



# รายงานประจำปี 2568

การปราบปรามมลพิษ

ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี

Quality Water  
for Quality Living







# Quality Water for Quality Living

ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี

# ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี

การประปานครหลวงมุ่งมั่นส่งมอบน้ำประปา  
ที่สะอาด ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล  
พร้อมขับเคลื่อนสู่การเป็นผู้ให้บริการงานประปา  
แห่งอนาคต เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต  
ของประชาชนอย่างยั่งยืน



# ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยนวัตกรรมและความยั่งยืน

ยกระดับสมรรถนะองค์กรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม  
การบริหารจัดการน้ำ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างประสิทธิภาพ  
การดำเนินงาน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลสิ่งแวดล้อม  
และการตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างเป็นรูปธรรม



พัฒนางานบริการและระบบปฏิบัติการ  
ด้วยนวัตกรรมดิจิทัล



เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ  
พร้อมลดอัตราน้ำสูญเสียเชิงรุก



ขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน  
บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล



# ระบบประปาที่มีคุณภาพ

มุ่งมั่นพัฒนาระบบประปาที่มีความยืดหยุ่นและเสถียรภาพสูง ผ่านโครงสร้างพื้นฐานทางวิศวกรรมที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงน้ำสะอาดอย่างทั่วถึง และเพียงพอ รองรับการเติบโตของเมือง และยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง



เสริมสร้างเสถียรภาพโครงสร้างพื้นฐาน โดยเพิ่มศักยภาพการกักเก็บน้ำดิบ



ขยายกำลังการผลิตน้ำ และก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ เชื่อมฝั่งตะวันตกและฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา



รักษามาตรฐานคุณภาพน้ำ ตามแผนน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plans)



บริหารจัดการน้ำสูญเสีย และควบคุมแรงดันน้ำ ด้วยระบบท่อประปาอัจฉริยะ (Smart Water Grid)





## การให้บริการครบวงจร

พลิกโฉมประสบการณ์งานบริการผ่านแอปพลิเคชัน  
**MWA onMobile** เวอร์ชัน 3 ให้มีความเสถียรและรวดเร็ว  
เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างสะดวก เท่าเทียม  
พร้อมตอบโจทยวิถีชีวิตดิจิทัลของคนเมืองอย่างครบวงจร  
รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ  
ในการให้บริการงานประจำ





## การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ควบคู่กับการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ส่งต่อความมั่นคงและความเท่าเทียมสู่คนรุ่นต่อไปอย่างยั่งยืน



## คุณภาพคือพันธกิจสำคัญ

เพราะคุณภาพหมายถึงการไม่หยุดพัฒนา ที่องค์กรยึดมั่น  
และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ  
โดยประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อยกระดับการบริหารจัดการ  
อย่างยั่งยืน พร้อมเปิดรับทุกเสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
เพื่อวางรากฐานสู่องค์กรแห่งอนาคตที่มั่นคง  
และสร้างคุณค่าอย่างสมดุล





## สารบัญ

- 10 ประเภทกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ
- 11 ค่านิยม แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐต่อรัฐวิสาหกิจ
- 12 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
- 16 สารจากประธานกรรมการการประปานครหลวง
- 18 สารจากผู้ว่าการการประปานครหลวง

### 20 โครงสร้างการบริหารองค์กร

- 21 โครงสร้างอัตรากำลัง
- 22 โครงสร้างผังบริหาร
- 24 คณะกรรมการการประปานครหลวง
- 37 คณะผู้บริหารการประปานครหลวง

### 51 กิจทางการดำเนินงานในอนาคต

- 52 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต
- 53 แผนงานและโครงการที่สำคัญ
- 54 กิจทางการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ การประปานครหลวง ฉบับที่ 6
- 55 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และกลยุทธ์ ในการขับเคลื่อนองค์กร
- 56 นโยบายและแผนงานในอนาคต

**57****ผลการดำเนินงาน**

- 58 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2568 ตามแผนวิสาหกิจการปราบปรามคหหลวง ฉบับที่ 6
- 61 การบริหารความเสี่ยง
- 65 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการปราบปรามคหหลวง
- 66 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการปราบปรามคหหลวงและการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 68 การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 70 แผนภูมิกระบวนการผลิตน้ำ
- 72 ความยาวท่อและอุปกรณ์
- 74 การบริการของสำนักงานประปาสาขา
- 75 กิจกรรมภายในปีงบประมาณ 2568

**84****การดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

- 85 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 88 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการที่เกี่ยวข้อง
- 90 รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับการปราบปรามคหหลวง และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อการปราบปรามคหหลวงทางผลประโยชน์
- 92 โครงสร้างของคณะกรรมการการปราบปรามคหหลวง
- 96 การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Unit)
- 97 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการปราบปรามคหหลวง
- 98 ผังโครงสร้างของคณะกรรมการการปราบปรามคหหลวง
- 99 การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
- 110 การประชุมและค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2568)
- 112 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

**114****ข้อมูลและสถิติ**

- 115 ข้อมูลทั่วไป
- 116 ข้อมูลด้านการเงิน
- 117 อัตราค่าน้ำประปา อัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาใหม่ และค่าบริการรายเดือน
- 119 สถานที่ตั้งสำนักงานของการปราบปรามคหหลวง
- 121 ช่องทางการติดต่อกับการปราบปรามคหหลวง
- 122 ช่องทางการชำระค่าน้ำประปาของการปราบปรามคหหลวง

**124****ข้อมูลด้านการเงิน**

- 125 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
- 126 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 128 รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
- 132 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบของการปราบปรามคหหลวง
- 134 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 135 รายงานของผู้สอบบัญชี
- 138 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# การประปานครหลวง (กปน.)

เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย เริ่มดำเนินการนับตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2510 ตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 มีภารกิจหลักในการจัดหาแหล่งน้ำดิบเพื่อใช้ในการประปา ผลิต จัดส่ง และจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นประโยชน์แก่การประปา

## วิสัยทัศน์

# ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี

(Quality Water for Quality Living)

### พันธกิจ

1

ดำเนินธุรกิจหลัก  
ด้านน้ำอย่างครบวงจร  
โดยให้บริการน้ำที่มีมาตรฐาน  
คุณภาพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี  
ของประชาชนอย่างทั่วถึง

2

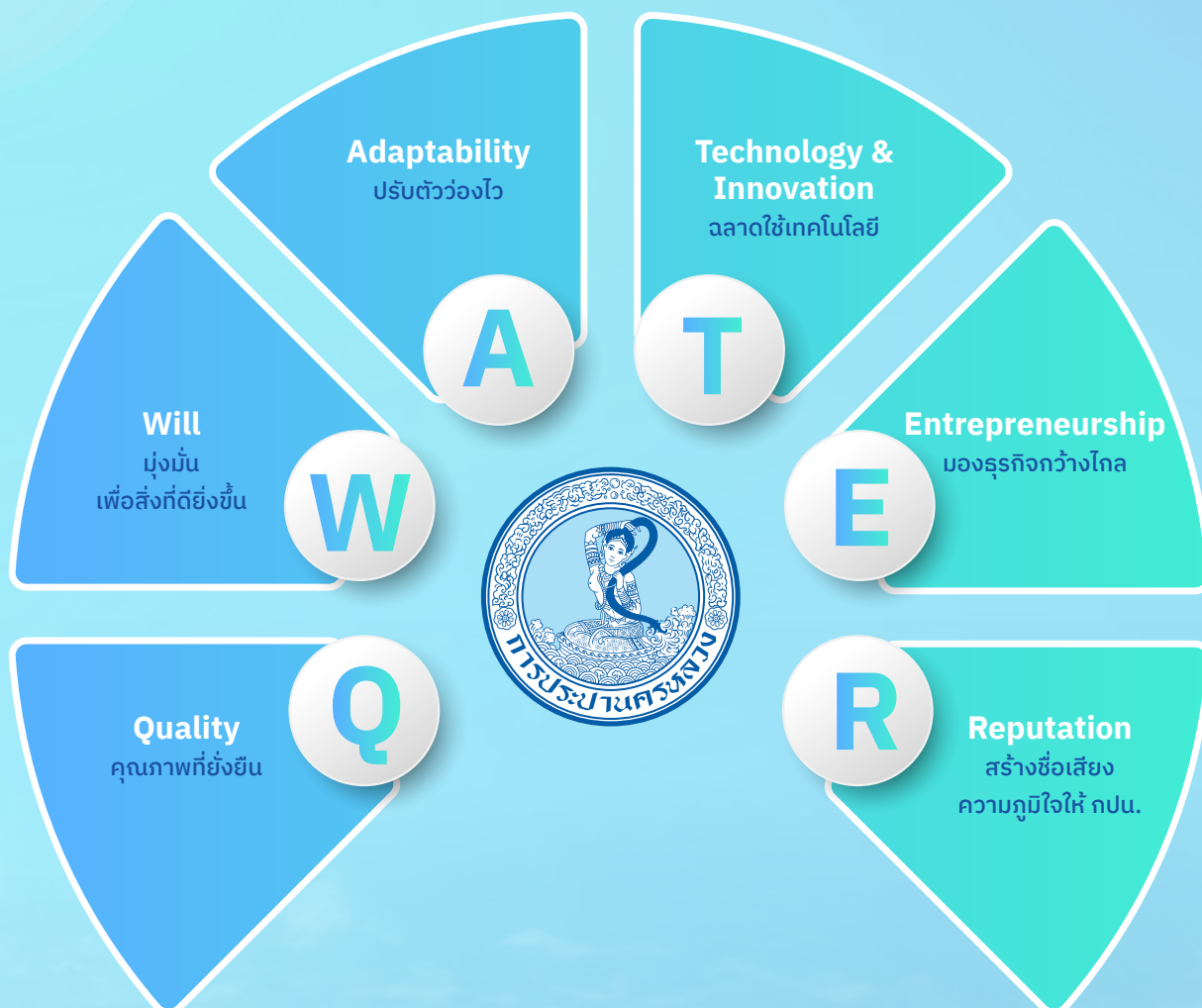
องค์กรที่มี  
ความสามารถในการ  
รับมือวิกฤตการณ์  
อย่างมีประสิทธิภาพ

3

ดำเนินธุรกิจ  
ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างคุณค่า  
แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
และสร้างการเติบโต  
ขององค์กร  
อย่างยั่งยืน

## คำนิยาม

“คุณภาพที่ยั่งยืน มุ่งมั่นเพื่อสิ่งที่ดียิ่งขึ้น ปรับตัววงไว ฉลาดใช้เทคโนโลยี  
มองธุรกิจกว้างไกล สร้างชื่อเสียงความภูมิใจให้ กปน.” (QWATER)



## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐต่อรัฐวิสาหกิจมี 3 ระดับ

1. **แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม**  
เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน
2. **แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาสาธารณูปการ**  
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และรองรับการเจริญเติบโตของสังคมเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
3. **แนวนโยบายสำหรับการประปานครหลวง**  
ปรับปรุงและขยายโครงข่ายระบบประปาให้มีคุณภาพและเพียงพอ เพื่อรองรับการขยายตัวของเมือง รวมทั้งพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี 2568 สาขาบริการภาครัฐ ประเภทบริการตอบโต้ภัยตรงใจ ระดับดี ด้วยผลงาน “ระบบเติมคลอรีนอัตโนมัติ (Chlorine Care)”

รางวัลศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น “ระดับดีเยี่ยม” (โล่ทอง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 (2562-2568) เป็นรัฐวิสาหกิจหน่วยงานเดียวในสังกัดกระทรวงมหาดไทยที่ได้รับรางวัลประเภทโล่ทอง โดยมีคะแนนประเมินในเกณฑ์ขึ้นสูงเต็ม 100 คะแนน



ประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ 2568 ด้วยคะแนน 98.66 ในระดับ “ผ่านดีเยี่ยม” เป็นอันดับที่ 1 รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงมหาดไทย และอันดับที่ 5 จาก 51 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ





รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2568 ประเภทรางวัลเกียรติคุณ



รางวัลห้องปฏิบัติการต้นแบบด้านความปลอดภัยตามระบบตรวจประเมินและรับรองห้องปฏิบัติการในรูปแบบ Peer Evaluation



ประกาศเกียรติคุณและเครื่องหมายเชิดชูเกียรติ “นคราภิรักษ์” ร่วมสนับสนุนความช่วยเหลือในเหตุแผ่นดินไหว



เกียรติบัตรรับรองคุณภาพน้ำประปาดื่มได้ เพื่อเป็นการยืนยันและสร้างความมั่นใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบว่าจะได้รับน้ำประปาที่สะอาด ปลอดภัย ได้มาตรฐาน





รางวัลพระปกเกล้า ประจำปี 2568 ประเภทองค์กร ด้านสำนึกพลเมือง “ระดับดี”



รางวัลเกียรติยศ “รางวัลไทย” ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการหนึ่งล้านกล้าความดี ตอบแทนคุณแผ่นดิน มูลนิธิเพื่อสังคมไทย ได้แก่

- ประเภทรางวัล “องค์กรดีเด่นแห่งปี” สาขาการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น
- ประเภทรางวัล “ผู้นำองค์กรดีเด่นแห่งปี” สาขาการบริหารจัดการ



ประกาศนียบัตรรางวัล Best Performance Awards หน่วยงานที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ระดับดีมาก ประเภทหน่วยงานส่วนราชการ (ระดับ กรม/กระทรวง) ภายใต้กิจกรรม Prime Minister Awards: Thailand Cybersecurity Excellence Awards 2025

รางวัลรองชนะเลิศ (โล่รางวัลกระทรวง  
การคลัง) การประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
ดีเด่น ประจำปี 2568 ประเภทกองทุนเดี่ยว  
(Single Fund) กลุ่มหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ



เกียรติบัตรผลการประเมินองค์กรคุณธรรม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระดับคุณธรรม  
ต้นแบบ



รางวัล ASOCIO Award 2025 สาขา  
Outstanding Digital Transformation  
Organization จากสมาพันธ์ ASOCIO  
(Asian-Oceanian Computing Industry  
Organization) ด้านการพัฒนาการให้บริการ  
ประชาชนในรูปแบบดิจิทัล ผ่านระบบ CIS Gen 5,  
MWA e-Service และ MWA onMobile ณ  
กรุงเทพฯ ประเทศไทย



## สารจากประธานกรรมการการประปานครหลวง

“ขอให้เชื่อมั่นว่า การประปานครหลวงจะมุ่งมั่น  
ยกระดับการให้บริการน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน  
และสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ”

ปี 2568 ก้าวสู่ปีที่ 58 ที่การประปานครหลวงยังคงมุ่งมั่นในการผลิตและบริการน้ำประปาสะอาดปลอดภัยแก่ประชาชนในพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิรูปประเทศ พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิบัติการกระทรวงมหาดไทย แนวคิด Thailand 4.0 และแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570) ที่มุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) นำเทคโนโลยีมาปรับใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนมีการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงที่สามารถส่งมอบคุณค่าตรงตามความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการการประปานครหลวงได้ส่งมอบนโยบายและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการองค์กรที่ดี ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร จนประสบความสำเร็จเป็นที่ประจักษ์ผ่านรางวัลต่าง ๆ อาทิ รางวัลเลิศรัฐประจำปี 2568 จากผลงาน “Chlorine Care ระบบเติมคลอรีนอัตโนมัติ” รางวัลศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น “ระดับดีเยี่ยม” (โล่ทอง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 (2562-2568) เป็นรัฐวิสาหกิจหน่วยงานเดียวในสังกัดกระทรวงมหาดไทยที่ได้รับรางวัลประเภทโล่ทอง โดยมีคะแนนประเมินในเกณฑ์ขั้นสูงเต็ม 100 คะแนน รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2568 ประเภทรางวัลเกียรติคุณ รางวัลเกียรติยศ “รางวัลไทย” ประจำปี 2568 ได้แก่ ประเภท “องค์กรดีเด่นแห่งปี” สาขาการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น และประเภท “ผู้นำองค์กรดีเด่นแห่งปี”



สาขาการบริหารจัดการ รางวัล ASOCIO Award 2025 สาขา Outstanding Digital Transformation Organization ด้านการพัฒนาการให้บริการประชาชนในรูปแบบดิจิทัล ผ่านระบบ CIS Gen 5, MWA e-Service และ MWA onMobile ณ กรุงไทเป ประเทศไต้หวัน ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปี 2568 ซึ่งการประเมินครหลวงมีผลการประเมินในระดับ “ผ่านดีเยี่ยม” ด้วยคะแนน 98.66 คะแนน จัดเป็นอันดับที่ 1 ของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานของการประปาฯ ขอให้เชื่อมั่นว่าการประปาฯ จะมุ่งมั่นยกระดับการให้บริการน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน และสนับสนุน

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ที่ได้ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) เพื่อเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง ที่สามารถส่งมอบคุณค่าตรงตามความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์ **ประปาคุณภาพเพื่อชีวิตที่ดี (Quality Water for Quality Living)**

(นายฉันทานนท์ วรรณเขจร)

ประธานกรรมการการประปาฯ



## สารจากผู้นำการการประปานครหลวง

“กปน. มุ่งมั่นเป็น Smart Enterprise ขับเคลื่อนองค์กรทั้งระบบ ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมอย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการผลิต การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน การควบคุมคุณภาพน้ำ การบริหารเครือข่ายท่อ การให้บริการประชาชน ตลอดจนการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงบริหาร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ความมั่นคงด้านน้ำประปา และสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการแก่ประชาชนอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน”

ตลอดระยะเวลากว่า 58 ปี การประปานครหลวงได้ปฏิบัติภารกิจในการให้บริการน้ำประปาสะอาดแก่ประชาชนและสังคมไทยอย่างต่อเนื่อง ภายใต้บริบทของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรอบด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ส่งผลให้ทิศทางและกลไกการพัฒนาก่อให้เกิดจำเป็นต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับพลวัตของสถานการณ์ปัจจุบัน

ด้วยเหตุนี้ Roadmap การพัฒนาการประปานครหลวง จึงได้กำหนดขึ้นอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีเอกภาพ เชื่อมโยงการพัฒนาของประเทศเข้ากับมาตรฐานสากลอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีกรอบการดำเนินงานตามแผนวิสัยทัศน์การประปานครหลวง ฉบับที่ 6 ซึ่งครอบคลุมเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว (ภายใน พ.ศ. 2570, 2575 และ 2580 ตามลำดับ) และมีแนวคิด Smart Enterprise เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรทั้งระบบ ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการผลิต การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน การควบคุมคุณภาพน้ำ การบริหารเครือข่ายท่อ การให้บริการประชาชน ตลอดจนการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงบริหาร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ความมั่นคงด้านน้ำประปา และสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการแก่ประชาชนอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

ในขณะเดียวกัน การประปานครหลวงยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากวิกฤตการณ์และความเสี่ยงในหลายมิติ อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลต่อคุณภาพและปริมาณน้ำดิบ การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานที่มีอายุการใช้งานยาวนาน รวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติ เหตุอุบัติการณ์ร้ายแรง และความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ระดับโลก ซึ่งล้วนต้องอาศัยการวางแผนเชิงรุก การบริหารจัดการที่รอบคอบ และการเตรียมความพร้อมอย่างเป็นระบบ



นอกจากนี้ การเสริมสร้างความเข้มแข็งผ่านความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญ การประสานครหลวง มุ่งบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน และเครือข่ายด้านทรัพยากรน้ำ เพื่อร่วมกันบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการยกระดับบทบาทของการประสานครหลวงในเวทีนานาชาติ ในฐานะองค์กรผู้นำด้านกิจการน้ำประปา

จากบริบทดังกล่าว การประสานครหลวงตระหนักถึงความจำเป็นในการแสดงศักยภาพด้านการพัฒนาและการเติบโตอย่างมั่นคง เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาล และสร้างเสถียรภาพด้านน้ำประปาให้แก่ประเทศอย่างยั่งยืน

ปัจจัยสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนภารกิจเหล่านี้คือ บุคลากรของการประสานครหลวงทุกระดับ ซึ่งเป็นพลังหลักขององค์กร การร่วมแรงร่วมใจ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นและมีจิตสำนึกในการให้บริการประชาชน จะทำให้การประสานครหลวงสามารถดำรงบทบาทเป็นองค์กรที่สร้างคุณภาพแก่ประเทศชาติ และสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำประปา เพื่อประโยชน์ของสังคมไทยอย่างยั่งยืนสืบไป

(นางสาวสุรา กวิชศรี)  
ผู้ว่าการการประปานครหลวง



# โครงสร้าง การบริหาร องค์กร

# โครงสร้างอัตรากำลัง

(ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2568)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 การประปานครหลวง มีบุคลากรรวม 5,033 คน แบ่งเป็นพนักงาน 3,978 คน และ ผู้ปฏิบัติงาน (ลูกจ้าง) 1,055 คน มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรทั้งหมด 3,666.86 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน 3,418.13 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายผู้ปฏิบัติงาน 248.73 ล้านบาท



สายงาน	พนักงาน	ผู้ปฏิบัติงาน	รวม
ผู้ว่าการ	158	52	210
รองผู้ว่าการ (บริหาร)	283	77	360
รองผู้ว่าการ (การเงิน)	143	13	156
รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)	346	56	402
รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)	674	193	867
รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	142	17	159
รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	116	10	126
รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)	1,097	323	1,420
รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)	1,019	314	1,333

■ พนักงาน ■ ผู้ปฏิบัติงาน

## ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร 3 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2568)



พนักงาน  
**3,418.13**  
(93.22%)

รวมค่าใช้จ่าย  
**3,666.86**  
ล้านบาท

ผู้ปฏิบัติงาน  
**248.73**  
(6.78%)



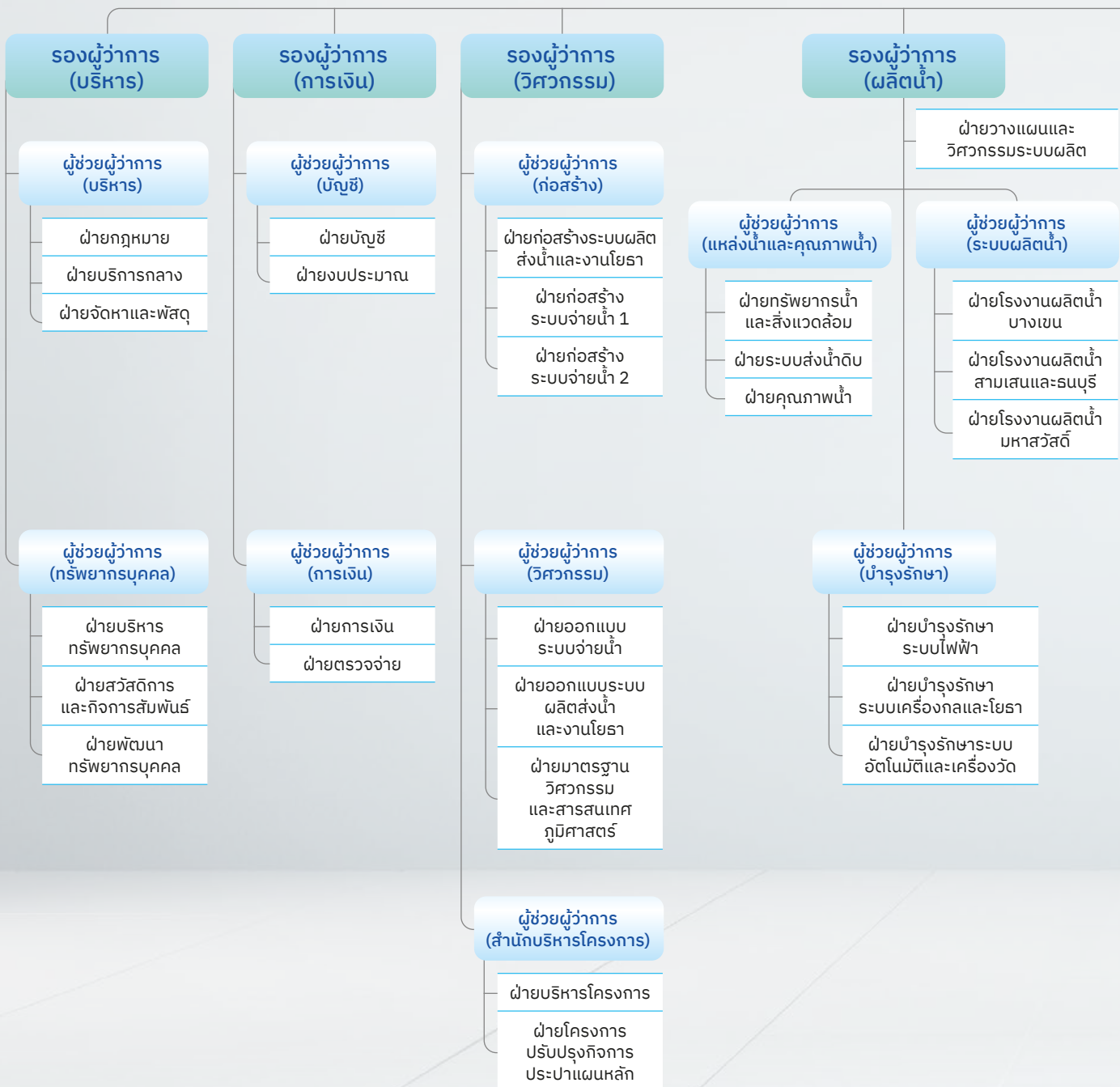
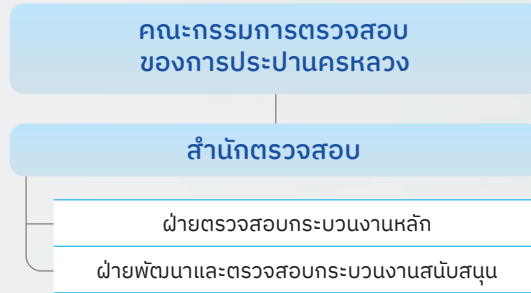
ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)

สายงาน	พนักงาน			ผู้ปฏิบัติงาน			รวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ผู้ว่าการ	192.38	181.05	174.16	6.47	7.25	4.25	198.85	188.30	178.41
รองผู้ว่าการ (บริหาร)	242.32	238.28	235.85	13.03	12.26	11.67	255.35	250.54	247.52
รองผู้ว่าการ (การเงิน)	140.55	146.22	144.89	1.82	1.99	2.02	142.37	148.21	146.91
รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)	197.69	208.79	210.07	9.46	9.24	9.58	207.15	218.03	219.65
รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)	595.94	572.14	547.25	36.60	31.58	29.90	632.54	603.72	577.15
รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	133.87	125.71	124.19	3.34	2.25	5.69	137.21	127.96	129.88
รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	123.67	110.11	107.15	1.66	1.56	1.51	125.33	111.67	108.66
รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)	904.55	898.35	874.83	79.85	73.85	73.14	984.40	972.20	947.97
รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)	887.16	864.78	839.63	96.50	91.38	89.53	983.66	956.16	929.16
รวม	3,418.13	3,345.43	3,258.02	248.73	231.36	227.29	3,666.86	3,576.79	3,485.31



# โครงสร้างผังบริหาร

(ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2568)



# คณะกรรมการ การประปานครหลวง

ผู้ว่าการ

## สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง

ฝ่ายธรรมาภิบาล  
ฝ่ายกิจการคณะกรรมการการประปานครหลวง

## สำนักผู้ว่าการ

ฝ่ายสื่อสารองค์กร  
ฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม

### รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

ฝ่ายนโยบาย  
และยุทธศาสตร์  
ฝ่ายบริหาร  
ความเสี่ยง

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ)

ฝ่ายนวัตกรรม  
องค์กร  
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

### รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

ฝ่ายยุทธศาสตร์  
และนวัตกรรม  
ดิจิทัล  
ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล  
ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐาน  
เทคโนโลยีดิจิทัล

### รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 1)

สำนักงานประปา  
สาขาสุขุมวิท  
สำนักงานประปา  
สาขาพระโขนง  
สำนักงานประปา  
สาขาสมุทรปราการ  
สำนักงานประปา  
สาขาทุ่งมหาเมฆ

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 3)

สำนักงานประปา  
สาขาประชาชื่น  
สำนักงานประปา  
สาขาบางเขน  
สำนักงานประปา  
สาขามีนบุรี  
สำนักงานประปา  
สาขาสุวรรณภูมิ

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 2)

สำนักงานประปา  
สาขาแมนศรี  
สำนักงานประปา  
สาขาพญาไท  
สำนักงานประปา  
สาขาลาดพร้าว  
ฝ่ายการตลาด  
และลูกค้าสัมพันธ์

### รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 4)

สำนักงานประปา  
สาขาบางกอกน้อย  
สำนักงานประปา  
สาขาตากสิน  
สำนักงานประปา  
สาขาภาษีเจริญ  
สำนักงานประปา  
สาขาสุขสวัสดิ์

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)

ฝ่ายมาตรวัดน้ำ  
ฝ่ายบริหารจัดการ  
น้ำสูญเสีย

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 5)

สำนักงานประปา  
สาขานนทบุรี  
สำนักงานประปา  
สาขาบางบัวทอง  
สำนักงานประปา  
สาขามหาสวัสดิ์  
ฝ่ายสนับสนุน  
งานบริการ

#### ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ)

ฝ่ายสถานี  
สูบน้ำ  
ฝ่ายควบคุม  
การส่งและ  
จ่ายน้ำ



# คณะกรรมการการประปานครหลวง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)



2

1

3

## 1. นายฉันทานนท์ วรรณเขจร

ประธานกรรมการการประปานครหลวง

## 2. นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์

กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

## 3. นายยุทธนา สาโยชนกร

กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ



4. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

5. นางสาวเพียงอ้อ เลาะห์วิไล  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

6. พลตำรวจโท ภาณุรัตน์ หลักบุญ  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

7. นายภูวเดช สุระโคตร  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ



**8. นายพรรณรบ เตชะมงคลาภิวัฒน์**  
กรรมการ

**9. นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล**  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

**10. นายกษ พิชราร์ตน์**  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

**11. นายฐิติวุฒิ เงินคล้าย**  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ



12

**12. นายสมชาย อ่วมกระทุ่ม**  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

13

**13. นายธีรพนธ์ จันทรศุกแส**  
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

14

**14. นายวินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ**  
กรรมการ

15

**15. นางสาวสุวรา ทวีชศรี**  
กรรมการและผู้ว่ากร



# คณะกรรมการการประปานครหลวง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)

## นายฉันทานนท์ วรรณเขจร

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

อายุ: 54

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท Master of Business Administration, New Hampshire College, USA
- นักบริหารระดับสูง 1 รุ่นที่ 78 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 179 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 311 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักงานการเกษตรต่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายการเกษตร) ประจำกรุงโตเกียว สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการการประปานครหลวง
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง)
- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และโฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- กรรมการธนาคาร (ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย)
- กรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐกิจและการตลาด ในคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง)
- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และโฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- กรรมการธนาคาร (ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย)
- กรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐกิจและการตลาด ในคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี



## นายไชยวัฒน์ จุนทรระพงค์

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 60

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
- หลักสูตรนักเรียนนายอำเภอ รุ่นที่ 56 วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 64 สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรจิตอาสา 904 “หลักสูตรประจำ” รุ่นที่ 3/62 รุ่น “เป็นเข้า เป็นแม่พิมพ์” โรงเรียนจิตอาสา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน:

- อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดบุรีรัมย์
- ผู้ตรวจราชการกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง
- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

#### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายยุกรณา สาโยชนกร

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 59

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ พ.ศ. 2533
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน พ.ศ. 2546
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง พ.ศ. 2562 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2564 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง พ.ศ. 2566 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย พ.ศ. 2567 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

### ประสบการณ์การทำงาน:

- กรรมการอัยการผู้ทรงคุณวุฒิ

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) การประปานครหลวง
- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- กรรมการสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการกฤษฎีกา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- กรรมการสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการกฤษฎีกา

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

#### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

# ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 57

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์-การบริหารงานยุติธรรมและความปลอดภัย) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรอัยการจังหวัด (อจ.) รุ่นที่ 34 สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรผู้บริหารงานยุติธรรมระดับกลาง (บก.) รุ่นที่ 37 กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 5 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 10 กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 92 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนากระบวนการยุติธรรม (iCPCJ) รุ่นที่ 1 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 11 ศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 343/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้อำนวยการกองบริหารคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- ผู้อำนวยการกองคดีการเงินการธนาคารและการฟอกเงิน กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- รองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- รองเลขาธิการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
- กรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- อธิบดีกรมคุมประพฤติ
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง  
กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

# นางสาวเพียงอ้อ เลาะห์วิไล

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 61

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration (M.B.A. in International Business), National University, Seoul
- วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิต สาขาการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Train the Trainer สถาบันเพิ่มพูนผลผลิตแห่งสาธารณรัฐเกาหลี (Korea Productivity Center)
- หลักสูตร KPF Fellowship: Korea Press Foundation พ.ศ. 2560 (มูลนิธิเพื่อสื่อและสิ่งพิมพ์แห่งเกาหลี องค์การอิสระภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลเกาหลี)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) พ.ศ. 2564 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy พ.ศ. 2564 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวุฒิปัตริ “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รัฐบาลและเอกชนในกิจการของรัฐอย่างมีธรรมาภิบาล
- หลักสูตรวุฒิปัตริการบริหารจัดการโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนในกิจการของรัฐอย่างมีธรรมาภิบาล
- หลักสูตรร่วมระหว่างกระทรวงคมนาคม สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 2

## ประสบการณ์การทำงาน:

- กรรมการบริษัท KEC Corporation (Republic of Korea) ประจำตำแหน่งในบริษัท เคอีซี (ประเทศไทย) จำกัด
- อาจารย์ประจำหลักสูตรบัณฑิตศึกษา และผู้อำนวยการ Sister Cities Research Center วิทยาลัยนานาชาติ นวัตกรรมดิจิทัล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประปานครหลวง
- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) กระทรวงคมนาคม
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) กระทรวงคมนาคม
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง  
กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี



# พลตำรวจโท ภาณุรัตน์ หลักบุญ

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 60

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (การตำรวจ)  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายและการวางแผนสังคม)  
มหาวิทยาลัยเกริก
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Supervisory Criminal Investigator  
Course Session 22
- หลักสูตร The International Law Enforcement  
Academy of Bangkok (ILEA-Bangkok)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 33  
วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้กำกับการ สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ  
(วิทยาลัยการตำรวจ)

## ประสบการณ์การทำงาน:

- เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- รองจเรตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 3 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ผู้บังคับการสายตรวจและปฏิบัติการพิเศษ  
กองบัญชาการตำรวจนครบาล

## ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประปานครหลวง  
การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์  
การประปานครหลวง
- ข้าราชการบำนาญ

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

#### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

# นายภูเวช สุระโคตร

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 51

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาเอก อนุมัติบัตร  
สาขาวิชาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา
- ปริญญาเอก อนุมัติบัตร สาขาวิชาเวชศาสตร์  
ป้องกันแขนงระบาดวิทยา แพทยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง  
(ปปร.) รุ่นที่ 22
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า  
และการพาณิชย์ (TepCoT) รุ่นที่ 14
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรม  
ทางปกครอง รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง พ.ศ. 2566  
สำนักนายกรัฐมนตรีและสำนักงานคณะกรรมการ  
ข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

## ประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้อำนวยการกองตรวจราชการ  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
- นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์  
สำนักงานสาธารณสุข จังหวัดสุรินทร์
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข
- รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข (ด้านบริหาร)  
กระทรวงสาธารณสุข

## ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง  
การประปานครหลวง
- อธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- อธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

#### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายพรรณรบ เตชะมงคลาภิวัฒน์

ตำแหน่ง: กรรมการ

อายุ: 51

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้นำนักขับเคลื่อนยุทธศาสตร์นำการเปลี่ยนแปลงสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับกระทรวง (ผู้ตรวจราชการ กระทรวงมหาดไทยและผู้ตรวจราชการกรม)
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 76 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารกรมโยธาธิการและผังเมือง หัวข้อการผังเมืองกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารกรมโยธาธิการและผังเมือง หัวข้อการผังเมืองตามแนวคิดการเติบโตอย่างชาญฉลาด (Smart Growth) รุ่นที่ 2

### ประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้ตรวจราชการกรม กรมโยธาธิการและผังเมือง
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดอำนาจเจริญ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- กรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง
- รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
- กรรมการผู้แทนคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
- กรรมการผู้แทนคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 58

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Masters of Science in Industrial Engineering (MSIE) University of New Haven, USA
- วิทยุบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 15/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน:

- ประธานกรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามพัฒนาฟิล์ม จำกัด
- กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการ คณะกรรมการผังเมือง
- กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ของการประปานครหลวง
- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายกช พ็ชรรัตน์

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 40

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- กรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง
- กรรมการกิจการร่วมค้า SCTP

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- กรรมการกิจการร่วมค้า SCTP

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายจิวิตวุฒิ เงินคล้าย

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 60

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนฤกษศาสตร ศึกษาศาสตร์  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรเทคนิคการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน  
และการสื่อสารในที่สาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง  
MCOT Academy บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรม  
ทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 มูลนิธิวิจัยและพัฒนา  
กระบวนการยุติธรรมทางการปกครอง  
สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ  
และกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 23  
สำนักบริการวิชาการ สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน:

- รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการระบบส่ง) การไฟฟ้านครหลวง
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ปฏิบัติการระบบส่ง) การไฟฟ้านครหลวง
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ  
(สายงานรองผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง)  
การไฟฟ้านครหลวง
- ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย  
(สายงานรองผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง)  
การไฟฟ้านครหลวง

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์  
การประปานครหลวง
- รองประธานอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ  
การประปานครหลวง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายสมชาย อ่วมกระทุบ

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 55

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง เคมีอุตสาหกรรม คณะเทคนิคเคมี วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีการเกษตร) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการ (DPA) รุ่นที่ 178 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 12

### ประสบการณ์การทำงาน:

- พนักงานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พนักงานฝ่ายขาย บริษัทเอกชน
- รองประธานฝ่ายขาย บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (AIT)

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ของการประปานครหลวง
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประปานครหลวง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นายธีรพจน์ จันทรศุกแสง

ตำแหน่ง: กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ: 45

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท Scotland, United Kingdom
- Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Electronic and Electrical Engineering, University of Strathclyde
- Asset Management, Institute of Asset Management
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 370 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้บริหารดิจิทัลทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 สถาบันมหิตลาธิเบศร แพทยสภา

### ประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้อำนวยการสถาบันซอฟต์แวร์เพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- อาจารย์/ประธานหลักสูตร วิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- อาจารย์/ประธานหลักสูตร วิทยาลัยศิลปะ สื่อ และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ การประปานครหลวง
- อนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง
- กรรมการ บริษัท โพลีโลโก้ กริด จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

#### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- กรรมการ บริษัท โพลีโลโก้ กริด จำกัด

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

# นายวินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ

ตำแหน่ง: กรรมการ

อายุ: 52

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Social Sciences in Public Policy (เกียรตินิยมอันดับ 1) The University of Waikato, New Zealand (ทุนรัฐบาลนิวซีแลนด์)
- Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Economics, The University of Sydney, Australia (ทุนกองทุนเพื่อการศึกษาปีโตรเลียมในประเทศไทย)
- ประกาศนียบัตรวิชาว่าความ สถาปนาคความ
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 10 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- หลักสูตรการฝึกอบรมเสริมสร้างหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปีงบประมาณ 2563
- หลักสูตร TIJ Executive Program on the Rule of law and Development สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.) รุ่นที่ 13 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- นักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางการปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 2 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางการปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 308/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Manager Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 29 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 44 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 49/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์การทำงาน:

- รองอธิบดีกรมสรรพากร
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี กรมสรรพากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้
- กรรมการบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- กรรมการธนาคารออมสิน
- กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

## ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- กรรมการกองทุนบำนาญข้าราชการ
- กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- กรรมการในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- กรรมการกองทุนบำนาญข้าราชการ
- กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- กรรมการในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

# นางสาวสุวรา กวีชศรี

ตำแหน่ง: กรรมการและผู้ว่ากร

อายุ: 59

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนาแรงงานและสวัสดิการมหาดบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Practical Project Management  
in Global Market โดยได้รับทุนสนับสนุนจาก  
Japan International Cooperation Agency (JICA)
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)  
กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการ  
พัฒนาระบบราชการ
- หลักสูตร Human Resource Development  
Certificate Program รุ่นที่ 20 คณะเศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Executive Development Program  
for MWA Future Leaders โดย DDI-Asia/  
Pacific International Co., Ltd.
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives  
(CGE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 375/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้อำนวยการกองวิชาการประปาและวิเทศสัมพันธ์
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาวิชาการประปา
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม
- ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
- ผู้ช่วยผู้ว่ากร (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)
- รองผู้ว่ากร (บริหาร)

## ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการการประปานครหลวง
- ผู้ว่าการการประปานครหลวง
- อนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง  
การประปานครหลวง
- อนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/

### ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น:

- ไม่มี

### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง:

- ไม่มี

### นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง:

- ไม่มี

## นิยาม

- (1) การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก คือ การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของกรรมการการประปานครหลวง ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- (2) นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง คือ นิติบุคคลที่มีหรือคาดว่าจะมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประปานครหลวง ที่คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการการประปานครหลวง มีอำนาจควบคุมอย่างใดอย่างหนึ่ง ได้แก่ การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือการมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือการมีอำนาจการควบคุม การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด
- (3) การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น คือ รัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่นที่กรรมการการประปานครหลวง ดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง

หมายเหตุ: การประปานครหลวงไม่มีบริษัทย่อย/บริษัทร่วม





# คณะผู้บริหารการประปานครหลวง

(ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568)



## นางสาวสุรา ทวิชศรี

ผู้อำนวยการการประปานครหลวง

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนาแรงงานและสวัสดิการมหาดิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Practical Project Management in Global Market โดยได้รับทุนสนับสนุนจาก Japan International Cooperation Agency (JICA)
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- หลักสูตร Human Resource Development Certificate Program รุ่นที่ 20 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Executive Development Program for MWA Future Leaders โดย DDI-Asia/ Pacific International Co., Ltd.
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 375/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการกองวิชาการประปาและวิเทศสัมพันธ์
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาวิชาการประปา
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม
- ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (สำนักคณะกรรมการการประปาฯ)
- รองผู้อำนวยการ (บริหาร)



## นายสุเทพ เอื้อปกรณ์

รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)  
และรักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ  
(บริการด้านตะวันออก)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต  
(การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 49 กองทัพเรือ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร  
(มหานครรุ่นที่ 7) มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP)  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกัน  
และปราบปรามการทุจริตระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการ  
ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)
- รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)



## นางราชีรัช อุภาโย

รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- นิเทศศาสตรบัณฑิต (การประชาสัมพันธ์)  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (รวมมิตร)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 27  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ)
- ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 10



## นายปวิพรรค์ พิณสุรงค์ รองผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- Master of Business Administration (Information Systems), Oklahoma City University
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ รุ่นที่ 32 สถาบันพัฒนานุเคราะห์ ภาครัฐด้านดิจิทัล

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)



## นายพรศักดิ์ สมโรจน์กิจ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (แหล่งน้ำและคุณภาพน้ำ)  
รักษาการในตำแหน่งรองผู้อำนวยการ (ผลิตน้ำ)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาธารณสุขศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) สำนักงานงบประมาณ

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ระบบผลิตน้ำ)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (บำรุงรักษา)



## นางทิมาพร วิมลอนุพงษ์

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิศวกรรม)

รักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเกษตร)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ กองทัพเรือ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง รุ่นที่ 10  
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรวัดน้ำ
- ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานวิศวกรรม  
และสารสนเทศภูมิศาสตร์



## นายสรรค์ชัย พงศ์พุทธรชาติ

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)

รักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ (บริหาร)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรผู้กำกับการ วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง  
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- หลักสูตรวิทยาการพัฒนานำระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.)  
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.)  
สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรวัดน้ำ
- ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาบางเขน



## นางสาวนุตตริย์ ประเสริฐชัย

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บัญชี)

รักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ (การเงิน)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 8
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



## นางสาววิชชดา เลี่ยมสงวน

ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 10

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA รุ่นที่ 83 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 386/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)



## นางนิสภัตร์ วงศ์พัฒน์

ผู้เชี่ยวชาญการประสานรหลวง ระดับ 10

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พันธุศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 386/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาวิชาการประปา)
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ)



## นายชिरวิทย์ โพธิ์วิจิตร

ผู้เชี่ยวชาญการประสานรหลวง ระดับ 10

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Bachelor of Science (Civil Engineering), University of Northern Philippines
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมทรัพยากรน้ำ สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรนักวิเคราะห์ระบบงานคอมพิวเตอร์ รุ่นที่ 23 ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Non-Revenue Water Management, JICA ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Towards Well Performing Water Utilities and Supply Reliability ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร วิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 54 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 41 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร รุ่นที่ 11 มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 14/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภาครัฐ รุ่นที่ 11 สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แหล่งน้ำและคุณภาพน้ำ)
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 5)



## นายอาชวัน อิ่มเอิบธรรม

ผู้เชี่ยวชาญการประสานโครงการ ระดับ 10

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมสภาวะแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) กระทรวงมหาดไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์กรมการ
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 1)

# ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้ว่าการและเทียบเท่า

## สายงานผู้ว่าการ



**นางสาวกรวิไล เขียวยาสตร์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(สำนักผู้ว่าการ)

**นายสยาม จิตต์ธรรม**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(สำนักตรวจสอบ)

**นายระพงษ์ คำสงวนศิลป์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)

## สายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร)



**นายสรรค์ชัย พงศ์พุทธชาติ**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บริหาร)

**นายสุทธิศักดิ์ ลากประเสริฐ**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(ทรัพยากรบุคคล)

## สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน)



**นางสาวพรวิไล สนิวีโรจน์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(การเงิน)

**นางสาวอนุตตรีย์ ประเสริฐชัย**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บัญชี)

## สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)



**นายกิตติพัฒน์ อู่ภิขัมพร**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บริการ 1)

**นายกมล วิชาลสวัสดิ์**  
รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 2)

**นางเมธาวิ สุชาติลำพองค์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บริการ 3)

## สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)



**นายสารวุฒิ บุณวงค์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บริการ 4)

**นายปิยพงษ์ ศรีสมบูรณ์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บริการ 5)

**นายสุพิเชฐ ทาวรทวิงษ์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บริการ)

**นายกฤษเมศ ไชยตระกูล**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(ระบบส่งและจำหน่าย)

## สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)



**นายประเวศ อัมพรรัตน์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(ก่อสร้าง)

**นางกนิมาพร วิมลอนุพงษ์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(วิศวกรรม)

**นายวิญญู รุ่งอรุณพิศาล**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(สำนักบริหารโครงการ)

## สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)



**นายพรศักดิ์ สมรโสรสกิจ**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(แหล่งน้ำและคุณภาพน้ำ)

**นายสมศักดิ์ ปัสนานนท์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(ระบบผลิตน้ำ)

**นายยงยุทธ ศรีโหมด**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(บำรุงรักษา)

## สายงานรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)



**นายจิราวุฒินัน ฌรงค์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(แผนและพัฒนา)

**นายชัยพร รัตนนังพงศ์**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(ธุรกิจ)

## สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)



**นางพิศวาท ภาพสุวรรณ**  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ  
(เทคโนโลยีดิจิทัล)

## ผู้เชี่ยวชาญการประสานรหลวง ระดับ 9



นางสาวดวงกมล เรียนพีชน์

นางสาวรวงคณา สุดโต

นางผจงจิต เสาวจันทร์



นางนิตยา พิบูลย์

นางทัศนรภา กาญจนสินธุ์

นายมนวรรณ ปรึกษาชน



# ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่า

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568)

## สายงานผู้ว่าการ

นายกิตติ	ศรียพรหมบุรี	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
นางสาวนาตยา	บุญเกิด	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม
นางสาวจารุณี	รอตเจริญ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานสนับสนุน
นางอารยา	สุขยวง	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบกระบวนการหลัก
นางชวีณา	วิรัตน์โยสินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายธรรมาภิบาล
นางวิสาขา	มนเกียรติอาสน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการการประปานครหลวง

## สายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร)

นางกัณฑนา	มีชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นายปรัชญ์	บุญชาติ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง
นางกมลรัตน์	กรัพย์ประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและพัสดุ
นางสาวสมฤดี	ส่องแสง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
นางสาวพัฒนา	วิชชุกทากุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์
นางสาวณัฐธยาน์	จิตต์ธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

## สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน)

นางสาวอัญมณี	ปัญญาพริ่ง	รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
นางสาวดวงใจ	พฤกษ์ไพศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจจ่าย
นางสาวดารุ่ง	ภูสันติสัมพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
นางพัชรี	ขุนไขลาน	ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ

## สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)

นายล้วนชาย	กาญจนสินธุ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท
นายธีรศักดิ์	จางวิบูลย์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาพระโขนง
นายประธาน	เลิศเจริญฤกษ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ
นายศราวุฒิ	อภิสิทธิ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ
นางผ่องพรรณ	วัฒนเสริมกิจ	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาแมนศรี
นายกมล	วิศาลสวัสดิ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาพญาไท
นายเดโช	วัชรอยู่	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาลาดพร้าว
นางสาวอัจฉรา	ปรมาธิกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
นางสาวรสกร	ดำนกุล	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาประชาชื่น
นายพันธ์รัช	พยัคฆ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาบางเขน
นายอัศวิน	จริยานพิวาทย์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขามีนบุรี
นายบุญโชค	ปัญญาประเสริฐกิจ	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ

### สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)

นายบุรุษ	น้อยโสกา	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย
นายวิมาน	มาศจรูญ	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาตากสิน
นายพรชัย	มงคลครุฑ	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ
นายสุกิจ	บุสิกพันธุ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์
นายปกรณ	อมรรุจิ	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขานนทบุรี
นายพิเชษฐ	วงศ์พิทักษ์	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขาบางบัวทอง
นางศศิธร	มีคุณเอี่ยม	ผู้จัดการสำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์
นายชุมพล	คงเกษม	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนงานบริการ
นายณัฐพันธ์	อุ่มตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานน้ำ
นายณัฐพงษ์	สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย
นายคมกฤษ	โพธิ์ชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีสูบน้ำ
นายธีรเดช	กัจฉปศรินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ

### สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)

นางสาวมทิรา	สุภาพ	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบผลิตส่งน้ำและงานโยธา
นายสมบุรณ์	สิริจันทกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบจ่ายน้ำ 1
นายโชตนันต์	สุระพิพงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบจ่ายน้ำ 2
นายชนะ	พงษ์ไพเราะกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบระบบจ่ายน้ำ
นายอนุรัศม์	พรหมชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานวิศวกรรมและสารสนเทศภูมิศาสตร์
นายดลเชษฐ	กล่าวหาญ	ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบระบบผลิตส่งน้ำและงานโยธา
นายวิทยา	ทองเกียรติวานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ
นายเทพทัศน์	มาลีรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก

### สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)

นายสุพรรณกัจ	บรรณศิริบุญ	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิศวกรรมระบบผลิต
นางสาวฉัตรสินี	สุรเสน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม
นายชัยวัฒน์	โชติคงคศิริสม	ผู้อำนวยการฝ่ายระบบส่งน้ำดิบ
นางสาวฉวีพันธ์	ทรงเกียรติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพน้ำ
นายธีรกุล	พรหมจันทร์	รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน
นายขจรพงศ์	จูมัน	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำสามเสนและธนบุรี
นายทนอมศักดิ์	ดวงดี	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์
นายสรารุณี	ศิริวัฒน์ระตะกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
นายธีรวิทย์	เกียรติพงษ์	รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบเครื่องกลและโยธา
นายพิศาล	สุดี	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบอัตโนมัติและเครื่องวัด

### สายงานรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

นายจิรววัฒน์	กันพยนต์	ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์
นายสรกฤษ	นันทดวงแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นางสุนิสา	ปิยะสุวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรมองค์กร
นางปิติพร	จันทวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

### สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

นายบรรพต	จันทร์หอม	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล
นายสุริยันต์	วงศ์เมืองแก่น	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล
นายภาคภูมิ	พีระชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล

### ผู้เชี่ยวชาญการประสานรหว่าง ระดับ 8

นางวันกนิษฐ์	ชุมภู	นางสาวสุมาลี	บุญเสนอ
นายขจรวิชัย	สุวรรณละเอียด	นายอรรถบุรณ	เบญจบันลือกุล
นางสาวบุษนภา	วงษ์มงคล	นายวุฒิพล	เล่าอรุณ
นางเอมจิตต์	ฉ่ำเฉลิม	นายคมกฤษณ์	เสียงถาวร
นายอรรถชัย	เกตุรัตน์บวร	นายฉัตรชัย	ชาติวิวัฒนานนท์
นางสาวธีรบุษ	ท่าเลทอง	นางสาวอัญชลี	สมพงษ์
นางสาวนิชา	ยอดคำ	นายปิยะพงศ์	เข็มขาว
นายพงษ์เทพ	บุษบุษบา	นายพีรศักดิ์	ขนอม
นายณัฐิต	ชนิษฐกุล		

### ผู้ตรวจสอบ 8

นายบัณฑิตชัย	เซียงหลิว
--------------	-----------

### ผู้บริหารระดับสูงที่เกษียณอายุในปีงบประมาณ 2568

นางสาวฉวีวรรณ	อุทัยพิบูลย์	รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)
นายรักษาศักดิ์	สุริยหาร	รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)
นางสาวบุษกร	พฤกษ์อาโนชา	รองผู้ว่าการ (การเงิน)





**ทิศทาง**  
การดำเนินงาน  
ในอนาคต





## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์การขยายตัวเศรษฐกิจโลกที่ร้อยละ 3.0 ในปี 2568 และร้อยละ 3.1 ในปี 2569 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยสนับสนุนจากภาวะเงินเฟ้อที่ลดลงช่วยเพิ่มกำลังซื้อของผู้บริโภคและทำให้ประเทศหลักทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ย เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและลดความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความเสี่ยงจากการปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ปัญหาขาดดุลงบประมาณที่สูงขึ้นในหลายประเทศ ส่วนเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2568 และ 2569 อยู่ที่ร้อยละ 1.9 และร้อยละ 2.0 ตามลำดับ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มสหภาพยุโรปในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 1 สำหรับเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น IMF คาดการณ์ว่าจะขยายตัวในปี 2568 และ 2569 อยู่ที่ร้อยละ 0.7 และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ นอกจากนี้ IMF ได้ปรับเพิ่มประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจในกลุ่มตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนาในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 4.1 จากเดิมร้อยละ 3.7 เนื่องจากการเร่งนำเข้าสินค้าล่วงหน้า และเศรษฐกิจของประเทศจีนมีแนวโน้มเติบโตกว่าที่คาดการณ์ ส่วนในปี 2569 IMF ยังปรับประมาณการการเติบโตของกลุ่มประเทศเกิดใหม่ขึ้นเล็กน้อยเป็นร้อยละ 4.0 จากร้อยละ 3.9 สำหรับประเทศจีนเป็นประเทศที่ได้รับการปรับประมาณการเพิ่มขึ้นมากที่สุด โดย IMF คาดว่าเศรษฐกิจของประเทศจีนจะเติบโตร้อยละ 4.8 ในปี 2568 เทียบกับคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 4.0 เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ในปี 2569 คาดว่าจะชะลอตัวลงเนื่องจากการส่งออกเติบโตช้าลงจากการเผชิญความเปราะบางท่ามกลางสงครามการค้า

สำหรับประเทศไทย ธนาคารโลก (World Bank) คาดการณ์ว่าภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2568 อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยลดลงเหลือร้อยละ 1.8 และคาดว่าจะลดลงต่อเนื่องในปี 2569 เหลือร้อยละ 1.7 เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าโลก ทำให้การส่งออกมีความไม่แน่นอน การบริโภคภายในประเทศชะลอตัว และภาคการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มทรงตัวเนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวอยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงร้อยละ 24

เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะจากความกังวลด้านความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม หากความเชื่อมั่นด้านการลงทุนปรับตัวดีขึ้น เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2568 และในปี 2569 อาจขยายตัวได้ถึงร้อยละ 2.2 และร้อยละ 1.8 ตามลำดับ ซึ่งเศรษฐกิจไทยจะกลับมาเติบโตได้ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ มาตรการภาครัฐ การกระตุ้นการท่องเที่ยว และการลงทุนภาคเอกชน ที่ยังสามารถเติบโตได้

สำหรับอัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศด้านการผลิต สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่า ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 การผลิตภาคการเกษตรขยายตัวร้อยละ 6.0 นอกภาคการเกษตรขยายตัวร้อยละ 2.5 โดยในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตขยายตัวร้อยละ 0.8 เป็นผลจากการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมที่ขยายตัวในสาขาไฟฟ้า ก๊าซ ไอน้ำ และระบบปรับอากาศปรับตัวดีขึ้น ในส่วนของกลุ่มบริการ ขยายตัวร้อยละ 3.5 ชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.1 ในไตรมาสที่ 1 เป็นผลมาจากการผลิตสาขาที่พักรวมและบริการด้านอาหาร สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า และสาขาก่อสร้างชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม การขายส่งและการขายปลีก และกิจกรรมทางการเงินขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้น สำหรับภาคการลงทุนขยายตัวร้อยละ 5.8 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 4.7 ในไตรมาสที่ 1 ปัจจัยหลักมาจากการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวจากการลงทุนด้านเครื่องมือเครื่องจักร

การปะปนครหลวงคาดการณ์ปริมาณน้ำชายในปีงบประมาณ 2569 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2568 เล็กน้อยจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเดินทางเข้ามาในประเทศไทย จำนวน 36 ล้านคน ในปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ที่คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวที่ 35 ล้านคน รวมทั้งสภาพภูมิอากาศที่กรมอุตุนิยมวิทยาและหน่วยงานพยากรณ์อากาศนานาชาติคาดการณ์ว่า ปี 2569 อุณหภูมิจะสูงกว่าปี 2568 และฝนทิ้งช่วงจากปรากฏการณ์เอลนีโญ จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำสูงขึ้น ประกอบกับมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจต่าง ๆ ของภาครัฐ มาตรการดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาในประเทศ มาตรการดึงดูดชาวต่างชาติเข้ามาลงทุนและพักอาศัยระยะยาว



# แผนงานและโครงการที่สำคัญ

โครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ (พ.ศ.)	ค่าใช้จ่าย โครงการ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน ถึงปีงบประมาณ 2568 (ร้อยละ)
<b>1. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 8</b> <p>ขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำบางเขนและมหาสวัสดิ์อีกแห่งละ 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ก่อสร้างถังเก็บน้ำใสเพิ่มที่สถานีสูบน้ำำราชบุรีบูรณะและเพชรเกษม จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำดิบ สูบน้ำส่งน้ำและสูบน้ำพร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ</p>	2551-2568	7,494.00	88.67
<b>2. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9</b> <p>ขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก 800,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบจ่ายน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ ก่อสร้างสถานีสูบน้ำำบางมดและขยายถังเก็บน้ำใส พร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ</p>	2560-2575	42,750.00	52.13
<b>3. งานเสริมศักยภาพการสูบน้ำในระบบท่อประธาน</b> <p>ดำเนินการวางท่อประปาใหม่ และปรับปรุงท่อประปาในพื้นที่รับผิดชอบของการประปานครหลวงทั้ง 18 สาขา</p>	2559-2570	3,798.05	50.98
<b>4. แผนงานปรับปรุงระบบท่อประปาเพื่อเสถียรภาพของระบบจ่ายน้ำ</b> <p>งานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำเพื่อลดน้ำสูญเสียและปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของโครงข่ายระบบท่อของการประปานครหลวง</p>	2555-2570	1,520.42	61.11
<b>5. โครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร</b> <p>ปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออกซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบสำหรับโรงงานผลิตน้ำบางเขน โรงงานผลิตน้ำสามเสน และโรงงานผลิตน้ำธนบุรี จากบริเวณโรงงานผลิตน้ำบางเขนถึงบริเวณสถานีสูบน้ำดิบสำแล ให้มีศักยภาพในการส่งน้ำและป้องกันการเกิดปัญหาน้ำท่วมตามแนวคันคลองประปาอย่างถาวร</p>	2556-2570	3,573.64	70.17





# ทิศทางการดำเนินงาน

## ตามแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6

ปีงบประมาณ

2570

### องค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value)

- เกิดธุรกิจที่เกี่ยวข้องรูปแบบใหม่ และรายได้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างก้าวกระโดด
- การให้บริการงานประปาครบวงจรด้วยเทคโนโลยี ผ่าน MWA onMobile
- ได้รับการยอมรับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการจากองค์กรต่าง ๆ

ปีงบประมาณ

2575

### การให้บริการน้ำครบวงจร เพื่อความเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart Water for Smart City)

- การผันน้ำประปาระหว่างฝั่งตะวันตกกับตะวันออก
- โครงการขายน้ำอัจฉริยะ
- การขยายธุรกิจครบวงจร

ปีงบประมาณ

2580

### น้ำที่ยั่งยืน เพื่อวิถีเมืองอนาคต (Smart Life for Smart Living)

- การปรับปรุงระบบจ่ายน้ำทั้งระบบ
- การสร้างความหลากหลายในการขยายธุรกิจออกไปจากธุรกิจหลัก

## การประปานครหลวงแบ่งเป้าหมายออกเป็น 3 ระยะ คือ

### 1. เป้าหมายระยะสั้น

(ปีงบประมาณ 2570)

มุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) โดยกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งน้ำดิบสำรอง พัฒนา Digital Service และ Digital Utility เพื่อยกระดับการให้บริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน มุ่งสู่การขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี การขยายธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ให้เข้าถึงง่าย และเน้นการสื่อสารเชิงรุก พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ ให้ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของผู้ใช้น้ำ และการจัดตั้งบริษัทในเครือ เป็นต้น

### 2. เป้าหมายระยะกลาง

(ปีงบประมาณ 2575)

มุ่งเน้นการให้บริการน้ำครบวงจรเพื่อความเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart Water for Smart City) เป็นองค์กรที่มีผลิตภัณฑ์และบริการเกี่ยวกับน้ำที่ครบวงจรและตรงกับความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ที่แตกต่างกัน โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การผันน้ำประปาระหว่างฝั่งตะวันตกกับตะวันออก มีโครงการขายน้ำอัจฉริยะ และการขยายธุรกิจครบวงจร เป็นต้น

### 3. เป้าหมายระยะยาว

(ปีงบประมาณ 2580)

มุ่งเน้นน้ำที่ยั่งยืนเพื่อวิถีเมืองอนาคต (Smart Life for Smart Living) เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงความผาสุกและประโยชน์ต่อสังคม โดยสนับสนุนความต้องการที่สำคัญของสังคมและประเทศ ทั้งในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การปรับปรุงระบบจ่ายน้ำทั้งระบบ และการสร้างความหลากหลายในการขยายธุรกิจออกไปจากธุรกิจหลัก (Business Diversification) เป็นต้น



# วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และกลยุทธ์ ในการขับเคลื่อนองค์กร



S01

## Water Stability

- แหล่งน้ำดิบเสื่อมโทรม
- ปรากฏการณ์เอลนีโญ

### Improve Water Supply System & Processes

- ความมั่นคงแหล่งน้ำดิบ
- กำลังการผลิตน้ำเพียงพอ
- คุณภาพน้ำได้มาตรฐาน
- อัตราน้ำสูญเสีย
- แรงดันน้ำ

S02

## Adaptive Organization

- สภาพสังคมเปลี่ยนแปลง
- เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

### DT & Innovative Processes

- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
- การพัฒนาทักษะบุคลากร
- การพัฒนาโครงสร้างองค์กร
- การสร้างนวัตกรรมกระบวนการ

### Improve Customer Management Processes

- MWA on Mobile
- Digital Service
- One-Stop Service
- Customer Journey/Persona

S03

## Sustainable Partnership

- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- กระแสความยั่งยืน

### CSR & Stakeholders Managements

- การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนต้นน้ำ-ปลายน้ำ
- การอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ
- การสร้างภาพลักษณ์ที่ดี
- สร้างความเชื่อมั่นแก่สังคม
- คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

S04

## High Financial Performance

- การลงทุนสูง
- กำไรลดลง

### Productivity Strategy

- การเพิ่มรายได้ธุรกิจน้ำประปา
- การขยายเขตการให้บริการ
- การปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำคัญ

### Growth Strategy

- การเพิ่มรายได้ธุรกิจเสริม
- โอกาสพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และการหาตลาดให้ธุรกิจใหม่
- Business Unit/บริษัทในเครือ

เป้าหมายระยะสั้น (ปีงบประมาณ 2570) กำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์เป็น 3 ระยะย่อย คือ 1) ระยะสั้น (ปีงบประมาณ 2566) 2) ระยะกลาง (ปีงบประมาณ 2567-2569) และ 3) ระยะยาว (ปีงบประมาณ 2570) โดยพิจารณามิติต่าง ๆ ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านระบบประปาที่มีคุณภาพ 2) ด้านการให้บริการที่เป็นเลิศ 3) ด้านการจัดการอย่างยั่งยืน และกำหนดตัวชี้วัดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ตามกรอบระยะเวลา โดยมีตัวชี้วัดคือ องค์กรที่มี

การจัดการเป็นเลิศในปีงบประมาณ 2566 องค์กรที่เติบโตจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปีงบประมาณ 2567-2569 และองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) ในปีงบประมาณ 2570 และได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

# นโยบายและแผนงานในอนาคต



## โครงการก่อสร้างสระสำรองน้ำดิบ ฝั่งตะวันออก

เพื่อเพิ่มปริมาณการกักเก็บน้ำดิบในคลองประปา  
ฝั่งตะวันออก 0.5 ล้านลูกบาศก์เมตร ในปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2572



## โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

เพื่อให้องค์กรสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซ  
เรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) อย่างต่อเนื่อง



## โครงการ Smart Water Grid

ยกระดับประสิทธิภาพการจัดการน้ำสูญเสีย ยกระดับ  
ประสิทธิภาพการจัดการควบคุมและบริหารแรงดันน้ำ โดยติดตั้ง  
เครื่องวัดอัตราการไหลชนิดฝังกลบ เครื่องมือวัดแรงดันน้ำ  
เครื่องมือควบคุมประตุน้ำระยะไกล เครื่องมือสำรวจหาท่อรั่ว  
เพื่อทำกิจกรรมสำรวจหาท่อรั่ว เผื่อระวังน้ำสูญเสีย และ  
บริหารจัดการแรงดันน้ำในพื้นที่ เป็นการช่วยให้การวิเคราะห์  
และตัดสินใจบริเวณที่มีน้ำสูญเสียสูง และดำเนินกิจกรรม  
ที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น พร้อมรองรับการจ่ายน้ำ  
ที่แรงดันน้ำสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## โครงการก่อสร้างและปรับปรุงท่อประปา เพื่อปรับปรุงการสูบน้ำในพื้นที่ ที่มีศักยภาพสูง

เพื่อสร้างเสถียรภาพในการบริหารการสูบน้ำประปา  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับปริมาณการจ่ายน้ำและ  
แรงดันน้ำที่เพิ่มขึ้น สามารถลดน้ำสูญเสียในโครงข่ายระบบ  
จ่ายน้ำประปา และเพิ่มแรงดันน้ำประปารองรับการให้บริการ  
ผู้ใช้น้ำประปาในพื้นที่บริการ



## โครงการสร้างความเชื่อมั่นน้ำประปาดื่มได้ ในพื้นที่น้ำร่อง (Sandbox)

สร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปา สะอาด ดื่มได้  
สำหรับชุมชนผู้มีรายได้น้อย และสร้างโอกาสการเข้าถึง  
น้ำประปาสะอาด โดยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน  
(Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อให้  
ประชาชนลดค่าใช้จ่ายด้านการบริโภคน้ำสะอาด



## แผนงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

- งานบริการด้านการออกแบบและปรับปรุงระบบประปา  
(Integrated Waterworks Services) วิเคราะห์  
ความต้องการของผู้ใช้น้ำในแต่ละกลุ่ม สามารถให้บริการ  
ที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำ
- งานบริการประปาครบวงจรภายในสถานที่ใช้น้ำ (Home  
Care Services) งานบริการภายในสถานที่ใช้น้ำ และ  
บริการออกแบบ ก่อสร้าง วางท่อประปา
- ศูนย์บริการทดสอบงานประปา (Testing Center) บริการ  
ทดสอบคุณภาพน้ำ บริการทดสอบความเที่ยงตรง  
ของมาตรวัดน้ำ และบริการทดสอบมาตรฐานวัสดุ  
อุปกรณ์ประปา
- งานบริการนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation &  
Technology) บริการระบบบริหารงานประปา (CIS 365)  
พัฒนาระบบบริหารงานประปา (CIS 365) เพื่อให้บริการ  
แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของสัญญา และแผนงานนวัตกรรม  
เชิงพาณิชย์ จัดทำแนวทางการดำเนินงานในเชิงพาณิชย์  
เพื่อต่อยอดสร้างรายได้/นำออกสู่ตลาดและวิเคราะห์  
ต้นทุน อัตราค่าบริการ และความคุ้มค่าในการดำเนินการ
- ศูนย์ความเป็นเลิศด้านระบบประปา (MWA Excellent  
Center) บริการฝึกอบรมเทคโนโลยีการประปา และ  
การจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบประปา สามารถ  
ให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำ รวมถึง  
ศูนย์ทดสอบและวัดระดับทักษะวิชาชีพด้านประปา



## นวัตกรรมเชิงพาณิชย์

สามารถนำนวัตกรรมมาต่อยอดเพื่อสร้างรายได้แก่องค์กร



# ผลการดำเนินงาน





# ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2568 ตามแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6

การประปานครหลวงดำเนินงานภายใต้ “แผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570) ซึ่งในปีงบประมาณ 2568 เป็นปีที่ 3 ของการดำเนินงาน ที่มุ่งมั่นพัฒนาระบบประปาที่มีคุณภาพ การให้บริการครบวงจรที่เป็นเลิศ และการจัดการอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปีงบประมาณ 2570 “องค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า” (Smart Enterprise for Smart Value) ภายใต้กลยุทธ์ที่สำคัญ ดังนี้

## สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบประปา

การให้บริการน้ำประปาได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ด้วยกำลังการผลิตน้ำประปากว่า 6.9 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำ และบริหารการสูบน้ำด้วยแรงดันเฉลี่ยกว่า 8.10 เมตร เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ควบคู่กับการลดน้ำสูญเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี

สามารถลดอัตราน้ำสูญเสียได้ดีกว่าเป้าหมายในอัตราร้อยละ 24.54 และเชื่อมั่นว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ร้อยละ 23 ภายในปีงบประมาณ 2570 นอกจากนี้ การประปาฯ สามารถบริหาร รับมือ และจัดการคุณภาพน้ำดิบที่เปลี่ยนแปลง ควบคุมการผลิตและให้บริการน้ำประปาที่มีคุณภาพ ตามคำแนะนำขององค์การอนามัยโลก และกรมอนามัยได้รับรองคุณภาพน้ำประปาได้ทั่วทั้งพื้นที่ให้บริการ

อัตราน้ำสูญเสีย ปี 2566-2568



แรงดันน้ำ ปี 2566-2568



## ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน

บรรลุเป้าประสงค์ด้วยการยกระดับนวัตกรรม เพื่อพัฒนา  
งานบริการให้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของ  
ผู้ใช้น้ำ โดยมีการนำนวัตกรรมมาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน  
ซึ่งมีนวัตกรรมที่โดดเด่น จำนวน 3 นวัตกรรม ได้แก่ Chatbot V.2  
โมเดลการบริหารจัดการระบบสูบน้ำ และ Chlorine Care  
ระบบเติมคลอรีนอัตโนมัติ รวมทั้งพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA  
onMobile Version 3 ให้ตอบสนองความต้องการใช้งาน  
มากยิ่งขึ้น นำไปสู่การสร้างรายได้จากนวัตกรรมในอนาคต  
ตลอดจนสามารถยกระดับการให้บริการดิจิทัลและโครงสร้าง  
พื้นฐานด้านดิจิทัล ด้วยการปรับปรุงการทำงานด้วยเทคโนโลยี  
ดิจิทัล จากความสำเร็จของ Digital Transformation ร้อยละ 90  
ส่งผลให้ระดับความพึงพอใจต่อการใช้บริการอยู่ที่ 4.52 คะแนน

การประปานครหลวงยังเพิ่มความสะดวกสบายให้ผู้ใช้  
โดยบริการใบแจ้งยอดค่าน้ำอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bill) และ  
ใบกำกับภาษีและใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice  
& e-Receipt) เพื่อให้ผู้ใช้สามารถดูใบแจ้งค่าน้ำยอดค่าน้ำ  
อิเล็กทรอนิกส์ และใบกำกับภาษีและใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์  
ผ่าน Smart Devices ต่าง ๆ ได้ทุกที่ สะดวกรวดเร็ว ตรงเวลา  
ผู้ใช้สามารถลงทะเบียนเพื่อขอใช้บริการได้ 3 ช่องทาง โดย  
ไม่เสียค่าใช้จ่าย ได้แก่ 1) แอปพลิเคชัน MWA onMobile

## สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยธรรมาภิบาล และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การประปานครหลวงยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับ  
กิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด บริหารองค์กรด้วยความโปร่งใส  
ดำเนินงานโดยบูรณาการการกำหนดนโยบาย การจัดการ  
ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ (GRC:  
Governance, Risk Management, and Compliance) ซึ่งเป็น  
รากฐานสำคัญที่สร้างความเข้มแข็งจากภายในองค์กร สู่ความ  
เชื่อมั่นจากภายนอก โดยในปีงบประมาณ 2568 การประปา  
นครหลวงได้รับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส  
ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency  
Assessment: ITA) จากคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม  
การทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ในระดับ “ผ่านดีเยี่ยม” ด้วยคะแนน  
98.66 คะแนน จัดเป็นอันดับที่ 1 ของรัฐวิสาหกิจในสังกัด  
กระทรวงมหาดไทย และอันดับที่ 5 จาก 51 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ  
รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งผลให้  
คะแนนความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นไปตามเป้าหมาย  
ที่กำหนด ด้วยคะแนน 4.61 คะแนน

นอกจากนี้ การประปานครหลวงมีนโยบายการเปลี่ยนผ่าน  
พลังงานที่มุ่งสู่การใช้พลังงานสะอาด ด้วยการติดตั้ง Solar Cell  
และสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV)  
แทนการใช้ยานยนต์ที่ใช้น้ำมัน ส่งผลให้สามารถลดการปล่อย



2) เว็บไซต์ MWA e-Service 3) สมัครที่สำนักงานประปาสาขา  
และสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ MWA Call Center  
1125 ตลอด 24 ชั่วโมง หรือทาง LINE: @MWThailand  
ซึ่งในปีงบประมาณ 2568 จำนวนผู้ใช้บริการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์  
มากกว่า 800,000 ราย



ก๊าซเรือนกระจกได้ดีกว่าที่เป้าหมายกำหนดคือ 278.14 kgCO<sub>2</sub> eq  
ด้วยความสำเร็จของการขับเคลื่อนการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศ  
เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

## สร้างความมั่นคงขององค์กร

การดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 นับว่าเป็นปีที่ท้าทายในการสร้างความมั่นคงขององค์กร เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าประสงค์ด้วยการเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลัก ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสูบน้ำในพื้นที่ศักยภาพ และการแก้ไขข้อร้องเรียนของผู้ใช้น้ำด้วยความรวดเร็ว ส่งผลให้รายได้การจำหน่ายน้ำอยู่ในระดับดี และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการประปาครหลวงในช่วงที่ผ่านมาคือ ปัญหาเศรษฐกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวอย่างรุนแรง ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ด้วยการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม สามารถบริหารจัดการอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขององค์กร (EBITDA Margin) ในระดับดีมาก ร้อยละ 57.25

สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ในปีงบประมาณ 2568 การประปาครหลวงได้เปิดตัวโครงการ “Smile Together ความสุขของคุณ...คือความภูมิใจของเรา” เพื่อตอกย้ำบทบาทการเป็น “A Trusted Partner for Intelligent Water Solution” ที่พร้อมดูแลคุณภาพน้ำประปาด้วยนวัตกรรมและการบริการครบวงจร ซึ่งมุ่งพัฒนา 5 กลุ่มงานบริการ “Health Care Solution” ได้แก่ การให้คำปรึกษาระบบประปา (Consulting Corner) การบริการทดสอบคุณภาพน้ำ (Water Quality Lab) ระบบเติมคลอรีนอัตโนมัติ (Chlorine Solutions) บริการดูแลและปรับปรุงถังพักน้ำ (Tank Care Services) ตลอดจนนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology) ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้น้ำ สนับสนุนการบริหารจัดการน้ำให้มี

ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งการประปาครหลวงออกแบบมาเพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพระบบประปาอย่างครบวงจร โดยให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางดำเนินงานโดยผู้เชี่ยวชาญ พร้อมนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาช่วยในการให้บริการ โดยเฉพาะสำหรับหน่วยงานด้านสุขภาพ โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย และชุมชน ที่ต้องการมาตรฐานน้ำประปาที่เชื่อถือได้และปลอดภัยสูงสุด โดยการเปิดตัวโครงการดังกล่าวจึงไม่เพียงเป็นก้าวสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ แต่ยังเป็นเจตนารมณ์ของการประปาครหลวงในการมุ่งมั่นสร้างรอยยิ้ม ความเชื่อมั่น และความยั่งยืนในการให้บริการน้ำประปาที่สะอาดปลอดภัย

อย่างไรก็ตาม การประปาครหลวงยังคงให้บริการแบบครบวงจรเรื่องงานประปา (One Stop Water Services by MWA) โดยช่างประปามีอาชีพ พร้อมเครื่องมือที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นบริการล้างถังพักน้ำ สำรอง-ซ่อมท่อประปา ตรวจสอบระบบประปาภายในบ้าน และทดสอบคุณภาพน้ำ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่มีคุณภาพ คุณภาพน้ำประปาสะอาดปลอดภัยเช่นเดียวกับที่ออกจากโรงงานผลิตน้ำ

การประปาครหลวงยังคงมุ่งมั่นยกระดับคุณภาพการให้บริการน้ำประปา เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของทุกภาคส่วน ยกระดับความเชื่อมั่นด้านน้ำประปา ตอบสนองนโยบายของกระทรวงมหาดไทย ในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข ด้วยการลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนผ่านน้ำประปาที่สะอาดดื่มได้ สะท้อนเจตนารมณ์ของการประปาครหลวงในการสร้างความเชื่อมั่นและความยั่งยืนในการให้บริการน้ำประปาสะอาดปลอดภัย ตามวิสัยทัศน์ของการประปาครหลวง “ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี”



## การบริหารความเสี่ยง

การประปานครหลวงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยุทธศาสตร์ขององค์กร สรุปการดำเนินงานได้ดังนี้

### ด้านเสถียรภาพในระบบน้ำดิบ ระบบผลิต ระบบสูส่ง และสูบน้ำประปา

ต้นปีงบประมาณ 2568 ได้รับอิทธิพลจากมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ หย่อมความกดอากาศต่ำ และพายุเขตร้อนหลายลูก ทำให้ฝนตกชุก เกิดน้ำท่วมฉับพลัน น้ำป่าไหลหลาก น้ำล้นตลิ่ง ทำให้น้ำดิบมีความขุ่นสูงหลายช่วงเวลา การประปานครหลวงเฝ้าระวังและบริหารจัดการน้ำในระบบผลิตอย่างมีประสิทธิภาพทันต่อเหตุการณ์ ทำให้สามารถผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพได้ต่อเนื่อง โดยร่วมประชุมและประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อร่วมกันบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับในระยะยาว การประปานครหลวงจัดทำโครงการขยายกำลังการผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์สร้างถังเก็บน้ำใส รวมถึงปรับปรุงคลองประปาให้กักเก็บน้ำดิบได้มากขึ้น ทั้งนี้ การประปานครหลวงได้ติดตาม เฝ้าระวังความเสี่ยงสำคัญ โดยมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ เพื่อให้ครอบคลุมการเฝ้าระวังปริมาณและคุณภาพแหล่งน้ำดิบที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา อีกทั้งการประปานครหลวงมีแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) เครื่องจักรและอุปกรณ์ในระบบผลิต สูบส่ง และสูบน้ำ รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา และเสริมสร้างระบบโครงข่ายท่อประปาในพื้นที่รับผิดชอบ รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต รวมถึงรักษาเสถียรภาพระบบผลิต สูบส่ง และสูบน้ำของการประปานครหลวงให้มีความมั่นคงแข็งแรง

### ด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การประปานครหลวงจัดประชุมการสื่อสารแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประปานครหลวงปีงบประมาณ 2568 เพื่อให้หน่วยงานมีความเข้าใจและเกิดความชัดเจนเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและวิธีปฏิบัติ นอกจากนี้ การประปานครหลวงได้บริหารงานให้มีความยืดหยุ่นพร้อมต่อยุทธศาสตร์และสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้สามารถรับมือวิกฤตการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301: 2019 มีขอบเขตตั้งแต่การจัดการน้ำดิบ การผลิตน้ำประปา สูบส่ง-สูบน้ำ การให้บริการ และกิจกรรมสนับสนุน รวมถึงฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า การประปานครหลวงสามารถผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพให้ผู้ใช้น้ำได้อย่างต่อเนื่อง แม้อันตรายจะเผชิญกับสภาวะวิกฤต เช่น เหตุการณ์ถนนทรุดตัวหน้าโรงพยาบาลวชิรพยาบาล ถนนสามเสน ส่งผลให้ท่อประปาขนาดใหญ่เสียหาย จำเป็นต้องหยุดจ่ายน้ำเพื่อซ่อมแซมและปิดประตูน้ำท่อประปา รวมถึงปรับการผันน้ำในท่อประปาและท่อจ่ายน้ำให้ประชาชนกลับมาใช้น้ำได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การประปานครหลวงได้นำรถบรรทุกน้ำ รวมถึงนำน้ำดื่มบรรจุด้วย บรรจุ และบรรจุขวด ไปมอบให้แก่ประชาชนในพื้นที่ชุมชนที่ได้รับผลกระทบ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้ประชาชน



## ด้านการเงิน

การประปานครหลวงกำลังเผชิญกับภาวะความท้าทายในการบริหารจัดการองค์กร โดยเฉพาะด้านการเงินที่ปัจจุบันรายจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่รายได้เพิ่มขึ้นไม่ทันต่อรายจ่าย ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิเริ่มมีแนวโน้มลดลง ปัจจุบัน การประปานครหลวงใช้เครื่องมือต่าง ๆ ที่พัฒนามาช่วยอำนวยความสะดวกในการวางแผนและบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสม ได้แก่ เครื่องมือ “SAP Analytics Cloud (SAC)” ซึ่งนำเสนอข้อมูลผ่าน Dashboard ที่ทันสมัย เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบความเคลื่อนไหวของรายงานเงินสดรับและเงินสดจ่ายที่เกิดขึ้นจริง และประมาณการในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง โดยนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประกอบการบริหารจัดการสภาพคล่องให้การประปานครหลวงมีเงินสดคงเหลือเพียงพอต่อการดำเนินงาน และเครื่องมือ “Term Loan Model” และ “Bond Model” ที่ช่วยให้การประปานครหลวงสามารถประมาณการการจัดหาเงินกู้ได้รวดเร็วแม่นยำมากขึ้น ครอบคลุมทุกเงื่อนไขการชำระเงินคืนได้อย่างเหมาะสมกับสถานะทางการเงินของการประปานครหลวงในขณะนั้นได้

นอกจากนี้ การประปานครหลวงได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้มีการกำหนดนโยบายการเงินและแผนปฏิบัติการด้านการเงิน รวมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ในปีงบประมาณ 2568 เพื่อเป็นประโยชน์ในการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) และบริหารความเสี่ยงทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามกระแสเงินสดรับ-จ่ายของการประปานครหลวงให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อการจัดเตรียมแผนการรองรับและสามารถจัดหาเงินทุนได้ทันต่อเวลา เพื่อให้การประปานครหลวงสามารถรักษาระดับสภาพคล่องทางการเงินให้เพียงพอภายใต้กรอบนโยบายการเงินขององค์กร เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามภารกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

## ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย

การประปานครหลวงได้ดำเนินการตามแผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย โดยได้กำหนดแผนงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียเป็น 5 หมวดงาน ได้แก่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อจ่ายน้ำ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน การบำรุงรักษาระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง การลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ และการบริหารจัดการแรงดันน้ำ ซึ่งหมวดงานที่ 1 การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อจ่ายน้ำ มีแผนงานที่สำคัญ ได้แก่ การจ้างดำเนินการงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (Performance Based Contract: PBC) เพื่อลดอัตราน้ำสูญเสียให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา และหมวดที่ 3 การบำรุงรักษาระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ งานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ซึ่งดำเนินการได้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

ทั้งนี้ การประปานครหลวงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนควบคุมอัตราน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามเป้าหมายองค์กร (ALC) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถบริหารจัดการน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมายขององค์กร ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมีการดำเนินการตามกิจกรรมได้อย่างครบถ้วนเป็นไปตามแผน เช่น การติดตามการสำรวจ/ซ่อมในพื้นที่ ตามแผนดำเนินการของสำนักงานประปาสาขา ซึ่งเป็นประโยชน์ในการช่วยกำกับติดตาม ผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้และสอดคล้องกับงบประมาณ นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมที่ดำเนินการควบคู่ไปด้วยกัน คือ การเฝ้าระวังการบริหารและจัดการควบคุมแรงดันน้ำในพื้นที่ โดยมีการปรับปรุงส่งและจ่ายน้ำ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายองค์กรด้านลดน้ำสูญเสียได้อย่างเหมาะสม

## ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้บริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การประปานครหลวงตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ เล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินการเชิงป้องกันและลดผลกระทบเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเป็นเป้าหมายในการถูกโจมตี จึงได้จัดทำ NIST Cybersecurity Framework เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยไซเบอร์ โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ เช่น PENTEST Vulnerability Assessment เพื่อทดสอบช่องโหว่ของระบบ ป้องกันการถูกโจมตีและการรั่วไหลของข้อมูล การควบคุม การเข้าถึงข้อมูล ป้องกันการถูกโจมตี และการรั่วไหลของข้อมูล มีการตรวจสอบระบบและประเมินหาความเสี่ยงที่เกิดจากช่องโหว่ของระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ความรู้แก่พนักงานในการปกป้องข้อมูลไม่ให้รั่วไหลออกภายนอกองค์กร สร้างความตระหนักจาก AI นอกจากนี้ การประปานครหลวงยังได้ดำเนินการเตรียมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) รองรับในกรณีที่เกิดภัยคุกคามขึ้นกับระบบสารสนเทศของการประปานครหลวง



## การควบคุมภายใน

การประปานครหลวงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ การดำเนินการเป็นไปตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ดังนี้

### ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

สภาพแวดล้อมการควบคุมมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยมีการกำหนดจริยธรรมในการดำเนินงานของการประปานครหลวง มีแนวทางประพฤติปฏิบัติตนที่ดี ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมภาพลักษณ์ของการประปานครหลวง เพื่อให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้ว่าราชการ ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานของการประปานครหลวงยึดถือปฏิบัติภายใต้กรอบคุณธรรมและจริยธรรม

### ด้านการประเมินความเสี่ยง

กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยง โดยทุกหน่วยงานต้องมีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และประเมินการควบคุมด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อสถานการณ์ และ/หรือสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลการประเมินฯ ต่อผู้บริหารสูงสุดของสายงานเพื่อขอความเห็นชอบ

### ด้านกิจกรรมควบคุม

กำหนดกิจกรรมการควบคุมตามวัตถุประสงค์ และผลการประเมินความเสี่ยง สนับสนุนให้มีบรรยากาศในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ให้ฝ่ายบริหารถ่ายทอดนโยบายและเป้าหมายต่าง ๆ ไปยังพนักงานทุกระดับ

### ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

ระบบงานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน (Governance, Risk, and Compliance: GRC) ที่สนับสนุนและบูรณาการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน พัฒนา Internal Control

Dashboard เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน และมีระบบสารสนเทศที่ใช้ในการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร ถ่ายทอดนโยบาย ข่าวสาร และข้อมูลสำคัญต่าง ๆ จากผู้บริหารไปยังผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ด้านกิจกรรมการติดตามผล

กำหนดให้มีกิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร ทั้งการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) การประเมินรายครั้ง (Separate Evaluation) และการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment) โดยสำนักตรวจสอบและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

โดยในปีงบประมาณ 2569 การประปานครหลวงยังคงมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบูรณาการการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เช่น การนำ Dashboard และระบบบริหารจัดการประสิทธิภาพองค์กร (MWA Enterprise Performance Management: MEPM) มาใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานของการประปานครหลวงมีความมั่นคงและเสถียรภาพ สามารถบริการน้ำประปาที่สะอาด ปลอดภัย เพียงพอ และต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ “ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี”



## การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือที่สำคัญในสร้างมูลค่า (Value) ให้แก่องค์กร และขับเคลื่อนให้องค์กรดำเนินงานที่เป็นระบบ โปร่งใส เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สำนักตรวจสอบจึงมีบทบาทในการปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา (Assurance and Consulting Services) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารในการปฏิบัติหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งนี้ ได้กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรสำนักตรวจสอบ มีการทบทวน/ปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการสื่อสารบทบาทและความรับผิดชอบ เพื่อให้ผู้บริหาร/พนักงานของหน่วยรับตรวจรับทราบ โดยกำหนดนโยบายปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระตามมาตรฐานวิชาชีพ และจรรยาบรรณ รวมถึงพัฒนาผู้ตรวจสอบด้านการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยส่งเสริมการตรวจสอบ

### การปฏิบัติงานตรวจสอบและการรายงาน

การจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี (ปี 2565-2569) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit) กิจกรรมตรวจสอบมุ่งเน้นความเสี่ยงและครอบคลุมภารกิจที่สำคัญของการประปานครหลวง สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ วิสัยทัศน์ และกระบวนการปฏิบัติงานตามนโยบายหรือเกณฑ์ที่สำคัญ ทั้งในเรื่องความเสี่ยงบุคคลที่สาม (Third Party Risk) นโยบายความยั่งยืน (ESG) ความเสี่ยงข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ความเสี่ยงภัยคุกคามไซเบอร์ (Cybersecurity) และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) โดยพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น ระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management) เพื่อบูรณาการและยกระดับกระบวนการกำกับดูแลองค์กร ระบบวิเคราะห์และ

พยากรณ์ (Intelligent Internal Audit) เพื่อใช้ตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Auditing & Monitoring) และนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์สำรวจคลองส่งน้ำดิบ “วาริภูธร” ที่พัฒนาโดยทีมตรวจสอบภายในร่วมกับสายงานผลิตน้ำและสายงานบริการ มาสนับสนุนการสำรวจและบันทึกข้อมูลความลึกเพื่อใช้ประเมินปริมาณตะกอนสะสมบริเวณคลองส่งน้ำ ซึ่งในปีงบประมาณ 2568 สามารถปฏิบัติงานได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปี มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการการประปานครหลวง และหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งถอดบทเรียนตามกระบวนการจัดการความรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่การพัฒนา การปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ มีความเป็นอิสระ และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจกับสำนักตรวจสอบ

### การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้บริหารหน่วยตรวจสอบภายใน กำกับดูแลผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรหน่วยตรวจสอบภายใน และคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วน มีการสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบ (Peer Review) มีการประเมินคุณภาพจากหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะเป็นข้อมูลป้อนกลับในการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบเข้ารับการอบรมกับหน่วยงาน/สถาบันสำคัญทั้งภายในและภายนอก ไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และมีผู้ตรวจสอบภายในได้รับประกาศนียบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศสากล (CISSP) จำนวน 1 คน

**คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี:** สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของการประปานครหลวง สำหรับปีบัญชี 2568 มีค่าสอบบัญชี 4 ล้านบาท





# นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของการประปานครหลวง

การประปานครหลวงตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน จึงได้นำหลักปฏิบัติด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 26000 ประกอบด้วย 7 หลักการเชิงพฤติกรรม ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเคารพต่อหลักนิติธรรม การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางของสากล และการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน มาเป็นกรอบในการดำเนินงาน โดยพิจารณาตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการประปานครหลวง ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2563 เพื่อให้คณะกรรมการการประปานครหลวง ผู้ว่าฯ ผู้บริหาร และพนักงานการประปานครหลวง ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน เพื่อให้องค์กรก้าวสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน (Sustainable Organization) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการงานประปา ตามภารกิจหลักขององค์กร ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) และดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR after Process) โดยปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการ 7 หัวข้อหลักของมาตรฐานสากล ISO 26000 ประกอบด้วย ธรรมภิบาล สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติที่เป็นธรรม ประเด็นด้านผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร พร้อมกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน
2. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรทุกระดับ ปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรมและจริยธรรม จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
3. สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐาน AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) อันจะส่งผลให้การบริหารจัดการประเด็นที่มีสาระสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดประสิทธิภาพและบรรลุผลลัพธ์ โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญขององค์กรในการสนับสนุนและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการรายงานผลการดำเนินงานขององค์กร โดยอาศัยกรอบการรายงานแห่งความยั่งยืนตามแนวทาง GRI (Global Reporting Initiative) ในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานขององค์กรและเพิ่มความน่าเชื่อถือของรายงานผลงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



นโยบายและแนวปฏิบัติ  
ด้านบริหารจัดการ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย





# ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประสานครหลวง และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของการประสานครหลวง

การประสานครหลวงตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลภายใต้การกำกับดูแลที่ดี และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอันจะนำไปสู่การพัฒนาและเสริมสร้างรากฐานองค์กรให้เป็้องค์กรที่มีสมรรถนะสูงและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการภายใต้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management Policy) และนำหลักการแนวคิดที่เป็นสากลของกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้ในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้พิจารณาอย่างครอบคลุมตามกระบวนการทำงานที่สำคัญ (Work Process) และตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

ในปีงบประมาณ 2568 การประสานครหลวงได้พิจารณา ทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญระดับองค์กรที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และขอบเขตการเข้าร่วมที่ได้กำหนดไว้ และมีการข้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรฐาน AA1000SES โดยผลการพิจารณา ทบทวนอย่างครอบคลุมตามกระบวนการทำงาน (Work Process) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) พบว่า กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประสานครหลวงยังคงมี 8 กลุ่ม ดังนี้

1. หน่วยงานเชิงนโยบายและผู้ถือหุ้นภาครัฐ
2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเชิงภารกิจ
3. คู่ค้า
4. พันธมิตร
5. ลูกค้า
6. พนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
7. ชุมชนและสังคม
8. สื่อมวลชน

## แผนปฏิบัติการประจำปีด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีงบประมาณ 2568

เพื่อให้การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การประสานครหลวง จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ครอบคลุมทุกสายงาน/ฝ่าย ภายใต้แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน พ.ศ. 2567 โดยบูรณาการจากประเด็นความต้องการที่สำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงาน/ฝ่าย และนำมาทบทวน แผนปฏิบัติการฯ ได้แก่

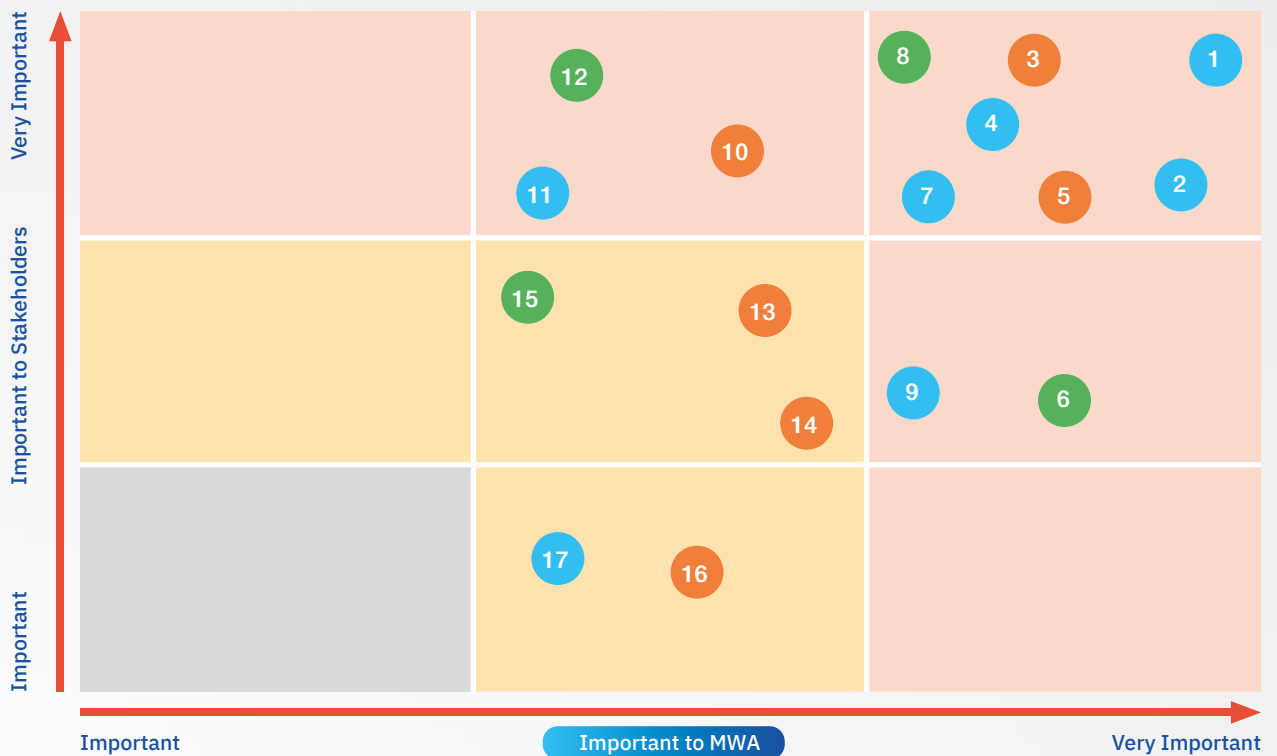
1. การสื่อสารเชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรที่ยั่งยืน
2. การยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
4. การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล
5. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อส่งเสริมการบริการ

ผลจากการดำเนินการตามแผนดังกล่าวนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดีและสามารถยกระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เพิ่มมากขึ้น โดยผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการจัดกิจกรรมภายใต้แผนดังกล่าวในปีงบประมาณ 2568 มีคะแนนเท่ากับ 4.61 (คะแนนเต็ม 5 คะแนน) ซึ่งมากกว่าปีที่ผ่านมาที่ได้ 4.43 คะแนน

ทั้งนี้ การประสานครหลวงได้มีการสื่อสารผลการดำเนินงานด้านการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง โดยเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนายั่งยืน ตามมาตรฐานกรอบการรายงานสากลของ Global Reporting Initiatives (GRI) ซึ่งในการจัดทำรายงานดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการในการกำหนดและคัดเลือกประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นจากมุมมองภายในและภายนอกองค์กร ดังที่แสดงไว้ในภาพแผนที่ลำดับความสำคัญ ของประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของการประสานครหลวง ปีงบประมาณ 2568 (Materiality Matrix)

# แผนที่ลำดับความสำคัญของประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน ของการประปานครหลวง ปิงปประมาณ 2568

การจัดลำดับความสำคัญโดยการประปานครหลวง



## ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของการประปานครหลวง ปิงปประมาณ 2568

● เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

● สังคมและสิทธิมนุษยชน

● สิ่งแวดล้อม

1. ความโปร่งใสและความซื่อสัตย์	3. การพัฒนาความสามารถของบุคลากร	6. ทรัพยากรน้ำและน้ำที่สูญเสีย
2. การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ	5. คุณภาพน้ำประปา	8. การจัดการพลังงาน
4. ประสิทธิภาพและความต่อเนื่องในการให้บริการ	10. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	12. น้ำทิ้งและของเสีย
7. นวัตกรรมและดิจิทัล	13. การไม่เลือกปฏิบัติและโอกาสที่เท่าเทียม	15. การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
9. ความร่วมมือและการประสานงานกับหน่วยงานอื่น	14. สวัสดิการและความมั่นคง	
11. ประสิทธิภาพของกระบวนการจัดการภายใน	16. ชุมชนท้องถิ่น	
17. การเข้าถึงบริการและราคาที่ย่อมเยา		



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี  
ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ประจำปีงบประมาณ 2568



## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การประปานครหลวงให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น องค์กรอิสระ และชุมชนในพื้นที่ลุ่มน้ำฝั่งตะวันตก/ฝั่งตะวันออก และชุมชนโดยรอบโรงงานผลิตน้ำ โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสำคัญในพื้นที่ปฏิบัติงาน และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนสำคัญ ตามความต้องการและความคาดหวังของชุมชน โดยนำองค์ความรู้เกี่ยวกับระบบประปาอันเป็นสมรรถนะหลักและความเชี่ยวชาญขององค์กร หรือสมรรถนะอื่นๆ ไปช่วยสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน โดยแบ่งเป็นโครงการต่างๆ ดังนี้



### โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ

**พื้นที่ดำเนินการ** ชุมชนที่สำคัญในพื้นที่ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง บริเวณรอบจุดรับน้ำดิบท่าม่วง อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี

**ผลการดำเนินงาน** ดำเนินกิจกรรมในพื้นที่อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี ดังนี้

- ชุมชนม่วงชุม ตำบลม่วงชุม อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี จัดกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้ เรื่อง การดูแลระบบประปา การบำรุงรักษา และระบบกรองน้ำดื่มชุมชน
- วัดบ้านใหม่ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี ปรับปรุงระบบประปา ซ่อมแซมห้องน้ำ และปรับภูมิทัศน์ภายในวัด
- โรงเรียนบ้านมะกอกหมู่ (บุญสิริวิทยา) ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี ปรับปรุงระบบประปา และติดตั้งระบบกรองน้ำดื่มโรงเรียนและชุมชน

### โครงการชั่งประปาเพื่อประชาชน

**พื้นที่ดำเนินการ** พื้นที่บริการ 3 จังหวัด (กรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ)

#### ผลการดำเนินงาน

- การจัดอบรม
  - หลักสูตรช่างประปาพื้นฐาน จำนวน 2 รุ่น มีผู้ผ่านการอบรมจำนวน 67 คน
  - หลักสูตรช่างประปาเพื่ออาชีพ จำนวน 1 รุ่น มีผู้ผ่านการอบรมจำนวน 48 คน
  - หลักสูตร “ช่างประปาเบื้องต้นสำหรับพนักงานและพนักงานเกษียณอายุ” จำนวน 1 รุ่น มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 56 คน
  - โครงการ “สร้างโอกาสสร้างอาชีพ” โดยจัดฝึกอบรมหลักสูตรช่างประปาเบื้องต้นสำหรับกลุ่มผู้ต้องขัง จำนวน 1 รุ่น ให้แก่ผู้ต้องขัง ณ ทณฑสถานบำบัดพิเศษกลาง แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร มีผู้ต้องขังเข้ารับอบรมทั้งสิ้น 30 คน
- กิจกรรม CSR ประปาเพื่อประชาชน จำนวน 2 ครั้ง ณ โรงเรียนประชาภิบาล เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร และโรงเรียนโสตศึกษา จังหวัดนนทบุรี



## โครงการเยาวชนพิทักษ์น้ำ และเครือข่ายโรงเรียนพิทักษ์น้ำ

**พื้นที่ดำเนินการ** กลุ่มชุมชนและสังคม บริเวณแนวคลองส่งน้ำฝั่งตะวันออก ซึ่งครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและจังหวัดปทุมธานี ระยะทาง 30 กิโลเมตร

**ผลการดำเนินงาน** เพิ่มเครือข่ายโรงเรียนพิทักษ์น้ำ ในปีงบประมาณ 2568 และยกระดับความสัมพันธ์กับโรงเรียน 16 แห่ง โดยในปีงบประมาณ 2568 มีกิจกรรม ดังนี้

- กิจกรรมทัศนศึกษาโรงงานผลิตน้ำบางเขน เพื่อยกระดับความสัมพันธ์กับเครือข่ายโรงเรียนพิทักษ์น้ำ จำนวน 2 ครั้ง โดยมีโรงเรียนเครือข่ายพิทักษ์น้ำเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 16 แห่ง
- กิจกรรมเยาวชนพิทักษ์น้ำ เพื่อสร้างกลุ่มเยาวชนพิทักษ์น้ำและเครือข่ายโรงเรียนพิทักษ์น้ำ จำนวน 3 ครั้ง โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 7 แห่ง

## โครงการ “การประสานครหลวงรักษ์ป่าต้นน้ำ”

**พื้นที่ดำเนินการ**

- พื้นที่ป่าต้นน้ำ ลุ่มน้ำปิง วัง ยม น่าน และลุ่มน้ำแม่กลอง แหล่งน้ำดิบของการประปาฯ
- ชุมชนในพื้นที่ป่าต้นน้ำ ลุ่มน้ำปิง วัง ยม น่าน และลุ่มน้ำแม่กลอง แหล่งน้ำดิบของการประปาฯ

**ผลการดำเนินงาน** ปีงบประมาณ 2568 มีกิจกรรม ดังนี้

- สนับสนุนเครื่องกรองน้ำดื่มให้กับโรงเรียนบ้านห้วยแมง ตำบลน้ำไคร้ อำเภอป่าปาด จังหวัดอุตรดิตถ์
- จัดกิจกรรมจิตอาสาสร้างฝายชะลอน้ำ MWA New Gen: Into the Watershed ปฏิบัติการรักษ์น้ำ รักษาป่า เพื่ออนาคต ณ ชุมชนรอบเขื่อนภูมิพล อำเภอสามเงา จังหวัดตาก
- ปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำ ระบบประปาหมู่บ้าน พร้อมส่งมอบระบบน้ำประปาและถังเก็บน้ำขนาด 12,000 ลิตร ให้ชุมชนบ้านห้วยหาด อำเภอปัว จังหวัดน่าน



## โครงการยกระดับความสัมพันธ์กับชุมชนแนวคลองประปาฝั่งตะวันออก

**พื้นที่ดำเนินการ** ชุมชนตลอดแนวคลองประปาฝั่งตะวันออก รวมระยะทาง 30 กิโลเมตร

**ผลการดำเนินงาน** กิจกรรมที่ดำเนินการในปีงบประมาณ 2568 มีดังนี้

- มอบน้ำดื่มบรรจุขวดให้กับชุมชนในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น มอบให้สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จังหวัดปทุมธานี เพื่อสนับสนุน โครงการ “โรงงานสีเขียว ชวนน้อง ๆ ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ปีที่ 7”
- ปรับปรุงระบบเส้นท่อประปา ซ่อมแซมรางน้ำและปรับปรุงภูมิทัศน์ ณ ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัดศาลาลำไย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี



- ปรับปรุงระบบประปาโรงเรียน มอบถังเก็บน้ำขนาด 99,000 ลิตร ให้แก่โรงเรียนบ้านบ่อหยวก อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน
- ปรับปรุงระบบสูบน้ำดิบภายในชุมชนบ้านท่าปุยตลก อำเภอสามเงา จังหวัดตาก

# แผนภูมิกระบวนการผลิตน้ำ

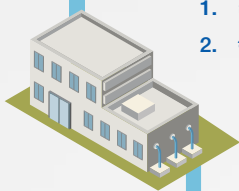


## 1 แหล่งน้ำดิบ

1. แม่น้ำเจ้าพระยา
2. เขื่อนแม่กลอง

## 2 สถานีรับน้ำดิบ

1. สถานีสูบน้ำดิบสำแล บริเวณตำบลบ้านกระแซง อำเภอเมืองฯ จังหวัดปทุมธานี
2. จุดรับน้ำดิบท่าม่วง บริเวณอำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี



## 3 สถานีสูบน้ำดิบประจำโรงงานผลิตน้ำ



ปูนขาว

สารส้ม/PACl

Polyelectrolyte



คลอรีน

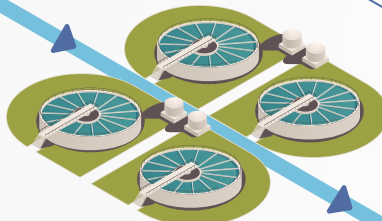
## 4 การเติมสารเคมี

โดยมีสารเคมีหลัก 4 ชนิด ได้แก่

1. ปูนขาว: เพื่อปรับสภาพความเป็นกรด-ด่าง
2. คลอรีน: เพื่อฆ่าเชื้อโรคและสิ่งเจือปนในน้ำ
3. สารส้ม/Poly Aluminium Chloride (PACl): เป็นสารสร้างตกตะกอน เพื่อกำจัดความขุ่น
4. Polyelectrolyte: เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจับตัวของตะกอน

## 5 ระบบการตกตะกอน

สารแขวนลอยจะทำปฏิกิริยากับสารสร้างตะกอน เกิดเป็นเม็ดตะกอนตกลงสู่เบื้องล่างของถัง ส่วนน้ำใสด้านบนจะไหลเข้าสู่ระบบกรองน้ำ โดยมีความขุ่นไม่เกิน 5 หน่วยความขุ่น (NTU)

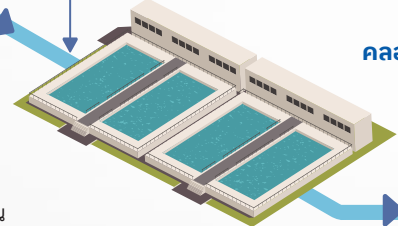


คลอรีน

คลอรีน

## 6 ระบบกรองน้ำ

มีถ่านแอนทราไซต์และทรายกรองเป็นสารกรองน้ำเพื่อกำจัดความขุ่นที่คงเหลือในน้ำ ได้สารกรองมีหัวกรองน้ำ (Nozzle) รับน้ำที่ผ่านการกรองและป้องกันไม่ให้อาหารกรองหลุดผ่านไปยังช่องเก็บน้ำที่ผ่านการกรองแล้ว น้ำที่ผ่านการกรองจะมีความขุ่นไม่เกิน 1.0 หน่วยความขุ่น (NTU)

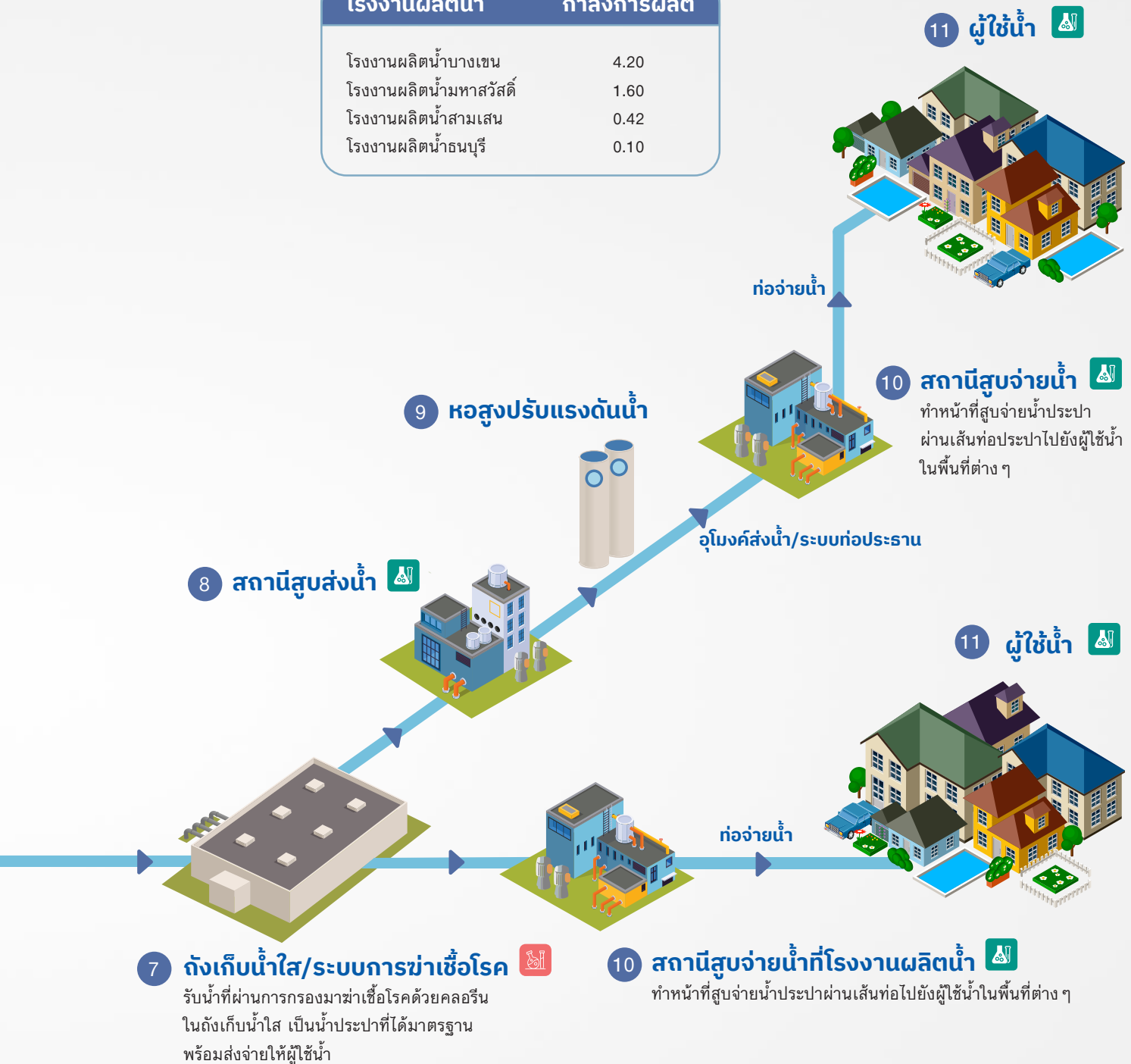


## หมายเหตุ

- การเฝ้าระวังคุณภาพน้ำและตรวจวิเคราะห์น้ำระบบผลิต ดำเนินการโดยห้องปฏิบัติการของโรงงานผลิตน้ำ ซึ่งโรงงานผลิตน้ำได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 22301:2019, GHP และ HACCP
- การตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ ดำเนินการตามคำแนะนำขององค์การอนามัยโลกปี 2022 โดยตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการของฝ่ายคุณภาพน้ำ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และความปลอดภัยตามเกณฑ์ ESPReL

หน่วย: ล้าน ลบ.ม./วัน

โรงงานผลิตน้ำ	กำลังการผลิต
โรงงานผลิตน้ำบางเขน	4.20
โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์	1.60
โรงงานผลิตน้ำสามเสน	0.42
โรงงานผลิตน้ำธนบุรี	0.10



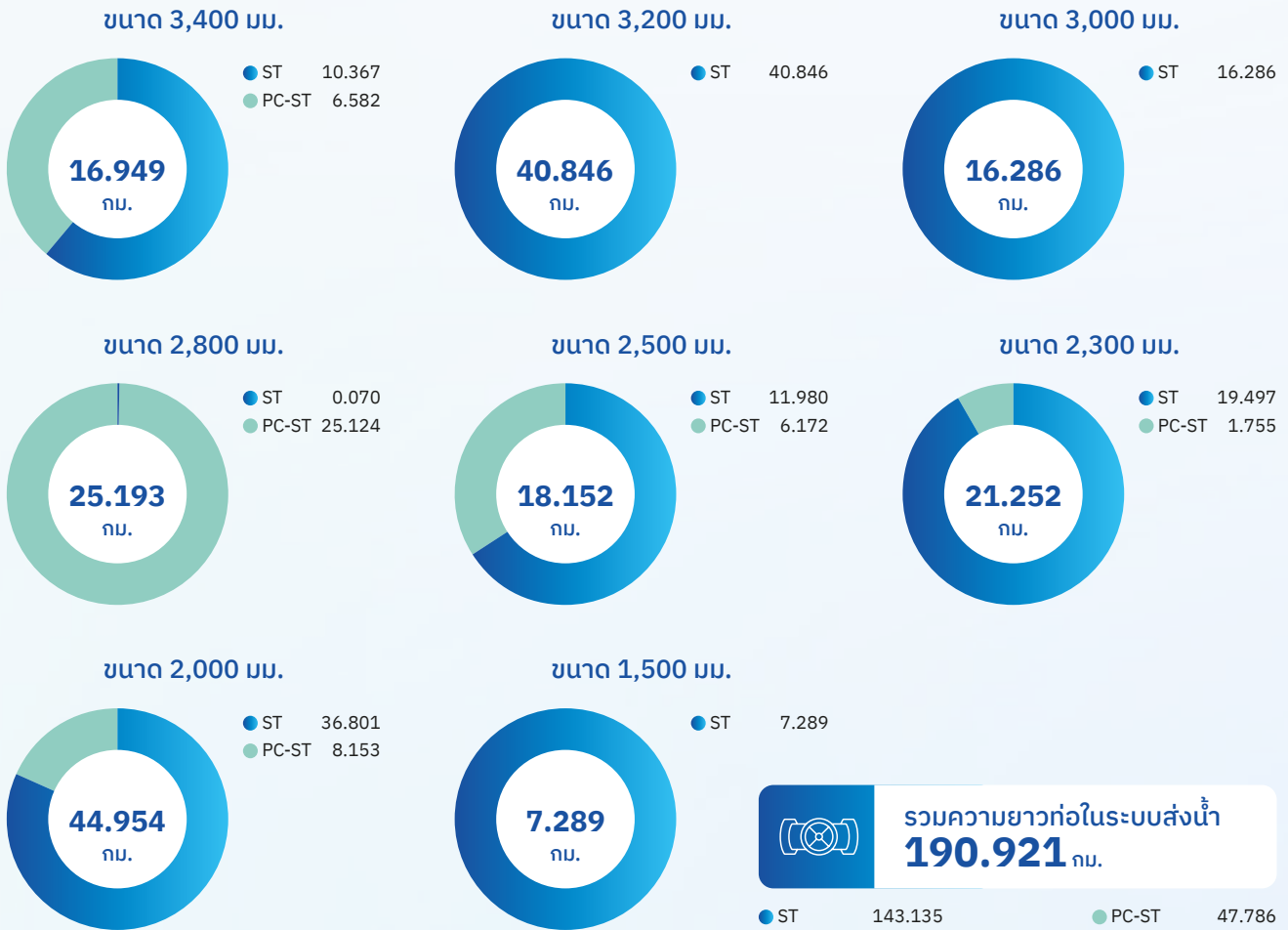


# ความยาวท่อและอุปกรณ์ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568)

## ความยาวท่อ (กม.) แยกตามชนิดท่อ



## อุโมงค์และท่อส่งน้ำ (Tunnel and Conduit)

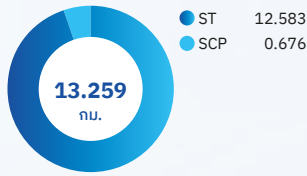


### \* ความยาวท่อในระบบจ่ายน้ำ ยังไม่รวมความยาวท่อบริการ (ขนาด 1/2" - 3")

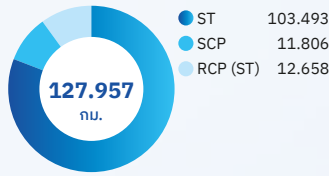
จำนวนหัวดับเพลิงขนาด 150 มม.	33,933	ตัว	จำนวนประตูน้ำเทกควาล์วท่อจ่าย	160,504	ตัว
จำนวนหัวดับเพลิงบนดิน	33,898	ตัว	จำนวนประตูน้ำเทกควาล์วท่อแยกท่อประธาน	4,243	ตัว
จำนวนหัวดับเพลิงใต้ดิน	35	ตัว	จำนวนประตูน้ำกั้นขอบเขต DMA	2,905	ตัว
			รวมทั้งหมด	167,652	ตัว
			จำนวนประตูน้ำปีกผีเสื้อ (Butterfly Valve)	2,756	ตัว

## ท่อประธาน (Trunk Main)

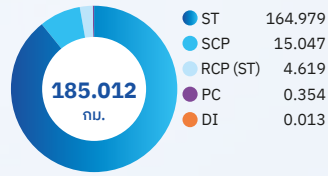
ขนาด 1,800 มม.



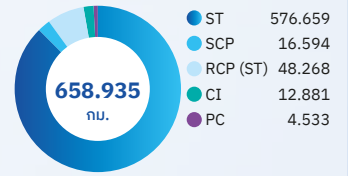
ขนาด 1,500 มม.



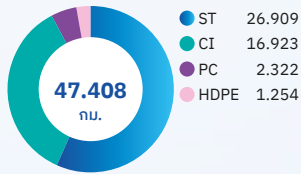
ขนาด 1,200 มม.



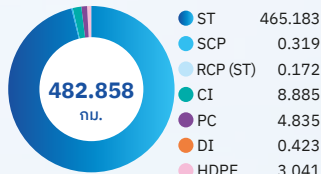
ขนาด 1,000 มม.



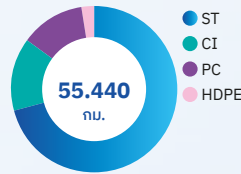
ขนาด 900 มม.



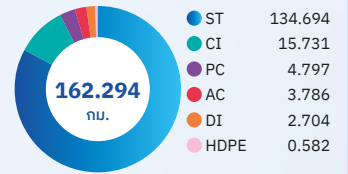
ขนาด 800 มม.



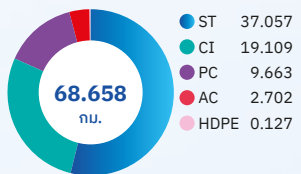
ขนาด 700 มม.



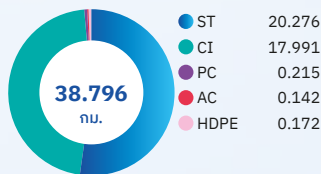
ขนาด 600 มม.



ขนาด 500 มม.



ขนาด 400 มม.

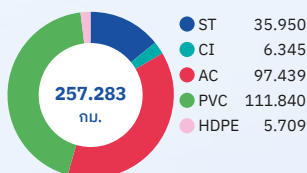


รวมความยาวท่อประธาน  
**1,840.617** กม.

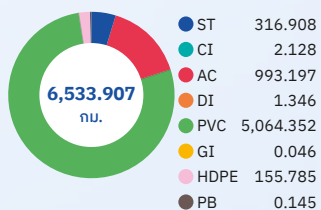
ST	1,581.148	PC	33.550
SCP	44.442	AC	6.630
RCP (ST)	65.717	DI	3.140
CI	99.476	HDPE	6.514

## ท่อจ่ายน้ำ (Distribution Pipe)

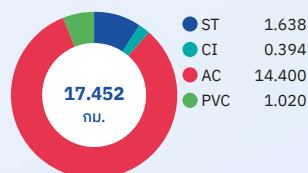
ขนาด 400 มม.



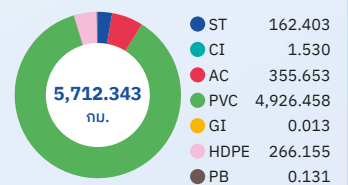
ขนาด 300 มม.



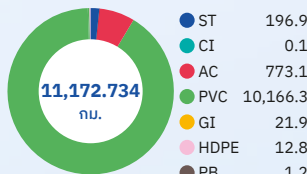
ขนาด 250 มม.



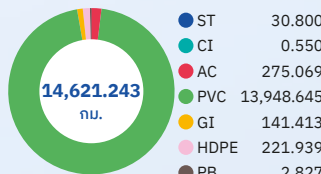
ขนาด 200 มม.



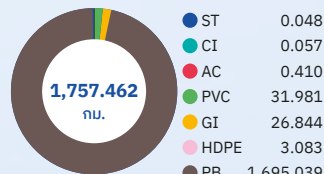
ขนาด 150 มม.



ขนาด 100 มม.



ขนาด 50 มม.



รวมความยาวท่อจ่ายน้ำ  
**40,072.424** กม.

ST	744.701	PVC	34,250.610
CI	11.113	GI	190.302
AC	2,509.365	HDPE	665.558
DI	1.346	PB	1,699.429

รวมความยาวท่อในระบบส่งน้ำและจ่ายน้ำ

**42,103.962** กม.

ST	2,468.984	AC	2,515.995
SCP	44.442	DI	4.486
RCP (ST)	65.717	PVC	34,250.610
CI	110.589	GI	190.302
PC-ST	47.786	HDPE	672.072
PC	33.550	PB	1,699.429



# การบริการของสำนักงานประปาสาขา

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568)

**พื้นที่ให้บริการ**  
**3,195.00** ตร.กม.

**น้ำผลิตจ่าย**  
**2,008.83** ล้าน ลบ.ม.

**จำนวนผู้ใช้ น้ำ**  
**2,669,300** ราย

**ติดตั้งประปาใหม่**  
**43,533** ราย

**น้ำจำหน่าย**

น้ำขาย **1,427.44** ล้าน ลบ.ม.

น้ำอื่น ๆ **88.38** ล้าน ลบ.ม.

**รวม 1,515.82** ล้าน ลบ.ม.

สำนักงาน ประปาสาขา	พื้นที่ ให้บริการ	จำนวน ผู้ใช้ น้ำ	ติดตั้ง ประปาใหม่	น้ำ ผลิตจ่าย	น้ำจำหน่าย			
					น้ำขาย	น้ำอื่น ๆ	รวม	
	ตร.กม.	ราย	ราย	ล้าน ลบ.ม.	ล้าน ลบ.ม.	ล้าน ลบ.ม.	ล้าน ลบ.ม.	
<b>1</b> พื้นที่ บริการ	สุขุมวิท	95.34	133,279	1,761	149.79	103.75	8.96	112.71
	พระโขนง	122.84	165,791	2,509	139.95	98.43	11.00	109.43
	สมุทรปราการ	387.51	233,794	4,778	197.02	140.93	8.39	149.32
	ทุ่งมหาเมฆ	31.86	70,641	419	84.95	57.33	2.14	59.47
	<b>รวม</b>	<b>637.55</b>	<b>603,505</b>	<b>9,465</b>	<b>571.71</b>	<b>400.44</b>	<b>30.49</b>	<b>430.93</b>
<b>2</b> พื้นที่ บริการ	พญาไท	60.91	88,807	816	126.47	91.45	5.21	96.66
	แมนศรี	35.81	66,615	433	114.13	82.37	2.92	85.29
	ลาดพร้าว	98.42	173,093	2,101	100.69	83.08	0.77	83.85
	<b>รวม</b>	<b>195.14</b>	<b>328,515</b>	<b>3,350</b>	<b>341.29</b>	<b>256.90</b>	<b>8.90</b>	<b>265.80</b>
<b>3</b> พื้นที่ บริการ	ประชาชื่น	77.87	121,760	1,754	85.71	62.54	0.64	63.18
	บางเขน	84.85	140,339	2,027	73.43	56.29	2.54	58.83
	มีนบุรี	425.41	186,716	4,120	91.13	79.27	0.95	80.22
	สุวรรณภูมิ	469.33	151,270	4,710	118.58	99.04	2.96	102.00
	<b>รวม</b>	<b>1,057.46</b>	<b>600,085</b>	<b>12,611</b>	<b>368.85</b>	<b>297.14</b>	<b>7.09</b>	<b>304.23</b>
<b>4</b> พื้นที่ บริการ	บางกอกน้อย	114.17	140,636	1,695	109.14	67.44	7.90	75.34
	ตาดสิน	154.94	162,323	1,725	110.34	79.00	1.53	80.53
	ภาษีเจริญ	134.90	182,077	2,500	108.75	75.58	3.28	78.86
	สุขสวัสดิ์	260.92	158,375	3,039	128.14	69.90	13.51	83.41
	<b>รวม</b>	<b>664.93</b>	<b>643,411</b>	<b>8,959</b>	<b>456.37</b>	<b>291.92</b>	<b>26.22</b>	<b>318.14</b>
<b>5</b> พื้นที่ บริการ	นนทบุรี	91.96	133,993	1,224	91.57	65.43	1.73	67.16
	บางบัวทอง	340.23	168,004	3,932	86.37	54.60	8.64	63.24
	มหาสวัสดิ์	207.73	191,787	3,990	92.67	61.01	5.31	66.32
	<b>รวม</b>	<b>639.92</b>	<b>493,784</b>	<b>9,146</b>	<b>270.61</b>	<b>181.04</b>	<b>15.68</b>	<b>196.72</b>

# กิจกรรมภายในปีงบประมาณ 2568



รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย (มท.1) มอบนโยบายส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน พร้อมเปิดตู้น้ำประปาดื่มได้



รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (มท.3) ลงพื้นที่ตรวจเยี่ยม และมอบนโยบายการดำเนินงานเพื่อยกระดับคุณภาพบริการน้ำประปาให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (มท.3) เปิดจุดให้บริการน้ำดื่มสะอาดเพื่อประชาชน ยกกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนด้วยน้ำดื่มสะอาด ปลอดภัย ดื่มได้ฟรี เนื่องในโอกาส 111 ปี การประปาไทย



งานวันคล้ายวันสถาปนา กปน. ครบรอบ 58 ปี “ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี : Quality Water for Quality Living”



พิธีลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) การบูรณาการข้อมูลเพื่อสร้างเครือข่ายการบริหารดัชนีสมรรถนะสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย



พิธีลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือว่าด้วย “การส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำหรืออุปกรณ์ที่ได้รับฉลากแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ (ฉลากประหยัดน้ำ) ของการประปานครหลวง” มุ่งสู่การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและรักษาทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน



กิจกรรม “เยาวชนพิทักษ์น้ำ” ณ โรงเรียนวัดประชารังสรรค์ธรรม (เสาหิน) กรุงเทพมหานคร



พิธีลงนามบันทึกความเข้าใจเชื่อมโยง และบูรณาการฐานข้อมูล ยกระดับคุณภาพชีวิต- สวัสดิภาพ สวัสดิการ กลุ่มเปราะบาง คนพิการ และผู้สูงอายุ



พิธีลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กรมราชทัณฑ์ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล และกรมทรัพยากรน้ำ เพื่อพัฒนาด้านน้ำประปาปลอดภัยสำหรับผู้ต้องขัง



โครงการ “ครอบครัวน้ำประปา ปี 4” สร้างความมั่นใจ น้ำประปาสะอาดปลอดภัย



โครงการรับรองคุณภาพน้ำประปาดื่มได้ กปน. ร่วมมือกรมอนามัย ลงพื้นที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำ ตามนโยบาย มท.



กิจกรรม “เยาวชนพิทักษ์น้ำ” ครั้งที่ 2 ปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม



กิจกรรม “เยาวชนพิทักษ์น้ำ” ครั้งที่ 3 สร้างเครือข่ายนักเรียนรักชาติตัวน้อย ร่วมรักษาทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างยั่งยืน



กิจกรรม “กปน. มอบน้ำดื่ม ปันน้ำใจ เกิดใต้อุโมงค์ราชินี”  
เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 3 มิถุนายน 2568



โครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ภายใต้กิจกรรม  
“ยอดน้ำ & เฟรนด์” ปี 3



กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว  
เนื่องในโอกาสพระราชพิธีสมมงคลพระชนมายุเท่าพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราช สมเด็จพระปฐมบรมกษัตริย์ราช  
แห่งพระราชวงศ์จักรี พุทธศักราช 2568



กิจกรรมจิตอาสาบริการประชาชนเฉลิมพระเกียรติ  
สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง  
เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2568



โครงการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน  
เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา  
พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2568



โครงการ “เยาวชนพิทักษ์น้ำและเครือข่ายโรงเรียนพิทักษ์น้ำ”  
ศึกษาดูงานกระบวนการผลิตน้ำ โรงงานผลิตน้ำบางเขน



งาน “MWA Open House 2025”  
ต้อนรับนิสิต นักศึกษา และผู้ที่สนใจ ร่วมสัมผัสประสบการณ์การทำงาน



โครงการ  
MWA Campus  
Creator Challenge



ตรวจสอบคุณภาพน้ำภายในเรือนจำและกักตสัน 11 แห่ง



กปน. จับมือ กปก. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ลดน้ำสูญเสียอย่างยั่งยืน



ความร่วมมือเสริมศักยภาพการบริหารจัดการน้ำ มุ่งสร้างเครือข่ายน้ำระดับอาเซียน



โครงการ “กปน. รั้งชีพปั้นน้ำ” ส่งมอบระบบประปาและถังเก็บน้ำ ให้แก่โรงเรียนและชุมชนในพื้นที่ต้นน้ำ



กิจกรรม “ประปาพบประชาชน” เนื่องในวันน้ำโลก ปี 2568 (World Water Day 2025)



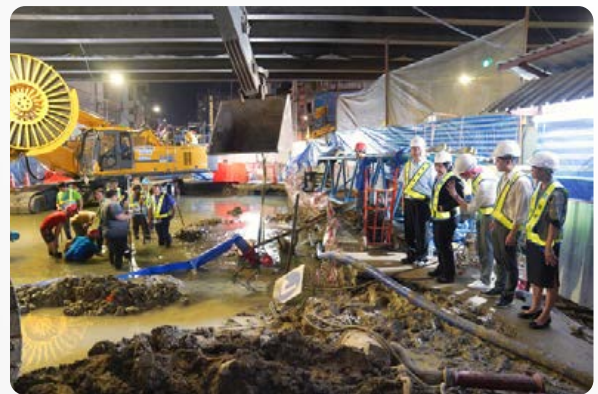
โครงการ “สร้างโอกาสสร้างอาชีพ” สำหรับกลุ่มผู้ต้องขัง



งานสำรวจพร้อมซ่อมบอุมงค์ส่งน้ำ บริเวณถนนประเสริฐมูทิจ และงานตัดบรรองบอุมงค์ส่งน้ำ บริเวณสถานีสูบน้ำมีนบุรี



กิจกรรม CSR ประปาเพื่อประชาชน ซ่อมแซมระบบประปาให้แก่โรงเรียน



แก้ปัญหาเหตุท่อประปาถูกเจาะแตก แยกธารปรารภ  
เพื่อลดผลกระทบต่อการใช้งานน้ำประปา



โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ  
ส่งมอบการปรับปรุงระบบประปาและติดตั้งระบบกรองน้ำดื่มโรงเรียนและชุมชน



ลงพื้นที่ตรวจจุดบริการน้ำประปา ร่วมร่วมประชุมกับทีมช่วยเหลือ  
ในพื้นที่อาคารถล่มจากเหตุแผ่นดินไหว

ป้องกันความเสี่ยง!!! กปน. เดินหน้าสำรวจหารอยร้าวในท่อประปา  
และตรวจสอบความหนาแน่นของชั้นดิน ตลอดถนนสามเสน  
ไม่พบความผิดปกติ



งานวันสารทศมาภิบาล ประจำปี 2568 ภายใต้แนวคิด “วินัย...คุณธรรมสู่ความยั่งยืน”



โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9 ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างโครงข่ายความมั่นคงในการให้บริการน้ำประปาสำหรับบริการประชาชนชาวกรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ ประกอบด้วย 4 กลุ่มงาน ได้แก่

1. กลุ่มงานก่อสร้างเพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด 800,000 ลูกบาศก์เมตร มีความคืบหน้างาน ร้อยละ 31.10
2. กลุ่มงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ มีความคืบหน้างาน ร้อยละ 84.79
3. กลุ่มงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ และสถานีไฟฟ้าย่อย มีความคืบหน้างาน ร้อยละ 69.31
4. กลุ่มงานวางท่อประปา มีความคืบหน้างาน ร้อยละ 29.46

ทั้งนี้ เมื่อโครงการทั้งหมดแล้วเสร็จ จะช่วยเสริมเสถียรภาพของระบบส่งน้ำของ กปน. ให้มั่นคงยิ่งขึ้น รองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในอนาคต



**พร้อมให้บริการครบวงจร  
มั่นใจได้มาตรฐาน  
ด้วยช่างประปามีอาชีพ**

บริการ  
ล้าง  
ถังพักน้ำขนาดเล็ก / ใหญ่

บริการ  
สำรวจ  
และซ่อมท่อประปายานใน / ภายนอก

1125 mwa.co.th @MWATHailand

การประปานครหลวง (กปน.) โดยฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ ได้ดำเนินการสำรวจหารอยรั่วในท่อประปา และตรวจสอบความหนาแน่นของชั้นดิน บริเวณถนนสามเสน ตั้งแต่รัฐสภา ถึงแยกตัดถนนอุโมงค์นอก (เว้นช่วงบริเวณหน้าโรงพยาบาลวชิรพยาบาล) รวมระยะทาง 2.5 กิโลเมตร ซึ่งผลการสำรวจยังไม่พบชั้นดินที่มีความผิดปกติ รวมถึงไม่พบเสียงที่แสดงถึงลักษณะของโพรงใต้ดิน และการแตกตัวของท่อประปา

สำหรับวิธีการตรวจสอบในครั้งนี้ กปน. ได้ใช้เครื่อง GPR (Ground Penetrating Radar) เพื่อตรวจสอบความหนาแน่นของชั้นดินและโพรงใต้ดินด้วยวิธีสะท้อนคลื่น ควบคู่ไปกับการใช้เครื่อง Ground Microphone ฟังเสียงใต้ดิน เพื่อตรวจจับเสียงที่ผิดปกติ (กรณีมีโพรงใต้ดิน) และหากมีท่อประปาแตกรั่ว จะได้ยินเสียงน้ำฉ่ำ เพื่อสร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยให้แก่ประชาชนผู้อยู่อาศัย และสัญจรบนพื้นที่ดังกล่าว รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นในการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบส่งจ่ายน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง

จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตน้ำประปา แม้ในระบบส่งจ่ายจะพบท่อประปาแตกรั่วในบางจุด แต่ไม่พบการปนเปื้อนจากภายนอก เนื่องจากในระบบส่งจ่ายน้ำประปามีแรงดันน้ำมากเพียงพอที่ป้องกันสิ่งปนเปื้อนไม่ให้เข้ามาในระบบน้ำประปาได้ อย่างไรก็ตาม กปน. พร้อมคุมเข้มกระบวนการการผลิตส่งจ่าย และควบคุมคุณภาพน้ำประปาสะอาดดื่มได้ตามแผนน้ำประปาปลอดภัย Water Safety Plan (WSP) ตามเกณฑ์และนำองค์การอนามัยโลก (WHO) ให้บริการน้ำประปาได้ตามปกติในทุกพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง หากประชาชนท่านใดตรวจพบความเสียหายตามที่กล่าวมาข้างต้น หรือพบสีของน้ำประปาที่เปลี่ยนไปจากเดิม ความเป็นไปได้ว่าอาจเกิดความผิดปกติกับระบบประปายานในบ้าน เช่น ท่อแตกรั่ว ซึ่งอาจส่งผลให้มีการปนเปื้อนเข้ามาในระบบท่อประปายานในบ้าน สามารถแก้ไขเบื้องต้นด้วยการเปิดน้ำไหลผ่านประมาณ 5-10 นาที เพื่อระบายจนกว่าน้ำจะใส หรือหากมีถังพักน้ำควรทำการสำรวจหาจุดชำรุดรอบ ๆ ถัง และทำการล้างถังพักน้ำเพื่อทำความสะอาดล้างคราบตะกอน พร้อมฆ่าเชื้อโรคที่อาจปนเปื้อนมาด้วยความเสียหายดังกล่าว โดยสามารถใช้บริการงานประปานครหลวง One Stop Water Services by MWA อาทิ สำรวจ-ซ่อมท่อประปา และบริการล้างถังพักน้ำ โดยช่างประปามีอาชีพ พร้อมเครื่องมือที่ทันสมัย สามารถติดต่อขอรับบริการได้ที่

- MWA Call Center โทร. 1125 (ตลอด 24 ชั่วโมง)
- แอปพลิเคชัน MWA onMobile (ตลอด 24 ชั่วโมง)
- หน่วยธุรกิจเสริมด้านบริการ (BU) การประปานครหลวง โทรศัพท์ 0 2500 2802, 0 2504 0123 ต่อ 1865, 1867 (ในวันเวลาราชการ)





**การดำเนินงาน**  
ตามนโยบาย  
การกำกับดูแล  
กิจการที่ดี



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประปานครหลวงมุ่งเน้นการดำเนินงานตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตามหลักขององค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยคณะกรรมการการประปานครหลวงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ทุจริต มีประสิทธิภาพ มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครอบคลุมในประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. บทบาทของภาครัฐ
2. บทบาทเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม
3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

5. การเปิดเผยข้อมูล
6. คณะกรรมการ
7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
8. จรรยาบรรณ
9. ความยั่งยืนและนวัตกรรม
10. การติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ การประปานครหลวงได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการการประปานครหลวง คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในรูปแบบการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับข้อเสนอแนะและข้อสังเกต รวมถึงแนวทางในการแก้ไขกรณีเกิดปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

## การทบทวนการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประปานครหลวงได้มีการทบทวนคู่มือและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี ก่อนเริ่มปีงบประมาณ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายหรือบริบทต่าง ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการประปานครหลวง คณะอนุกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

การประปานครหลวง โดยมีคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการของแต่ละสายงานกลั่นกรองความเหมาะสม ครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความครอบคลุมเนื้อหาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล



## หลักธรรมาภิบาลการประปานครหลวง

การประปานครหลวงมุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมุ่งเน้นประสิทธิผล โดยการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานด้วยความเป็นธรรม สร้างความเสมอภาค และให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล เคารพในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้ทุกระบวนการ โดยการประปานครหลวงยึดหลักธรรมาภิบาล 6 ประการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้

**1. หลักนิติธรรม (The Rule of Law)** หมายถึง การมีกฎระเบียบที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย มีการบังคับใช้อย่างเสมอภาค และไม่มีทางเลือกปฏิบัติแบบสองมาตรฐาน (Double Standard) มีการดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของกฎระเบียบและกรอบเวลาการปฏิบัติ ไม่ให้มีการใช้ไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ มีการรอบการปฏิบัติที่เคารพสิทธิและเสรีภาพ และมีการปรับปรุงกฎระเบียบให้ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์

**2. หลักคุณธรรม (Virtue)** หมายถึง การยึดมั่นในความถูกต้องดีงามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เป็นตัวอย่างที่ดีแก่สังคมและส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อร่วมสร้างสรรค์ให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งความซื่อสัตย์ จริงใจ อดทน มีระเบียบวินัย และประกอบอาชีพด้วยความสุจริต โดยไม่กระทำหรือไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งร่วมมือกันควบคุมไม่ให้เกิดการคอร์รัปชันในองค์กร

**3. หลักความโปร่งใส (Transparency)** หมายถึง การมีความโปร่งใสเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่สามารถตรวจสอบได้ในทุก ๆ ด้าน อาทิ การมีระบบงานที่ชัดเจน เปิดเผยได้มีกระบวนการให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องชัดเจนได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะอย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับเวลาและสถานการณ์

## การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของการประปานครหลวง

การประปานครหลวงมุ่งเน้นการบริหารงานตามกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรับปรุงให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลด้านการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล การป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ และแผนวิสาหกิจกิจการประปานครหลวง เพื่อให้การประปา นครหลวงเป็นรัฐวิสาหกิจที่สามารถดำเนินกิจกรรมตามพันธกิจขององค์กร มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี” โดยมีการคำนึงถึงการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนต่อไป

**4. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)** หมายถึง การกระจายโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมทางการจัดการและการบริหาร ที่เกี่ยวกับการให้ข้อเสนอแนะและการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรขององค์กรซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน พนักงาน และเจ้าของ โดยการให้ข้อมูล การรับฟังและแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำปรึกษา ร่วมวางแผน ร่วมปฏิบัติ ตลอดจนการควบคุมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**5. หลักความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)** หมายถึง การตระหนักในสิทธิหน้าที่ ความสำนึกในความรับผิดชอบ การใส่ใจ การกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา การเปิดโอกาส และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบ ประเมินผลที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการยอมรับผลที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่และจากการดำเนินงาน

**6. หลักความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Efficiency & Effectiveness)** หมายถึง การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม สร้างสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ สามารถแข่งขันได้และดูแลรักษาสังคม สิ่งแวดล้อม ให้สมบูรณ์ยั่งยืน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และมีองค์กรหรือบุคคลที่เป็นอิสระและเป็นที่ยอมรับของสังคมทำหน้าที่เป็นผู้ประเมิน

การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของการประปานครหลวงให้ความสำคัญด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณของบุคลากรภายในทุกระดับ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ในรูปแบบที่หลากหลาย อาทิ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น หนังสือเวียน ไปสเตรอร์ คลิปวิดีโอ การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของสมาชิกสภาธรรมาภิบาล การประปานครหลวง ซึ่งสมาชิกสภาธรรมาภิบาลการประปา นครหลวง คือ ตัวแทนที่ได้รับการเลือกตั้งมาจากทุกหน่วยงานภายในการประปานครหลวง เพื่อร่วมเป็นกระบอกเสียงสร้างความรู้ความเข้าใจด้านธรรมาภิบาล รวมถึงการสอดส่อง เฝ้าระวัง แจ้งเบาะแสกรณีพบเหตุการณ์ที่อาจจะส่งสัยได้ว่ามี การทุจริตคอร์รัปชันขึ้นภายในองค์กร

ทั้งนี้ การประปานครหลวงยังคงมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านการดำเนินงานที่สำคัญ โดยคณะกรรมการการประปา นครหลวง อนุกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์ “การประปา นครหลวง โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ทุจริต มีประสิทธิภาพ” เพื่อแสดงเจตจำนงในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และได้มีประกาศคณะกรรมการการประปา นครหลวง เรื่อง นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการเกี่ยวโยง เพื่อป้องกันมิให้เกิดการประพฤติปฏิบัติ

อันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ขององค์กร พร้อมทั้งมีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต การประปา นครหลวง ซึ่งมีหน้าที่ในการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการประกาศนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล (Whistle Blowing Policy) เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินการจะเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดและปกปิดข้อมูลส่วนบุคคลไว้เป็นความลับ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและลดโอกาสการเกิดการทุจริตภายในองค์กรอย่างยั่งยืน

## คำตอบแทนของผู้ว่าการ และผู้บริหารระดับสูง

- ผู้ว่าการการประปา นครหลวงมาจากการสรรหา โดยมีสัญญาจ้างคราวละไม่เกิน 4 ปี ได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการการประปา นครหลวงพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ ภาระหน้าที่รับผิดชอบ และความสามารถในการจ่ายขององค์กร ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กำหนด
- ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (รองผู้ว่าการและเทียบเท่า) เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างของลูกจ้างรัฐวิสาหกิจ (53 ชั้น) นอกจากนี้ยังมีค่าตอบแทนอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมทั้งสวัสดิการอื่นตามระเบียบข้อบังคับของการประปา นครหลวง

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง ปี 2568-2567 เพิ่ม (ลด)	
				ล้านบาท	ร้อยละ
คำตอบแทนผู้ว่าการ	3.96	2.54	4.85	1.42	55.91
คำตอบแทนรองผู้ว่าการและเทียบเท่า	20.92	16.84	23.10	4.08	24.23
<b>รวม</b>	<b>24.88</b>	<b>19.38</b>	<b>27.95</b>	<b>5.50</b>	<b>28.38</b>

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากสาเหตุ ดังนี้

1. ปีงบประมาณ 2567 ผู้ว่าการท่านเดิมดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 มีนาคม 2567 และยังไม่ได้มีการแต่งตั้งท่านใหม่ทดแทน ทำให้มีคำตอบแทนผู้ว่าการเพียง 7 เดือน แต่ในปีงบประมาณ 2568 ผู้ว่าการท่านใหม่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2568 (รวม 9 เดือน) และมีการเบิกค่าตอบแทนประจำตำแหน่งเป็นเงินเดือน ซึ่งผู้ว่าการท่านเดิมใช้รถประจำตำแหน่งที่การประปา นครหลวงจัดหาให้โดยการเช่า
2. ปีงบประมาณ 2567 ตำแหน่งระดับรองผู้ว่าการและเทียบเท่าบางตำแหน่งได้เกษียณอายุราชการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 โดยการประปา นครหลวงยังมิได้แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งแทนในทันที และได้มีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งระดับรองผู้ว่าการและเทียบเท่าในตำแหน่งที่ว่างลงเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 ส่งผลให้ในปีงบประมาณดังกล่าว มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้ดำรงตำแหน่งบางรายเป็นระยะเวลา 5 เดือน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2568 ผู้ดำรงตำแหน่งแต่ละรายได้รับคำตอบแทนครบถ้วนตลอดปีงบประมาณแล้ว



# การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการการประปานครหลวงตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันมิให้เกิดการประพฤติปฏิบัติอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลของผู้ปฏิบัติงานกับประโยชน์ส่วนรวมของการประปานครหลวง โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้กำกับให้มีการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การบริหารจัดการสิทธิของผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประปานครหลวงได้เผยแพร่นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวทางคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการประปานครหลวง เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

## 1. นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้การกระทำหรือกรณีดังต่อไปนี้ ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) การใช้ข้อมูลของการประปานครหลวงเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น
- (2) เป็นคู่สัญญาหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับการประปานครหลวงหรือประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับการประปานครหลวง ซึ่งทำให้ผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของการประปานครหลวง หรือกระทบต่อการใช้ดุลพินิจตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้นั้น ในฐานะเป็นผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง
- (3) ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้ถือหุ้นสำคัญ ที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงาน หรือลูกจ้างในธุรกิจของเอกชนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับ ควบคุม หรือตรวจสอบของการประปานครหลวง ซึ่งทำให้ผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของการประปานครหลวง หรือกระทบต่อการใช้ดุลพินิจตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้นั้น ในฐานะเป็นผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งที่การประปานครหลวงมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร

โดยให้ถือว่าการกระทำตามข้อ (1) (2) และ (3) ของคู่สมรสของผู้ปฏิบัติงานเป็นการกระทำของผู้ปฏิบัติงาน

(4) การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ใด นอกเหนือจากทรัพย์สินหรือประโยชน์อันควรได้ตามกฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับ ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เว้นแต่กรณีการรับจากพுகारी ผู้สืบสันดาน หรือญาติ ที่ให้ตามประเพณี หรือตามธรรมเนียมจรรยาตามฐานานุรูปการรับโดยธรรมเนียมจรรยาที่มีราคาหรือมูลค่าในการรับจากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาสไม่เกินกว่าจำนวนที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ หรือที่การให้นั้นเป็นการให้ในลักษณะให้แก่บุคคลทั่วไป

(5) การยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตน รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีราคาหรือมูลค่าในการรับจากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาสเกินกว่าจำนวนที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ จากผู้ใต้บังคับบัญชาหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

(6) การให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด หรือการยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตน ให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีราคาหรือมูลค่าในการให้แก่แต่ละบุคคล แต่ละโอกาสเกินกว่าจำนวนที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้สำหรับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาต้องไม่แต่งตั้งหรือมอบหมายให้ผู้ที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องใดเป็นกรรมการหรือเป็นผู้พิจารณาหรือเกี่ยวข้องในการให้ข้อมูล ให้ความเห็น หรือมีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้น ๆ

2. **นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน** กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของการประปานครหลวงที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์หรือแสวงหาประโยชน์โดยไม่ชอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นการนำข้อมูลไปใช้ในการร้องเรียนหรือตรวจสอบตามข้อร้องเรียนเพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการนำไปใช้เพื่อการศึกษาหรือการวิจัยพัฒนาให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรหรือสาธารณะ ซึ่งการใช้ข้อมูลภายในต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หรือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในด้วย

3. **นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง** กำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง รายการทำธุรกรรมระหว่างการประปานครหลวงกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่ารายการตามหลักเกณฑ์ที่การประปานครหลวงกำหนด โดยรายการทำธุรกรรมดังกล่าว ได้แก่ การทำสัญญาหรือทำความตกลงเพื่อให้ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สิน การให้หรือการรับบริการ การให้หรือการรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดสิทธิหรือการสละสิทธิในการกระทำดังกล่าว ยกเว้นรายการที่พิสูจน์ได้ว่าเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ การพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องดำเนินการอย่างระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจกระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของการประปานครหลวงเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. **การรายงานตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการเกี่ยวโยง** กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานอื่น เปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนกับประโยชน์ส่วนรวมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการเกี่ยวโยงตามแบบฟอร์มที่กำหนดต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเป็นประจำทุกปีงบประมาณ และในระหว่างปีงบประมาณ หากมีการดำเนินการที่เข้าข่ายการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการเกิดรายการเกี่ยวโยง จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชารายงานทุกครั้ง โดยมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของทั้งองค์กร รายงานผู้ว่าการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงภายในวันที่ 30 กันยายนของทุกปี

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2568 ผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการการประปานครหลวง (รวมผู้ว่าการ) พนักงานการประปานครหลวง และผู้ปฏิบัติงานได้รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนทั้งสิ้น 3,978 คน เป็นผู้ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 3,978 คน

อนึ่ง ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของการประปานครหลวง จะมีการตรวจสอบการมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างผู้ที่ยื่นซองเสนอราคาที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคลอื่น โดยดูความสัมพันธ์กันในเชิงบริหาร เชิงทุน หรือมีการไขว้กันระหว่างเชิงบริหารกับเชิงทุน โดยการประปานครหลวงยึดมั่นและดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



# รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญ ที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับ การประสานครหลวง และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีต่อการประสานครหลวงทางผลประโยชน์

การประสานครหลวงได้จัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) เพื่อให้คณะกรรมการการประสานครหลวงรายงานให้สาธารณชนทราบ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครอง หลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจหลัก	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง	การเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/ นิติบุคคลอื่น		
			ประธาน	กรรมการ	ผู้บริหาร
<b>ประธานกรรมการ</b>					
1. นายฉันทานนท์ วรรณเขจร	-	-	-	A	B
<b>กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ</b>					
2. นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์	-	-	-	C	-
3. นายยุทธนา สาโยชนกร	-	-	-	D	E
4. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล	-	-	-	F	G
5. นางสาวเพียงอ้อ เลหาะวิไล	-	-	-	H	I
6. พลตำรวจโท ภานุรัตน์ หลักบุญ	-	-	-	-	-
7. นายภูวเดช สุระโคตร	-	-	-	-	J
8. นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล	-	-	-	K	-
9. นายกษ พัชรารัตน์	-	-	-	L	-
10. นายฐิติวุฒิ เงินคล้าย	-	-	-	-	-
11. นายสมชาย อ่วมกระทุ่ม	-	-	-	M	N
12. นายธีรพจน์ จันทรศุกแส	-	-	-	O	-
<b>กรรมการที่เป็นผู้แทนกระทรวงมหาดไทย</b>					
13. นายพรรณรบ เตชะมงคลาภิวัฒน์	-	-	-	P	Q
<b>กรรมการที่เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง</b>					
14. นายวินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	-	-	R	S	T
<b>กรรมการและผู้ว่าราชการ</b>					
15. นางสาวสุวรา ทวีศรี	-	-	-	-	-

- A : กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
กรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
กรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐกิจและการตลาดในคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
- B : ผู้ทรงคุณวุฒิต่างๆประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง)  
เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และโฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- C : กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- D : กรรมการสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิต่างๆในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิต่างๆของมหาวิทยาลัยมหิดล  
กรรมการกฤษฎีกา
- E : รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- F : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- G : อธิบดีกรมคุมประพฤติ
- H : กรรมการการไฟฟ้านครหลวง
- I : ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) กระทรวงคมนาคม
- J : อธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
- K : กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- L : กรรมการกิจการร่วมค้า SCTP
- M : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นเนต เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)
- N : กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (maiA)
- O : กรรมการ บริษัท โพลีโกลท์ กรีน จำกัด
- P : กรรมการผู้แทน คณะกรรมการการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย
- Q : รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
- R : ประธานกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- S : กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย  
กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
กรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ  
กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทยและคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน  
กรรมการในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
- T : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

หมายเหตุ: - การประสานนครหลวงไม่มีบริษัทย่อย/บริษัทร่วม  
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่ระบุในส่วนประวัติคณะกรรมการ กปน.

#### นิยาม

- (1) การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก คือ การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของกรรมการการประสานนครหลวง ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของ กปน. ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- (2) นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประสานนครหลวง คือ นิติบุคคลที่มีหรือคาดว่าจะมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ที่คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการการประสานนครหลวง มีอำนาจควบคุมอย่างใดอย่างหนึ่ง ได้แก่ การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือการมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือการมีอำนาจการควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่หนึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด
- (3) การเป็นกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น คือ รัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่นที่กรรมการการประสานนครหลวงดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ดูรายชื่อรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่นที่กรรมการดำรงตำแหน่งในหน้า 28-36 ของรายงานประจำปี)



# โครงสร้างของคณะกรรมการการประปานครหลวง

1. พระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การประปานครหลวง มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า คณะกรรมการการประปานครหลวง ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าเก้าคน และไม่เกินสิบสามคน และผู้ว่าการเป็นกรรมการ
2. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ (กรณีที่มีการกระทำผิดตำแหน่งหนึ่งพ้นจากตำแหน่งให้แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งแทน โดยผู้นั้นจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่เหลืออยู่ของผู้ที่ตนดำรงตำแหน่งแทน)

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการการประปานครหลวง มีจำนวน 15 คน (รวมประธานกรรมการและผู้ว่าการ) ประกอบด้วย

- บุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) จำนวน 7 คน (ไม่รวมประธานกรรมการและผู้ว่าการ)
- เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 12 คน

ซึ่งล้วนเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประปานครหลวง และมีความหลากหลายสาขาอาชีพ เช่น ด้านวิศวกรรมศาสตร์ นิติศาสตร์ บริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ในการสรรหา คณะกรรมการ การประปานครหลวงเป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประปานครหลวงโดยผู้บริหารสูงสุด และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณากำหนดสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของกรรมการการประปานครหลวง ให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งประกอบด้วยสมรรถนะหลัก 4 ประการ คือ การเงินบัญชี กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมกับความเชี่ยวชาญตามความต้องการของการประปานครหลวง โดยจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และมีการนำ Skill Matrix มาใช้ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการการประปานครหลวงต่อไป ทั้งนี้ จำนวน Skill Matrix ต้องไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การกำกับดูแลของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 ประกอบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการประปานครหลวง ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินผลงานผู้ว่าการ ส่วนผู้ว่าการมีหน้าที่บริหารและควบคุมดูแลกิจการของการประปานครหลวงให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการ

### การประชุม

คณะกรรมการการประปานครหลวงมีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีงบประมาณ กำหนดเดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยมีสำนักคณะกรรมการการประปานครหลวงทำหน้าที่เป็นเลขานุการ ส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งในปีงบประมาณ 2568 มีการประชุมในวาระปกติเป็นประจำทุกเดือน นับตั้งแต่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 อนุมัติแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวง รวม 14 คน

(โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในหน้า 110-111 ของรายงานประจำปี)

คณะกรรมการฯ ได้รับวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 7 วัน จึงมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการฯ ได้เชิญผู้บริหารระดับรองผู้ว่าการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการฯ รวมทั้งการรับข้อสังเกตหรือนโยบายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อจะได้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว เว้นแต่ในบางวาระจะมีการกำหนดให้ประชุมเฉพาะคณะกรรมการฯ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาของคณะกรรมการการประปานครหลวง

ในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกครั้ง กรรมการแต่ละท่านมีการเสนอความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวางและเป็นอิสระ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับเรื่องที่ประชุมจะออกจากห้องประชุมจนกว่าจะพิจารณาวาระนั้นแล้วเสร็จ รวมทั้งได้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ข้อสังเกต ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการการประปานครหลวงได้มีส่วนร่วมในการประชุมเชิงปฏิบัติการและสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้บริหาร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ และการวางแผนการดำเนินงานของการประปานครหลวงในอนาคต

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการการประปานครหลวงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกลั่นกรองกระบวนการที่สำคัญก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ จำนวน 11 คณะ มีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะ ในหน้า 99-109 ของรายงานประจำปี รวมทั้งคณะอนุกรรมการฯ ได้จัดทำกฎบัตร เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

#### คำตอบแทนของคณะกรรมการการประปานครหลวง คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ การประปานครหลวงแต่งตั้ง

ได้รับคำตอบแทนและเบี้ยประชุม ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ยกเว้นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555

#### 1. คำตอบแทน/ค่าเบี้ยประชุม

1.1 กรณีเป็นคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้กรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม โดยคณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นผู้รับภาระภาษีเงินได้เอง ดังนี้

- กรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนไม่เกิน 10,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายคำตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
- ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนในอัตรา 2 เท่าของคำตอบแทนรายเดือนกรรมการ (20,000 บาทต่อเดือน)
- กรรมการได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเดือนละ 1 ครั้ง ไม่เกิน 20,000 บาทต่อคนต่อเดือน เฉพาะกรรมการที่มาประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้รับในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

1.2 กรรมการการประปานครหลวงและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของรัฐวิสาหกิจ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงาน ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากันในอัตราไม่เกินร้อยละ 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน โดยจ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ เว้นแต่กฎหมายระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น

หากกรรมการอื่นนั้นเป็นบุคลากรของรัฐวิสาหกิจ และการประชุมนั้นในทางปฏิบัติของรัฐวิสาหกิจ ถือได้ว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรนั้น บุคลากรนั้นไม่ได้รับเบี้ยประชุม เนื่องจากเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง (Audit Committee) ให้ได้รับคำตอบแทนในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของคำตอบแทน หากในเดือนใดไม่มีการประชุมให้จ่ายคำตอบแทนด้วยในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจ่ายคำตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

1.4 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประปานครหลวง เป็นคณะกรรมการตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ มีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ในอัตราร้อยละ 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม กรณีที่กรรมการที่แต่งตั้งโดยตำแหน่งไม่มาประชุม หากมอบหมายให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนต้องทำหนังสือหรือหลักฐานการมอบหมายอย่างชัดเจน ผู้แทนจะได้รับค่าเบี้ยประชุม

1.5 กรรมการต้องมีระยะเวลาในการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี

## 2. โบนัส

ประธานกรรมการและกรรมการมีสิทธิได้รับโบนัสตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด

การจัดสรรโบนัสจะกระทำได้เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้ว และต้องได้รับการอนุมัติการจัดสรรโบนัสจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) การประปานครหลวงจึงสามารถขอจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อจ่ายเป็นโบนัสคณะกรรมการได้ โดยมีเงื่อนไข ดังนี้

### 2.1 อัตราการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณาจากกำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส ดังนี้

กำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส (ล้านบาท)	โบนัส (บาท/คน)
ไม่เกิน 100	ร้อยละ 3 ของกำไร เพื่อการจัดสรรโบนัสแต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
ตั้งแต่ 100 ถึง 300	65,000
มากกว่า 300 ถึง 500	70,000
มากกว่า 500 ถึง 700	75,000
มากกว่า 700 ถึง 1,000	80,000
มากกว่า 1,000 ถึง 2,000	90,000
มากกว่า 2,000 ถึง 5,000	100,000
มากกว่า 5,000 ถึง 8,000	110,000
มากกว่า 8,000 ถึง 11,000	120,000
มากกว่า 11,000 ถึง 13,000	130,000
กำไรเพิ่มทุกช่วง 2,000	จ่ายเพิ่มอีก 10,000

ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.50 ตามลำดับ



2.2 รัฐวิสาหกิจประเภทที่จัดสรรโบนัสให้พนักงานได้เมื่อมีกำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส เห็นควรจ่ายโบนัสกรรมการตามผลการประเมิน ดังนี้

ผลการประเมิน (คะแนน)	จำนวนโบนัสที่กรรมการได้รับ (บาท/คน/ปี)
5.00 (ดีเยี่ยม)	ฐาน + 100% ของฐาน
4.50	ฐาน + 75% ของฐาน
4.00 (ดีมาก)	ฐาน + 50% ของฐาน
3.50	ฐาน + 25% ของฐาน
3.00 (ดี)	ฐาน
2.50	ฐาน - 25% ของฐาน
2.00 (พอใช้)	ฐาน - 50% ของฐาน
1.50	ไม่มีโบนัส
1.00 (ปรับปรุง)	ไม่มีโบนัส

#### หลักเกณฑ์

1. การจ่ายโบนัสกรรมการ ให้จ่ายได้เมื่อการประปานครหลวงได้นำเงินกำไรสุทธิที่จัดสรรเป็นรายได้แผ่นดินส่งกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว หรือได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้ผ่อนส่งตามกำหนดเวลาที่แน่นอนเท่านั้น
  2. วิธีการคำนวณกำไรสุทธิเพื่อจัดสรรเป็นโบนัสกรรมการให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังกำหนด
  3. ให้กรรมการที่ได้รับโบนัสเสียภาษีเงินได้เอง
- ในปีบัญชี ถ้ากรรมการนั้นขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสให้ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
- ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลง 25%
  - ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลง 50%
  - ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลง 75%





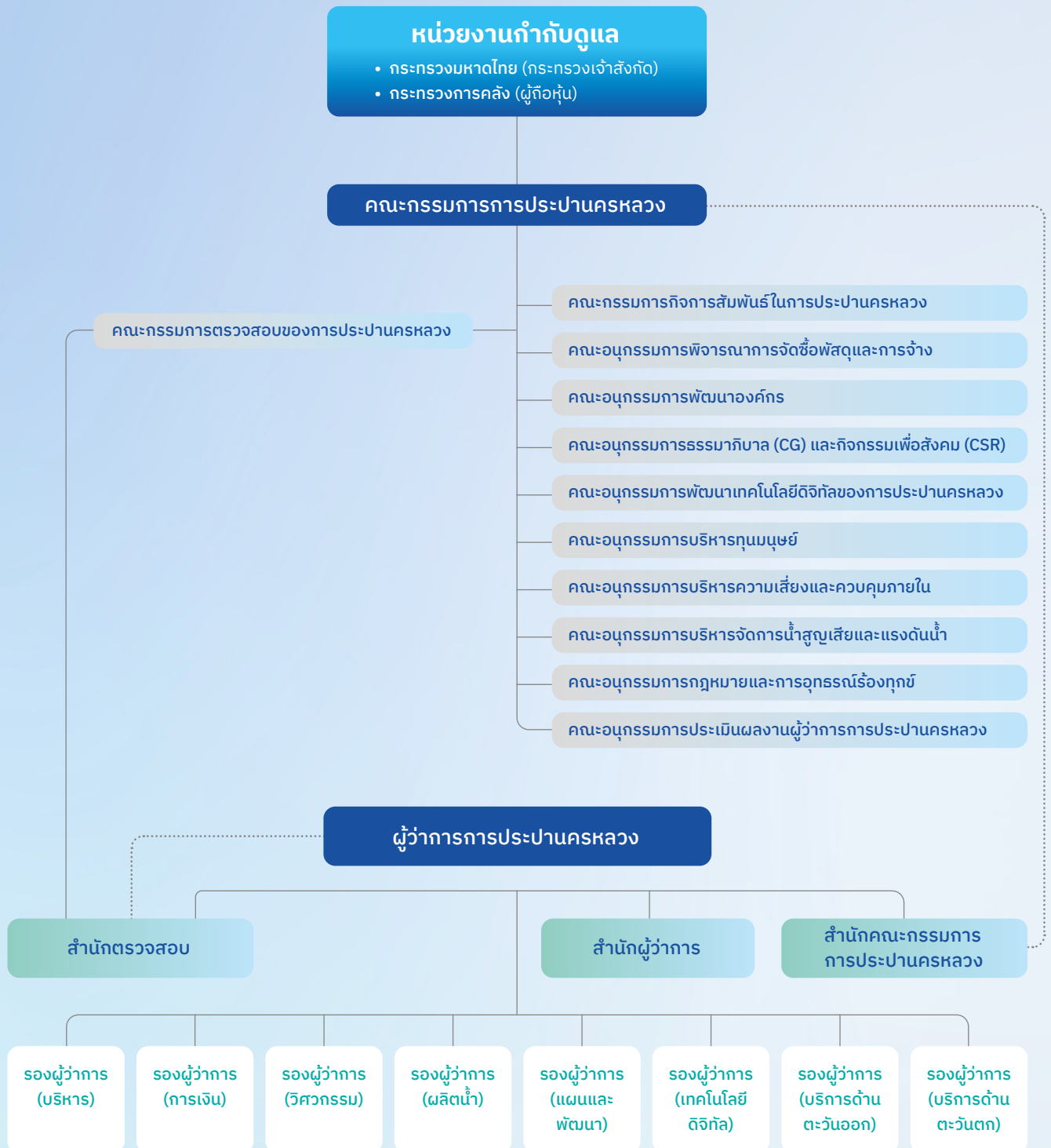
## การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Unit)

การประปานครหลวงกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ในรูปแบบองค์กรกลุ่ม โดยมีการแต่งตั้ง “คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Unit)” ประกอบด้วย รองผู้ว่าการ (บริหาร) เป็นประธานกรรมการ ผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) และผู้เชี่ยวชาญ การประปานครหลวง ระดับ 9 เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ช่วยผู้ว่าการจากทุกสายงานและผู้อำนวยความสะดวกความเสี่ยง เป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายเป็นกรรมการ และเลขานุการ ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่และอำนาจในการจัดทำ หรือทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ขององค์กรที่บูรณาการ เชื่อมโยง และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมาย (Governance Risk and Compliance: GRC) ของการประปานครหลวง และมีการทบทวนการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของการประปานครหลวงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ ติดตามศึกษารวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการประปานครหลวง เพื่อนำเสนอให้มีการกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติของการประปา นครหลวง และรายงานผลการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ของการประปานครหลวงให้ผู้ว่าการทราบภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Unit) มีบทบาทในการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ของการประปา นครหลวงที่สำคัญ ดังนี้

1. การจัดทำร่างนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมายที่ประจำปีงบประมาณ 2568
2. การรวบรวมและเผยแพร่กฎหมาย/กฎระเบียบ ที่ตราขึ้นใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ การประปานครหลวง โดยแจ้งให้ผู้ว่าการและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องทราบ จำนวนทั้งสิ้น 32 เรื่อง เพื่อให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพนักงานได้รับทราบและ ปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด
3. การกำกับและติดตามการปฏิบัติของการประปา นครหลวงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญ ขององค์กร ระบุปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น รวมทั้ง พิจารณาให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสม
4. การพิจารณาอนุมัติระเบียบรายชื่อข้อกำหนด ด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ ทะเบียนรายละเอียดข้อกำหนดด้านกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ การพิจารณาความเสี่ยงและโอกาส และการพิจารณา อนุมัติผลการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับ การดำเนินงานตามระบบการบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ (BCMS Committee) กำหนด
5. การจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมาย/กฎระเบียบ ที่ตราขึ้นใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ การประปานครหลวงให้ทุกสายงาน เพื่อบรรจุเป็น วาระการประชุมเมื่อมีการประชุมสายงาน ให้ผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละสายงานได้รับทราบและ ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย
6. การขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ จัดประชุม การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายประจำสายงาน ประจำปีงบประมาณ 2568 จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งทุกสายงาน ได้ดำเนินการจัดประชุมเพื่อสื่อสารและอภิปราย ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ รวมทั้งรายงานปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น และความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Unit)
7. การศึกษาดูงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมาย (GRC) ณ สำนักงานใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของการประปานครหลวง





# ผังโครงสร้างของคณะกรรมการการประปานครหลวง





# การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง

1. นายวินิจ	วิเศษสุวรรณภูมิ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพรณรบ	เตชะมวงคลาภวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกช	พัชรรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
4. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ)		เลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ที่กำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง ดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของการประปานครหลวง โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการประปานครหลวง และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
3. สอบทานให้การประปานครหลวงมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของการประปานครหลวงให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการประปานครหลวง
5. กำกับดูแลให้การประปานครหลวงมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี ความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเที่ยงธรรม รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรอื่นของสำนักตรวจสอบ
6. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริต ที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของการประปานครหลวง
7. ให้ข้อเสนอแนะการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง ทั้งนี้ การประปานครหลวงอาจกำหนดให้ผู้บริหารสูงสุดมีส่วนร่วมในการพิจารณาด้วยก็ได้
8. ประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง
9. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ประกอบด้วย การรายงานต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง และการรายงานต่อบุคคลภายนอก
10. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสี่ครั้งต่อปี ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน สำหรับองค์ประชุมและการลงมติให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
11. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประสานครหลวง

พลตำรวจโท ภาณุรัตน์	หลักบุญ	ประธานกรรมการ
<b>กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง</b>		
1. รองผู้ว่าการ (บริหาร)		กรรมการ
2. รองผู้ว่าการ (การเงิน)		กรรมการ
3. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)		กรรมการ
4. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		กรรมการ
5. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		กรรมการ
6. รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		กรรมการ
7. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		กรรมการ
8. รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		กรรมการ
9. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)		กรรมการ
<b>กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง</b>		
1. ว่าที่ร้อยตรี ชัยยุทธ	หอมวงศ์	กรรมการ
2. นายมารุต	เฟือกผ่อง	กรรมการ
3. นายศิวพงศ์	วรรณา	กรรมการ
4. นายจักรี	มีสมบัติ	กรรมการ
5. นายวันนา	ศรีสด	กรรมการ
6. นายประหัยต์	จิตรีเชาว์	กรรมการ
7. นายกิตติศักดิ์	ชุมแวงวาปี	กรรมการ
8. นายปฐมพงษ์	เรือนหลวง	กรรมการ
9. นายอำนาจ	ภาคจริง	กรรมการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์		เลขานุการ
11. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

- จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประสานครหลวง ให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประสานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- มีหน้าที่ตามมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543
  - พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการประสานครหลวง ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
  - หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในการประสานครหลวง
  - พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และการประสานครหลวง
  - ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประสานครหลวง รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
  - ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

### 3. คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง

1. นายไชยวัฒน์	จุนถิระพงศ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายภูวเดช	สุระโคตร	รองประธานอนุกรรมการ
3. ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
4. นางสาวปิยะนุช	พาอุ๋นใจ	อนุกรรมการ
5. นางนิโลบล	แวววิบศรี	อนุกรรมการ
6. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		อนุกรรมการ
7. นางสาวพิมพ์ภัสสร	ณ นคร	อนุกรรมการ
8. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักบริหารโครงการ)		เลขานุการ
9. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ		ผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและพัสดุ		ผู้ช่วยเลขานุการ

#### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณากลับกรองเรื่องเสนอขออนุมัติจัดซื้อพัสดุและการจ้าง การจ้างที่ปรึกษา และการจ้างออกแบบและควบคุม งานก่อสร้าง ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง
3. พิจารณากลับกรองการเปลี่ยนแปลงสัญญาหรือข้อตกลงจัดซื้อจัดจ้าง การงดหรือลดค่าปรับให้แก่คู่สัญญา และการขยาย เวลาทำงานตามสัญญาหรือข้อตกลงที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ การประปานครหลวง
4. ติดตาม เร่งรัดการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการบริหารสัญญาต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร และรายงานผล การดำเนินงานอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
5. พิจารณากลับกรอง และปรับปรุงร่างข้อกำหนด ขอบบังคับ และกฎระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของการประปานครหลวง ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อพิจารณาและ แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่มีกำหนดไว้ในข้อกำหนดต่อไป
6. ให้คำปรึกษา และ/หรือเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง/การบริหารสัญญาจ้าง ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง
7. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 4. คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

1. นายไชยวัฒน์	จุนธิระพงศ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายยุทธนา	สาโยชนกร	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายสุวัฒน์	กมลพนัส	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
5. ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (นายสุกิตต์ ศิวนันท์สกุล)		อนุกรรมการ
6. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการ
7. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		เลขานุการ
8. ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณากลับกรองแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งพิจารณางบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดังกล่าว ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายด้านการจัดการความรู้และนโยบาย แนวทางปฏิบัติ คู่มือด้านลูกค้าและตลาด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
4. พิจารณากลับกรองนโยบาย แนวทาง/คู่มือ การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม ระบบนวัตกรรมองค์กร และความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบยุทธศาสตร์/แผนแม่บท/แผนการดำเนินงานทั้งระยะยาวและระยะสั้น ด้านการจัดการความรู้ ด้านนวัตกรรม และด้านลูกค้าและตลาด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินกิจการประปา ให้คำปรึกษาและ/หรือข้อเสนอแนะ ตั้งแต่การจัดหาแหล่งน้ำดิบ การผลิต จัดส่งจำหน่าย และให้บริการ รวมทั้งการบริหารจัดการด้านการเงิน การลงทุน และการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
7. พิจารณากลับกรองเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของการประปานครหลวง ที่สอดคล้องตามวิธีการและหลักเกณฑ์การประเมินผลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 5. คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

1. นางสาวเพียงออ	เลาหะวีโลย	ประธานอนุกรรมการ
2. นายยุทธนา	สาโยชนกร	รองประธานอนุกรรมการ
3. นางสาวปิยวรรณ	ล่ามกิจจา	อนุกรรมการ
4. นางชุติมา	ด่าสุวรรณ	อนุกรรมการ
5. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)		อนุกรรมการ
6. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
7. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ)		เลขานุการ
8. ผู้อำนวยการฝ่ายธรรมาภิบาล		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณากลับกรองนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้ง วัตถุประสงค์ (Purpose) และขอบเขต (Scope) ของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขององค์กรและประเด็น/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่มีต่อองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีระยะยาวและประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณการดำเนินงานของการประปานครหลวง (MWA Code of Conduct) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวและแผนปฏิบัติการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติงานด้านการประชาสัมพันธ์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อทราบ ก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
7. กำกับ ดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และรายงานต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 6. คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง

1. นายสมชาย	อ่วมกระทุ่ม	ประธานอนุกรรมการ
2. นายจรูญเดช	เจนจรัสสกุล	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายเสกสรรค์	มิตรเกษม	อนุกรรมการ
4. นายทรงวุฒิ	โชติกาญจนวิทย์	อนุกรรมการ
5. รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		อนุกรรมการ
6. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		เลขานุการ
7. ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของการประปาฯ และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอต่อคณะกรรมการการประปาฯ ให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณา กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องสนับสนุนแผนวิสาหกิจการประปาฯ ให้บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ พันธกิจที่วางไว้
3. พิจารณาและอนุมัติกรอบทิศทางกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปาฯ รับทราบก่อนเริ่มปีบัญชี
4. พิจารณาและอนุมัตินโยบายหรือแผนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปาฯ รับทราบก่อนเริ่มปีบัญชี
5. พิจารณาและอนุมัตินโยบายการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปาฯ รับทราบก่อนเริ่มปีบัญชี
6. พิจารณาและอนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการประปาฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปาฯ รับทราบก่อนเริ่มปีบัญชี
7. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการตามแผนงานของระบบบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ได้แก่ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัล อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
8. ประเมินคุณภาพ และ/หรือประสิทธิผลของกระบวนการมีส่วนร่วม การติดตามผลการดำเนินงานระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัล และนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพัฒนาปรับปรุงได้อย่างเป็นรูปธรรม
9. รายงานผลการดำเนินงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบ ระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัลต่อคณะกรรมการการประปาฯ
10. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปาฯ หรือคณะกรรมการการประปาฯ มอบหมาย

## 7. คณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์

1. นายธีรพจน์	จันทร์ศุภแสง	ประธานอนุกรรมการ
2. นายจิติวุฒิ	เงินคล้าย	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายวิโรจน์	อาลี	อนุกรรมการ
4. นายวินิต	อธิสุข	อนุกรรมการ
5. นางสาววีรวรรณ	กุลต์ถ์นาม	อนุกรรมการ
6. รองผู้ว่าการ (บริหาร)		อนุกรรมการ
7. นายพจน์ภริชต์	เนียมจ้อย	อนุกรรมการ
8. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)		เลขานุการ
9. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล		ผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (Human Capital Management) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บท ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เจตนารมณ์ นโยบายของภาครัฐ สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร และบูรณาการไปกับแผนงานและ/หรือระบบงานที่สำคัญ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
3. กำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะแนวทาง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (Human Capital Management) และแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บท ให้มีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด พร้อมนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. พิจารณากลับกรองโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลัง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
5. ให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานอื่นด้านการบริหารทุนมนุษย์ ครอบคลุมการจัดการทุนมนุษย์ การพัฒนาทุนมนุษย์ และกลไกที่สนับสนุนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพของระบบงานด้านทุนมนุษย์
6. ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับการดำเนินการด้านจริยธรรม รณรงค์ส่งเสริม ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง และคุ้มครองผู้บริหาร พนักงาน มิให้ผู้บังคับบัญชาใช้อำนาจที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงการคุ้มครองกลุ่มงานจริยธรรมให้ปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเที่ยงธรรม และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการมาตรฐานทางจริยธรรม (ก.ม.จ.) มอบหมาย
7. พิจารณาให้ความเห็นและตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับข้อร้องเรียนกรณีที่มีการฝ่าฝืนมาตรฐานทางจริยธรรมหรือประมวลจริยธรรมของหน่วยงาน
8. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 8. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1. นายภูวเดช	สุระโคตร	ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวเพียงอ้อ	เลาหะวิไลย	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายสมชาย	อ่วมกระทุ่ม	อนุกรรมการ
4. นายอัศม์เดช	วานิชชินชัย	อนุกรรมการ
5. นายคณิทธิ	สว่างวโรรส	อนุกรรมการ
6. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการ
7. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		เลขานุการ
8. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของการประปานครหลวง และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ให้ความเห็นชอบนโยบาย คู่มือ แนวทางปฏิบัติ ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและแผนการดำเนินงานระบบการควบคุมภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง และคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
3. ให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC) รวมทั้งการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. ให้ความเห็นชอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงที่สำคัญทุกด้านขององค์กรได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
6. พิจารณากลับกรองรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับองค์กรก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบ แล้วรายงานต่อกระทรวงมหาดไทยภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ รวมทั้งนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวงเพื่อทราบ
7. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 9. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

1. นายจรูญเดช	เจนจรัสสกุล	ประธานอนุกรรมการ
2. นายฐิติวุฒิ	เงินคล้าย	รองประธานอนุกรรมการ
3. ผู้แทนสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร (นายสุภกิจ นวลศิริ)		อนุกรรมการ
4. นายวีร์วัฒน์	อังศุพาณิชย์	อนุกรรมการ
5. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		อนุกรรมการ
6. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)		เลขานุการ
7. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณากลับกรองยุทธศาสตร์และแผนงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำของการประปานครหลวง
3. พิจารณาการบริหารแรงดันน้ำให้สอดคล้องกับแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย
4. พิจารณากลับกรองการดำเนินกิจกรรมการจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
6. เชิญหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำมาให้ข้อมูลที่จำเป็น
7. สรุปกิจกรรมที่ต้องดำเนินการทั้งหมดเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
8. กำกับ เร่งรัด และติดตามการดำเนินการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำให้เป็นไปตามแผน และรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นระยะ ๆ
9. เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณากลับกรองในการดำเนินงานกลยุทธ์และทิศทางการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง
10. ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และเป็นที่ปรึกษาให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
11. ติดตาม ควบคุม และกำกับดูแลการดำเนินงานของการประปานครหลวง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
12. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

## 10. คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

1. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ	รักสกุล	ประธานอนุกรรมการ
2. พลตำรวจโท ภาณุรัตน์	หลักบุญ	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายอำนวยการชัย	โฆษิตพานิชกุล	อนุกรรมการ
4. นายพีระพัฒน์	อิงพงษ์พันธ์	อนุกรรมการ
5. นายวิทยา	นิติธรรม	อนุกรรมการ
6. นางสาวเบญจรัตน์	เนติโพธิ์	อนุกรรมการ
7. นางทัศนธรรมา	กาญจนสินธุ์	เลขานุการ
ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 9		
8. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย		ผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประสานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณากลับกรอง และปรับปรุงร่างกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง และสัญญาต่าง ๆ ของการประสานครหลวงให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน
3. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับกฎหมาย สัญญา ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติของการประสานครหลวง รวมทั้งของหน่วยงานของรัฐอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการประสานครหลวง ในกรณีมีประเด็นปัญหาหรือข้อสงสัยที่ต้องวินิจฉัยหรือสั่งการ
4. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองหรือการร้องทุกข์ตามข้อบังคับการประสานครหลวง ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล และพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ ตามที่ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการมอบหมาย
5. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการมอบหมาย หรือตามที่การประสานครหลวงร้องขอ

## 11. คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง

- |                                     |              |                     |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|
| 1. นายยุทธนา                        | สาโยชนกร     | ประธานอนุกรรมการ    |
| 2. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ                | รักสกุล      | รองประธานอนุกรรมการ |
| 3. นายธีรพจน์                       | จันทรสกุลแสง | อนุกรรมการ          |
| 4. นางนิตยา                         | พิบูลย์      | เลขานุการ           |
| ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ 9 |              |                     |
| 5. นางสาวนุชชภา                     | วงษ์มงคล     | ผู้ช่วยเลขานุการ    |
| ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ 8 |              |                     |

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ และทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. พิจารณากลับกรองแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจน พันธกิจ เพื่อให้ผู้ว่าการการประปานครหลวงดำเนินการตามกลยุทธ์และทิศทางการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ ให้เกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด แล้วนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน (KPI) และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง ให้สอดคล้อง กับภารกิจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง ตามระยะเวลาที่กำหนด ตามวิธีการประเมิน และเกณฑ์ประเมินผล (KPI) ที่กำหนดไว้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
5. ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย



# การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2568)

(1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะ	คณะ	คณะ	คณะ	คณะ	คณะ
			กรรมการ กปน.	อนุกรรมการ พิจารณา การจัดซื้อ พัสดุ และการจ้าง	อนุกรรมการ พัฒนา องค์กร	อนุกรรมการ ธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรม เพื่อสังคม (CSR)	อนุกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง และควบคุม ภายใน	คณะ กรรมการ กิจการ สัมพันธ์ ใน กปน.
			ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง
1.	นายชัยวัฒน์ ชื่นโกสุม	ประธาน กรรมการ	10/10					
2.	นายโชติณรินทร์ เกิดสม	กรรมการ	10/10	10/10		10/10		
3.	พลโท สุเมธ พรหมตรุષ	กรรมการ	10/10					
4.	นายสนธิ ขาวสอาด	กรรมการ	10/10					9/9
5.	ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล	กรรมการ	10/10					
6.	นางสาวเพียงอ้อ เลหาะวิไลย	กรรมการ	10/10			10/10		10/10
7.	นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์	กรรมการ	10/10					10/10
8.	พลตำรวจโท กฤษฏา กาญจนอลงกรณ์	กรรมการ	10/10	10/10	12/13		2/4	
9.	รศ.ชัยวัฒน์ อุตตมากร	กรรมการ	8/10					
10.	นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล	กรรมการ	10/10		13/13		10/10	
11.	นายชัยกิต แซ่ตั้ง	กรรมการ	5/5				5/6	
12.	นายเกียรติณรงค์ วงศ์น้อย	กรรมการ	10/10					
13.	นางสาวสุวรา ทวีชศรี	กรรมการ/ ผู้ว่าการ	7/7	8/10	9/10			

## หมายเหตุ:

- คณะรัฐมนตรีมีมติวันที่ 9 มกราคม 2567 แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวง จำนวน 14 คน โดยผู้ว่าการการประปานครหลวงเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
- นายชัยกิต แซ่ตั้ง ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากเป็นกรรมการการประปานครหลวง และอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป
- นายชัยวัฒน์ ชื่นโกสุม/พลโท สุเมธ พรหมตรุષ/ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล/พลตำรวจโท กฤษฏา กาญจนอลงกรณ์ ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากเป็นกรรมการการประปานครหลวงและอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป
- นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากเป็นกรรมการการประปานครหลวงและอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป
- นายโชติณรินทร์ เกิดสม/นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์/รองศาสตราจารย์ชัยวัฒน์ อุตตมากร ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากเป็นกรรมการการประปานครหลวงและอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป
- นายเกียรติณรงค์ วงศ์น้อย ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากเป็นกรรมการการประปานครหลวงและอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป
- นางสาวสุวรา ทวีชศรี กรรมการ/ผู้ว่าการ ลงนามในสัญญาจ้างตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568



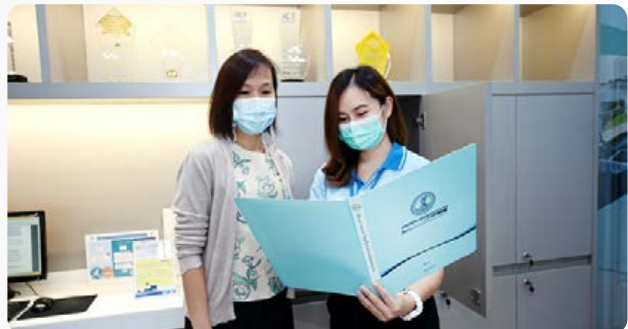
คณะ อนุกรรมการ บริหาร กุ่มมุษย์	คณะ อนุกรรมการ พัฒนา เทคโนโลยี ดิจิทัล ของ กปน.	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ ของ กปน.	คณะ อนุกรรมการ กฎหมาย และการ อุทธรณ์ ร้องทุกข์	คณะ อนุกรรมการ ประเมินผล งานผู้ว่าการ กปน.	คณะทำงาน โครงการ เฉลิม พระเกียรติฯ	ค่าเบี้ยประชุม จากการประชุม กรรมการ ทุกคณะ	ค่าตอบแทน คงที่	เงินโบนัส	รวมเงิน ทั้งสิ้น
ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง				
						250,000.00	201,290.32	125,210.01	576,500.33
						437,500.00	105,483.86	100,168.01	643,151.87
		7/7			0/1	451,612.90	100,645.16	100,168.01	652,426.07
				4/4		355,000.00	101,935.48	100,168.01	557,103.49
10/10			11/11			475,000.00	100,645.16	100,168.01	675,813.17
9/10	10/10			4/4	0/1	447,500.00	101,935.48	100,168.01	649,603.49
	4/4					447,500.00	105,483.86	100,168.01	653,151.87
			8/11	4/4		442,500.00	100,645.16	100,168.01	643,313.17
		7/7			1/1	395,967.72	105,483.86	100,168.01	601,619.59
					1/1	475,000.00	100,967.74	100,168.01	676,135.75
	5/6					220,000.00	55,806.44	100,168.01	375,974.45
		7/7				420,000.00	110,000.00	100,168.01	630,168.01
						340,000.00	100,000.00	-	440,000.00
						5,157,580.62	1,390,322.52	1,227,058.12	7,774,961.26



# การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร ของราชการ พ.ศ. 2540



ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง ตั้งอยู่ที่ชั้น 1 อาคารสุทธิธรรการ และชั้น 1 อาคารสุทธิอุทกการ สำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง มุ่งเน้นการให้บริการข้อมูลข่าวสาร กับประชาชน ด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ภายใต้แนวคิด “เปิดเผยเป็นหลัก ปกปิดเป็นข้อยกเว้น” ทั้งนี้ ประชาชน สามารถสืบค้นข้อมูลข่าวสารของราชการด้วยตนเองผ่าน ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง ทางเว็บไซต์ <https://infocenter.oic.go.th/การประปานครหลวง>



## ผลการดำเนินงาน ในรอบปีงบประมาณ 2568

### การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

ผ่านการจัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงานที่สำคัญ และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารฯ ในงานประกาศเกียรติคุณศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ประจำปี 2567 ณ ดิกลันดิโมเดิร์น ทำเนียบรัฐบาล วันที่ 25 เมษายน 2568 และประชาสัมพันธ์ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง ในกิจกรรม “ประปาพบประชาชน” ณ ชุมชนเคหะท่าทราย แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567



## การจัดประชุมคณะกรรมการข้อมูลข่าวสาร ของการประปานครหลวง

เพื่อพิจารณาข้อหาหรือและรับทราบผลการดำเนินงาน  
ในด้านต่าง ๆ อาทิ การพิจารณาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ  
ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง การประกวดศูนย์ข้อมูล  
ข่าวสารของราชการโดดเด่น ประจำปี 2568 การพิจารณาวินิจฉัย  
การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง รายงาน  
ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานฯ และสถิติการให้บริการ  
ข้อมูลข่าวสาร ปีงบประมาณ 2568

## การศึกษาดูงานศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ของหน่วยงานรัฐแห่งอื่น

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการข้อมูล  
ข่าวสารของ กปน. ศึกษาดูงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน  
กสทช. เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการดำเนินงานศูนย์ข้อมูล  
ข่าวสาร นำมาเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์ข้อมูล  
ข่าวสารของการประปานครหลวงให้ดียิ่งขึ้น

## การจัดอบรมความรู้ให้แก่บุคลากร

โดยร่วมกับฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล จัดอบรม  
ผ่านระบบออนไลน์หลักสูตร “ความรู้พระราชบัญญัติข้อมูล  
ข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540” ให้แก่พนักงาน จำนวน 124 คน  
เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567

## การเข้าร่วมทดสอบความรู้

ส่งพนักงานการประปานครหลวงเข้าร่วมโครงการอบรม  
และทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูล  
ข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ของสำนักงานคณะกรรมการ  
ข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) โดยมีผู้สอบผ่าน จำนวน 2 คน

## สถิติการให้บริการ ประจำปีงบประมาณ 2568

- ให้บริการข้อมูลข่าวสารที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กปน.  
ทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 8,101 ราย
- ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ร้องขอเฉพาะราย (ตาม  
มาตรา 11) จำนวน 1 ราย



ติดตามข้อมูลข่าวสารเพิ่มเติม  
ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร  
ของการประปานครหลวง





# ข้อมูล และสถิติ



ข้อมูลทั่วไป	หน่วย	2564	2565	2566	2567	2568
<b>ปริมาณน้ำผลิตจ่ายทั้งหมด</b>	ล้าน ลบ.ม.	2,116.5	2,080.3	2,042.4	2,038.1	2,008.8
โรงงานผลิตน้ำบางเขน	ล้าน ลบ.ม.	1,427.6	1,394.0	1,386.4	1,381.5	1,359.1
โรงงานผลิตน้ำสามเสน	ล้าน ลบ.ม.	92.2	86.4	87.3	88.8	88.0
โรงงานผลิตน้ำธนบุรี	ล้าน ลบ.ม.	40.1	39.9	40.4	38.5	37.0
โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์	ล้าน ลบ.ม.	556.6	560.0	528.3	529.3	524.7
<b>ปริมาณน้ำจำหน่ายทั้งหมด</b>	ล้าน ลบ.ม.	1,416.2	1,422.2	1,488.6	1,514.8	1,515.8
ที่อยู่อาศัย	ล้าน ลบ.ม.	705.8	695.6	715.6	788.3	797.4
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่น ๆ	ล้าน ลบ.ม.	643.2	640.5	679.6	650.5	630.0
น้ำสาธารณะ และอื่น ๆ	ล้าน ลบ.ม.	67.2	86.1	93.4	76.0	88.4
<b>เปอร์เซ็นต์น้ำจำหน่าย</b>	ร้อยละ	66.91	68.36	72.88	74.32	75.46
<b>จำนวนผู้ใช้น้ำสิ้นปี</b>	ราย	2,517,486	2,558,418	2,606,167	2,644,177	2,669,300
ที่อยู่อาศัย	ราย	2,062,299	2,109,493	2,155,257	2,191,070	2,214,059
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่น ๆ	ราย	455,187	448,925	450,910	453,107	455,241
<b>ผู้ใช้น้ำรายเล็ก</b>	ราย	2,482,886	2,523,957	2,571,637	2,609,595	2,634,658
มาตรวัดน้ำ ขนาด 1/2 นิ้ว	ราย	1,613,975	1,658,198	1,707,664	1,747,254	1,774,351
มาตรวัดน้ำ ขนาด 3/4 นิ้ว	ราย	798,621	795,051	792,845	790,916	788,838
มาตรวัดน้ำ ขนาด 1 นิ้ว	ราย	70,290	70,708	71,128	71,425	71,469
<b>ผู้ใช้น้ำรายใหญ่</b>	ราย	34,600	34,461	34,530	34,582	34,642
มาตรวัดน้ำ ขนาด 1 1/2 นิ้ว	ราย	15,366	15,596	15,951	16,125	16,253
มาตรวัดน้ำ ขนาด 2 นิ้ว	ราย	12,405	12,235	12,200	12,116	12,040
มาตรวัดน้ำ ขนาด 2 นิ้วขึ้นไป	ราย	6,829	6,630	6,379	6,341	6,349
<b>จำนวนติดตั้งประปาใหม่</b>	ราย	60,241	62,379	66,408	56,512	43,533
<b>ปริมาณน้ำใช้เฉลี่ยต่อรายต่อเดือน</b>	ลบ.ม.	44.99	43.86	44.99	45.62	44.75
ที่อยู่อาศัย	ลบ.ม.	28.86	27.78	27.94	30.17	30.15
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่น ๆ	ลบ.ม.	116.38	118.05	125.95	120.35	115.59
<b>ค่าน้ำเฉลี่ยต่อลูกบาศก์เมตร</b>	บาท	11.31	11.69	11.81	12.10	12.15
ที่อยู่อาศัย	บาท	9.40	9.85	9.94	10.27	10.35
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่น ๆ	บาท	13.42	13.69	13.78	14.31	14.42
<b>จำนวนบุคลากรรวม</b>	คน	5,314	5,272	5,175	5,089	5,033
จำนวนพนักงานสิ้นปี	คน	4,250	4,252	4,154	4,059	3,978
จำนวนผู้ปฏิบัติงานสิ้นปี	คน	1,064	1,020	1,021	1,030	1,055
<b>อัตราส่วนผู้ใช้น้ำต่อบุคลากร 1 คน</b>	ราย	474	485	504	520	530
<b>ประชากรในพื้นที่รับผิดชอบสิ้นปี</b>	คน	8,173,080	8,151,075	8,152,650	8,153,765	8,128,772
<b>จำนวนบ้านในพื้นที่รับผิดชอบสิ้นปี</b>	หลัง	4,609,369	4,688,136	4,776,463	4,855,913	4,924,686



# ข้อมูลด้านการเงิน

ข้อมูลด้านการเงิน	หน่วย	2564	2565	2566	2567	2568
<b>สินทรัพย์รวม</b>	ล้านบาท	84,158.8	87,211.4	90,224.1	93,470.4	98,767.3
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	10,356.4	11,431.1	13,315.7	13,503.2	12,539.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	ล้านบาท	73,802.4	75,780.3	76,908.4	79,967.2	86,227.8
<b>หนี้สินรวม</b>	ล้านบาท	16,761.1	17,683.0	18,982.9	19,616.5	22,861.1
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	4,369.1	5,303.4	5,876.3	6,002.4	5,855.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	ล้านบาท	12,392.0	12,379.6	13,106.6	13,614.1	17,006.0
<b>ส่วนของทุน</b>	ล้านบาท	67,397.7	69,528.4	71,241.2	73,853.9	75,906.2
<b>รายได้รวม</b>	ล้านบาท	18,435.6	18,490.4	19,459.1	20,780.0	21,183.2
รายได้จากการดำเนินงาน	ล้านบาท	18,061.1	18,067.4	19,043.2	20,038.7	20,055.4
รายได้ค่าน้ำและค่าบริการอุปโภค บริโภค	ล้านบาท	16,895.4	16,837.8	17,706.7	18,654.5	18,581.9
รายได้จากการติดตั้งประปาใหม่	ล้านบาท	278.5	308.9	324.2	327.9	321.4
รายได้ดำเนินงานอื่น	ล้านบาท	887.2	920.7	1,012.3	1,056.3	1,152.1
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	ล้านบาท	374.5	423.0	415.9	741.3	1,127.8
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	ล้านบาท	13,600.3	14,380.0	15,598.6	15,653.5	15,875.2
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ล้านบาท	13,574.7	14,375.3	15,569.9	15,587.6	15,767.7
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	ล้านบาท	8,339.3	8,840.2	9,914.9	9,639.0	9,525.4
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ล้านบาท	5,210.6	5,515.3	5,639.9	5,937.1	6,228.9
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมเงินกู้	ล้านบาท	24.8	19.8	15.1	11.5	13.4
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	ล้านบาท	25.6	4.7	28.7	65.9	107.5
ค่าใช้จ่ายอื่น	ล้านบาท	25.6	4.7	28.7	65.9	107.5
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	ล้านบาท	-	-	-	-	-
<b>กำไรสุทธิ</b>	ล้านบาท	4,835.3	4,110.4	3,860.5	5,126.5	5,308.0
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	5.75	4.71	4.28	5.48	5.37
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน	ร้อยละ	7.17	5.91	5.42	6.94	6.99
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	26.77	22.75	20.27	25.58	26.47
ความสามารถในการใช้สินทรัพย์	ครั้ง	0.21	0.21	0.21	0.21	0.20
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	เท่า	2.37	2.16	2.27	2.25	2.14
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม	เท่า	0.20	0.20	0.21	0.21	0.23
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของทุน	เท่า	0.25	0.25	0.27	0.27	0.30
ต้นทุนน้ำขายต่อลูกบาศก์เมตร	บาท	9.48	10.07	10.47	10.19	10.50



# อัตราค่าน้ำประปา อัตราค่าใช้ง่าย ในการติดตั้งประปาใหม่ และค่าบริการรายเดือน

## อัตราค่าน้ำประปา

ประเภทที่ 1 ที่พักอาศัย		ประเภทที่ 2 ธุรกิจ ราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม และอื่น ๆ	
ปริมาณน้ำใช้ (ลูกบาศก์เมตร)	ราคาค่าน้ำ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	ปริมาณน้ำใช้ (ลูกบาศก์เมตร)	ราคาค่าน้ำ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)
0-30	8.50	0-10	9.50 แต่ไม่ต่ำกว่า 90.00 บาท
31-40	10.03	11-20	10.70
41-50	10.35	21-30	10.95
51-60	10.68	31-40	13.21
61-70	11.00	41-50	13.54
71-80	11.33	51-60	13.86
81-90	12.50	61-80	14.19
91-100	12.82	81-100	14.51
101-120	13.15	101-120	14.84
121-160	13.47	121-160	15.16
161-200	13.80	161-200	15.49
มากกว่า 200	14.45	มากกว่า 200	15.81

### หมายเหตุ:

1. อัตราค่าน้ำประปาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
  2. สำหรับการขายน้ำแบบขายเหมา มีราคาขายน้ำเฉลี่ย ดังนี้
    - ประเภทที่พักอาศัย ราคา 10.50 บาท/ลูกบาศก์เมตร
    - ประเภทอื่น ๆ ราคา 13.00 บาท/ลูกบาศก์เมตร
- ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2547 การประปานครหลวงจัดเก็บค่าน้ำดิบในอัตรา 15 สตางค์/ลูกบาศก์เมตร เพื่อนำส่งให้กรมชลประทาน



## อัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาใหม่

ขนาดมาตร (นิ้ว)	ค่ามัดจำ (บาท)	ค่าแรงและอุปกรณ์ (บาท)	รวม (บาท)
1/2	ไม่มีเงินมัดจำ	5,000	5,000
3/4	ไม่มีเงินมัดจำ	6,000	6,000
1	1,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
1 1/2	1,500	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
2	2,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
3	5,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
4	10,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
6	20,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
8	20,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	
12	20,000	คิดค่าใช้จ่ายตามประมาณการ	

อ้างอิง: คำสั่งการประปานครหลวง ที่ 737/2568 หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและอัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปา

หมายเหตุ:

- มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป (อัตราค่าใช้จ่ายนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ ซึ่งการประปานครหลวงจะประกาศให้ทราบเป็นคราว ๆ)
- อัตราค่าใช้จ่ายสำหรับการติดตั้งมาตรวัดน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1/2 นิ้ว และ 3/4 นิ้ว ให้ใช้ท่อแยกเข้ามาตรวัดน้ำความยาวไม่เกิน 20 เมตร กรณีท่อแยกเข้ามาตรวัดน้ำมีความยาวเกิน 20 เมตร ผู้ขอรับบริการต้องเสียค่าใช้จ่ายส่วนที่เกินตามค่าใช้จ่ายจริง
- ค่าใช้จ่ายที่ปรากฏตามตารางนี้ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ค่ามัดจำ ผู้ขอรับบริการต้องชำระให้แก่การประปานครหลวงในวันที่ขอติดตั้ง และเมื่อการประปานครหลวงได้รับค่าแรงงานและค่าอุปกรณ์ในการติดตั้งประปาแล้ว จะคืนค่ามัดจำโดยการหักคืนในประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะต้องชำระ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

## ค่าบริการรายเดือน

ขนาดมาตรวัดน้ำ (นิ้ว)	ค่าบริการรายเดือน (บาท/เดือน)
1/2	25
3/4	40
1	50
1 1/2	80
2	300
3	400
4	500
6	900
8	1,100
12	3,500



# สถานที่ตั้งสำนักงานของการประปานครหลวง

## สำนักงานใหญ่

400 ถนนประชาชื่น แขวงทุ่งสองห้อง

เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

☎ โทรศัพท์ 0-2504-0123

🏢 โทรสาร 0-2500-2582-3

✉ E-mail mwa1125@mwa.co.th



## สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท

1564/1 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10260

☎ โทรศัพท์ 0-2331-0028-30

🏢 โทรสาร 0-2331-7533

✉ E-mail br07s00@mwa.co.th

## สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น

2 ซอยเสริมสุข ถนนประชาชื่น แขวงจตุจักร

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

☎ โทรศัพท์ 0-2585-7444, 0-2585-0319,  
0-2585-3889, 0-2585-0490

🏢 โทรสาร 0-2586-0922

✉ E-mail br15s00@mwa.co.th

## สำนักงานประปาสาขาพระโขนง

1564/1 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10260

☎ โทรศัพท์ 0-2331-0031-32

🏢 โทรสาร 0-2331-1061

✉ E-mail br13s00@mwa.co.th

## สำนักงานประปาสาขาบางเขน

3 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์

เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220

☎ โทรศัพท์ 0-2552-1550-54

🏢 โทรสาร 0-2521-1176

✉ E-mail br16s00@mwa.co.th

## สำนักงานประปาสาขาสุมทรปราการ

27 ซอยบุญศิริ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำ

อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

☎ โทรศัพท์ 0-2384-1411-12

🏢 โทรสาร 0-2384-3067

✉ E-mail br17s00@mwa.co.th

## สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ

454 ถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวน) แขวงบางแคเหนือ

เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160

☎ โทรศัพท์ 0-2455-0044

🏢 โทรสาร 0-2454-5500

✉ E-mail br11s00@mwa.co.th

## สำนักงานประปาสาขาพญาไท

### และส่วนซ่อมบำรุงระบบท่อและโยธา

อาคารสำนักงานแพทย์ สำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง

400 ถนนประชาชื่น แขวงทุ่งสองห้อง

เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

☎ โทรศัพท์ 0-2574-3265-70

🏢 โทรสาร 0-2574-3264

## สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย

258/4 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 30 ถนนจรัญสนิทวงศ์

แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700

☎ โทรศัพท์ 0-2424-9014

🏢 โทรสาร 0-2412-1226

✉ E-mail br01s00@mwa.co.th

## ส่วนบริการลูกค้า

สำนักงานประปาสาขาแมนศรี ชั้น 1 และชั้น 4 อาคาร 4 ชั้น

1203 ถนนนครไชยศรี แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

☎ โทรศัพท์ 0-2298-6700 ต่อ 3393-3395

🏢 โทรสาร 0-2298-6756

✉ E-mail br03s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ

9/2 ถนนนางลิ้นจี่ แขวงทุ่งมหาเมฆ

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

☎ โทรศัพท์ 0-2286-0172, 0-2286-0174-75,  
0-2286-0177, 0-2286-0179

📠 โทรสาร 0-2286-0153

✉ E-mail br05s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาแม่น้ำศรี

1203 ถนนนครไชยศรี แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

☎ โทรศัพท์ 0-2298-6700-24

📠 โทรสาร 0-2298-6735

✉ E-mail br06s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาลาดพร้าว

591 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสิลา 1) ถนนรามคำแหง

แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

☎ โทรศัพท์ 0-2934-4432-36

📠 โทรสาร 0-2934-4815

✉ E-mail br12s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขามีนบุรี

133 ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ

เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

☎ โทรศัพท์ 0-2543-6500

📠 โทรสาร 0-2543-6630

✉ E-mail br53s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ

623/1 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว

เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

☎ โทรศัพท์ 0-2171-5455-64

📠 โทรสาร 0-2171-5475

✉ E-mail br55s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาตากสิน

71 ถนนพระราม 2 ซอย 31 แขวงบางมด

เขตจอมทอง กรุงเทพฯ 10150

☎ โทรศัพท์ 0-2427-6000

📠 โทรสาร 0-2427-7772

✉ E-mail br02s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์

71 ถนนพระราม 2 ซอย 31 แขวงบางมด

เขตจอมทอง กรุงเทพฯ 10150

☎ โทรศัพท์ 0-2427-7000

📠 โทรสาร 0-2427-7772

✉ E-mail br14s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขาบางบัวทอง

59 หมู่ที่ 2 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลโสนลอย

อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110

☎ โทรศัพท์ 0-2571-3982-87

📠 โทรสาร 0-2571-1743

✉ E-mail br54s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์

170 หมู่ที่ 2 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลปลายบาง

อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130

☎ โทรศัพท์ 0-2449-0129

📠 โทรสาร 0-2449-0088

✉ E-mail br56s00@mwa.co.th

### สำนักงานประปาสาขานนทบุรี

282 ถนนนนทบุรี ตำบลท่าทราย

อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

☎ โทรศัพท์ 0-2589-0035-38

📠 โทรสาร 0-2580-5964

✉ E-mail br04s00@mwa.co.th



# ช่องทางการติดต่อกับการประสานผลวง



## สำนักงาน

- สำนักงานใหญ่และสำนักงานประสานสาขา 18 แห่ง
  - 1) เคาน์เตอร์บริการลูกค้าและเคาน์เตอร์รับชำระเงิน
  - 2) ศูนย์ดำรงธรรม
  - 3) จุดบริการ “จอด จ่าย จร”
- ศูนย์บริการในห้างสรรพสินค้า
  - 1) ศูนย์บริการภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จ (Government Center) จังหวัดนนทบุรี
    - ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่า เวสต์เกต
    - ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่า แจ้งวัฒนะ
    - ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ไลฟ์สไตล์ จามวงส์ควาน
  - 2) จุดบริการด่วนมหานคร กรุงเทพมหานคร
    - ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ไลฟ์สไตล์ บางแค



## โทรศัพท์

- MWA Call Center 1125
- สำนักงานใหญ่: 0-2504-0123
- สำนักงานประสานสาขาสุโขวิที: 0-2331-0028-30
- สำนักงานประสานสาขาพระโขนง: 0-2331-0031-32
- สำนักงานประสานสาขาสุมทระปราการ: 0-2384-1411-12
- สำนักงานประสานสาขาทุ่งมหาเมฆ: 0-2286-0172, 0-2286-0174-75, 0-2286-0177, 0-2286-0179
- สำนักงานประสานสาขาแมนศรี: 0-2298-6700-24
- สำนักงานประสานสาขาพญาไท: 0-2574-3265-70
- สำนักงานประสานสาขาลาดพร้าว: 0-2934-4432-36
- สำนักงานประสานสาขาประชาชื่น: 0-2585-7444, 0-2585-0490, 0-2585-0319, 0-2585-3889
- สำนักงานประสานสาขาบางเขน: 0-2552-1550-54
- สำนักงานประสานสาขามินบุรี: 0-2543-6500
- สำนักงานประสานสาขาสวรรณภูมิ: 0-2171-5455-64
- สำนักงานประสานสาขาทากสิน: 0-2427-6000
- สำนักงานประสานสาขาสุขสวัสดิ์: 0-2427-7000
- สำนักงานประสานสาขาบางกอกน้อย: 0-2424-9014
- สำนักงานประสานสาขาภาชีเจริญ: 0-2455-0044
- สำนักงานประสานสาขานนทบุรี: 0-2589-0035-38
- สำนักงานประสานสาขาบางบัวทอง: 0-2571-3982-87
- สำนักงานประสานสาขามหาสวัสดิ์: 0-2449-0129



## ช่องทางออนไลน์

- Website: [www.mwa.co.th](http://www.mwa.co.th)
  - 1) e-Service
  - 2) Web Chat
  - 3) แจ้งร้องเรียนบริการ
  - 4) ลงทะเบียนการคืนเงินประกันการใช้น้ำ
  - 5) ลงทะเบียนขอใช้สิทธิบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ
- E-mail: [mwa1125@mwa.co.th](mailto:mwa1125@mwa.co.th), [saraban@mwa.co.th](mailto:saraban@mwa.co.th)
- Facebook: [www.facebook.com/MWATHailand](https://www.facebook.com/MWATHailand)
- X (Twitter): @mwathailand
- LINE Official: @MWATHailand
- Instagram: @MWATHailand
- Application: MWA onMobile



# ช่องทางชำระค่าน้ำประปาของการประปานครหลวง

## แอปพลิเคชัน MWA onMobile และ MWA e-Service



GET IT ON  
Google Play

Download on the  
App Store



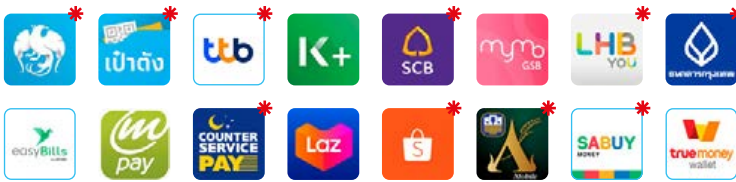
เว็บไซต์:  
<http://eservicesapp.mwa.co.th/>



บัตรเครดิต/บัตรเดบิต



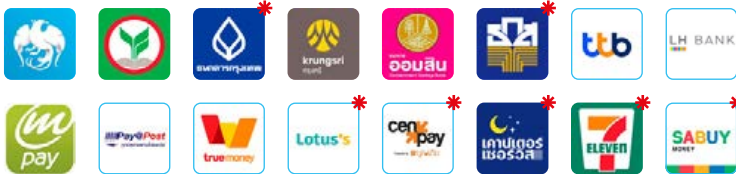
## Mobile Application



ฟรีค่าบริการ

ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด

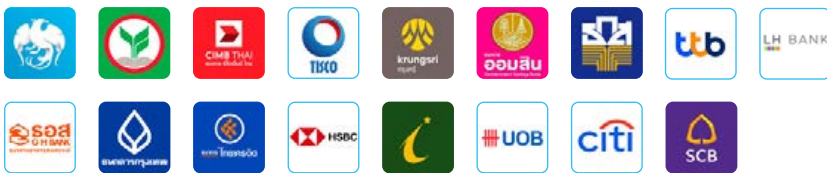
## เคาน์เตอร์ตัวแทน



ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด



## หักบัญชีเงินฝากธนาคาร



ฟรีค่าบริการ

## ATM



ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด

## หักบัญชีบัตรเครดิต



ฟรีค่าบริการ

## เครื่อง KIOSK



ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด

หมายเหตุ: \* สามารถชำระค่าบริการเงินกำหนดได้

# ช่องทางการชำระค่าน้ำประปาของการประปานครหลวง **กรณีเกินกำหนด**

## แอปพลิเคชัน



ฟรีค่าบริการ  
เมื่อชำระด้วย KTB Internet Banking



\* (เฉพาะบัญชี ALL FREE)  
ฟรีค่าบริการ



ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด



## เคาน์เตอร์ตัวแทนรับชำระ



ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด

## กรณีชำระค่าน้ำประปาเกินกำหนด

- ค่าธรรมเนียมชำระเกินกำหนด 15 บาท
- ค่าธรรมเนียมระงับการใช้น้ำชั่วคราว 107 บาท
- ค่าธรรมเนียมระงับน้ำ 10%, 20% สามารถรับชำระผ่านแอปพลิเคชัน MWA onMobile, LHB You หรือตัวแทนรับชำระ Counter Service และการไฟฟ้านครหลวง



1125



[mwa.co.th](http://mwa.co.th)



@MWATHailand



# ข้อมูล ด้านการเงิน





## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง โดยคาดว่าจะเติบโตราวร้อยละ 2.0 ตามการประเมินของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ซึ่งสะท้อนถึงความเปราะบางของเศรษฐกิจโลกและปัญหาเชิงโครงสร้างภายในประเทศ แม้ภาคการท่องเที่ยวจะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจโดยรวม แต่การบริโภคภาคเอกชนเริ่มส่งสัญญาณชะลอตัว จากแรงกดดันของหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ขณะที่ภาคการผลิตและการส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวตามวัฏจักรโลก อย่างไรก็ตาม ยังคงเผชิญความผันผวนจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และมาตรการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2569 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงหลายประการที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะนโยบายด้านภาษีของสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของสินค้าในตลาดไทย การแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศ และการตัดสินใจย้ายฐานการผลิตของภาคธุรกิจ รวมถึงทิศทางอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (Fed) ที่มีผลต่อเสถียรภาพของระบบการเงินโลก และการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ ขณะเดียวกัน ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงปัญหาหนี้สินของภาคครัวเรือนและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ยังคงเป็นข้อจำกัดเชิงโครงสร้างที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว

ด้านสถานะทางการเงินของการประปานครหลวง ในปีงบประมาณ 2568 ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากรายได้ค่าน้ำที่ลดลงในทุกกลุ่มผู้ใช้น้ำ โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากสภาพอากาศที่แปรปรวนภายใต้อิทธิพลของปรากฏการณ์ลานีญา ซึ่งส่งผลให้อุณหภูมิในประเทศต่ำกว่าปกติและมีปริมาณฝนสูงกว่าค่าเฉลี่ย ประกอบกับมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ทำให้ประชาชนเดินทางออกนอกพื้นที่บริการมากขึ้น ส่งผลให้การใช้น้ำในกลุ่มที่พักอาศัยลดลง ขณะเดียวกันภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมมีการใช้น้ำลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการยกเลิกทะเบียนผู้ใช้น้ำและการชะลอตัวของงานก่อสร้างในบางพื้นที่ ซึ่งสอดคล้องกับภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังขบเซา รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงจากความกังวลด้านความปลอดภัยและเหตุการณ์ไม่สงบในภูมิภาค นอกจากนี้ ภาคการผลิตยังได้รับแรงกดดันจากนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาและการย้ายฐานการผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการหลายรายลดกำลังการผลิต ประกอบกับผู้ใช้น้ำบางส่วนเปลี่ยนไปใช้น้ำจากแหล่งอื่น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำขายและรายได้หลักขององค์กร

ในขณะเดียวกัน การประปานครหลวงมีต้นทุนการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยสำคัญมาจากมาตรการเร่งรัดปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงแทนท่อประปาเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่มุ่งเสริมสร้างความมั่นคงด้านการจัดหา น้ำและยกระดับประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร แม้ว่าค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าจะปรับตัวลดลงจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) อย่างไรก็ตาม การประปานครหลวงอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9 ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยแหล่งเงินกู้เพื่อสนับสนุนโครงการอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ การประปานครหลวงจึงต้องรับภาระการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยในระดับสูง ซึ่งเป็นปัจจัยกดดันสำคัญต่อการบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินขององค์กรในระยะต่อไป

เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว การประปานครหลวงได้กำหนดกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการเร่งรัดปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อควบคุมและลดปริมาณน้ำสูญเสีย อันเป็นมาตรการสำคัญในการลดต้นทุนการผลิต ควบคู่กับการเพิ่มรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาการให้บริการแบบครบวงจร (Total Water Solution) เพื่อเป็นกลไกในการกระจายแหล่งรายได้และบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังเดินหน้านำพัฒนาระบบดิจิทัลพร้อมทั้งนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการลูกค้าให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืนของการประปานครหลวง ท่ามกลางความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,539.55	13,503.25	13,315.67
สินทรัพย์รวม	98,767.32	93,470.41	90,224.13
หนี้สินหมุนเวียน	5,855.08	6,002.38	5,876.29
หนี้สินรวม	22,861.07	19,616.46	18,982.95
ส่วนของผู้ถือหุ้น	75,906.25	73,853.95	71,241.18
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	21,183.16	20,779.93	19,459.11
ค่าใช้จ่ายรวม	15,875.16	15,653.47	15,598.62
กำไรสุทธิ	5,308.00	5,126.46	3,860.49
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	26.47	25.58	20.27
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.37	5.48	4.28
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6.99	6.94	5.42
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.27	0.27
อัตราส่วนเงินกองทุนหมุนเวียน (เท่า)	2.14	2.25	2.27
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31	30	27



## ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การประสานครหลวงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ทุนเพิ่มเติม	1,192.71	1,192.71	1,192.71
ทุนรับจากงบประมาณ	7,194.14	7,194.14	7,194.14
รวม	8,386.85	8,386.85	8,386.85

## งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

หน่วย: ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
งบประมาณทำการ	10,207.7	10,297.8	9,940.1
งบประมาณลงทุน*	14,716.3	15,753.7	13,225.0
รวม	24,924.0	26,051.5	23,165.1

\*งบประมาณลงทุนเป็นข้อมูลรอบวงเงินเบิกจ่ายประจำปีงบประมาณที่ได้รับอนุมัติในโครงการขอปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปีจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## หนี้เงินกู้

หน่วย: ล้านบาท

หนี้เงินกู้	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินกู้ในประเทศ	3,000.00	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-	69.651
รวม	3,000.00	-	69.651

## เงินนำส่งรัฐ

หน่วย: ล้านบาท

เงินนำส่งรัฐ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินนำส่งรัฐ	2,388.48	2,577.40	2,256.60

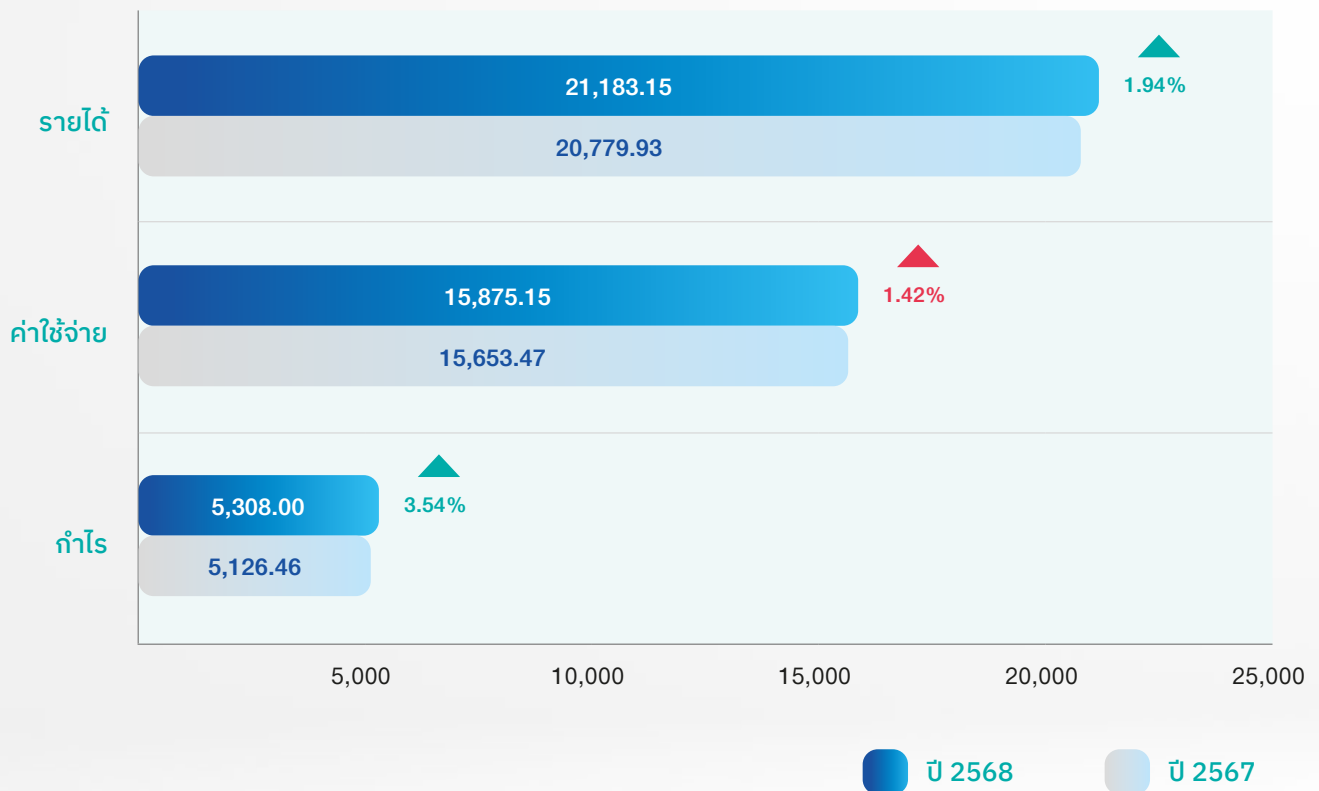
# รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน



ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 รายได้ค่าน้ำของการประปานครหลวงลดลงอย่างมีนัยสำคัญในทุกกลุ่มผู้ใช้น้ำ สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวและมาตรการกีดกันทางการค้า แม้ว่ามียอดรายได้เพิ่มขึ้นจากรายได้เสริมจากงานบริการหลังมาตร ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

ค่าเสื่อมราคาต่อที่เปลี่ยนทดแทนเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย และค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปี 2568 มีกำไรสุทธิจำนวน 5,308.00 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 181.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.54

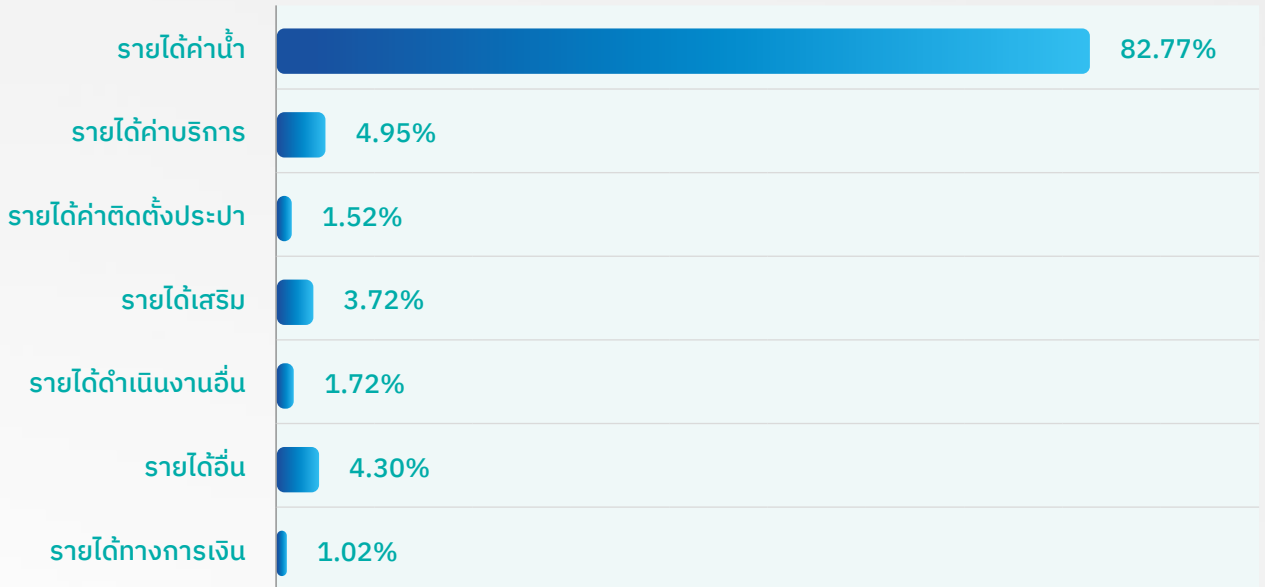
หน่วย: ล้านบาท



# ผลการดำเนินงาน ด้านรายได้



รายได้รวม **21,183.15** ล้านบาท



หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2568	2567	เพิ่ม (ลด)
รายได้	20,967.33	20,431.05	536.28
รายได้ค่าน้ำ	17,533.95	17,615.08	(81.13)
รายได้ค่าบริการ	1,047.90	1,039.37	8.53
รายได้ค่าติดตั้งประปา	321.44	327.90	(6.46)
รายได้เสริม	788.59	707.34	81.25
รายได้ดำเนินงานอื่น	363.50	348.97	14.53
รายได้อื่น	911.95	392.39	519.56
รายได้ทางการเงิน	215.82	348.88	(133.06)
รวม	21,183.15	20,779.93	403.22

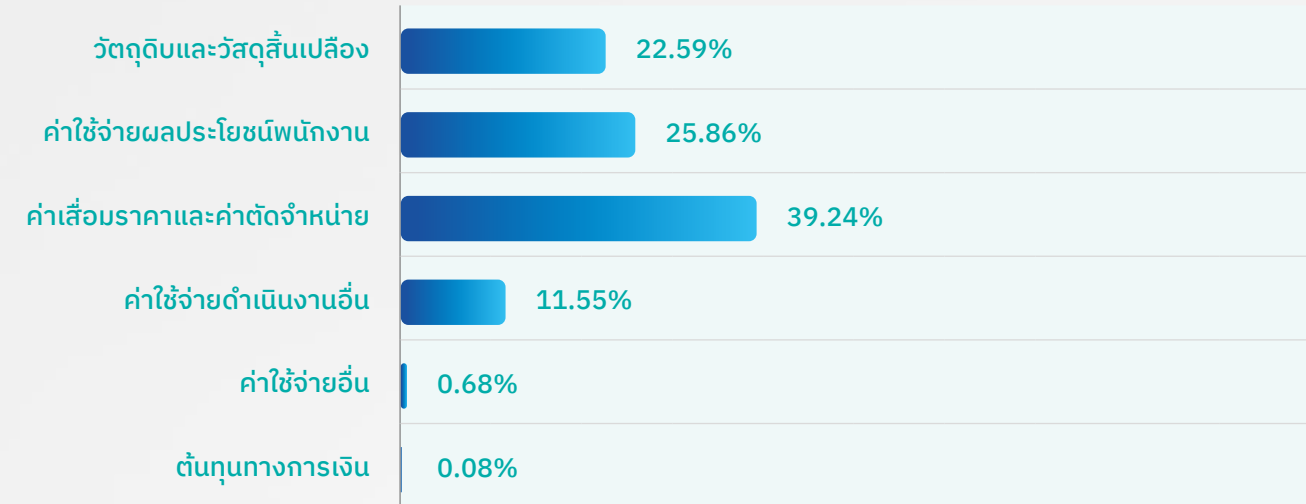
การประปานครหลวงมีรายได้รวม 21,183.15 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 403.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.94 ส่วนใหญ่ เกิดจากรายได้เสริมที่เพิ่มขึ้น จากรายได้งานวางท่อเอกชน และรายได้จากงานบริการหลังมาตร ประกอบกับมีรายได้อื่นจากรายการปรับปรุงประมาณการค่าเช่าที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับกรรมสิทธิ์ที่ดิน พื้นที่ และประเภทการใช้ประโยชน์ ทำให้ไม่สามารถประมาณการได้อ่างน่าเชื่อถือ ขณะที่รายได้ค่าน้ำลดลงจากปริมาณน้ำขายที่ต่ำกว่าปีก่อนในทุกกลุ่มผู้ใช้น้ำ โดยในกลุ่มที่พักอาศัยได้รับผลกระทบจากสภาพอากาศเปลี่ยนแปลงจากปรากฏการณ์ลานีญา ส่งผล

ให้อุณหภูมิต่ำกว่าปกติ และปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ในกลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบจากการยกเลิกทะเบียนผู้ใช้น้ำและการชะลอตัวของงานก่อสร้าง ตามทิศทางตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังซบเซา และจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงจากความไม่เชื่อมั่นด้านความปลอดภัยจากเหตุการณ์ความไม่สงบในภูมิภาค รวมถึงในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการลดกำลังการผลิตจากการได้รับแรงกดดันจากนโยบายด้านภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา และการเปลี่ยนไปใช้น้ำจากแหล่งอื่น ด้วยปัจจัยดังกล่าวส่งผลเชิงลบต่อรายได้ค่าน้ำซึ่งเป็นรายได้หลักขององค์กร

## ด้านค่าใช้จ่าย



ค่าใช้จ่ายรวม **15,875.15** ล้านบาท



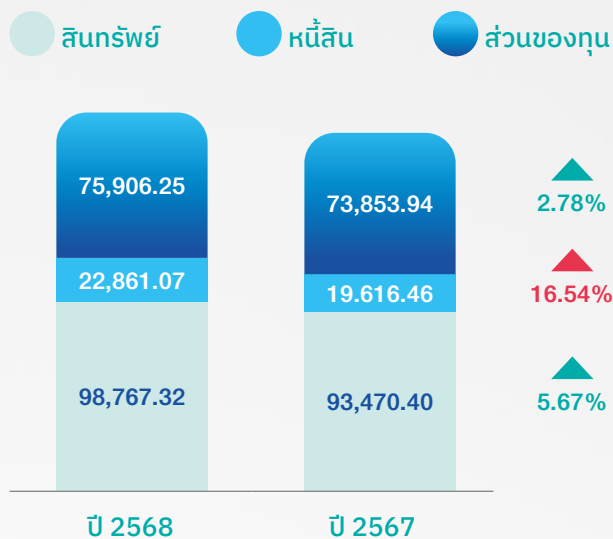
รายการ	หน่วย: ล้านบาท		
	2568	2567	เพิ่ม (ลด)
ค่าใช้จ่าย	15,861.80	15,641.99	219.81
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	3,585.72	3,646.51	(60.79)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,105.06	3,979.73	125.33
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,228.88	5,937.15	291.73
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	1,834.62	2,012.72	(178.10)
ค่าใช้จ่ายอื่น	107.52	65.88	41.64
ต้นทุนทางการเงิน	13.35	11.48	1.87
<b>รวม</b>	<b>15,875.15</b>	<b>15,653.47</b>	<b>221.68</b>

การประปานครหลวงมีค่าใช้จ่ายรวม 15,875.15 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 221.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.42 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาท่อที่เปลี่ยนทดแทนเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากเงินเดือนและค่ารักษา

พยาบาล ขณะที่ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นต่ำกว่าปีก่อนจากค่าใช้จ่ายงานลดน้ำสูญเสีย และวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากค่าไฟฟาลดลง เป็นผลจากปริมาณการใช้ที่ลดลงจากการบริหารจัดการการสูบล้างและสูบน้ำให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท



- **สินทรัพย์รวม** 98,767.32 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 5,296.92 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ถาวรประเภทท่อเพิ่มขึ้น ขณะที่เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินลดลง
- **หนี้สินรวม** 22,861.07 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 3,244.61 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวในประเทศ เพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9 และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จากการปรับปรุงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนสมมติฐานทางการเงิน ได้แก่ ราคาทองคำ และอัตราคิดลด
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** 75,906.25 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 2,052.31 ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

## สภาพคล่อง

ณ 30 กันยายน 2568 การประปานครหลวงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 4,957.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 1,175.17 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	กระแสเงินสดเพิ่ม (ลด)
▶ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,872.01	7,209.57	1,662.44
▶ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,164.68)	(4,932.21)	3,232.47
▶ เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	467.84	(2,796.81)	3,264.65
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,175.17</b>	<b>(519.45)</b>	<b>1,694.62</b>
▶ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	3,781.86	4,301.31	(519.45)
▶ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4,957.03	3,781.86	1,175.17

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 8,872.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,662.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายจากค่าใช้จ่ายดำเนินงานลดลง
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 8,164.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,232.47 ล้านบาท เนื่องจากปีก่อนมีการรับคืนเงินลงทุนชั่วคราวและเงินฝากประจำสูงกว่าปีนี้
- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 467.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,264.65 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับเงินกู้ระยะยาวในประเทศ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ของการประปานครหลวง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการประปานครหลวง ตามคำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวง ที่ 1/2567 ลงวันที่ 29 มกราคม 2567 ดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 29 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 จำนวน 3 ท่าน ล้วนเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตรงตามสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ประกอบด้วย

- |                           |          |                      |
|---------------------------|----------|----------------------|
| 1. พลโท สุเมธ             | พรหมตรุษ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเกียรติณรงค์        | วงศ์น้อย | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รองศาสตราจารย์ชัยวัฒน์ | อุตตมากร | กรรมการตรวจสอบ       |
- โดยมีผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน และกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง มีการประชุมร่วมกับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน 3 ครั้ง และหารือกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง พร้อมรายงานผลต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

## การรายงานทางการเงิน

สอบทานรายงานทางการเงินของการประปานครหลวง ทั้งงบการเงินระหว่างกาลรายไตรมาสและประจำปี โดยประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารสายงานการเงิน ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้บริหารของการประปานครหลวงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เพื่อสอบถามและให้ข้อคิดเห็นต่อประเด็นสำคัญ ที่อาจมีผลกระทบต่อความถูกต้องและความเพียงพอของการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่สำคัญ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2568 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของการประปานครหลวง โดยมีค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชี จำนวน 4 ล้านบาท

## การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการขององค์กรอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงสามารถรองรับปัจจัยที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างเหมาะสม พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน จากผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ทบทวนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินงานของระบบแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

## การดำเนินงานขององค์กรตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ และติดตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับ

สอบทานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า การประปานครหลวงมีการบริหารจัดการสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ โดยให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มคุณค่าและยกระดับกระบวนการทำงาน รวมถึงติดตามการดำเนินงาน ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับอย่างต่อเนื่อง

## การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

พิจารณาการทบทวน ปรับปรุง และอนุมัติกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบระยะยาวและประจำปี แผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบ พิจารณาการปรับโครงสร้างสำนักตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ พร้อมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่สร้างมูลค่าเพิ่มทั้งในเชิงตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ติดตามการแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ พิจารณาทรัพยากรของสำนักตรวจสอบให้มีความเพียงพอ เหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาตนเองของผู้ตรวจสอบภายในให้มีวุฒิปริญญาวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายในหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

## การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทบทวนสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ แบบทั้งคณะ แบบรายบุคคล และแบบไขว้ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี กำหนดแผนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการประสานครหลวงทราบเป็นรายไตรมาสและประจำปี กำหนดแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบฯ และพัฒนาตนเองตามแผนฯ โดยเข้ารับการอบรมหลักสูตร ESG 7/2025 และ DCP 377/2025 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกการประสานครหลวง การหารือร่วมกับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้บริหารระดับสูงของการประสานครหลวง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และเพิ่มคุณค่าต่อการประสานครหลวงอย่างเป็นระบบ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การดำเนินงานมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน



(พลโท สุเมธ พรหมตฤข)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบ

### ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยได้กำกับให้จัดทำงบการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

คณะกรรมการการประปานครหลวงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อกำกับดูแลให้การตรวจสอบ การสอบทานรายงานการเงิน การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจว่า ได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการการประปานครหลวงมีความเห็นว่า งบการเงินของการประปานครหลวงแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุนและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

(นายฉันทานนท์ วรรณเขจร)

ประธานกรรมการการประปานครหลวง



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการประปานครหลวง

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการประปานครหลวง (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการประปานครหลวง ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน และประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน และมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

อน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูล ที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการ ตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพ ของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ ผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็น ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับ หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการ ตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายรัฐธรรม ชวนเชย)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 6

(นางสาวอังคณา เตชะวงศากร)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 11 มีนาคม 2569

การประปานครหลวง  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	2568	หน่วย : บาท 2567
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1, 6.1	4,957,032,988	3,781,860,408
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4.2, 6.2	1,552,815,317	1,893,173,020
สินค้าคงเหลือ	4.3, 6.3	182,437,385	203,347,358
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6.4	4,348,275,609	6,141,026,184
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ หมุนเวียน	6.5	1,498,984,626	1,483,842,003
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>12,539,545,925</b>	<b>13,503,248,973</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	6.6	-	999,982,638
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.7	37,297,115	32,353,590
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน	6.8	1,910,255,968	2,476,949,135
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4.4, 6.9	30,774,389,297	24,668,475,437
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.5, 6.10	52,527,176,036	50,802,009,392
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4.11, 6.11	222,024,886	244,772,794
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.6, 6.12	324,411,575	205,927,232
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.13	432,220,726	536,685,078
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>86,227,775,603</b>	<b>79,967,155,296</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>98,767,321,528</b>	<b>93,470,404,269</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
หน่วย : บาท			
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.14	4,190,875,334	4,640,494,593
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	4.11, 6.15	119,898,904	128,757,826
รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง	6.16	1,301,270,000	1,043,320,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.17	243,037,006	189,802,653
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,855,081,244</b>	<b>6,002,375,072</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.18	3,000,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.11, 6.15	120,479,354	139,389,584
รายได้รับล่วงหน้า		603,601,770	725,969,000
เงินประกันการใช้น้ำ		1,295,199,323	1,321,337,702
รายได้รอการรับรู้	4.7, 6.19	7,330,684,838	7,435,967,590
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	4.10, 6.20	3,456,156,003	2,743,553,769
ประมาณการหนี้สินคดีความ	6.21	43,599,577	76,222,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.22	1,156,268,103	1,171,642,443
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,005,988,968</b>	<b>13,614,082,088</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>22,861,070,212</b>	<b>19,616,457,160</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง  
 งบฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	2568	หน่วย : บาท 2567
ส่วนกองทุน			
ทุน	6.23	8,386,847,139	8,386,847,139
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		68,303,132,959	65,641,566,248
องค์ประกอบอื่นของส่วนกองทุน		(783,728,782)	(174,466,278)
รวมส่วนกองทุน		<u>75,906,251,316</u>	<u>73,853,947,109</u>
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน		<u>98,767,321,528</u>	<u>93,470,404,269</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางสาวสุวรา ทวิชศรี)  
 ผู้ว่าการการประปานครหลวง



(นางสาวดารรุ่ง ภูสันติสัมพันธ์)  
 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การประปานครหลวง  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
หน่วย : บาท			
<b>รายได้</b>			
รายได้ค่าน้ำ		17,533,945,569	17,615,084,269
รายได้ค่าบริการรายเดือน		1,047,896,315	1,039,371,744
รายได้ค่าติดตั้งประปา		321,441,297	327,896,371
รายได้เสริม		788,592,624	707,344,100
รายได้ดำเนินงานอื่น		363,502,007	348,969,306
รายได้อื่น		911,952,604	392,385,978
<b>รวมรายได้</b>		<b>20,967,330,416</b>	<b>20,431,051,768</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
งานที่ทำโดยกิจการและบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน		(122,845,900)	(93,993,008)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6.24	3,585,716,442	3,646,507,464
ค่าตอบแทนกรรมการ	6.25	24,989,636	19,299,018
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		4,105,057,351	3,979,732,026
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		6,228,882,371	5,937,150,060
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	6.26	1,932,478,650	2,087,411,507
ค่าใช้จ่ายอื่น		107,524,212	65,878,885
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>15,861,802,762</b>	<b>15,641,985,952</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>5,105,527,654</b>	<b>4,789,065,816</b>
รายได้ทางการเงิน		215,823,125	348,875,350
ต้นทุนทางการเงิน	6.27	(13,354,068)	(11,477,740)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>5,307,996,711</b>	<b>5,126,463,426</b>

๘๓๗

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	หมายเหตุ	2568	หน่วย : บาท 2567
กำไรสำหรับปี		5,307,996,711	5,126,463,426
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยง			
กระแสเงินสด		-	41,938,050
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	6.20	(609,262,504)	(4,766,102)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		<u>(609,262,504)</u>	<u>37,171,948</u>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u><u>4,698,734,207</u></u>	<u><u>5,163,635,374</u></u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			<i>ดก</i>

**การประปานครหลวง**  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ลงทุน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

หน่วย : บาท

	องค์ประกอบอื่นของผู้ลงทุน					
	ทุนประเดิม	ทุนรับจาก งบประมาณ	รวมทุน	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกัน ความเสี่ยงเงินสด	รวมส่วนของผู้ลงทุน
ยอดคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2566	1,192,708,301	7,194,138,838	8,386,847,139	63,065,972,822	(41,938,050)	71,241,181,735
รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	-	-	-	(2,550,870,000)	-	(2,550,870,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	5,126,463,426	-	5,126,463,426
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	41,938,050	37,171,948
<b>ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2567</b>	<b>1,192,708,301</b>	<b>7,194,138,838</b>	<b>8,386,847,139</b>	<b>65,641,566,248</b>	<b>(174,466,278)</b>	<b>73,853,947,109</b>
ยอดคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2567	1,192,708,301	7,194,138,838	8,386,847,139	65,641,566,248	(174,466,278)	73,853,947,109
รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	-	-	-	(2,646,430,000)	-	(2,646,430,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	5,307,996,711	-	5,307,996,711
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(609,262,504)	(609,262,504)
<b>ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2568</b>	<b>1,192,708,301</b>	<b>7,194,138,838</b>	<b>8,386,847,139</b>	<b>68,303,132,959</b>	<b>(783,728,782)</b>	<b>75,906,251,316</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	5,307,996,711	5,126,463,426
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>		
ค่าเสื่อมราคา	6,066,365,479	5,829,751,477
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	162,516,892	107,398,583
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,357,255	4,622,566
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	30,741,414	17,993,116
กำไรจากการจำหน่ายวัสดุคล้ายสมัย	(19,293,783)	(27,702,790)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	424,182	-
ต้นทุนทางการเงิน	13,354,068	11,477,740
รายได้ทางการเงิน	(215,823,125)	(348,875,350)
รายได้จากการรับบริจาคตัดบัญชี	(1,070,754)	(1,330,159)
รายได้จากการให้บริการตัดบัญชี	(1,034,598,208)	(1,001,821,366)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	290,615,391	226,440,241
ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี	-	6,200,000
รายได้อื่นไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	(374,421)	(224,117,426)
ค่าใช้จ่ายอื่นจากการดำเนินงาน	-	(536,400)
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	-	39,120,343
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<u>10,606,211,101</u>	<u>9,765,084,001</u>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	295,730,116	(399,454,372)
สินค้าคงเหลือ	358,117,207	348,841,254
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,183,493)	(16,978,190)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	104,466,629	(500,080,662)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,126,620,393)	(3,350,566,376)
โบนัสค้างจ่าย	39,586,623	121,083,810
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53,234,353	(11,745,504)
รายได้รับล่วงหน้า	593,697,565	942,161,909
เงินประกันการใช้น้ำ	(26,138,379)	(28,619,251)
รายได้รอการรับรู้	214,488,956	272,207,791
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	(187,275,660)	(152,878,581)
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	(32,622,424)	(3,389,180)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(15,374,340)	223,904,292
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<u><b>8,872,317,861</b></u>	<u><b>7,209,570,941</b></u>

กทป

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1,792,764,275	(391,162,820)
เงินสดจ่ายซื้อจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน	(15,144,938)	(3,200,638)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	1,000,000,000	7,630,000,000
ดอกเบี้ยรับ	255,523,416	421,046,172
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	43,942,243	39,232,523
เงินสดรับจากการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง	19,293,783	28,033,314
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(11,261,059,528)	(12,656,157,264)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b><u>(8,164,680,749)</u></b>	<b><u>(4,932,208,713)</u></b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากเงินกู้	3,000,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้	-	(67,570,369)
เงินสดจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่า	(143,675,489)	(147,791,390)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	-	(4,043,300)
นำเงินส่งคลัง	(2,388,480,000)	(2,577,400,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b><u>467,844,511</u></b>	<b><u>(2,796,805,059)</u></b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,175,481,623	(519,442,831)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(309,043)	(2,428)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	<u>3,781,860,408</u>	<u>4,301,305,667</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	<u><u>4,957,032,988</u></u>	<u><u>3,781,860,408</u></u>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>		
การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ยังไม่ได้ชำระ	1,444,528,885	2,174,819,521 <span style="color: blue;">om</span>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การประปานครหลวง (กปน.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 และแก้ไขเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1.1 ดำเนินการจัดหาแหล่งน้ำดิบและจัดให้ได้มาซึ่งน้ำดิบเพื่อใช้ในการประปา
  - 1.2 ผลิต จัดส่งและจำหน่ายน้ำประปาในเขตท้องที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ กำหนดและควบคุมมาตรฐานเกี่ยวกับระบบประปาเอกชนในเขตท้องที่ดังกล่าว
  - 1.3 ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์แก่การประปานครหลวง
- สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 400 ถนนประชาชื่น แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กทม. 10210

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและการเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

กปน. ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของ กปน.

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างงวด สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2567) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของ กปน. อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

กปน.

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น วัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ กปน. ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณมูลค่า ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ถูกคำนวณทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น กปน. คำนวณมูลค่าค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด ตามประวัติการชำระเงินและสถานะทางการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาจากอัตราร้อยละตามอายุหนี้ของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด

รายการเพิ่มและลดค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ดังนี้

4.3.1 วัสดุสำรองคลัง ประกอบด้วย ท่อและอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักร มาตรฐานน้ำ สารเคมี และอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ กปน. แสดงตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัสดุสำรองคลังที่เสื่อมสภาพล้าสมัยจะตั้งค่าเผื่อจากวัสดุเสื่อมสภาพล้าสมัยไว้เต็มจำนวน

วัสดุล้าสมัยเกิดจากการรื้อคืนของสินทรัพย์ แสดงมูลค่าด้วยราคาตามบัญชี

4.3.2 สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย น้ำดื่มบรรจุขวด แสดงตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 4.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

รายการที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และสินทรัพย์นั้นอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง บันทึกเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างด้วยราคาทุน เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จพร้อมจะใช้งานตามวัตถุประสงค์จึงโอนเป็นสินทรัพย์ถาวร

### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มา หรือก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยรวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน หักค่าเสื่อมราคาสะสม

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 7, 10, 20, 25
ท่อ	10, 15, 25, 35, 50
มาตรวัดน้ำ	7, 10
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	5, 10
ยานพาหนะและขนส่ง	5, 8

สินทรัพย์ที่ได้รับจากการบริจาคแสดงคู่กับรายได้รอการรับรู้ตามมูลค่ายุติธรรม และรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่รับโอนมา

##### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย สิทธิการใช้แผนที่เชิงรหัส และโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณภายใน 2 - 20 ปี

##### 4.7 รายได้รอการรับรู้

4.7.1 สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการรับบริจาครอการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

4.7.2 เป็นเงินที่ กปน. เรียกเก็บจากผู้ขอใช้น้ำประปาในการติดตั้งประปาใหม่และงานวางท่อ โดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของ กปน. รายการดังกล่าวแสดงไว้เป็นรายได้รอการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

##### 4.8 การรับรู้รายได้

กปน. รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้กับลูกค้า ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้น ๆ ซึ่งจำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นนั้นสำหรับสัญญาการส่งมอบสินค้าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ส่วนการส่งมอบบริการเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กปน. รับรู้รายได้โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ปฏิบัติ ตก

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายทางการเงินต่าง ๆ และผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนที่ปรับปรุงต้นทุนของดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ยกเว้นต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์นั้นอยู่ระหว่างการก่อสร้างรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

กปน. รับรู้และวัดมูลค่าผลประโยชน์ของพนักงานแต่ละประเภท ดังนี้

4.10.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นสำหรับพนักงาน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

4.10.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กปน. และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการประปานครหลวง และได้รับจดทะเบียนกองทุน (Data of registration) เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2540 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กปน. บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และจะจ่ายเงินให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กปน. จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 9, 10 และ 11 ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีอายุงาน 1 - 10 ปี, 11 - 20 ปี และมากกว่า 20 ปีขึ้นไป ตามลำดับ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย 4 โครงการ ดังนี้

1. โครงการกองทุนบำเหน็จ กปน. ได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานการประปานครหลวง เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2519 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์พนักงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีคามผิด เท่ากับผลคูณของอายุการทำงานคิดเป็นรายปีกับเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดย กปน. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน

2. โครงการเงินตอบแทนความชอบเมื่อเกษียณอายุ เป็นผลประโยชน์พนักงานตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ ปี 2553 โดยพนักงานที่เกษียณอายุซึ่งทำงานเกินกว่า 15 ปี จะได้รับผลประโยชน์เท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้ายสามร้อยวัน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ ได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) โดยออกตามความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ซึ่งได้กำหนดให้ลูกจ้างผู้ได้ปฏิบัติงานติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไป ให้ได้รับผลประโยชน์ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยวัน

ตม

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

3. โครงการวันลาหยุดประจำปีที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุ และไม่ใช่สิทธิลาหยุดพักผ่อนประจำปี จะได้รับผลประโยชน์เท่ากับจำนวนวันที่ไม่ได้ใช้สิทธิลา สูงสุดไม่เกิน 45 วัน ของค่าจ้างอัตราสุดท้าย

4. โครงการของที่ระลึกอายุครบ 60 ปี หรือเมื่อเกษียณอายุ เป็นโครงการของที่ระลึกเมื่อพนักงานอายุครบ 60 ปี หรือเมื่อเกษียณอายุ

กปน. ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีต ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยรับรู้เป็นหนี้สินในงบฐานะการเงิน และรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดรายการ

##### 4.10.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น เป็นโครงการของที่ระลึกเมื่อพนักงานทำงานครบ 25 ปี

กปน. ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยวิธีเดียวกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยรับรู้เป็นหนี้สินในงบฐานะการเงิน รับรู้ค่าใช้จ่ายและกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

##### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กปน. จะประเมินว่าเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กปน. ในฐานะผู้เช่า

กปน. ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กปน. บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

กรม

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 - 30 ปี
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	36 เดือน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14 - 26 เดือน
เครื่องใช้สำนักงาน	36 เดือน
ยานพาหนะ	60 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับ กปน. เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ กปน. จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า กปน. จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กปน. บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กปน. คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กปน. หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

##### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน

กปน. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กปน. จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

8mm

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

###### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กปน. จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

###### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กปน. วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อ กปน. ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

###### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กปน. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

###### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กปน. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

###### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กปน. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่ กปน. คาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กปน. วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กปน. วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กปน. พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กปน. อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กปน. ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กปน. จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

###### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อ กปน. มีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และ กปน. มีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน gmm

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กปน. ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มิตตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กปน. จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กปน. จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่แสดงในงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ ได้แก่

##### 5.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

##### 5.2 รายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ

เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้ออกบิล กปน. ได้ประมาณการรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับขึ้นจากปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อวันของเดือนถัดไปย้อนหลัง 3 ปี กับปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อวันของเดือนล่าสุด

##### 5.3 คดีฟ้องร้อง

กปน. มีการบันทึกประมาณการหนี้สินคดีความสำหรับคดีซึ่งได้พิจารณาสถานะรูปคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สิน ส่วนหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.4 ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ

ในการประมาณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของ กปน. อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### 5.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กปน. ในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า กปน. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กปน. ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กปน. ในฐานะผู้เช่า

กปน. ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กปน. ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ กปน. จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## 6. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินสด	0.96	1.26
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	4,928.71	739.20
เงินฝากระหว่างทาง	27.73	3.84
เงินลงทุนในตราสารหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	-	3,037.62
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,957.40	3,781.92
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.37)	(0.06)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สุทธิ	4,957.03	3,781.86

## 6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ลูกหนี้การค้า	605.31	847.47
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	947.51	1,045.70
รวม	1,552.82	1,893.17

### 6.2.1 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนและค่าน้ำดิบ	663.80	920.99
หัก ภาษีขายค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(43.63)	(59.87)
รวมลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนและค่าน้ำดิบ	620.17	861.12
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14.86)	(13.65)
รวมลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนและค่าน้ำดิบ - สุทธิ	605.31	847.47

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือน และค่าน้ำดิบ แยกเป็นประเภทและอายุหนี้ ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	2568			2567		
	เอกชน	ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	รวม	เอกชน	ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดค้างชำระ	171.42	210.95	382.37	178.02	220.54	398.56
ไม่เกิน 3 เดือน	26.53	75.25	101.78	28.92	195.56	224.48
เกิน 3 เดือน - 6 เดือน	1.49	29.92	31.41	1.82	118.16	119.98
เกิน 6 เดือน - 1 ปี	2.19	37.76	39.95	1.81	71.88	73.69
เกิน 1 ปี	11.11	53.55	64.66	10.69	33.72	44.41
	212.74	407.43	620.17	221.26	639.86	861.12
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14.86)	-	(14.86)	(13.65)	-	(13.65)
รวม	197.88	407.43	605.31	207.61	639.86	847.47

สำหรับลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กปน. ไม่ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพราะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

## 6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ยอดยกมาต้นงวด	13.65	12.74
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4.47	4.66
ตัดจำหน่าย	(3.19)	(3.50)
ปรับปรุงรายการยกเลิกบิลปีก่อน	(0.07)	(0.25)
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	<u>14.86</u>	<u>13.65</u>

### 6.2.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ลูกหนี้กรมสรรพากร	41.57	123.11
เงินยืมตรงหน่วยงาน	7.24	5.48
ลูกหนี้จากการรับจ้างงาน	5.64	5.73
ลูกหนี้อื่น ๆ	10.00	0.42
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	<u>(0.02)</u>	<u>(0.03)</u>
ลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ	64.43	134.71
รายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ	839.88	827.77
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	<u>(1.23)</u>	<u>(0.86)</u>
รายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ - สุทธิ	838.65	826.91
ลูกหนี้ค่าน้ำรัฐบาลรับภาระ	3.92	3.87
ดอกเบี้ยค้ำรับ	40.52	80.22
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	<u>(0.01)</u>	<u>(0.01)</u>
ดอกเบี้ยค้ำรับ - สุทธิ	40.51	80.21
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	<u>947.51</u>	<u>1,045.70</u>

ลูกหนี้ค่าน้ำรัฐบาลรับภาระเป็นลูกหนี้จากการดำเนินการตามมาตรการบรรเทาภาระค่าน้ำประปา (มาตรการฯ) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งเห็นชอบการจัดสรรพระราชรัฐสวัสดิการใหม่ สำหรับผู้ที่ผ่านคุณสมบัติโครงการลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ) ปี 2565 มีข้อแตกต่างกับมาตรการฯ เดิมสำหรับผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ (ผู้มีบัตรฯ) ตามโครงการฯ ปี 2560 และ ปี 2561 คือ กรมบัญชีกลางปรับวิธีการจ่ายเงินสนับสนุนให้แก่ กปน. โดยตรง จากเดิมที่จ่ายเงินสนับสนุนให้แก่ผู้มีบัตรฯ โดยผู้มีบัตรฯ ต้องสำรองจ่ายเงินไปก่อน

มาตรการฯ ดังกล่าวรัฐบาลรับภาระสนับสนุนค่าน้ำประปาผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ วงเงิน 100 บาท ต่อครัวเรือนต่อเดือน โดยในกรณีที่ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ ใช้น้ำประปาเกิน 100 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน

## 6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

แต่ไม่เกิน 315 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ จะยังคงได้รับการสนับสนุนในวงเงิน 100 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน โดยจะต้องชำระส่วนที่เกิน 100 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือนด้วยตนเอง แต่หากผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ ใช้น้ำประปาเกิน 315 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ ต้องเป็นผู้รับภาระค่าน้ำประปาทั้งจำนวน

## 6.3 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
วัสดุสำรองคลัง	143.29	197.87
วัสดุระหว่างทาง	39.15	5.48
รวม	182.44	203.35

## 6.4 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	4,100.00	5,450.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้เกิน 3 เดือน	248.40	691.16
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.12)	(0.13)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ	4,348.28	6,141.03

## 6.5 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินประกันการใช้น้ำและดอกผลเงินประกันการใช้น้ำ	1,499.03	1,483.89
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.05)	(0.05)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน - สุทธิ	1,498.98	1,483.84

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เงินประกันการใช้น้ำและดอกผลเงินประกันการใช้น้ำ มีเงินประกันการใช้น้ำที่สำรองไว้เพื่อจ่ายคืนและดอกผลเงินประกันการใช้น้ำ จำนวน 16.45 ล้านบาท และ 18.54 ล้านบาท แสดงไว้ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

## 6.6 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	1,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(0.02)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	-	999.98

บาท

## 6.7 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ลูกหนี้เงินกู้สวัสดิการพนักงาน	21.48	16.73
ลูกหนี้เบ็ดเตล็ดอื่น	27.87	27.69
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12.05)	(12.07)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	<u>37.30</u>	<u>32.35</u>

## 6.8 เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน จำนวน 1,910.26 ล้านบาท และ 2,476.95 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินที่จ่ายตามเงื่อนไขกำหนดในสัญญา โดยผู้รับจ้างต้องนำพันธบัตรรัฐบาลไทยหรือหนังสือค้ำประกันของธนาคารในประเทศมาค้ำประกันเงินที่รับล่วงหน้า ตามข้อบังคับการประปานครหลวงฉบับที่ 100 ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2537 และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

## 6.9 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท				
	<u>2568</u>				
	ยอดยกมา <u>1 ต.ค. 67</u>	เพิ่มขึ้น <u>ระหว่างงวด</u>	ต้นทุน <u>การกู้ยืม</u>	โอนไป <u>สินทรัพย์</u>	ยอดคงเหลือ <u>30 ก.ย. 68</u>
โครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลักครั้งที่ 8	125.82	-	-	-	125.82
โครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลักครั้งที่ 9	13,657.75	6,186.27	6.78	(184.89)	19,665.91
งบลงทุนปกติ	10,884.91	7,771.99	-	(7,674.24)	10,982.66
รวม	<u>24,668.48</u>	<u>13,958.26</u>	<u>6.78</u>	<u>(7,859.13)</u>	<u>30,774.39</u>

หน่วย : ล้านบาท

	หน่วย : ล้านบาท				
	<u>2567</u>				
	ยอดยกมา <u>1 ต.ค. 66</u>	เพิ่มขึ้น <u>ระหว่างงวด</u>	ต้นทุน <u>การกู้ยืม</u>	โอนไป <u>สินทรัพย์</u>	ยอดคงเหลือ <u>30 ก.ย. 67</u>
โครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลักครั้งที่ 8	393.47	83.29	-	(350.94)	125.82
โครงการปรับปรุงกิจการ ประปาแผนหลักครั้งที่ 9	6,574.08	7,504.23	-	(420.56)	13,657.75
งบลงทุนปกติ	9,629.64	9,580.83	-	(8,325.56)	10,884.91
รวม	<u>16,597.19</u>	<u>17,168.35</u>	<u>-</u>	<u>(9,097.06)</u>	<u>24,668.48</u>

กท

6.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2568				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ 30 ก.ย. 68
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 68	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 68	
ที่ดิน	4,288.39	-	-	4,288.39	-	-	-	-	4,288.39
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	20,504.88	163.80	(11.57)	20,657.11	14,994.83	470.51	(8.89)	15,456.45	5,200.66
เครื่องจักร และอุปกรณ์	13,050.36	298.22	(39.66)	13,308.92	10,387.63	408.12	(33.54)	10,762.21	2,546.71
ท่อ	111,038.60	6,332.67	(214.84)	117,156.43	75,913.01	4,289.51	(214.58)	79,987.94	37,168.49
มาตรวัดน้ำ	6,968.19	612.53	(365.76)	7,214.96	4,412.46	516.85	(311.29)	4,618.02	2,596.94
เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน	2,537.86	314.04	(121.29)	2,730.61	1,958.12	236.32	(121.28)	2,073.16	657.45
ยานพาหนะ และขนส่ง	294.17	1.33	-	295.50	214.39	12.57	-	226.96	68.54
รวม	158,682.45	7,722.59	(753.12)	165,651.92	107,880.44	5,933.88	(689.58)	113,124.74	52,527.18

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุน จำนวน 165,651.92 ล้านบาท ได้รวมสินทรัพย์  
ที่คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้เต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 51,321.05 ล้านบาท มีมูลค่าคงเหลือตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 89.34 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	2567				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ 30 ก.ย. 67
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 66	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 67	ยอดยกมา 1 ต.ค. 66	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 67	
ที่ดิน	4,287.78	0.61	-	4,288.39	-	-	-	-	4,288.39
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	19,781.89	735.32	(12.33)	20,504.88	14,530.73	473.40	(9.30)	14,994.83	5,510.05
เครื่องจักร และอุปกรณ์	12,577.66	621.67	(148.97)	13,050.36	10,135.25	399.34	(146.96)	10,387.63	2,662.73
ท่อ	104,850.43	6,489.19	(301.02)	111,038.60	72,180.88	4,029.27	(297.14)	75,913.01	35,125.59
มาตรวัดน้ำ	6,372.88	956.30	(360.99)	6,968.19	4,177.93	545.75	(311.22)	4,412.46	2,555.73
เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน	2,224.81	397.03	(83.98)	2,537.86	1,832.84	209.25	(83.97)	1,958.12	579.74
ยานพาหนะ และขนส่ง	303.40	10.00	(19.23)	294.17	218.49	13.00	(17.10)	214.39	79.78
รวม	150,398.85	9,210.12	(926.52)	158,682.45	103,076.12	5,670.01	(865.69)	107,880.44	50,802.01

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุน จำนวน 158,682.45 ล้านบาท ได้รวมสินทรัพย์  
ที่คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้เต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 47,586.37 ล้านบาท มีมูลค่าคงเหลือตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 75.95 ล้านบาท

กม

## 6.11 สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : ล้านบาท

	2568								สินทรัพย์ สิทธิการใช้ 30 ก.ย. 68
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 68	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 68	
ที่ดิน	22.92	2.48	(1.40)	24.00	4.82	7.25	(0.30)	11.77	12.23
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	14.28	-	(14.28)	-	11.91	2.37	(14.28)	-	-
เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	91.38	62.64	(60.50)	93.52	68.11	47.37	(58.94)	56.54	36.98
ยานพาหนะ	16.57	-	(16.57)	-	13.82	2.75	(16.57)	-	-
รวม	403.68	48.18	(55.22)	396.64	205.40	72.74	(54.32)	223.82	172.82
	<u>548.83</u>	<u>113.30</u>	<u>(147.97)</u>	<u>514.16</u>	<u>304.06</u>	<u>132.48</u>	<u>(144.41)</u>	<u>292.13</u>	<u>222.03</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2567								สินทรัพย์ สิทธิการใช้ 30 ก.ย. 67
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 66	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 67	ยอดยกมา 1 ต.ค. 66	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 67	
ที่ดิน	89.46	16.91	(83.45)	22.92	68.56	19.71	(83.45)	4.82	18.10
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	14.28	-	-	14.28	7.14	4.77	-	11.91	2.37
เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องใช้ สำนักงาน	81.37	41.30	(31.29)	91.38	50.30	49.10	(31.29)	68.11	23.27
ยานพาหนะ	16.57	-	-	16.57	8.28	5.54	-	13.82	2.75
รวม	368.14	136.33	(100.79)	403.68	225.56	80.63	(100.79)	205.40	198.28
	<u>569.82</u>	<u>194.54</u>	<u>(215.53)</u>	<u>548.83</u>	<u>359.84</u>	<u>159.75</u>	<u>(215.53)</u>	<u>304.06</u>	<u>244.77</u>

## 6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธี  
เส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2568								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด คงเหลือ 30 ก.ย. 68	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	ค่าตัด จำหน่าย	จำหน่าย	ยอด คงเหลือ 30 ก.ย. 68	
สิทธิการใช้แผนที่เชิงรหัส	209.35	-	(0.08)	209.27	195.95	2.59	(0.08)	198.46	10.81
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,493.61	281.00	(1.79)	1,772.82	1,301.09	159.92	(1.79)	1,459.22	313.60
รวม	<u>1,702.96</u>	<u>281.00</u>	<u>(1.87)</u>	<u>1,982.09</u>	<u>1,497.04</u>	<u>162.51</u>	<u>(1.87)</u>	<u>1,657.68</u>	<u>324.41</u>

### 6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอดยกมา		ยอด		ค่าตัด		ยอด		
	1 ต.ค. 66	เพิ่มขึ้น	จำนวน	คงเหลือ	1 ต.ค. 66	จำนวน	จำนวน	คงเหลือ	
									สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
									30 ก.ย. 67
สิทธิการใช้งานที่เชิงรหัส	215.73	-	(6.38)	209.35	199.19	3.14	(6.38)	195.95	13.40
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,395.26	134.24	(35.89)	1,493.61	1,232.72	104.26	(35.89)	1,301.09	192.52
รวม	<u>1,610.99</u>	<u>134.24</u>	<u>(42.27)</u>	<u>1,702.96</u>	<u>1,431.91</u>	<u>107.40</u>	<u>(42.27)</u>	<u>1,497.04</u>	<u>205.92</u>

### 6.13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
เงินฝากประจำ - สวัสดิการเงินกู้ที่อยู่อาศัย	425.00	500.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	30.22
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.01)	(0.01)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน - สุทธิ	<u>424.99</u>	<u>530.21</u>
สิทธิประโยชน์จากการใช้ที่ดินราชพัสดุ	5.96	5.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.27	0.52
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>432.22</u>	<u>536.69</u>

เงินฝากประจำ - สวัสดิการเงินกู้ที่อยู่อาศัย เป็นบัญชีเงินฝากประจำ 12 เดือน เพื่อใช้ในโครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยของพนักงาน (แบบดำรงเงินฝาก)

### 6.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	3,202.81	3,094.71
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	988.06	1,545.79
รวม	<u>4,190.87</u>	<u>4,640.50</u>

ดพ

6.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

6.14.1 เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	3,235.44	3,135.20
หัก ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(32.63)	(40.49)
รวมเจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	<u>3,202.81</u>	<u>3,094.71</u>

6.14.2 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	6.81	-
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	125.80	134.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	73.78	689.47
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	27.50	19.54
โบนัสค้างจ่าย	583.05	543.47
ค่าน้ำดิบค้างจ่าย	100.44	103.21
รายได้รับล่วงหน้า	34.40	22.70
เช็คคงค้าง	-	0.12
เจ้าหนี้อื่น ๆ	36.28	32.29
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>988.06</u>	<u>1,545.79</u>

6.15 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	249.33	279.24
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(8.95)	(11.09)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>240.38</u>	<u>268.15</u>
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	119.90	128.76
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	120.48	139.39
รวม	<u>240.38</u>	<u>268.15</u>

## 6.15 หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	132.48	159.74
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6.54	7.60
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14.89	9.85
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	3.63	3.66
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	7.80	15.25

กปน. มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 161.14 ล้านบาท และ 169.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กปน. มีรายการที่มีเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 113.30 ล้านบาท และ 194.54 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6.16 รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง

กระทรวงการคลังกำหนดให้ กปน. นำส่งเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 45 ของกำไรสุทธิ ก่อนหักโบนัสกรรมการและพนักงาน หากปรากฏว่าจำนวนเงินนำส่งรายได้แผ่นดินดังกล่าวต่ำกว่าจำนวนเงินนำส่งที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้ กปน. นำส่งรายได้แผ่นดินตามจำนวนที่กำหนด ในพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยกำหนดระยะเวลาให้นำส่งรายได้แผ่นดินปีละ 2 ครั้ง

## 6.16 รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีรายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ยอดยกมาต้นงวด	1,043.32	1,069.85
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด		
เพิ่มเติมของปี 2566	-	0.05
ครึ่งปีแรกของปี 2567	-	1,507.50
ครึ่งปีหลังของปี 2567	-	1,043.32
เพิ่มเติมของปี 2567	0.18	-
ครึ่งปีแรกของปี 2568	1,344.98	-
ครึ่งปีหลังของปี 2568	1,301.27	-
ลดลงระหว่างงวด		
นำส่งคลัง		
ครึ่งปีหลังของปี 2566	-	(1,069.90)
ครึ่งปีแรกของปี 2567	-	(1,507.50)
ครึ่งปีหลังของปี 2567	(1,043.50)	-
ครึ่งปีแรกของปี 2568	(1,344.98)	-
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	<u>1,301.27</u>	<u>1,043.32</u>

รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง จำนวน 1,301.27 ล้านบาท เป็นรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งครึ่งปีหลังของปี 2568

## 6.17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
เงินประกัน	82.68	39.21
รายได้ค่าปรับตั้งพัก	144.62	146.02
หนี้สินอื่น ๆ	15.74	4.57
รวม	<u>243.04</u>	<u>189.80</u>

## 6.18 เงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างปี 2568 กปน. ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินภายในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินกู้ 3,000.00 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปใช้ลงทุนในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 9 มีกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวนภายใน 4 ปีนับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก โดยเบิกรับเงินกู้จำนวน 2 งวด งวดละ 1,500.00 ล้านบาท ในวันที่ 26 มิถุนายน 2568 และวันที่ 24 กันยายน 2568 กปน. ใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคารในประเทศไทย (THOR) มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือนในวันที่ 26 มิถุนายน และ 26 ธันวาคม ของทุกปี

6.19 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568			
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 67	เพิ่มขึ้น	รับรู้เป็นรายได้	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 68
รายได้รับบริจาคการรับรู้สินทรัพย์อื่น	8.26	0.30	(1.07)	7.49
รายได้รอการรับรู้ - มาตรฐานน้ำ	1,494.76	214.10	(300.96)	1,407.90
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อภาครัฐ	147.24	6.15	(33.09)	120.30
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อเอกชน	5,388.43	674.66	(647.65)	5,415.44
รายได้รอการรับรู้ - MOU	397.24	35.17	(52.91)	379.50
รายได้รอการรับรู้ - ค่าบริการ	0.04	0.38	(0.37)	0.05
รวม	<u>7,435.97</u>	<u>930.76</u>	<u>(1,036.05)</u>	<u>7,330.68</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2567			
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 66	เพิ่มขึ้น	รับรู้เป็นรายได้	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 67
รายได้รับบริจาคการรับรู้สินทรัพย์อื่น	8.47	1.12	(1.33)	8.26
รายได้รอการรับรู้ - มาตรฐานน้ำ	1,530.86	271.89	(307.99)	1,494.76
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อภาครัฐ	177.05	10.31	(40.12)	147.24
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อเอกชน	4,922.13	1,069.84	(603.54)	5,388.43
รายได้รอการรับรู้ - MOU	413.38	34.03	(50.17)	397.24
รายได้รอการรับรู้ - เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	3.18	-	(3.18)	-
รายได้รอการรับรู้ - ค่าบริการ	-	0.33	(0.29)	0.04
รวม	<u>7,055.07</u>	<u>1,387.52</u>	<u>(1,006.62)</u>	<u>7,435.97</u>

ในปีงบประมาณ 2567 กปน. ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี รายได้ค่างานวางท่อประปา ภาครัฐและภาคเอกชน จากเดิมการรับชำระเงินค่างาน กปน. จะบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้ และเมื่องานวางท่อแล้วเสร็จ กปน. จะบันทึกรับรู้รายได้โดยทยอยตัดจากบัญชีรายได้รอการรับรู้ตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เปลี่ยนเป็นการรับชำระเงินค่างาน กปน. จะบันทึกเป็นรายได้รับล่วงหน้า และเมื่องานวางท่อแล้วเสร็จ กปน. จะมีการปรับปรุงรายการจากบัญชีรายได้รับล่วงหน้าเป็นรายได้รอการรับรู้ และบันทึกรับรู้รายได้ โดยทยอยตัดบัญชีจากบัญชีรายได้รอการรับรู้ตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

ดก

## 6.20 ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
<b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>		
โครงการกองทุนบำเหน็จ	741.80	822.92
เงินตอบแทนความชอบเมื่อเกษียณอายุ	2,392.96	1,941.93
วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ใช้สิทธิ	271.25	220.38
ของที่ระลึกอายุครบ 60 ปี	301.61	149.49
รวม	3,707.62	3,134.72
หัก สินทรัพย์โครงการ	(372.55)	(454.95)
รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,335.07	2,679.77
<b>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>		
ของที่ระลึกทำงานครบ 25 ปี	121.09	63.79
รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	121.09	63.79
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน - สุทธิ</b>	<b>3,456.16</b>	<b>2,743.56</b>

หน่วย : ล้านบาท

	2568						
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
ยอดยกมา 1 ตุลาคม 2567	822.92	1,941.93	220.38	149.49	3,134.72	63.79	3,198.51
ต้นทุนบริการ	23.35	105.72	12.06	9.50	150.63	4.36	154.99
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	16.00	55.05	6.23	4.51	81.79	1.70	83.49
ผลประโยชน์จ่าย	(113.00)	(115.49)	(13.06)	(22.87)	(264.42)	(12.24)	(276.66)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7.47)	405.75	45.64	160.98	604.90	63.48	668.38
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2568	741.80	2,392.96	271.25	301.61	3,707.62	121.09	3,828.71
หัก มูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์โครงการ	(372.55)	-	-	-	(372.55)	-	(372.55)
จำนวนที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน	369.25	2,392.96	271.25	301.61	3,335.07	121.09	3,456.16

กท

6.20 ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2567				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน			ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ				
ยอดยกมา 1 ตุลาคม 2566	902.16	1,882.11	213.44	149.67	3,147.38	60.76	3,208.14
ต้นทุนบริการ	26.52	106.06	12.11	9.61	154.30	4.50	158.80
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	17.03	51.86	5.88	4.25	79.02	1.62	80.64
ผลประโยชน์จ่าย	(122.79)	(98.10)	(11.05)	(14.04)	(245.98)	(3.09)	(249.07)
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2567	822.92	1,941.93	220.38	149.49	3,134.72	63.79	3,198.51
หัก มูลค่าคิดธรรมเนียมทรัพย์สินโครงการ	(454.95)	-	-	-	(454.95)	-	(454.95)
จำนวนที่รับรู้ในฐานะภาระเงิน	367.97	1,941.93	220.38	149.49	2,679.77	63.79	2,743.56

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2568				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน			ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ				
<b>งบกำไรขาดทุน</b>							
ต้นทุนบริการ	23.35	105.72	12.06	9.50	150.63	4.36	154.99
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	16.00	55.05	6.23	4.51	81.79	1.70	83.49
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	(11.34)	-	-	-	(11.34)	-	(11.34)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	63.48	63.48
รวม	28.01	160.77	18.29	14.01	221.08	69.54	290.62
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>							
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3.10	(405.75)	(45.64)	(160.98)	(609.27)	-	(609.27)
รวม	3.10	(405.75)	(45.64)	(160.98)	(609.27)	-	(609.27)

กท

6.20 ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2567				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
งบกำไรขาดทุน							
ต้นทุนบริการ	26.52	106.06	12.11	9.61	154.30	4.50	158.80
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน ตามโครงการผลประโยชน์	17.03	51.86	5.88	4.25	79.02	1.62	80.64
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	(13.00)	-	-	-	(13.00)	-	(13.00)
รวม	<u>30.55</u>	<u>157.92</u>	<u>17.99</u>	<u>13.86</u>	<u>220.32</u>	<u>6.12</u>	<u>226.44</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4.77)	-	-	-	(4.77)	-	(4.77)
รวม	<u>(4.77)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4.77)</u>	<u>-</u>	<u>(4.77)</u>

รายการเคลื่อนไหวของมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน - โครงการ  
กองทุนบำเหน็จ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ยอดยกมาต้นงวด	454.95	542.91
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	11.34	13.00
จำนวนเงินที่ กปน. จ่ายสมทบ	23.62	26.60
ผลประโยชน์จ่าย	(113.00)	(122.79)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากสินทรัพย์โครงการ	(4.36)	(4.77)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	<u>372.55</u>	<u>454.95</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบัน  
ของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน มีดังนี้

	อัตราร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	1.37 - 2.65
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0 - 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 2.0
อัตรามรณะ	อ้างอิงตามประกาศโดยสำนักงาน คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการ ประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต	3.0 <sup>gmm</sup>

## 6.20 ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น มีดังนี้

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของ ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
อัตราคิดลด -1.0%	401.38	289.22
อัตราคิดลด +1.0%	(340.46)	(248.24)
อัตราการขึ้นเงินเดือน -1.0%	(297.37)	(284.38)
อัตราการขึ้นเงินเดือน +1.0%	341.27	325.91
ราคาทองคำ -20.0% ของสมมติฐาน	(84.54)	(43.74)
ราคาทองคำ +20.0% ของสมมติฐาน	84.54	43.74
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน -20.0% ของสมมติฐาน	22.88	19.82
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน +20.0% ของสมมติฐาน	(22.59)	(19.56)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต -1.0%	(17.32)	(12.90)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต +1.0%	14.80	11.28

## 6.21 ประมาณการหนี้สินคดีความ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ยอดยกมาต้นงวด	76.22	73.41
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	6.20
ลดลงระหว่างงวด	(32.62)	(3.39)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	43.60	76.22

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กปน. มีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งได้พิจารณาสถานะของรูปคดีแล้วคาดว่าจะมีภาระหนี้สิน จำนวน 14 คดี และ 17 คดี และได้บันทึกบัญชีตามมูลค่าที่คาดว่าจะต้องชำระจำนวนเงิน 43.60 ล้านบาท และ 76.22 ล้านบาท หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8

orm

## 6.22 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินประกันตัวแทนอำนวยการและจัดเก็บ	23.98	21.75
เงินประกันค่างานและเงินประกันสัญญา	1,131.17	1,149.21
เงินประกันเงินกู้สวัสดิการพนักงาน	1.12	0.68
รวม	<u>1,156.27</u>	<u>1,171.64</u>

## 6.23 ทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ทุน จำนวน 8,386.85 ล้านบาท ประกอบด้วย ทุนประเดิม จำนวน 1,192.71 ล้านบาท และทุนรับจากงบประมาณ จำนวน 7,194.14 ล้านบาท

## 6.24 วัสดุติดและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ค่าน้ำดิบ	1,026.33	1,061.47
ค่าสารเคมี	600.83	574.95
ค่าไฟฟ้า	1,587.01	1,618.27
ค่าท่อและอุปกรณ์ซ่อมท่อแตกท่อรั่ว	254.71	278.86
ค่าวัสดุสิ้นเปลืองอื่น	116.84	112.96
รวม	<u>3,585.72</u>	<u>3,646.51</u>

## 6.25 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 24.99 ล้านบาท และ 19.30 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายของผู้ว่าการและคณะกรรมการการประปานครหลวง

## 6.26 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ค่าจ้างเหมาเปลี่ยนมาตรวัดน้ำและปรับปรุงประตุน้ำ	88.63	61.42
ค่าจ้างเหมาสำรวจและซ่อมท่อแตกท่อรั่ว	596.60	702.38
ค่าจ้างเหมาบริการอื่น	276.32	363.10
ค่าจ้างเหมาแรงงาน	248.73	231.36
ค่าจ้างตัวแทนอำนวยการและรับเงิน	141.21	139.52
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	233.97	210.61
ค่าใช้จ่ายจากการหารายได้เสริม	37.27	23.65
ค่าใช้จ่ายอื่น	309.75	355.37
รวม	<u>1,932.48</u>	<u>2,087.41</u>

## 6.27 ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	6.81	0.83
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6.54	7.60
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ยอื่น ๆ	-	3.05
รวม	13.35	11.48

## 7. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

### 7.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของ กปน. ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กปน. มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### 7.1.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กปน. มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่ กปน. อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ

กปน. บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กปน. มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กปน. พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เงินฝากธนาคาร

กปน. บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน การนำฝากเงินในแต่ละครั้ง กปน. จะพิจารณาจำนวนเงินและระยะเวลานำฝากให้เหมาะสมกับสภาพคล่องคงเหลือของ กปน. โดยจะฝากเงินหรือลงทุนในตราสารทางการเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 รวมทั้งมีการกระจายการนำฝากหรือลงทุนฯ กับสถาบันการเงินหลาย ๆ แห่ง เพื่อเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของสถาบันการเงิน

กปน. มีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## 7. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 7.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 7.1.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กปน. มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ และเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2568						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,956.07	0.96	4,957.03	0 - 1.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,552.82	1,552.82	-
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียน	4,348.28	-	-	-	-	4,348.28	1.48 - 1.65
เงินฝากสถาบันการเงินที่มี วัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน	1,498.98	-	-	-	-	1,498.98	1.70 - 2.18
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	424.99	-	-	-	424.99	0.50 - 1.35
	<u>5,847.26</u>	<u>424.99</u>	<u>-</u>	<u>4,956.07</u>	<u>1,553.78</u>	<u>12,782.10</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,190.87	4,190.87	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,000.00	-	3,000.00	1.59
หนี้สินตามสัญญาเช่า	119.90	118.86	1.62	-	-	240.38	1.23 - 3.58
	<u>119.90</u>	<u>118.86</u>	<u>1.62</u>	<u>3,000.00</u>	<u>4,190.87</u>	<u>7,431.25</u>	

## 7. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 7.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กปน. มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กปน. มีหนี้สินประมาณร้อยละ 24.54 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าว ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	เมื่อทวง	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	ถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,190.87	-	-	-	4,190.87
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	3,000.00	-	3,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	124.36	122.90	2.07	249.33
เงินประกันการใช้น้ำ	1,295.20	-	-	-	1,295.20
	<u>5,486.07</u>	<u>124.36</u>	<u>3,122.90</u>	<u>2.07</u>	<u>8,735.40</u>

### 7.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของ กปน. จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กปน. จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน กปน. ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินประกันการใช้น้ำ และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีเป็นค่าประมาณที่สมเหตุสมผลของมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นรายการที่แสดงในตาราง

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่ายุติธรรม				มูลค่าตามบัญชี
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>2568</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผย</b>					
<b>มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,000.71	-	3,000.71	3,000.00

## 7. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 7.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด และมูลค่ายุติธรรมของพันธบัตรเงินกู้ ประเมินโดยใช้ราคาปิดครั้งล่าสุดหรืออัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงล่าสุดจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ และอาจคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

## 8. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

### 8.1 ภาวะผูกพันตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กปน. มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม กปน. เป็นจำนวน 78.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นการค้ำประกันการก่อสร้างวางท่อทั้งจำนวน

### 8.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 8	309.58	309.58
โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 9	10,827.12	16,029.75
งบลงทุนปกติ	9,685.75	11,445.77
รวม	20,822.45	27,785.10

### 8.3 ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่า

กปน. มีภาวะผูกพันตามกฎหมายซึ่งเกิดจากเป็นผู้เช่าตามสัญญาเช่า โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต ตามสัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
- ไม่เกิน 1 ปี	1.33	5.77
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-
รวม	1.33	5.77

กปน.

## 8. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 8.4 ภาวะผูกพันค่าเช่าที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์

พระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐซึ่งครอบคลุมถึงรัฐวิสาหกิจ เมื่อมีการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุต้องมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรมธนารักษ์

ในปี 2566 กปน. ได้หารือเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุของ กปน. กับกระทรวงมหาดไทย ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมายของกระทรวงมหาดไทย ได้ให้ความเห็นว่าบรรดาทรัพย์สินที่ กปน. ได้รับโอนมาตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 ย่อมเป็นทรัพย์สินของ กปน. และมีใช้ที่ราชพัสดุ จึงไม่ต้องทำสัญญาเช่าและชำระค่าตอบแทนให้แก่กรมธนารักษ์แต่อย่างใด

กปน. ได้ทำหนังสือหารือไปยังสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไม่อาจรับข้อหารือของ กปน. ไว้พิจารณาให้ความเห็นได้ ดังนั้นจึงให้ กปน. และกรมธนารักษ์ ร่วมกันเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการที่ราชพัสดุเพื่อพิจารณาเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนการบริหารราชการแผ่นดินและตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง

กปน. ได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์เพื่อแจ้งยืนยันสถานะของทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ กปน. ทรัพย์สินที่ กปน. ครอบครองใช้ประโยชน์ ต่อมา กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งให้ กปน. ทราบว่ากรมธนารักษ์อยู่ระหว่างการรวบรวมรายละเอียดข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการที่ราชพัสดุพิจารณา

ปัจจุบันคณะกรรมการที่ราชพัสดุยังมิได้พิจารณาให้ความเห็นในประเด็นปัญหาที่ กปน. มีข้อโต้แย้งกับกรมธนารักษ์

### 8.5 ภาวะผูกพันค่าใช้จ่ายเขตทางหลวง

กระทรวงคมนาคมได้ออกกฎกระทรวงกำหนดค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. 2564 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 กำหนดให้ผู้ใช้ได้รับอนุญาตใช้เขตทางหลวงให้ปักเสา พาดสาย วางท่อ หรือกระทำการใด ๆ ในเขตทางหลวง ต้องชำระค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงตามอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง

กปน. ได้รับหนังสือแจ้งจากกรมทางหลวง (ทล.) และกรมทางหลวงชนบท (ทช.) เรียกเก็บในลักษณะค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงโดยมีการเรียกเก็บในอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง แต่คณะกรรมการ กปน. มีมติให้ กปน. ใช้อำนาจตามมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 ที่ให้จ่ายในลักษณะค่าทดแทนการใช้ที่ดินแทนการชำระค่าใช้จ่ายเขตทางหลวง กปน. จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายจากการใช้สอยหรือเข้าครอบครองสิ่งสาธารณทรัพย์ และค่าทดแทนการใช้ที่ดินและการตัดฟัน (คณะกรรมการฯ) ให้มีหน้าที่และอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายเงินค่าเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน รวมถึงการกำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินที่เหมาะสมของงานก่อสร้างระบบส่งน้ำและระบบจ่ายน้ำ ซึ่ง กปน. ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินให้ ทล./ทช. ทราบแล้ว แต่ ทล./ทช. ไม่ยอมรับจำนวนเงินทดแทนการใช้ที่ดิน

๓๓

## 8. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 8.5 ภาวะผูกพันค่าใช้จ่ายเขตทางหลวง (ต่อ)

กปน. ได้เสนอข้อพิพาทเรื่องค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด ตามระเบียบสำนักงานกฤษฎีกาว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. 2561 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการของอัยการเจ้าของสำนวน

กปน. ยังมีได้มีการบันทึกบัญชีรายการดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เนื่องจากยังไม่ได้รับข้อยุติกับ ทล./ทช. เรื่องจำนวนเงินที่จ่ายและลักษณะการจ่าย ทำให้ไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะหรืออาจจะเกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 8.6 ภาวะผูกพันค่าทดแทนการใช้ที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) แจ้งเรียกเก็บเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบส่งน้ำและระบบจ่ายน้ำจำนวน 3 โครงการ กปน. จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายจากการใช้สอยหรือเข้าครอบครองสิ่งสาธารณทรัพย์ และค่าทดแทนการใช้ที่ดินและการตัดฟัน (คณะกรรมการฯ) ให้มีหน้าที่และอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายเงินค่าเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน รวมถึงการกำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินที่เหมาะสมของงานก่อสร้างระบบส่งน้ำและระบบจ่ายน้ำแทนจำนวนที่ รฟท. เรียกเก็บเดิม ซึ่ง กปน. ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินให้ รฟท. ทราบ ต่อมา รฟท. ได้มีหนังสือแจ้งกลับ กปน. ว่า ค่าทดแทนตามที่ รฟท. เรียกเก็บเป็นไปตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมแล้ว

ปัจจุบัน รฟท. ยังมีได้มีหนังสือแจ้งให้ กปน. ชำระค่าทดแทนการใช้ที่ดินตามจำนวนที่ รฟท. เรียกร้อง หรือ ปฏิเสธการให้ กปน. เข้าพื้นที่แต่อย่างใด กปน. อยู่ระหว่างรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อส่งข้อพิพาทไปสำนักงานอัยการสูงสุด ตามระเบียบสำนักงานกฤษฎีกาว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. 2561

กปน. ยังมีได้มีการบันทึกบัญชีรายการดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เนื่องจากยังไม่ได้ข้อยุติกับ รฟท. ทำให้ไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะหรืออาจจะเกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 8.7 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 2 คดี มีรายละเอียดดังนี้

8.7.1 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการที่ชี้ขาดให้ กปน. คืนเงินค่าปรับตามสัญญาแก่ผู้รับจ้างของ กปน. 2 ราย จำนวนเงิน 18.34 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ถึงจากวันยื่นเสนอข้อพิพาทจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในส่วนที่ให้ กปน. ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินค่าปรับ แต่ในส่วนของเงินค่าปรับจำนวนเงิน 18.34 ล้านบาท กปน. ต้องคืนให้แก่ผู้รับจ้างทั้ง 2 ราย ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ทั้งนี้ กปน. ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าว ไว้ในงบการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.21 เป็นจำนวน 18.34 ล้านบาท

## 8. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

8.7 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 2 คดี มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

8.7.2 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการที่ชี้ขาดให้ กปน. ชำระเงินค่างานตามสัญญาแก่ผู้รับจ้างของ กปน. รายหนึ่ง จำนวนเงิน 27.40 ล้านบาท และ 40.76 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 43.50 ล้านบาท โดยให้ผู้รับจ้างจ่ายค่าปรับจำนวนเงิน 69.00 ล้านบาท เมื่อหักกลับแล้วผู้รับจ้างต้องชำระเงินให้ กปน. จำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ผู้รับจ้างยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดเช่นกัน

โดยเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องของทั้ง กปน. และผู้รับจ้าง ข้อพิพาทนี้ผู้รับจ้างจึงยังคงต้องชำระเงินให้ กปน. จำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

8.8 คดีที่สำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการพิจารณา ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 1 คดี มีรายละเอียดดังนี้

8.8.1 คดีที่หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งเรียกร้องให้ กปน. ชำระค่าเช่าที่ดินส่วนที่ขาดและค่าปรับตามสัญญาเช่าที่ดินบริเวณสวนลุมพินี จำนวนเงิน 51.81 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 อัยการสูงสุดได้มีคำวินิจฉัยว่าหน่วยงานของรัฐคู่กรณี ไม่มีสิทธิเรียกร้องให้ กปน. ชำระค่าเช่าที่ดินส่วนที่ขาดและค่าปรับตามสัญญาเช่าที่ดิน ปัจจุบันหน่วยงานของรัฐดังกล่าวอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดทำข้อโต้แย้งคำวินิจฉัยของอัยการสูงสุด

ในระหว่างปี 2568 มีคดีที่สำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการพิจารณาคดีแล้วเสร็จ เป็นคดีที่หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งเรียกร้องให้ กปน. และหน่วยงานของรัฐอีกแห่งหนึ่งร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าเสียหายจากการที่กำแพงป้องกันตลิ่งเกิดการเคลื่อนตัวและพังลงไปในคลองลัดโพธิ์ จำนวนเงิน 32.50 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2568 สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือแจ้งว่าคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดีได้พิจารณาและมีมติวินิจฉัยชี้ขาดว่า ไม่รับพิจารณาวินิจฉัยกรณีพิพาท เนื่องจากคำวินิจฉัยชี้ขาดอาจมีผลกระทบต่อส่วนได้เสียของบุคคลภายนอกซึ่งไม่อาจยุติได้ในฝ่ายบริหารตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. 2561 ข้อ 18

8.9 คดีที่ กปน. ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 รวมทั้งสิ้น 28 คดี มูลค่าทรัพย์สินตามฟ้องประมาณ 1,182.63 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

8.9.1 คดีฟ้องละเมิดเรียกค่าเสียหาย 26 คดี มูลค่าทรัพย์สินตามฟ้อง จำนวน 1,178.32 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง 2 คดี ศาลอุทธรณ์ 1 คดี ศาลปกครองกลาง 11 คดี และศาลปกครองสูงสุด 12 คดี

8.9.2 คดีฟ้องเรียกค่าเสียหายอื่น ๆ 2 คดี มูลค่าทรัพย์สินตามฟ้อง จำนวน 4.31 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง 1 คดี และศาลปกครองกลาง 1 คดี

ทั้งนี้ กปน. ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าว ไว้ในงบการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.21 เป็นจำนวน 25.26 ล้านบาท

om

## 9. การปรับปรุงงบการเงินและจัดประเภทบัญชีใหม่

กปน. ได้จัดประเภทรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่นำมาเปรียบเทียบใหม่

<u>ประเภทรายการ</u>	<u>ก่อนจัดประเภทใหม่</u>	<u>จัดประเภทใหม่</u>	<u>หลังจัดประเภทใหม่</u>
<b>ฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2567</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,684,109,445	209,063,575	1,893,173,020
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	209,063,575	(209,063,575)	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	32,353,590	32,353,590
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	569,038,668	(32,353,590)	536,685,078
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	4,640,494,593	4,640,494,593
เจ้าหนี้การค้า	3,094,709,574	(3,094,709,574)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,735,587,672	(1,545,785,019)	189,802,653
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567</b>			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(324,254,359)	(75,200,013)	(399,454,372)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(75,200,013)	75,200,013	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(16,978,190)	(16,978,190)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(517,058,852)	16,978,190	(500,080,662)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(3,350,566,376)	(3,350,566,376)
เจ้าหนี้การค้า	(2,984,862,018)	2,984,862,018	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(377,449,862)	365,704,358	(11,745,504)

## 10. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการการประปานครหลวงให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2569 ตม





## แบบสอบถามความพึงพอใจ

ต่อรายงานประจำปี 2568

ของการประปานครหลวง





## การประปานครหลวง (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 400 ถนนประชาชื่น แขวงทุ่งสองห้อง  
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์: 0-2504-0123  
MWA Call Center 1125



รายงานประจำปี 2568