

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ พิจารณาเลือกกรรมการเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐ คณะกรรมการ กปน. ได้พิจารณาเลือกกรรมการเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการ กปน. เนื่องจาก นายเจริญ ภัสระ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ กปน. ตั้งแต่วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ทำให้ตำแหน่งประธานกรรมการ กปน. ว่างลง คณะกรรมการ ฯ จึงได้กำหนดให้มีการเลือกผู้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการ กปน. ตามประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ ๗๕/๒๕๕๗

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้ พลเอก วีรณ ฉันทศาสตร์โกศล เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการ กปน. จนครบวาระในวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐

### เรื่องที่ ๒ ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๐)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๐)

คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๐) และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะเพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้  
๑. แผนงานที่ ๒ ขยายเขตการให้บริการน้ำประปาให้เข้าถึงและครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบกิจกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการวางท่อขยายเขตบริการให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ ให้ปรับแยกเป็น ๒ กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ ๑ จัดทำแผนงานการวางท่อประปาให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ

กิจกรรมที่ ๒ จัดทำแผนงานการวางท่อประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ชายขอบของ กปน.

๒. แผนงานที่ ๕ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ให้ปรับแยกเป็น ๒ กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ ๑ ทบทวนและจัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติงานจัดการน้ำสูญเสียรายสาขา ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕

กิจกรรมที่ ๒ วิเคราะห์ ปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารจัดการน้ำสูญเสีย รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรบุคคล

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ และให้ผู้ว่าการทบทวนตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.

### เรื่องที่ ๓ พิจารณาร่างหลักเกณฑ์การประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๐)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างหลักเกณฑ์การประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๐)

คณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบร่างหลักเกณฑ์การประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เมษายน - กันยายน ๒๕๖๐) ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ดังนี้

๑. ข้อ ๑.๒ การประเมินผลงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน ได้แก่

- ข้อ ๑.๒.๑ อัตราน้ำสูญเสีย (Water Losses) : ให้ปรับแก้เกณฑ์วัดจากเดิม “๑) อัตราน้ำสูญเสียเฉลี่ยของครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ที่ลดลงได้เมื่อเทียบกับอัตราน้ำสูญเสียเฉลี่ยของครึ่งปีแรก น้ำหนักร้อยละ ๕” เป็น “เกณฑ์วัดย่อย ๒ ข้อ ได้แก่ ๑) อัตราน้ำสูญเสียในพื้นที่ Normal Zone น้ำหนักร้อยละ ๒ และ ๒) อัตราน้ำสูญเสียในพื้นที่ Red Zone น้ำหนักร้อยละ ๒”

- ข้อ ๑.๒.๒ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ เพิ่มน้ำหนักจากร้อยละ ๔ เป็นร้อยละ ๕

๒. ปรับชื่อตอนที่ ๒ จากเดิม “การบริหารตามแผนการดำเนินงานองค์กร” เป็น “การบริหารตามแผนการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน.”

๓. ข้อ ๒.๒ ขยายเขตการให้บริการน้ำประปาให้เข้าถึงและครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ ปรับแผนงานจากเดิม “จัดทำแผนงานการวางท่อประปาโดยเฉพาะพื้นที่ชายขอบของ กปน. เพื่อเตรียมความพร้อมในการวางท่อขยายเขตบริการให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐” เป็น “จัดทำแผนงานการวางท่อประปาให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบและพื้นที่ชายขอบของ กปน. เพื่อเตรียมความพร้อมในการวางท่อขยายเขตบริการให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐”

๔. ข้อ ๒.๕ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ปรับแก้แผนงานที่ ๒.๕.๑) ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติงานจัดการน้ำสูญเสีย ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕ พร้อมทั้งวิเคราะห์ ปรับปรุงการจัดสรรทรัพยากรและโครงสร้างการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ โดยปรับกิจกรรมและเกณฑ์วัด ดังนี้ กิจกรรมที่ ๑ ทบทวนและจัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติงานจัดการน้ำสูญเสียรายสาขา ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕ และกิจกรรมที่ ๒ วิเคราะห์ ปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารจัดการน้ำสูญเสีย รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรบุคคล

ประเมินจากความสำเร็จตามจำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ ดังนี้

- อยู่ระหว่างดำเนินการ เท่ากับระดับ ๑ “ควรปรับปรุง”
- จำนวน ๑ กิจกรรม เท่ากับระดับ ๓ “ดี”
- จำนวน ๒ กิจกรรม เท่ากับระดับ ๕ “ดีเยี่ยม”

ผู้ว่าการได้ปรับแก้เกณฑ์วัดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ได้ขอให้ผู้ว่าการร่วมพิจารณาร่างหลักเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นการยอมรับร่วมกัน โดยมีการปรับแก้ไขดังนี้

๑. ข้อ ๒.๒ ขยายเขตการให้บริการน้ำประปาให้เข้าถึงและครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ ให้ปรับกิจกรรมเดิม “จัดทำแผนงานการวางท่อประปาให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบและพื้นที่ชายขอบของ กปน. เพื่อเตรียมความพร้อมในการวางท่อขยายเขตบริการให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ” โดยแยกเป็น ๒ กิจกรรม

ได้แก่ กิจกรรมที่ ๑ จัดทำแผนงานการวางท่อประปาให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ และกิจกรรมที่ ๒ จัดทำแผนงานการวางท่อประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ชายขอบของ กปน.

๒. ขอให้ทบทวนเกณฑ์วัดที่กำหนดให้นำเสนอผลงานต่อผู้ว่าการ เป็นการนำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน.

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ และให้ผู้ว่าการทบทวนตามความเห็นของคณะกรรมการ กปน.

**เรื่องที่ ๔ ขอความเห็นชอบแบบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบแบบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ซึ่งคณะกรรมการ กปน. ชุดปัจจุบัน จะครบวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เพื่อให้การดำเนินงานของ กปน. เกิดประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่องคณะกรรมการ กปน. จึงเห็นควรให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในภาพรวมของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. โดยให้มีแนวทางการรายงานไปในทิศทางเดียวกันตามแบบรายงานฯ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ และให้ กปน. จัดทำรายงานดังกล่าวเสนอในการประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๐

**เรื่องที่ ๕ การดำเนินการ และปัญหาอุปสรรคของประธานอนุกรรมการชุดต่าง ๆ**

ประธานกรรมการ กปน. ได้หารือร่วมกับประธานอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน. ถึงการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคของคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

**คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย :**

๑. ขอให้ กปน. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบผูกพันการจ่ายเงิน เนื่องจากเป็นงบประมาณที่ทำสัญญาแล้ว ในส่วนงานที่ล่าช้ากว่ากำหนด ให้แต่ละสายงานรายงานปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นเป็นรายโครงการ เพื่อเร่งแก้ปัญหาให้แล้วเสร็จตามแผนงานโดยเร็ว

๒. ขอให้ กปน. พิจารณายกเลิกรายการงบลงทุนที่ค้างดำเนินงานตั้งแต่ก่อนปีงบประมาณ ๒๕๕๘ โดยระบุสาเหตุของปัญหาที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ หากงานใดที่ยกเลิกแล้วและหน่วยงานยังมีความจำเป็นที่จะดำเนินงานต่อ ให้เสนอเพื่อจัดตั้งงบประมาณใหม่ต่อไป

๓. ขอให้ กปน. จัดเตรียมแผนการตั้งงบลงทุนล่วงหน้าสำหรับงบประมาณ ปี ๒๕๖๑ โดยควรเริ่มจัดทำรายละเอียดเป็นรายโครงการไว้ก่อน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันทีเมื่อเริ่มปีงบประมาณใหม่

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๖ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่าง ๆ ประจำปีเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปีเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนมิถุนายน ๒๕๖๐ ในวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๗ ขออนุมัติการจัดทำสัญญาผูกพันงบประมาณของการข้ามปีงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน ๘ สัญญา

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดทำสัญญาผูกพันงบประมาณของการข้ามปีงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร ทั้งในด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายและเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน จำนวน ๘ สัญญา ดังนี้

๑. กรณีสัญญาก่อนนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณได้มีการลงนามในสัญญาแล้ว ก่อนที่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาองค์กร และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ กปน. เนื่องจากเป็นช่วงแรกที่ข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๗ ว่าด้วย วิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ เพิ่งเริ่มมีผลใช้บังคับ ทำให้มีบางหน่วยงานได้เริ่มดำเนินการจัดทำสัญญาไปก่อนแล้ว โดยมีรายละเอียดสัญญาดังต่อไปนี้

๑.๑ โครงการให้ทุนสนับสนุนโครงการวิจัย ตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ ๗๔ ว่าด้วยการให้ทุนสนับสนุน และการส่งเสริม การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมการดำเนินการวิจัยและนวัตกรรมเกี่ยวกับกิจการประปา จำนวน ๒ โครงการ ดังนี้

๑.๑.๑ โครงการเปรียบเทียบการควบคุมสารพลอยได้ที่เกิดจากการฆ่าเชื้อโรค โดยกระบวนการออกซิเดชันขั้นสูงและกระบวนการคลอรามีนเนชั่น วงเงิน ๕๐๐,๕๐๐ บาท ระยะเวลา ๑๒ เดือน เริ่มต้นเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึงเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๐

๑.๑.๒ โครงการการแปรรูปกากตะกอนจากโรงงานผลิตน้ำประปาเป็นตัวดูดซับ และการประยุกต์นำไปใช้งาน วงเงิน ๓๔๑,๐๐๐ บาท ระยะเวลา ๑๒ เดือน เริ่มต้นเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ถึงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

๑.๒ งานเช่าบริการเลขหมายโทรศัพท์ระบบ ๓G สำหรับอุปกรณ์ควบคุมประตูน้ำระยะไกล (RCV) โดยวิธีการพิเศษ ของสายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ) ซึ่งได้มีการทำสัญญาเพื่อความต่อเนื่องของการทำงานของอุปกรณ์ RCV วงเงิน ๑๕๐,๒๒๘ บาท ระยะเวลา ๑๒ เดือน เริ่มต้นเดือนธันวาคม ๒๕๕๙ ถึงเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๐

๒. สัญญาที่มีความจำเป็นเร่งด่วนในการทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณของสำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก) จำนวน ๑ สัญญา โดยเป็นงานจ้างบริการหลังมาตรวัดน้ำ อาคารโรงพยาบาลยาสูบ วงเงิน ๒๖,๕๒๒,๔๙๘ บาท ระยะเวลา ๑๒ เดือน หน่วยงานจำเป็น ต้องจัดทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณ เนื่องจากทางโรงพยาบาลยาสูบได้รับอนุมัติงบประมาณสำหรับโครงการนี้เมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๐ และมีระยะเวลายืนยันราคา ๓๐ วัน หน่วยงานจึงมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องขออนุมัติเพื่อก่อนนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณสำหรับโครงการดังกล่าว

๓. สัญญาที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง หรือพร้อมจะดำเนินการจัดทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันงบประมาณ จำนวน ๔ สัญญา จากหน่วยงานในสังกัดสายงานรองผู้ว่าการ จำนวน ๒ สัญญา สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) จำนวน ๑ สัญญา และสายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) จำนวน ๑ สัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบการจัดทำสัญญาผูกพันงบประมาณของการข้ามปีงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน ๘ สัญญา ตามที่เสนอ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดทำสัญญาที่สามารถสิ้นสุดได้ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

**มติที่ประชุม** อนุมัติการจัดทำสัญญาผูกพันงบทำการข้ามปีงบประมาณที่พร้อมดำเนินการ จำนวน ๕ สัญญา และให้สัตยาบันสำหรับสัญญาผูกพันงบทำการข้ามปีงบประมาณที่ได้ลงนามไป ก่อนหน้าแล้ว จำนวน ๓ สัญญา

**เรื่องที่ ๘ ขอความเห็นชอบยุทธศาสตร์การบริหารการประสานครหลวง ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐ -๒๕๖๔) (ฉบับสมบูรณ์)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) (ฉบับสมบูรณ์) โดยได้ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๙ พร้อม ได้ปรับปรุง/เพิ่มเติมรายละเอียดในส่วนของการดำเนินงานตามกรอบการประเมินตามเกณฑ์รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้ยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ สามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจ มองเห็นเป็นรูปธรรมด้วยแนวทางเดียวกัน พร้อมมีส่วนร่วมในการผลักดันองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ ซึ่งสามารถนำเสนอโดยสรุปได้ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔)**

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ถือเป็นกรอบใหญ่และทิศทางขององค์กรในการพัฒนายุทธศาสตร์ และ กลยุทธ์ในการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ของ กปน. พิจารณาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร โดยระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของ กปน. รวมถึงพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Key Changes) ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantages) ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenges) และความสามารถพิเศษขององค์กร (Core Competency) ซึ่งวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ของ กปน. ในยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ คือ

**วิสัยทัศน์**

“เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ให้บริการงานประปา มีธรรมาภิบาล และได้มาตรฐานในระดับสากล”

**พันธกิจ**

- ๑) สร้างการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร
- ๒) ดำเนินการตามแผนน้ำประปาปลอดภัยขององค์การอนามัยโลก ด้วยการพัฒนาระบบน้ำดิบ - ผลิต - จ่ายให้มีเสถียรภาพ
- ๓) พัฒนางานประปาอย่างมืออาชีพให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๔) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ถ้วนหน้าทั่วไทย

**ค่านิยม**

“มุ่งมั่น พัฒนาตน พัฒนางาน บริการสังคม ด้วยความโปร่งใส ใส่ใจคุณภาพ”

ยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) มีความมุ่งมั่นในการยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลโดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการ ที่ยึดหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สร้างนวัตกรรมงานประปามีอาชีพ การบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วทั้งองค์กรเพื่อก้าวสู่เป้าหมาย SMART MWA ตลอดจนจนถึงการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแผนน้ำประปาปลอดภัยและการให้บริการงานประปาถ้วนหน้าทั่วไทย เพื่อให้ กปน. สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างสมดุล และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเป็นองค์กร HPO

อย่างเป็นทางการ กปน. ได้กำหนดเป้าหมายในการเข้ารับการประเมินตามเกณฑ์รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) และได้รับรางวัล ภายในปี ๒๕๖๔

จากวิสัยทัศน์ของ กปน. ในยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ ต้องการก้าวสู่การ “เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ที่ให้บริการงานประปา มีธรรมาภิบาล และได้มาตรฐานในระดับสากล”<sup>๑</sup> จึงประยุกต์ใช้เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติซึ่งปรับมาจากเกณฑ์ MBNQA ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลายในระดับสากล เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยได้อ้างอิงตัวชี้วัดขององค์กรที่ให้บริการงานประปาที่เป็น Best in Class ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยรายละเอียดเป้าหมายวิสัยทัศน์ของ กปน. ดังแสดงในตารางดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ <sup>๑</sup>		ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๔	เกณฑ์ / ประเภท คู่เทียบ	เป้าหมาย / ผลดำเนินงาน ของคู่เทียบ
เป็นองค์กรสมรรถนะสูง	HPO Standard	รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQC)	มากกว่า ๓๕๐ คะแนน	เกณฑ์ TQC	มากกว่า ๓๕๐ คะแนน
เป็นองค์กรที่ให้บริการงานประปาตามมาตรฐานสากล	Water Quality	คุณภาพน้ำ ณ สถานที่ใช้น้ำ : ค่าความขุ่น (Turbidity)	น้อยกว่า ๐.๕ NTU <sup>๒</sup>	PUB (Singapore) Bureau of Waterworks, Tokyo (Japan)	๐.๑๙ NTU ๐.๐ NTU
	Water Distribution	อัตราน้ำสูญเสีย	เท่ากับ ร้อยละ ๑๙	PUB (Singapore) Manila Water(East Philippines) SYABAS(Malaysia)	ร้อยละ ๔.๘ ร้อยละ ๑๑.๐ ร้อยละ ๓๑.๓
เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล	Corporate Governance	คะแนนคุณธรรมความโปร่งใส - ดัชนีความโปร่งใส - ดัชนีความพร้อมรับผิด - ดัชนีคุณธรรมในการบริการ - ดัชนีวัฒนธรรมคุณธรรม - ดัชนีคุณธรรมในการทำงาน	มากกว่า ๙๐ คะแนน	เกณฑ์ ITA	มากกว่า ๙๐ คะแนน

หมายเหตุ: ๑.ตัวชี้วัดงานประปาในระดับสากล อ้างอิงจากกรณีศึกษาที่เป็น Best In Class ในต่างประเทศ และตัวชี้วัดแนะนำ The International Benchmarking Net๒๐.๒๒๒๔๕๗)\\ork for Water and Sanitary Utilities (IBNET) และตัวชี้วัดด้านธรรมาภิบาลอ้างอิงจาก: Integrity and Transparency Assessment (ITA)

๒.ประเทศและผลการดำเนินงานของคู่เทียบในตารางที่ ๒.๒ อ้างอิงจากผลการดำเนินงานของคู่เทียบที่มีข้อมูลล่าสุด (ปี ๒๕๕๙) และเป็นคู่เทียบที่มีผลการดำเนินงานเป็นเลิศในด้านนั้นๆ (Best in Class)

<sup>๑</sup> วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม จากการประชุมคณะกรรมการบริหารการประปานครหลวง ณ วันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒</sup> ผลสรุปจากการประชุมเพื่อหารือค่าเป้าหมายคุณภาพน้ำ ในวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๙

และเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรขับเคลื่อนสู่เป้าหมายวิสัยทัศน์ จึงกำหนดเป้าหมายของพันธกิจ ของ กปน. ตามนัยสำคัญของความหมายตามพันธกิจทั้ง 4 ด้าน ดังข้อมูลในตารางต่อไปนี้

พันธกิจ	เป้าหมาย	นัยสำคัญตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดพันธกิจ		
			ด้าน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑) สร้างการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร	การมุ่งผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร การนำองค์กรและการกำกับดูแลองค์กรด้านการเงินและตลาด	เศรษฐกิจ (Economic)	Finance	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)</li> <li>อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)</li> <li>อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้ดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ ๓๐</li> <li>ร้อยละ ๔</li> <li>ร้อยละ ๔๐.๕</li> </ul>
			HR	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับความผูกพันโดยรวม</li> <li>HR Productivity (จำนวนผู้ใช้น้ำ/บุคลากร (พนักงานและลูกจ้าง))</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับ ๔.๕</li> <li>๔๔๘ : ๑</li> </ul>
			IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนระบบงานที่เชื่อมโยง</li> <li>ร้อยละของระบบงานที่มีความสำคัญที่ได้รับมาตรฐาน ISO ๒๗๐๐๑ : ๒๐๑๓ (เช่น GIS WLMA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑๐ ระบบ (ค่าสะสม)</li> <li>ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul>
			KM/LO & Innovation	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของจำนวน Explicit-K ที่บันทึกในระบบสารสนเทศจัดการความรู้เปรียบเทียบกับจำนวนนักจัดการความรู้ในหน่วยงานที่เป็น Core และ Supporting ที่สำคัญของ กปน.</li> <li>จำนวนวิจัยที่แล้วเสร็จนำไปต่อยอดใช้จริงหรือใช้ในรูปแบบอื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ ๔๐ (ค่าสะสม)</li> <li>ปีละอย่างน้อย ๑ เรื่อง</li> </ul>
		Social (สังคม)	CG & SR	<ul style="list-style-type: none"> <li>คะแนนคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>ดัชนีชี้วัดการดำเนินการอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๙๐ คะแนน</li> <li>Tier ๒</li> </ul>
		Environment (สิ่งแวดล้อม)	Eco-Friendly	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> <li>อัตราการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง (Consumption Rate) ของอาคารที่ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า</li> <li>ปริมาณน้ำใช้ต่อคนต่อเดือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดลงจากปีก่อนหน้า</li> <li>ลดลงจากปีก่อนหน้าไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕</li> <li>ลดลงจากปีก่อนหน้า</li> </ul>

พันธกิจ	เป้าหมาย	นัยสำคัญตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดพันธกิจ		
			ด้าน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๒) ดำเนินการตามแผนน้ำประปาปลอดภัยขององค์การอนามัยโลก ด้วยการพัฒนาระบบน้ำดิบ - ผลิต - จ่ายให้มีเสถียรภาพ	การมุ่งเน้นผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์กระบวนการ	น้ำประปาสะอาดและปลอดภัย	Consumer Confident	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละความเชื่อมั่นในคุณภาพน้ำประปาดื่มได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า</li> </ul>
			Water Quality	คุณภาพน้ำ ณ สถานที่ใช้น้ำ <sup>๓</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>Turbidity</li> <li>pH Value</li> <li>Escherichia coli</li> <li>Residual Free Chlorine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๐.๕ NTU</li> <li>๗.๐-๘.๐ Units</li> <li>๐ cfu/๑๐๐ml</li> <li>ไม่น้อยกว่า ๐.๒ mg/l</li> </ul>
			Waterworks	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราน้ำสูญเสีย</li> <li>อัตราน้ำสูญเสียของท่อใหม่ ไม่รวม Apparent Losses : AL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ ๑๙</li> <li>ร้อยละ ๐</li> </ul>
		เสถียรภาพระบบประปา	Water Supplies	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนชั่วโมงที่สามารถจ่ายน้ำประปาสำรองได้ (Service Reservoir Capacity)</li> <li>ระยะเวลาในการแก้ไขสถานการณ์ที่ส่งผลให้หยุดจ่ายน้ำ (Supply Interruption)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่น้อยกว่า ๖ ชั่วโมง</li> <li>ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง</li> </ul>
๓) พัฒนางานประปาอย่างมืออาชีพให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การมุ่งเน้นผลลัพธ์ด้านลูกค้า	การตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล	Customer Service	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการในภาพรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับ ๔.๘</li> </ul>
			Balanced Stakeholder	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ไม่รวมผู้ใช้น้ำ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า</li> </ul>
๔) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ ถ้วนหน้าทั่วไทย	การมุ่งเน้นผลลัพธ์ด้านลูกค้า	บริการที่ครอบคลุม	Water Distributions	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของพื้นที่การให้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul>
		ธุรกิจเสริมถัวหน้าทั่วไทย	Business Expansion	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนความร่วมมือในการพัฒนาระบบประปากับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๒๑ ความร่วมมือ (ค่าสะสม)</li> </ul>
		กิจกรรมเชิงสังคม ถัวหน้าทั่วไทย	SR Expansion	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนชุมชน/โรงเรียนที่มีการดำเนินงานพัฒนาสังคมและชุมชนเชิงรุก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑๐๐ ชุมชน/โรงเรียน (ค่าสะสม)</li> </ul>

<sup>3</sup> ตัวชี้วัดด้านคุณภาพน้ำในระดับพันธกิจ คัดเลือกจากตัวชี้วัดที่บ่งบอกคุณภาพเชิงกายภาพ เคมี และแบคทีเรีย



ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ ได้จัดทำขึ้นผ่านเครื่องมือการวิเคราะห์ TOWS Matrix การวิเคราะห์ EP Driver และการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยเป็นยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนองค์กรจากสถานภาพปัจจุบันให้ไปสู่เป้าหมายทิศทางองค์กรที่วางไว้ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น ๔ ยุทธศาสตร์ (ซึ่งตอบสนองต่อพันธกิจและวิสัยทัศน์) และมีกลยุทธ์รวมทั้งสิ้น ๑๔ กลยุทธ์ มีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

◆ **ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๑: สร้างการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร**

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : เพิ่มรายได้จากธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมให้มากยิ่งขึ้น และยกระดับการบริหารจัดการให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ประกอบด้วย ๘ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เพิ่มรายได้จากธุรกิจหลัก

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาต่อยอดธุรกิจ

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ สร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์

กลยุทธ์ที่ ๑.๔ ยกระดับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและกิจกรรมเชิงสังคม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Corporate Governance & SR)

กลยุทธ์ที่ ๑.๕ เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการโดยการบูรณาการเทคโนโลยีและสารสนเทศ (SMART IT & Technology)

กลยุทธ์ที่ ๑.๖ บริหารทรัพยากรบุคคล (HRM/HRD)

กลยุทธ์ที่ ๑.๗ เสริมสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๑.๘ จัดการองค์ความรู้สู่ความเป็นมืออาชีพ (KM/LO) และส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และโอกาสในการสร้างนวัตกรรม

◆ **ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๒ : ดำเนินการตามแผนน้ำประปาปลอดภัยและสร้างเสถียรภาพระบบน้ำดิบ-ผลิต-จ่าย**

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : ปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาโดยเฉพาะด้านความปลอดภัย และยกระดับเสถียรภาพน้ำดิบ-ผลิต-จ่ายให้ดียิ่งขึ้น ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ ดำเนินการตามแผนน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan)

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ บริหารจัดการแหล่งน้ำดิบให้เพียงพอและมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ บริหารจัดการระบบการผลิต-จ่ายให้มีเสถียรภาพ

◆ **ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๓: ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : เพิ่มความพึงพอใจในการให้บริการลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย (Service Excellence)

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)

◆ **ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๔: ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ถ้วนหน้าทั่วประเทศ**

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : เพิ่มพื้นที่การให้บริการงานประปาและการดำเนินกิจกรรมเชิงสังคมให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ขยายการให้บริการงานประปาให้เข้าถึงประชาชน (Service Coverage)

และจากยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ ที่ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ และ ๑๔ กลยุทธ์ นำมาถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ เพื่อเป็นกระบวนการในการผลักดันการดำเนินการในระดับปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยใช้ระบบ Balanced Scorecard ในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่การกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบ โดยแบ่งเป็นมิติ/มุมมองทั้งสิ้น ๖ มิติ ได้แก่

- มิติด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective)
- มิติด้านการเงิน (Financial Perspective)
- มิติด้านลูกค้า (Customer Perspective)
- มิติด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective)
- มิติด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร (Learning and Growth Perspective)
- มิติด้านธรรมาภิบาลและกิจการรรมเชิงสังคม(Corporate Governance and Social Responsibility Perspective)

โดยอาศัยการขับเคลื่อนจากการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ จำนวนทั้งสิ้น ๗๒ โครงการ วงเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้น ๖๘,๑๒๒.๑๓ ล้านบาท แบ่งเป็นงบทำการ ๒,๒๘๖.๙๙ ล้านบาท และงบลงทุน ๖๕,๘๓๕.๑๔ ล้านบาท ซึ่งจำแนกตามศูนย์ EVM ได้ดังนี้

ศูนย์ EVM	จำนวนโครงการ	งบทำการ (ล้านบาท)	ร้อยละ	งบลงทุน (ล้านบาท)	ร้อยละ
ศูนย์ผลิตน้ำ	๔	๘๖.๔๙	๓.๗๘%	๒,๑๔๑.๕๐	๓.๒๕%
ศูนย์ส่งจ่ายน้ำ	๓	๔๙๘.๕๐	๒๑.๘๐%	๒,๓๒๕.๐๐	๓.๕๓%
ศูนย์บริการ	๑๐	๑,๑๓๐.๐๐	๔๙.๔๑%	๕,๐๙๕.๐๐	๗.๗๔%
ศูนย์สนับสนุน	๕๕	๕๗๒.๐๐	๒๕.๐๑%	๕๖,๒๗๓.๖๕	๘๕.๔๘%
รวม	๗๒	๒,๒๘๖.๙๙	๑๐๐.๐๐%	๖๕,๘๓๕.๑๕	๑๐๐.๐๐%

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์การบริหารการประปานครหลวง ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔) (ฉบับสมบูรณ์) และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. กปน. ควรพิจารณาตัวชี้วัดในระดับพันธกิจ ด้านการสร้างการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กรที่สะท้อนเรื่องการเติบโตอย่างยั่งยืน ให้ครบถ้วนและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

๒. กปน. ควรทบทวนพันธกิจข้อที่ ๔ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ ถ้วนหน้าทั่วไทย” เนื่องจากพื้นที่ให้บริการของ กปน. คือ กรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งอาจนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่คลาดเคลื่อนได้

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดต่าง ๆ ในยุทธศาสตร์ฯ และระยะเวลาดำเนินการในแผนปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียและค่าความขุ่น ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๙** ขอความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานการติดตามผลงาน ค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM สำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุด วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานการติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM สำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ โดยสรุป กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๖,๔๑๗.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๖.๒ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๖๑.๑ ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ ๔,๐๐๖.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๐๔.๒ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๒๖๘.๖ ล้านบาท ประกอบด้วย

➤ **รายได้รวม** เท่ากับ ๙,๗๙๒.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๖๗.๗ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๕๔.๑ ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าน้ำซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๘,๑๗๓.๘ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๔๕.๓ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๒๑.๘ ล้านบาท เนื่องจากปริมาณน้ำขายต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน ๓.๕ และ ๑.๗ ล้าน ลบ.ม. ตามลำดับ โดยมีปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อรายต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน ซึ่งลดลงต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากประชาชนใช้น้ำอย่างประหยัดต่อเนื่องจากปีก่อนซึ่งเกิดปัญหาวิกฤตภัยแล้ง ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ผู้ประกอบการลดกำลังการผลิต และบางส่วนยกเลิกกิจการ รวมถึงการผลิตน้ำขึ้นใช้เองเพิ่มขึ้นของนิคมอุตสาหกรรม

➤ **ค่าใช้จ่ายรวม** เท่ากับ ๕,๗๘๕.๕ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๓๖.๕ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๔๒๒.๗ ล้านบาท โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๗.๙๓ บาท:ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๑ บาท:ลบ.ม.

➤ **กำไรสุทธิ** เท่ากับ ๔,๐๐๖.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๐๔.๒ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๒๖๘.๖ ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อรายได้ดำเนินงาน (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๔๑.๖๔ สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๔๐.๖๐ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๘.๒๒

**ฐานะการเงิน :**

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ เท่ากับ ๖๘,๙๘๔.๔ ล้านบาท หนี้สินรวม ๑๑,๗๖๕.๑ ล้านบาท และส่วนทุน ๕๗,๒๑๙.๓ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๒๑ เท่า เท่ากับที่คาดการณ์และเท่ากับปีก่อน และมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ ๓.๕๖ เท่า ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเท่ากับ ๓.๗๑ เท่า แต่สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๒.๙๒ เท่า

**ผลการดำเนินงานด้าน EVM :**

กปน. มีกำไรสุทธิ จำนวน ๔,๐๐๖.๕ ล้านบาท เมื่อปรับปรุงรายการทางเศรษฐศาสตร์ จะได้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT) จำนวน ๓,๑๗๐.๓ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน เมื่อหักค่าใช้จ่ายทุนทรัพย์ (Capital Charge: CC) จำนวน ๒,๑๑๗.๓ ล้านบาท ส่งผลให้กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) มีค่าเท่ากับ ๑,๐๕๓.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๖.๒ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๔๓๘.๒ ล้านบาท ประกอบด้วย

- ศูนย์บริการ มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ๓,๐๙๘.๐ ล้านบาท ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๙๗.๓ ล้านบาท แต่ดีกว่าปีก่อน ๑,๒๕๑.๓ ล้านบาท
- ศูนย์ผลิตน้ำ มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ติดลบ ๒๐๒.๖ ล้านบาท ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๔๐.๔ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๓๙.๕ ล้านบาท
- ศูนย์ส่งจ่ายน้ำ มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ติดลบ ๘๙๖.๙ ล้านบาท ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๓๙.๕ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๕๙๖.๓ ล้านบาท
- ศูนย์สนับสนุน มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ติดลบ ๙๔๕.๕ ล้านบาท ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๑๖๓.๖ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๗๗.๓ ล้านบาท

#### **การติดตามประเมินผล KPI ของศูนย์ EVM:**

ผลการประเมินตามค่าเกณฑ์วัด สำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ ของแต่ละศูนย์ EVM มีดังนี้

- |                   |                 |                  |
|-------------------|-----------------|------------------|
| ■ ศูนย์บริการ     | ได้คะแนน ๓.๔๓๒๑ | อยู่ระดับเกณฑ์C+ |
| ■ ศูนย์ผลิตน้ำ    | ได้คะแนน ๔.๖๙๓๓ | อยู่ระดับเกณฑ์A- |
| ■ ศูนย์ส่งจ่ายน้ำ | ได้คะแนน ๔.๓๖๐๓ | อยู่ระดับเกณฑ์B+ |
| ■ ศูนย์สนับสนุน   | ได้คะแนน ๕.๐๐๐๐ | อยู่ระดับเกณฑ์A  |

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานการติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) ระดับองค์กร และศูนย์ EVM สำหรับงวด ๖ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ

#### **เรื่องที่ ๑๐ ขอความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ จากการประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ จากการประเมินผลของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ โดยกระทรวงการคลังได้มีหนังสือที่ กค ๐๘๑๘.๒/๖๒๒๐ ลง วันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๐ แจ้งผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๕๙ ของ กปน. พร้อมข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง โดยให้ กปน. นำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตฯ จากการประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และมีข้อเสนอแนะว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละโครงการควรดำเนินงานตามแผน และต้องมีการติดตาม ประเมินผลเป็นระยะ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ขอให้ กปน. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการกำหนดเป้าหมายอัตราน้ำสูญเสีย เพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนได้จริง

๒. กปน. ควรเร่งจัดทำแผนการสร้างความมั่นคงในระบบน้ำดิบให้เป็นรูปธรรม เพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินงานในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๑๐ ต่อไป

๓. นอกเหนือจากการจัดทำฉลากประหยัดน้ำตามโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management: DSM) แล้ว กปน. อาจพิจารณาแนวทางการใช้อุปกรณ์เสริมในการจัดการแรงดันน้ำ เช่น การติดตั้งเครื่องตั้งเวลาเปิด-ปิดน้ำสำหรับบ้านที่มีถังสำรองน้ำ (Tank) เพื่อให้มีแรงดันน้ำที่เหมาะสมไปถึงปลายท่อในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้น้ำสูง (Peak) เป็นต้น

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๑ ขอความเห็นชอบผลการทบทวนการระบุ และประเมินความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๖๐**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนการระบุ และประเมินความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวน ระบุ และประเมินความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของทุกสายงาน เมื่อวันที่ ๑๓ และ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๐ โดยนำผลการระบุ และประเมินความเสี่ยงของคณะทำงานฯ เป็นข้อมูลเบื้องต้นให้ผู้ว่าการและผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้ว่าการและเทียบเท่าขึ้นไปพิจารณาทบทวน เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๐ สรุปผลได้ดังนี้

**ผลการทบทวนความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๖๐**

ระดับความเสี่ยง	จำนวนสาเหตุความเสี่ยง				หมายเหตุ
	ต้นปี	กลางปี	เพิ่ม	รวม	
สูงมาก	๓	๓	-	๓	
สูง	๗	๖	๑*	๗	- ระดับความเสี่ยงลดลงจากระดับสูงเป็นต่ำ ๑ สาเหตุความเสี่ยง (แผนความปลอดภัยและความพร้อมใช้งานของระบบสารสนเทศ จากสาเหตุความเสี่ยง สถานที่ตั้ง Backup Site อาจไม่ปลอดภัย) *เพิ่มความเสี่ยงระดับสูง ๑ สาเหตุความเสี่ยง (ไม่สามารถตรวจพบจุดรั่วไหลในระบบท่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากสาเหตุความเสี่ยง โครงสร้างหน่วยงานและอัตรากำลังไม่เหมาะสมในการจัดการน้ำสูญเสีย)

ระดับ ความ เสี่ยง	จำนวนสาเหตุความเสี่ยง				หมายเหตุ
	ต้นปี	กลางปี	เพิ่ม	รวม	
ปาน กลาง	๙	๘	-	๘	- ระดับความเสี่ยงลดลงจากระดับปานกลางเป็นต่ำ ๑ สาเหตุความเสี่ยง (แผนการเตรียมพร้อมรับผลกระทบ จากระบบไฟฟ้าของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ขัดข้อง จากสาเหตุความเสี่ยง แหล่งจ่ายไฟฟ้าภายนอก (กฟน.) ขัดข้องบ่อยครั้ง
ต่ำ	๑๕	๑๗	๑**	๑๘	**เพิ่มความเสี่ยงระดับต่ำ ๑ สาเหตุความเสี่ยง (การ ป้องกันท่อแตกรั่วและการระบุดูรั่วอาจไม่มี ประสิทธิภาพเพียงพอ จากสาเหตุความเสี่ยง ไม่มี ระบบงานและอุปกรณ์สำหรับเฝ้าระวังและสำรวจหา การรั่วไหลในท่อประธานและอุโมงค์)
รวม	๓๔	๓๔	๒	๓๖	

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐  
มีมติเห็นชอบตามเสนอ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ

**เรื่องที่ ๑๒ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/  
มติคณะกรรมการ กปน. สิ้นสุดเดือนเมษายน ๒๕๖๐ ดังนี้

๑. การดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙
๒. การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐
๓. รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
๔. การศึกษาความเหมาะสมเบื้องต้นในการกำหนดจุดรับน้ำดิบและแนวการวางท่อ  
ส่งน้ำดิบบริเวณคุ้งบางโพธิ์ (บริเวณจุดบรรจบแม่น้ำน้อยและแม่น้ำเจ้าพระยา)
๕. การพัฒนาโรงกรองน้ำหนองจอก (เดิม) เพื่อเป็นแหล่งสำรองน้ำของ กปน.

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐  
เมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐ แล้วมีมติรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑) ขอให้ กปน. พิจารณายกเลิกรายการงบประมาณที่ค้างดำเนินงานก่อนปีงบประมาณ ๒๕๕๘  
โดยระบุสาเหตุของปัญหาที่ล่าช้า เพื่อให้งานส่วนที่เหลือสามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนงานที่กำหนด หาก  
หน่วยงานยังมีความจำเป็นที่จะดำเนินงานเดิมที่ยกเลิก ขอให้เสนอเพื่อจัดตั้งงบประมาณใหม่ในปีงบประมาณ  
ถัดไป

๒) ขอให้ กปน. เตรียมแผนการตั้งงบประมาณล่วงหน้าสำหรับงบประมาณปี ๒๕๖๑ โดย  
กำหนดเป็นแผนดำเนินงาน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันทีเมื่อเริ่มปีงบประมาณใหม่ โดยอาจวางแผน  
ล่วงหน้า ๒ ปี

๓) ขอให้ กปน. รายงานผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้างเสริมแนวคันคลองป้องกันตลอดแนวคลองประปาเป็นการถาวร ตามที่อนุกรรมการฯ ได้ยุติการติดตามดำเนินงานตั้งแต่เดือนกันยายน ๒๕๕๙ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานในปัจจุบัน

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการติดตามฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๓ รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาสและสะสม ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ – เมษายน ๒๕๖๐)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาส และสะสม ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ – เมษายน ๒๕๖๐) สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๐ โดยสามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๒,๐๐๘.๓ ล้านบาท คิดเป็น ๔๒.๗ % ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เบิกจ่ายได้ ๔๐.๔ %) รายละเอียดดังนี้

**รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณสะสม ๗ เดือน (ตั้งแต่เดือน ต.ค.๕๙ – เม.ย.๖๐)  
สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๐**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินเบิกจ่าย ทั้งปี	ต.ค.๕๙ – เม.ย.๖๐			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	% เบิกจ่ายทั้งปี
งบลงทุนปกติ	๔,๑๑๕.๑	๑,๓๗๓.๓	๑,๗๒๖.๑	๑๒๕.๗	๔๑.๙
งบลงทุนโครงการ	๕๘๙.๘	๓๐๖.๐	๒๘๒.๒	๙๒.๒	๔๗.๘
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๔,๗๐๔.๙</b>	<b>๑,๖๗๙.๓</b>	<b>๒,๐๐๘.๓</b>	<b>๑๑๙.๖</b>	<b>๔๒.๗</b>

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๓๒๙.๐ ล้านบาท คิดเป็น ๑๙.๖ % ของแผนจ่ายสะสม ประกอบด้วย การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๒๕.๗ % และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการต่ำกว่าแผนจ่าย ๗.๘ % โดยมีรายการที่จ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายดังนี้

- แผนงานบริการ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๖๓.๑ ล้านบาท
- งานขยายเขตจำหน่ายน้ำเพื่อบริการให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมือง จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๕.๗ ล้านบาท
- งานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสียแรงดัน จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๓.๐ ล้านบาท
- งานในความรับผิดชอบของ ฝจพ. จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๔.๐ ล้านบาท
- แผนงานคอมพิวเตอร์ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๙.๗ ล้านบาท
- โครงการฯ ๗ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๖.๔ ล้านบาท
- โครงการฯ ๘ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๘.๑ ล้านบาท

รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนรายไตรมาส  
สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง (เม.ย. ๖๐)	%	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๔,๑๑๕.๑	๔๐๒.๒	๕๐๙.๘	๑๒๖.๘	๗๓๗.๒	๙๓๗.๐	๑๒๗.๑	๗๐๘.๐	๒๓๙.๓	๓๔.๔	๒,๒๖๗.๗
งบลงทุนโครงการ	๕๘๙.๘	๑๐๙.๙	๑๒๘.๙	๑๑๗.๓	๑๖๔.๓	๑๒๗.๑	๗๗.๔	๑๐๐.๕	๒๖.๒	๒๖.๑	๒๑๕.๑
รวมทั้งสิ้น	๔,๗๐๔.๙	๕๑๒.๑	๖๓๘.๗	๑๒๔.๗	๙๐๑.๕	๑,๐๖๔.๑	๑๑๘.๐	๘๐๘.๕	๓๐๕.๕	๓๗.๘	๒,๔๘๒.๘
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามข้อตกลงวัตถุประสงค์ดำเนินงาน		๕๑๒.๑	๖๓๘.๗	๑๐๐.๐	๗๗๔.๙	๑,๐๖๔.๑	๑๐๐.๐	๕๑๙.๓	๓๐๕.๕	๕๘.๘	๒,๔๘๒.๘

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาสและสะสม ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ - เมษายน ๒๕๖๐)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔** รับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานงวด ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐) ดังนี้

แผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑) เป็นปีแรกของการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ซึ่งได้มีการถ่ายทอดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์สู่การปฏิบัติในมิติที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๙ ซึ่งแผนปฏิบัติงานดังกล่าว ประกอบด้วยโครงการ/แผนงานทั้งสิ้น จำนวน ๗๐ โครงการ และแผนปรับปรุงองค์กร (OFIs Roadmap) ตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) จำนวน ๑ แผน

โครงการ/แผนงานส่วนใหญ่ดำเนินกิจกรรมได้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนงาน สรุปผลการดำเนินงานในแต่ละด้านได้ดังนี้



มติ	โครงการ/แผนงาน		ผลการดำเนินงาน ๖ เดือน		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	โครงการที่ได้ตามเป้าหมาย	การบรรลุตัวชี้วัดเทียบกับเป้าหมาย	
				แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๑. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑	๒	๑	-	๒
๒. ด้านการเงิน	๕	๘	๕	-	๘
๓. ด้านลูกค้า	๒	๘	๑	-	๘
๔. ด้านกระบวนการภายใน	๒๔	๑๐๕	๒๔	๓	๑๐๒
๕. ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร	๓๐	๔๕	๓๐	๔	๔๑
๖. ด้านธรรมาภิบาลและกิจกรรมเชิงสังคม	๗	๓๔	๗	๘	๒๖
รวม	๖๙	๒๐๒	๖๘	๑๕	๑๘๗

รวมทั้งผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงองค์กร (OFIs Roadmap) ตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สามารถดำเนินการเป็นไปตามแผนงาน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๕** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานที่สามารถประเมินตามเกณฑ์วัดฯ ที่กำหนดได้ร้อยละ ๓๒.๐ เทียบเป็นระดับประเมิน ๔.๐๒๖๕ ซึ่งมีรายละเอียดผลงานในแต่ละกลุ่มตามระบบ SEPA ดังนี้

๑. ผลการประเมินกระบวนการ หมวด ๑-๖ นำหนักร้อยละ ๕๐ ซึ่งจะตรวจประเมินผล โดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

๒. ผลลัพธ์หมวด ๗ นำหนักร้อยละ ๕๐ แบ่งออกเป็น ๖ หมวดย่อย คือ ผลลัพธ์ข้อ ๗.๑ - ๗.๖ ดังนี้

เกณฑ์วัด	ผลงาน (เกรด)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๑ ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพน้ำประปา                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ กายภาพ และ เคมี A</li> <li>○ แบคทีเรีย A</li> </ul> </li> <li>- การบริหารจัดการแรงดันน้ำ A<sup>-</sup></li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;">ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๐</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๒ ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๓ ด้านการเงินและตลาด                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- EBITDA Margin A</li> <li>- ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี A</li> <li>○ ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;">ประเมินผล ณ สิ้นไตรมาส</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๔ ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร</li> </ul>	<p style="text-align: center;">ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๕ ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการอัตราน้ำสูญเสีย                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ อัตราน้ำสูญเสียภาพรวม E</li> <li>○ อัตราน้ำสูญเสีย Normal Zone E</li> <li>○ อัตราน้ำสูญเสีย Red Zone E</li> </ul> </li> <li>- การหยุดการสูญจ่ายน้ำ A</li> </ul> </li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๖ ด้านการนำองค์กร                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS – SOE ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ</li> <li>- การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (DSM) ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ</li> </ul> </li> </ul>	

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐) และให้รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่คาดว่า ณ สิ้นปีงบประมาณจะมีผลงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบควรมีแผนงานหรือแนวทางปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสัมฤทธิ์และเป็นไปตามเป้าหมาย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๖** รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติรับทราบ รายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ดังนี้

๑. การปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวน ๒ แผน ได้แก่

๑.๑ การปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานบริการ ได้ปรับแผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง การปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย โดย ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ฝจส.) ระบุเส้นทางและระยะเวลาดำเนินการของแต่ละเส้นทางให้ชัดเจน ในกรณีความยาวท่อที่ไม่สามารถปรับปรุงได้ และสำนักงานประปาสาขาเป็นผู้รับผิดชอบหลักร่วมกับ ฝจส.

๑.๒ การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน จากการทบทวนความเสี่ยงกลางปี ๒๕๖๐ ของคณะทำงานสายงานการเงิน เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๐ โดยเพิ่ม ๓ กิจกรรม (กิจกรรมที่ ๕-๗) ในแผนการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน

๒. รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ไตรมาสที่ ๒ (เดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐) รวมทั้งสิ้น ๑๑ แผน สรุปได้ดังนี้

- ผลงานดีกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จำนวน ๑ แผน คือ การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน (การเบิกจ่ายงบลงทุนสะสม ณ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ เท่ากับร้อยละ ๑๒๐.๕๐)
- ผลงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จำนวน ๙ แผน
- ผลงานอยู่ในระดับเกินกว่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จำนวน ๑ แผน คือ แผนการจัดการระบบไฟฟ้าของอาคารสำนักงานใหญ่ ที่ล่าช้ากว่าแผนฯ เนื่องจากมีการปรับรายการกำหนดขอบเขตของงาน (TOR)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๗ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่ฝ่ายธรรมาภิบาลเสนอ

๒. **รับทราบ** ผลการพิจารณาของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ครรส.) เรื่องการปรับปรุงสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลในส่วนของอัตราค่าห้อง และค่าอาหารของผู้ปฏิบัติงานและบุคคลในครอบครัว โดยในการประชุม ครรส. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๐ มีมติให้ส่งคืนเรื่องที่รัฐวิสาหกิจขอปรับปรุงสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๐ ซึ่งให้กระทรวงการคลังกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน ระบบแรงจูงใจ และสวัสดิการต่าง ๆ ของรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

๓. **รับทราบ** ผลการหารือกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ ในส่วนของค่าล่วงเวลาและเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเป็นกะ

โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้มีหนังสือที่ รง ๐๕๑๐/๓๑๑๘ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ตอบข้อหารือว่า มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ เป็นการปรับค่าจ้าง มิได้รวมถึงเงินอื่นใด แต่ค่าจ้างจะเป็นฐานในการคำนวณเงินอื่นใดหรือไม่นั้น เงินอื่นใดนั้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์และคณะรัฐมนตรี เว้นแต่เงินอื่นใดนั้นจะมีอยู่ก่อน

พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ มีผลบังคับใช้ ซึ่งค่าล่วงเวลาและเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเป็นกะของ กปน. เป็นเงินที่ใช้ค่าจ้างเป็นฐานในการคำนวณ และเป็นเงินที่ กปน. จ่ายให้พนักงานมาก่อน พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ กปน. จึงสามารถจ่ายค่าล่วงเวลาและเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเป็นกะ สำหรับส่วนที่ปรับเงินเดือนเพิ่ม ๐.๕ ขึ้น ได้ ซึ่ง กปน. จะดำเนินการนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

๔. **รับทราบ** ความคืบหน้าการขอปรับขยายเพดานอัตราเงินเดือนขั้นสูงสุดของ กปน. โดยขณะนี้ กปน. ได้ดำเนินการประมวลเรื่องเสนอกระทรวงมหาดไทยแล้ว เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐

๕. **รับทราบ** การเปลี่ยนแปลงกำหนดการโครงการอบรมสัมมนาพัฒนาทักษะความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์สำหรับคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. จากเดิมระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เป็นระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐

๖. **รับทราบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ ในวันจันทร์ที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๐ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๘** รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

๑. **มิมิรับทราบ** ผลการดำเนินงานของ กปน. สิ้นสุด ณ เดือนเมษายน ๒๕๖๐ ดังนี้

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียในภาพรวมของ กปน. ดำเนินการได้ ร้อยละ ๓๐.๒๐ ทำให้ค่าเฉลี่ยสะสมนับจากเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง ณ สิ้นเดือนเมษายน ๒๕๖๐ อยู่ที่ ๓๐.๙๗% โดยมีแนวโน้มอัตราน้ำสูญเสียลดลงเล็กน้อยต่อเนื่อง คาดการณ์ว่าไม่สามารถลดลงตามเป้าหมายในเดือนกันยายน ๒๕๖๐ (๒๖.๔๐%) ได้ ทั้งนี้มีข้อสังเกตว่าทุกพื้นที่ที่บริการมีสาขาที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูงขึ้น และผลงานการสำรวจและซ่อมจุดรั่วท่อจ่ายน้ำลดลงในเดือนมีนาคม ถึง เมษายน ๒๕๖๐ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม เม.ย. ๖๐ (ร้อยละ)		น้ำผลิตจ่ายสะสมเฉลี่ยต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)		น้ำจำหน่ายสะสมเฉลี่ยต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)	
	ค่าจริง	แผน	ค่าจริง	แผน	ค่าจริง	แผน
บริการ ๑	๓๐.๗๐	๒๗.๙๖	๑.๓๔	๑.๒๘	๐.๙๓	๐.๙๒
บริการ ๒	๒๙.๔๓	๒๖.๐๘	๑.๒๘	๑.๒๕	๐.๙๑	๐.๙๒
บริการ ๓	๒๓.๓๒	๑๙.๐๓	๐.๙๘	๐.๙๑	๐.๗๕	๐.๗๔
บริการ ๔	๓๙.๕๒	๓๗.๖๑	๑.๓๕	๑.๓๒	๐.๘๒	๐.๘๒
บริการ ๕	๒๘.๑๕	๒๖.๖๕	๐.๖๑	๐.๖๐	๐.๔๔	๐.๔๔
กปน.	๓๐.๙๗	๒๘.๒๐	๕.๕๕	๕.๓๖	๓.๘๓	๓.๘๕

การบริหารจัดการน้ำสูญเสียพื้นที่ DMA ตามสถานะของ Water Balance ดังนี้

พื้นที่	DMA ทั้งหมด	WL<๒๐		WL ๒๐-๓๐		WL ๓๐-๔๐		WL >๔๐	
		ก.ย.-๕๙	เม.ย.-๖๐	ก.ย.-๕๙	เม.ย.-๖๐	ก.ย.-๕๙	เม.ย.-๖๐	ก.ย.-๕๙	เม.ย.-๖๐
บริการ ๑	๑๙๑	๕๔	๖๖	๕๐	๕๖	๔๔	๓๗	๔๓	๔๒
บริการ ๒	๒๒๗	๙๘	๑๐๓	๗๑	๖๒	๓๕	๓๖	๒๓	๒๖
บริการ ๓	๑๖๘	๘๓	๙๐	๔๗	๔๑	๓๒	๒๖	๖	๑๑
บริการ ๔	๒๒๗	๑๙	๒๑	๒๗	๓๘	๔๘	๕๓	๑๓๓	๑๑๕
บริการ ๕	๑๔๙	๓๖	๓๖	๔๑	๓๒	๒๙	๔๑	๔๓	๔๐
กปน.	๙๖๒	๒๙๐	๓๑๖	๒๓๖	๒๑๙	๑๘๘	๑๙๓	๒๔๘	๒๓๔

๑.๒ การบริหารจัดการแรงดันน้ำสะสมเฉลี่ยจากจุดวัดแรงดันน้ำบนท่อประธานอ้างอิง ๒๘ จุด ดำเนินการได้ ๙.๖๒ เมตร มีแนวโน้มที่จะบรรลุเกณฑ์ชีวิตของปั๊มประมาณ ๒๕๖๐ ที่ ๑๐.๐๑ เมตร สำหรับแรงดันน้ำเฉลี่ยจากจุดวัดบนท่อประธาน ๒๒๐ จุด ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๐ อยู่ที่ ๑๐.๗๒ เมตร

๑.๓ การจัดเตรียมข้อมูลเพื่อปรับเปลี่ยนเกณฑ์วัดประสิทธิภาพ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ โดยใช้ข้อมูลจุดวัดแรงดันอ้างอิงจำนวน ๑๘๐ จุด แทนจุดวัดบนท่อประธาน ๒๘ จุด ของ IRDP เดิม

๑.๔ แนวทางการปรับปรุงท่อประธานที่มีขนาดไม่เหมาะสม อาจจะต้องมีการจ้างบริษัทที่ปรึกษาดำเนินการออกแบบ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านอัตรากำลัง และแต่ละเส้นทางมีปริมาณงานมากกว่าที่คาดไว้ โดยจะจัดทำรายละเอียดพร้อมเหตุผลความจำเป็นนำเสนอเป็นวาระพิจารณาในครั้งต่อไป ในกรณีที่ประสงค์จะให้คณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบ

๑.๕ ผลการจัดทำกิจกรรมและประเมินอัตราน้ำสูญเสียในท่อประธาน ๒ เส้นทางด้วยการทำ Step-testing ซึ่งมีข้อแตกต่างที่ควรทำการวิเคราะห์เพิ่มเติม ประกอบด้วย

(๑) เส้นทางถนนพระราม ๒ จากคลองบางขุนเทียน ถึง คลองดาวคะนอง ถ.จอมทอง เป็นท่อขนาด ๑,๒๐๐ มิลลิเมตร ความยาว ๔ กิโลเมตร มีตัวเลขการวัดปริมาณน้ำจากเครื่องวัดแตกต่างกัน ๑๕๕ ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง

(๒) เส้นทางถนนพระราม ๒ จากคลองบางมด ถึง คลองสนามชัย เป็นท่อขนาด ๑,๒๐๐ มิลลิเมตร ความยาว ๒.๒ กิโลเมตร มีปริมาณน้ำต้นทางและปลายทางที่วัดได้จากเครื่องวัดไม่แตกต่างกัน

๒. คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ เร่งรัดการดำเนินงานตามของแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและการบริหารจัดการแรงดันน้ำปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ในกิจกรรมที่ยังไม่มีการดำเนินการที่ชัดเจน ได้แก่

(๑) การดำเนินงานสอบเทียบเครื่องวัดปริมาณน้ำหลัก (รวมการประเมินอัตราน้ำสูญเสียในเส้นท่อประธานด้วย) ให้มีกรอบของงานที่ชัดเจนและมีวิธีดำเนินการเป็นที่ยอมรับจากทุกฝ่าย

(๒) การจ้างลดน้ำสูญเสียแบบโซน

(๓) การปรับปรุงท่อประปาที่เสื่อมสภาพที่มีผลงานสะสมในช่วง ๕ ปีที่ผ่านมาต่ำกว่าปริมาณที่เหมาะสม

๒.๒ วิเคราะห์เพิ่มเติมในวิธีการประเมินค่าแรงดันน้ำตามแนวทางการอ้างอิง ๑๘๐ จุดวัด โดยควรกำหนดค่าแรงดันในลักษณะเป็นรายพื้นที่และไม่ควรคำนวณ ค่าแรงดันน้ำจากค่าเฉลี่ยทางคณิตศาสตร์ และควรสรุปประวัติความเป็นมาของการใช้จุดวัดอ้างอิง ๒๘ จุด ว่ามีเหตุผลและที่มาอย่างไร เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบในการเสนอขอปรับเปลี่ยนด้วย

๒.๓ กำหนดแนวทางและกระบวนการงานการซ่อมท่อประธานให้ชัดเจน ทั้งการจัดซ่อมเอง ที่อาจมีปัญหาในเรื่องค่าล่วงเวลาและการจ้างซ่อมที่มักพบว่ามีค่าใช้จ่ายสูง เพื่อให้การดำเนินงานซ่อมท่อประธานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ให้ข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาโครงสร้างผังบริหารให้สอดคล้องกับภารกิจด้านการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และจัดสรรทรัพยากรให้สอดคล้องกับปริมาณงาน ในแต่ละพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่บริการสาขาที่มีอัตราการน้ำสูญเสียสูง ควรพิจารณาแบ่งออกเป็น ๒ เขต เพื่อให้การขับเคลื่อนบริหารงานมีประสิทธิภาพคล่อง ส่งผลให้งานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

### เรื่องที่ ๑๙ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง และข้อมูลประเด็นความเสี่ยงที่ กปน. เสนอ ดังนี้

#### **๑. ผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐)**

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๖ รายการ พบว่า

**๑.๑ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Target) ๔ รายการ ได้แก่** ความชุ่มน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา ความชุ่มน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก ณ เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี ค่าคลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแลและค่าความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล

**๑.๒ อยู่ในระดับที่ต้องติดตามและทำการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด (Trigger) ๑ รายการ** ได้แก่ ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน ณ วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ พบว่า อยู่ที่ ๘๗ ลูกบาศก์เมตร/วินาที (Trigger ๘๐ - ๑๐๐ ลบ.ม./วินาที)

**๑.๓ อยู่ในระดับที่ต้องดำเนินการทันที (Threshold) ๑ รายการ** ได้แก่ ปริมาณน้ำใช้งานได้ของ ๔ เขื่อนหลัก ได้แก่ เขื่อนภูมิพล เขื่อนสิริกิติ์ เขื่อนแควน้อยบำรุงแดน และเขื่อนป่าสักชลสิทธิ์ ในช่วงฤดูแล้ง จากข้อมูลของกรมชลประทาน ณ วันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐ พบว่า อยู่ที่ ๒๔% (Threshold  $\leq$  ๒๘%) อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำใช้การได้ รวม ๔ เขื่อน ยังมากกว่าปีที่แล้วในช่วงเวลาเดียวกันอยู่ ๒,๔๕๗ ล้านลูกบาศก์เมตร กปน. จะเฝ้าระวังสถานการณ์ต่อไปอย่างใกล้ชิด

#### **๒. การรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ของการประปานครหลวง**

สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร นำเรียนที่ประชุมเพื่อสร้างความมั่นใจการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ของ กปน. จากการโจมตีทางไซเบอร์โดยมัลแวร์ที่ชื่อว่า

Wanna Cry เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีผู้ตกเป็นเหยื่อแล้วกว่า ๒๐๐,๐๐๐ ราย จาก ๑๐๐ ประเทศ รวมถึงประเทศไทย โดย Wannna Cry เป็น Ransomware คือ โปรแกรมที่เขียนขึ้นโดยกลุ่มอาชญากรไซเบอร์ เจาะผ่านช่องโหว่ของระบบไอทีและเข้ารหัสลับไว้ ทำให้ผู้ตกเป็นเหยื่อจะเข้าไปอ่านหรือใช้ข้อมูลไม่ได้ จุดประสงค์เพื่อเรียกค่าไถ่ไฟล์ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ สามารถแพร่กระจายไปยังเครื่องรอบข้างต่อไปเรื่อย ๆ

การรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศของ กปน. มีระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกจาก โปรแกรมที่ไม่ประสงค์ดีที่จะเข้ามาในระบบเครือข่ายของ กปน. ทั้ง Hardware และ Software รวมทั้ง Update Patch ของทั้งระบบปฏิบัติการและโปรแกรมป้องกันไวรัสอย่างต่อเนื่อง และทำการสำรองค่า Configuration ไว้ในที่ปลอดภัย ถึงแม้ว่าจะมีการป้องกันภัยคุกคามนี้แล้วก็ตาม กปน. ยังมีความเสี่ยงที่อาจถูกโจมตีเครือข่ายจากการที่พนักงานนำอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์พกพา เช่น Notebook หรือ Smart Device มาใช้งานร่วมกับระบบเครือข่ายของ กปน. ปัจจุบันมาตรการควบคุมที่มีอยู่ คือ มีระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกประจำสำนักงานประจำสาขา (IPS for Branches) และจัดอบรมเจ้าหน้าที่ IT ประจำหน่วยงานและสำนักงานประจำสาขา ให้ตระหนักถึงภัยคุกคามระบบเครือข่าย ของ กปน. และแนวทางป้องกันเป็นประจำ ปีละ ๑ ครั้ง

### ๓. ความก้าวหน้าของการซ่อมเรือ

จากข้อเสนอแนะของอนุกรรมการฯ ให้สายงานผลิตและส่งน้ำพิจารณาจัดหาเรือสำหรับใช้ในการสำรวจแหล่งน้ำดิบ ฝ่ายระบบส่งน้ำดิบจึงทำการซ่อมแซมเรือของเดิมที่มีอยู่เพื่อให้มีใช้งานก่อนในระยะสั้น เบื้องต้นได้ดำเนินการซ่อมแซมเรือภายนอกและอุปกรณ์บังคับปลิว ขณะนี้อยู่ระหว่างซ่อมแซมโครงสร้างภายในเรือ มีค่าใช้จ่ายประมาณ ๑๒๐,๐๐๐ บาท

### ๔. แนวทางแก้ไขปัญหาการเจริญเติบโตของตึปลีน้ำในคลองประปาฝั่งตะวันตก

คลองประปาฝั่งตะวันตก ช่วงกิโลเมตรที่ ๕๐ - ๖๒ พบต้นตึปลีน้ำเจริญเติบโตมากเป็นระยะทางยาวกว่า ๑๒ กิโลเมตร ฝ่ายระบบส่งน้ำดิบนำเสนอวิธีการชะลอการเจริญเติบโตที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการไหลของน้ำดิบ โดยจำกัดการสังเคราะห์แสงด้วยการปูวัสดุแผ่นพลาสติกโพลีเอทิลีน (PE) บริเวณตลิ่งคลอง วงเงินงบประมาณ ๒,๔๐๐,๐๐๐ บาท

### ๕. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ของการติดตั้งระบบเซลล์แสงอาทิตย์ที่อาคารสำนักงานใหญ่

สายงานผลิตและส่งน้ำ โดย กองพลังงานทางเลือก ฝ่ายวางแผนและพัฒนาการผลิตระบบส่งและจ่ายน้ำ เสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบเซลล์แสงอาทิตย์มาใช้เพื่อลดภาระการใช้ไฟฟ้า ในช่วงปี ๖๕ โดยเฉพาะฤดูร้อนเดือนเมษายน ผลการศึกษามีจุดติดตั้งที่เหมาะสม ๓ จุด ได้แก่ ดาดฟ้าอาคารสำนักงานใหญ่ ดาดฟ้าอาคารอเนกประสงค์ และพื้นที่ศูนย์บริการรถยนต์ จากการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรม PVsyst (ซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบระบบโซลาร์ฟาร์ม) พบว่าบริเวณดาดฟ้าอาคารสำนักงานใหญ่ มีความเหมาะสมที่สุด โดยมีค่าลงทุนประมาณ ๔,๒๑๕,๐๐๐ บาทระยะเวลาคืนทุนประมาณ ๘ ปี ให้กำลังไฟ ๑๐ Kwh/เดือน สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจาก กปน. ได้ประมาณ ๓.๓๕ %

### ๖. โครงการศูนย์การเรียนรู้รักษาน้ำที่ทำการท่าม่วง

สายงานผลิตและส่งน้ำได้ประสานงานขออนุญาตใช้พื้นที่บริเวณเหนือเขื่อนแม่กลอง ในเขตรับผิดชอบของสำนักชลประทานที่ ๑๓ ขนาดที่ดินประมาณ ๖ ไร่ วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนลุ่มน้ำแม่กลอง ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับถมพื้นที่ และออกแบบอาคาร ฝ่ายระบบส่งน้ำดิบได้นำเสนอรูปแบบอาคาร ๒ ชั้น มีรูปแบบเดียวกับอาคารที่ศูนย์การเรียนรู้ เชียงราก

### ๗. การศึกษานวัตกรรมกรกำจัดสาหร่ายในระบบผลิตน้ำประปา

สายงานผลิตและส่งน้ำได้ตั้งคณะทำงานศึกษาวิธีกำจัดสาหร่ายโดยใช้แผ่นกรองทำจากสแลนคลุมบังแดด ขนาดของแผ่นกรองสูงประมาณ ๑ เมตร ติดตั้งใต้ผิวน้ำในคลองประปา และทดสอบว่าแผ่นกรองสามารถกักสาหร่ายไว้ได้หรือไม่ โดยนับปริมาณสาหร่ายบริเวณหน้าและหลังแผ่นกรอง พบว่าปริมาณสาหร่ายแตกต่างกันร้อยละ ๑๑ - ๖๖ ซึ่งยังไม่มีความสำคัญ จะดำเนินการปรับแบบของแผ่นกรองให้เป็นลักษณะคล้ายโพงพางและทดลองต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีมติรับทราบและให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ควรพิจารณาจัดอบรมเจ้าหน้าที่ IT ประจำหน่วยงานและสำนักงานประปาสาขา เกี่ยวกับความตระหนักและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่ายของ กปน. ให้มีความถี่เพิ่มขึ้นจาก ปีละ ๑ ครั้ง เป็นไตรมาสละ ๑ ครั้ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในระบบเครือข่ายของ กปน. ให้เท่าทันภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. สายงานผลิตและส่งน้ำ ควรประสานงานกับ สำนักวิจัยและพัฒนากรมชลประทาน เพื่อปรึกษาวิธีการกำจัดวัชพืชด้วยเครื่องมือเชิงกล

๓. สายงานผลิตและส่งน้ำ ควรพิจารณาศึกษาและออกแบบระบบระบบเซลล์แสงอาทิตย์ขนาดเล็ก ที่สามารถดำเนินการได้ง่าย ไม่ติดขัดด้านกฎหมายเรื่องการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือการทำประชาพิจารณ์

๔. สายงานผลิตและส่งน้ำ ควรศึกษาประวัติศาสตร์การก่อสร้างคลองประปาฝั่งตะวันตก เพื่อนำมาใช้ปรับรูปแบบอาคารศูนย์เรียนรู้รักษาน้ำที่ทำการท่าม่วง แทนการคัดลอกแบบเดิมของเชียงใหม่ และให้พิจารณาจัดทำสำนักงานชั่วคราวและศาลาอเนกประสงค์ชั้นเดียวเพื่อใช้งานในระยะสั้นก่อน

๕. สายงานผลิตและส่งน้ำ ควรทบทวนบทบาทและภารกิจของงานแหล่งน้ำดิบ งานควบคุมระบบส่งน้ำและบำรุงรักษาคลองส่งน้ำควรเป็นงานหลักที่ต้องดำเนินการ เช่น การตรวจสอบพารามิเตอร์ทางชลศาสตร์ของคลองประปาในสถานะใช้งานจริง ยังคงมีประสิทธิภาพตามที่ออกแบบไว้หรือไม่ เป็นต้น

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### **เรื่องที่ ๒๐ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

#### ๑. หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เลขานุการฯ ได้แจ้งที่ประชุมเพื่อรับทราบหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) และกระทรวงมหาดไทย ได้ให้ความสำคัญและรณรงค์ให้ความรู้ในเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานของรัฐ มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ประกอบกับคณะกรรมการ กปน. ได้มีข้อเสนอแนะในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๐ ให้ กปน. นำเสนอหลักการและแนวทางปฏิบัติ



เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้อนุกรรมการชุดต่าง ๆ รับทราบ เพื่อให้ประเด็นเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความชัดเจนและได้รับการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจโดยทั่วกัน

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่า หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่นำเสนอเป็นเพียงกรอบแนวทางกว้าง ๆ คงจะต้องมีแนวทางปฏิบัติในรายละเอียด อาทิเช่น การรับของขวัญ การรับเลี้ยงจากบุคคลภายนอก ฯลฯ แต่หาก กปน. มีคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติโดยละเอียดอยู่แล้ว ควรรวบรวมไว้ในที่เดียวกันและสื่อสารไปพร้อม ๆ กัน ทั้งนี้ ขอให้นำไปเป็นประเด็นหารือในสภากรรมการบริหาร และอาจให้สมาชิกสภากรรมการช่วยสื่อสารสร้างความเข้าใจไปยังพนักงานทุกระดับต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

๒. การติดตามการดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. รับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๐

**มติที่ประชุม** รับทราบ

๓. การจ่ายเงินค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา ค่าปฏิบัติงานในวันหยุด และเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเป็นกะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการปรับอัตราเงินเดือนเพิ่ม ๐.๕ ขั้น ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙

คณะอนุกรรมการฯ ไม่ขัดข้องในหลักการ แต่เนื่องจากยังมีประเด็นข้อสังเกตของ สตง. ในการตีความมติ ครม. เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ ข้างต้น ดังนั้น จึงเห็นควรให้มีการหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารของ กปน. กับเจ้าหน้าที่ สตง. เพื่อสร้างความกระจ่างในประเด็นที่เป็นข้อสงสัยทั้งในเรื่องข้อกฎหมายและอื่น ๆ

**มติที่ประชุม** ให้ กปน.หารือ สตง. ตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ต่อไป

๔. **บัญชีผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม**

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่า ในการจัดทำบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ควรพิจารณากำหนดแยกเป็นกลุ่มความเชี่ยวชาญ เพื่อจะได้มั่นใจว่า กปน. มีผู้ทรงคุณวุฒิที่ครอบคลุมงานวิจัยทุกด้านและตอบโจทย์ความต้องการขององค์กร อาทิเช่น ด้านแหล่งน้ำ สิ่งแวดล้อม ระบบผลิตน้ำ ฯลฯ นอกจากนี้ ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าสู่บัญชีรายชื่อ ควรพิจารณาผลงานและความเชี่ยวชาญของแต่ละท่านประกอบด้วย และ กปน. อาจกำหนดเป็นเงื่อนไขไว้ด้วยว่า กปน. สามารถเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานกรณีที่ประสงค์จะขอรับคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญท่านใดท่านหนึ่งเป็นการเฉพาะ แต่ท่านไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิของ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

## ๕. แผนการดำเนินการเปิดกรอบงานวิจัยเพื่อการสนับสนุนโครงการแผนน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan)

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตดังนี้

๕.๑ เมื่อพิจารณาจากประเด็นวิจัยที่จะดำเนินการภายใต้แผนงานวิจัยระยะ ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) จำนวน ๑๐ เรื่อง พบว่า ส่วนใหญ่เป็นงานวิจัยด้านเทคนิค ดังนั้น ขอให้ กปน. พิจารณางานวิจัยที่ไม่ใช่ทางเทคนิคเพิ่มเติมด้วย และจากประเด็นวิจัยทั้ง ๑๐ เรื่อง กปน. อาจไม่สามารถทำได้ครบทั้งหมดภายในระยะเวลา ๔ ปี ซึ่ง กปน. อาจจะทำกลุ่มใหม่และแบ่งเป็นข้อเสนองานวิจัย (Research Proposal) ย่อย ๆ เพื่อจะได้วิจัยลงในรายละเอียดได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในการกำหนดหัวข้อวิจัยขอให้พิจารณาจากวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ที่จะต้องมุ่งไป แล้วกำหนดหัวข้อวิจัยที่สนับสนุนต่อวิสัยทัศน์และกลยุทธ์นั้น ๆ เพื่อจะได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาและปรับปรุงงานขององค์กรอย่างแท้จริง

๕.๒ สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งของการวิจัย คือ คุณภาพของงานวิจัย ซึ่งควรมีคณะกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้พิจารณา โดยเมื่อผลการวิจัยแล้วเสร็จจะต้องนำเสนอ Model ตัวอย่างให้คณะกรรมการพิจารณาว่าตอบโจทย์หัวข้อวิจัยและขององค์กรได้อย่างไร ดังนั้น กปน. อาจจะต้องไปกำหนดกระบวนการในการประเมินผลที่สามารถนำไปใช้หรือต่อยอดได้

อนึ่ง ในงานวิจัยขององค์กรระดับประเทศ อาทิ องค์การอนามัยโลก (WHO) จะทำการวิจัยโดยแบ่งเป็นระยะ (Phase) โดยระยะที่ ๑ เป็นการทำวิจัย ระยะที่ ๒ นำไปปฏิบัติ และประเมินผล ทั้งผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของงานวิจัย ซึ่งจะช่วยให้มั่นใจว่าได้ผลงานที่สามารถนำไปปรับปรุงงานได้จริง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

## ๖. การจัดทำสรุปผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ศ.ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร ประธานอนุกรรมการฯ ได้แจ้งที่ประชุมทราบว่า คณะอนุกรรมการฯ ชุดนี้จะครบวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของคณะกรรมการ กปน. ในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐ ดังนั้น การประชุมคณะอนุกรรมการฯ ในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐ อาจจะเป็นการประชุมครั้งสุดท้าย จึงขอให้เลขานุการฯ จัดทำสรุปนโยบายและผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการฯ ที่ให้ไว้ในเรื่องต่าง ๆ ทั้งที่ดำเนินการแล้วเสร็จหรืออยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อจะได้เป็นข้อมูลส่งมอบต่อให้คณะอนุกรรมการฯ ชุดต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และมอบหมายให้เลขานุการฯ ดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และ ให้ กปน. รับข้อสังเกตและความเห็นของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

## เรื่องที่ ๒๑ **รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** การลาออกของอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยนายเกียรติ อิงรัตนกร มีความประสงค์ขอลาออกจากการเป็นอนุกรรมการฯ ตั้งแต่วันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐ และนายสำรวย มงคลพร มีความประสงค์ขอลาออกจากการเป็นอนุกรรมการฯ ตั้งแต่วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

๒. **รับทราบ** หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๓. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ในเดือนเมษายน ๒๕๖๐

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะด้านธรรมาภิบาล ว่าควรมีกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วม เช่น จัดกิจกรรม Road Show เพื่อแนะนำสภาฯ และรับฟังความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ ควรสนับสนุนให้สภาฯ เป็นเครื่องมือในการผลักดันการทำงานให้ดำเนินไปอย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

๔. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) ของ กปน. ประจำปีเดือน เมษายน ๒๕๖๐

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะเรื่องฉลากประหยัดน้ำ ว่าควรศึกษาปัจจัยเกณฑ์วัดระดับการประหยัดน้ำให้ครอบคลุม อาทิ สัดส่วนการเติมอากาศ ความฉับไวในการเปิดปิดก๊อก ฯลฯ

๕. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๐

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะด้านการเลือกใช้สื่อ ไม่ว่าจะเป็นสื่อโทรทัศน์ วิทยุ โซเชียลมีเดีย ฯลฯ ว่าควรเลือกสื่อที่มีชื่อเสียง เรตติ้งสูง และเป็นที่ยอมรับ เพื่อให้ประชาชนรับทราบข่าวประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวาง

๖. **รับทราบ** รายงานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๐ โดยศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้ดำเนินการประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างที่เสาข่าว บริเวณหน้าห้องอาหาร อาคารสำนักงานใหญ่ มีจำนวนทั้งสิ้น ๖๑ เรื่อง และไม่มี การร้องเรียนเรื่องจัดซื้อจัดจ้างจากทุกสายงาน ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่าควรเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อความโปร่งใส

๗. **รับทราบ** รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้ของการประปานครหลวง โดยคณะทำงานกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานการประปานครหลวง ได้พิจารณารายละเอียดของโครงการฯ แล้วเสร็จ โดยขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการจัดจ้างเพื่อหาผู้รับจ้างมาดำเนินการ

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่าควรผลักดันให้เป็นพิพิธภัณฑสถานมีชีวิต มีเนื้อหาและการเล่าเรื่องที่ดึงดูด เชื่อมโยงประวัติศาสตร์กิจการประปาตั้งแต่อดีต ไปจนถึงนวัตกรรมในอนาคต

๘. **เห็นชอบในหลักการ** การจัดตั้งกองบริหารการใช้น้ำ (DSM) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ขอให้ กปน. พิจารณาอัตรากำลังและหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมและชัดเจนในด้าน DSM รวมถึงศึกษาสายงานบังคับบัญชา ก่อนนำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

๙. **รับทราบ** การกำหนดวันประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ ในวันศุกร์ที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๓๐ น.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๒** **รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐แล้ว มีมติในเรื่องต่าง ๆ พร้อมให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. **รับทราบ** ความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาระบบข้อมูลผู้ใช้น้ำ (CIS) ที่เปิดใช้งานระบบ (Go Live) เมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐

คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) สื่อสารทำความเข้าใจกับผู้ใช้งาน เรื่องความสามารถของระบบ CIS ใหม่ที่เพิ่มขึ้น เพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้งจากรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไป

๒) เตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อรองรับปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นหลังจากการส่งมอบระบบ CIS

๒. **รับทราบ** ความก้าวหน้าแผนสนับสนุนนโยบาย Enterprise GIS โดยมีโครงการที่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙-๒๕๖๐ ที่สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ จำนวน ๘ โครงการ ดังนี้

**โครงการในปีงบประมาณ ๒๕๕๙**

- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสินทรัพย์วิศวกรรมและบริการ (จล.๑๗/๒๕๕๙)
- โครงการจ้างสำรวจแนวอุโมงค์ ตำแหน่งพิกัดและความลึกหลังท่อ (จล.๑๘/๒๕๕๙)
- จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลแบบภายนอก (ชล.๙๕/๒๕๕๙)

**โครงการในปีงบประมาณ ๒๕๖๐**

- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์เพื่อบูรณาการฐานข้อมูลระบบ WLMA และ CIS (จล.๔๘/๒๕๖๐)
- โครงการพัฒนาระบบบริการข้อมูล GIS สำหรับหน่วยงานภาครัฐ โดยใช้ Open source
- โครงการจัดทำระบบสำรองข้อมูล (DR site) ของระบบ GIS กปน.
- โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน Geo portal GIS
- โครงการปรับปรุงคุณภาพฐานข้อมูลด้านลดน้ำสูญเสียและระบบส่งและสูบน้ำ เพื่อการทำ Network modeling

คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้พิจารณาการนำ Enterprise GIS ไปช่วยสนับสนุนงานต่าง ๆ ให้มากขึ้น

**๓. รับทราบ** ความก้าวหน้าการศึกษาแนวทางการติดตามวัสดุสำรองคลัง (Material Tracking) นำร่องศึกษาที่กองคลังพัสดุกลาง โดยเชิญบริษัทที่มีความชำนาญในด้านการบริหารจัดการคลังสินค้ามาร่วมในการศึกษาแนวทางดังกล่าว โดยศึกษาอุปกรณ์ที่ใช้ติดตามวัสดุสำรองคลัง ๒ ประเภท คือ RFID และ Barcode แบบ QR-Code ในเบื้องต้นได้ผลสรุปเป็นการใช้ Barcode แบบ QR-Code

**คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า** ควรกำหนดวัตถุประสงค์ในการติดตามวัสดุสำรองคลังให้ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการเลือกเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม

**๔. รับทราบ** ปัญหาและอุปสรรคงานจ้างบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ระบบและการเบิกจ่ายงบลงทุนล่าช้า เนื่องจากมีสัญญาที่ต้องดำเนินการบำรุงรักษา รวมทั้งสิ้น ๕๒ รายการ บางสัญญาผูกพันข้ามปีงบประมาณ ทำให้เกิดปัญหาการเบิกจ่ายงบลงทุนล่าช้า

**คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า** ควรพิจารณาลดจำนวนของสัญญา โดยนำสัญญาที่เกี่ยวข้องกันหรือเป็นลักษณะเดียวกันรวมให้อยู่ในสัญญาเดียว เพื่อช่วยลดปัญหาความล่าช้าในกระบวนการจ้างบำรุงรักษา

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๓** รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๐** เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ กปน. รศ. ดร. ชรินทร์ ทินนโชติ กรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายปริญญา ยมะสมิต ผวก. และคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ร่วมรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตน้ำ MIEX ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใช้เรซินแลกเปลี่ยนไอออนที่มีคุณสมบัติแม่เหล็กในการกำจัดสารอินทรีย์ในน้ำ เพื่อให้ได้น้ำที่สะอาดได้มาตรฐานของทั้งยุโรปและอเมริกา ทั้งนี้ที่ประชุมได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ต่าง ๆ ทางเทคนิค เพื่อพิจารณาความเหมาะสมและความจำเป็นในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวนำมาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในระบบผลิตน้ำต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐** รศ. ดร. ชรินทร์ ทินนโชติ กรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายปริญญา ยมะสมิต ผวก. และคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เข้าให้กำลังใจผู้ปฏิบัติหน้าที่และติดตามการทดสอบระบบ CIS ณ สสช. และ สสข. ซึ่ง CIS ระบบใหม่ จะพร้อมให้บริการ ในวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐

- **เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐** เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล ดร.รอยล จิตรดอน กรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายคงเกียรติ เจริญบุญวรรณ รวภ.(ผ) ร่วมชมนิทรรศการประชาสัมพันธ์ การบริหารจัดการน้ำเพื่อสร้างการรับรู้ที่ถูกต้องแก่ประชาชน ในการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ ตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยมี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานการประชุม ซึ่ง กปน. ได้นำเสนอชุดข้อมูลความรู้ Water Safety Plans (WSPs) หรือแผนน้ำประปาปลอดภัย ให้แก่นายกรัฐมนตรี กรรมการ และผู้เข้าร่วมประชุมทุกหน่วยงาน

**มติที่ประชุม** รับทราบ