

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๑ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ เรื่องประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๑ ประธานกรรมการ กปน. ได้มีประเด็นแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

#### **๑. การอบรมหลักสูตร Corporate Governance in Digital Era**

ประธานกรรมการฯ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Corporate Governance in Digital Era สำหรับกรรมการ (Board of Directors) หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ที่จัดขึ้นโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๑.๑ **องค์กรคุณธรรม :** เป็นการน้อมนำเอาพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เรื่องการศึกษา การสอน การอบรม มาประยุกต์ใช้ โดยมีการขยายผลจากโรงเรียนต้นแบบการสอนความรู้คุณธรรมมาเป็นสถานศึกษาคุณธรรม และส่วนราชการคุณธรรม มีเป้าหมายคือ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เน้นความประหยัด เรียบง่าย และประโยชน์สูงสุดที่องค์กรได้รับ โดยมี ขั้นตอนสู่การนำไปปฏิบัติ คือ การปลูกฝังความคิดของคนในองค์กร และสร้างพฤติกรรมร่วมกันด้วยการกำหนดพฤติกรรมที่ควรปฏิบัติและละเว้น ในเรื่องโครงสร้างธรรมาภิบาล ได้ให้ความสำคัญกับ ๒ เรื่อง คือ ความรับผิดชอบ (Accountability) และหลักความรับผิดชอบ (Responsibility) ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และนำไปสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจคุณธรรม

๑.๒ **Digital Era :** เป็นการนำข้อมูลที่มีอยู่จำนวนมากมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยเริ่มจากกลยุทธ์ที่มาจากผู้บริหาร ซึ่งเป็นการนำแผนงานโครงการต่างๆ มาพัฒนาให้เกิดกระบวนการ Digital Transformation เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่จะนำ Big Data มาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร

#### **๒. ระบบบริหารการเงินการคลังอิเล็กทรอนิกส์ของ กปน. (E-Financial Management of Metropolitan Waterworks Authority : E-FMMWA)**

ตามที่ประธานกรรมการฯ ได้มีข้อเสนอแนะในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ให้ กปน. พิจารณาศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำโครงการบริหารจัดการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับประเด็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาช่วยในการปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ นั้น ได้มีการหารือกับสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำระบบบริหารการเงินการคลังอิเล็กทรอนิกส์มาปรับใช้กับ กปน. ดังนี้

**ระบบบริหารการเงินการคลังอิเล็กทรอนิกส์ของ กปน. (E-Financial Management of Metropolitan Waterworks Authority : E-FMMWA)** ประกอบด้วย ๔ ส่วนที่เชื่อมโยงกัน ได้แก่

- ๒.๑ E-Revenue
- ๒.๒ E-Budgeting
- ๒.๓ E-Procurement
- ๒.๔ E-Accounting

ทั้งนี้ กปน. จะผลักดันให้สามารถดำเนินการตามระบบได้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ซึ่งจะเป็นการเชื่อมโยงข้อมูลและระบบที่สำคัญขององค์กรเพื่อใช้ในการบริหารงานและตัดสินใจของผู้บริหาร นำไปสู่การใช้ประโยชน์ Big Data ในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**๓. แนวทางปฏิบัติและภาพรวมงบลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (รวมงบลงทุนผูกพัน)**

ตามที่ประธานกรรมการฯ ได้ประชุมมอบนโยบายขับเคลื่อนงบลงทุนประจำปี ๒๕๖๒ ร่วมกับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามที่รัฐบาล กำหนด โดยมีการหารือเกี่ยวกับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ของแต่ละสายงาน และกำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการงบลงทุน ดังนี้

๓.๑ ขอให้หน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้า เพื่อให้สามารถลงนามสัญญา (M๖) ได้ทันทีที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ (เดือนตุลาคม)

๓.๒ ขอให้หน่วยงานเร่งเบิกจ่ายงบลงทุนให้เร็วขึ้น (Front-Loaded) เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ในไตรมาส ๑

๓.๓ งานซื้อครุภัณฑ์วงเงินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขอให้เบิกจ่ายได้ในไตรมาส ๑

๓.๔ งานซื้อครุภัณฑ์รวม ขอให้หน่วยงานส่งใบ PR ให้ฝ่ายจัดหาและพัสดุ (ฝจพ.) ตามที่ฝจพ. ได้กำหนดระยะเวลาไว้

๓.๕ ขอให้พิจารณาสัดส่วนแผนเบิกจ่ายต่อวงเงินงบประมาณที่ขอตั้งอย่างเหมาะสม หากเป็นสัดส่วนที่น้อยจะเป็นภาระต่อแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนในปีถัดไป เช่น ขวงเงิน ๑ ล้านบาทแต่จ่ายเพียง ๐.๑ ล้านบาท เป็นต้น

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๒      รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่าง ๆ ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๑ เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่าง ๆ ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑ เป็นวันพุธที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เวลา ๑๓.๓๐ น.

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**เรื่องที่ ๓      การติดตามการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ตามเกณฑ์ประเมินผลองค์กร ประจำปีเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำตามเกณฑ์ประเมินผลองค์กร ประจำปีเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ โดยมีผลงาน ณ เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๑ ดังนี้

**ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายสะสม ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑**

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑	
		เป้าหมาย	ผลงานสะสม
อัตราน้ำสูญเสีย	ร้อยละ	๒๙.๕๙๐	๓๐.๐๓๐
แรงดันน้ำ	เมตร	๙.๐๕๐	๘.๘๒๑
เปลี่ยนท่อใหม่ทดแทนท่อเดิมที่เสื่อมสภาพ	กิโลเมตร	๒๗๕.๙๗๒	๒๓๗.๖๗๖

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเกณฑ์ประเมินผลองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ตัวชี้วัด	ระดับเกณฑ์วัดองค์กร ณ สิ้นปีงบประมาณ					ผลงานสะสม ๘ เดือน (พฤษภาคม ๖๑)	
	E	D	C	B	A		
อัตราน้ำสูญเสีย (ร้อยละ)	๓๔.๗๕	๓๓.๒๕	๓๑.๗๕	๓๐.๒๕	๒๘.๗๕	๓๐.๐๓๐	B+
แรงดันน้ำ (เมตร)	๘.๔๐	๘.๖๐	๘.๘๐	๙.๐๐	๙.๕๐	๘.๘๒๑	C+
เปลี่ยนท่อใหม่ ทดแทนท่อเดิมที่เสื่อมสภาพ (กิโลเมตร)	๒๐๐	๒๕๐	๓๐๐	๓๕๐	๔๐๐	๒๓๗.๖๗๖	D-

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า แรงดันน้ำในภาพรวมของ กปน. ค่อนข้างต่ำ การปรับลดแรงดันน้ำอาจส่งผลกระทบต่อให้การสำรวจหาท่อรั่วในระบบเป็นไปได้ยากขึ้น กปน. ควรบริหารจัดการปริมาณน้ำผลิตจ่าย การสูบน้ำ และการลดน้ำสูญเสียให้เหมาะสม และให้ความสำคัญกับกิจกรรมลดน้ำสูญเสียอย่างจริงจัง

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๔** คาดการณ์การเบิกจ่ายงบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบคาดการณ์การเบิกจ่ายงบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ โดย กปน. ได้ติดตามรายการลงทุน ปรากฏว่ามีรายการที่กระทบต่อผลการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ กปน. เช่น งานก่อสร้างอาคาร ๑๐๐ ปี คาดว่าเบิกจ่ายล่าช้ากว่าแผน ๒ งวดงาน เนื่องจากมีการปรับปรุงวงเงินงานให้เหมาะสม และงานซื้อคอมพิวเตอร์ที่มีการประชาพิจารณ์ รวมทั้งงานซื้อครุภัณฑ์ที่คาดว่าจะเบิกจ่ายไม่ได้ จึงคาดการณ์การเบิกจ่ายงบลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ณ เดือนมิถุนายน มีจำนวนรวมทั้งสิ้น ๓,๕๗๓.๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๙ (อยู่ในระดับ B+ ตามเกณฑ์ประเมินผลองค์กร)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ให้ได้ตามเป้าหมาย

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๕** การพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ ฉบับปรับปรุง เดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบแผนงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ ฉบับปรับปรุงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ ที่ได้มีการทบทวนใหม่เนื่องจากงานจ้างที่ปรึกษาเพื่อสำรวจ ออกแบบ และจัดทำเอกสารประกวดราคา งานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ งานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ งานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส งานจัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ และงานจัดซื้อและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย ๑๑๕ kV สัญญา CS-๙๐๒(R) และงานจ้างที่ปรึกษาเพื่อสำรวจ ออกแบบ และจัดทำเอกสารประกวดราคา งานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน สัญญา PMP-๙๐๑(R) ไม่เป็นไปตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๗ กปน. จึงได้พิจารณาให้ยกเลิกการจ้าง และคณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้พิจารณาแบ่งงานจ้างที่ปรึกษาออกเป็นงานย่อย เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถดำเนินงานโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด โดย กปน. ได้พิจารณาทบทวนแผนงานโครงการฯ ๙ และปรับปรุงแผนงานให้สอดคล้องกับปัญหาข้อเท็จจริง ดังนี้

๑) ทบทวนจัดกลุ่มสัญญา โดยพิจารณาแบ่งกลุ่มงาน จากเดิม ๔ กลุ่มงาน ปรับเป็น ๕ กลุ่มงาน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.

๒) ปรับระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และระยะเวลาก่อสร้างในแต่ละสัญญาลง เพื่อให้การดำเนินงานโครงการฯ ๙ แล้วเสร็จภายในกรอบเวลาที่กำหนดในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๓) ทบทวนการจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างวางท่อประปา ดังนี้

(๑) งานจ้างออกแบบ เป็น ๒ สัญญา เพื่อเร่งรัดงานให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด

(๒) งานจ้างควบคุมงานก่อสร้าง เป็น ๒ สัญญา โดยปรับลดเนื้องานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างวางท่อประปา จาก ๑๔ เส้นทาง วงเงินค่างาน ๔,๑๒๐.๐๔ ล้านบาท เป็น ๑๒ เส้นทาง วงเงินค่างาน ๓,๐๕๐.๘๔ ล้านบาท เพื่อให้ค่าก่อสร้างสอดคล้องกับกรอบงบประมาณในหมวดงานวางท่อประปาและกรอบเวลา

๔) จัดทำตัวเลขวงเงินงบประมาณค่างานก่อสร้างของแต่ละรายการ เพื่อนำไปใช้เป็นฐานในการคำนวณอัตราค่าจ้างผู้ให้บริการงานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง ตามกฎกระทรวงที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

๕) ปรับเปลี่ยนรหัสสัญญางานจ้างออกแบบและควบคุมงาน ให้สื่อความหมายในงานที่ต้องดำเนินการ

สรุปสาระสำคัญของแผนงานโครงการฯ ๙ ฉบับปรับปรุงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ แบ่งเป็น ๕ กลุ่มงาน ดังนี้

๑) กลุ่มงานที่เกี่ยวข้องกับงานขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง วงเงินงบประมาณรวม ๔,๖๗๓.๑ ล้านบาท แบ่งเป็น งบประมาณค่าสำรวจ ออกแบบและควบคุมงาน ๒๑๐.๑ ล้านบาท และงบประมาณค่างานก่อสร้าง ๔,๔๖๓ ล้านบาท (ประกอบด้วยงาน ๖ สัญญา)

๒) กลุ่มงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง วงเงินงบประมาณรวม ๑๒,๘๕๘.๖ ล้านบาท แบ่งเป็น งบประมาณค่าสำรวจ ออกแบบและควบคุมงาน ๕๕๓.๗ ล้านบาท และงบประมาณค่างานก่อสร้าง ๑๒,๓๐๔.๙ ล้านบาท(ประกอบด้วยงาน ๖ สัญญา)

๓) กลุ่มงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส่ จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำพร้อมงานที่เกี่ยวข้องวงเงินงบประมาณรวม ๔,๔๓๒.๑ ล้านบาท แบ่งเป็น งบประมาณค่าสำรวจ ออกแบบและควบคุมงาน ๑๗๒.๗ ล้านบาท และงบประมาณค่างานก่อสร้าง ๔,๒๕๙.๔ ล้านบาท (ประกอบด้วยงาน ๑๐ สัญญา)

๔) กลุ่มงานก่อสร้างวางท่อประปา วงเงินงบประมาณรวม ๑๐,๑๘๑.๕ ล้านบาท แบ่งเป็น งบประมาณค่าสำรวจ ออกแบบและควบคุมงาน ๑๘๑.๕ ล้านบาท งบประมาณค่างานก่อสร้าง ๑๐,๐๐๐ ล้านบาท

๕) กลุ่มงานอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าบริหารและควบคุมโครงการ ค่าจ้างสำรวจ ออกแบบและควบคุมงาน และค่างานสำรอง

กรอบวงเงินลงทุนรวม ๔๒,๗๕๐ ล้านบาท งบประมาณค่างานก่อสร้าง ๓๖,๙๕๖.๓ ล้านบาท วงเงินที่ยังไม่ได้จัดสรร ๕,๗๙๓.๗ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบแผนงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ฉบับปรับปรุงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. กปน. ควรชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการปรับปรุงแผนงานโครงการฯ ๙ โดยเปรียบเทียบแผนงานเดิมกับแผนงานฉบับปรับปรุงให้ชัดเจนว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร รวมถึงแผนงานที่ปรับปรุงกระทบ

ต่อวัตถุประสงค์หลักและเหตุผลความจำเป็นที่ได้รับอนุมัติไว้หรือไม่ อย่างไร หากมีผลกระทบ กปน. จะมีแนวทางแก้ไขอย่างไร

๒. กปน. ควรพิจารณาบริหารจัดการสัญญาในงานต่างๆ ให้มีความเหมาะสม โดยให้สามารถเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบหรือกำบังประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรเรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ขนาด ๑๑๕kV ที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ควรให้การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นผู้ดำเนินการออกแบบและติดตั้ง โดย กปน. เป็นผู้ควบคุมงานเอง และกรณีที่ไม่สามารถจ้าง กฟน. ดำเนินการได้ ขอให้พิจารณารวมงานจ้างควบคุมงานฯ เป็นสัญญาเดียวกับงานจ้างควบคุมงานขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์

๒. กรณีที่ กปน. สามารถดำเนินการจัดจ้างออกแบบและควบคุมงานได้ก่อนที่กฎกระทรวงว่าด้วยการกำหนดอัตราค่าจ้างผู้ให้บริการงานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้างจะมีผลบังคับใช้ ขอให้คงตัวเลขวงเงินลงทุนโครงการฯ ไว้ดังเดิมก่อน โดยกระจายงบประมาณค่างานก่อสร้างและเงินสำรอง (Contingency Sum) กลับเข้าไปในแต่ละสัญญา เพื่อให้เป็นไปตามกรอบวงเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

๓. ขอให้ กปน. จัดทำมาตรฐานระยะเวลาในการทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อให้สามารถคาดการณ์ระยะเวลาดำเนินการลงนามในสัญญาได้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พิจารณากลับกรอง

๔. ขอให้ กปน. เร่งรัดดำเนินการตามแผนงานเพื่อให้สามารถลงนามในสัญญาได้ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

**มติที่ประชุม** เห็นชอบแผนงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ฉบับปรับปรุง เดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ โดยให้ กปน. ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.ต่อไป

## **เรื่องที่ ๖ การพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๔**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสียปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ โดยแผนงานฯ ประกอบด้วยเส้นทางปรับปรุงท่อประปาเสื่อมสภาพหมุดอายุการใช้งาน ความยาวรวมทั้งสิ้น ๓,๖๒๙ กิโลเมตร และกำหนดเป็นเส้นทางก่อสร้างวางท่อใหม่ทดแทนจำนวนทั้งสิ้น ๓,๓๘๖ เส้นทาง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบผลการจัดทำแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ และให้ กปน. นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. ทบทวนรายละเอียดของแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๔ ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนี้

๑.๑ สรุปสาระสำคัญจากแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เช่น วัตถุประสงค์ แนวทางการดำเนินงาน เป้าหมายการดำเนินงาน เป็นต้น บรรจุในแผนปรับปรุงท่อ เพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๔ เพื่อให้เห็นภาพรวมของการดำเนินการลดน้ำสูญเสียของ กปน.

๑.๒ ทบทวนปรับลำดับเกณฑ์การให้คะแนนความเสื่อมโทรมในตารางหน้า ๑๖ โดยให้ความสำคัญกับพื้นที่ที่มีปริมาณน้ำสูญเสียสูงเป็นลำดับแรก และทบทวนรายละเอียดขั้นตอนการเลือกเส้นทางที่มีระดับความสำคัญตามพื้นที่ที่มีปริมาณน้ำสูญเสียสูงให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๒. ในการดำเนินงานปรับปรุงท่อ ขอให้ กปน. ให้ความสำคัญกับพื้นที่ที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูง เพื่อให้การบริหารงบประมาณเกิดประโยชน์ตามเป้าหมายการลดอัตราน้ำสูญเสีย

๓. นอกจากการดำเนินการลดน้ำสูญเสียจากระบบท่อจ่ายแล้ว กปน. ควรให้ความสำคัญกับการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน โดยพิจารณาวิธีการ/เครื่องมือที่เหมาะสมในการตรวจสอบปริมาณน้ำสูญเสียในท่อประธาน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๔ โดยให้ กปน. ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และปรับปรุงรายละเอียดในรูปแบบของแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ ตามข้อเสนอแนะข้อ ๑ ก่อนนำส่ง สคร. ต่อไป

## **เรื่องที่ ๗ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

### **๑. สรุปผลการดำเนินงาน ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๑**

- ๑.๑ การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
- ๑.๒ รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
- ๑.๓ การซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน

คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ มีมติรับทราบและให้รับข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ในการดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ขอให้ กปน. พิจารณาดำเนินการตามแนวทาง ดังนี้

๑.๑) นำเสนอภาพรวมการดำเนินงานโครงการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป โดยระบุรายละเอียดต่างๆ ได้แก่ ชื่อสัญญา ผู้รับจ้าง วงเงินงบประมาณ ค่างานตามสัญญา ระยะเวลาดำเนินงาน จำนวนงวดงาน และกรณีที่เป็นต้องขยายอายุสัญญาให้ระบุเหตุผล รวมถึงการพิจารณาค่าปรับ หรือการงด/ลดค่าปรับด้วย

๑.๒) เนื่องจากปัจจุบันมีเทคโนโลยีต่างๆ ที่ช่วยให้สามารถออกแบบงานได้โดยใช้ระยะเวลาสั้นลง จึงควรปรับลดระยะเวลาของงานจ้างที่ปรึกษาสำรวจและออกแบบลง และหากกิจกรรมใดสามารถดำเนินการไปพร้อมกันได้ก็ให้ดำเนินการเป็นคู่ขนาน เพื่อให้การดำเนินงานไม่ล่าช้า

๒) ขอให้ กปน. ศึกษารายละเอียดของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ฉบับสมบูรณ์ที่กำลังจะประกาศใช้ โดยพิจารณาความเชื่อมโยงหรือผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงานของ กปน.

## **๒. สรุปผลการดำเนินงาน ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑**

๒.๑ การเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๒.๒ รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก

๒.๓ การศึกษาความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙) ที่มีต่อการดำเนินงานของ กปน.

คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) เพื่อลดปัญหาความล่าช้าในการดำเนินการจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด กปน. ควรลงพื้นที่สำรวจหาที่ดินที่เหมาะสม และพิจารณาแนวทางอื่นๆ เช่น ทำหนังสือสอบถามไปยังหน่วยงานต่างๆ เพื่อขอใช้ประโยชน์ในที่ดิน การวางแผนปักคั้นแนวเขตควบคู่ไปกับการออกแบบก่อสร้าง เป็นต้น

๒) ในแผนงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำของโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ กปน. อาจพิจารณาความเป็นไปได้ในการกำหนดพื้นที่ด้านทิศใต้ของคลองผันน้ำตามแนวถนนวงแหวนรอบกรุงเทพมหานครเพื่อหลีกเลี่ยงแนวเสาเข็มของถนนวงแหวนลอยฟ้า และเนื่องจากการก่อสร้างอุโมงค์ฯ อยู่ในพื้นที่ที่เป็นดินลุ่มน้ำ กปน. จึงควรศึกษาการนำระบบติดตามการทรุดตัวของอุโมงค์มาใช้เพื่อตรวจสอบฝ้าระวังและบริหารความเสี่ยง

๓) ขอให้ กปน. ศึกษาพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ อย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้สามารถดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

๔) ขอให้ กปน. ศึกษาความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) แผนปฏิรูปประเทศ และนโยบายของกระทรวงมหาดไทย กับยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับโครงการที่ กปน. ดำเนินการอยู่ อาทิ แผนน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan : WSP) ซึ่งสามารถตอบโจทย์ได้ครบถ้วนทั้งระบบ โดยให้นำเสนอในการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งถัดไป

๕) ในเรื่องการติดตามความก้าวหน้าการจัดทำร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. .... ขอให้ กปน. ศึกษาเกี่ยวกับแนวทางการผันน้ำข้ามลุ่มน้ำ และเรื่องฝังน้ำที่จะต้องครอบคลุมแนวคลองทั้งหมดที่ กปน. ใช้งาน เพื่อให้เกิดการดูแลและบริหารจัดการตามพระราชบัญญัติฯ รวมถึงศึกษาทบทวนรายละเอียดพระราชบัญญัติรักษาคลองประปา พ.ศ. ๒๕๒๖ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดบริเวณและเขตคลองประปา และบริเวณคลองรับน้ำให้ครอบคลุมการดำเนินงานทางฝั่งตะวันตกของ กปน. ด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการติดตามฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๘ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๗ เดือน สิ้นสุด วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๗ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑ ดังนี้

**ผลการดำเนินงาน**

กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๗,๔๗๗.๑ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๑๑.๖ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๔๗.๒ ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ ๔,๔๖๑.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๔๓.๑ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๒๒๐.๕ ล้านบาท โดยมีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๑,๒๒๙.๓ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๐๒.๖ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๓.๑ ล้านบาท

**รายได้รวม** เท่ากับ ๑๑,๒๔๐.๓ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๔๔.๗ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๑๘๗.๗ ล้านบาท เกิดจากรายได้ค่าน้ำต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๒๐.๐ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๗๙.๔ ล้านบาท เนื่องจากมีปริมาณน้ำขายต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน ๗.๕ และ ๓.๙ ล้าน ลบ.ม. ตามลำดับ ส่วนใหญ่ลดลงจากผู้ใช้น้ำ กลุ่มบ้านพักอาศัยจากปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้น สภาพอากาศที่มีอุณหภูมิลดลง และแรงดันน้ำเฉลี่ยที่ลดลง นอกจากนี้ ผู้ใช้น้ำกลุ่มบริษัทห้างร้านและอุตสาหกรรมลดกำลังการผลิต นิคมอุตสาหกรรม โรงพยาบาล โรงแรม และโรงงานน้ำแข็งบางแห่งผลิตน้ำขึ้นใช้เอง ประกอบกับผู้ประกอบการบางรายหันกลับไปใช้น้ำบาดาลเพิ่มขึ้น มีการติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดน้ำ และปรับปรุงระบบท่อภายใน รวมถึงผลกระทบจากการหยุดจ่ายน้ำเป็นวงกว้างเพื่อปิดซ่อมมูโมงค์ส่งน้ำขนาดใหญ่ ส่งผลให้ปริมาณน้ำขายลดลง สำหรับรายได้ติดตั้งประปาต่ำกว่าเป้าหมาย และปีก่อน เนื่องจากอัตราค่าติดตั้งประปาเฉลี่ยต่ำกว่าเป้าหมาย และจำนวนติดตั้งประปาใหม่ต่ำกว่าปีก่อน ด้านรายได้เสริมใกล้เคียงกับเป้าหมาย แต่ต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากรายได้จากค่างานวางท่อประปาเอกชนลดลง และมีรายได้อื่น ต่ำกว่าเป้าหมาย แต่ใกล้เคียงกับปีก่อน เกิดจากรายได้จากค่างานวางท่อร่วมกับหน่วยงานภายนอกลดลง ประกอบกับในปีไม่มีรายได้จากการขายแบบ และรายได้รับโอนท่อประปา

**ค่าใช้จ่ายรวม** เท่ากับ ๖,๗๗๘.๕ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๘๗.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าสารเคมี ค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาใหม่ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าจ้างเหมาบริการ ค่าภาษีโรงเรือน และค่าการกุศล ต่ำกว่าเป้าหมาย เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ค่าใช้จ่ายสูงกว่าปีก่อน ๓๒.๘ ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น ๑๕๕.๒ ล้านบาท จากทรัพย์สินประเภทท่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และอาคารสิ่งก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีค่าใช้จ่ายบุคลากรเพิ่มขึ้น ๗๙.๘ ล้านบาท รวมถึงมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง ๔๓.๔ ล้านบาท ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายจากการหารายได้เสริมที่ลดลงในทิศทางเดียวกับรายได้เสริม และค่าสารเคมีต่ำกว่าปีก่อน ๔๐.๓ ล้านบาท เนื่องจากสารส้มชนิดใหม่ ๘% ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม ๒๕๕๙ มีประสิทธิภาพสูงกว่าชนิดเดิม และคลอรีนซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม ๒๕๖๐ มีราคาจัดซื้อต่ำกว่าปีก่อน ประกอบกับในช่วงเดียวกับปีก่อนมีการใช้สารเคมีสูง เนื่องจากปัญหาน้ำดิบมีการปนเปื้อนของสารอินทรีย์ปัญหาสาหร่าย และค่าความขุ่นสูง นอกจากนี้ มีค่าไฟฟ้าลดลงจากการปรับแรงดันน้ำเฉลี่ยลดลง และปีก่อนมีค่าทดแทนให้กับกรมทางหลวง สำหรับค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างโครงการก่อสร้างสายแยกทางหลวงแทนการรื้อย้ายท่อประปาที่กีดขวางโครงการดังกล่าว

**กำไรสุทธิ** เท่ากับ ๔,๔๖๑.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๔๓.๑ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๒๒๐.๕ ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อรายได้ดำเนินงาน (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๔๐.๓๕



สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๘.๕๔ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๔๑.๖๕ อย่างไรก็ตามอัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ย และค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดทางการเงินตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เท่ากับร้อยละ ๖๖.๕๒ สูงกว่าเป้าหมายซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๔.๖๙ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๕.๘๔

#### **ฐานะการเงิน:**

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑ เท่ากับ ๗๒,๖๓๒.๔ ล้านบาท หนี้สินรวม ๑๑,๑๗๐.๑ ล้านบาท และส่วนทุน ๖๑,๔๖๒.๓ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๑๘ เท่า เท่ากับที่คาดการณ์ไว้ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๐.๒๑ เท่า และมีอัตราส่วนเงินหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ ๔.๗๐ เท่า สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเท่ากับ ๔.๓๗ เท่า และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๓.๗๒ เท่า

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. การวิเคราะห์ด้านประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน ขอให้แสดงต้นทุนค่าน้ำประปาแบบไม่รวมค่าเสื่อมราคาด้วย เพื่อให้สามารถพิจารณาประสิทธิภาพในเชิงการบริหารจัดการได้ชัดเจนขึ้น และในการนำเสนอรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานขอให้จัดทำเป็นหน้าเดียว เพื่อให้ง่ายต่อการพิจารณาในภาพรวม

๒. ขอให้สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและสายงานการเงิน พิจารณานำระบบ Business Intelligence (BI) มาสนับสนุนในงานต่าง ๆ และการวิเคราะห์ข้อมูล รวมทั้งใช้ในการนำเสนอข้อมูลในการประชุมคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการ กปน. เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกในมุมมองต่าง ๆ ได้

๓. ให้พิจารณานำเสนอรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานรายเดือนต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรและคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ และสำหรับรายงานวิเคราะห์ฯ รายไตรมาสให้นำเสนอเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### **เรื่องที่ ๙ การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รายไตรมาส และสะสม ๘ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๐ - พฤษภาคม ๒๕๖๑)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รายไตรมาส และสะสม ๘ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๐ - พฤษภาคม ๒๕๖๑) สิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ โดย กปน. สามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๒,๓๓๓.๘ ล้านบาท คิดเป็น ๖๓.๓% ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เบิกจ่ายได้ ๕๓.๑%) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๐ - พฤษภาคม ๒๕๖๑								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๓,๒๗๗.๐	๑,๑๕๗.๕	๑,๑๗๘.๗	๑๐๑.๘	๖๐๘.๗	๘๐๒.๙	๑๓๑.๙	๑,๗๖๖.๒	๑,๙๘๑.๖	๑๑๒.๒
งบลงทุนโครงการ	๔๑๑.๐	๒๐๖.๐	๒๙๓.๙	๑๕๒.๖	๒๙.๒	๕๘.๓	๑๙๙.๗	๒๓๕.๒	๓๕๒.๒	๑๕๙.๗
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๓,๖๘๘.๐</b>	<b>๑,๓๖๓.๕</b>	<b>๑,๔๗๒.๖</b>	<b>๑๐๘.๐</b>	<b>๖๓๗.๙</b>	<b>๘๖๑.๒</b>	<b>๑๓๕.๐</b>	<b>๒,๐๐๑.๔</b>	<b>๒,๓๓๓.๘</b>	<b>๑๑๖.๖</b>

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน เบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๓๓๒.๔ ล้านบาท คิดเป็น ๑๖.๖% ของแผนจ่ายสะสม ประกอบด้วย การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑๒.๒% และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๔๙.๗%

**แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รายไตรมาส**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓ (เม.ย.-มิ.ย.๒๕๖๑)			ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง (เม.ย.-พ.ค.)	%	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๓,๒๗๗.๐	๕๑๗.๖	๖๗๘.๐	๑๓๑.๐	๗๗๗.๗	๘๘๒.๐	๑๑๓.๔	๗๔๔.๗	๕๒๑.๖	๕๖.๖	๑,๒๓๗.๐
งบลงทุนโครงการ	๔๑๑.๐	๙๑.๙	๑๓๑.๑	๑๕๒.๖	๘๓.๑	๑๔๖.๗	๑๗๖.๖	๙๔.๔	๗๔.๔	๗๘.๕	๑๕๑.๖
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๓,๖๘๘.๐</b>	<b>๖๐๙.๕</b>	<b>๘๐๙.๑</b>	<b>๑๓๒.๗</b>	<b>๘๖๐.๘</b>	<b>๑,๐๒๘.๗</b>	<b>๑๑๙.๕</b>	<b>๘๓๙.๑</b>	<b>๕๙๖.๐</b>	<b>๕๙.๑</b>	<b>๑,๓๘๘.๖</b>
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน		๖๐๙.๕	๘๐๙.๑	๑๐๐.๐	๖๖๑.๒	๑,๐๒๘.๗	๑๐๐.๐	๔๗๑.๖	๕๙๖.๐	๑๐๕.๑	๑,๓๘๘.๖

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รายไตรมาส และสะสม ๘ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๐ - พฤษภาคม ๒๕๖๑)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๐ การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ๘ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ - พฤษภาคม ๒๕๖๑)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ๘ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ - พฤษภาคม ๒๕๖๑) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานที่สามารถประเมินตามเกณฑ์วัดฯ ที่กำหนดได้ร้อยละ ๔๑ เทียบเป็นระดับประเมิน ๔.๔๘๘๓ ซึ่งมีรายละเอียดผลงานในแต่ละกลุ่มตามระบบ SEPA ดังนี้

๑. ผลการประเมินกระบวนการ หมวด ๑-๖ น้ำหนักร้อยละ ๓๐ ซึ่งจะตรวจประเมินผลโดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

๒. การกิจตามยุทธศาสตร์ น้ำหนักร้อยละ ๒๐

● โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย ดำเนินการปรับปรุงท่อความยาว ๒๓๗.๖๗๕๖ กิโลเมตร

● การจัดทำแนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย

- คณะกรรมการจัดทำแนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสียได้ มีการประชุมร่วมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๑ พิจารณาและสรุปรายละเอียดแนวทางการ ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย พร้อมทั้งหารือแนวทางการจัดเตรียมการรับฟังความคิดเห็น ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งที่ประชุมได้มีข้อสรุปให้มีการดำเนินงานรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเชิงนโยบายและกลุ่มเชิงภารกิจ จำนวน ๓ ครั้ง ในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยกำหนดให้ แต่ละหน่วยงาน (กปน. กปภ. และ อจน.) เป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานดังกล่าว หน่วยงานละ ๑ ครั้ง ทั้งนี้ รูปแบบและสถานที่จัดงานให้เป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการฯ แต่ละ หน่วยงานให้เกิดความเหมาะสม

- คณะกรรมการจัดทำแนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย ของ กปน. ได้กำหนดการดำเนินการจัดเสวนากลุ่ม (Focus Group) รับฟังความคิดเห็น (ร่าง) แนวทางการ ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย (กปน. เป็นเจ้าภาพ) ในวันจันทร์ที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหน่วยงานภายนอก คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงจาก กปน. กปภ. และ อจน. และผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการเสวนา

● โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service) มี ๒ เกณฑ์ย่อย ประกอบด้วย

- จำนวน Service ที่ให้บริการผ่าน Application MWA onMobile กำหนด เป้าหมายจำนวน ๒ บริการ คือ

๑. การให้บริการติดตั้งประปาใหม่ : เปิดให้ใช้บริการแล้วบนระบบ Android เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ และบนระบบ iOS เมื่อวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๑

๒. การพัฒนาระบบแจ้งยอดค่าน้ำทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bill) : คาดว่าจะเปิดให้ใช้ บริการได้ภายในวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๑

- จำนวนผู้ใช้ Application MWA onMobile ขณะนี้มีจำนวนผู้ใช้บริการ ๒๘๑,๖๓๘ ราย

๓. ผลลัพธ์หมวด ๗ น้ำหนักร้อยละ ๕๐ แบ่งออกเป็น ๕ หมวดย่อย ดังนี้

เกณฑ์วัด	ผลงาน (เกรด)
ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ - คุณภาพน้ำประปา กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย - การบริหารจัดการแรงดันน้ำ	A C+
ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ
ผลลัพธ์ด้านการเงินและตลาด	A
- EBITDA Margin - ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	A ประเมินผล ณ สิ้นไตรมาส
ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ	B+
- การบริหารจัดการอัตราน้ำสูญเสีย - การหยุดการสูญจ่ายน้ำ	A
ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ
- การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS – SOE	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ
- การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (DSM)	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ
- ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้าง ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปรามการทุจริต คอร์รัปชัน	A

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๘ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – พฤษภาคม ๒๕๖๑)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๑ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าแนวทางการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำประปา**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าแนวทางการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำประปา โดย กปน. ได้ติดตามและรวบรวมผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งได้สรุปรายงานความก้าวหน้าแนวทางการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำประปา ได้ดังนี้

๑. กปน. ได้จัดประชุมคณะทำงานกำหนดแนวทางการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำประปาของ กปน. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณากรอบแนวทางการศึกษาการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำที่เหมาะสม ซึ่งที่ประชุมมีมติให้ดำเนินการศึกษาและประมวลผลข้อมูลโครงสร้างอัตราค่าน้ำประปาตามกรอบแนวทางการศึกษาของมูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย ปี ๒๕๕๖ โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำน้อยที่สุด

๒. กปน. ดำเนินการศึกษาและประมวลผลข้อมูลโครงสร้างอัตราค่าน้ำตามกรอบแนวทางการศึกษาของมูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย ปี ๒๕๕๖ โดยคำนวณต้นทุนเฉลี่ยทางเศรษฐศาสตร์ (Average Cost: AC) จากการประมาณการทางการเงินในช่วงปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๗๐ พบว่า **ต้นทุนเฉลี่ยทางเศรษฐศาสตร์เท่ากับ ๑๔.๔๖ บาท/ลบ.ม. (ไม่รวมค่าน้ำดิบ)** ซึ่งใกล้เคียงกับที่ปรึกษาคำนวณไว้ที่ ๑๔.๙๐ บาท/ลบ.ม. (รวมค่าน้ำดิบ) โดยแบ่งผลการศึกษาเป็น ๒ กรณี สรุปได้ดังนี้

**กรณีที่ ๑** ศึกษาการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำตามแนวทางของมูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย โดยการประมวลผลข้อมูลการใช้น้ำของ กปน. ๕ ปีย้อนหลัง (ปีงบประมาณ ๒๕๕๖-๒๕๖๐) พบว่าพฤติกรรมการใช้น้ำในแต่ละปีเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับข้อมูลที่ปรึกษาได้ศึกษาไว้ในปี ๒๕๕๖ จึงทำการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำใหม่ โดยคงอัตราค่าน้ำขั้นแรกของกลุ่มที่พักอาศัยสำหรับการใช้น้ำ ๐-๓๐ ลบ.ม./เดือน ที่ ๘.๕๐ บาท/ลบ.ม. เท่ากับอัตราค่าน้ำในปัจจุบัน เพื่อไม่ให้เกิดการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำกระทบกับผู้ใช้ น้ำกลุ่มดังกล่าว และปรับช่วงขั้นการใช้น้ำใหม่จาก ๑๒ ชั้น เหลือ ๕ ชั้น เพื่อให้โครงสร้างอัตราค่าน้ำมีความเหมาะสมในการบริหารจัดการและเป็นไปตามหลักการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า

**กรณีที่ ๒** ศึกษากรณีการคิดค่าน้ำตามแนวทางของ PUB ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งจากกรณีศึกษาของ PUB ประเทศสิงคโปร์ ได้นำมาสู่การศึกษาการปรับช่วงขั้นการใช้น้ำเป็น ๒ ช่วง ได้แก่ ช่วงการใช้น้ำ ๐-๓๐ ลบ.ม./เดือน คงอัตราแรกที่ ๘.๕๐ บาท/ลบ.ม. และช่วงการใช้น้ำที่มากกว่า ๓๑ ลบ.ม./เดือนขึ้นไป สำหรับผู้ใช้ น้ำประเภทที่พักอาศัย รวมถึงการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำในผู้ใช้ น้ำกลุ่มอื่น

ทั้งนี้ ในการพิจารณาแนวทางการปรับอัตราค่าน้ำที่เหมาะสมกับสถานะในปัจจุบันและมีความเป็นไปได้มากที่สุด ควรดำเนินการแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยอาจทำการปรับราคาขึ้นเดือนละ ๐.๒๕ บาท จนกว่าจะครบตามอัตราที่กำหนด เพื่อให้ผู้ใช้ น้ำเกิดการปรับตัว ปรับพฤติกรรมการใช้น้ำ เกิดความตระหนักถึง การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า และเป็นการลดผลกระทบจากการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำในครั้งนี้

๓. การพิจารณาข้อมูลผู้มีรายได้น้อยของรัฐบาลมาประกอบกับทะเบียนผู้ใช้ น้ำ เพื่อใช้ในการกำหนดอัตราค่าน้ำประปา เบื้องต้นจากข้อมูลปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ผู้มีรายได้น้อยมีจำนวน ๓๑,๓๓๔ ราย และ กปน. มีรายได้ค่าน้ำจากผู้ใช้ น้ำกลุ่มดังกล่าวประมาณ ๑๑๕ ล้านบาท ซึ่งเมื่อพิจารณาจากข้อมูลพบว่า กปน. ควรคิดค่าน้ำในอัตราเดียวกันกับผู้ใช้ น้ำประเภทที่พักอาศัย ที่ยังคงอัตราแรกที่ ๘.๕๐ บาท/ลบ.ม. เพื่อให้พฤติกรรมการใช้น้ำเป็นไปตามหลักการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า

๔. การทบทวนแนวทางการจัดเก็บค่าน้ำดิบ เนื่องจากปัจจุบัน กปน. ขาดทุนจากการจัดเก็บค่าน้ำดิบ ประกอบกับรัฐบาลอยู่ระหว่างการจัดทำร่าง พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำแห่งชาติ พ.ศ. .... ซึ่งมีแนวโน้มจัดเก็บค่าน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบผิวดินออก (แม่น้ำเจ้าพระยา) จึงอาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงาน ดังนั้น กปน. ควรทบทวนแนวทางการจัดเก็บค่าน้ำดิบให้สะท้อนต้นทุนค่าน้ำดิบอย่างแท้จริง ซึ่งช่วยส่งผลให้ผู้ใช้ น้ำตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ตลอดจนเพื่อมิให้กระทบต่อผลประโยชน์ของ กปน. โดยมีแนวทางการจัดเก็บค่าน้ำดิบแบบลอยตัว ๒ แนวทาง ได้แก่

๑) การจัดเก็บค่าน้ำดิบตามที่ใช้จริง โดยจัดเก็บในเดือนถัดไป

๒) การจัดเก็บค่าน้ำดิบ โดยใช้สูตรการปรับค่าน้ำดิบอัตโนมัติ (Ft)

$$Ft \text{ ค่าน้ำดิบ กปน.} = \frac{RWAC + AF}{WU}$$

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. นอกจากการคำนวณต้นทุนเฉลี่ยทางเศรษฐศาสตร์ (Average Cost) แล้ว ควรพิจารณาการปรับอัตราค่าน้ำด้วยวิธี Financial Model ด้วย โดยอาจปรับราคาค่าน้ำขึ้นเดือนละ ๐.๒๕ บาท หรือ ๐.๕๐ บาท หรือในอัตราอื่น ๆ เพื่อคูนแนวโน้ม (Curve) ของกำไรสุทธิที่เหมาะสมกับ กปน.

๒. การจัดเก็บค่าน้ำดิบแบบลอยตัว เห็นควรจัดเก็บจากผู้ใช้ น้ำตามปริมาณที่ใช้จริง โดยจัดเก็บในเดือนถัดไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีความเห็นว่า การคิดโครงสร้างค่าน้ำประปาโดยใช้ Model ตามที่ที่ปรึกษาเคยเสนอแนะไว้คือ ต้นทุนเฉลี่ยทางเศรษฐศาสตร์ (Average Cost) เป็นวิธีการที่สามารถนำมาใช้กับ กปน. ได้ แต่อย่างไรก็ตาม ก็ควรพิจารณาการคิดด้วยวิธี Financial Model เพื่อเปรียบเทียบผลกระทบกับ กปน. และผู้ใช้น้ำให้ชัดเจนขึ้น พร้อมมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำรายละเอียดข้อมูลเพื่อจำแนกโครงสร้างอัตราค่าน้ำสำหรับผู้ใช้น้ำกลุ่มต่างๆ เพิ่มเติม รวมทั้งศึกษาผลกระทบที่ผู้ใช้น้ำแต่ละประเภทจะได้รับ เพื่อประกอบการพิจารณาแนวทางการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำให้มีความเหมาะสม ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐหรือยุทธศาสตร์ชาติฯ และสะท้อนโครงสร้างสังคมหรือชุมชนในปัจจุบัน และพฤติกรรมของผู้ใช้น้ำที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๒ การรับทราบรายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและหกเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน) ดังนี้

๑. ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

๑.๑ สินทรัพย์รวม เท่ากับ ๗๒,๗๙๑.๙ ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ๑๙,๓๙๑.๓ ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ๕๓,๔๐๐.๖ ล้านบาท

๑.๒ หนี้สินและส่วนของทุน เท่ากับ ๗๒,๗๙๑.๙ ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินรวม ๑๑,๙๙๓.๑ ล้านบาท (หนี้สินหมุนเวียน ๔,๒๗๖.๖ ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน ๗,๗๑๖.๕ ล้านบาท) และส่วนของทุน ๖๐,๗๙๘.๘ ล้านบาท

๒. ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ มีกำไรเท่ากับ ๓,๗๙๗.๙ ล้านบาท เกิดจากรายได้รวม ๙,๖๔๓.๒ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม ๕,๘๕๑.๐ ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ๕.๗ ล้านบาท สำหรับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังหักขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ เท่ากับ ๓,๗๙๘.๕ ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

เรื่องที่ ๑๓ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ รายงานผลการกำหนด theme หลัก ในการดำเนินงานร่วมกัน ระหว่างฝ่ายธรรมาภิบาล ฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม และฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็น “สื่อสารงานประปาเพื่อการพัฒนาสังคมอย่างมีธรรมาภิบาล” โดยคณะอนุกรรมการฯ เสนอแนะให้การดำเนินงานของ ๓ ฝ่ายมีการเชื่อมโยงกัน ภายใต้ ๓ องค์ประกอบ คือ บริการประชาชน พัฒนาสังคม และธรรมาภิบาล และควรเชื่อมโยงกับ theme องค์กรด้วย

๒. รับทราบ รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้ การประปาไทย โดยคณะอนุกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ดังนี้

- กปน. ควรให้ความสำคัญกับแกนหลักของพิพิธภัณฑสถาน เนื้อหา วิธีการเล่าเรื่อง การจัดวางองค์ประกอบ รวมถึง การเลือกใช้สื่อผสมที่หลากหลาย นอกจากนี้ ยังควรมีจุดเด่นหรือจุดช่วยจำ (Gimmick) เพื่อให้การเล่าเรื่องน่าสนใจยิ่งขึ้น

- กปน. ควรจัดประชุมระดมสมองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานจากทุกสายงาน และพิจารณาตั้งคณะทำงานหลักเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถาน รวมถึงอาจพิจารณาจ้างที่ปรึกษา เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำ อันจะทำให้พิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้ การประปาไทย เกิดประโยชน์ตามวัตถุประสงค์อย่างแท้จริง

๓. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ และโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ไม่ส่งผลกระทบต่อคนรุ่นหลัง (G๒/๔) แผนที่ ๑ : ราคาเพื่อการอนุรักษ์ โดยคณะอนุกรรมการฯ ขอให้ทบทวนค่าเฉลี่ยการใช้น้ำต่อวันต่อคน เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงานด้าน DSM ต่อไป

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑

๖. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ โดยศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้ดำเนินการประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างที่เสาขาว บริเวณหน้าห้องอาหาร อาคารสำนักงานใหญ่ มีจำนวนทั้งสิ้น ๙๘ เรื่อง และไม่มี การร้องเรียนเรื่องจัดซื้อจัดจ้างจากทุกสายงาน

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบ ผลการบริหารความเสี่ยง และข้อมูลประเด็นความเสี่ยงที่ กปน. เสนอ ดังนี้

**๑. กระบวนการทำงาน การประสานงาน และการบริหารความเสี่ยงโครงการ (Project Risk Management)**

การดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ใน กปน. ที่หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการมิใช่ หน่วยงานเดียวกับเจ้าของงานหรือเจ้าของพื้นที่ ยังไม่มีระบบมาตรฐานการทำงานและการประสานงาน ที่ชัดเจน ทำให้เจ้าของงานหรือเจ้าของพื้นที่ไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในขั้นตอนต่าง ๆ ตั้งแต่ขั้นตอน การออกแบบ การรับทราบแผนงาน และความก้าวหน้าโครงการ ทำให้หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ไม่ทราบ ความคืบหน้า ไม่สามารถติดตามงานและเร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ได้

นอกจากนี้ โครงการที่มีวงเงินงบประมาณสูง พบว่า มีความล่าช้าหลายโครงการ ส่งผล กระทบต่อการดำเนินงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทำให้สูญเสียโอกาสในการเพิ่มรายได้และ เสริมสร้างเสถียรภาพในการให้บริการ เนื่องจาก กปน. ยังไม่มีการบริหารความเสี่ยงโครงการ (Project Risk Management) อย่างเป็นรูปธรรม

**๒. รายงานเหตุไฟฟ้าขัดข้องที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน**

เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ สายส่งไฟฟ้าแรงสูง ๖๙ KV โฉนดพระรามหกของ การไฟฟ้านครหลวง (กปน.) เกิดอุบัติเหตุต้นไม้ล้มพาดสายไฟฟ้า ทำให้สายเฟส B ขาด ประกอบกับชุดอุปกรณ์ LTO (Line throw Over switch) ไม่สลับแหล่งจ่ายไปใช้สายส่งไฟฟ้าแรงสูงจากไลน์รังสิตโดยอัตโนมัติ (กปน. ใช้สายส่งไฟฟ้าแรงสูงพระรามหกเป็นสายส่งหลัก และใช้สายส่งไฟฟ้าแรงสูงรังสิตเป็นสายส่งสำรอง) ส่งผลให้กระแสไฟฟ้าดับและโรงงานผลิตน้ำบางเขนหยุดการผลิต สูบส่ง-จ่ายน้ำทั้งระบบ

ฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า (ฝบพ.) ประสานไปยังศูนย์สั่งการของ กปน. เนื่องจาก กปน. ขอสงวนสิทธิ์ในการ Operate ชุดอุปกรณ์ LTO สำหรับการปลด-สับวงจรแบบ Manual แต่จาก อุปสรรคการเดินทางทำให้การเข้ามาแก้ไขสถานการณ์ของ กปน. ล่าช้า ฝบพ. จึงได้ประสานงานทางโทรศัพท์ ไปยังศูนย์สั่งการของ กปน. เพื่อทำการ Switching มาใช้สายส่งไฟฟ้าแรงสูงรังสิตจนสำเร็จ หลังจากที่ เจ้าหน้าที่ กปน. ได้ทำการแก้ไขและตรวจสอบความพร้อมของสายส่งไฟฟ้าแรงสูงพระรามหก พบว่า สายส่ง ไฟฟ้ากลับมาามีเสถียรภาพเช่นเดิม เจ้าหน้าที่ กปน. จึงทำการ Switching ย้ายแหล่งจ่ายไฟฟ้าจากสายส่ง ไฟฟ้าแรงสูงรังสิต กลับมาใช้สายส่งไฟฟ้าแรงสูงพระรามหก ระยะเวลาที่ไฟฟ้าดับจนถึงเวลาที่สามารถจ่าย ไฟฟ้าคืนโรงงานผลิตน้ำบางเขนใช้เวลาประมาณ ๔๕ นาที

เมื่อโรงงานผลิตน้ำบางเขนสามารถจ่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ จึงดำเนินการผลิต สูบจ่าย และสูบส่งน้ำ อย่างไรก็ตาม ยังไม่สามารถจ่ายน้ำที่โรงสูบน้ำ ๑ ได้ เนื่องจาก ตู้ incoming ๑ ปิด Vacuum Circuit Breaker (VCB) ไม่ได้ ฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน (ฝผข.) จึงทำการผันน้ำจากโรงสูบน้ำ ๒ มา ทดแทนส่วนหนึ่ง จากนั้นจึงประสานงาน ฝบพ. เพื่อตรวจสอบแก้ไข ในเบื้องต้นคาดว่าสาเหตุจากหน้าสัมผัส ของ VCB เกิดการล้าทางกลทำให้หน้าสัมผัสไม่ต่อวงจร เมื่อแก้ไขแล้วเสร็จโรงงานผลิตน้ำบางเขนสามารถจ่าย น้ำโรงสูบน้ำ ๑ จึงได้ยกเลิกการผันน้ำจากโรงสูบน้ำ ๒

ภายหลัง กปน. ได้ประชุมหารือร่วมกับ กปน. เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ได้ ข้อสรุปดังนี้



๑) กปน. ขอให้ กปน. ทำการทดสอบระบบการทำงานอัตโนมัติของ LTO โดย กปน. จะหยุดการส่งไฟฟ้าที่จ่ายให้โรงงานผลิตน้ำบางเขนจากทั้ง ๒ เส้นทางในช่วงเวลากลางคืน เป็นเวลา ๓ ชั่วโมง ซึ่งจะมีการนัดหมายวันและเวลาที่แน่นอนต่อไป

๒) ในกรณีเกิดปัญหาไฟฟ้าแรงสูงขัดข้องและระบบอัตโนมัติของ LTO ไม่ทำงาน หาก กปน. เข้ามาแก้ไขสถานการณ์ล่าช้ากว่า ๓๐ นาที กปน. ขออนุญาต กปน. เพื่อ Operate LTO แบบ Manual ซึ่งอยู่ระหว่างรอคำตอบกลับจาก กปน.

๓) หาก กปน. เห็นชอบตามข้อ ๒ กปน. จะต้องฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของ กปน. ในแต่ละขั้นตอนเพื่อทำการ operate LTO แบบ Manual รวมทั้งขั้นตอนการประสานงานกับศูนย์สั่งการของ กปน.

### ๓. รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ (ข้อมูลวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑) จำนวน ๖ รายการ พบว่า

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)	ข้อมูล	หน่วยวัด
<b>• อยู่ระดับ Target ๖ รายการ</b>		
<b>คุณภาพน้ำดิบ</b>		
- ความขุ่นน้ำดิบฝั่งตะวันออก ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา จากข้อมูล ฝคภ. (Target $\leq 100$ NTU)	๔๕	NTU
- ความขุ่นน้ำดิบฝั่งตะวันตก ณ เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี จากข้อมูล ฝคภ. (Target $\leq 100$ NTU)	๖๐	NTU
- ค่าความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target $< 0.25$ กรัม/ลิตร)	๐.๑๗	กรัม/ลิตร
- ค่าคลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จากข้อมูล ฝคภ. (Target $< 5$ ไมโครกรัม/ลิตร)	๒.๖๖	ไมโครกรัม/ลิตร
<b>ปริมาณน้ำดิบ</b>		
- ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ. พระนครศรีอยุธยา จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน (Target $> 100$ ลบ.ม./วินาที)	๒๐๘	ลบ.ม./วินาที
- ปริมาณน้ำเชื่อมภูมิพล เชื่อนสิริกิติ์ เชื่อนแควน้อยบำรุงแดนและเชื่อนป่าสักชลสิทธิ์ จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน (Target ๓๙-๕๖ %)	๕๒	%

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีมติรับทราบ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการดังนี้**

๑. การดำเนินงานโครงการต่าง ๆ กปน. ควรมีระบบมาตรฐานการทำงานและการประสานงานระหว่างหน่วยงานเจ้าของงาน หรือเจ้าของพื้นที่กับหน่วยงานเจ้าของโครงการ ซึ่งหน่วยงานเจ้าของงานหรือเจ้าของพื้นที่ ควรมีส่วนร่วมในขั้นตอนต่าง ๆ ตั้งแต่ Conceptual Design, Outline Detail รับทราบแผนการดำเนินงาน และรายงานความก้าวหน้า อีกทั้งควรมีการฝึกอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างเป็นระบบเมื่องานโครงการแล้วเสร็จ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการประสานงานและติดตามงานตามแผนงานอย่างใกล้ชิด โดยให้ผู้ว่าการสั่งการให้เป็นมาตรฐานการทำงานและเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อไป

๒. กปน. ควรพิจารณาให้มีการบริหารความเสี่ยงโครงการ (Project Risk Management) โดยหน่วยงานเจ้าของโครงการประสานงานกับฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม

๓. ให้สายงานผลิตและส่งน้ำ สรุปรูปเหตุการณ์ แนวทาง และวิธีการแก้ไขปัญหาจากเหตุไฟฟ้าขัดข้องที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน เพื่อเป็นแนวทางการเรียนรู้และการปฏิบัติสำหรับการดำเนินงานในอนาคต

๔. ให้ กปน. พิจารณาเรื่องเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า โดยมอบหมายให้ ผวก.ประสานงานกับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อผลักดันให้เป็นเรื่องนโยบายความมั่นคงระดับชาติ เนื่องจากมีผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธใน กปน. เดือนพฤษภาคม และมิถุนายน ๒๕๖๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ และครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีมติ ดังนี้

**๑. การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑**

๑.๑ **รับทราบ** ความคืบหน้าปัญหางานจ้างปรับปรุงถนนหมายเลข ๕ และถนนซอยภายในบ้านพักพนักงานโรงงานผลิตน้ำบางเขน

**คณะกรรมการฯ** มอบหมายให้ ชวก.(ผน) ประสานกับประธานกรรมการตรวจการจ้างและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธฯ ทราบทุกเดือนจนกว่างานจะแล้วเสร็จ และเมื่อเสร็จโครงการแล้วให้ ชวก.(ผน) สรุปรทเรียนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

๑.๒ **รับทราบ** ความคืบหน้าการให้เช่าซีอรถจักรยานยนต์และรับข้อเสนอแนะของที่ประชุมนำไปกำหนดวิธีปฏิบัติที่รัดกุมป้องกันปัญหาที่จะเกิดตามมา

**คณะกรรมการฯ** มอบหมายให้ ผสก. ทารือร่วมกับ สร.กปน. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการต่อไปตามที่เสนอ

๑.๓ **รับทราบ** โครงการศึกษาดูงานต่างประเทศของคณะกรรมการกิจการสัมพันธฯ และมอบหมายให้แต่งตั้งคณะกรรมการหลักสูตรขึ้นเป็นการเฉพาะในการดำเนินการครั้งนี้ เพื่อพิจารณากำหนดหลักสูตรในการจัดการฝึกอบรมด้านแรงงานสัมพันธ์และระบบน้ำประปาโดยให้เป็นไปตามมติ ครม. นโยบายรัฐบาล และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธฯ พิจารณาต่อไป

๑.๔ **รับทราบ** ข้อเสนอการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลของโรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์ มหาวิทยาลัยมหิดล และศูนย์ศรีพัฒน์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ของกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง และให้ ผกม. นำไปพิจารณาว่าเป็นสถานพยาบาลของราชการหรือไม่ เบิกค่าใช้จ่ายจาก กปน. ได้หรือไม่ และหากเบิกได้จะเบิกอย่างไร

๑.๕ **รับทราบ** ข้อเสนอของกรรมการฝ่ายลูกจ้างขอให้พิจารณาการจัดรถบริการรับ – ส่งพนักงานนอกเหนือจากสำนักงานใหญ่ กปน.

๑.๖ **เห็นชอบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธฯ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ ในวันอังคารที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๑ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

**๒. การประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๑**

๒.๑ **รับทราบ** ความคืบหน้าปัญหางานจ้างปรับปรุงถนนหมายเลข ๕ และถนนซอย ภายในบ้านพักพนักงานโรงงานผลิตน้ำบางเขน

๒.๒ **รับทราบ** ความคืบหน้าในการดำเนินการจัดหลักสูตรเสริมสร้างแรงงานสัมพันธฯ แบบหุ่นส่วนสำหรับคณะกรรมการกิจการสัมพันธฯ

๒.๓ **รับทราบ** การเบิกค่ารักษาพยาบาลของโรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์ มหาวิทยาลัยมหิดล และศูนย์ศรีพัฒน์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**คณะกรรมการฯ** มอบหมายให้ ผสภ. ทหารีร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาข้อสรุปในการดำเนินการเบิกจ่าย และนำเสนอให้ที่ประชุมทราบต่อไป

๒.๔ **รับทราบ** ความคืบหน้าการจัดรถบริการรับ – ส่งพนักงานนอกเหนือจากสำนักงานใหญ่ กปน.

**คณะกรรมการฯ** มอบหมายให้ ผสภ. ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ใช้บริการ และนำเสนอให้ที่ประชุมทราบต่อไป

๒.๕ **รับทราบ** ความคืบหน้าการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

๒.๖ **รับทราบ** ข้อเสนอการปรับปรุงพื้นที่จอดรถยนต์รอบสำนักงานใหญ่ กปน.

**คณะกรรมการฯ** มอบหมายให้ รวภ.(บ) พิจารณาหาแนวทางที่เหมาะสมและดำเนินการต่อไป

๒.๗ **รับทราบ** ความคืบหน้าการจัดชุดเครื่องแบบให้แก่พนักงาน

**คณะกรรมการฯ** มอบหมายให้ ผสภ. จัดทำหนังสือขออนุมัติในหลักการนำเรียน ผวก. เพื่อพิจารณาหาแนวทางการจัดหาชุดเครื่องแบบมอบให้แก่พนักงาน

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

**๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ รับทราบ**

๑.๑ ผลการสัมมนาหัวข้อ “จากมุขวิชาการสู่แผนงานปรับปรุงระบบสูบน้ำเชิงรุก” และเห็นว่าควรให้ฝ่ายพัฒนาวิชาการประปาสรุปผลการสัมมนาและนำเสนอต่อผู้ว่าการการประปานครหลวง เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปศึกษาต่อไป

๑.๒ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ มีอัตราการน้ำสูญเสียที่ ๓๐.๘๘% เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับเดือนเมษายน ๒๕๖๑ (๒๗.๙๘%) โดยมีอัตราการน้ำสูญเสียสะสมอยู่ที่ ๓๐.๐๓% สูงกว่าแผนงานเล็กน้อย (๒๙.๕๙%) ทั้งนี้ มีข้อสังเกตว่า กปน. มีปริมาณน้ำสูบน้ำจ่ายค่อนข้างสูงแต่ปริมาณน้ำจำหน่ายไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ซึ่ง กปน. ควรวิเคราะห์กลุ่มผู้ใช้ น้ำที่ลดลง นอกจากนี้ยังมีผลต่างระหว่างปริมาณน้ำผลิตจ่ายกับปริมาณน้ำสูบน้ำจ่ายอยู่ที่ ๒% เพิ่มจากต้นปีงบประมาณ จึงควรนำข้อมูลนี้มาใช้ในการตรวจสอบระบบท่อส่งน้ำของ กปน. ต่อไป โดยผลการดำเนินงานมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่	อัตราการน้ำสูญเสียสะสม (ร้อยละ)			น้ำสูบน้ำจ่ายสะสมเฉลี่ยต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)			น้ำจำหน่ายสะสมเฉลี่ยต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)		
	ค่าจริง	แผน พ.ค. ๖๑	แผน ปิงปอ ๖๑	ค่าจริง	แผน พ.ค. ๖๑	แผน ปิงปอ ๖๑	ค่าจริง	แผน พ.ค. ๖๑	แผน ปิงปอ ๖๑
บริการ ๑	๒๙.๔๓	๒๙.๕๗	๒๘.๗๑	๑.๓๓๘	๑.๓๒๘	๑.๓๑๕	๐.๙๑๗	๐.๙๓๕	๐.๙๓๗
บริการ ๒	๒๙.๕๖	๒๘.๔๔	๒๗.๖๑	๑.๒๖๒	๑.๒๖๙	๑.๒๕๗	๐.๘๘๑	๐.๙๐๘	๐.๙๑๐
บริการ ๓	๒๒.๓๕	๒๒.๐๗	๒๑.๔๐	๐.๙๘๓	๐.๙๗๒	๐.๙๖๔	๐.๗๕๒	๐.๗๕๘	๐.๗๕๘
บริการ ๔	๓๗.๐๖	๓๗.๖๘	๓๖.๗๖	๑.๒๘๗	๑.๓๑๑	๑.๒๙๒	๐.๘๑๗	๐.๘๑๗	๐.๘๑๗
บริการ ๕	๒๙.๗๑	๒๖.๕๖	๒๕.๗๘	๐.๖๔๑	๐.๖๐๐	๐.๕๙๔	๐.๔๔๓	๐.๔๔๑	๐.๔๔๑
กปน.	๓๐.๐๓	๒๙.๕๙	๒๘.๗๕	๕.๕๑๑	๕.๔๗๙	๕.๔๒๒	๓.๘๐๙	๓.๘๕๘	๓.๘๖๓

๑.๓ อัตราการน้ำสูญเสียของสำนักงานประปาสาขาเมืองบุรีที่มีค่าไม่คงที่ น่าจะมีผลกระทบมาจากเครื่องวัดปริมาณน้ำระหว่างสาขาที่มีการชำรุดหลายแห่ง จึงควรมีการบำรุงรักษาเครื่องวัดให้อยู่ในสภาพใช้งานและมีความน่าเชื่อถือ

๑.๔ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ่างอิงจากจุดวัดบนระบบท่อประธาน ๒๘ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ อยู่ที่ ๙.๑๐ เมตร ลดลงจากเดือนเมษายน ๒๕๖๑ ที่ ๙.๑๔ เมตร ทำให้แรงดันน้ำ เฉลี่ยสะสมอยู่ที่ ๘.๘๒ เมตร

๑.๕ ขวก.(สจ) ยืนยันว่าพื้นที่ที่ตกลงในโครงการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่น้ำไหลอ่อนชายขอบของสำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์ ตามแนวทางการใช้ Mobile Booster Pump มีปริมาณน้ำเพียงพอ และไม่มีผลกระทบต่อการสูบน้ำในพื้นที่ จึงเห็นสมควรให้ดำเนินโครงการต่อไป

๑.๖ สถิติการซ่อมท่อประธานแตกรั่วอยู่ในค่าเกณฑ์เฉลี่ย แต่มีข้อสังเกตว่าสาเหตุการแตกรั่วเปลี่ยนจากการหลุดตัวเป็นการผุกร่อนของท่อ โดยการตรวจสอบสภาพท่อประธานช่วงลอดคลองด้วย “ไทรทอง” บริเวณคลองทวีวัฒนา ถนนพุทธมณฑลสาย ๓ และบริเวณคลองมอญ ถนนจรัญสนิทวงศ์ ไม่พบจุดรั่ว นอกจากนี้ ยังมีการใช้ Hydrophone มาหาจุดรั่วในท่อประธานบริเวณถนนรัชดาภิเษก ซึ่งจะใช้เวลาดำเนินการเก็บข้อมูล ๑๕ วัน

๑.๗ ความก้าวหน้าของโครงการแก้ไขปัญหาไม่มีพื้นที่วางท่อจ่ายน้ำใหม่ทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพร่วมกับ บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน) อยู่ในขั้นตอนสรุปการดำเนินงานกับ กทม. ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ ๓ เส้นทางเร่งด่วน ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๑.๘ ผลการจัดทำแผนปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๔ ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย แผนงานฯ ประกอบด้วยเส้นทางปรับปรุงท่อประปาเสื่อมสภาพ

หมุดอายุการใช้งาน ความยาวรวมทั้งสิ้น ๓,๖๒๙ กิโลเมตร และกำหนดเป็นเส้นทางก่อสร้างวางท่อใหม่ทดแทน จำนวนทั้งสิ้น ๓,๓๘๖ เส้นทาง ตามตัวชี้วัดโครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราการน้ำสูญเสีย เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ การดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ของ กปน. และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

๒. คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ นำแนวทางโครงการเสนอปรับเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการ แรงดันน้ำสรุปร่วมกับสายงานแผนและพัฒนาให้ได้ข้อยุติ ก่อนจะนำไปเจรจากับสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ต่อไป

๒.๒ พิจารณาแนวทางการทำกิจกรรมด้านลดน้ำสูญเสียทดแทนโครงการที่ล่าช้า เช่น การสำรวจหาจุดรั่วด้วย Mobile Booster Pump รวมถึงการเร่งรัดการใช้เทคโนโลยีในการหาจุดรั่ว เช่น โครงการทดลองสำรวจหาท่อรั่วด้วยระบบดาวเทียม และการกำหนดบริเวณรั่วด้วย Hydraulic Model นอกจากนี้ ควรหาข้อสรุปและทบทวนโครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสียเร่งด่วน (ปทร.) ที่ยังไม่สามารถ เริ่มดำเนินการได้ และพิจารณาแนวทางการขอร้องท่อใหม่บริเวณพื้นที่เอกชนชิดเขตทาง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. รับทราบผลการประเมินคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๖๑** สรุปได้ดังนี้

- ผลการประเมินคณะอนุกรรมการฯ ทั้งคณะ : จากการประมวลผลได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๖๑ หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๒.๒๙ แสดงว่า คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งคณะ เห็นว่า คณะอนุกรรมการฯ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

- ผลการประเมินตนเองของอนุกรรมการฯ : จากการประมวลผลได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๔๕ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๙.๐๐ แสดงว่า คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เห็นว่า อนุกรรมการฯ แต่ละท่านมีประสิทธิภาพดี

**๒. รับทราบรายงานความก้าวหน้าแผนงานที่สำคัญตามแผนที่ยุทธศาสตร์ด้าน ทรัพยากรบุคคล (HR Strategy Map) ระยะ ๔ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๔)** ซึ่งได้นำเสนอรายงานความคืบหน้าของ แผนงานยุทธศาสตร์ที่ ๓ จำนวน ๑ แผนงาน คือ “การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกระบวนการ (วิเคราะห์และประเมินกระบวนการองค์กร)” ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดย คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. พิจารณาทบทวนแนวทางการจัดการน้ำสูญเสียเชิงยุทธศาสตร์หรือ การบริหารจัดการในระดับภาพรวมขององค์กรให้ทันต่อสถานการณ์จริงและรองรับการเปลี่ยนแปลงใน อนาคต ในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดโครงสร้างผังบริหารในรูปแบบ Agenda Based Structure หรือการจัดกลุ่ม งานโดยบูรณาการบุคลากรจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดการน้ำสูญเสียมาทำงาน ร่วมกันภายใต้กรอบอัตรากำลังเดิม โดยมีรองผู้ว่าการและหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง

๒. การจัดการกระบวนการทั้งกระบวนการหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้องให้เกิดประสิทธิภาพ ความคล่องตัวและรวดเร็วมากขึ้น โดยอาจจะเริ่มจากการกำหนดเกณฑ์คัดเลือกกระบวนการที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรโดยการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคจากข้อมูลจริงเพื่อหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงที่ตรงประเด็นให้ครอบคลุมทั้งด้านเทคนิคและด้านการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ

๓. การบริหารจัดการบุคลากรเพื่อรองรับงานด้านลดน้ำสูญเสียโดยเฉพาะ เช่น การย้ายหน่วยสำรวจ/ซ่อมจากหน่วยงานต่างๆ มาร่วมดำเนินการในหน่วยงานที่มีปัญหามาก การสร้างกลุ่มงานด้านลดน้ำสูญเสียหรือด้านวิจัย พัฒนาเครื่องมือหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหรือสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศให้มีแม่นยำ ชัดเจน และทันเวลาต่อการนำไปใช้

๔. การประสานงาน สร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานร่วมกัน อาทิ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้บริหารของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เป็นต้น

๕. การเพิ่มความตระหนักด้านการลดน้ำสูญเสียให้กับบุคลากรทุกระดับ ให้เกิดความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานระดับองค์กร

### ๓. รับทราบแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับแผนการปฏิรูปของรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลง

ตามที่ประธานอนุกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับแผนการปฏิรูปของรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และขอความร่วมมือในการจัดทำแผนงาน/โครงการที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของกระทรวงมหาดไทย โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๑. การสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาสนับสนุนการบริหารจัดการด้านน้ำสูญเสียให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. การสรรหาและพัฒนาเพื่อเตรียมบุคลากรในการรองรับด้านการจัดการข้อมูล Big Data เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น ภายใต้องค์ประกอบที่สำคัญ ๔ ด้าน ได้แก่ ๑) นักวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analyst) ๒) วิศวกรข้อมูล (Data Engineering) ๓) การสร้าง Roadmap ในการขับเคลื่อน (Data Transformation) และ ๔) การพัฒนาทักษะการจัดการ Big Data (Data Competency)

๓. การบูรณาการข้อมูลบุคคลจาก Linkage Center ของกรมการปกครองนำมาพัฒนาระบบการให้บริการจ่ายค่าน้ำประปา/ไฟฟ้าแบบครบวงจรบนระบบ Smart Phone ภายใต้ระบบหรือแอปพลิเคชันเดียวกัน

๔. การพัฒนาผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Change Agent) หรือผู้สืบทอดตำแหน่งงานยุทธศาสตร์ อาจจะพิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญจากภายนอก อาทิ นักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) ของสำนักงานคณะกรรมการระบอบราชการ หรือจัดส่งพนักงานไปอบรม/ศึกษาต่อ/ ดูงานจากหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๕. การเตรียมบุคลากรใหม่ที่มีศักยภาพสูงเพื่อรองรับ กปน. ในอนาคต อาจจะพิจารณาการสรรหา/คัดเลือกนักศึกษาตั้งแต่อยู่ระหว่างการศึกษาในมหาวิทยาลัย โดยการมอบทุนไปศึกษาต่อยังมหาวิทยาลัยต่างประเทศชั้นนำเพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย พร้อมกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจนและท้าทายในการกลับมาทำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มความสามารถ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. รับทราบ** โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่การจัดทำ Big Data Strategy รวมถึงการทำ Big Data Analytics ด้วยฐานข้อมูล Data Lake เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญของ กปน.

**คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้** กำหนดขอบเขตการพัฒนาระบบ Big Data Analytics ด้วยฐานข้อมูล Data Lake เพื่อให้เกิดความชัดเจนตรงตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร และตอบสนองนโยบายรัฐบาล

**๒. รับทราบ** สรุปโครงการยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชิงระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem Infrastructure) ดังนี้

๒.๑ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing)ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเทคโนโลยี Cloud Computing เข้ามาใช้งานในรูปแบบ Private Cloud ทำงานอยู่บนพื้นฐานของเทคโนโลยี Virtualization เพื่อช่วยในการบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการขยายขนาดของทรัพยากรในการใช้งานด้านการประมวลผลและระบบจัดเก็บข้อมูลตามความต้องการของผู้ใช้

**คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้**พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ (Key Factor) การขยายพื้นที่ในการให้บริการและการคัดเลือกระบบงานต่างๆ ขึ้นใช้งานบนระบบคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) รวมถึงให้พิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน

๒.๒ โครงการปรับปรุงและย้ายศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR Site) ไปยังพื้นที่ให้เช่าของผู้ให้บริการภายนอก (Co-Location) ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาพื้นที่ให้เช่าสำหรับ Co-Location เพื่อใช้เป็นศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองให้กับ กปน.

**คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้**

๑) ควรพิจารณาเพิ่มจำนวนระบบงานที่จะนำไปไว้ที่ศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Site) เพื่อให้เกิดความครบถ้วน

๒) ควรศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมของการนำศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง(Disaster Recovery Site) ไปใช้งานบนระบบคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing)

๒.๓ โครงการจัดหาระบบป้องกันการโจมตีแบบ Distributed Denial-Of-Service (DDoS) ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาระบบป้องกันการโจมตีแบบ Distributed Denial-Of-Service (DDoS) เพื่อให้การรักษาความปลอดภัยครอบคลุมในหลายด้าน

คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้พิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการ จัดหาระบบป้องกันการโจมตีแบบ Distributed Denial-Of-Service (DDoS)

๓. **รับทราบ**โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐาน ฐานข้อมูลของภาครัฐ ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมาตรฐานข้อมูลต่างๆ ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลทั้งภายใน/ ภายนอกองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการเชื่อมโยงรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (Thailand e-Government Interoperability Framework) หรือ TH e-GIF

คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้กำหนดขอบเขตการจ้าง (Terms Of Reference (TOR)) ของโครงการฯ ให้ชัดเจน

**มติที่ประชุม** รับทราบ และ ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบของ กปน. โดย คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ **มีมติรับทราบ ดังนี้**

๑. ผลการระบุ-ประเมินความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๒. แผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการลดน้ำสูญเสีย

การระบุและประเมินความเสี่ยงใหม่กลางปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ของสายงานบริการ มีระดับความเสี่ยงสูง ๑ สาเหตุความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน บริการ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการลดน้ำสูญเสีย เพื่อลดระดับ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (ระดับต่ำ)

๓. การปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำนวน ๒ แผน ได้แก่

๓.๑ แผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ (Infrastructures) ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ขอปรับระยะเวลาดำเนินงาน เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยน Technology ในการ Implement เครื่องแม่ข่ายเสมือน ส่งผลให้แผนการดำเนินงานต้องขยายระยะเวลาออกไป และ ดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๓.๒ แผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง การซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โดยสายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ) ฝ่ายโรงงานผลิตน้ำ บางเขน ขอปรับกิจกรรมดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง และเพิ่มเติม สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) เข้าร่วมรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการติดตามและการบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรายละเอียดงานหลายครั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การจัดทำราคากลาง

๓.๓ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ไตรมาส ๒/๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑) รวมทั้งสิ้น ๙ แผน สรุปได้ดังนี้

- ผลงานดีกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จำนวน ๑ แผน คือ การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน



- ผลงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จำนวน ๘ แผน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ให้มีการติดตามการดำเนินงานของแผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง การซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ เนื่องจากในช่วงปิดซ่อมปริมาณการสำรองน้ำประปาจะลดลงตามความจุของถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ (๑๒๐,๐๐๐ ลบ.ม.) นับเป็นความเสี่ยงที่อาจจะมีน้ำประปาไม่เพียงพอต่อการให้บริการ จึงควรเตรียมมาตรการรองรับและพิจารณาช่วงเวลาปิดซ่อมให้เหมาะสมด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีมติให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และ ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน. จำนวน ๒ เรื่อง ดังนี้

**๑. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑**

เรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี

๑) รับทราบร่างยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกำหนดให้วิสัยทัศน์ของประเทศไทย คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนให้ประเทศไทยมุ่งสู่เป้าหมายได้ภายในระยะเวลา ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ด้วยยุทธศาสตร์ ๖ ด้าน ได้แก่ (๑) ด้านความมั่นคง กำหนดให้มีการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความสงบภายในประเทศและมีความพร้อมในการเผชิญภัยคุกคามในอนาคต (๒) ด้านความสามารถในการแข่งขัน กำหนดให้มีการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทั้งในด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยวและบริการ (๓) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ กำหนดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทางด้าน ใจ สติปัญญา กาย และสภาพแวดล้อม ตั้งแต่อยู่ในครรภ์มารดา เพื่อให้เป็นคนคุณภาพของสังคม (๔) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาค กำหนดให้มีกลไกการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี (๕) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีการใช้ รักษา และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนบนหลักการของการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล และ (๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ กำหนดให้มีการปรับปรุงกลไกภาครัฐให้มีขีดสมรรถนะสูง สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

๒) มอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติรับความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปประกอบการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมร่างยุทธศาสตร์ชาติอีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ ในการแก้ไขเพิ่มเติมร่างยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคำนึงถึงสภาวการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่อาจเปลี่ยนแปลงไปและอยู่นอกเหนือการควบคุม และอาจส่งผลกระทบต่อร่างยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้ เช่น สถานการณ์การเมืองโลก ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดด เป็นต้น และให้พิจารณาแนวทางหรือกำหนดกลไกที่ทำให้ร่างยุทธศาสตร์ชาติสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมด้วย

๓) ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาตินำร่างยุทธศาสตร์ชาติที่แก้ไขเพิ่มเติมแล้วเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอน ก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรีภายในวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑

## **๒. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑**

เรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี

๑) เห็นชอบร่างยุทธศาสตร์ชาติที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้พิจารณาและแก้ไขตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑ แล้ว โดยได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขร่างยุทธศาสตร์ชาติตามความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและตามมติคณะรัฐมนตรีที่ให้คำนึงถึงสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่อาจเปลี่ยนแปลงไปและอยู่นอกเหนือการควบคุมและอาจส่งผลกระทบต่อร่างยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ เช่น สถานการณ์การเมืองโลก ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดด เป็นต้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแก้ไขตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ และการใช้คำศัพท์ให้ถูกต้อง เหมาะสม และสามารถดำเนินการได้ในทางปฏิบัติแล้ว ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติปรับแก้ไขถ้อยคำตามความเห็นของคณะรัฐมนตรีให้ถูกต้อง ชัดเจน แล้วให้นำเสนอประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนส่งให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อดำเนินการนำเสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติตามขั้นตอนต่อไป

๒) ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประสานงานกับกระทรวงการต่างประเทศเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ชาติฉบับภาษาอังกฤษสำหรับการเผยแพร่และสร้างการรับรู้แก่ประเทศต่าง ๆ และองค์การระหว่างประเทศต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### **เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๒ อาคารอำนวยการ โรงงานผลิตน้ำบางเขน ศ.ดร. สุวัฒนา จิตตลดากร กรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ ดร.สมภพ สุจริต อนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ และ ผศ.ดร.สิตางค์ ฟิลัยหล้า อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมทรัพยากรน้ำ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ร่วมสัมมนาทางวิชาการ หัวข้อ "จากมุมวิชาการสู่แผนงานปรับปรุงระบบสูบน้ำเชิงรุก" โดยมี รศ.ดร.ธีรเจียศิริพงษ์กุล คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รศ.ดร.อดิชัย พรพรหมินทร์ และ รศ.ดร.สุรชัย ลิปิวัฒนาการ อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมทรัพยากรน้ำ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นผู้บรรยายและร่วมอภิปราย เพื่อนำเสนอข้อมูล องค์ความรู้ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในด้านการจัดการและปรับปรุงระบบสูบน้ำของ กปน. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำในอนาคต

- **เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑** เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ โรงงานผลิตน้ำบางเขน พล.ร.ท. ณเดโช เกิดชูชื่น กรรมการ กปน. และอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย คณะอนุกรรมการฯ นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ และคณะผู้บริหาร ตรวจสอบการลง Stop Log ถึงเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน ตามการซ่อมแผนปฏิบัติการกรณีปิดซ่อมถังเก็บใสหมายเลข ๒ ซึ่งดำเนินการระหว่างวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ รวม ๑๔ วัน ก่อนการปิดซ่อมจริงในปี ๒๕๖๒ โดยมี นายสมบูรณ์ สุนันทพงศ์ศักดิ์ รวก.(ผ) และคณะ ให้การต้อนรับ

- **เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๑** เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ผศ. ที่ขวัญ พิพิธภิมาย์ กรรมการ กปน. นายสมชัย ชัยอนุรักษ์ อนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ และ นายจำเริญ ตันติวงศ์วัฒน์ รวก.(กต) ร่วมประชุมคณะทำงานศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาไม่มีพื้นที่วางท่อจ่ายน้ำใหม่ทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ ซึ่งมีประเด็นสำคัญต่าง ๆ เช่น ผลการสำรวจพื้นที่ระหว่าง กปน. และ ทีโอที แนวทางการก่อสร้างหากท่อร้อยสายเคเบิลทับซ้อนท่อประปา และการดำเนินการหารือกับ กทม. ในพื้นที่ที่ต้องเร่งรัดดำเนินการ เป็นต้น

- **เมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๑** เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องกรุงเทพ ๒ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ศ.ดร. สุวัฒนา จิตตลดากร นายสมศักดิ์ สุวรรณสุจริต รศ.ดร.ชรินทร์ ทินนโชติ นางศิริพร เหลืองนวล กรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ นายชีระ วงศบูรณะ รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การบริหารน้ำเสีย (อจน.) นายประเสริฐ เหลืองศิริมงคล ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์ กปน. ผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานภายนอก ผู้บริหารระดับสูงของ กปน. กปน. และ อจน. รวมทั้ง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมเสวนากลุ่ม (Focus Group) รับฟังความคิดเห็น (ร่าง) แนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ การปฏิรูปการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. .... องค์การบริหารจัดการน้ำ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ การเสวนารับฟังความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดทำแนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย จะนำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาปรับปรุงแนวทางฯ ต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑** เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ อาคารอเนกประสงค์ นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานในพิธีเปิดงานวันธรรมาภิบาล กปน. (MWA CG DAY) ประจำปี ๒๕๖๑ พร้อมด้วย ศ.ดร. สุวัฒนา จิตตลดากร ผศ. ที่ขวัญ พิพิธภิมาย์ ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา รศ.ดร.ชรินทร์ ทินนโชติ นางศิริพร เหลืองนวล กรรมการ กปน. ซึ่งงานในปีนี้งจัดขึ้นภายใต้แนวคิด "MWA CG LAND... กปน. แดนธรรมาภิบาล" เพื่อให้ทุกคนในองค์กรนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน โดยตระหนักอย่างชัดเจนว่า กปน. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีความมุ่งมั่น ให้ความสำคัญกับการดำเนินการกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

- **เมื่อวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๑** เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องปิยราษฎร์ นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานในการประชุมมอบนโยบาย เพื่อขับเคลื่อนงบลงทุนประจำปี ๒๕๖๒ เพื่อให้การเตรียมการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามที่รัฐบาลกำหนด โดยมีผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป เข้าร่วมรับฟัง ซึ่งมีประเด็นสำคัญ เช่น แนวทางปฏิบัติงบลงทุน กปน. ภาพรวมงบลงทุนประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒ การหารือเกี่ยวกับงบลงทุนประจำปี ๒๕๖๒ ของแต่ละสายงาน เป็นต้น

**มติที่ประชุม** รับทราบ