากนี้ ควรมีการเตรียมพลังงานสำรองเพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉินด้วย
3. สำหรับโครงการประชาสัมพันธ์และทำความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งต้นน้ำของ กปน. แก่ประชาชนในจังหวัดกาญจนบุรี กปน. คณะอนุกรรมการฯ เห็นด้วยที่จะใช้การดำเนินงานด้าน CSR ในพื้นที่ดังกล่าวแทนการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจ จึงเห็นควรให้ยกเลิกโครงการนี้ และให้เข้าไปดูแลในเรื่องคุณภาพน้ำในแหล่งต้นน้ำ ไม่ให้มีการเจือปนของสารพิษ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อสังเกตดังนี้

1. ในเรื่องการจัดหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอาชีพน้ำและการจัดการ ร่วมกับ AIT ขณะนี้ได้จัดทำร่าง MOU แล้วเสร็จ และจะมีการลงนามใน MOU ร่วมกับอธิการบดีของ AIT ซึ่งควรเรียนเชิญ ร.ม.ช.มท.(นายถาวร เสนเนียม) ร่วมในพิธีลงนาม และมีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ ให้รับรู้กันอย่างกว้างขวาง
2. ในเรื่องการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อสร้างประตูละบายน้ำและเขื่อนบริเวณคลองรังสิตนั้น แม้จะเป็นเรื่องสำคัญ แต่เป็นเรื่องที่ควรอยู่ในความรับผิดชอบของกรมชลประทาน กปน. ควรพิจารณาให้รอบคอบก่อนดำเนินการ
3. การดำเนินงานด้าน CSR ในจังหวัดกาญจนบุรี กปน. ควรเข้าไปช่วยดูแลในเรื่องคุณภาพน้ำ เพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์เช่นเดียวกับที่ลำห้วยคลิตี้ที่มีการปนเปื้อนของสารตะกั่วในน้ำ และเป็นอันตรายต่อสุขภาพของประชาชนในบริเวณดังกล่าว

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานฯ และคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ 4

รับทราบค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนโครงการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้ผ่านสื่อโทรทัศน์ “Mahadthai Channel”

ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมวาระพิเศษ/2553 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553 พิจารณาการสนับสนุนโครงการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้ผ่านสื่อโทรทัศน์ “Mahadthai Channel” ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อสังเกตว่า เมื่อปี 2553 กปน. ได้เคยสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งสถานีโทรทัศน์ “Mahadthai Channel จำนวนเงิน 3,000,000 บาท ส่วนค่าใช้จ่ายที่ขอสนับสนุนสำหรับปี 2554 และปีต่อไป จะเป็นเรื่องของการบริหารสถานี ซึ่งสำนักงบประมาณควรจัดสรรงบประมาณไว้เป็นการล่วงหน้า ซึ่งไม่เข้าข่ายการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ 41 ว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินรับรอง เงินสมนาคุณ และเงินการกุศล พ.ศ. 2544 กปน. ควรเข้าไปช่วยสนับสนุนในส่วนของการผลิตรายการเพื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ กปน. อย่างไรก็ตาม ขอให้ผู้ว่าการนำหารือ รมช.มท. (นายถาวร เสนเนียม) ที่กำกับดูแล กปน. เพื่อขอรับนโยบายในเรื่องนี้ และให้ผู้ว่าการแจ้งผลการพิจารณาของคณะกรรมการฯ ให้กระทรวงมหาดไทยทราบต่อไป นั้น

ต่อมากระทรวงมหาดไทยได้มีบันทึกด่วนที่สุดลงวันที่ 7 ธันวาคม 2553 ขอรับการสนับสนุนงบประมาณสำหรับโครงการดังกล่าว เป็นเงิน 6,000,000 บาท โดยแจ้งว่า กระทรวงมหาดไทยได้ขอตั้งงบประมาณโครงการไว้ในร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2554 แล้ว แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินโครงการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจในสังกัดหน่วยงานละ 6,000,000 บาท สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ 2554 สำหรับปีงบประมาณต่อไป กระทรวงมหาดไทยจะได้ขอตั้งงบประมาณไว้ในร่างพระราชบัญญัติงบประมาณต่อไป

กปน. จึงได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการสนับสนุนโครงการดังกล่าว เป็นเงิน 2,000,000.- บาท เนื่องจากได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ขณะนี้ กปน. มีฐานะการเงินที่ขาดสภาพคล่องด้านเงินสด จากการศึกษาที่ต้องให้การช่วยเหลือกิจกรรมด้านสังคมเป็นจำนวนมาก รวมทั้งได้ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากอุทกภัยในพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งการอนุมัติจ่ายเงินเป็นอำนาจของผู้ว่าการตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ 112 ว่าด้วย การรับ-จ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงิน พ.ศ. 2542 ข้อ 8 และข้อ 9

มติที่ประชุม

รับทราบ

เรื่องที่

5

ขอความเห็นชอบการกำหนดอัตราค่าน้ำประปาที่ขายให้กับ กปภ. ในโครงการ บ้าน

พฤษาวิลเลจ 6

ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ให้ กปน. รับข้อเสนอของกรรมการที่เป็นอิสระ เรื่องการผลิตและจำหน่ายน้ำในเขตพื้นที่รอยต่อระหว่าง กปน. และ กปภ. ไปพิจารณาดำเนินการ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดอัตราค่าน้ำประปาที่ขายให้กับ กปภ. ในโครงการบ้านพฤษาวิลเลจ 6 ซึ่ง กปน. ตกลงจะขายน้ำประปาให้กับ กปภ. เพื่อจ่ายน้ำให้กับโครงการบ้านพฤษาวิลเลจ 6 ของบริษัทพฤษาเรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร โดย

1. คิดอัตราค่าน้ำประปา (เฉพาะการนี้) เท่ากับ 9.00 บาท/ลูกบาศก์เมตร (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นระยะเวลา 5 ปี (หลังจาก 5 ปีแล้ว กปน.

อาจจะขอทบทวนตามต้นทุนค่าน้ำ ณ ขณะนั้น) โดย กปน. ไม่ต้องลงทุนเพิ่มในส่วนของการจัดส่งและจำหน่ายน้ำประปาให้ กปน.

2. กปน. จะดูแลเกี่ยวกับปริมาณน้ำและแรงดันน้ำให้เพียงพอ หากเกิดปัญหาการใช้น้ำ กปน. มีความพร้อมที่จะติดตั้ง Booster Pump เพื่อให้แรงดันน้ำเพียงพอ
3. ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งมาตรวัดน้ำหลักและค่าบรรจบเชื่อมกับระบบท่อประปาของ กปน. บริษัทพุกษาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในนามของ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่า หมู่บ้านพุกษาวิลเลจ 6 อยู่ห่างจากเขตบริการของ กปน. (สำนักงานประปาสาขาทากสิน) เพียง 1 กิโลเมตร แต่ประชาชน 600 กว่าครัวเรือน ไม่มีน้ำประปาใช้ ดังนั้น เพื่อเป็นการช่วยเหลือประชาชนให้มีน้ำประปาใช้ ประกอบกับเป็นนโยบายของรัฐบาลในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ (G to G) และเป็นนโยบายของคณะกรรมการในการจำหน่ายน้ำในพื้นที่รอยต่อ จึงเห็นชอบให้ดำเนินการได้ สำหรับวิธีการจำหน่าย การกำหนดอัตราค่าน้ำเป็นอำนาจการบริหารของผู้ว่าการ

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบให้ กปน. ขายน้ำให้กับ กปน. ในโครงการบ้านพุกษาวิลเลจ 6 จังหวัดสมุทรสาคร
2. รับทราบการกำหนดอัตราค่าน้ำประปา (เฉพาะการนี้) เท่ากับ 9.00 บาท/ลูกบาศก์เมตร (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นเวลา 5 ปี (หลังจาก 5 ปีแล้ว กปน. อาจจะขอทบทวนตามต้นทุนค่าน้ำ ณ ขณะนั้น)

เรื่องที่ 6 ขอบความเห็นชอบในการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีครุภัณฑ์มูลค่าต่ำ (Low Value Asset) เพื่อถือปฏิบัติตั้งแต่ปีงบประมาณ 2554

ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 8/2553 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553 เห็นชอบให้ กปน. นำผลการประเมินอายุการใช้งานทรัพย์สินไปใช้ในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2554 เป็นต้นไป ยกเว้นผลการประเมินอายุการใช้งานทรัพย์สินประเภทครุภัณฑ์มูลค่าต่ำ (ครุภัณฑ์ที่มีมูลค่าต่อหน่วยต่ำกว่า 30,000 บาท) ให้ กปน. นำกลับไปพิจารณา ทบทวน แล้วนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาอีกครั้ง โดยมีข้อสังเกตเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินอายุการใช้งานทรัพย์สินประเภทครุภัณฑ์มูลค่าต่ำ ซึ่ง กปน. พิจารณาโดยใช้ตามมาตรฐานการบัญชี แตกต่างจากหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด (ตามหนังสือที่ กค 0511/ว.51 ลงวันที่ 3 เมษายน 2534) กำหนดวงเงินขั้นต่ำสำหรับทรัพย์สินที่สามารถตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในปีบัญชีที่ซื้อ มาหมดทั้งจำนวนได้ ในวงเงินไม่เกินหน่วยละ 30,000 บาท ทั้งนี้ เพื่อมิให้เป็นภาระแก่ รัฐวิสาหกิจในการคิดค่าเสื่อมราคา โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของรัฐวิสาหกิจที่จะพิจารณาตัดจ่าย เป็นค่าใช้จ่ายในปีบัญชีที่ซื้อ มาหมดทั้งจำนวนได้

จากการสำรวจสภาพความเป็นจริงครุภัณฑ์มูลค่าต่ำของ กปน. สามารถใช้ประโยชน์ได้ มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้มาคือ ประมาณ 5 - 10 ปี แล้วแต่ประเภทของครุภัณฑ์ ซึ่งการ บันทึกครุภัณฑ์มูลค่าต่ำเป็นทรัพย์สินและคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์จริง เป็นไปตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งไม่แตกต่างจากหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังที่ให้อยู่ในดุลย

พินิจของรัฐวิสาหกิจที่จะดำเนินการได้ในการคิดค่าเสื่อมราคาหรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ประกอบกับปัจจุบัน กปน. ได้นำระบบ SAP มาใช้ ดังนั้น ในการบันทึกครุภัณฑ์มูลค่าต่ำเป็นทรัพย์สิน จะไม่เป็นภาระในการคำนวณค่าเสื่อมราคา เนื่องจากระบบ SAP รองรับการประเมินผลค่าเสื่อมราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กปน. จึงได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการบันทึกบัญชีครุภัณฑ์มูลค่าต่ำ (ต่ำกว่า 30,000 บาท) ที่มีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 รอบระยะเวลาบัญชี เป็นทรัพย์สิน และตัดเป็นค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้ เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2554 เป็นต้นไป โดยได้มีการจัดทำทะเบียนคุมไว้อย่างละเอียดแล้ว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติเห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำทะเบียนคุมยอดทรัพย์สินด้วย เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ 7 ขออนุมัติจ้างงานก่อสร้างวางท่อประธานและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PITL - 735

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประธาน ขนาด \varnothing 1,000 มม. ความยาวประมาณ 3.26 กิโลเมตร พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง ในถนนสาธุประดิษฐ์ ช่วงจากถนนจันทน์ถึงถนนพระราม 3 สัญญา PITL - 735 วงเงินค่างานตามสัญญา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นจำนวนเงิน 189,120,000.- บาท (หนึ่งร้อยแปดสิบล้านเก้าพันหนึ่งแสนสองหมื่นบาทถ้วน) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา 420 วัน นับจากวันที่ กปน. ได้แจ้งให้เริ่มงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้มีมติเห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า เนื่องจากระบบประปาเป็นระบบใหญ่ หากได้ผู้รับจ้างที่ไม่มีคุณภาพ จะส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมาก เพราะงานของ กปน. เป็นงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก เช่น กทม. ประกอบกับทราบว่าการทางหลวงมีการจัดอันดับผู้รับจ้างประเภทขั้นพิเศษไว้ จึงอาจนำมาประกอบการพิจารณาโดยกำหนดคุณสมบัติของผู้รับจ้างเพิ่มเติมในหลักเกณฑ์การคัดเลือก เพื่อให้ได้ผู้รับจ้างที่มีคุณภาพต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาต่อไป

เรื่องที่ 8 ขอความเห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติงานด้าน CG และด้าน CSR ประจำปีงบประมาณ 2554

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติงานด้าน CG และ CSR ประจำปีงบประมาณ 2554 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลมีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 10/2553 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2553 โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. แผนปฏิบัติงานด้าน CG

1.1 กิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมด้าน CG ควรจะพิจารณาให้มีความเหมาะสม เน้นจำนวนกิจกรรมไม่มาก แต่สามารถสื่อสารหรือชักจูงให้พนักงานสนใจ พร้อมเข้าร่วมกิจกรรม ได้รับความรู้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างแท้จริง และมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนให้เห็นถึงความรู้ความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน CG ที่ดีขึ้น รวมทั้งให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายขององค์กรในปีงบประมาณ 2554 และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลที่ สคร. กำหนด ทั้งนี้ ให้ประสานกับ นายทวีศักดิ์ รักษ์ยิ่ง ที่ปรึกษาด้าน CSR และนายไชยณัฐ เจริญานูวัตร อนุกรรมการฯ พิจารณาความเหมาะสมของกิจกรรมอีกครั้งก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน.

1.2 ควรเชิญสำนักตรวจสอบเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้าน CG เนื่องจากสำนักตรวจสอบมีบทบาทในทางอ้อมที่ช่วยให้หน่วยงานมีการปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของ กปน.

1.3 การให้รางวัลแก่ผู้ชนะเลิศการประกวดในรูปของรางวัลหรือเงินจำนวนมาก อาจไม่ใช่สาระสำคัญ การได้รับการยกย่องชมเชยหรือการให้เกียรติจะเป็นความภาคภูมิใจมากกว่า เช่น เชิญเป็นวิทยากรในการบรรยายให้เพื่อนพนักงานได้รับทราบแนวทางการทำงานอย่างมีธรรมาภิบาล หรือเป็นตัวแทนของ กปน. ไปร่วมเสวนาในเรื่องธรรมาภิบาลกับหน่วยงานภายนอก เป็นต้น

2. แผนปฏิบัติงานด้าน CSR

2.1 กิจกรรมรณรงค์การใช้น้ำประปาอย่างรู้คุณค่า ควรมีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม แล้วนำมาจัดทำเป็นแผนระยะยาวในการดำเนินการต่อเนื่องแต่ละปี นอกจากนี้ควรนำ Innovation มาใช้ควบคู่กับการรณรงค์การใช้น้ำประปาอย่างคุ้มค่า เช่น ร่วมมือกับบริษัทที่ผลิตก๊อกน้ำหรือสุขภัณฑ์ให้ผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำ และ กปน. เป็นหน่วยงานรับรองคุณภาพ เช่นเดียวกับโครงการประหยัดไฟ เบอร์ 5 ของ กฟผ. ซึ่งจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่ กปน. ในการช่วยอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

2.2 กิจกรรมที่มีการก่อสร้างอาคารสถานที่ เช่น ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาชุมชนและวัฒนธรรมภาคกลาง (เชียงใหม่) ควรพิจารณาถึงการใช้ประโยชน์อาคารให้คุ้มค่า และควรแยกงบประมาณในแต่ละกิจกรรมให้ชัดเจน

2.3 ควรเน้นให้พนักงานของ กปน. เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรม CG และ CSR มากกว่าการจ้างเอกชนดำเนินการ เช่น จัดค่ายอาสาโดยให้พนักงานใหม่เข้าไปร่วมพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้แหล่งน้ำดิบของ กปน. ซึ่งจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์ คั่นเคย เกิดความผูกพันระหว่างพนักงานของ กปน. กับประชาชน ซึ่งประชาชนจะเป็นพันธมิตรที่สำคัญในการช่วยเหลือกิจกรรมของ กปน.

รายละเอียดตามแผนปฏิบัติงานด้าน CG และ CSR ประจำปีงบประมาณ 2554 ที่นำเสนอในที่ประชุม

มติที่ประชุม

เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ 9 รายงานวิเคราะห์การเงินและการดำเนินงาน สำหรับงวด 1 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2553

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและการดำเนินงานสำหรับงวด 1 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2553 สรุปได้ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน

1) กปน. มีกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ย (EBITDA) 825.6 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 26.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.4 เนื่องจาก

- รายได้รวมสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 3.8 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำซึ่งเป็นรายได้หลักสูงกว่าปีก่อน 37.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.0 เนื่องจากปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นจาก ปีก่อน 2.8 ล้านลูกบาศก์เมตร ส่วนใหญ่เกิดจากการขายเหมาให้ผู้ใช้น้ำกลุ่มอุตสาหกรรมที่เคยใช้น้ำบาดาล โดยเฉพาะในพื้นที่บริการของสำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการถึงร้อยละ 76 ของรายได้ค่าน้ำที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ส่งผลให้ราคาขายน้ำเฉลี่ยเป็น 12.00 บาทต่อลูกบาศก์เมตร ในขณะที่ปีก่อนราคาขายน้ำเฉลี่ยเท่ากับ 11.96 บาทต่อลูกบาศก์เมตร

- ค่าใช้จ่ายรวมต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 11.5 และ 1.0 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ลดลงจากปีก่อน ได้แก่ ค่าไฟฟ้าลดลง 5.1 ล้านบาท และค่าสารเคมีลดลง 9.6 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมเงินกู้ลดลง 20.6 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยมีทิศทางลดลง รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการสัดส่วนบริหารหนี้เงินกู้ระยะยาว

2) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ เท่ากับ 39.0 ล้านบาท เนื่องจากเงินเยน แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินบาท แต่ กปน. ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ โดยการ ทำ SWAP ไว้แล้วบางส่วน

3) กำไรสุทธิเท่ากับ 385.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.7

2. ฐานะการเงิน

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ตุลาคม 2553 เท่ากับ 56,276.8 ล้านบาท โดยมี อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) 0.35 เท่า ดีขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.45 เท่า สะท้อนถึงความเข้มแข็งด้านนโยบายการเงิน

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 10 การติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สรุปได้ดังนี้

1. ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 กปน. มีโครงสร้างเงินกู้ ดังนี้

- เงินกู้ในประเทศ (เงินบาท) 5,631.4 ล้านบาท เงินกู้ต่างประเทศ (เงินเยน) 3,114.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินบาท : เงินเยน = 64.4 : 35.6

- ในส่วนของเงินกู้บาทที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (FDR6M) เท่ากับ 3,391.6 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 38.8 ของเงินกู้รวม)

- ในส่วนของเงินกู้ที่เป็นเงินเยน ได้ป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนไปแล้ว ร้อยละ 45.7 และคงเหลือร้อยละ 54.3 ที่ยังมีความเสี่ยงของค่าเงินเยนอยู่

2. แม้ว่า กปน. จะมีความเสี่ยงจากเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว คิดเป็นร้อยละ 38.8 ของเงินกู้รวมที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนประเภทบุคคลธรรมดาเฉลี่ย 4 ธนาคารหลัก แต่เป็นความเสี่ยงที่ กปน. ยอมรับได้ เนื่องจากสภาพคล่องในระบบยังอยู่ในระดับสูงมาก ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบุคคลธรรมดาจะมีการเปลี่ยนแปลงที่ช้าและน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยประเภทอื่น ๆ

3. ในส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินเยน ซึ่งจะมีผลในทิศทางบวกต่อการตีค่าหนี้สินเงินเยน ประกอบกับการพิจารณาต้นทุนเงินกู้เยนที่ยังไม่ได้ปิดความเสี่ยงที่ต่ำเพียงร้อยละ 1.6 ต่อปี กับการป้องกันความเสี่ยง โดยการเปลี่ยนเงินกู้เยนเป็นเงินบาทของเงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXV-5 ที่มีต้นทุนอยู่ประมาณร้อยละ 3.97 ต่อปี ซึ่งคิดเป็นเพียงร้อยละ 17.1 ของสัดส่วนเงินกู้ของ กปน. (Loan Portfolio) ทั้งหมด กลยุทธ์การดำรงเงินกู้สกุลเยนในสัดส่วนนี้จึงเป็นผลดีในระยะยาวต่อ กปน. และเป็นความเสี่ยงที่ กปน. ยอมรับได้

ดังนั้น กปน. จึงเห็นสมควรคงเงินกู้เยนและเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวไว้ และดำเนินการติดตามความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่ง กปน. จะดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมของสถานะตลาดต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้รับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 11 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานการประสานครหลวง **งวด**
ปีงบประมาณ 2553

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน กปน. งวดปีงบประมาณ 2553 (ตุลาคม 2552 – กันยายน 2553) โดยสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละส่วน ประกอบด้วย

1) การดำเนินงานเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล ได้แก่

- สนับสนุนนโยบายของกระทรวงมหาดไทย
- ดำเนินการมาตรการฝ่าวิกฤต เพื่อคนไทยทุกคน
- รณรงค์ประหยัดไฟฟ้าสำนักงาน และน้ำมันเชื้อเพลิง
- ลดราคาค่าน้ำประปาเพื่อกระตุ้นการยกเลิกใช้บ่อบาดาลในเขตพื้นที่ที่สามารถให้บริการน้ำประปาได้
- ช่วยเหลือผู้ได้รับความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ไม่สงบทางการเมือง

2) การดำเนินงานของ กปน. ที่สำคัญ ได้แก่

- ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2553 จำนวน 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลเกียรติยศการจัดการองค์กรดีเด่น รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น และรางวัลการรายงานและเปิดเผยข้อมูลดีเด่น

- โครงการ iBCS (Information Best Care Service) เพื่อต่อยอดสร้างรายได้จากโครงการ Home Care Center (HCC)
- จัดทำแผนที่ใฝ่ระวางคุณภาพน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา
- โครงการ Drive Thru Payment “จอด จ่าย จร”
- บริการจ่ายค่าน้ำประปาผ่านโทรศัพท์มือถือในเครือข่าย AIS ผ่านระบบ m-PAY
- ปรับปรุงโปรแกรมระบบ CRM เพิ่มเติมโดยให้ส่งข้อความแจ้งการดำเนินการติดตั้งประปาแล้วเสร็จ และขอบคุณผู้ที่แจ้งท่อแตกเร็วเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้น้ำ
- นำระบบ GPS มาช่วยในการหาพิกัดประตูน้ำท่อประปาและท่อแยก ทำให้ลดเวลาในการค้นหาประตูน้ำเพื่อซ่อมบำรุง
- ส่งผลงาน Micro Hydro Turbine Generator เข้าประกวดในงาน Thailand Energy Award 2010 ของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับรางวัลชมเชยประเภทโครงการพลังงานสร้างสรรค์
- ร่วมมือกับ TOT นำระบบ IT มาใช้บริหารจัดการน้ำสูญเสีย
- ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2005 การบริหารจัดการระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- ขยายโครงข่ายน้ำประปาพื้นที่เขตคลองสามวาและมีนบุรี ส่งผลให้น้ำประปาไหลแรงขึ้น
- โครงการวางท่อประปาเร่งด่วนในกรุงเทพมหานคร ระยะที่ 3 (MOU3) ร่วมกับ กทม.
- พัฒนาการในด้านการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการวิจัยและพัฒนา
- ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการ “ยุทธศาสตร์ด้านภาพเพื่อเสริมสร้างสันติสุขชายแดนภาคใต้ รุ่นที่ 3” กิจกรรมรวมใจรักษ์น้ำ กิจกรรมคลองสวยด้วยมือเรา และกิจกรรมด้านส่งเสริมการศึกษา รวมทั้งการบริจาคน้ำดื่มบรรจุขวด “ปาป่า” เพื่อสนับสนุนในวาระสำคัญ และช่วยเหลือผู้ประสบภัยในโอกาสต่างๆ

3) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ 5 ด้าน

- ยุทธศาสตร์ด้านการเงิน มีกำไรสุทธิจำนวน 5,636.0 ล้านบาท สูงกว่าประมาณการร้อยละ 22.5 เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว และมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการมุ่งเน้นหารายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องหลายกิจกรรม
- ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและการตลาด วางท่อประปาเพื่อขยายพื้นที่ให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 66.716 ตารางกิโลเมตร มีผู้ใช้น้ำจำนวน 1,964,591 ราย ปริมาณน้ำใช้เฉลี่ย 54.07 ลูกบาศก์เมตรต่อรายต่อเดือน ติดตั้งประปาใหม่จำนวน 66,174 ราย มีการแก้ไขปัญหาจากท่อแตก-รั่วได้ภายใน 24 ชั่วโมง สูงถึงร้อยละ 99.49 รวมทั้งดำเนินโครงการขายน้ำเชิงรุกโดยเน้นบริการที่สร้างสัมพันธภาพที่ดีกับผู้น้ำอย่างต่อเนื่อง
- ยุทธศาสตร์ด้านกระบวนการภายใน ผลิตและจ่ายน้ำ 1,735.91 ล้านลูกบาศก์เมตร มีปริมาณน้ำจำหน่าย 1,281.93 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ น้ำจำหน่าย

เท่ากับร้อยละ 73.85 และอัตราการน้ำสูญเสียเท่ากับร้อยละ 26.15 โดยมีแรงดันเฉลี่ยเท่ากับ 6.75 เมตร ซึ่งเป็นผลงานความร่วมมือกันระหว่างศูนย์ควบคุมระบบส่งและสูบน้ำกับสำนักงานประปาสาขาในการบริหารการสูบน้ำตามข้อมูลจากระบบ SCADA และ WLMA เพื่อปรับปรุงข้อมูล Pressure Trend Curve ให้เหมาะสมตรงกับความต้องการใช้น้ำในแต่ละช่วงเวลาและลดการสูญเสียของน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ยุทธศาสตร์ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร ดำเนินการตามแผนกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ โดย ณ 30 กันยายน 2553 มีจำนวนพนักงาน 4,076 คน ลดลงจากปีที่ผ่านมา 5 คน คิดเป็นอัตราส่วนพนักงาน 1 คนต่อจำนวนผู้ใช้น้ำ 482 ราย และดำเนินโครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและโครงการวิจัยและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานด้านกิจการประปา พร้อมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศที่เอื้อต่อการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร อาทิ ระบบ e-Learning ระบบ Employee Self Service (ESS) และงานปรับปรุงกระบวนการ Upgrade Version SAP เป็นต้น

- ยุทธศาสตร์ด้านธรรมาภิบาล ดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการดำเนินงานตามแผน CG-CSR และ CG Policy Statement ต่อคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลตามที่กำหนดรวมถึงจัดให้มีกิจกรรม นิทรรศการแนะนำ CG (Road Show) อบรมสร้างจิตสำนึกด้านธรรมาภิบาล และจัดงาน MWA CG Day ร่วมกับกิจกรรม “วันประปาเพื่อประชาชน”

- ความรับผิดชอบต่อสังคม ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านแรงงาน จัดอบรมให้ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ดูแลส่งเสริมอาชีพอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

- ด้านสิ่งแวดล้อม มีการจัดกิจกรรมอนุรักษ์แหล่งน้ำ โดยเชิญชวนพนักงานและประชาชนที่อยู่ในชุมชนใกล้เคียงเข้าร่วมดำเนินกิจกรรมต่างๆ

- ด้านผู้บริโภค มีการจัดกิจกรรมประปาพบประชาชน โครงการน้ำประปาดื่มได้ สำรวจจุดติดตั้งหัวดับเพลิงในระบบแผนที่ GIS และดูแลรักษาให้พร้อมใช้งาน

- ด้านการพัฒนาการมีส่วนร่วมของชุมชน จัดให้มีเครือข่ายรักษาน้ำ โดยจัดเสวนาเครือข่ายฯ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และนำสมาชิกเครือข่ายฯ เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการอนุรักษ์แหล่งน้ำ

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวเป็นรายงานที่ดี กปน. ควรรวบรวมผลงานเด่นในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณารางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาต่อไป

เรื่องที่ 12 รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2553

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายถึงเดือนพฤศจิกายน 2553 ดังนี้

โครงการ	ผลงานสะสมทั้งโครงการ (%)	
	เป้าหมาย	ผลงาน
โครงการ 7	87.1	87.0
โครงการ 7/1	95.1	95.3
โครงการลดน้ำสูญเสีย	93.7	93.5
โครงการ 8	15.9	16.4

• **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 8** อยู่ระหว่างรอการเปิดซองข้อเสนอด้านราคา ดังนี้

- สัญญา G-BK-8 ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ติดตั้งอุปกรณ์กำจัดพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง
- สัญญา E-RW/TR(BK)/(MS)-8 (R) เครื่องสูบน้ำดิบและสูบส่งน้ำที่มหาสวัสดิ์และบางเขน
- สัญญา E-RW(SL)/(BK)-8 (R) เครื่องสูบน้ำดิบที่สำแลและบางเขน
- สัญญา E-BP-8 (R) เครื่องสูบน้ำที่สถานีสูบน้ำบางพลี

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 14 รายงานผลการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการเปลี่ยนแปลงสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้พิจารณาอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 จำนวน 3 เรื่อง ดังนี้

1. **อนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาเลขที่ PIT-802 ครั้งที่ 2** โดยขยายระยะเวลาก่อสร้างในเส้นทางที่ 1 ในซอยวัดสลักเหนือ – ถนนสุขาประชาสรรค์ 2 จำนวน 50 วัน จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 7 ธันวาคม 2553 เป็นสิ้นสุดวันที่ 26 มกราคม 2554 โดยไม่เปลี่ยนแปลงค่างานตามสัญญา
2. **อนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาเลขที่ PIT-803 ครั้งที่ 2** โดยขยายระยะเวลาก่อสร้างในเส้นทางที่ 2 ถนนเอกชัย และเส้นทางที่ 3 ถนนบางขุนเทียน เส้นทางละ 54 วัน จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 7 ธันวาคม 2553 เป็นสิ้นสุดวันที่ 30 มกราคม 2554 และจากเดิมสิ้นสุดวันที่ 2 มีนาคม 2554 เป็นสิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2554 ตามลำดับ และขยายอายุสัญญาจ้างออกไปอีกจำนวน 54 วัน

จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 2 มีนาคม 2554 เป็นสิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2554 โดยไม่เปลี่ยนแปลงค่างานตามสัญญา

3. **อนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อเลขที่ ขท. 6-(1 ถึง 5)/2553** โดยจัดซื้อมาตรวัดน้ำขนาด $\varnothing \frac{1}{2}$ นิ้ว - $\varnothing 1$ นิ้ว เพิ่มอีก 15% ของจำนวนตามสัญญา คิดเป็นจำนวนมาตรวัดน้ำรวม 28,095 เครื่อง เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 17,354,865.- บาท (สิบเจ็ดล้านสามแสนห้าพันแปดร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) และขยายอายุสัญญาทั้ง 5 สัญญาออกไปอีก 180 วัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) สัญญา ขท. 6-1/2553 กับบริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด เป็นเงิน 3,143,835 บาท และขยายอายุสัญญาเป็นสิ้นสุดวันที่ 11 กรกฎาคม 2554

2) สัญญา ขท. 6-2/2553 กับบริษัท ไทยแชมเปียนวอเตอร์ จำกัด เป็นเงิน 3,006,810 บาท และขยายอายุสัญญาเป็นสิ้นสุดวันที่ 5 กรกฎาคม 2554

3) สัญญา ขท. 6-3/2553 กับบริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด เป็นเงิน 3,754,890 บาท และขยายอายุสัญญาเป็นสิ้นสุดวันที่ 11 กรกฎาคม 2554

4) สัญญา ขท. 6-4/2553 กับบริษัท จินดาสุขคอมเมอร์เชียล (1980) จำกัด เป็นเงิน 6,838,515 บาท และขยายอายุสัญญาเป็นสิ้นสุดวันที่ 6 กรกฎาคม 2554

5) สัญญา ขท. 6-5/2553 กับบริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด เป็นเงิน 610,815 บาท และขยายอายุสัญญาเป็นสิ้นสุดวันที่ 11 กรกฎาคม 2554

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 15 ผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในการประชุมครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2553 ดังนี้

1. รายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552 (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรอง) และมีข้อสังเกตเรื่องมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐาน การรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2554 กปน. ควรศึกษาและเตรียมพร้อมสำหรับผลกระทบต่อบการเงินที่อาจเกิดปัญหาความยุ่งยากในการปฏิบัติ ทั้งนี้ ขอให้สายงานการเงินรายงานความก้าวหน้าในเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ต่อไป

2. รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประจำปีงบประมาณ 2553 รวมทั้งสิ้น 16 แผน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงรวม 15 ความเสี่ยง ทุกสายงานได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงตามเป้าหมาย 11 ความเสี่ยง และดีกว่าเป้าหมาย 4 ความเสี่ยง

3. รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2553

4. ผลการเสวนาเรื่อง “สถานการณ์การทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจและแนวทางป้องกันแก้ไข” จัดโดยสำนักงานป้องกันการทุจริตภาครัฐวิสาหกิจและธุรกิจเอกชน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 16 รับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2554

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2554 สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 สามารถเบิกจ่ายได้ 404.5 ล้านบาท คิดเป็น 9.1% ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่าย รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่าย	ต.ค. - พ.ย. 2553			% งบเงินเบิกจ่าย ทั้งปี
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	
งบลงทุนปกติ	2,419.9	190.9	157.2	82.4	6.5
งบลงทุนโครงการ	2,013.8	178.2	247.3	138.8	12.3
รวมทั้งสิ้น	4,433.7	369.1	404.5	109.6	9.1

- การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติ ต่ำกว่าแผนจ่าย 17.6% โดยมีรายการ ดังนี้

1. งานปรับปรุงระบบการผลิต 15.7 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องสูบน้ำพร้อมมอเตอร์ขนาด 5,000 m³/h No.2 โรงสูบน้ำ 10 และ No.5 โรงสูบน้ำ 7 ล่าช้าเนื่องจากผู้รับจ้างแก้ไขปั๊มให้มีประสิทธิภาพตามที่แจ้ง กปน. ไว้ คาดว่าติดตั้งประมาณเดือนกุมภาพันธ์ 2554, Overhaul เครื่องสูบน้ำ No.1,2,3 พร้อมอุปกรณ์ของสถานีสูบน้ำเพชรเกษม ผู้รับจ้างแสดงความประสงค์ จะขอรับงวดเดียว และงานปรับปรุงระบบท่อจ่ายสารส้มร่วมที่ห้องควบคุมถังตกตะกอน 1 และ 2 คาดว่างานแล้วเสร็จเดือนมกราคม 2554

2. งานปรับปรุงระบบบริการ 18.6 ล้านบาท ได้แก่

2.1 งานปรับปรุงกำลังน้ำ 8.4 ล้านบาท อยู่ระหว่างผู้รับจ้างแก้ไขงาน, รอผู้รับจ้างคืนท่อและอุปกรณ์ คาดว่าจ่ายเงินได้ในเดือนธันวาคม 2553, หยุดงานเนื่องจากน้ำท่วม, อบต. ยกเลิกงาน 1 สัญญา และปัญหางานร่วมกับ กทม. เริ่มงานล่าช้า ขณะนี้อยู่ระหว่างตรวจการจ้าง

2.2 งานลดน้ำสูญเสีย 9.3 ล้านบาท รอใบตรวจสภาพพื้นที่จาก กทม., ติดปัญหา กทม. ให้พิจารณาวางแผนท่อใหม่ และจัดหาเส้นทางใหม่ทดแทนเนื่องจากยกเลิกงาน 2 เส้นทาง

2.3 งานขยายเขตจำหน่ายน้ำ 0.9 ล้านบาท ปัญหาจากการวางแผนท่อเข้าเขตที่ดินเอกชน และหน่วยงานคืนท่อและอุปกรณ์เนื่องจากยกเลิกงาน

- การเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการ สูงกว่าแผนจ่าย 38.8% โดยมีรายการ ดังนี้

3. งานโครงการฯ 7 สูงกว่าแผนจ่าย จำนวน 105.7 ล้านบาท

4. งานโครงการฯ 7/1 สูงกว่าแผนจ่าย จำนวน 7.4 ล้านบาท

5. งานโครงการลดน้ำสูญเสีย ต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน 0.7 ล้านบาท เนื่องจากสัญญา E-WL-LK-2 อยู่ระหว่างเร่งรัดการเบิกจ่ายงวดสุดท้าย

6. งานโครงการฯ 8 ต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน 43.3 ล้านบาท ได้แก่

- สัญญา PITI-801 และ PSOD2-802 งานแล้วเสร็จ ค่างานก่อสร้างต่ำกว่าวงเงินสัญญา

- สัญญา PSOD-804 ผู้รับจ้างปรับแผนเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานของ กปน.
- สัญญา PSOD-801 และ PSOD2-805 อยู่ระหว่างการเบิกเงิน
- สัญญา PSOD2-804 รอ กทม. ตรวจสอบรับงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 17 รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2541 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุก ๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่างๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553

- 1.1 ขออนุมัติให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเป็นค่าดอกเบี้ยสำหรับนโยบาย 6 มาตรการ 6 เดือน ฝ่าวิกฤตเพื่อคนไทยทุกคนชัดเจน ให้การประสานครหลวง และขอขยายกรอบวงเงินงบประมาณ รวมทั้งขออนุมัติกู้เงินในประเทศเพื่อชดเชยรายได้ค่าน้ำตามมาตรการลดภาระค่าครองชีพของประชาชน ระยะที่ 3
- 1.2 ขอความเห็นชอบให้ข้าราชการ บุคลากรภาครัฐ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ เข้าร่วมโครงการอุปสมบทพระสงฆ์ 999 รูป เฉลิมพระเกียรติถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 โดยไม่ถือเป็นวันลา

2. เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553

- การพิจารณาการสลับหรือเลื่อนวันหยุดราชการประจำปี พ.ศ. 2554 โดยให้วันจันทร์ที่ 16 พฤษภาคม 2554 เป็นวันหยุดราชการเพิ่มเป็นกรณีพิเศษ

3. เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553

- การพิจารณากำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ปี 2554

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

มติที่ประชุม รับทราบ

