

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ รับทราบสรุปผลการประชุมกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการประชุมของกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑ มีข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

๑. การนำผลการหารือร่วมกับกรมชลประทานมาหารือเพื่อขยายผลในทางปฏิบัติ

สืบเนื่องจากการที่คณะกรรมการ กปน. ผู้ว่าการ และผู้บริหาร กปน. ได้เดินทางไปศึกษาดูงานตรวจเยี่ยมบริเวณจุดรับน้ำดิบท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี และเข้าร่วมประชุมกับคณะผู้บริหารกรมชลประทาน ณ ห้องประชุม สำนักงานชลประทานที่ ๑๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑ และกรรมการที่เป็นอิสระได้นำประเด็นสำคัญในการหารือร่วมกับกรมชลประทานมาพิจารณา โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการร่วมระหว่างการประปานครหลวงกับกรมชลประทาน เพื่อแก้ไขปัญหาผู้ใช้น้ำดิบแนวคลองประปาฝั่งตะวันตก

๑.๑.๑ ขอให้ กปน. แต่งตั้งคณะทำงานร่วมระหว่าง กปน. กับ สำนักงานชลประทานที่ ๑๓ กรมชลประทาน เพื่อแก้ไขปัญหาผู้ใช้น้ำดิบบริเวณแนวคลองประปาฝั่งตะวันตก โดยให้สายงานผลิตและส่งน้ำเป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยร่วมกันกำหนดกรอบแนวทาง อำนาจหน้าที่ และประเด็นที่จะหารือ

๑.๑.๒ ขอให้ กปน. ศึกษาข้อบังคับและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่รองรับการดำเนินงานโครงการนอกพื้นที่ให้บริการของ กปน. และให้บรรจุเป็นแผนงานหลักพร้อมงบประมาณสำหรับการบริหารงาน

๑.๒ การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แหล่งต้นน้ำ

กปน. ควรพิจารณาโครงสร้างและรูปแบบของการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แหล่งต้นน้ำบริเวณด้านหน้าจุดรับน้ำดิบท่าม่วงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งฯ โดยมอบหมายให้สายงานผลิตและส่งน้ำเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน

๑.๓ การปรับปรุงคลองส่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก

กปน. ควรสำรวจและปรับปรุงคลองส่งน้ำดิบฝั่งตะวันตกให้พร้อมสำหรับการลำเลียงน้ำดิบที่อัตรา ๖๐ ลบ.ม./วินาที โดยเฉพาะจุดคอขวดของระบบส่งน้ำบริเวณท่อลอดถนน ซึ่งเป็นท่อขนาดเล็ก นอกจากนี้ควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ออกตรวจคลองส่งน้ำอย่างสม่ำเสมอ

๒. การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

๒.๑ กปน. ควรนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย โดยแบ่งพื้นที่ย่อยในการตรวจสอบ และจัดทำ Water Balance ให้ชัดเจน แล้วใช้อุปกรณ์ในการตรวจจับการไหลและแรงดันน้ำ (Flow Meter / Flow Sensor) นอกจากนี้ ควรติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการเปิดปิดวาล์วระยะไกล ซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการน้ำสูญเสียมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒.๒ กปน. ควรให้ความสำคัญในการป้องกันและตรวจสอบน้ำสูญเสียจากท่อประธานให้มากขึ้น โดยอาจติดตั้งเครื่องมือวัดความดันภายในท่อเพื่อตรวจสอบติดตามผล เนื่องจากท่อประธานแตกรั่วจะทำให้มีน้ำสูญเสียในปริมาณมาก

๒.๓ กปน. ควรบริหารจัดการข้อมูลน้ำสูญเสียที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนำข้อมูลมาบูรณาการเพื่อใช้วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมการบริหารจัดการให้มากขึ้น

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑) ขอให้ กปน. พิจารณารูปแบบศูนย์เรียนรู้แหล่งต้นน้ำบริเวณด้านหน้าจุดรับน้ำดิบท่าม่วงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งฯ ซึ่งต้องการใช้เป็นพื้นที่สำหรับทำกิจกรรมการเรียนรู้ภาคประชาชน และขอให้พิจารณาการใช้งบประมาณลงทุนในการก่อสร้างฯ เพื่อให้การดำเนินงานมีความยั่งยืนมากกว่าการใช้งบประมาณทำการด้าน CSR ซึ่งต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอให้ กปน. รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานให้คณะกรรมการ กปน. ทราบ

๒) ในการแต่งตั้งคณะกรรมการร่วมระหว่าง กปน. กับกรมชลประทาน เพื่อแก้ไขปัญหาผู้ใช้น้ำดิบแนวคลองประปาฝั่งตะวันตก หากมีอุปสรรคไม่สามารถดำเนินการได้ อาจพิจารณาเชิญผู้ว่าราชการจังหวัดในฐานะหน่วยงานกลางมาเป็นประธานร่วมในการใกล้ชิด

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของกรรมการที่เป็นอิสระและคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒ ทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. เพื่อมาช่วยกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน.

มติที่ประชุม ให้ทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในคณะกรรมการ กปน. จำนวน ๔ คณะ ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

- | | | | |
|------|---|----------------|---------------------|
| ๑.๑ | นางศิริพร | เหลื่องนวล | ประธานอนุกรรมการ |
| ๑.๒ | นายวันชัย | หล่อวัฒนตระกูล | รองประธานอนุกรรมการ |
| ๑.๓ | ดร.ณัฐกิตติ์ | ตั้งพูลสินธนา | อนุกรรมการ |
| ๑.๔ | รศ.ดร.ชรินทร์ | ทินนโชติ | อนุกรรมการ |
| ๑.๕ | ผู้ว่าการการประปานครหลวง | | อนุกรรมการ |
| ๑.๖ | นายมนตรี | ศรีสกุล | อนุกรรมการ |
| ๑.๗ | นายสกล | ลีโนทัย | อนุกรรมการ |
| ๑.๘ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ -
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) | | อนุกรรมการ |
| ๑.๙ | นายสุพจน์ | ลาภปรารธนา | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๐ | นางสาวอรนุช | ไวโนสิทธิ์ | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๑ | นางสาวจิริกา | นุตาลัย | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๒ | นายลือชัย | ดีถาวร | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๓ | รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) | | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๔ | ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน. | | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๕ | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) | | เลขานุการ |
| ๑.๑๖ | ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ | | ผู้ช่วยเลขานุการ |

๒. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

๒.๑	ผศ.ทีฆวุฒิ พุทธิภิมย์	ประธานอนุกรรมการ
๒.๒	พลเรือโท ณเดโช เกิดชูชื่น	รองประธานอนุกรรมการ
๒.๓	ศ.ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร	อนุกรรมการ
๒.๔	ผู้ว่าการการประปานครหลวง	อนุกรรมการ
๒.๕	ผู้แทนกรมชลประทานที่ได้รับการแต่งตั้ง (นายสัญญา แสงพุ่มพงษ์)	อนุกรรมการ
๒.๖	นางสาววรชยา ลัทธยาพร	อนุกรรมการ
๒.๗	นายเทอดธรรม วงศ์กาฬสินธุ์	อนุกรรมการ
๒.๘	นายวิเชียร อุดมรัตน์ศิลป์	อนุกรรมการ
๒.๙	รศ.ภัชราภรณ์ สุวรรณวิทยา	อนุกรรมการ
๒.๑๐	ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์	อนุกรรมการ
๒.๑๑	รศ.ประวิทย์ สุรนිරนาถ	อนุกรรมการ
๒.๑๒	นายวิสิทธิ์ วงศ์วิวัฒน์	อนุกรรมการ
๒.๑๓	นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์	อนุกรรมการ
๒.๑๔	รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	อนุกรรมการ
๒.๑๕	รองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ)	อนุกรรมการ
๒.๑๖	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	เลขานุการ
๒.๑๗	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	ผู้ช่วยเลขานุการ

๓. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประปานครหลวง

นายสมศักดิ์ สุวรรณสุจริต ประธานกรรมการ

กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง

๑.	รองผู้ว่าการ (บริหาร)	กรรมการ
๒.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาวิชาการประปา)	กรรมการ
๓.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (นโยบายการเงิน)	กรรมการ
๔.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๑)	กรรมการ
๕.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ก่อสร้าง)	กรรมการ
๖.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)	กรรมการ
๗.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	กรรมการ
๘.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)	กรรมการ
๙.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ

กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง

๑.	นายสมภาพ ปานสวัสดิ์	กรรมการ
๒.	นายไพวงศ์ สีลาภานต์	กรรมการ
๓.	ว่าที่ ร.ท. เรืองศิลป์ คชนินทร์	กรรมการ
๔.	นายสุชาญ ธนวิโรจน์กุล	กรรมการ
๕.	นายพนันท์ กั้นรักษา	กรรมการ

๖. นายนริศ	ปลุกชาติ	กรรมการ
๗. นายสุพรรณ	ศรีมาตา	กรรมการ
๘. นายประพนธ์	ประถมไชย	กรรมการ
๙. นายสากล	บุญสวยขวัญ	กรรมการ

ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและกิจกรรมสัมพันธ์ เลขานุการ

๔. คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

๔.๑	ดร.ทองเปลว	กองจันทร์	ประธานอนุกรรมการ
๔.๒	นายวันชัย	หล่อวัฒนตระกูล	รองประธานอนุกรรมการ
๔.๓	พลเรือโท ณะเดช	เกิดชูชื่น	อนุกรรมการ
๔.๔	ดร.รอยล	จิตรดอน	อนุกรรมการ
๔.๕	นายสมดี	คชายั่งยืน	อนุกรรมการ
๔.๖	นายวิวัฒน์ชัย	รัตนะรัต	อนุกรรมการ
๔.๗	นายอัศวิน	โชติพินัง	อนุกรรมการ
๔.๘	พลตรี ประชาพัฒน์	วัจนะรัตน์	อนุกรรมการ
๔.๙	นายประทีป	ภักดีรอด	อนุกรรมการ
๔.๑๐	นายขวัญชาติ	วงศ์ศุภรานันต์	อนุกรรมการ
๔.๑๑	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)		อนุกรรมการ
๔.๑๒	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)		อนุกรรมการ
๔.๑๓	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		อนุกรรมการ
๔.๑๔	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)		อนุกรรมการ
๔.๑๕	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)		อนุกรรมการ
๔.๑๖	ผู้ช่วยผู้ว่าการ(สำนักคณะกรรมการ กปน.)		เลขานุการ
๔.๑๗	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการ กปน.		ผู้ช่วยเลขานุการ

เรื่องที่ ๓ รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Self Assessment) และประเมินผลกรรมการทั้งคณะ (Board Evaluation) ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประเมินคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑ สรุปผลการประเมิน ดังนี้

๑. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Self Assessment) ผลการประเมินได้คะแนนร้อยละ ๙๓.๙๗ อยู่ในระดับ มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

๒. การประเมินผลกรรมการทั้งคณะ (Board Evaluation) ผลการประเมินได้คะแนนร้อยละ ๙๓.๑๕ อยู่ในระดับ มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

ทั้งนี้ เลขานุการฯ ได้รวบรวมผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ กปน. ตามแผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ช่วง ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑) เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เนื่องจากวาระการประชุมคณะกรรมการ กปน. โดยเฉพาะวาระเรื่องเพื่อทราบมีจำนวนมาก คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการแต่ละคณะจึงควรพิจารณากลับกรองและเลือกเฉพาะประเด็นหรือวาระสำคัญที่ต้องการรายงานต่อคณะกรรมการ กปน. ทั้งนี้ อาจพิจารณาจัดทำวาระเรื่องเพื่อทราบ ให้คณะกรรมการฯ รับทราบเป็นข้อมูลไว้

ในระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษด้วย ในส่วนของการกลั่นกรองเรื่องเสนอเพื่อพิจารณา ควรอ้างอิงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นเรื่องที่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

มติที่ประชุม

๑. รับทราบผลการประเมินคณะกรรมการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑
๒. รับทราบการดำเนินงานของคณะกรรมการ กปน. ตามแผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ช่วง ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑)
๓. ขอให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๔ เรื่องประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ ประธานกรรมการ กปน. ได้มอบหมายให้ กปน. นำเสนอแนวทางการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กปน. (Eco-Efficiency) ให้คณะกรรมการ กปน. รับทราบ เนื่องจากการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เป็นหนึ่งในเกณฑ์วัดผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร ตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ โดยสามารถสรุปการดำเนินงาน ดังนี้

เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ตามข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี ๒๕๖๑ ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กรข้อ ๓.๑๐ กำหนดให้วัดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) โดยกำหนดให้เสนอรายงานผลการศึกษาและการกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ขององค์กรต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการตามแผนงานต่อไป โดยคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๑ ให้ กปน. มีแผนปฏิบัติงานและกรอบระยะเวลาการดำเนินงานของแผนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ที่ชัดเจน

กปน. ได้แต่งตั้งคณะทำงานการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามคำสั่ง กปน. ที่ ๒๑/๒๕๖๑ สั่ง ณ วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ โดยคณะทำงานฯ ได้ศึกษาและประชุมหารือเพื่อกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กปน. แล้วเสร็จ รายละเอียดดังต่อไปนี้

๑) บริบทขององค์กร

๒) การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจตามแนวปฏิบัติที่ดี ISO ๑๔๐๔๕

ประกอบด้วย

- ๒.๑) เป้าหมายและขอบเขตในการประเมิน
- ๒.๒) การประเมินสิ่งแวดล้อม
- ๒.๓) การประเมินมูลค่าผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- ๒.๔) การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ

ตัวแปรที่เหมาะสมเป็นตัวแทนของมูลค่าผลิตภัณฑ์และบริการ

๑. ปริมาณน้ำขาย (ลบ.ม.)
๒. ปริมาณน้ำจำหน่าย (ลบ.ม.)

ตัวแทนที่เหมาะสมเป็นตัวแทนของผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

๑. ปริมาณการใช้น้ำดิบ (ลบ.ม.)
๒. ปริมาณการปล่อยอากาศเสียที่มีผลกระทบต่อภาวะเรือนกระจก (Carbon Footprint) (tCO₂e)
๓. วอเตอร์ฟุตพริ้นท์ (Water Footprint) (ลบ.ม.)

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ได้นำหัวข้อดังกล่าวเข้าหารือในที่ประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ลงความเห็นว่าเป็นควรใช้น้ำจำหน่ายเป็นตัวแทนของมูลค่าผลิตภัณฑ์และบริการและใช้ปริมาณการปล่อยอากาศเสียที่มีผลกระทบต่อภาวะเรือนกระจกเป็นตัวแทนของผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๕ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่าง ๆ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๑

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่าง ๆ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๑

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนเมษายน ๒๕๖๑ เป็นวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๑

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๖ รับทราบผลการประชุมหารือเร่งรัดหาแนวทางการดำเนินงานลดน้ำสูญเสีย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมหารือเร่งรัดหาแนวทางการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ซึ่งมีมติรับทราบผลการดำเนินงาน และผลการประเมินตามระบบ SEPA (Feedback Report) หมวด ๑-๖ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ ของการประปานครหลวง และมีข้อเสนอแนะว่า เนื่องจากอัตราการน้ำสูญเสียของ กปน. มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เห็นควรให้ กปน. พิจารณาเร่งรัดหาแนวทางการดำเนินงาน โดยอาจจะมีการหารือร่วมกับกรรมการ กปน. เพื่อระดมความคิดเห็นที่จะช่วยลดอัตราการน้ำสูญเสียให้ได้ผลอย่างจริงจัง และควรนำเสนอคณะกรรมการฯ เป็นวาระเร่งด่วนทุกเดือนนี้

กปน. ได้จัดการประชุมหารือเร่งรัดหาแนวทางการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียเมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๑ โดยมีประธานกรรมการ กปน. (นายวัลลภ พริ้งพวงษ์) กรรมการ กปน. (นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ศ.ดร.สุวิธนา จิตตลดากร รศ.ดร.ชรินทร์ ทินนโชติ และพลเรือโท ณะเดช เกิดชูชื่น) ผู้ว่าการและคณะผู้บริหาร กปน. เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำสรุปข้อมูลในประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญเพื่อนำเสนอในที่ประชุมและร่วมหารือเพื่อเร่งรัดหาแนวทางการดำเนินงานลดน้ำสูญเสีย ดังนี้

- ๑) เกณฑ์วัดประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย และสถานะปัจจุบัน
- ๒) สภาพปัญหาน้ำสูญเสีย
- ๓) แผนงานเพื่อลดน้ำสูญเสีย
- ๔) ปัญหา/ข้อจำกัดและแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) กปน. ควรเพิ่มการลงทุนสำหรับงานลดน้ำสูญเสีย โดยนำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และควรศึกษาวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในการบริหารจัดการน้ำสูญเสียขององค์กรชั้นนำระดับสากลเพื่อนำมาประยุกต์ใช้

๒) กปน. ควรประสานงานระดมความร่วมมือจากทุกส่วนงานเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาสูญเสียขององค์กร โดยในระยะเริ่มต้น หากมีอัตรากำลังเพียงพอ อาจให้บุคลากรซึ่งมีความเชี่ยวชาญจากสาขากลุ่มเพิ่มประสิทธิภาพ มาช่วยเหลือสาขากลุ่มเป้าหมายหลักซึ่งมีอัตราน้ำสูญเสียสูง

๓) ในงานจ้างสำรวจหาจุดรั่วในระบบจ่ายน้ำ กปน. ควรพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่างานแต่ละรายการ โดยอาจพิจารณาปรับเพิ่มค่างานสำรวจพบจุดรั่ว เพื่อให้การดำเนินงานลดน้ำสูญเสียเกิดประสิทธิผลสูงสุด สำหรับกรณีงานจ้างลดน้ำสูญเสียพื้นที่ (Performance-Based Contract : PBC) ที่เกิดความล่าช้า กปน. ควรทบทวนปรับแผนการดำเนินงานรองรับให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมาย

๔) กรณีปัญหาการขออนุญาตใช้พื้นที่ได้ดินเพื่อวางท่อประปาใหม่ กปน. ควรเจรจาทำความเข้าใจกับหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ รวมถึงควรติดตามความคืบหน้าโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ เพื่อประสานความร่วมมือกัน

๕) เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำสูญเสียของทั้งองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กปน. ควรพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างผังบริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยอาจปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานให้สามารถรองรับภารกิจได้ทั้งระบบ

๖) การดำเนินการของ กปน. ในปัจจุบันเกิดความล่าช้า เนื่องด้วยปัญหาด้านกฎหมายต่าง ๆ กปน. จึงควรนำประเด็นปัญหาหารือในคณะกรรมการที่มีนักกฎหมายเป็นอนุกรรมการ เพื่อให้คำปรึกษาและคลี่คลายปัญหาด้านข้อกฎหมาย

๗) กปน. อาจพิจารณาความเป็นไปได้ในการนำสุนัขมาใช้ในการค้นหาท่อแตกที่ใต้ดิน โดยประสานงานกับศูนย์ปฏิบัติการทุ่นระเบิดแห่งชาติ

๘) เพื่อให้การดำเนินการตามแผนงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำของ กปน. บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ขอให้ กปน. รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบในวาระสืบเนื่องทุกเดือน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) จากกรณีปัญหาการขออนุญาตใช้พื้นที่ได้ดินเพื่อวางท่อประปาใหม่ กปน. ควรจัดเตรียมข้อมูลสรุปประเด็นปัญหาข้อจำกัดที่ทำให้การดำเนินการล่าช้า แนวทางการดำเนินการของ กปน. รวมถึงแนวความคิดในการแก้ไขปัญหา โดยจัดทำสรุปข้อมูลในรูปแบบ Infographics ที่เข้าใจง่ายนำเสนอเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเพื่อหารือแนวทางการดำเนินการต่อไป

๒) ขอให้ กปน. ติดตามสถานะการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยวางแผนจำลองสถานการณ์ (Scenario planning) เพื่อให้สามารถเตรียมรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที และให้รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบในวาระสืบเนื่องทุกเดือน

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๗ รับทราบรายละเอียดการใช้อาคารการประปาแมนศรี สะพานดำ ของกรุงเทพมหานคร

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายละเอียดการใช้อาคารการประปาแมนศรี สะพานดำ ของกรุงเทพมหานคร ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และมีความเห็นว่า พื้นที่สำนักงานประปาสาขาแมนศรี (เก่า) บริเวณสี่แยกแมนศรี มีถึงสูงที่เป็นประวัติศาสตร์ของการประปาไทยและเป็นสัญลักษณ์ขององค์กร ซึ่งปัจจุบันกรุงเทพมหานครเป็นหน่วยงานผู้ดูแล และไม่มีการใช้ประโยชน์ จึงมีความเป็นไปได้หรือไม่ที่ กปน. จะเข้าไปใช้ประโยชน์ เช่น เป็นพิพิธภัณฑ์ เป็นต้น

กปน. ได้ศึกษาข้อมูลรายละเอียดการใช้อาคารการประปาแมนศรี สะพานดำ ของกรุงเทพมหานคร (กทม.) สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

๑. อาคารการประปาแมนศรีทั้งหมด ซึ่งเป็นพื้นที่สำนักงานใหญ่เดิมของ กปน. ประกอบด้วยอาคารอนุรักษ์ด้านหน้า ถึงสูง ๒ ใบ และอาคารสำนักงาน ๖ ชั้น ปัจจุบัน กทม. เช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สัญญาเช่า ๓๐ ปี อัตราปีละประมาณ ๒๕ ล้านบาท และเพิ่มขึ้นตามมูลค่าที่ดิน

๒. กทม. มีแผนปรับปรุงอาคาร ๖ ชั้น เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักการแพทย์ คาดว่าจะใช้งบประมาณ ๑๐๐-๒๐๐ ล้านบาท เพื่อเปิดใช้งานในปี ๒๕๖๒ ส่วนอาคารอนุรักษ์ในเบื้องต้นจะเร่งดำเนินการทาสีก่อนตามโครงการ "แต้มสีกรุงเทพ" โดยปรึกษาหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านอาคารอนุรักษ์ และจะมีการหารือแนวทางการใช้ประโยชน์อาคารดังกล่าวในภายหลัง

๓. การเข้าใช้ประโยชน์ในพื้นที่จะพิจารณาในรูปของคณะกรรมการฯ ซึ่งมีตัวแทนจากหลายสำนัก เช่น สำนักการโยธา สำนักผังเมือง สำนักสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ดังนั้น เพื่อเป็นการอนุรักษ์อาคารและถึงสูง ๒ ใบ ที่เป็นสัญลักษณ์และจิตวิญญาณของ กปน. จึงเห็นควรประสานกับ กทม. เพื่อขอเช่าในส่วนของอาคารอนุรักษ์และถึงสูง และนำมาปรับปรุงให้เป็นส่วนหนึ่งของพิพิธภัณฑ์มีชีวิต โดยเปิดเป็นสำนักงานส่วนหน้าสำหรับให้บริการชำระค่าน้ำและอื่น ๆ

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบต่อไป

เรื่องที่ ๘ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๕ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๕ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานที่สามารถประเมินตามเกณฑ์วัดฯ ที่กำหนดได้ร้อยละ ๔๑ เทียบเป็นระดับประเมิน ๔.๒๗๙๔ ซึ่งมีรายละเอียดผลงานในแต่ละกลุ่มตามระบบ SEPA ดังนี้

๑. ผลการประเมินกระบวนการ หมวด ๑-๖ น้ำหนักร้อยละ ๓๐ ซึ่งจะตรวจประเมินผลโดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

๒. การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ น้ำหนักร้อยละ ๒๐

● โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย ดำเนินการปรับปรุงท่อความยาว ๑๑๓ กิโลเมตร จากแผนการปรับปรุงท่อที่ได้ทำสัญญาจ้างแล้ว ๒๔๖ กิโลเมตร

- **การจัดทำแนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย**
 - กปน. จัดทำร่างแนวทางฯ แล้วเสร็จ นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประปาและน้ำเสีย พิจารณาเมื่อวันที่ ๑๖ ก.พ. ๖๑ ขณะนี้อยู่ระหว่างการปรับปรุงรายงานตามข้อสั่งเกตของคณะกรรมการฯ และจะนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาภายในเดือน มิ.ย. ๖๑
- **โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service) มี ๒ เกณฑ์ย่อย** ประกอบด้วย
 - จำนวน Service ที่ให้บริการผ่าน Application MWA on Mobile กำหนดเป้าหมายจำนวน ๒ บริการ คือ
 ๑. การให้บริการติดตั้งประปาใหม่ : อยู่ระหว่างการออกแบบรายละเอียดหน้าจอในระบบ Android และ iOS
 ๒. การพัฒนาระบบแจ้งยอดค่าน้ำทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bill) : ออกแบบ Service บนระบบ CIS เพื่อรองรับระบบจาก Mobile
 - จำนวนผู้ใช้ Application MWA on Mobile ขณะนี้มีจำนวนผู้ใช้บริการ ๒๔๙,๑๓๑ ราย

๓. ผลลัพธ์หมวด ๗ น้ำหนักร้อยละ ๕๐ แบ่งออกเป็น ๕ หมวดย่อย ดังนี้

เกณฑ์วัด	ผลงาน (เกรด)
ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ <ul style="list-style-type: none"> - คุณภาพน้ำประปา <ul style="list-style-type: none"> ○ กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย - การบริหารจัดการแรงดันน้ำ 	A D+
ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ
ผลลัพธ์ด้านการเงินและตลาด <ul style="list-style-type: none"> - EBITDA Margin - ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน <ul style="list-style-type: none"> ○ การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี ○ ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน 	A ประเมินผล ณ สิ้นไตรมาส
ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ <ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการอัตราน้ำสูญเสีย - การหยุดการสูญจ่ายน้ำ 	B- A
ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร <ul style="list-style-type: none"> - การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS – SOE - การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (DSM) - ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) - การกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน 	ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ A

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีความเห็นว่า เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประธานกรรมการ กปน. จึงเห็นควรให้มีการประชุมเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละสายงาน เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงาน พร้อมทั้งผลักดันให้มีการเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมาย และขอให้ผู้บริหารแต่ละสายงานทำความเข้าใจตัวชี้วัดหรือเกณฑ์วัดที่อยู่ในความรับผิดชอบและขับเคลื่อนให้ได้ผลงานตามแผน

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ จาก การประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ จากการประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ โดยกระทรวงการคลังได้มีหนังสือที่ กค ๐๘๑๘.๒/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ แจ้งผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๖๐ ของ กปน. พร้อมข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง โดยให้ กปน. นำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน

ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ ดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีความเห็นว่า รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกิจการประปาที่ กปน. ดำเนินการนี้ยังน้อยเกินไปเมื่อเทียบกับรายได้ค่าน้ำ ซึ่งไม่เกิดการจูงใจและความคุ้มค่าในการลงทุน อีกทั้งข้อกฎหมายตาม พ.ร.บ. กปน. ก็ยังไม่สรุปว่า กปน. จะดำเนินการได้หรือไม่ หาก กปน. จะดำเนินธุรกิจเสริม ควรหาช่องทางในการพัฒนาธุรกิจหรือแนวทางการพัฒนาธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกิจการประปา ด้วยการจัดตั้งบริษัทลูก หรือการดำเนินธุรกิจแบบกิจการร่วมค้า (Joint venture) โดยให้นำไปหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อให้บริษัทลูกมีอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจแบบเอกชนโดยไม่ต้องเป็นรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอาจจะดำเนินการนอกพื้นที่ที่ กปน. รับผิดชอบ หรือต่างประเทศ เพื่อยกระดับความสามารถในการดำเนินงานและเสริมความแข็งแกร่งด้านธุรกิจของ กปน. อย่างไรก็ตาม ขอให้ศึกษากฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องว่ารองรับการดำเนินการดังกล่าวหรือไม่ โดยอาจนำประเด็นนี้หารือกับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา รวมทั้งศึกษารูปแบบการดำเนินงานด้านธุรกิจเสริมจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นด้วย

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๐ การพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางการดำเนินงาน โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นกลไกการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยกำหนดวิสัยทัศน์เป็น “Wisdom MWA – องค์กรที่สร้างภูมิปัญญา ขับเคลื่อนงานประปาดิจิทัล เพื่อคุณค่าที่เหนือกว่า” ประกอบด้วยยุทธศาสตร์หลัก ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนากำลังคนและนวัตกรรมดิจิทัลงานประจำ (Digital Human Capital and Innovation)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลสาธารณูปโภคงานประจำ (Digital MWA Transformation)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชิงระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem Infrastructure)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบริการดิจิทัล (Digital Service)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมกลไกการขับเคลื่อนการบริหารอย่างมีธรรมาภิบาลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Good Governance)

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการประปานครหลวง ได้ประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบกรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) โดยมีข้อเสนอแนะให้ที่ปรึกษา ดำเนินการ ดังนี้

๑) ควรแยกงบประมาณในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ให้ชัดเจน ระหว่าง Digital Innovation กับ Non-Digital Innovation

๒) ควรมีการเชื่อมโยงโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ กับแผนอื่น ๆ ของ กปน. นอกเหนือจากการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การบริหารการประปานครหลวง ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔)

อีกทั้ง มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

๑) ควรกำหนดเป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ เทียบกับยุทธศาสตร์การบริหารการประปานครหลวง ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔) ให้ชัดเจน พร้อมกำหนดกิจกรรมของสายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานอื่น ๆ ทราบสิ่งที่จะต้องเตรียมดำเนินการ และก่อให้เกิดความมั่นใจว่าแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ จะนำไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

๒) ควรพิจารณาการจัดทำ Enterprise Architecture (EA) ให้แล้วเสร็จก่อนหรือควบคู่กับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ

ทั้งนี้ ที่ปรึกษาโครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ (มหาวิทยาลัยมหิดล) ได้จัดทำร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และบทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary Report) ที่ได้ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. กปน. ควรพิจารณาปรับขยายระยะเวลาของแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ จากเดิมสิ้นสุดปี พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นสิ้นสุดปี พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. สำหรับยุทธศาสตร์มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลสาธารณูปโภคงานประจำ กปน. ควรพิจารณาเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบการจัดการงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Budgeting) ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ระบบบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Accounting) ที่สามารถประมวลผลได้เป็นรายวัน อาทิ บัญชีรับ-จ่าย การเบิกจ่าย การตั้งงบประมาณรายได้ (Revenue) หรือรายจ่าย (Expenditure) เป็นต้น

มติที่ประชุม อนุมัติ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๑ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงาน ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

๑. การเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
๒. รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
๓. การเตรียมความพร้อมด้านแหล่งน้ำดิบเพื่อรองรับสถานการณ์ในอนาคต
๔. การซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณา ดำเนินการ พร้อมทั้งให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

๑) ในการดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก มีการกำหนดรอบเวลาที่ชัดเจนไว้ กปน. จึงควรมีแนวปฏิบัติหากมีความจำเป็นต้องปรับระยะเวลาสิ้นสุดโครงการหรือกรอบวงเงิน โดยให้เสนอ คณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบด้วย

๒) จากการเก็บตัวอย่างคุณภาพน้ำและข้อมูลปริมาณน้ำดิบในคลองระบายน้ำสุวรรณภูมิ (คลอง ๑๐๐ คิว) พบว่าอยู่ในเกณฑ์เสื่อมโทรมมาก หากจะปรับปรุงคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ต้องประสานงานกับกรมชลประทานให้ปล่อยน้ำปริมาณมากมาเจือจาง กปน. จึงควรพิจารณาแนวทางอื่นที่จะเป็นแหล่งสำรองน้ำดิบของ กปน. ต่อไป

๓) การทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบจากบ่อดินกับเอกชน เป็นสัญญาทางปกครอง กปน. ควรพิจารณาให้รอบคอบและคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและด้านอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจนนำไปสู่ การร้องเรียนได้

๔) ขอให้ กปน. ศึกษารายละเอียดร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง หรืออาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของ กปน. และติดตามความก้าวหน้า พร้อมเตรียมวางมาตรการ และแนวทางรองรับการดำเนินงานในอนาคต

มติที่ประชุม รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการติดตามฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๒ รับทราบผลการประชุมสัญจรของคณะกรรมการและผู้บริหาร กปน. เมื่อวันที่ ๒๔ - ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมสัญจรของคณะกรรมการ และผู้บริหาร กปน. เมื่อวันที่ ๒๔ - ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการ กปน. ได้เดินทางไปศึกษาดูงานในพื้นที่ต้นน้ำคลองประปาฝั่งตะวันตก ณ จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งเป็นการติดตามสถานการณ์น้ำ ณ พื้นที่แหล่งน้ำดิบที่สำคัญของ กปน. รวมทั้งร่วมประชุมหารือกับผู้บริหารของสำนักงานชลประทานที่ ๑๑ - ๑๓ และร่วมประชุมสัญจรนอกสถานที่กับผู้บริหาร กปน. สรุปได้ดังนี้

๑. สรุปผลการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร กปน. และคณะผู้บริหาร กรมชลประทาน เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑

คณะกรรมการ ผู้ว่าราชการ และผู้บริหาร กปน. พร้อมคณะผู้บริหารกรมชลประทาน นำโดย นายพงศ์ศักดิ์ อรุณวิจิตรสกุล ผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ ๑๑ และนายเสริมชัย เขียวศิริถาวร ผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ ๑๓ ร่วมลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมจุดรับน้ำดิบท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี และ

ศึกษาแนวทางในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในพื้นที่แหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑ และได้ร่วมประชุมหารือ ณ ห้องประชุม สำนักงานชลประทานที่ ๑๓ จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

๑. สถานการณ์น้ำ ปี ๒๕๖๑ และแนวทางการร่วมมือในการบริหารจัดการน้ำในช่วงภัยแล้ง พร้อมทั้งหาแนวทางการแก้ไขปัญหาการใช้น้ำของประชาชนที่อาศัยอยู่ตามแนวคลองประปาฝั่งตะวันตก

โดยปัจจุบัน ใช้น้ำใช้การของเขื่อนศรีนครินทร์และเขื่อนวชิราลงกรณ มีปริมาณรวม ๗,๒๐๘ ล้าน ลบ.ม. (ณ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๑) กรมชลประทานใช้จัดสรรเพื่อใช้ในการอุปโภคบริโภค การเกษตร และรักษาระบบนิเวศน์และอื่น ๆ สำหรับปี ๒๕๖๐/๒๕๖๑ รวมประมาณ ๕,๐๐๐ ล้าน ลบ.ม. มีอัตราการระบายน้ำประมาณ ๓๐ ล้าน ลบ.ม. ต่อวัน และ กปน. ได้แจ้งปริมาณน้ำจัดสรรในช่วงหน้าแล้ง ๓๒๐ ล้าน ลบ.ม.

๒. การพัฒนาความเป็นไปได้ในการใช้น้ำดิบในอนาคตที่จะขอให้กรมชลประทานจัดสรรน้ำดิบเพิ่มเป็น ๖๐ ลบ.ม./วินาที

๓. การพัฒนาภายใต้บันทึกความเข้าใจระหว่างกรมชลประทาน และ กปน.

- การพัฒนาความร่วมมือโครงการพระราชดำริ : โครงการพัฒนาและฟื้นฟูคลองอ้อมคลองบางหลวงเชียงราก และคลองบ้านพร้าว

- การพัฒนาความร่วมมือในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แหล่งต้นน้ำ

- การกำจัดฝักตบชวาบริเวณพื้นที่รับน้ำดิบท่าม่วง

ในที่ประชุม ทั้งสองหน่วยงานมีความเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(๑) ถึงแม้ในปี ๒๕๖๑ สถานการณ์น้ำมีเพียงพอในการจัดสรรให้ กปน. ตามความต้องการ แต่อย่างไรก็ตาม กปน. ควรประสานความร่วมมือกับกรมชลประทานในด้านการบริหารจัดการน้ำ โดยร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานหรือแนวทางให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์น้ำในแต่ละช่วงเวลา การจัดสรรน้ำดิบหรือจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยเฉพาะช่วงภัยแล้ง การบริหารจัดการปัญหาการใช้น้ำของผู้ที่อยู่ริมคลองประปา แผนรองรับการขยายตัวของชุมชนเมืองที่ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำของประชาชนเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ กปน. มีปริมาณน้ำดิบที่เพียงพอในการผลิตน้ำประปาให้ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภคบริโภคอย่างทั่วถึง

(๒) เนื่องจากคลองประปาฝั่งตะวันตกก่อสร้างก่อนพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๓๕ จึงไม่ได้ให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วม และปัจจุบันเกษตรกรและชุมชนริมคลอง ยังคงมีข้อขัดแย้งเกี่ยวกับการนำน้ำดิบจากกลุ่มน้ำแม่กลองไปผลิตน้ำประปาบริการในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร อย่างไรก็ตาม กปน. ยังคงมีความจำเป็นที่ต้องใช้น้ำจากกลุ่มน้ำแม่กลอง และมีแนวโน้มจะใช้น้ำดิบเพื่อผลิตน้ำประปามากขึ้นตามการเติบโตของชุมชนเมือง ดังนั้น กปน. ควรพิจารณาแนวทางการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี พร้อมทั้งมีการสื่อสารในเชิงรุกในพื้นที่ชุมชนกลุ่มน้ำฯ และเกษตรกรในพื้นที่ให้มากขึ้น

(๓) กปน. ควรร่วมกับกรมชลประทานเร่งจัดทำแผน CSR ในพื้นที่แนวคลองประปาฝั่งตะวันตก ให้ชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการมีส่วนร่วมระหว่างภาครัฐและประชาชน โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม

(๔) ขอให้ กปน. เร่งรัดดำเนินการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แหล่งต้นน้ำ บริเวณด้านหน้าจุดรับน้ำดิบท่าม่วง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนในพื้นที่ ทั้งนี้ จากการหารือร่วมกัน กรมชลประทานคาดว่า จะแจ้งผลการพิจารณาอนุญาตให้ใช้พื้นที่จัดตั้งศูนย์ฯ ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

(๕) กปน. ควรเร่งดำเนินการติดตั้งท่อนักันผักตบชวา บริเวณด้านหน้าจุดรับน้ำดิบท่าม่วง เพื่อกันไม่ให้ผักตบชวาลุดลอดเข้าไปในบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันตกและพื้นที่ใกล้เคียง โดยร่วมกับสำนักงานชลประทาน ที่ ๑๓ และเทศบาลตำบลท่าม่วง

(๖) กปน. และ กรมชลประทาน ควรประชาสัมพันธ์และรายงานสถานการณ์น้ำในปัจจุบันให้ประชาชนได้รับรู้ทุกระยะ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชน

(๗) ขอให้ กปน. พิจารณาแนวทางความร่วมมือในการฟื้นฟูคุณภาพน้ำในคลองอ้อมและคลองเชียงราก ร่วมกับกรมชลประทาน จังหวัดปทุมธานี และประชาชนในพื้นที่

(๘) เพื่อเป็นการบูรณาการและส่งเสริมการพัฒนาความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงาน เห็นควรให้มีการตั้งคณะกรรมการร่วมกันกับกรมชลประทาน พร้อมทั้งจัดทำแผนการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการขับเคลื่อนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยเร็ว ทั้งนี้ กปน. อาจพิจารณาตามความเหมาะสมที่จะให้คณะกรรมการประกอบไปด้วย ภาคประชาชน สภาเกษตรกรจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนชุมชนริมคลองประปา ส่วนราชการ ฯลฯ

๒. สรุปผลการประชุมของคณะกรรมการ ผู้ว่าราชการ และผู้บริหาร กปน. เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมร่วมกับผู้ว่าราชการ และผู้บริหาร กปน. ภายหลังจากการประชุมกรรมการที่เป็นอิสระ โดยในที่ประชุม คณะกรรมการ กปน. มีนโยบายและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(๑) แนวทางปฏิบัติเพื่อต่อ ยอดจากการหารือร่วมกันระหว่าง กปน. กับกรมชลประทาน

- ขอให้ กปน. วางแนวทางแก้ไขปัญหาในพื้นที่คลองประปาฝั่งตะวันตก โดยจัดทำเป็นแผนงานหรือโครงการที่ชัดเจน เพื่อนำมาหารือร่วมกับกรมชลประทาน โดยเห็นควรให้จัดตั้งคณะทำงานร่วมกันระหว่างสองหน่วยงาน ทั้งนี้ หากมีประเด็นที่เกี่ยวข้องหรือมีความจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น อาจจะต้องประสานงานหรือจัดตั้งคณะกรรมการร่วมกัน โดยมี กปน. และกรมชลประทาน เป็นหน่วยงานหลักและเลขานุการร่วม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างคล่องตัว บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

- ขอให้ กปน. ดำเนินการก่อสร้างศูนย์การเรียนรู้แหล่งต้นน้ำ บริเวณด้านหน้าจุดรับน้ำดิบท่าม่วง ให้สอดคล้องและตรงตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งศูนย์ฯ โดยกำหนดรายละเอียดของรูปแบบอาคารและกิจกรรมที่จะดำเนินการให้ชัดเจน คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่จะเกิดแก่ชุมชนในพื้นที่ ทั้งนี้ กปน. ควรเร่งดำเนินการในแต่ละขั้นตอนให้แล้วเสร็จภายในระยะที่กำหนด และอาจพิจารณา กำหนดโครงสร้างการบริหารและบุคลากรที่จะเข้าไปดูแลและรับผิดชอบศูนย์ฯ ด้วย

- เห็นควรให้มีการส่งเสริมและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผน CSR ในพื้นที่คลองประปาฝั่งตะวันตกให้เกิดเป็นรูปธรรม มุ่งเน้นการสร้างการรับรู้และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างภาครัฐและภาคประชาชน

- ขอให้ กปน. ติดตั้งท่อนักันผักตบชวาที่มีขนาดและรูปแบบที่เหมาะสมรองรับจำนวนผักตบ รวมทั้งศึกษาวิธีหรือแนวทางอื่น ๆ ที่สามารถกำจัดผักตบชวาเพื่อเป็นทางเลือก

- กปน. ควรกำหนดทิศทางและขอบเขตแผนการพัฒนาความเป็นไปได้ในการใช้น้ำดิบในอนาคตและการปรับปรุงคลองประปาฝั่งตะวันตกให้ชัดเจนและครอบคลุมประเด็นสำคัญ รวมทั้งศึกษา

อย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดโครงการในอนาคต ทั้งนี้ กปน. ควรพัฒนาคลองอ้อมและคลองเปรมประชากร ซึ่งอยู่ในพื้นที่ฝั่งตะวันออกควบคู่ไปด้วย

- เห็นควรให้สายงานผลิตและส่งน้ำเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการดำเนินงานปรับปรุงคลองประปาฝั่งตะวันตก พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์กรรับทราบและติดตามความก้าวหน้าต่อไป

- ในอนาคต กปน. มีความจำเป็นที่จะต้องใช้น้ำดิบฝั่งตะวันตก ซึ่งมีปริมาณน้ำเพียงพอและคุณภาพน้ำที่ดีกว่าฝั่งตะวันออก ซึ่งนับวันจะด้อยคุณภาพ จึงเห็นควรหยิบยกเป็นยุทธศาสตร์ในการร่วมมือของฝั่งตะวันตกหรือยุทธศาสตร์ Look west

(๒) การบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ รวมถึงระบบท่อส่งน้ำ

- ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาหาแนวทางดำเนินงานเพื่อให้อัตราน้ำสูญเสียลดลง เช่น การจัดทำแผนการบริหารจัดการระบบท่อจ่ายน้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การติดตั้งระบบ sensor ในระบบท่อส่งน้ำ การควบคุมความสมดุลของแรงดันน้ำและปริมาณน้ำขาย เป็นต้น

- ขอให้ กปน. เร่งรัดการเบิกจ่ายที่ล่าช้าที่เกี่ยวข้องกับโครงการหรือแผนงานด้านลดน้ำสูญเสีย ให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน

- ในกรณีที่ กปน. ว่าจ้างบริษัทภายนอกในการสำรวจและซ่อมท่อแตก-รั่ว เพื่อแก้ไขปัญหาอัตราน้ำสูญเสียสูง ขอให้ กปน. กำหนดรายละเอียดของ TOR ให้ครบถ้วนและรัดกุม รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของสัญญา ทั้งนี้ อาจจะดำเนินงานเป็นโครงการนำร่องเพื่อติดตามและประเมินผลต่อไป

- ขอให้ กปน. รายงานเรื่องการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำของ กปน. รวมถึงสถานการณ์น้ำในปัจจุบัน และการคาดการณ์สถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ให้คณะกรรมการ กปน. ได้รับทราบ โดยนำเสนอเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ทุกเดือน เพื่อติดตามและร่วมกันหาแนวทางการแก้ไข

(๓) การปรับปรุงคลองประปาฝั่งตะวันตก

- เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการใช้น้ำดิบที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ตามที่ กปน. ได้มีหนังสือถึงกรมชลประทานเพื่อขอความอนุเคราะห์ในการจัดสรรปริมาณน้ำดิบจากเขื่อนแม่กลองเพิ่มเป็น ๖๐ ลูกบาศก์เมตร/วินาที กปน. อาจพิจารณาดำเนินการจ้างสำรวจและออกแบบปรับปรุงคลอง

๓. สรุปผลการประชุมระหว่างคณะกรรมการ กปน. กับผู้บริหาร กปน. ที่โรงงานผลิตน้ำ มหาสวัสดิ์ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๑

คณะกรรมการ กปน. ผู้ว่าการ และผู้บริหาร กปน. ได้รับฟังการดำเนินงานผลิตน้ำของโรงงาน ผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมแนวทางการดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ ในส่วนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์แล้วคณะกรรมการมีความเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(๑) กปน. ควรเก็บสถิติค่าตัวแปรต่าง ๆ ที่ใช้ในระบบผลิตทั้งในด้านคุณภาพน้ำดิบ ต้นทุน การผลิต การควบคุมระบบ และการบำรุงรักษา พร้อมเปรียบเทียบข้อดีข้อเสีย เพื่อนำไปเป็นข้อมูลในการออกแบบระบบผลิตที่จะดำเนินการในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ รวมทั้งให้พิจารณาการออกแบบก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ในรูปแบบการก่อสร้างเหนือพื้นดิน ซึ่งจะทำได้ง่ายในการบำรุงรักษาใน

ระยะยาว นอกจากนี้ กปน. ควรรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับงานด้านการผลิตและระบบส่งน้ำของ กปน. แล้วเผยแพร่ให้พนักงานในองค์กรได้เรียนรู้อย่างกว้างขวาง

(๒) ตามแผนงานโครงการฯ ๙ ที่จะมีการขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้น อาจทำให้ กปน. ประสบปัญหาบ่อดักตะกอนไม่เพียงพอ กปน. จึงควรให้ความสำคัญเกี่ยวกับแนวทางการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในระบบการกำจัดตะกอนที่มีประสิทธิภาพและใช้พื้นที่น้อย โดยระบุเนื้องานให้ครอบคลุมขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา โครงการด้วย รวมทั้งให้ส่งเสริมงานวิจัยเกี่ยวกับการนำดินตะกอนไปพัฒนาให้เกิดประโยชน์ให้มากที่สุดทั้งในเชิงธุรกิจ หรือเชิงสังคม โดยอาจจะขอการสนับสนุนหรือขอความร่วมมือในการวิจัยกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) กระทรวงวิทยาศาสตร์ หรือสถาบันการศึกษาต่าง ๆ

(๓) เนื่องจากสถานีไฟฟ้าย่อยที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ มีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้ชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงร่วมใช้ด้วย ส่งผลให้โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เกิดปัญหากระแสไฟฟ้าตกบ่อยครั้ง และหลังจากการขยายกำลังการผลิตน้ำตามโครงการฯ ๙ กปน. จะต้องใช้กระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ดังนั้น เพื่อสร้างเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าภายในโรงงานและเป็นการแก้ไขปัญหาอย่างถาวร จึงควรกำหนดแผนงานโครงการฯ ให้มีการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยของ กปน. เอง อย่างไรก็ตาม หากกระบวนการจัดจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา สัญญา CS-๙๐๒(R) ที่ครอบคลุมงานออกแบบสถานีไฟฟ้าย่อยดังกล่าว มีอุปสรรคทำให้ล่าช้า กปน. ควรพิจารณาแยกงานดังกล่าวออกเพื่อให้สามารถดำเนินการได้รวดเร็วขึ้น

(๔) ขอให้ กปน. พิจารณาปรับปรุงกรอบเวลาดำเนินงานโครงการฯ ๙ ให้สอดคล้องกับระยะเวลาจริงตามที่ ครม. มีมติอนุมัติ ซึ่งจะทำได้ตามผลการดำเนินงานในแต่ละแผนงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพตามระยะเวลาที่ควรจะเป็น โดยเสนอให้คณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบแล้ว รายงานให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ทราบต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๓ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง และข้อมูลประเด็นความเสี่ยงที่ กปน. เสนอ ดังนี้

๑. การซ่อมท่อส่งน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๓,๔๐๐ มิลลิเมตร (TR๓)

วันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ กปน. ตรวจพบรอยรั่วท่อส่งน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๓,๔๐๐ มิลลิเมตร บริเวณคลองบางขวด ถนนประเสริฐมุนีกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างถนนและสะพาน รวมทั้งเสถียรภาพในการให้บริการน้ำประปา จึงจำเป็นต้องดำเนินการจัดซ่อมโดยเร่งด่วน ทั้งนี้ ท่อดังกล่าวส่งน้ำจากโรงสูบน้ำ ๓ (TR๓) ให้กับสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำมินบุรี ลาดกระบัง และบางพลี ซึ่ง กปน. ได้ดำเนินการ ดังนี้

ท่อส่งน้ำบริเวณคลองบางขวด

• ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เข้าสำรวจจุดรั่วโดยมนุษย์กบ พบว่าแตกรั่วช่วงตะเข็บรอยเชื่อมต่อท่อ แตกร้าวเป็นแนวยาว (ความกว้างประมาณ ๑ เซนติเมตร) ตำแหน่งรั่ว เป็นช่วงครึ่งบนของท่อ (ตำแหน่ง ๙ ถึง ๓ นาฬิกา)

- ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เข้าดำเนินการซ่อมโดยการเชื่อมซ้ำตามตะเข็บแนวเชื่อมและเสริมเหล็กคาคูรูปตัว C ระหว่างรอยต่อเพื่อกันท่อหลุดตัวเพิ่ม

- ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๑ ผลจากการตรวจสอบวิดีโองานเชื่อม คาดว่าจะมีจุดรั่วจากรอยเชื่อมที่ไม่เต็ม (เป็นตามด) ทำให้มีการรั่วไหลอยู่ ผคจ. จึงวางแผนเข้าเชื่อมแผ่นขึ้นงานครอบจุดที่ประเมินว่ายังรั่วอยู่ โดยใช้ชิ้นงานยาว ๓๐ เซนติเมตร จำนวน ๓ แผ่น รวมเป็น ๙๐ เซนติเมตร

ท่อส่งน้ำบริเวณคลองลำเจียก ๒

- ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เข้าสำรวจจุดรั่วโดยมนุษย์กับ พบรอยแตกรั่วช่วงตะเข็บรอยเชื่อมขึ้นงานซึ่งเคยซ่อมไว้เดิมแตกเป็นแนวยาวจำนวน ๒ แนว ตำแหน่งรั่วเป็นช่วงครึ่งบนของท่อ พร้อมดำเนินการซ่อมโดยการเชื่อมอุด (ดำเนินการได้ ร้อยละ ๓๐)

- ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๑ดำเนินการซ่อมเพิ่มเติม โดยการเชื่อมอุดรอยแตกรั่วแล้วเสร็จ ๑ แนว (ดำเนินการได้ร้อยละ ๗๐)

อย่างไรก็ตาม บริเวณที่ซ่อมดังกล่าวยังมีบางช่วงที่แตกรั่ว จึงคาดว่าอาจต้องเข้าดำเนินการซ่อมอีกประมาณ ๔-๕ ครั้ง จึงเสร็จสมบูรณ์ โดยจำเป็นต้องทิ้งระยะเวลาการซ่อม เนื่องจากในการดำเนินงานต้องปิดการสูบน้ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำ

กปน. ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นโดย ได้มีการประชาสัมพันธ์ พร้อมจัดเตรียมรถบริการน้ำไว้บรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ใช้น้ำในพื้นที่ภายหลังการซ่อมที่มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำ พร้อมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักการแผนน้ำประปาปลอดภัยทุกขั้นตอน เช่น มีการทำความสะอาดอุปกรณ์เครื่องมือรวมถึงผู้ปฏิบัติงานก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ประชาชนและยืนยันในคุณภาพน้ำประปาที่สะอาดปลอดภัย

๒. งานซ่อมท่อประปาบริเวณพื้นที่ก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เกิดอุบัติเหตุทำให้ท่อประปาซีเมนต์ใยหิน (Asbestos Cement : AC) ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๒๕๐ มิลลิเมตร บริเวณซอยลาดพร้าว ๑๐๗ (ในพื้นที่การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย) ได้รับความเสียหายส่งผลให้น้ำประปาหยุดไหลในหลายพื้นที่

จากเหตุการณ์ดังกล่าว กปน. ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

๑. ดำเนินการสำรวจหน้างาน และปิดประตูน้ำ ทั้งนี้การปิดประตูน้ำที่จ่ายน้ำในพื้นที่หน้างานไม่สามารถทำได้เนื่องจากการปรับปรุงถนนและก่อสร้างในอดีตได้มีการปิดทับพื้นที่บริเวณที่เป็นประตูน้ำของ กปน. จึงจำเป็นต้องปิดประตูน้ำของท่อประธาน ทำให้ส่งผลกระทบเป็นบริเวณกว้าง

๒. ดำเนินการปิดน้ำเพื่อซ่อมท่อบริเวณดังกล่าว มีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้น้ำทราบและดำเนินการซ่อม โดยเร่งด่วน ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ และสามารถเปิดใช้น้ำได้ตามปกติ

๓. การดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

การดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ พบปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน โดย กปน. ได้เสนอแนวทางการจัดการเพื่อให้โครงการแล้วเสร็จตามกำหนด ดังนี้

๑. กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาสำรวจและออกแบบได้ตามแผนที่กำหนดจะดำเนินการปรับระยะเวลาก่อสร้างให้ลดลง โดย

- เพิ่มทรัพยากรประเภทเครื่องจักรก่อสร้างหัวขุดเจาะอุโมงค์อุปกรณ์ แรงงาน เงิน

- ปรับเปลี่ยนวิธีการก่อสร้าง เช่น ออกแบบชิ้นส่วน Concrete Segment ของอุโมงค์ โดยใช้ Steel Fiber แทนการใช้เหล็กเสริม เพื่อลดการใช้แรงงานและเวลาในการผลิต Segment

๒. กรณีไม่สามารถจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมดได้ตามแผนที่กำหนดจะดำเนินการออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์โดยไม่ต้องรื้อตำแหน่งที่ดินบางมด เพื่อไม่ให้กระทบต่อแผนงานก่อสร้างอุโมงค์เชื่อมฝั่งตะวันตกและฝั่งตะวันออกและติดตั้งท่อเชื่อม (By-Pass) ต่ออุโมงค์กับท่อประธานเพื่อเสริมแรงดันน้ำในพื้นที่ตะวันตกตอนล่าง

๔. โครงการพัฒนาศูนย์คมนาคมพหลโยธิน

ศูนย์คมนาคมพหลโยธิน ตั้งอยู่บนพื้นที่เขตจตุจักร มีขนาดพื้นที่โครงการฯ ประมาณ ๒,๓๒๕ ไร่ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นการพัฒนาและการใช้ประโยชน์ที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ให้เป็นศูนย์กลางมหานครแห่งใหม่ระดับอาเซียน โดยนำแนวคิดการพัฒนาโดยใช้สถานีขนส่งสาธารณะเป็นศูนย์กลาง (Transit Oriented Development: TOD) มาประยุกต์ ทั้งนี้กระทรวงที่ดิน ระบบโครงสร้างพื้นฐาน คมนาคม และการท่องเที่ยวญี่ปุ่น (Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism: MLIT) ได้ขอความอนุเคราะห์ในการสำรวจระบบโครงสร้างพื้นฐานบริเวณศูนย์คมนาคมพหลโยธิน (The survey of existing infrastructure surrounding Phahon Yothin Center)

กปน. มีการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำ (Water Demand) สำหรับโครงการฯ ดังนี้

๑. ปี ๒๕๕๘ ได้ประสานงานกับบริษัทที่ปรึกษาโครงการฯ เพื่อรับทราบปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่โครงการทั้งหมด ๓๐,๒๙๔ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน (พื้นที่โครงการทั้งหมดแบ่งเป็น ๔ Zone)

๒. ปัจจุบัน ประสานงานกับสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) เพื่อสอบถามความคืบหน้าของโครงการฯ โดย Zone A คาดว่าจะเปิดใช้งานประมาณปี ๒๕๖๓ และ Zone D อยู่ระหว่างนำเสนอรูปแบบโครงการให้กระทรวงคมนาคมทราบคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างปลายปี ๒๕๖๑

๓. กปน. ได้รวบรวมข้อมูลประสิทธิภาพการสูบน้ำสำหรับบริเวณโครงการฯ สรุปได้ดังนี้

- สถานีสูบน้ำอยู่ในพื้นที่อิทธิพลสูบน้ำของสถานีสูบน้ำบางเขน-๐๔ (BK-๐๔) สูบน้ำได้ประมาณวันละ ๓๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสถานีสูบน้ำพหลโยธิน (ปัจจุบัน By pass) สูบน้ำได้ประมาณวันละ ๑๒๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

- ความสามารถในการสูบน้ำของระบบท่อประปาปัจจุบัน ถนนพหลโยธิน มีท่อประธานขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑,๐๐๐ มิลลิเมตร จ่ายน้ำสูงสุดประมาณ ๘๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ถนนวิภาวดี-รังสิต มีท่อประธานขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๕๐๐ มิลลิเมตร จ่ายน้ำสูงสุดประมาณ ๑๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ถนนกำแพงเพชร มีท่อประธานขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑,๐๐๐ มิลลิเมตร จ่ายน้ำสูงสุดประมาณ ๘๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ถนนกำแพงเพชร ๒ มีท่อประธานขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๘๐๐ มิลลิเมตร จ่ายน้ำสูงสุดประมาณ ๕๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

จากข้อมูลปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่โครงการทั้งหมด และประสิทธิภาพการสูบน้ำของ กปน. คาดการณ์ว่า หากโครงการฯ ดังกล่าวเริ่มดำเนินการ จะสามารถรองรับความต้องการใช้น้ำได้ทั่วทั้งโครงการ สำหรับข้อมูลจุดจ่ายน้ำในโครงการฯ จะประสานงานกับ รฟท. ต่อไป

**คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีมติรับทราบ และมีข้อเสนอแนะให้พิจารณา
ดำเนินการ ดังนี้**

๑. ในการวางท่อขนาดใหญ่ ขอให้ กปน. พิจารณาความเป็นไปได้ในการติดตั้งระบบเฝ้าระวัง การทรุดตัวและความปลอดภัยของท่อ และหากมีการเปลี่ยนแปลงแนวระดับ การหักมุมหรือการโค้งของแนวท่อซึ่งเกิดการเปลี่ยนแปลงโมเมนต์ ขอให้พิจารณาแนวทางป้องกันความเสียหาย การติดตั้งอุปกรณ์ค้ำยัน (Support) ท่อเพิ่มเติมรวมทั้งการออกแบบท่อสำเร็จรูปเพื่อให้ปราศจากรอยเชื่อมต่อ นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงการออกแบบช่องสำหรับตรวจสอบและบำรุงรักษา (Manhole) ด้วย

๒. ให้ กปน. พิจารณาคุณภาพงานเชื่อมได้น้ำ ซึ่งปกติจะใช้สำหรับงานแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และพิจารณาวิธีการแก้ไขรอยแตกรั่วแบบถาวรเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นอีกโดยศึกษาแนวทางจากต่างประเทศ

๓. ให้ กปน. คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานเป็นอันดับแรก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ปฏิบัติงานใต้น้ำ มีความเสี่ยงสูงต้องมีความเชี่ยวชาญและมีความพร้อมของสภาพร่างกาย รวมทั้งอุปกรณ์เครื่องมือต่าง ๆ ต้องพร้อมใช้งาน

๔. กรณีที่หน่วยงานภายนอกมีการก่อสร้างบริเวณใกล้เคียงกับแนวท่อของ กปน. ให้ กปน. ประสานงานกับหน่วยงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ตรวจสอบแบบก่อสร้างอย่างละเอียดและตรวจสอบพื้นที่จริง ก่อนการดำเนินงานก่อสร้าง อาจทำเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check list) ตรวจสอบการดำเนินงาน หรือ คู่มือปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อป้องกันการผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงให้พิจารณาจุดอ่อนและข้อผิดพลาดของโครงการที่เคยเกิดขึ้นในอดีต เพื่อสามารถนำบทเรียนที่ได้มาปรับปรุงและประยุกต์ใช้กับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๕. กปน. ควรกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator:KRI) ของโครงการที่สำคัญ โดยเฉพาะโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ เพื่อให้สามารถติดตามความคืบหน้าและประเมินความเสี่ยงของโครงการที่อาจไม่สำเร็จตามเวลาที่กำหนด

๖. ให้ กปน. โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง เสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

๗. ให้ กปน. พิจารณาปริมาณการใช้น้ำ ประสิทธิภาพการสูบน้ำ ระบบท่อต่าง ๆ ของ กปน. ณ ปัจจุบัน รวมถึง โครงการต่าง ๆ ในอนาคต เพื่อให้ทราบว่ากรณีที่มีการขยายตัวของเมือง ระบบจะสามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้น้ำที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคตได้หรือไม่ สำหรับแบบจำลอง (Model) ที่นำมาใช้ ให้มีการตรวจสอบความแม่นยำและความน่าเชื่อถือด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๔ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. **รับทราบ** การอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ของคณะกรรมการ กปน.

๒. **รับทราบ** ผลการเลือกตั้งคณะกรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน. โดยทีมผู้สมัครที่ได้รับการเลือกตั้งคือ กลุ่มแรงงานก้าวหน้า ซึ่งมีนายสมภพ ปานสวัสดิ์ นักบริหารงาน ๕ สบย.กอส. ผบก. เป็นหัวหน้าทีม โดยอธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้ตรวจสอบคุณสมบัติ ตามมาตรา ๕๖ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ และรับจดทะเบียนกรรมการ สร.กปน. ชุดใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๔ โดยจะมีการเสนอ

รายชื่อกรรมการ สร.กปน. จำนวน ๙ คน ต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ต่อไป

ประธานฯ และกรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้างแสดงความยินดีต่อคณะกรรมการ สร.กปน. ที่ได้รับการเลือกตั้ง และขอให้ยึดแนวทางการบริหารแรงงานสัมพันธ์ที่ดี แสดงบทบาทในการดูแลผลประโยชน์ของสมาชิกควบคู่ไปกับการดูแลผลประโยชน์ขององค์กร โดยเน้นการปรึกษาหารือร่วมกันระหว่าง สร.กปน. และผู้บริหาร เพื่อนำไปสู่แนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ด้านแรงงานสัมพันธ์ต่อไป

๓. **รับทราบ** ปัญหางานจ้างปรับปรุงถนนหมายเลข ๕ และถนนซอยภายในบ้านพักพนักงานโรงงานผลิตน้ำบางเขน

คณะกรรมการฯ มอบหมายให้เลขานุการฯ ทำบันทึกแจ้งให้คณะกรรมการตรวจการจ้าง เลขที่ จล. ๓/๒๕๖๐ รายงานความคืบหน้าในการประชุมครั้งต่อไป

๔. **รับทราบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ ในวันพฤหัสบดีที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๕ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๑ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รายงานความก้าวหน้าแผนงานที่สำคัญตามยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล ระยะ ๔ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๔) :** โดยมีคณะทำงาน/คณะกรรมการฯ มาแนะนำเสนอแผนปฏิบัติงาน ปี ๒๕๖๑ เพิ่มเติมอีก ๓ ยุทธศาสตร์ ๓ แผนงานต่อคณะกรรมการฯ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทั้งด้านกระบวนการทำงานการให้บริการและสถานะทางการเงินที่มั่นคง

- แผนงาน : การพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการ : คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการ

ปฏิบัติงาน

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานระบบสวัสดิการสิทธิประโยชน์และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อใช้ยกระดับความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากร

- แผนงาน : การพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร

- คณะทำงาน : คณะทำงานด้านการสร้างองค์กรแห่งความสุข เพื่อยกระดับความ

ผูกพันองค์กร

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๘ เตรียมบุคลากรให้รองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งทางด้านธุรกิจสังคมเทคโนโลยีและนโยบายภาครัฐ

- แผนงาน : การบริหารการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบ

- คณะทำงาน : คณะทำงานเสริมสร้างความพร้อมให้บุคลากรสามารถรองรับการ

เปลี่ยนแปลง

โดยคณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ และให้ กปน. นำเสนอแผนงานและความคืบหน้าการดำเนินงานให้ครบทุกยุทธศาสตร์ต่อคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑

๑.๑ กปน. ควรทบทวนแนวทางและกรอบระยะเวลาดำเนินงานด้านการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนและเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยอาจจะมุ่งเน้นการพัฒนาให้กับกลุ่มผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงก่อนเพื่อรองรับตำแหน่งงานยุทธศาสตร์และเตรียมความพร้อมให้กับผู้นำในอนาคต

๑.๒ สำหรับการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพ (Talent) ขอให้ กปน. พิจารณาทบทวนแนวทางในการคัดเลือก Talent การจัดโปรแกรมการพัฒนาที่ท้าทาย รวมถึงความเชื่อมโยงกับระบบการบริหารค่าตอบแทนและการสร้างแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยอาจจะมอบหมายงานให้รับผิดชอบดำเนินการโครงการสำคัญขององค์กร เพื่อสร้างทีมพัฒนาองค์กรที่มีการบูรณาการงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงและนวัตกรรมกระบวนการทำงานที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

๑.๓ การพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนงานด้านธรรมาภิบาลและด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG&CSR) กปน. ควรมุ่งเน้นการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญของบุคลากรให้มีความพร้อมและสนับสนุน “โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน” อาทิ ช่างวางท่อประปา

๑.๔ กปน. ควรนำผลการประเมินสมรรถนะของบุคลากรมาประกอบการวิเคราะห์หาสาเหตุหรือประเด็นที่สำคัญ เพื่อนำมาออกแบบแนวทางและเครื่องมือการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสม โดยเฉพาะสมรรถนะที่สนับสนุนงานด้านกระบวนการทำงาน การให้บริการ และสถานะทางการเงินตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ที่ ๑

ทั้งนี้ ขอให้คณะทำงานฯ นำแผนและผลการพัฒนา IDP ของกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งงานยุทธศาสตร์ (Successor) และกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ รวมถึงแผนและผลการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุน “โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน” มานำเสนอต่อคณะกรรมการฯ ในครั้งถัดไป

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๗

๒.๑ กปน. ควรมีการวิเคราะห์ปัจจัยและระดับความผูกพันเชิงลึกแยกตามกลุ่ม Generation เพื่อกำหนดปัจจัยที่มีผลกระทบและแผนงาน/กิจกรรมเพื่อสนับสนุนบุคลากรในแต่ละ Generation ให้เกิดความสุขและความผูกพันมากขึ้น

๒.๒ กปน. ควรให้ความสำคัญต่อ Happy Society ซึ่งเป็น Happy ระดับองค์กรและเป็นศูนย์รวมของ Happy ทั้งหมด เช่น การสร้างกิจกรรมให้บุคลากรเกิดความร่วมมือด้วยความสมัครใจในกิจกรรมเพื่อสนับสนุนงานของผู้บริหารในระดับองค์กร รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ Happy หรือกิจกรรมที่เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practice) หรือส่งผลต่อความสุขส่วนใหญ่ของบุคลากร

๒.๓ แม้ว่าระดับความผูกพันของบุคลากรอาจจะไม่สามารถเชื่อมโยงโดยตรงกับผลลัพธ์ด้านอัตราน้ำสูญเสีย คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการด้านน้ำสูญเสีย ดังนี้

๒.๓.๑ การให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวาระด้านการลดน้ำสูญเสีย

๒.๓.๒ เชื่อมโยงกับระบบวัดผลการดำเนินงานหรือตัวชี้วัดทั้งในระดับองค์กร และระดับหน่วยงานครอบคลุมทุกหน่วยงานในองค์กร รวมถึงอาจจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาโบนัสประจำปี

๒.๓.๓ สร้างความร่วมมือหรือความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่สำคัญ โดยอาจจะเข้ามาดำเนินการในรูปแบบของคณะอนุกรรมการเพื่อร่วมกันขับเคลื่อน ดำเนินการ อาทิ รัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทย ตำรวจ และผู้บริหารของกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

๒.๓.๔ การสื่อสาร เผยแพร่ข่าวรวมถึงแถลงข่าวร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ใช้และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ เกิดความตระหนักถึงผลกระทบหาก กปน. ไม่สามารถดำเนินการ โดยอ้างอิงข้อมูลสภาพอายุการใช้งานของท่อ สถิติการแตกรั่ว รวมถึงอัตราน้ำสูญเสียที่สูงขึ้น เป็นต้น

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๘

๓.๑ กปน. ควรพิจารณาแนวทางการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงขององค์กร จากผู้เชี่ยวชาญหรือบริษัทที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้เกิดมุมมองที่ครอบคลุม ทัวถึง และเกิดการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่มีประสิทธิภาพและเป็นระบบ

๓.๒ กปน. ควรมีการระบุงการเปลี่ยนแปลงที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม นำมาจัดลำดับความสำคัญและกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงาน อาทิ การนำประเด็นด้านลดน้ำสูญเสีย การบริหารจัดการน้ำดิบด้วยคุณภาพ การเพิ่มประสิทธิภาพงานบริการ การสื่อสารระดับองค์กร หรือการดำเนินงานเพื่อหวังผลกำไร มาเป็นกรอบในการการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรหรือเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องทั้งกระบวนการด้านเทคนิค และด้านบริหารจัดการ เพื่อมุ่งเน้นให้การดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. ความก้าวหน้าการทบทวนแนวทางการปรับขยายเพดานอัตราเงินเดือนขั้นสูงสุดของการประปานครหลวง

โดยคณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินการจัดทำข้อมูลประกอบเพิ่มเติมทั้ง ๕ ข้อให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และนำเสนอสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ในช่วงเวลาที่เหมาะสม พร้อมเตรียมการนำเสนอในรูปแบบโครงการดำเนินงานที่สำคัญของ กปน. ประกอบการพิจารณา เพื่อแสดงความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบประปา รวมถึงประโยชน์ต่อประชาชน สังคม และประเทศชาติที่ได้รับ

๓. แผนงานการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารองค์กร

โดยคณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบและมีข้อเสนอแนะว่า หาก กปน. มีการกำหนดเรื่องลดน้ำสูญเสียเป็นวาระขององค์กร กปน. ควรพิจารณาแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- การปรับโครงสร้างองค์กรหรือหน่วยงานในรูปแบบ Agenda จะเป็นการบูรณาการงานหรือกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำสูญเสีย อาทิ การเปลี่ยนท่อ การวางแผนประสานงานกับหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการตรวจหาท่อรั่ว เป็นต้น โดยมีผู้ว่าการเป็นผู้กำกับดูแล

- การจัดตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วย รัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทยเป็นประธาน และกรรมการที่มาจากกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ โดยกำหนดขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็นโซนเพื่อประสานความร่วมมือกับหน่วยงานเจ้าของพื้นที่อำนวยความสะดวกในการดำเนินการ

- การกำหนดหน่วยงานกลางขึ้นมารับผิดชอบ เป็นอิสระและมีอำนาจสั่งการลงไป
หน่วยงานต่าง ๆ (Special task process organization) โดยอาจจะมอบหมายให้รองผู้ว่าการ หรือ
ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวงท่านใดท่านหนึ่งรับผิดชอบ

๔. รับทราบรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (เพิ่มเติม)

ฝ่ายพัฒนาวิชาการประปา ได้เสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม
เพิ่มเติมอีก จำนวน ๓ ท่าน ซึ่งคณะกรรมการสถาบันพัฒนาวิชาการประปา มีมติเห็นชอบรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิฯ
ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ดังนี้

- ๑) นายสมศักดิ์ ภู่งชัยฤทธิ์ อนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล กปน.
อดีตรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) กปน.
- ๒) นางสาวสา กาญจนสาย อนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล กปน.
ที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- ๓) รศ.ดร.ธีร์ เจียศิริพงษ์กุล ผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๖ **รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประสานครหลวง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ
กำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม
๒๕๖๑ เพื่อพิจารณาและรับทราบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. รับทราบความก้าวหน้าโครงการระบบจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ตามแผน
ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โดย ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนเทคโนโลยี (ฝพท.)
ได้หารือกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑
เรื่องมาตรฐานการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดทำหรือแปลงเอกสารและข้อความให้อยู่ในรูปแบบของข้อมูล
อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๕๓ และปรับเพิ่มร่างขอบเขตงาน (TOR) ให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการ
ธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว ตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑.๑ ขอให้ กปน. พิจารณาทางเลือกอื่นในการจัดเก็บเอกสาร เช่น การเข้าใช้สถานที่เก็บ
เอกสารพร้อมจัดทำ Index เป็นต้น ซึ่งอาจเป็นทางเลือกที่ก่อให้เกิดความคุ้มค่าและตรงตามวัตถุประสงค์ของ
โครงการมากกว่า

๑.๒ ขอให้ กปน. พิจารณาความคุ้มค่าของโครงการระหว่างการลงทุนซื้อระบบของ กปน.
กับการเข้าใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก โดยคำนึงถึงความรวดเร็วในการให้บริการ เป้าหมายทางธุรกิจ
ความถี่ในการใช้งานเอกสาร ข้อมูลเอกสารซึ่งเป็นทรัพย์สินขององค์กร ขั้นตอนในการบำรุงรักษาระบบ และ
การต่อยอดไปใช้งานอื่น ๆ ได้ เช่น การทำ Document Tracking ในลักษณะ Flow ของระบบงาน เป็นต้น

๑.๓ ขอให้ กปน. พิจารณาการจัดเก็บเอกสารที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้เป็นลายเซ็น
อิเล็กทรอนิกส์ (Digital Signature) ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะถือ

ว่าเอกสารนั้นเป็นเอกสารต้นฉบับ รวมทั้งคำนี้ถึงภาระงานที่เพิ่มขึ้นของพนักงานสำนักงานประปาสาขา สำหรับการจัดเก็บเอกสาร ที่จะเกิดขึ้นใหม่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

๒. รับทราบความก้าวหน้าการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดย กปน. ได้หารือกับกองพันทหารราบที่ ๒ กรมทหารราบที่ ๑ มหาดเล็กรักษาพระองค์ฯ ได้ข้อสรุป ดังนี้ พื้นที่ที่จะทำการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีระยะห่างจากแนวรั้วของกองพันทหารราบที่ ๒ เป็น ๑๓๙ เมตร ซึ่งอยู่นอกเขตปลอดภัยในราชการทหาร ๘๙ เมตร และขอให้บริเวณอาคารของศูนย์ปฏิบัติการฯ ที่หันเข้าหาหน่วยงานทหารให้ออกแบบเป็นผนังทึบหรือเป็นม่านบังแสง และบริเวณชั้นดาดฟ้าให้ทำเป็นหลังคาคลุม เพื่อป้องกันการตรวจการณ์ และในขั้นต่อไปคือ ขอความอนุเคราะห์ออกแบบอาคารจากกรมโยธาธิการและผังเมือง และแจ้งสำนักงานเขตหลักสี่เพื่อทราบเมื่อเริ่มการก่อสร้าง

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๒.๑ ตามที่หน่วยงานทหารขอให้การออกแบบชั้นดาดฟ้าของอาคารทำเป็นหลังคาคลุม เพื่อป้องกันการตรวจการณ์ นั้น คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรปรึกษานิติกรในการออกแบบชั้นดาดฟ้าของอาคารให้มีความเหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงพื้นที่ในการบำรุงรักษา (Maintenance) ระบบต่าง ๆ ของอาคารด้วย

๒.๒ ขอให้ กปน. หารือกับคณะอนุกรรมการฯ ในการเขียนข้อกำหนดรายละเอียดคุณสมบัติเฉพาะทางเทคนิคของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center) พร้อมทั้งมอบหมายให้ นายเมธพลนันทน์ อธิเมธวัฒน์ อนุกรรมการฯ เข้าร่วมเป็นที่ปรึกษาโครงการฯ

๓. การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) โดยผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) ได้นำเสนอร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ที่ได้ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ จากการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ พร้อมทั้งจัดทำบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบกรอบการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ที่ปรึกษาฯ และ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

ข้อเสนอแนะสำหรับที่ปรึกษาฯ

๓.๑ ควรแยกงบประมาณในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ให้ชัดเจน ระหว่าง Digital Innovation กับ Non-Digital Innovation ทั้งนี้ ควรแบ่งขอบเขตงานและงบประมาณให้ชัดเจน

๓.๒ ควรมีการเชื่อมโยงโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ กับแผนอื่น ๆ ของ กปน. นอกเหนือจากการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การบริหารการประปานครหลวง ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ข้อเสนอแนะสำหรับ กปน.

๓.๓ ควรกำหนดเป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ เทียบกับยุทธศาสตร์การบริหารการประปานครหลวง ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔) ให้ชัดเจน พร้อมกำหนดกิจกรรมของสายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานอื่น ๆ ทราบว่าจะต้องเตรียมดำเนินการอะไร และก่อให้เกิดความมั่นใจว่าแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ จะนำไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

๓.๔ ควรพิจารณาการจัดทำ Enterprise Architecture (EA) ให้แล้วเสร็จก่อนหรือควบคู่กับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ

มติที่ประชุม รับทราบ และ ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๗ **รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๑ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ

๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียของเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ มีอัตราน้ำสูญเสียที่ ๒๘.๗๗% ลดลงเทียบกับเดือนมกราคม ๒๕๖๑ (๓๒.๙๕%) เป็นผลให้อัตราการสูญเสียสะสมอยู่ที่ ๓๐.๔๖% ดีกว่าแผนงาน (๓๐.๗๕ %) โดยมีข้อสังเกตว่าแรงดันน้ำเฉลี่ยกับน้ำจำหน่ายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ผลการสำรวจหาท่อรั่วในท่อจ่ายน้ำและซ่อมท่อลดลงตามจำนวนวันทำงานในเดือนกุมภาพันธ์ที่น้อยกว่าเดือนอื่น ๆ สะท้อนให้เห็นว่าสภาพน้ำสูญเสียมีระดับที่ทรงตัว ทั้งนี้สำนักงานประปาสาขา ๔ แห่งที่มีปริมาณน้ำสูญเสียลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ สำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ และสำนักงานประปาสาขาพญาไท โดยผลการดำเนินงานมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม (ร้อยละ)			น้ำสูญเสียสะสมเฉลี่ยต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)			น้ำจำหน่ายสะสมเฉลี่ยต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)		
	ค่าจริง	แผน ก.พ. ๖๑	แผน ปิงปอง ๖๑	ค่าจริง	แผน ก.พ. ๖๑	แผน ปิงปอง ๖๑	ค่าจริง	แผน ก.พ. ๖๑	แผน ปิงปอง ๖๑
บริการ ๑	๒๙.๖๓	๓๐.๗๔	๒๘.๗๑	๑.๓๐๘	๑.๓๑๖	๑.๓๑๕	๐.๙๒๑	๐.๙๑๒	๐.๙๓๗
บริการ ๒	๒๙.๘๓	๒๙.๔๘	๒๗.๖๑	๑.๒๖๖	๑.๒๖๒	๑.๒๕๗	๐.๘๘๘	๐.๘๙๐	๐.๙๑๐
บริการ ๓	๒๒.๘๒	๒๓.๑๕	๒๑.๔๐	๐.๙๕๑	๐.๙๕๕	๐.๙๖๔	๐.๗๓๔	๐.๗๓๔	๐.๗๕๘
บริการ ๔	๓๗.๖๕	๓๘.๙๐	๓๖.๗๖	๑.๒๘๖	๑.๓๐๘	๑.๒๙๒	๐.๘๐๒	๐.๗๙๙	๐.๘๑๗
บริการ ๕	๓๐.๓๕	๒๗.๗๐	๒๕.๗๘	๐.๖๓๑	๐.๕๙๒	๐.๕๙๔	๐.๔๔๐	๐.๔๒๘	๐.๔๔๑
กปน.	๓๐.๔๖	๓๐.๗๕	๒๘.๗๕	๕.๔๔๑	๕.๔๓๔	๕.๔๒๒	๓.๗๘๔	๓.๗๖๓	๓.๘๖๓

๑.๒ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดบนระบบท่อประธาน ๒๘ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ อยู่ที่ ๘.๙๘ เมตร เพิ่มขึ้นจากเดือนมกราคม ๒๕๖๑ ที่ ๘.๖๐ เมตร ทำให้แรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมอยู่ที่ ๘.๖๑ เมตร

๑.๓ การนำเสนอร่างโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการแรงดันน้ำ มีการนำ Smart Map มาช่วยกำหนดพื้นที่สีแรงดันน้ำ โดยยึดแนวทางการหาค่าแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมจากจุดวัดบนท่อประธาน ๒๘ แห่งเดิม ร่วมกับจุดวัดที่มีอยู่ในปัจจุบัน พร้อมทั้งนำค่าแรงดันน้ำจาก DMA มาใช้พิจารณาด้วย และกำหนดตัวชี้วัดเป็นค่าแรงดันน้ำต่ำสุดในพื้นที่น้ำไหลอ่อนซ้ำซากในช่วง On Peak

๑.๔ ผลการสอบเทียบมาตรวัดน้ำหลักตามจุดจ่ายน้ำหลัก ๑๒ แห่ง ดำเนินการแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการจัดทำสรุปรายงานผลเสนอ ผวก. ทราบและสั่งการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑.๕ ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม ๕ กลยุทธ์ กิจกรรมบางส่วนมีความล่าช้า ได้แก่ งานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ระดับโซน (PBC) และการปรับปรุงท่อ (วัสดุท่อที่มีความทนทานสูง)

๑.๖ สาเหตุความแตกต่างระหว่างปริมาณน้ำสูบน้ำจ่ายเข้าสาขาจากเครื่องวัดในระบบท่อประธาน เมื่อเทียบกับปริมาณน้ำสูบน้ำจ่ายเข้า DMA บางส่วนอาจเกิดจากมีการเพิ่มทางเข้าน้ำ DMA จากระบบท่อประธานแล้วไม่ได้ติดตั้งเครื่องวัด การรื้อย้ายเครื่องวัดระบบ DMA เนื่องจากงานก่อสร้าง เครื่องวัด (Flow Meter) ชำรุด ไม่สามารถเปลี่ยนได้ เนื่องจากเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาต จำนวนทั้งสิ้น ๙๐ แห่ง และในระบบท่อประธานยัง ไม่มีการติดตั้งเครื่องวัดระหว่างสาขา จำนวน ๙ แห่ง

๑.๗ ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานประปาสาขาตามเกณฑ์ชี้วัดฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ส่วนใหญ่มีผลงานผ่านเกณฑ์การประเมิน โดยขอให้ กปน. แจ้งสำนักงานสาขาที่ไม่ผ่านเกณฑ์ให้ทราบสถานะในเบื้องต้นและเร่งรัดงานให้ได้ทันตามกำหนด

๑.๘ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงท่อที่เสื่อมสภาพบริเวณชุมชนแออัดหลัก ๆ ในพื้นที่สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ จัดทำโครงการนำร่องแล้วเสร็จ ๒ ชุมชน และอยู่ระหว่างการประเมินผลน้ำสูญเสียจากโครงการ พร้อมทั้งได้จัดทำโครงการเพิ่มเติมอีก ๓ ชุมชนในปี ๒๕๖๒

๑.๙ ความก้าวหน้าโครงการแก้ปัญหาไม่มีพื้นที่วางท่อจ่ายน้ำใหม่ทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพนั้น กปน. ได้มีการตั้งคณะทำงานศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาไม่มีพื้นที่วางท่อจ่ายน้ำใหม่ทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ และประสานงานกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้มีการประชุมแล้ว ๑ ครั้ง มีการกำหนดกรอบการดำเนินงานเบื้องต้น โดยที่ประชุมขอให้ขยายผลในการประสานงานกับ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และ สมุทรปราการ ด้วย

๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ

๒.๑ พิจารณานำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ในประเด็นการปรับเปลี่ยนวิธีประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านแรงดันน้ำ เพื่อจัดทำโครงการฯ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านขอบเขตของงาน เป้าหมายและผลประโยชน์ที่จะได้รับ พร้อมรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับใช้นำเสนอและขอทบทวนกับ สคร.

๒.๒ จัดทำแผนงานสำรวจสภาพท่อประธานตามจุดวิกฤติ เช่น ท่อประธานลอดใต้คลองต่าง ๆ จำนวน ๕๐๙ จุด

๒.๓ จัดทำแผนการติดตั้งมาตรวัดน้ำตามจุดจ่ายน้ำหลักและแบ่งเขตระหว่างสาขาเพิ่มเติมจากที่มีแผนในการดำเนินงานปี ๒๕๖๑ จำนวน ๔ สาขา โดยขอให้สาขารวบรวมปัญหา และเสนอจุดที่จะตรวจสอบและติดตั้งเพิ่ม แจ้งให้ ชวก.(บร) รับทราบ ทั้งนี้ ให้รวมการจัดทำแผนการติดตั้งมาตรวัดน้ำเข้าพื้นที่ DMA ที่ยังไม่มีการติดตั้ง หรือถูกรื้อย้าย จำนวน ๙๐ แห่งให้ครบถ้วน

๒.๔ พิจารณากำหนดแนวทางการเพิ่มปริมาณงาน/อัตรากำลังจากภาคเอกชน (Outsource) ในกิจกรรมด้านลดน้ำสูญเสียทดแทนงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ระดับโซน (PBC) ที่อยู่ระหว่างรอคำวินิจฉัยจากสำนักงานอัยการสูงสุดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และขอให้รวบรวมข้อมูลผู้รับจ้างงานด้านลดน้ำสูญเสียในปัจจุบันว่ามากน้อยเพียงใด เพียงพอหรือไม่ รวมถึงความเหมาะสมและเพียงพอของงบประมาณในการลดน้ำสูญเสีย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๘ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันศุกร์ที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ ประธานฯ แจ้งเพื่อทราบ ดังนี้

(๑) เสนอให้ กปน. ศึกษาเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ Sustainable Development (SD) เพื่อนำมาปรับใช้ กับการดำเนินงานในทุกด้านของ กปน. ให้บูรณาการไปในทิศทางเดียวกัน โดยให้เลขานุการนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

(๒) สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) อยู่ระหว่างการเตรียมออกประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา เรื่องให้ธุรกิจให้เช่าอาคารเพื่ออยู่อาศัยเป็นธุรกิจควบคุมสัญญา เพื่อแก้ไขปัญหา การให้บริการเช่าที่พักอาศัย โดยในประกาศจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ผู้ประกอบการหอพักต้องดำเนินการ เช่น เรื่องมิเตอร์ ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ต้องเป็นอัตราที่ไม่เกิน ๒๐% ของอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหรือการไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ ฯลฯ

๒. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

คณะอนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ดังนี้

(๑) ขอให้ฝ่ายธรรมาภิบาลศึกษาและนำเสนอการดำเนินงานของธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ซึ่งได้คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี ๒๕๖๐ เป็นอันดับ ๑ เพื่อให้ทราบข้อดี-จุดเด่น ของ ธอส. และนำมาปรับใช้กับ กปน. ต่อไป

(๒) เสนอให้จัดอบรมส่งเสริมความรู้ ข้อกฎหมายใหม่ เพื่อส่งเสริมจริยธรรมและป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบให้แก่พนักงาน

(๓) ขอให้ฝ่ายธรรมาภิบาลดูแลการดำเนินงานของสภาธรรมาภิบาลฯ อย่างใกล้ชิด อาจเป็นผู้กำหนด agenda ให้แก่สภาธรรมาภิบาลฯ เพื่อผลักดันการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดอำนาจหน้าที่และวางบทบาททิศทางการดำเนินงานให้ชัดเจน

(๔) สนับสนุนให้กิจกรรมของโครงการ “กล้าทำดี” มีการต่อยอดผลงานอย่างต่อเนื่อง

(๕) เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับด้านธรรมาภิบาล

๓. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

คณะอนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ดังนี้

(๑) ขอให้เชิญคณะทำงานบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าหรือผู้เกี่ยวข้อง รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานด้านราคาเพื่อการอนุรักษ์ และการศึกษา/วิจัยพฤติกรรมการใช้น้ำ ในการประชุมครั้งต่อไป

(๒) ควรจัดทำแผน/วิธีการดำเนินงานโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า แผนงานที่ ๒ เทคโนโลยีประหยัดน้ำ ให้ชัดเจน อาทิ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกสถานที่ร่วมกิจกรรมผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรม ภายหลังจากเข้าร่วมโครงการแล้ว ฯลฯ

(๓) มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชนพื้นที่ให้บริการของ กปน. ให้เข้มข้น

(๔) กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ควรมีแกนหลักในการดำเนินงาน และมุ่งทำกิจกรรมหลักให้เข้มข้น ซึ่งจะสร้างการรับรู้ให้ประชาชนจดจำมากขึ้น ยกตัวอย่าง กิจกรรมประปาเพื่อประชาชน ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อเนื่อง และประชาชนจดจำได้

๔. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

คณะอนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ดังนี้

(๑) รณรงค์ให้ประชาชนประหยัดน้ำ โดยสร้างสรรค์กลยุทธ์ในการประชาสัมพันธ์รูปแบบใหม่ ๆ และควรรหาพันธมิตรในการดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ได้กว้างขวางและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

(๒) มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และการใช้เทคโนโลยีช่วยให้บริการ เช่น แอปพลิเคชัน MWA onMobile

๕. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐ ประจำปีเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ โดยศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้ดำเนินการประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างที่เสาขาว บริเวณหน้าห้องอาหาร อาคารสำนักงานใหญ่ มีจำนวนทั้งสิ้น ๕๖ เรื่อง และไม่มีกรร้องเรียนเรื่องจัดซื้อจัดจ้างจากทุกสายงาน

๖. รับทราบ ประธานฯ แต่งตั้งให้นางตติยา ใจบุญ เป็นที่ปรึกษาการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้ของการประปาานครหลวง

๗. รับทราบ การกำหนดวันประชุมคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ ในวันศุกร์ที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมศูนย์ควบคุมการผลิตและจ่ายน้ำ อาคารโรงอาหาร ชั้น ๒ โรงงานผลิตน้ำสามเสน การประปาานครหลวง

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๙ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน. จำนวน ๒ เรื่อง ดังนี้

๑. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

- เรื่อง การพิจารณากำหนดวันหยุดราชการเพิ่มเป็นกรณีพิเศษ ในปี ๒๕๖๑

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกำหนดวันหยุดราชการเพิ่มเป็นกรณีพิเศษ ในปี ๒๕๖๑ ตามที่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (สลค.) เสนอ ดังนี้

๑. กำหนดให้วันพฤหัสบดีที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๑ เป็นวันหยุดราชการเพิ่มเป็นกรณีพิเศษอีก ๑ วัน ในปี ๒๕๖๑

๒. ส่วนรัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน และภาคเอกชน ให้รัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงแรงงาน พิจารณาความเหมาะสมให้สอดคล้องกับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

๓. ในกรณีที่หน่วยงานใดมีภารกิจในการให้บริการประชาชน หรือมีความจำเป็นหรือราชการสำคัญในวันดังกล่าวโดยได้กำหนดหรือนัดหมายไว้ก่อนแล้ว ซึ่งหากยกเลิกหรือเลื่อนไปจะเกิดความเสียหายหรือกระทบต่อการให้บริการประชาชน ให้หัวหน้าหน่วยงานนั้นพิจารณาดำเนินการตามที่เห็นสมควร โดยมีให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการและประชาชน

๒. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๑

- เรื่อง มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในระบบราชการ

คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบหลักเกณฑ์การดำเนินการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในระบบราชการ ตามที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ เสนอ ดังนี้

ข้อ ๑ ในกรณีที่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและประพฤติมิชอบของข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ให้ส่วนราชการต้นสังกัดดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นให้แล้วเสร็จภายใน ๗ วัน แล้วรายงานผลการพิจารณาต่อหัวหน้าส่วนราชการและรัฐมนตรีเจ้าสังกัดเพื่อรับทราบทันที และให้พิจารณาดำเนินการทางวินัยหรือทางอาญาโดยเร็วซึ่งจะต้องให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน ในระหว่างนี้ให้รายงาน ความคืบหน้าในการดำเนินการต่อหัวหน้าส่วนราชการหรือรัฐมนตรีเจ้าสังกัด เพื่อทราบเป็นระยะตามความ เหมาะสม

กรณีที่ตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วพบว่ามีเหตุน่าเชื่อถือ และเป็นกรณีที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ราชการหรือทำให้เกิดความเดือดร้อนแก่ประชาชน แม้ผลการตรวจสอบยังไม่อาจสรุปความผิดได้ ชัดเจนถึงขั้นชี้มูลความผิด ให้พิจารณาปรับย้ายข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เกี่ยวข้อง ไปดำรงตำแหน่งอื่น เป็นการชั่วคราว เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและป้องกันการกระทำที่อาจมีผลต่อการตรวจสอบโดยเร็ว และในกรณีที่เป็นเรื่องร้ายแรงหรือมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและไว้วางใจของประชาชน ให้เสนอให้มีการ ย้ายหรือโอนไปแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในอัตรากำลังชั่วคราวเป็นกรณีพิเศษในสำนักนายกรัฐมนตรี และ ดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดขึ้นตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๑๖/๒๕๕๘ เรื่อง มาตรการแก้ปัญหาเจ้าหน้าที่ของรัฐที่อยู่ระหว่างการถูกตรวจสอบ และการกำหนดกรอบอัตรากำลังชั่วคราว ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม พุทธศักราช ๒๕๕๘ หรือคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ ๖๘/๒๕๕๙ เรื่องมาตรการแก้ปัญหาเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอื่นของรัฐและการกำหนดกรอบอัตรากำลังชั่วคราวลงวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน พุทธศักราช ๒๕๕๙ แล้วแต่กรณี

ข้อ ๒ ในกรณีที่ตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วพบว่ามีหลักฐานควรเชื่อได้ว่าสามารถสรุป ความผิดได้ชัดเจนถึงขั้นชี้มูลความผิด ให้ส่วนราชการต้นสังกัดดำเนินการทางวินัยต่อข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ ของรัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเด็ดขาดโดยเร็ว และให้รายงานหัวหน้าส่วนราชการและรัฐมนตรีเจ้าสังกัดเพื่อทราบ ความคืบหน้าและเร่งรัดการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ อาจพิจารณาให้ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ผู้นั้นออกจากราชการไว้ก่อนหรือออกจากตำแหน่งก็ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม และในกรณีที่พบว่า มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทางอาญาด้วย ให้ส่งเรื่องให้หน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบเพื่อ พิจารณาดำเนินคดีโดยทันที

กระบวนการพิจารณาดำเนินการตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ และระเบียบ ที่เกี่ยวข้องตามปกติ แต่ให้เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วโดยพิจารณาจัดลำดับตามความสำคัญ ความสนใจ ของประชาชน และมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการกระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ หรือเป็นความผิดทางวินัย อย่างร้ายแรง แต่ไม่ถึงขั้นให้ปลดออกจากราชการหรือไล่ออกจากราชการ ให้ส่วนราชการต้นสังกัดดำเนินการ ปรับย้ายจากตำแหน่งเดิม และห้ามปรับย้ายกลับไปดำรงตำแหน่งหน้าที่ในลักษณะเดิม หรือแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งสูงขึ้นภายในเวลา ๓ ปี นับแต่วันที่มีการลงโทษทางวินัย

ข้อ ๓ การปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล หรือคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ทำให้ การปฏิบัติราชการเกิดความล่าช้าหรือไม่มีประสิทธิภาพซึ่งทำให้เกิดความเสียหายแก่ราชการ หรือทำให้เกิด

ความเดือดร้อนแก่ประชาชน ให้ถือเป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาให้มีการย้ายหรือโอนไปแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอื่นตามข้อ ๑ วรรคสองด้วย

ข้อ ๔ ให้หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องพิจารณาจัดให้มีมาตรการคุ้มครองพยาน หรือผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสในการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เพื่อให้การได้รับข้อมูลและหลักฐานในการดำเนินการต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการทุจริตและประพฤติมิชอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่ตรวจสอบพบว่ามีการจงใจให้ข้อมูลเพื่อใส่ร้ายหรือบิดเบือนข้อมูลเพื่อให้มีการดำเนินการ ที่เป็นผลร้ายต่อบุคคลอื่น ให้พิจารณาดำเนินการลงโทษบุคคลดังกล่าวอย่างเด็ดขาดด้วย

ข้อ ๕ ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาสั่งการให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์นี้โดยเคร่งครัดตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๐ รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ บริเวณหน้าห้องปียราชภูร์ พลเรือโท ณเดโช เกิดชูชื่น กรรมการ กปน. และนายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ ร่วมมอบคอมพิวเตอร์ จำนวน ๓ ชุด ให้แก่ เรือเอก สมชาติ กาญจนมณี ผู้บังคับกองร้อยทหารพรานนาวิกโยธินที่ ๑๑ หน่วยเฉพาะกิจกรมทหารพรานนาวิกโยธิน กองทัพเรือ เพื่อสนับสนุนภารกิจของกองร้อยทหารพรานนาวิกโยธินที่ ๑๑ ในการดูแลพื้นที่ตำบลดอนทราย อำเภอไม้แก่น จังหวัดปัตตานี

- เมื่อวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เวลา ๑๖.๐๐ น. ณ วัดราชบพิธสถิตมหาสีมารามราชวรวิหาร สมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก ประทานพระอนุญาตให้ นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ และคณะผู้บริหาร กปน. กราบทูลถวายสักการะและขอประทานพร เนื่องในโอกาสวาระดิถีขึ้นปีใหม่ ๒๕๖๑ เพื่อความเป็นสิริมงคลแก่ชาว กปน.

- เมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมธารทิพย์ ๐๑ อาคาร ๙๙ ปี หม่อมหลวงชูชาติ กำภู กรมชลประทาน ถนนสามเสน ศ. สุวัฒนา จิตตลดากร กรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ พร้อมด้วย ผศ.ดร. สิตางค์ พิสัยหล้า อนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ เข้าร่วมสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นต่อ "ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ." ของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณา "ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ." สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ในการนี้ ศ.(พิเศษ) พรเพชร วิชิตชลชัย ประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เป็นประธานเปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำได้สะท้อนความคิดเห็น โดย ศ. สุวัฒนา จิตตลดากร กรรมการ กปน. พร้อมด้วย ผู้ว่าการ ได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อประกอบการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติม "ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ." ให้มีความสมบูรณ์ และเพื่อให้กระบวนการตราพระราชบัญญัติเป็นไปตามมาตรา ๗๗ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

- เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๔๙ น. ณ บริเวณที่ทำการก่อสร้างอาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย สำนักงานใหญ่ นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. นายทองเปลว กองจันทร์ กรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงาน กปน. ร่วมพิธีบวงสรวงพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๕ พระรูปจำลองพระแม่ธรณี และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ประจำ

กปน. เพื่อขออนุญาตในการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) โดย บริษัท รุ่งฟ้าเสริม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้รับจ้างงานโครงการดังกล่าว ซึ่งจะใช้ระยะเวลาก่อสร้างรวม ๕๔๐ วัน โดย อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย มีพื้นที่ ๑๒ ชั้น แบ่งเป็นพื้นที่จอดรถ ๔ ชั้น และอาคารสำนักงาน ๘ ชั้น โดยจะมีความกลมกลืนกับอาคารเดิม และเชื่อมความสัมพันธ์ของพื้นที่ใช้สอยให้ต่อเนื่องกัน

- **เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๑** เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๑๓ นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร พร้อมด้วยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมประชุมหารือประเด็นการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ซึ่งเป็นวาระสำคัญขององค์กร เพื่อเร่งรัดหาแนวทางในการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามเป้าหมาย ตามข้อสังเกตของกระทรวงการคลัง จากผลประเมิน SEPA โดยมีประเด็นสำคัญ อาทิ สถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งข้อจำกัดต่าง ๆ ของโครงการฯ ในการนี้ ประธานกรรมการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. ได้มอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานฯ แก่ผู้บริหาร กปน. เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำสูญเสียเป็นวาระสำคัญเร่งด่วนขององค์กร มีความสอดคล้องกับการบริหารจัดการแรงดันน้ำและเป็นไปตามเป้าหมาย

- **เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๑** พลเรือโท ณเดโช เกิดชูชื่น กรรมการ กปน. ร่วมแสดงความยินดีกับ คุณพรรณเดช พุนศิริวงศ์ กรรมการผู้จัดการบริษัท หนังสือพิมพ์แนวหน้า จำกัด และ คุณผาณิต พุนศิริวงศ์ ผู้จัดการทั่วไปบริษัท หนังสือพิมพ์แนวหน้า จำกัด ในโอกาสครบรอบปีที่ ๓๘ หนังสือพิมพ์แนวหน้า

- **เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑** เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ สำนักงานชลประทานที่ ๑๓ จังหวัดกาญจนบุรี นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร กปน. เข้าพบ ผู้บริหารจากกรมชลประทาน นำโดย นายพงศ์ศักดิ์ อรุณวิจิตรสกุล ผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ ๑๑ นายเสริมชัย เขียวศิริถาวร ผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ ๑๓ และผู้แทนจากสำนักงานชลประทานที่ ๑๒ เพื่อหารือในประเด็นเกี่ยวเนื่องกับพื้นที่ต้นน้ำคลองประปาฝั่งตะวันตกของ กปน. พร้อมแนวทางการร่วมมือในการบริหารจัดการน้ำในช่วงภัยแล้ง ปี ๒๕๖๑ การพัฒนาความเป็นไปได้ในการใช้น้ำดิบในอนาคต และการพัฒนาความร่วมมือภายใต้บันทึกความเข้าใจในด้านต่าง ๆ อาทิ การพัฒนาความร่วมมือโครงการพระราชดำริ ในโครงการพัฒนาพื้นที่ฟูคลองอ้อม คลองบางหลวงเขียงราก และคลองบ้านพร้าว รวมถึงการกำจัดผักตบชวาบริเวณพื้นที่จุดรับน้ำดิบท่าม่วง ทั้งนี้ เพื่อการอุปโภคบริโภคอย่างยั่งยืน และเพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ ทั้งสองหน่วยงานได้ร่วมลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมจุดรับน้ำดิบท่าม่วง จ.กาญจนบุรี และศึกษาแนวทางในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในพื้นที่แหล่งน้ำดิบ ฝั่งตะวันตก

ในวันเดียวกัน เวลา ๑๕.๐๐ น. กรรมการที่เป็นอิสระได้ประชุมหารือในประเด็นสืบเนื่องจากการประชุมหารือร่วมกับกรมชลประทาน จากนั้นประธานกรรมการ กปน. และคณะ ร่วมประชุมกับผู้บริหาร กปน. เพื่อมอบนโยบายและแนวทางการปรับปรุงคลองประปาฝั่งตะวันตก รองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่คนในพื้นที่ เกณฑ์การประเมินผลองค์กร และแนวทางในการพัฒนาระบบน้ำดิบในอนาคต

- **เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๑** เวลา ๑๒.๐๐ น. ณ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ นายวัลลภ พริ้งพงษ์ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร กปน. ตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ซึ่งรับน้ำจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก โดยมีประเด็นสำคัญ อาทิ ภาพรวมการดำเนินงานของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ปัญหาและอุปสรรคในปัจจุบัน ข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งดำเนินงานรองรับโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ เพื่อสร้างความมั่นคงในระบบผลิตและการให้บริการอย่างเพียงพอ

- เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (Smart Water Operation Center : SWOC) อาคาร ๙๙ ปี หม่อมหลวง ชูชาติ กำภู กรมชลประทาน ถนนสามเสน ผศ. ทีฆวุฒิ พุทธิภิรมย์ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการ กปน. พร้อมด้วย คณะอนุกรรมการฯ นายปริญญา ยมะสมิต ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร กปน. เข้าเยี่ยมชมและศึกษาการดำเนินงาน ของศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (SWOC) โดยมี นายมนัส กำเนิดมณี รองอธิบดีฝ่ายบริหาร กรมชลประทานให้การต้อนรับ และร่วมหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน อาทิ การติดตามและคาดการณ์สถานการณ์น้ำ ล่วงหน้าแก่เกษตรกร การบริหารจัดการน้ำเพื่อรองรับการผลิตน้ำประปาและรองรับการจัดทำโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ทั้งนี้ ศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (SWOC) มีการเชื่อมโยงการบริหารจัดการน้ำทั่วประเทศ มุ่งแก้ปัญหาน้ำท่วมและภัยแล้ง ด้วยการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเชื่อมโยงและจัดทำเป็นฐานข้อมูลกลาง ช่วยสนับสนุนการตัดสินใจเกี่ยวกับสถานการณ์น้ำของผู้บริหารประเทศได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ รวดเร็ว และทันเหตุการณ์

มติที่ประชุม รับทราบ