

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔

ด้วยเมื่อวันพุธที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ เห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการ และแบบประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ทั้งคณะ และรับทราบผลการประเมินของคณะกรรมการชุดที่ผ่านมา

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

๑. พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการ และแบบประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ทั้งคณะ

๒. รับทราบผลการประเมินของคณะกรรมการชุดที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

๑) การประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ทั้งคณะ

ได้คะแนน ๑๐๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๕ คะแนน แสดงว่า โดยเฉลี่ยแล้ว กรรมการเห็นว่า คณะกรรมการ กปน. มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

๒) การประเมินตนเองของกรรมการ

ได้คะแนน ๙๐.๓๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๙๕ คะแนน แสดงว่า โดยเฉลี่ยแล้ว กรรมการประเมินตนเองว่ามีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบแบบประเมินตนเองของกรรมการ และแบบประเมินผลคณะกรรมการ กปน. ทั้งคณะ ตามเสนอ และให้นำไปใช้ในการประเมินผลต่อไป

๒. รับทราบผลการประเมินของคณะกรรมการชุดที่ผ่านมา

### เรื่องที่ ๒ รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นที่การประปานครหลวงได้รับ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบเกณฑ์การพิจารณารางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) และรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นที่ กปน. ได้รับ โดยสรุปเกณฑ์การพิจารณารางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี ๒๕๕๔ ดังนี้

๑. รางวัลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๕๔ มีทั้งหมด ๘ รางวัล ดังนี้

๑.๑ กลุ่มรางวัลที่ใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานจากระบบประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ

๑) รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม

๒) รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น

๓) รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น

๔) รางวัลพัฒนาองค์กรดีเด่น

๕) รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น

๖) รางวัลการเปิดเผยข้อมูลดีเด่น

๑.๒ กลุ่มรางวัลที่รัฐวิสาหกิจสมัครใจส่งเข้าประกวด

๑) รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น

๒) รางวัลนวัตกรรมดีเด่น

๒. ประเภทของรางวัล มีทั้งหมด ๔ ประเภท ดังนี้

๒.๑ รางวัลชมเชย

๒.๒ รางวัลดีเด่น

๒.๓ รางวัลยอดเยี่ยม พิจารณาให้รัฐวิสาหกิจที่มีผลงานยอดเยี่ยมในแต่ละกลุ่ม ได้แก่

กลุ่มที่ ๑ สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ : กปน. อยู่ในกลุ่มนี้

กลุ่มที่ ๒ สถาบันการเงิน

กลุ่มที่ ๓ อื่นๆ

๒.๔ รางวัลเกียรติยศ : สำหรับรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัลดีเด่นในประเภท ๑) รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น ๒) รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น และ ๓) รางวัลพัฒนาปรับสภาพองค์กรดีเด่น ติดต่อกัน ๓ ปี

๓. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นที่ กปน. ได้รับ

ประเภทรางวัล	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี
	๒๕๔๘	๒๕๔๙	๒๕๕๐	๒๕๕๑	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔
๑. รางวัลการจัดการองค์กรดีเด่น		✓		✓	✓	✓	✓
						(รางวัลเกียรติยศ)	(รางวัลเกียรติยศ)
๒. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น	✓					✓	✓
๓. รางวัลการรายงานและเปิดเผยข้อมูลดีเด่น						✓	✓
๔. รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น						✓	
๕. รางวัลนวัตกรรมดีเด่น							✓
							(รางวัลชมเชย)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๓** ขอความเห็นชอบขอบเขตงานและประมาณการงบประมาณในโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วม

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบขอบเขตงานและประมาณการงบประมาณในโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วม สรุปได้ดังนี้

๑. โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วม

โครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. งานก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก ๑.๑ งานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา จากบริเวณถนนแจ้งวัฒนะถึงสถานีสูบน้ำดิบสำแล โดยให้มีระดับกันน้ำท่วมตั้งแต่ + ๓.๕๐ ม. (รทก) ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน ถึง + ๔.๕๐ ม. (รทก) ที่สถานีสูบน้ำดิบสำแล ๑.๒ งานปรับปรุงไซฟอนบางหลวง โดยพิจารณาเพิ่มประตูน้ำ และระบบนำน้ำเข้า-ออก คลองบางหลวง-เชียงราก เพื่อใช้เป็นน้ำดิบสำรอง ๑.๓ งานปรับปรุงไซฟอนบางซื่อ ๑.๔ งานก่อสร้างอาคารบังคับน้ำ บริเวณคลองบางเขน คลองบางซื่อ และคลองสามเสน ๑.๕ งานก่อสร้างพื้นที่เติมอากาศ สารเคมี ชุดลอกคลอง	๒,๘๒๖,๕๒๐,๐๐๐.๐๐
๒. งานก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก ๒.๑ งานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา บริเวณ Intake น้ำดิบโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ๒.๒ งานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา โดยให้มีระดับกันน้ำท่วม + ๓.๕๐ ม. (รทก) ระยะทางประมาณ ๑๕ - ๒๐ กม. และขยายช่องทางระบายน้ำหลาก ๒.๓ งานก่อสร้างปรับปรุงอาคารบังคับน้ำ เพื่อระบายน้ำจากคลองประปากรณีฉุกเฉิน	๒๗๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
๓. ค่าออกแบบและควบคุมงาน	๑๕๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
๔. เงินสำรอง	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
รวมประมาณการ	๓,๔๐๗,๕๒๐,๐๐๐.๐๐

๒. งานนอกโครงการฯ ซึ่ง กปน. ได้ทบทวนงานป้องกันน้ำท่วมอื่นที่เป็นงบประมาณที่ตั้งไว้ ดังนี้

โครงการ	งบประมาณเดิม	งบประมาณใหม่	เพิ่ม/ลด
๑. งานก่อสร้างประตูพร้อมอาคารประกอบ บริเวณทางรับน้ำเข้าและเขื่อนกันดินป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบของสถานีสูบน้ำดิบสำแล	๓๖๒,๘๒๐,๐๐๐.๐๐	๔๑๐,๙๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๘,๐๘๐,๐๐๐.๐๐
๒. งานจ้างซ่อมแซมท่อลอดคลองรังสิต	๓๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
๓. งานก่อสร้างเขื่อน คสล. กันดิน พร้อมกำแพงสูง ๑ เมตร ริมคลองประปา ตั้งแต่สำนักงานใหญ่ ขึ้นไปทางเหนือ เป็นระยะทาง ๒,๔๐๐ เมตร	๑๒๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	รายละเอียดตาม หมายเหตุ	
๔. งานก่อสร้างปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม โรงงานผลิตน้ำบางเขน		๑๒๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	
๕. งานก่อสร้างปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์		๙๐,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	

หมายเหตุ วงเงินงบประมาณก่อสร้างเขื่อน คสล.กันดิน ตามข้อ ๓ อาจไม่เพียงพอ เนื่องจากสภาพปัจจุบันของคันคลองและ ท่อลอดประปาได้เปลี่ยนแปลงไปจากสาเหตุการขุดเพื่อทำคันป้องกันน้ำท่วม ทำให้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น หากเป็นไปได้ ควรปรับลดปริมาณงานให้เพียงพอกับงบประมาณและนำงานส่วนที่เหลือไปรวมในงานโครงการ

อนึ่ง ผู้ว่าการได้รายงานเพิ่มเติมว่า กปน. ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการป้องกันน้ำท่วมบริเวณ ไซฟอนรังสิตและโรงสูบน้ำดิบสำแลในแผนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ไว้แล้ว แต่จากวิกฤติการณ์น้ำท่วมครั้งนี้ จำเป็นต้องทบทวนแผนโดยปรับปรุงระดับการป้องกันน้ำท่วมเพิ่มขึ้น และต้องนำเสนอขอความเห็นชอบจาก สศช. ในเดือนธันวาคมนี้ต่อไป สำหรับโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อป้องกันน้ำท่วมจะต้องขอรับการ สนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการแปรญัตติ หากรัฐบาลไม่สามารถให้การสนับสนุนได้ อาจจะต้องกู้เงินจาก JICA แทน โดยรัฐบาลเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ เห็นด้วยในหลักการ และควรเร่งดำเนินการ โครงการดังกล่าวโดยด่วน โดยได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. ในการนำเสนอโครงการดังกล่าวต่อรัฐบาล ควรจัดทำรายละเอียดโครงการที่จะดำเนินการในแต่ละ ระยะ (Phase) รวมทั้งระยะเวลาแล้วเสร็จด้วย

๒. ในการสร้างแนวกันคันคลองถาวรสูงขึ้น จาก +๓.๕๐ ม. (รทก) เป็น +๔.๕๐ ม. (รทก) ควร คำนึงถึงผลกระทบอันอาจเกิดกับชุมชนบริเวณใกล้เคียงด้วย

๓. นอกจากการของบประมาณสนับสนุนสำหรับโครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อ ป้องกันน้ำท่วมแล้ว ควรเสนอของบประมาณเพิ่มเติมเพื่อดำเนินการดังนี้

๓.๑ การสร้างความมั่นคงในระบบประปา เช่น การติดตั้ง CCTV เพื่อตรวจแนวคลอง การ สร้างระบบป้องกันเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เช่น การจราจร แผ่นดินไหว เป็นต้น

๓.๒ งบประมาณในการศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างอุโมงค์เพื่อรับน้ำดิบจากจังหวัด ชัยนาท หรือการสร้างโรงงานผลิตน้ำนอกเขตกรุงเทพฯ เพื่อส่งกลับมาในเขตพื้นที่รับผิดชอบของ กปน. ตาม นโยบายของรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (นายชูชาติ หาญสวัสดิ์) รวมทั้งการจัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว

**มติที่ประชุม** เห็นชอบโครงการและขอบเขตงานหลักตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๔ ขอความเห็นชอบในหลักการแนวทางการดำเนินธุรกิจเสริม**

ตามที่ คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ขอให้ กปน. พิจารณาขยายผลการดำเนินการธุรกิจเสริมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี ควรตั้งเป็นบริษัทลูกดำเนินการ นั้น

จากการหารือร่วมกันระหว่าง กปน. ประธานกรรมการ กปน. นายวิทยา หวังจิตราภักษ์ และ ดร.สมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กปน. ได้ข้อสรุปว่า กปน. มีความจำเป็นเร่งด่วนในการหารายได้เสริม ประกอบกับแนวทางที่ กปน. ได้พิจารณาไว้มีความเป็นไปได้ที่จะดำเนินการได้ใน ๒ แนวทางก่อน ขณะเดียวกันควรดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกไปพร้อม ๆ กัน ซึ่งทั้ง ๒ แนวทางประกอบด้วย

- แนวทางที่ ๑ กปน. ลงทุนขยายโรงงานโดยจัดหาเครื่องจักรผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดที่ทันสมัยมีกำลังการผลิตสูงมาดำเนินการเอง ซึ่งได้ตั้งงบประมาณประจำปี ๒๕๕๕ ไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน ๑๙.๕ ล้านบาท วิธีนี้สายงานการเงินเห็นว่าการลงทุนเอง อาจไม่เหมาะสมในภาวะปัจจุบัน ประกอบกับมีปัญหาด้านบุคลากรของฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ซึ่งไม่พร้อมในด้านการดำเนินธุรกิจ หากจะดำเนินการต้องปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานดังกล่าวให้รองรับได้

- แนวทางที่ ๒ จ้างเอกชนเข้ามาดำเนินการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด วิธีนี้เอกชนเป็นผู้ลงทุนทั้งหมด และเอกชนมีศักยภาพช่วยหาตลาดเพิ่มได้ โดย กปน. จะได้รับกำไรจากส่วนต่าง ซึ่งจะส่งผลต่อค่า EP สูงขึ้น

กปน. จึงเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาดังนี้

๑. ให้ความเห็นชอบในหลักการให้ กปน. เร่งดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อดำเนินธุรกิจเสริม
๒. ให้ความเห็นชอบแนวทางการดำเนินโครงการน้ำดื่มบรรจุขวด (แนวทางที่ ๑ หรือ ๒)
๓. ให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดแผนการดำเนินงานตามข้อ ๑ และ ๒ ให้คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมประจำเดือนธันวาคม ต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. เนื่องจาก กปน. มีเครื่องจักรและทรัพยากรพร้อมอยู่แล้ว จึงควรลงทุนขยายโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดเองโดยจัดซื้อเครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงมาเพิ่มเติม ตามแนวทางที่ ๑ และแสวงหาพันธมิตร หรือเครือข่ายดำเนินการเรื่องการขนส่ง (logistic) ขณะเดียวกันขอให้เร่งดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกให้แล้วเสร็จภายใน ๓ เดือน โดยพิจารณาภารกิจของบริษัทลูกให้ครอบคลุมธุรกิจเสริมอื่นที่ กปน. ดำเนินการอยู่แล้ว นอกเหนือจากธุรกิจน้ำดื่มบรรจุขวด เช่น การวางท่อประปาให้กับหมู่บ้านจัดสรร บริการหลังมาตรวัดน้ำ บริการล้างถังพักน้ำ เป็นต้น และเมื่อจัดตั้งบริษัทลูกแล้วเสร็จ อาจจัดหาผู้เชี่ยวชาญมาบริหารจัดการด้านการตลาดและการขนส่ง

๒. เนื่องจาก กปน. เป็นกิจการสาธารณูปโภค การประกอบธุรกิจน้ำดื่มบรรจุขวด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตรึงราคาน้ำดื่มบรรจุขวดในท้องตลาด จึงไม่น่าจะเข้าข่ายการแข่งขันกับภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม

ขอให้ศึกษาข้อกฎหมายในการดำเนินการให้รอบคอบ โดยอาจหารือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาควบคู่ไปกับการดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก

- มติที่ประชุม**
๑. เห็นชอบในหลักการให้ กปน. เร่งดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก ดำเนินธุรกิจเสริมเพื่อหารายได้ โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน ๓ เดือน
  ๒. เห็นชอบแนวทางการดำเนินโครงการน้ำดื่มบรรจุขวด ตามแนวทางที่ ๑ คือ กปน. ลงทุนขยายโรงงานโดยจัดหาระบบผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดที่ทันสมัยที่กำลังการผลิตสูงมาดำเนินการเอง
  ๓. ให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการจัดตั้งบริษัทลูก และการดำเนินโครงการน้ำดื่มบรรจุขวด ตามแนวทางที่ ๑ ให้คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔
  ๔. ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับการศึกษาข้อกฎหมายในการดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๕ รับทราบการขอรับการสนับสนุนสารเคมีเพื่อใช้ในการผลิตน้ำประปา**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการขอรับการสนับสนุนสารเคมีจากศูนย์ปฏิบัติการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย (ศปภ.) เพื่อใช้ในการผลิตน้ำประปาให้ได้คุณภาพมาตรฐานน้ำดื่มขององค์การอนามัยโลกอย่างต่อเนื่อง จนกว่าคุณภาพน้ำดิบจะเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งเป็นผลจากวิกฤตอุทกภัยในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ส่งผลให้คุณภาพน้ำดิบในคลองประปามีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน จำนวน ๕ รายการ ได้แก่

๑. ต่างทับทิม	จำนวน	๖๗๕	ตัน
๒. สารส้ม	จำนวน	๑๔,๔๙๕.๖	ตัน
๓. ผงถ่านกัมมันต์	จำนวน	๒,๐๒๕	ตัน
๔. โพลีเมอร์	จำนวน	๑๓.๕	ตัน
๕. คลอรีน	จำนวน	๒,๑๖๖.๘	ตัน

โดย กปน. ได้มอบหมายให้ นายวิสิทธิ์ วงศ์วิวัฒน์ รองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ) เป็นผู้ประสานงานกับ ศปภ.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า สถานการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นทำให้ กปน. มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งค่าใช้จ่ายในการป้องกันรักษาแนวคลองประปา และค่าใช้จ่ายในการใช้สารเคมีเพื่อให้สามารถผลิตน้ำประปาให้ได้มาตรฐาน ดังนั้น ขอให้ กปน. รวบรวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น และทำการปรับปรุงประมาณการงบกำไรขาดทุน เพื่อเปรียบเทียบก่อน-หลังเกิดวิกฤตการณ์อุทกภัย แล้วนำเสนอ สคร. ในการเจรจาเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานและเป็นข้อมูลในการต่อรองการนำเงินส่งคลังในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### **เรื่องที่ ๖ รายงานการตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ของคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ของคณะกรรมการ กปน. เมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ซึ่งประธานกรรมการ กปน. ได้ให้นโยบายว่า สถานการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นนี้จะเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการปรับปรุงการดำเนินงาน ทั้งในเรื่องระบบส่งน้ำ การวางแผนระยะยาวเพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วมที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยขอให้คำนึงถึงการแก้ปัญหาเป็นการถาวร และสามารถเสนอแนวทางหรือข้อคิดเห็นผ่านผู้ว่าการมายังคณะกรรมการ กปน. ได้ รวมทั้ง ได้สั่งการผู้ว่าการ

เกี่ยวกับสวัสดิการช่วยเหลือพนักงานที่ประสบภาวะน้ำท่วม การประสานงานกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เร่งรัดการจ่ายโบนัสเพื่อพนักงานจะได้นำมาใช้จ่ายหลังน้ำท่วม รวมทั้งการต่อยอดธุรกิจงานประปาเพื่อสร้างรายได้ให้กับ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ให้ข้อสังเกตว่า ในช่วงวิกฤตอุทกภัย กปน. ได้จัดทำคันดินเพื่อเป็นแนวป้องกันน้ำท่วมคลองส่งน้ำในหลายพื้นที่ ดังนั้น เห็นควรปรับปรุงมีที่คันแนวคันดินให้สวยงาม เพื่อใช้เป็นแนวป้องกันน้ำท่วมแบบถาวร นอกจากนี้แนวคลองส่งน้ำด้านฝั่งตะวันตกเป็นลักษณะขวางทางน้ำธรรมชาติ จึงควรศึกษาแนวทางแก้ไขเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

### **เรื่องที่ ๗ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผ่าน “ระบบติดตามและประเมินผล” สรุปได้ดังนี้

#### ๑. งานที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

- การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในระบบผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำเค็มไหลเข้าคลองประปา

#### ๒. งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หรือดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน

๒.๑ การเตรียมจัดงาน ๑๐๐ ปี การประปาไทย

๒.๒ การปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. กปน. และข้อบังคับ กปน. ให้ทันสมัย คล่องตัว

๒.๓ การดำเนินโครงการ Net Zero Energy และนำมาใช้ระหว่างรัฐวิสาหกิจ

๒.๔ การเสริมแนวคันป้องกันถาวรตลอดแนวคลองประปา

๒.๕ การสร้างอุโมงค์รับน้ำดิบจากจังหวัดชัยนาท

๒.๖ การติดตั้งจุดบริการน้ำดื่มให้แก่ประชาชน

๒.๗ การสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปาโดยใช้ประโยชน์จาก social network

๒.๘ การจัดตั้งบริษัทลูก

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า

๑. เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการฯ มีกรอบทิศทางที่ชัดเจน เมื่อคณะกรรมการ กปน. มีนโยบาย/มติในเรื่องใด ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำแผนการดำเนินงานนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ เพื่อใช้เป็นกรอบในการติดตาม และจะได้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

๒. ในกิจกรรมการจัดงาน ๑๐๐ ปี การประปาไทย ซึ่งมีการจัดทำแสดมปี โลโก้ สคส. และปฏิทิน เพื่อเป็นที่ระลึกการจัดงานดังกล่าว กปน. ควรให้ความสำคัญในเรื่องความสมบูรณ์และความสวยงามของคุณภาพงาน เพื่อให้เป็นที่สนใจของประชาชน รวมทั้งสาระความรู้ที่น่าสนใจในกิจกรรมการบรรยายวิชาการเกี่ยวกับกิจการประปาระดับนานาชาติ

๓. ตามที่ กปน. ได้ติดตั้งจุดบริการน้ำอุปโภค/บริโภคให้กับประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากอุทกภัย ขอให้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ website เพื่อให้ประชาชนทราบสถานที่ติดตั้งแต่ละจุดที่สามารถเข้าไปรับน้ำได้ นอกจากนี้ ขอให้เพิ่มการติดตั้งในจุดที่สำคัญ เช่น ศูนย์พักพิง วัด และโรงเรียน เป็นต้น

๔. เนื่องจากมีบริษัทเอกชนบางแห่งที่ดำเนินการเกี่ยวกับระบบประปาในบางพื้นที่ ซึ่งอาจทำให้ประชาชนเกิดความสับสนว่าเป็นการดำเนินงานของ กปน. จึงขอให้ฝ่ายกฎหมายไปศึกษาแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจกระทบต่อภาพลักษณ์ของ กปน. รวมทั้งมาตรการในการประชาสัมพันธ์เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้สอบถามถึงการทบทวนข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ตามมติคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ โดยขอให้ระบุการมอบอำนาจของคณะกรรมการ กปน. ไว้ในข้อบังคับฉบับดังกล่าว เพื่อจะได้ไม่ต้องมีการมอบอำนาจทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ กปน. แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๘ ขอความเห็นชอบในหลักการจัดสรรโบนัสประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔**

ด้วย กปน. ได้ปิดบัญชีประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ และนำงบการเงินส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ตรวจสอบรับรองความถูกต้อง ตั้งแต่วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๔ ขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบของ สตง. แต่เพื่อให้การจัดสรรโบนัสเป็นไปด้วยความรวดเร็ว เห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักการจัดสรรโบนัส ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ก่อนนำเสนอกระทรวงการคลัง โดยใช้ข้อมูลกำไรสุทธิตามงบการเงินที่นำส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ ดังนี้

๑. โบนัสกรรมการ	๑,๒๙๐,๕๑๓.๘๘ บาท
๒. โบนัสพนักงาน	
โดยประมาณว่าคะแนนประเมินผลอยู่ในระดับปกติ	
ดังนั้น คิดคำนวณโบนัสสำหรับพนักงานตามเกณฑ์	
จัดสรรโบนัสจะได้ ๙% หรือ ๓.๙๕๔๕ เท่าของเงินเดือน	๖๐๔,๖๘๖,๑๔๕.๕๖ บาท
รวม	๖๐๕,๙๗๖,๖๕๙.๔๔ บาท

ทั้งนี้ หากผลการประเมินได้สูงกว่าระดับปกติ ก็จะนำส่วนที่ได้รับจัดสรรโบนัสเพิ่ม มาจ่ายให้กับกรรมการและพนักงานต่อไป กปน. จึงได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาดังนี้

๑. ให้ความเห็นชอบในหลักการให้ กปน. ดำเนินการขออนุมัติจัดสรรโบนัสประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ต่อกระทรวงการคลัง

๒. มอบอำนาจให้ผู้ว่าการดำเนินการตามที่กระทรวงการคลังพิจารณาอนุมัติการจัดสรรโบนัส

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการตามข้อ ๑ และมอบอำนาจให้ผู้ว่าการดำเนินการตามข้อ ๒

#### **เรื่องที่ ๙ ขอรับความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานการติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอรับความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔ ดังนี้

##### **๑. ผลการดำเนินงาน**

➤ กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยน ๖,๕๖๔.๙ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ประเมินผล เกณฑ์ A ๑๖๔.๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๖ และสูงกว่าปีก่อน ๓๑๖.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ

๕.๑ และมีกำไรสุทธิ ๕,๖๔๑.๑ ล้านบาท โดยมีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ๓๔๑.๐ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย และต่ำกว่าปีก่อน ๖๘.๘ ล้านบาท และ ๑๔๗.๕ ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑) รายได้รวม เท่ากับ ๑๗,๕๐๐.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๒๓.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๓ แต่สูงกว่าปีก่อน ๒๓๓.๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๔ โดยรายได้ค่าน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๑๕,๑๐๐.๘ ล้านบาท ลดลงต่ำกว่าเป้าหมาย ๔๔๐.๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๘ และต่ำกว่าปีก่อน ๑๔.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑ เนื่องจากปริมาณน้ำขายต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ส่วนใหญ่เกิดจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากปีก่อน การชุมนุมทางการเมืองทำให้การท่องเที่ยว โรงแรมมีการใช้น้ำลดลง และสถานประกอบการหลายแห่งมีการปรับปรุงระบบท่อภายใน รวมทั้งสภาวะอากาศที่แปรปรวน ในขณะที่รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน ๖๑๙.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓๒.๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๓ และสูงกว่าปีก่อน ๑๑๒.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๑ ส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่างานวางท่อประปาเอกชน การให้บริการติดตั้งย้ายหัวดับเพลิง รายได้อื่น จำนวน ๓๑๔.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๑๓.๓ และสูงกว่าปีก่อนร้อยละ ๔๐.๘ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งรายได้ค่าติดตั้งประปา จำนวน ๔๕๕.๒ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๑๔.๗ และสูงกว่าปีก่อนร้อยละ ๖.๒

๒) ค่าใช้จ่ายรวม (รวม FX) เท่ากับ ๑๑,๘๕๙.๓ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๔.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๒ แต่สูงกว่าปีก่อน ๒๒๘.๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๐ โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๘.๗๔ บาทต่อลูกบาศก์เมตร สูงกว่าเป้าหมาย ๐.๐๗ บาทต่อลูกบาศก์เมตร และสูงกว่าปีก่อน ๐.๐๕ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากเงินเยนแข็งค่าขึ้น ซึ่ง กปน. ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยการแปลงหนี้เงินกู้บางส่วนเป็นบาท เป็นผลให้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง แต่หากไม่รวมผลของกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน จะมีต้นทุนค่าน้ำ ๘.๕๘ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน ๐.๑๘ บาทต่อลูกบาศก์เมตร และ ๐.๑๕ บาทต่อลูกบาศก์เมตร ตามลำดับ ส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารจัดการน้ำสูญเสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๑๑,๒๑๐.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๐๙.๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๐ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๓.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑ และมีกำไรสุทธิ เท่ากับ ๕,๖๔๑.๑ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๙๙.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๔ แต่สูงกว่าปีก่อน ๔.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑ ส่วนใหญ่เกิดจากการขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากเงินเยนแข็งค่าขึ้น

๒. คาดการณ์ผลการดำเนินงานในปี ๒๕๕๕ คาดว่าจะต่ำกว่าที่ประมาณไว้เดิม เนื่องจาก กปน. มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากจากการป้องกันอุทกภัยและการฟื้นฟูทรัพย์สินที่เสียหาย ตลาดจรรยาดีที่จะลดลงเนื่องจากวิกฤตน้ำท่วมในพื้นที่หลายสาขา ประกอบกับ กปน. มีมาตรการลดค่าน้ำหรือค่าบริการเพื่อช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

๓. ผลการดำเนินงานด้าน EVM

➤ กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ระดับองค์กร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จริง ปี ๒๕๕๔	เป้าหมาย ปี ๒๕๕๔	จริง ปี ๒๕๕๓	ผลต่าง	
				เทียบกับ เป้าหมาย	เทียบกับ ปีก่อน
NOPAT	๔,๒๖๑.๕	๔,๒๖๑.๗	๔,๒๑๕.๐	(๐.๒)	๔๖.๕
หัก Capital Charge	๓,๙๒๐.๕	๓,๘๕๑.๙	๓,๗๒๖.๕	๖๘.๖	๑๙๔.๐
▪ Average Invested Capital (IC)	๔๙,๓๖๖.๕	๕๐,๘๐๓.๓	๔๙,๖๘๓.๑	(๑,๔๓๖.๘)	(๓๑๖.๖)



รายการ	จริง ปี ๒๕๕๔	เป้าหมาย ปี ๒๕๕๔	จริง ปี ๒๕๕๓	ผลต่าง	
				เทียบกับ เป้าหมาย	เทียบกับ ปีก่อน
■ WACC	๗.๙๔๑๗%	๗.๕๘๒๐%	๗.๕๐๐๖%	๐.๓๕๙๗%	๐.๔๔๑๑%
EP	๓๔๑.๐	๔๐๙.๘	๔๘๘.๕	(๖๘.๘)	(๑๔๗.๕)

➤ กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) แยกตามศูนย์ EVM

หน่วย : ล้านบาท

ศูนย์	จริง ปี ๒๕๕๔	เป้าหมาย ปี ๒๕๕๔	จริง ปี ๒๕๕๓
กปน.	๓๔๑.๐	๔๐๙.๘	๔๘๘.๕
ศูนย์ผลิตและส่งน้ำ	(๑,๖๓๑.๒)	(๑,๔๙๓.๕)	(๑,๕๐๒.๑)
ศูนย์สนับสนุน	(๙๓๔.๑)	(๑,๒๙๓.๑)	(๘๗๖.๐)
ศูนย์บริการ	๒,๙๐๖.๓	๓,๑๙๖.๔	๒,๘๖๖.๖

หมายเหตุ : เป้าหมายปี ๒๕๕๔ ตามเกณฑ์ประเมินเกณฑ์ A ปริมาณน้ำขาย ๑,๒๙๖.๒ ล้านลูกบาศก์เมตร

๔. การดำเนินงานนำระบบ EVM มาเชื่อมโยงเข้ากับการบริหารจัดการหลักขององค์กร ในปี ๒๕๕๔ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานอยู่ในกรอบเวลาทุกกิจกรรม

๕. การติดตามประเมินผล KPI ของศูนย์ EVM เป็นดังนี้

ศูนย์	ผลประเมิน
- ศูนย์ผลิตและส่งน้ำ	A <sup>-</sup>
- ศูนย์สนับสนุน	A <sup>-</sup>
- ศูนย์บริการ	B

๖. การติดตามประเมินผลโครงการลงทุน โครงการ ๗/๑ ผลงานเป็นไปตามแผน และโครงการ ๘ ผลงานต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. ในระบบของกิจการไฟฟ้าและปิโตรเลียมจะแยกศูนย์ผลิตและศูนย์ส่งจ่ายออกจากกัน ซึ่งจะช่วยให้สามารถประเมินค่าใช้จ่ายได้ชัดเจน ดังนั้น ขอให้ กปน. ไปศึกษาความเป็นไปได้ในการแยกศูนย์ผลิตและส่งจ่ายออกจากกัน เพื่อประโยชน์ในการคำนวณค่า EP

๒. จากผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔ กปน. ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน ๑๙๗.๕ ล้านบาท ดังนั้น จึงควรมีการติดตามแนวโน้มและบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี

๓. ขอให้ กปน. จัดทำประมาณการกำไรขาดทุนเทียบกับเป้าหมายในแต่ละเดือน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงิน (Financial Forecast) รวมทั้งขอให้จัดทำสรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแก้ไขปัญหาจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมในช่วงที่ผ่านมา เสนอคณะกรรมการฯ ทราบด้วย

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๐ ขอความเห็นชอบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ครั้งที่ ๘/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๔ และครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **เห็นชอบ** แผนการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

๒. **เห็นชอบ** แต่งตั้งนางสาวบุบผา อนันต์วัฒน์ เป็นผู้เชี่ยวชาญวิชาชีพด้านบัญชีการเงินประจำคณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้รับค่าตอบแทนเป็นรายครั้งในอัตรา ๑๐,๐๐๐ บาทต่อครั้งที่มาประชุม โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ นัดแรก (ครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔) เป็นต้นไป

๓. **เห็นชอบ** รายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๔ และ ๒๕๕๓ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว)

๔. **เห็นชอบ** การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ และรายงานผลกระทบสำหรับประมาณการงบการเงินปี ๒๕๕๕ โดย กปน. ได้ศึกษาและสรุปวิธีปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่จำนวน ๒๖ ฉบับ ซึ่งมีการแบ่งกลุ่มมาตรฐานการบัญชีเป็น ๓ กลุ่ม ปรากฏว่าไม่มีผลกระทบทางการเงิน ๑๕ ฉบับ ไม่เกี่ยวข้องด้วยกิจการ กปน. ๙ ฉบับ และมีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ ๒ ฉบับ ดังนี้

๔.๑ **มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ ๑๖ (ปรับปรุง ๒๕๕๒) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** พิจารณาแยกส่วนประกอบของสินทรัพย์ รวมถึงการกำหนดอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามหลักเกณฑ์ของสายงานผลิตและส่งน้ำ ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการค่าเสื่อมราคาในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ เพิ่มขึ้น ๑๒๓.๗ ล้านบาท

๔.๒ **มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ ๑๙ เรื่องผลประโยชน์พนักงาน** พิจารณาการจัดประเภทผลประโยชน์พนักงาน ในการเลือกบันทึกต้นทุนบริการในอดีต โดยวิธีปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด เพื่อใช้ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงาน และกำหนดนโยบายการบัญชี สรุปผลกระทบต่องบการเงินดังนี้

๑) ผลประโยชน์ระยะสั้น และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างไม่มีผลกระทบทางการเงิน

๒) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งประกอบด้วย กองทุนบำเหน็จ เงินตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ และวันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) จะมีผลกระทบทางการเงินปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ดังนี้

- ปรับกำไรสะสมต้นงวด ประมาณ ๒,๐๗๐.๑ ล้านบาท ทำให้ส่วนทุนลดลง ๒,๐๗๐.๑ ล้านบาท

- ปรับค่าใช้จ่ายพนักงาน ประมาณ ๗๓.๗ ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ๗๓.๗ ล้านบาท

- ปรับประมาณการหนี้สิน ตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประมาณ ๒,๒๙๘.๗ ล้านบาท มีผลกระทบทำให้หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น ๒,๒๙๘.๗ ล้านบาท

จากการปฏิบัติตามมาตรฐานทั้ง ๒ ฉบับข้างต้น มีผลกระทบทางการเงินตามประมาณการงบการเงินปี ๒๕๕๕ กำไรสุทธิลดลงจำนวน ๕๐.๐ ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมว่า เห็นควรให้สำนักตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีตามข้อ ๔.๑ และข้อ ๔.๒ แล้วรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบ

๕. **เห็นชอบ** แผนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

**มติที่ประชุม**

๑. เห็นชอบตามข้อ ๑ และข้อ ๕

๒. อนุมัติตามข้อ ๒-๔ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ เกี่ยวกับการตรวจสอบตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ไปดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๑ ขออนุมัติงานจัดซื้อสารส้มน้ำ (เฉพาะเนื้อสารส้ม) จำนวน ๖๐,๗๙๒ ตัน สัญญาเลขที่ ชท. ๔๙/๒๕๕๔ (ครั้งที่ ๒)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติงานจัดซื้อสารส้มน้ำ (เฉพาะเนื้อสารส้ม) จำนวน ๖๐,๗๙๒ ตัน สัญญาเลขที่ ชท.๔๙/๒๕๕๔ (ครั้งที่ ๒) จากบริษัท ทำไทย จำกัด ทั้ง ๒ กลุ่ม ตามรายละเอียดดังนี้

**กลุ่มที่ ๑** จัดซื้อสารส้มน้ำ (เฉพาะเนื้อสารส้ม) จำนวน ๔๐,๗๒๒ ตัน ต้นละ ๔,๑๐๗.- บาท เป็นเงิน ๑๖๗,๒๔๕,๒๕๔.- บาท สำหรับจัดสรรให้โรงงานผลิตน้ำบางเขน

**กลุ่มที่ ๒** จัดซื้อสารส้มน้ำ (เฉพาะเนื้อสารส้ม) จำนวน ๒๐,๐๗๐ ตัน ต้นละ ๔,๑๐๗.- บาท เป็นเงิน ๘๒,๔๒๗,๔๙๐.- บาท สำหรับจัดสรรให้โรงงานผลิตน้ำสามเสน และโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์และธนบุรี

รวมจัดซื้อ ๒ กลุ่ม จำนวน ๖๐,๗๙๒ ตัน เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๔๙,๖๗๒,๗๔๔.- บาท (สองร้อยสี่สิบเก้าล้านหกแสนเจ็ดหมื่นสองพันเจ็ดร้อยสี่สิบบาทถ้วน) ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม กำหนดส่งของตามเงื่อนไขของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้เห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

**มติที่ประชุม**

อนุมัติตามเสนอ

**เรื่องที่ ๑๒ รับทราบการปรับโครงสร้างผังบริหารระดับส่วนและหลักการกำหนดหน่วยงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการปรับโครงสร้างผังบริหารระดับส่วนและหลักการกำหนดหน่วยงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย ซึ่งคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้เห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๔ สรุปได้ดังนี้

๑. การปรับโครงสร้างผังบริหารระดับส่วน

๑.๑ กำหนดหน่วยงานระดับส่วน เพิ่มเติมจำนวน ๓๐ หน่วยงาน ภายใต้กรอบอัตรากำลังที่ได้รับความเห็นชอบจาก กปน. แล้ว

๑.๒ โอนส่วนงานและปรับเปลี่ยนชื่อหน่วยงานให้สอดคล้องกับภารกิจตามผังบริหารใหม่ จำนวน ๒๗ หน่วยงาน

๒. กำหนดหลักการ กรณีการปรับโครงสร้างระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายลงมา ให้ถือเป็นการกำหนดภาระหน้าที่เพื่อรองรับโครงสร้างระดับฝ่ายขึ้นไปที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ทั้งโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังแล้ว ดังนั้น เมื่อ กปน. กำหนดหน่วยงานในระดับกองหรือส่วนเพิ่มเติม ให้คณะอนุกรรมการฯ ทำหน้าที่กลั่นกรองให้ความเห็นชอบ แล้วรายงานคณะกรรมการ กปน. ทราบ และให้ กปน. ถือปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

อนึ่ง ผู้ว่าการได้นำเสนอเพิ่มเติมว่า เนื่องจากปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งองค์กรชั้นนำหลายแห่งจะมีรองผู้ว่าการที่รับผิดชอบงานด้าน IT โดยตรง โดยในปีที่ผ่านมา กปน. มีที่ปรึกษา กปน. ระดับ ๑๐ เทียบเท่ากับตำแหน่งรองผู้ว่าการ รับผิดชอบดูแลสำนัก

เทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. แต่ได้เกษียณอายุไปแล้ว ดังนั้นจึงเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักการการกำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติมอีก ๑ ตำแหน่ง

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า เนื่องจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความสำคัญต่อองค์กร เห็นควรให้กำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติมอีก ๑ ตำแหน่ง โดยให้ กปน. ไปจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) พร้อมทั้งประเมินค่างาน (Job Evaluation) แล้วนำเสนอคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งต่อไป นอกจากนี้ ขอให้ กปน. จัดทำสรุปอัตรากำลังในภาพรวมนำเสนอคณะกรรมการฯ ทราบด้วย

- มติที่ประชุม**
๑. เห็นชอบในหลักการให้กำหนดตำแหน่งรองผู้ว่าการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติม โดยให้ กปน. ไปจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และประเมินค่างาน (Job Evaluation) นำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบในการประชุมครั้งต่อไป
  ๒. รับทราบการปรับโครงสร้างผังบริหารระดับส่วน และหลักการกำหนดหน่วยงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย โดยให้ กปน. จัดทำสรุปอัตรากำลังในภาพรวมนำเสนอคณะกรรมการฯ ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

**เรื่องที่ ๑๓ รับทราบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการและพนักงาน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการและพนักงาน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะกรรมการ จำนวน ๑๒ คน (รวมผู้ว่าการ) และพนักงาน จำนวน ๔,๐๐๒ คน รวมทั้งสิ้น ๔,๐๑๔ คน รายงานว่า เป็นผู้ที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
๒. มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ๑ คน คือ นายสมบัติ ปรากฏวงศ์ ตำแหน่ง ช่าง ๔ สังกัดส่วนก่อสร้าง กองบำรุงรักษา สำนักงานประปาสาขามีนบุรี ซึ่งสำนักตรวจสอบได้ตรวจพบตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๓ แล้วว่า นายสมบัติฯ มีบุคคลในครอบครัวเป็นผู้จัดการห้างหุ้นส่วนจำกัด ปิยชาติ คอนสตรัคชั่น ซึ่งรับเหมางานก่อสร้างวางท่อ-ซ่อมท่อประปากับ กปน. ซึ่งสำนักงานประปาสาขามีนบุรีได้สั่งการให้นายสมบัติฯ จัดทำแบบรายงานการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกปี และไม่มอบหมายงานที่เกี่ยวข้องกับห้างหุ้นส่วนนั้นให้นายสมบัติฯ ดำเนินการ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔) โดยสรุปผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ เฉพาะเกณฑ์วัดที่สามารถประเมินผลได้แล้ว เท่ากับ ๔.๗๗๘๐ คะแนน หรือเทียบเท่าเกรด A ซึ่งสูงกว่าเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี ๒๕๕๓ ที่ได้ ๔.๗๕๒๙ คะแนน หรือเทียบเท่าเกรด A โดยมีรายละเอียดในแต่ละกลุ่มดังนี้

๑. การดำเนินงานตามนโยบาย มี ๓ เกณฑ์วัด ดังนี้

- ๑) การนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ ซึ่ง กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมตามรายละเอียดที่ สคร. กำหนดอย่างต่อเนื่อง และสามารถดำเนินการได้ครบถ้วน ณ สิ้นปีงบประมาณ คงเหลือเพียงการสัมภาษณ์ผู้บริหารเกี่ยวกับความเข้าใจในระบบโดยที่ปรึกษา

๒) ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๐๔.๖๐ สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๔.๖ ประกอบด้วยงบลงทุนปกติจ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายร้อยละ ๐.๒ และงบลงทุนโครงการจ่ายสูงกว่าแผนจ่ายร้อยละ ๔.๒

๓) การใช้ทรัพยากรและความร่วมมือระหว่างกันของรัฐวิสาหกิจ สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามเงื่อนไขข้อตกลงฯ

๒. ผลการดำเนินงานของ กปน. มี ๙ เกณฑ์วัด ผลงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี

๓. การบริหารจัดการองค์กร มี ๖ เกณฑ์วัด จะประเมินผลโดยคณะกรรมการประเมินผลฯ ณ สิ้นปีงบประมาณ (รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### **เรื่องที่ ๑๕** **รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ กปน. มีโครงสร้างเงินกู้ ดังนี้

- เงินกู้ในประเทศ (เงินบาท) ๒,๙๓๑.๘ ล้านบาท เงินกู้ต่างประเทศ (เงินเยน) ๓,๒๗๙.๔ ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินบาท : เงินเยน = ๔๗.๒ : ๕๒.๘

- ในส่วนของเงินกู้บาทที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (FDR๖M) เท่ากับ ๗๕๐.๐ ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๑ ของเงินกู้รวม)

- ในส่วนของเงินกู้ที่เป็นเงินเยน ได้ป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนไปแล้วร้อยละ ๔๓.๙ และคงเหลือร้อยละ ๕๖.๑ ที่ยังมีความเสี่ยงของค่าเงินเยนอยู่

๒. แม้ว่า กปน. จะมีความเสี่ยงจากเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๑ ของเงินกู้รวมที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ ๖ เดือนประเภทบุคคลธรรมดาของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่เฉลี่ย ๔ แห่งจากการคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อของธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีแนวโน้มที่ทรงตัว และสภาพคล่องปัจจุบันของระบบธนาคารพาณิชย์ยังอยู่ในระดับสูง จำนวนถึง ๒.๒ ล้านล้านบาท จึงคาดว่าอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์จะมีการทรงตัวต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี ๒๕๕๔ ตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

๓. ในส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในเดือนกันยายน - ตุลาคม ๒๕๕๔ พบว่า ค่าเงินเยน แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีค่าเฉลี่ยที่ ๗๖.๗๔ เยนต่อดอลลาร์สหรัฐฯ และค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ ๓๐.๗๐ บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลต่อการอ่อนค่าลงของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินเยน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยที่ ๐.๔๐๐๖ บาทต่อเยน จึงคาดการณ์ว่าแม้ค่าเงินบาทต่อเงินเยนจะมีทิศทางอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเดือนก่อน เนื่องจากปัญหาหนี้สาธารณะในกลุ่มสหภาพยุโรป แต่ในระยะยาวเมื่อวิกฤตการณ์ทางการเงินของสหรัฐฯ และกลุ่มสหภาพยุโรปคลี่คลายลง ค่าเงินเยนจะมีแนวโน้มอ่อนค่าลงกว่าระดับปัจจุบัน ซึ่ง กปน. จะติดตามภาวะตลาดเพื่อพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อไป

ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงเป็นความเสี่ยงที่ กปน. ยอมรับได้ และ กปน. ควรคงเงินกู้สกุลเยน และเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวไว้ และดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมของสถานะตลาดการเงินต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

## เรื่องที่ ๑๖ รับประทานผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับประทานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ครั้งที่ ๘/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๔ และครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **เห็นชอบ** รายงานความคืบหน้าของกิจกรรมการตรวจสอบและผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ (สตส.) สำหรับงวดเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม ๒๕๕๔ จำนวน ๗ กิจกรรม ผลการตรวจสอบพบว่า ส่วนใหญ่หน่วยรับตรวจได้ปฏิบัติตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่กำหนด สำหรับข้อเสนอแนะ สตส. ได้แจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแล้ว โดยมีข้อเสนอแนะที่สำคัญ กรณีการเปลี่ยนมาตรวัดน้ำตามแผนการเปลี่ยนมาตรวัดน้ำที่คณะทำงานโครงการปรับปรุงการบริหารสินทรัพย์ กำหนดให้สำนักงานประปาสาขาเรียกข้อมูลมาตรวัดน้ำที่มีอายุมากกว่า ๘ ปีขึ้นไป เพื่อการเปลี่ยนมาตรและให้เร่งรัดดำเนินการเปลี่ยนมาตรที่มีอายุการใช้งานเกิน ๑๐ ปี เป็นกรณีเร่งด่วน พบว่า ยังมีบางสำนักงานประปาสาขาดำเนินการไม่สอดคล้องกับการจัดลำดับความสำคัญของอายุการเปลี่ยนมาตร เนื่องจากยังปรากฏมาตรครบวาระอายุมากกว่า ๑๐ ปีขึ้นไปจำนวนมากที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาเปลี่ยน

สรุปความคืบหน้ากิจกรรมการตรวจสอบของ สตส. สามารถดำเนินการได้ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ จำนวน ๕๗ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๐๓ เป็นไปตามแผนฯ ที่กำหนด ภาพรวมผลการประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจต่อทีมตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดี มีคะแนนเฉลี่ย ๔.๗๕ ระยะเวลาเฉลี่ยการนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจหลังจากการปิดการตรวจสอบภายใน ๑ สัปดาห์ ทุกกิจกรรม

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า กปน. โดยสายงานบริการ ควรพิจารณาจัดลำดับความสำคัญในการเปลี่ยนมาตรครบวาระที่มีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปีขึ้นไปก่อน เนื่องจากผ่านการใช้งานมานาน อาจมีผลกระทบต่อความเที่ยงตรงของมาตรวัดน้ำ ซึ่งอาจทำให้ทั้งผู้ใช้และ กปน. เสียประโยชน์ได้ทั้งสองฝ่าย

๒. **รับทราบ** ข้อหารือของผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) โดย สตง. แจ้งให้ทราบว่า ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบทานงบการเงินของไตรมาสที่ ๓/๒๕๕๔ ซึ่งยังไม่พบข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ และมีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

๒.๑ สตง. ได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ของ สตส. เห็นว่า แผนการตรวจสอบฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมการตรวจสอบภายใต้กรอบ ๘ ด้าน ที่ครอบคลุมกระบวนการงานทั่วทั้งองค์กร เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านผลิตและส่งน้ำ ด้านบริการ และด้านวิศวกรรม เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว สตง. ไม่ได้วางแผนการตรวจสอบไว้ เมื่อปรากฏอยู่ในแผนการตรวจสอบฯ ของ สตส. แล้ว ทำให้ สตง. มีความเชื่อมั่นว่า กิจกรรมต่างๆ ของ กปน. จะได้รับการสอบทานอย่างเหมาะสม

๒.๒ กปน. ควรเพิ่มช่องทางการสื่อสารในการให้ข้อมูลเบื้องต้นสำหรับการให้บริการประชาชน เช่น การชำระเงินล่าช้าเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนด อาจต้องถูกตัดน้ำและมีค่าปรับ และหากเกินกำหนดเวลาต่อไปอีก อาจต้องถูกยกเลิกการใช้น้ำ หรือผู้ใช้น้ำต้องการกลับมาใช้น้ำใหม่จะต้องดำเนินการอย่างไร มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอะไรบ้าง เป็นต้น ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะมีประโยชน์ต่อผู้ใช้น้ำทำให้เกิดความระมัดระวังและรักษาสีทธิประโยชน์ของตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า กปน. ควรพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ สตง. เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการและถือเป็นความรับผิดชอบขององค์กรด้วย

๓. **รับทราบ** ผลการตรวจสอบกระบวนการในการจัดเก็บข้อมูลและความน่าเชื่อถือของรายงานผลการดำเนินงานอัตราน้ำสูญเสียและการบริหารจัดการแรงดันน้ำของ กปน. ตามเกณฑ์การประเมินผลของทริส สรุปได้ดังนี้

๓.๑ ข้อมูลที่หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (ฝ่ายเทคโนโลยีการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย, ฝ่ายสถานีสูบน้ำ, สำนักงานประชาสัมพันธ์ และกองประสานงานบริการ) นำมาใช้ประมวลผลอัตราน้ำสูญเสียไตรมาสที่ ๑-๓/๒๕๕๔ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ปริมาณน้ำที่สูบน้ำเข้าสำนักงานประชาสัมพันธ์ หรือ ปริมาณน้ำเข้าสาขา มีการวัดโดยเครื่องมือวัดปริมาณน้ำสูบน้ำที่เที่ยงตรงเชื่อถือได้ โดยมีปริมาณน้ำยอดสะสม ๙ เดือน ที่สูบน้ำเข้าพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลไว้ถูกต้อง สำหรับปริมาณน้ำจำหน่าย พบว่า ส่วนใหญ่เชื่อถือได้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ยกเว้น วิธีการได้มาของตัวเลขปริมาณน้ำอื่นแตกต่างกัน เนื่องจากแต่ละสาขามีวิธีการจัดเก็บ สูตรที่ใช้ในการคำนวณ และหน่วยงานผู้ทำหน้าที่รายงานข้อมูลแตกต่างกัน โดยปริมาณน้ำอื่นคิดเป็น ๑% ของปริมาณน้ำจำหน่ายทั้งหมด อาจมีความคลาดเคลื่อนเล็กน้อย (ไม่ถึง ๑%) แต่ในภาพรวมถือว่าปริมาณน้ำจำหน่ายตรงกันตามที่กองประสานงานบริการรายงาน

๓.๒ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ (Water Pressure Management) สุ่มตรวจสอบข้อมูลแรงดันน้ำรายชั่วโมงของสถานีสูบน้ำ ๕ สถานี จากจุดวัดแรงดัน (RTU บนท่อประธาน) ๖ จุด พบว่าการควบคุมแรงดันน้ำเฉลี่ยตาม Pressure Trend Curve : PTC ทำได้ ๖๒.๕๐% เนื่องจากไม่มีระบบการแจ้งเตือนก่อนที่ค่าแรงดันจะสูงหรือต่ำกว่าเส้นที่กำหนด ซึ่ง สตส. ได้มีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายสถานีสูบน้ำ หามาตรการเพิ่มการเฝ้าระวังการควบคุมและการเดินเครื่องสูบน้ำให้อยู่ในช่วง Upper และ Lower ของ PTC ให้มากขึ้น ซึ่งหน่วยงานจะปรับเพิ่มค่า Upper และพิจารณาแก้ไขการเตือนด้วยกราฟสีแดง ก่อนถึงค่า Upper หรือ Lower ตามที่ สตส. แนะนำ รวมถึงปรับปรุงจุดวัดของ PTC ให้มีเพียง ๑-๒ จุด เฉพาะที่เป็นอิทธิพลหลักของสถานีสูบน้ำแต่ละสถานี เพื่อให้การควบคุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ได้สอบทานแรงดันเฉลี่ยในจุดที่ใช้ประเมินค่าทั้ง ๒๘ จุด ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ๒๕๕๔ วัดได้ค่าเฉลี่ย ๗.๐๖๗ เมตร มากกว่าเกณฑ์ประเมินของทริส (เกณฑ์ A) ที่กำหนดไว้ ๗.๐๕ เมตร พร้อมทั้งสอบทานความน่าเชื่อถือของเครื่องมือวัดโดยตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนการบำรุงรักษาและการสอบเทียบความถูกต้องของเครื่องมือวัด มั่นใจได้ว่าเครื่องมือวัดแรงดันได้รับการบำรุงรักษาและ Calibrate อย่างสม่ำเสมอ

สรุปได้ว่า กปน. มีกระบวนการจัดเก็บข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานอัตราน้ำสูญเสียรวมทั้งการบริหารจัดการแรงดันน้ำประปาที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลของทริสฯ โดยมีบางประเด็นที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ซึ่งได้แจ้งหน่วยงานดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๕๔

๔. **เห็นชอบ** รายงานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ดังนี้

๔.๑ ผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยสรุปผลการตรวจสอบแต่ละด้าน ประกอบด้วย ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร ด้านธรรมาภิบาล และด้านสารสนเทศ ซึ่งแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ (ตุลาคม ๒๕๕๓ – กันยายน ๒๕๕๔) ได้กำหนดกิจกรรมการตรวจสอบจำนวน ๗๗ กิจกรรม สามารถดำเนินการเป็นไปตามแผนการตรวจสอบฯ ที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีงานที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจำนวน ๓ กิจกรรม รวมดำเนินการทั้งสิ้น ๘๐ กิจกรรม ผลการตรวจสอบในภาพรวมพบว่า หน่วยรับตรวจได้ปฏิบัติตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่กำหนด สำหรับข้อเสนอแนะ สตส. ได้แจ้งให้หน่วยรับตรวจทราบเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแล้ว

๔.๒ การพัฒนาการตรวจสอบ โดยจัดทำระบบสารสนเทศงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Information System : IAIS) เชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบ และผู้รับตรวจ เพื่อลดเวลาการปฏิบัติงานและใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับบริหารจัดการ นอกจากนี้ ได้เพิ่มบทบาทการเป็นที่ปรึกษา โดย

จัดทำระบบการบริการให้คำปรึกษา (Consulting Services) ผ่านระบบ Intranet ของ กปน. เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

๕. **รับทราบ** รายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔ และ ๒๕๕๓ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรอง) ผลการดำเนินงาน กปน. มีรายได้รวม ๑๗,๕๔๔.๒ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๒๔๘.๓ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม ๑๑,๖๙๙.๓ ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน ๑๐.๕ ล้านบาท มีกำไรสุทธิ ๕,๖๔๗.๔ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๖ ล้านบาท ฐานะการเงินมีสินทรัพย์รวม ๕๗,๘๓๓.๒ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๑๒๓ ล้านบาท

๖. **รับทราบ** ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔

๗. **รับทราบ** รายงานผลการสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ สรุปได้คือ

๗.๑ ผู้ปฏิบัติงานของ กปน. จำนวน ๔,๐๐๒ นาย รายงานไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแบบสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น (ขป.๔) และมี ๑ ราย คือ นายสมบัติ ปรากฏวงศ์ ตำแหน่งช่าง ๔ กองบำรุงรักษา สำนักงานประปาสาขาเนินบุรี รายงานการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ขป.๓) ซึ่งผู้บังคับบัญชาไม่ได้มอบหมายงานที่จะไปเกี่ยวข้องกับห้างฯ ที่มีบุคคลที่เป็นพี่น้องร่วมมารดาเป็นผู้ดำเนินการ และกำชับให้นายสมบัติฯ ต้องจัดทำรายงานการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกปี

๗.๒ รายงานของคณะกรรมการการประปานครหลวง ตามแบบสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของคณะกรรมการการประปานครหลวง (ขปก.๔) จำนวน ๑๑ ราย และผู้ว่าการ ๑ ราย พบว่า ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๗ รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ซึ่งปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๔ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายถึงเดือนตุลาคม ๒๕๕๔ ดังนี้

รายการ	ผลการดำเนินงาน			
	โครงการ ๗	โครงการ ๗/๑	โครงการลดน้ำสูญเสีย	โครงการ ๘
ผลงานสะสมทั้งโครงการ (%)	๘๓.๕	๙๙.๖	๙๕.๖	๓๐.๗
เป้าหมายแผนการจ่ายเงินสะสมทั้งโครงการ (ล้านบาท)	๒๐,๓๒๑.๙	๒,๒๘๗.๓	๓,๙๑๖.๑	๒,๓๘๗.๔
ผลการจ่ายเงินสะสมทั้งโครงการ (ล้านบาท)	๒๐,๒๙๒.๒	๒,๒๘๗.๓	๓,๙๑๔.๖	๒,๓๑๒.๘

• โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๗ มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้  
- สัญญา G-TN-R๒-๗(R) งานปรับปรุงอุโมงค์ส่งน้ำเดิม : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๒๙.๘๘% สูงกว่าแผน ๐.๐๒%

• โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๘ มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้  
- สัญญา G-MS๔-๘ ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๗๐.๕๓% สูงกว่าแผน ๑.๓๔%



- สัญญา PIT-๘๐๗ งานวางท่อขนาด ศก. ๑๐๐๐ มม. และ ศก. ๑๕๐๐ มม. ในถนน พหลโยธิน, ถนนสุทธิสารวินิจฉัย : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๒.๑๒%

- สัญญา G-BK-๘ ก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน ติดตั้งอุปกรณ์กำจัดตะกอนพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๐.๒๒%

- สัญญา E-RW/TR(BK)/(MS)-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบและสูบส่งน้ำที่มหาสวัสดิ์ และ บางเขน : ลงนามสัญญาแล้ว แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

- สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบที่สำคัญและบางเขน : ให้ JICA ตรวจสอบร่างเอกสารประกวดราคา

- สัญญา E-BP-๘(R) จัดซื้อเครื่องสูบน้ำที่สถานีสูบน้ำบางพลี : ผลงานความก้าวหน้า สะสม ๒๔.๖๓%

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติ รับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๘** รับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ ซึ่งสามารถเบิกจ่ายได้ ๘๙.๓ ล้านบาท คิดเป็น ๑.๙% ของวงเงินอนุมัติ เบิกจ่าย รายละเอียดดังนี้

รายการ	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่าย	ต.ค. ๒๕๕๔			% วงเงิน เบิกจ่ายทั้งปี
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	
งบลงทุนปกติ	๒,๔๓๔.๒	๔๙.๗	๔๕.๑	๙๐.๗	๑.๙
งบลงทุนโครงการ	๒,๓๔๘.๙	๑๔๘.๕	๔๔.๒	๒๙.๘	๑.๙
<b>รวม</b>	<b>๔,๗๘๓.๑</b>	<b>๑๙๘.๒</b>	<b>๘๙.๓</b>	<b>๔๕.๑</b>	<b>๑.๙</b>

หน่วย : ล้านบาท

งบลงทุนปกติ เบิกจ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๙.๓% รายละเอียดดังนี้

๑. งานปรับปรุงระบบการผลิต ต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน ๒๓.๘ ล้านบาท ได้แก่ Induction Motor พร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าเช่าเนื่องจากรื้ออุปกรณ์จากต่างประเทศ

๒. งานปรับปรุงระบบบริการ สูงกว่าแผนจ่ายจำนวน ๘.๑ ล้านบาท

งบลงทุนโครงการ เบิกจ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๗๐.๒ % รายละเอียดดังนี้

๑. โครงการ ๗ ต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน ๒๙.๗ ล้านบาท เนื่องจากปัญหาอุทกภัย

๒. โครงการ ๘ ต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน ๗๔.๖ ล้านบาท เนื่องจากปัญหาอุทกภัย

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ มีมติรับทราบ โดยมีข้อเสนอแนะว่า จากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นส่งผลให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่เป็นไปตามแผน หาก กปน. มีความจำเป็นต้องปรับแผน ขอให้เร่งนำเสนอ คณะกรรมการ กปน. พิจารณาต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

## เรื่องที่ ๑๙ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๑ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุกๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่างๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### ๑. เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๔

- การใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ไปพลางก่อน

### ๒. เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๔

- รายงานสถานะหนี้สาธารณะ ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔ และผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๓ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๕๔

### ๓. เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๔

- ๓.๑ กรอบและงบประมาณของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕
- ๓.๒ แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

### ๔. เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๔

- มติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ (ครั้งที่ ๑๓๘)

### ๕. เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๔

- ๕.๑ การปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของลูกจ้างรัฐวิสาหกิจ
- ๕.๒ ค่าใช้จ่ายที่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจะนำไปช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาด้านอุทกภัย

### ๖. เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๕๔

- ๖.๑ ขออนุมัติให้ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจจ่ายเงินหรือก่อนนี้ผูกพันก่อนได้รับเงินประจำงวดเฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องให้การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ๒๕๕๔
- ๖.๒ การปรับปรุงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

### ๗. เมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๔

- ๗.๑ มาตรการบรรเทาผลกระทบจากอุทกภัยและฟื้นฟูภาคอุตสาหกรรม
- ๗.๒ แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวง

### ๘. เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

- ขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ งบกลางรายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น

### ๙. เมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

- การปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ครั้งที่ ๑

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

มติที่ประชุม

รับทราบ

