

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๒๘ มีนาคม เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ รับทราบการประชุมของกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการประชุมของกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน. ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ที่กำหนดให้กรรมการที่เป็นอิสระ ควรมีการประชุมกันเองเป็นครั้งคราว (อย่างน้อย ๖ เดือนต่อครั้ง) โดยไม่มีกรรมการโดยตำแหน่ง หรือกรรมการที่มีตำแหน่งในหน่วยงานเจ้าสังกัด หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล กปน. หรือกรรมการที่มีตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่มีส่วนได้เสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม เข้าร่วมประชุม

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้นำเสนอสรุปผลการประชุมต่อคณะกรรมการ กปน. ในการประชุม คณะกรรมการ กปน. ครั้งต่อไป

### เรื่องที่ ๒ รับทราบการลาออกของพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการลาออกของพนักงานระดับผู้อำนวยการ ฝ่าย นายชารัตน์ นาควัชระ ตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์ สาขามหาสวัสดิ์ โดยผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงผู้ว่าการได้พิจารณาอนุญาต และ กปน. ได้มีคำสั่งที่ ๑๖๓/๒๕๖๐ สั่ง ณ วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐ อนุญาตให้พนักงานลาออกแล้ว ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐

**มติที่ประชุม** รับทราบการลาออกของนายชารัตน์ นาควัชระ ตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์ สาขามหาสวัสดิ์ และเห็นชอบให้นายชัยวัฒน์ วรรณพิบูลพงศ์ ตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ ๕) ไปรักษาการในตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์ สาขามหาสวัสดิ์ อีกตำแหน่งหนึ่ง ตามที่ผู้ว่าการเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

### เรื่องที่ ๓ พิจารณาแต่งตั้งผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. อีกตำแหน่งหนึ่ง

ตามที่ นายธนกศักดิ์ วัฒนธรรานะ ผู้ว่าการ กปน. จะครบวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐ และการพิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการท่านใหม่อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี ซึ่งหากไม่สามารถแต่งตั้งได้ภายในวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐ จะมีผลให้ตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. วางลง นั้น

**มติที่ประชุม** ให้ นายปริญญา ยมะสมิต รองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง) เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ กปน. ที่จะวางลง อีกตำแหน่งหนึ่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

### เรื่องที่ ๔ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๐ คณะกรรมการ กปน. ได้มีประเด็นแจ้งให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการดังนี้

ตามที่ปรากฏเป็นข่าวว่า ได้เกิดเหตุอัคคีภัยขึ้นที่ห้องประชุมและศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ "ปัญญาพัฒน์" ชั้น ๔ ของศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๐ และห้องทำงาน/ห้องเก็บเอกสาร บริเวณชั้น ๔ ของอาคารสำนักงานใหญ่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๐ นั้น กปน. ควรนำเหตุการณ์ดังกล่าวมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อทบทวนมาตรการเตรียมความพร้อมในการป้องกันอัคคีภัย ทั้งมาตรการเร่งด่วนและมาตรการระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ศูนย์คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. จะต้องเน้นความมั่นคงปลอดภัยในการเก็บรักษาและการสำรอง/กู้คืนข้อมูลสารสนเทศ

ที่สำคัญขององค์กร โดยให้สำนักงานประสานงานมีการสำรองข้อมูลที่สำคัญไว้รองรับกรณีฉุกเฉินด้วย นอกจากนี้ ขอให้ กปน. ประสานความร่วมมือในการให้ความช่วยเหลือ กปภ. จากเหตุอัคคีภัยในเบื้องต้นด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๕** รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่างๆ ประจำเดือน เมษายน ๒๕๖๐

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๐ เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๐

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนเมษายน ๒๕๖๐ ในวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๐

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๖** ขออนุมัติการจัดทำสัญญาผูกพันงบบำบัดการข้ามปีงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ ตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๗ ว่าด้วย วิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๓๗ สัญญา

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดทำสัญญาผูกพันงบบำบัดการข้ามปีงบประมาณของหน่วยงานต่าง ๆ ตามข้อบังคับการประปานครหลวงฉบับที่ ๑๓๗ ว่าด้วย วิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ โดย กปน. มีความจำเป็นจะต้องจัดทำสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันงบบำบัดการข้ามปีงบประมาณ เพื่อประโยชน์ขององค์กรทั้งในด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายและเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน จึงได้รวบรวมรายละเอียดของสัญญาที่มีความจำเป็นและพร้อมที่จะดำเนินการทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันงบบำบัดการข้ามปีงบประมาณในเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๐ จากหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๓๗ สัญญา

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบการจัดทำสัญญาผูกพันงบบำบัดการข้ามปีงบประมาณของหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งสิ้น ๓๗ สัญญาตามที่เสนอ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับเปลี่ยนแนวการบริหารการจัดทำสัญญาที่ยังมีระยะเวลาสัญญาครบปีงบประมาณ ให้ดำเนินการปรับระยะเวลาสัญญาให้สิ้นสุดภายในเดือนกันยายน และให้เตรียมความพร้อมในการจัดทำสัญญาเพื่อให้สามารถเริ่มต้นสัญญาได้ในเดือนตุลาคม

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. มีหนังสือหารือไปยังสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เพื่อสอบถามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำสัญญางบบำบัดการข้ามปีงบประมาณ ตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๗ ว่าด้วย วิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ว่าสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของส่วนราชการหรือไม่ โดยให้ชะลอการจัดทำสัญญาทั้ง ๓๗ สัญญาที่เสนอในครั้งนี้ไว้ก่อนเมื่อได้ผลการหารือให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่ออนุมัติต่อไป รวมทั้งให้ศึกษาแนวทางในการใช้ระบบการประเมินผลเพื่อพิจารณาต่อสัญญาในปีต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ โดยให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

**เรื่องที่ ๗ ขอความเห็นชอบให้ปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๕ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๔๓ ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบให้ปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๕ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๔๓ ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๐ โดย กปน. ได้จัดทำร่างหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับแนวทางพิจารณาการกำหนดระดับโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง แล้วเสร็จ และจะนำเสนอผู้ว่าการในเดือนเมษายน ๒๕๖๐ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว ได้กำหนดความผิดและระดับโทษ กรณีละทิ้งหน้าที่การทำงาน และกรณีความผิดเล็กน้อย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมว่า นอกจากการกำหนดมาตรฐานโทษ กปน. ควรบันทึกในประวัติพนักงานทุกครั้ง รวมทั้งควรแก้ไข ข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๕ ในส่วนของการบริหารงานบุคคล และการดำเนินการทางวินัย โดยเบื้องต้นให้สำรวจว่ามีมาตราใดบ้างในข้อบังคับฯ ที่ต้องแก้ไข และจัดทำเป็นกรอบโครงสร้างเสนอขอความเห็นชอบก่อน การกำหนดแนวทางในการพิจารณาลงโทษควรนำกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางวินัย ของ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) หรือ รัฐวิสาหกิจอื่น มาเทียบเคียงเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำเจตนารมณ์ของการปรับปรุงข้อบังคับในครั้งนี้ให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางการตีความในการบังคับใช้ข้อบังคับดังกล่าว

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้ปรับปรุงข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๕ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๔๓ ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๘ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ดังนี้

๑. การดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙
๒. การเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐
๓. รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
๔. การศึกษาความเหมาะสมเบื้องต้นในการกำหนดจุดรับน้ำดิบและแนวการวางท่อส่งน้ำดิบบริเวณคุ้งบางโพธิ์ (บริเวณจุดบรรจบแม่น้ำน้อยและแม่น้ำเจ้าพระยา)
๕. การพัฒนาโรงกรองน้ำหนองจอก (เดิม) เพื่อเป็นแหล่งสำรองน้ำของ กปน.

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๐ แล้วมีมติรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑) ขอให้ กปน. พิจารณาจัดทำผังโครงสร้างสำนักบริหารโครงการฯ ให้ครบทั้งระบบ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่แต่ละส่วนงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานแบบเบ็ดเสร็จ และมีอำนาจในการอนุมัติโครงการได้ โดยให้นำเสนอต่อคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และคณะกรรมการ กปน. เพื่ออนุมัติต่อไป

๒) ขอให้ กปน. นำเสนอผลการเบิกจ่ายงบลงทุนปกติที่ผูกพันการจ่ายเงิน แล้วจำแนกตามสายงาน โดยเปรียบเทียบกับแผนงาน พร้อมระบุสาเหตุของรายการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ และขอให้รายงานความคืบหน้าของงบลงทุนปีก่อน ๆ ที่ กปน. ยังไม่สามารถดำเนินงานได้ รวมทั้งรายงานยอดงบลงทุนที่

เริ่มดำเนินการในปี ๒๕๖๐ โดยแสดงรายงานการผูกพันต่อเนื่องออกไปในแต่ละปี เพื่อให้ กปน. สามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณในปีต่อ ๆ ไป

๓) ขอให้ กปน. ประเมินความคุ้มค่าในการลงทุนพัฒนาโรงกรองน้ำหนองจอกมาใช้ประโยชน์ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ที่ กปน. จะได้รับจากการจำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำรายใหญ่ บริเวณดังกล่าว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. โดยคณะกรรมการอำนวยการโครงการ (Project Steering Committee) พิจารณากลับกรองเรื่องก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง และคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติงานในโครงการปรับปรุงกิจการแผนหลัก ครั้งที่ ๙

๒. ขอให้ กปน. พิจารณาจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ในงานก่อสร้างและงานที่เกี่ยวข้องในโครงการฯ ๙ ให้ครอบคลุมทุกเรื่อง รวมถึงงานจ้างที่ปรึกษาโครงการด้วย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการติดตามฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### **เรื่องที่ ๙ รับทราบการทบทวนงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการทบทวนงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๑ ตามที่คณะกรรมการ กปน. มีมติเห็นชอบร่างแผนปฏิบัติงานและงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๑ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาการกำหนดเป้าหมายกำไรสุทธิ ปี ๒๕๖๑ ให้ไม่ต่ำกว่าเป้าหมายของปีก่อน โดยอาจพิจารณาแนวทางการเพิ่มรายได้หรือลดค่าใช้จ่าย และในการจัดทำงบลงทุนปี ๒๕๖๑ ให้นำข้อมูลงบลงทุนของปี ๒๕๕๘-๒๕๖๐ ที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จมาประกอบการพิจารณาด้วย เพื่อให้การจัดทำงบลงทุนมีประสิทธิภาพและไม่เกิดความซ้ำซ้อน แล้วให้เสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาองค์กร มีมติเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. การทบทวนรายได้และรายจ่าย : กำไรสุทธิปรับจาก ๖,๙๑๖.๒ ล้านบาท เป็น ๗,๑๐๗.๔

ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เดิม	ใหม่	เพิ่ม(ลด)
๑. งบประมาณรายได้	๑๙,๘๔๓.๐	๑๙,๘๔๓.๐	-
๒. งบประมาณรายจ่าย	๗,๘๐๗.๑	๗,๖๐๗.๑	(๒๐๐.๐)
๒.๑ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	๗,๘๐๐.๐	๗,๖๐๐.๐	(๒๐๐.๐)
๒.๒ ค่าใช้จ่ายอื่น	๗.๑	๗.๑	-
๓. EBITDA	๑๒,๐๓๕.๙	๑๒,๒๓๕.๙	๒๐๐.๐
๔. กำไรสุทธิก่อนอัตราแลกเปลี่ยน	๗,๖๗๙.๕	๗,๘๘๑.๙	๒๐๒.๔
๕. กำไรสุทธิ	๖,๙๑๖.๒	๗,๑๐๗.๔	๑๙๑.๒
๖. EP	๑,๐๖๐.๓	๑,๒๐๙.๘	๑๔๙.๕
๗. EBITDA MARGIN	๖๐.๖๖%	๖๑.๖๖%	๑.๐๑%

**ด้านรายได้ :** ประมาณการรายได้ จำนวน ๑๙,๘๔๓.๐ ล้านบาท คงเดิม เนื่องจากคาดการณ์ว่าปริมาณน้ำขายปี ๒๕๖๐ จะต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น ประมาณการน้ำขายในปี ๒๕๖๑ กปน. จะยังคงเป้าหมายเดิมและจะพิจารณาทบทวนเป้าหมายดังกล่าวอีกครั้ง เมื่อมีสถานการณ์ที่ทำให้ปริมาณน้ำขายเปลี่ยนแปลง

**ด้านรายจ่าย :** ปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานจาก ๗,๘๐๐.๐ ล้านบาท เป็น ๗,๖๐๐.๐ ล้านบาท โดยคงค่าใช้จ่ายจากงานประจำและงานตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารการประปานครหลวงฉบับที่ ๔ ไว้

**๒. การทบทวนงบลงทุน :** วงเงินดำเนินการมีจำนวน ๑๙,๔๓๐.๑ ล้านบาท และวงเงินเบิกจ่ายจำนวน ๕,๐๐๐.๐ ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	เดิม	ใหม่	เพิ่ม (ลด)
วงเงินดำเนินการ	๒๐,๐๔๕.๑	๑๙,๔๓๐.๑	(๖๑๕.๐)
วงเงินเบิกจ่าย	๖,๑๐๐.๗	๕,๐๐๐.๐	(๑,๑๐๐.๗)

**ด้านงบลงทุน :** พิจารณาทบทวนงบลงทุนเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการลงทุนและความพร้อมในการดำเนินงาน จึงขอปรับลดวงเงินดำเนินการลง ๖๑๕.๐ ล้านบาท และปรับลดวงเงินเบิกจ่ายจำนวน ๑,๑๐๐.๗ ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริงและแผนการดำเนินงานในปัจจุบัน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้ กปน. วิเคราะห์เป้าหมายปริมาณน้ำขายอย่างละเอียด เพื่อที่จะได้ทราบว่าควรจะต้องปรับปรุงในจุดใด เพื่อให้สามารถบริหารรายได้ให้มีความสอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

๒. มอบหมายให้สายงานบริหารวางแผนการบริหารในการจัดทำสัญญากับหน่วยงานต่าง ๆ โดยให้ปรับระยะเวลาสัญญาที่ไม่ตรงปีงบประมาณให้สิ้นสุดได้ภายในเดือนกันยายน พร้อมกับวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน เพื่อที่จะสามารถลงนามในสัญญาได้ในเดือนตุลาคม ซึ่งจะช่วยให้การบริหารสัญญาของ กปน. เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงการคลังที่ให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจจะต้องดำเนินการผูกพันงบประมาณที่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม หากหน่วยงานไม่สามารถดำเนินการได้ให้ตัดงบประมาณไปไว้ที่งบกลาง

๓. การทบทวนโครงการที่จะนำสิ่งที่มีอยู่กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ควรคำนึงถึงต้นทุนในการซ่อมแซมเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่กับการก่อสร้างใหม่ด้วย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทางด้านต้นทุน และประโยชน์สูงสุดต่อ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๐** รับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๐ ดังนี้

### ผลการดำเนินงาน

กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๔,๒๘๗.๔ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๐.๗ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๒๖.๕ ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ ๒,๖๘๖.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๘๗.๗ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑๕๗.๙ ล้านบาท และมีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๖๘๑.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๒๔.๕ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๒๗๕.๑ ล้านบาท ประกอบด้วย

➤ **รายได้รวม** เท่ากับ ๖,๔๖๕.๗ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๘.๐ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๕๐.๒ ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าน้ำซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๕,๓๘๐.๕ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๖๒.๔ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๕๐.๓ ล้านบาท เนื่องจากปริมาณน้ำขายต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน ๕.๕ และ ๔.๗ ล้าน ลบ.ม. ตามลำดับ โดยมีปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อรายต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อน

➤ **ค่าใช้จ่ายรวม (รวม FX)** เท่ากับ ๓,๗๗๘.๙ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๖๙.๗ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๓๐๘.๑ ล้านบาท โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๗.๘๘ บาท:ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๐๖ บาท:ลบ.ม.

➤ **กำไรสุทธิ** เท่ากับ ๒,๖๘๖.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๘๗.๗ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑๕๗.๙ ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อรายได้ดำเนินงาน (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๔๒.๒๘ สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๔๐.๘๒ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๘.๙๑

### ฐานะการเงิน:

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๐ เท่ากับ ๗๐,๔๙๐.๕ ล้านบาทหนี้สินรวม ๑๒,๐๐๒.๕ ล้านบาท และส่วนทุน ๕๘,๔๘๘.๐ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๒๑ เท่า สูงกว่าที่คาดการณ์ ซึ่งเท่ากับ ๐.๑๗ เท่า และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๐.๑๙ เท่า และมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ ๓.๗๗ เท่า ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเท่ากับ ๕.๙๙ เท่า และต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๔.๑๖ เท่า

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการดังนี้

๑. จากที่รายได้ของ กปน. ต่ำกว่าเป้าหมายและมีแนวโน้มลดลง กปน. ควรพิจารณาปรับโครงสร้างค่าน้ำให้สอดคล้องกับต้นทุนที่สูงขึ้นในอนาคต และหารายได้เพิ่มจากการขายน้ำบริเวณขายขอให้มากขึ้น

๒. ให้ กปน. ศึกษาพระราชบัญญัติของนิคมอุตสาหกรรมและ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่า นิคมอุตสาหกรรมสามารถจ้างบริษัทเอกชนเพื่อผลิตน้ำประปาสำหรับใช้ภายในนิคมอุตสาหกรรมได้หรือไม่

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. บริหารจัดการระบบผลิต-จ่ายน้ำของ กปน. ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมในช่วงเดือนมีนาคม-พฤษภาคม ซึ่งเป็นช่วงที่มีแนวโน้มที่อาจจะเกิดสถานการณ์ภัยแล้ง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๑ รัับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาสและสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรัับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาส และสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐) โดย กปน. ได้จัดทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาส และสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐) สิ้นสุดวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยสามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๑,๒๘๐.๘ ล้านบาท คิดเป็น ๒๗.๒% ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เบิกจ่ายได้ ๒๕.๙%) รายละเอียดดังนี้

**รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนสะสม ๕ เดือน (ตั้งแต่เดือน ต.ค.๕๙ – ก.พ.๖๐)  
สิ้นสุดวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินเบิกจ่าย ทั้งปี*	ต.ค.๕๙ – ก.พ.๖๐			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	% เบิกจ่ายทั้งปี
งบลงทุนปกติ	๔,๑๑๕.๑	๘๖๕.๕	๑,๐๕๕.๙	๑๒๒.๐	๒๕.๗
งบลงทุนโครงการ	๕๘๙.๘	๒๒๔.๖	๒๒๔.๙	๑๐๐.๑	๓๘.๑
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๔,๗๐๔.๙</b>	<b>๑,๐๙๐.๑</b>	<b>๑,๒๘๐.๘</b>	<b>๑๑๗.๕</b>	<b>๒๗.๒</b>

\*หมายเหตุ : วงเงินเบิกจ่ายอยู่ระหว่างการขออนุมัติจาก สศช.

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน เบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๑๙๐.๗ ล้านบาท คิดเป็น ๑๗.๕% ของแผนจ่ายสะสม ประกอบด้วย การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๒๒.๐% และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๐.๑% โดยมีรายการที่จ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายดังนี้

- แผนงานบริการ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๓๐.๘ ล้านบาท
- งานขยายเขตจำหน่ายน้ำเพื่อบริการให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมือง จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๐.๗ ล้านบาท
- งานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๕.๒ ล้านบาท
- โครงการวางท่อจ่ายน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ชุมชนเมือง-สายงานบริการ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๘.๑ ล้านบาท
- โครงการวางท่อจ่ายน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ชุมชนเมือง- สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๔.๐ ล้านบาท
- โครงการฯ ๗ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๖.๗ ล้านบาท

รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนรายไตรมาส  
สิ้นสุดวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่าย ทั้งปี	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒ (ม.ค.-มี.ค.๖๐)			ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่าย จริง	%	แผน จ่าย	จ่ายจริง (๑ ม.ค.- ๒๘ ก.พ.)	%	แผนจ่าย	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๔,๑๑๕.๑	๔๐๒.๒	๕๐๙.๘	๑๒๖.๘	๗๓๗.๒	๕๔๖.๑	๗๔.๑	๗๐๘.๐	๒,๒๖๗.๗
งบลงทุนโครงการ	๕๘๙.๘	๑๐๙.๙	๑๒๘.๙	๑๑๗.๓	๑๖๔.๓	๙๖.๐	๕๘.๔	๑๐๐.๕	๒๑๕.๑
รวมทั้งสิ้น	๔,๗๐๔.๙	๕๑๒.๑	๖๓๘.๗	๑๒๔.๗	๙๐๑.๕	๖๔๒.๑	๗๑.๒	๘๐๘.๕	๒,๔๘๒.๘
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่าย ตาม ข้อตกลงวัดผลการ ดำเนินงาน		๕๑๒.๑	๖๓๘.๗	๑๐๐.๐	๗๗๔.๙	๖๔๒.๑	๘๒.๙	๘๐๘.๕	๒,๔๘๒.๘

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการดังนี้

๑. หน่วยงานที่สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ ๑๐๐% ก่อนไตรมาส ๔ อาจพิจารณาดำเนินโครงการอื่นเพิ่มเติม โดยสามารถของบสำรองเร่งด่วน หรือเสนอขอทบทวนแผนงานไปยัง สศช. ได้

๒. สคร. มีหนังสือแจ้งข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เพื่อประกอบการติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- (๑) ให้รัฐวิสาหกิจพิจารณาเร่งการเบิกจ่ายโครงการลงทุนที่สามารถเลื่อนการลงทุนให้เร็วขึ้น (Front - Loaded) มากขึ้น โดยหากรัฐวิสาหกิจไม่สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน ให้มีการปรับปรุงแผนการเบิกจ่ายให้ครอบคลุมยอดเบิกจ่ายที่ขาดไปในไตรมาสถัดไป
- (๒) ให้รัฐวิสาหกิจเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ ของแผนการเบิกจ่ายลงทุนรายปี โดยให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนในการประเมินผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจด้วย
- (๓) ให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งจัดให้มีผู้กำกับติดตามโครงการลงทุนในภาพรวม (Project Management Officer) เพื่อรับผิดชอบโดยตรงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับติดตามโครงการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ: ที่ประชุมมอบหมายให้ รวภ.(ง) เป็น Project Management Officer
- (๔) ให้รัฐวิสาหกิจรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นรายเดือน โดยนำส่งให้ สคร. ภายในวันที่ ๕ ของเดือน

**มติที่ประชุม**

รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รายไตรมาส และสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๙ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐) และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ



**เรื่องที่ ๑๒ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ  
งวด ๔ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ – มกราคม ๒๕๖๐)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๔ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ – มกราคม ๒๕๖๐) โดยมีผลประเมินการดำเนินงานที่สามารถประเมินตามเกณฑ์วัดฯ ที่กำหนดได้ร้อยละ ๒๙.๕ เทียบเป็นระดับประเมิน ๓.๘๔๙๖ ซึ่งมีรายละเอียดผลงานในแต่ละกลุ่มตามระบบ SEPA ดังนี้

**๑. ผลการประเมินกระบวนการ หมวด ๑-๖** น้ำหนักร้อยละ ๕๐ ซึ่งจะตรวจประเมินผล โดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

**๒. ผลลัพธ์หมวด ๗** น้ำหนักร้อยละ ๕๐ แบ่งออกเป็น ๖ หมวดย่อย คือ ผลลัพธ์ข้อ ๗.๑-๗.๖ ดังนี้

เกณฑ์วัด	ผลงาน (เกรด)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๑ ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพน้ำประปา                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ กายภาพ และ เคมี</li> <li>○ แบคทีเรีย</li> </ul> </li> <li>- การบริหารจัดการแรงดันน้ำ</li> </ul> </li> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๒ ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า</li> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๓ ด้านการเงินและตลาด                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- EBITDA Margin</li> <li>- ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี</li> <li>○ ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๔ ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร</li> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๕ ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการอัตราน้ำสูญเสีย                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ อัตราน้ำสูญเสีย Normal Zone</li> <li>○ อัตราน้ำสูญเสีย Red Zone</li> </ul> </li> <li>- การหยุดการสูญจ่ายน้ำ</li> </ul> </li> <li>● ผลลัพธ์ข้อ ๗.๖ ด้านการนำองค์กร                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS – SOE</li> <li>- การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (DSM)</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;">A A B<sup>+</sup></p> <p>ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๐</p> <p style="text-align: center;">A</p> <p style="text-align: center;">A</p> <p>ประเมินผล ณ สิ้นไตรมาส ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ</p> <p style="text-align: center;">E E A</p> <p>ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ</p>

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ มีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๔ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - มกราคม ๒๕๖๐)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้การบริหารจัดการ อัตราน้ำสูญเสียเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งระบบ กปน. ควรพิจารณาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับอัตราน้ำสูญเสียที่เกิดขึ้นในท่อประธาน รวมทั้งให้ความสำคัญในการสำรวจรอย/จุดแตกรั่วในท่อประธาน ซึ่งหากเกิดขึ้นจะเป็นสาเหตุให้สูญเสียในปริมาณมาก

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๓** **รับทราบผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาที่ดินโรงงานผลิตน้ำหนองจอก (เดิม)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาที่ดิน โรงงานผลิตน้ำหนองจอก (เดิม) ซึ่งมีขนาดที่ดินประมาณ ๕๖ ไร่ โดยได้รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งด้านสถิติ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบในคลอง ๑๓ ประกอบกับข้อมูลโครงการการพัฒนาคลองระบายน้ำหลาก ผังตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยาตามภารกิจของ กรมชลประทาน พร้อมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลและพิจารณา แนวทางที่เหมาะสม สรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	การดำเนินงาน/ทางเลือกในการพิจารณา	ผลการพิจารณา
๑.ปริมาณน้ำดิบ	สถิติปริมาณน้ำต้นทุนที่ไหลผ่านคลอง ๑๓ ณ ปตร. ท้ายคลอง ๑๓ ในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๙ พบว่า อัตรากการไหลต่ำสุดมีค่าประมาณ ๐.๔ ลบ.ม.ต่อวินาที โดยครอบคลุมระยะเวลาประมาณ ๒๗๐ วัน และค่า อัตรากการไหลเฉลี่ยมีค่าประมาณ ๔.๕ ลบ.ม.ต่อวินาที และมีแนวโน้มลดลง	
๒.คุณภาพน้ำดิบ	กปน. ได้ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำ พบว่าสภาพ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นท้องทุ่งเกษตรกรรมมีลำคลองไหลผ่าน หลายสาย ในการนี้ได้ออกสำรวจและเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อ ตรวจสอบคุณภาพเบื้องต้น อีกทั้งได้เก็บตัวอย่างน้ำ และดินเพื่อตรวจวิเคราะห์อย่างละเอียดจำนวน ๓ ครั้ง ในช่วงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๕๙ ถึงเดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๐ มีจุดตรวจวัด จำนวน ๔ จุด ได้แก่ ๑.สระเก็บน้ำดิบโรงกรองน้ำหนองจอก ๒. สะพาน สุเหร่าบ้านเกาะ ๓. ไซฟอนคลอง ๑๓ ตัดคลองหกวา ๔. ไซฟอนคลอง ๑๓ ก่อนตัดคลองรังสิต	ข้อมูลการสำรวจคุณภาพน้ำที่ <u>บริเวณคลอง ๑๓ สามารถนำมา ผลิตเป็นน้ำประปาได้</u> แต่ในช่วง ฤดูแล้งปริมาณน้ำที่ระบายผ่าน คลองจะลดลงมาก ซึ่งจะส่ง ผลกระทบต่อคุณภาพน้ำโดยตรง ทำให้คุณภาพน้ำที่คลอง ๑๓ ด้อยลง ดังนั้น การออกแบบระบบ ผลิตน้ำควรต้องมีระบบ Pre-treatment เพื่อลดการปนเปื้อน ในน้ำดิบลงก่อนเข้าสู่กระบวนการ ผลิตน้ำ
๓. แนวทางการ พัฒนา	<b>แนวทางที่ ๑ :</b> การพัฒนาพื้นที่เป็นบ่อกักเก็บน้ำดิบ พื้นที่ ๕๖ ไร่ สามารถกักเก็บน้ำปริมาณกักเก็บเท่ากับ ๔๖๐,๐๐๐ ลบ.ม. <b>แนวทางที่ ๒ :</b> การพัฒนาพื้นที่เป็นโรงงาน ผลิตน้ำโดย พิจารณาจากศักยภาพน้ำดิบขนาดที่ดิน และความ ต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่	ปัจจัยที่ใช้เป็นเกณฑ์การ พิจารณา ประกอบด้วย (๑) การสำรองน้ำดิบไว้ใช้งาน (๒) ความเค็มรุกตัวในแม่น้ำ เจ้าพระยา (๓) การบริหารความเสี่ยงด้าน การสูบน้ำ

หัวข้อ	การดำเนินงาน/ทางเลือกในการพิจารณา	ผลการพิจารณา
	<p><b>แนวทางที่ ๓ :</b> การพัฒนาพื้นที่เป็นสถานีสูบน้ำที่กำหนดให้มีความสามารถในการสูบน้ำสูงสุดที่ ๒๐๐,๐๐๐ ลบ.ม.ต่อวัน (แบ่งเบาภาระ สจ.มีนบุรี)</p>	<p>ดังนั้น การพัฒนาเป็นสระเก็บน้ำดิบพร้อมระบบผลิตน้ำและระบบสูบน้ำส่ง- สูบน้ำรวมกันมีความเหมาะสมที่สุด โดยคำนวณกำลังการผลิตน้ำให้เหมาะสมกับขนาดสระเก็บน้ำดิบได้กำลังการผลิตประมาณ ๓๕,๐๐๐ ลบ.ม.ต่อวัน โดยจัดซื้อที่ดินในการก่อสร้างระบบผลิตน้ำขนาด ๑๐ ไร่ และจัดซื้อที่ดินก่อสร้างอาคาร สูบน้ำดิบพร้อมระบบส่งน้ำดิบขนาด ๒ ไร่</p>
๔.งบประมาณ	<p><b>แนวทางที่ ๑ :</b> การพัฒนาพื้นที่เป็นบ่อกักเก็บน้ำดิบใช้งบประมาณ ๓๐ ล้านบาท</p> <p><b>แนวทางที่ ๒ :</b> การพัฒนาพื้นที่เป็นโรงงานผลิตน้ำกำลังการผลิตน้ำ ๓๕,๐๐๐ ลบ.ม.ต่อวัน ใช้งบประมาณ ๙๘๐ ล้านบาท</p> <p><b>แนวทางที่ ๓ :</b> การพัฒนาพื้นที่เป็นสถานีสูบน้ำที่กำหนดให้มีความสามารถในการสูบน้ำสูงสุดที่ ๒๐๐,๐๐๐ ลบ.ม.ต่อวัน ใช้งบประมาณ ๓,๘๐๐ ล้านบาท</p>	<p>การพัฒนาเป็นสระเก็บน้ำดิบเงินลงทุน ๓๐ ล้านบาท พร้อมระบบผลิตน้ำและระบบสูบน้ำส่ง-สูบน้ำเงินลงทุน ๙๘๐ ล้านบาท รวมใช้เงินลงทุนประมาณ ๑,๐๑๐ ล้านบาท</p>

สรุปผลการศึกษา แนวทางการพัฒนาที่ดินโรงงานผลิตน้ำหนองจอก (เดิม) ขนาดที่ดิน ๕๖ ไร่ ชุดเป็นสระเก็บน้ำดิบปริมาณกักเก็บ ๔๖๐,๐๐๐ ลบ.ม. และจัดซื้อที่ดินเพิ่มเติมประมาณ ๑๐ ไร่ เพื่อสร้างระบบผลิตน้ำด้วยเทคโนโลยีที่ใช้พื้นที่ก่อสร้างน้อย โดยมีกำลังการผลิต ๓๕,๐๐๐ ลบ.ม.ต่อวัน พร้อมงานก่อสร้างระบบลำเลียงน้ำดิบด้วยท่อ ระบบสูบน้ำส่งน้ำและสูบน้ำ มีความเหมาะสมที่สุด ใช้เงินลงทุนประมาณ ๑,๐๑๐ ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ เห็นชอบในหลักการผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาที่ดินโรงงานผลิตน้ำหนองจอก (เดิม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้การลงทุนเกิดประโยชน์คุ้มค่ามากที่สุด จึงขอให้ กปน. พิจารณาความจำเป็นในส่วนของการสร้างโรงงานผลิตน้ำในพื้นที่โรงงานผลิตน้ำหนองจอก (เดิม) เนื่องจากมีข้อจำกัดในด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบในช่วงฤดูแล้ง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๔ รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๐ มีมติ ดังนี้

๑. **หารือ** ร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับข้อตรวจพบจากการตรวจสอบงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ ขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบประจำปี และการควบคุมภายในขององค์กร

๒. **รับทราบ** การทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ครั้งที่ ๒) เพื่อให้กิจกรรมการตรวจสอบสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

๓. **รับทราบ** รายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน)

๓.๑ ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙

๑) สินทรัพย์รวม เท่ากับ ๖๙,๘๒๘.๗ ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ๑๖,๔๐๖.๗ ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ๕๓,๔๒๒ ล้านบาท

๒) หนี้สินและส่วนของทุน เท่ากับ ๖๙,๘๒๘.๗ ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินรวม ๑๑,๙๘๗.๗ ล้านบาท (หนี้สินหมุนเวียน ๔,๕๗๖.๕ ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน ๗,๔๑๑.๒ ล้านบาท) และส่วนของทุน ๕๗,๘๔๑ ล้านบาท

๓.๒ ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ มีกำไร เท่ากับ ๒,๐๓๙.๓ ล้านบาท เกิดจากรายได้รวม ๔,๘๕๔.๖ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม ๒,๘๑๕.๓ ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ๖๕.๖ ล้านบาท สำหรับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังบวกกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ เท่ากับ ๒,๐๒๒.๔ ล้านบาท

๓.๓ สรุปการเปลี่ยนแปลงนโยบายและประมาณการทางบัญชี ปีบัญชี ๒๕๖๐ กปน. ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี ดังนี้

๑) ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

๒) ประมาณการรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ จากเดิมคำนวณจากปริมาณการใช้น้ำ จากวันที่อ่านน้ำครั้งสุดท้ายถึงวันสิ้นงวดบัญชี โดยประมาณขึ้นจากปริมาณน้ำใช้เฉลี่ยต่อเดือนล่าสุด เป็นประมาณขึ้นจากปริมาณน้ำใช้เฉลี่ยต่อวันของเดือนถัดไป ย้อนหลัง ๓ ปี

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๕ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๐ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** และร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ “กปน. โปร่งใส ด้วยหัวใจธรรมาภิบาล” ตามแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการ กปน. และผู้บริหารระดับสูงของ กปน.

๒. **รับทราบ** ผลการหารือ ผกม. เกี่ยวกับการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ กรณีกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยชื่อบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน สรุปได้ดังนี้

๑) กรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยการระบุนชื่อ และกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยการระบุนชื่อและตำแหน่ง ต้องเข้าประชุมด้วยตนเอง ไม่สามารถมอบหมายหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนได้

๒) หากมีการมอบหมายหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยการระบุนชื่อ และกรรมการซึ่งได้รับการระบุนชื่อและตำแหน่ง ไม่สามารถนับผู้เข้าประชุมแทนเป็นองค์ประชุม และ กปน. ไม่สามารถดำเนินการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ให้กับบุคคลอื่นที่เข้าประชุมแทนได้

๓. **รับทราบ** ความคืบหน้าการปรับปรุงสนามฟุตบอล ในส่วนของแสงสว่างและพื้นผิวลู่วิ่ง โดยประธานฯ มอบหมายให้ ชวก.(ว) นำเสนอร่างแบบแปลนรายละเอียดงานที่จะปรับปรุงทั้งหมดต่อคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ต่อไป

๔. **รับทราบ** ความคืบหน้าการขอปรับขยายเพดานอัตราเงินเดือนขั้นสูงสุดของ กปน. ซึ่งคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ครรส.) ได้มีมติเห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยให้มีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ ทั้งนี้ เมื่อ ครรส. มีหนังสือแจ้งมติเรื่องดังกล่าวมายัง กปน. แล้ว กปน. จะได้ดำเนินการเสนอไปยังกระทรวงมหาดไทยเพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีต่อไป

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหารือร่วมกันและเตรียมจัดทำข้อมูลประกอบการพิจารณาอื่นที่เกี่ยวข้อง กรณี ครม. มีมติเห็นชอบโดยให้มีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ อาทิเช่น กลุ่มพนักงานที่จะได้รับสิทธิจำนวนพนักงาน งบประมาณที่ใช้ รวมถึงผลกระทบอื่น ๆ ซึ่งอาจต้องมีการสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานล่วงหน้า รวมทั้งการพิจารณากำหนดอัตราเงินเดือนขั้นต่ำ-ขั้นสูงของตำแหน่งระดับ ๗ ลงมาที่อยู่ในอำนาจของ กปน. ให้เหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งต่อไป

๕. **รับทราบ** ความคืบหน้าการปรับอัตราเงินเดือนเพิ่ม ๐.๕ ขั้นของพนักงาน กปน. กรณีปรับเงินเดือนตามคุณวุฒิการศึกษา

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มอบหมายให้เลขานุการฯ ทำหนังสือหารือกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเกี่ยวกับ แนวทางปฏิบัติในการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ ในส่วนของค่าล่วงเวลาและเงินพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะ

๖. **รับทราบ** การพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ใน กปน. โดยประธานฯ เห็นควรให้เลื่อนโครงการฯ ออกไปก่อน

๗. **รับทราบ** กิจกรรมกระโดดหอสูงของสมาชิก สร.กปน. ณ กองพันรบพิเศษ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ระหว่างวันที่ ๑๖ - ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๐

๘. **รับทราบ** โครงการสัมมนาและศึกษาดูงานของสมาชิก สร.กปน. ณ โรงไฟฟ้าแม่เมาะ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อ.แม่เมาะ จ.ลำปาง ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๐

๙. **เห็นชอบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ ในวันจันทร์ที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๐ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ใน กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๖ รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๐**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๐ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

๑. **มีมติรับทราบ** ผลการดำเนินงานของ กปน. สิ้นสุด ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ดังนี้

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียในภาพรวมของ กปน. ดำเนินการได้ ร้อยละ ๓๑.๔๓ สูงกว่าอัตราน้ำสูญเสียตามแผน ณ เดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ (๒๙.๒๐%) และพบว่าปริมาณน้ำขายไม่เป็นไปตามคาดการณ์อย่างต่อเนื่องในภาพรวม โดยมีเพียงเดือน มกราคม ๒๕๖๐ เพียงเดือนเดียวที่มีปริมาณน้ำขายสูงกว่าสถิติน้ำขายเดือนเดียวกันของปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ซึ่งอยู่ในระหว่างการวิเคราะห์หาค่าความเป็นไปได้ของการลดลงของความต้องการใช้น้ำในระยะสั้น หรือ เป็นการลดลงอย่างต่อเนื่องตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม และมีข้อสังเกตที่จำนวนพื้นที่เฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ที่มีน้ำสูญเสียสูงเกิน ๓๐% มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ก.พ. ๖๐ (ร้อยละ)		น้ำผลิตจ่ายเฉลี่ยสะสมต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)		น้ำจำหน่ายเฉลี่ยสะสมต่อวัน (ล้าน ลบ.ม./วัน)	
	ค่าจริง	แผน	ค่าจริง	แผน	ค่าจริง	แผน
บริการ ๑	๓๐.๘๖	๒๙.๑๒	๑.๓๒	๑.๒๘	๐.๙๑	๐.๙๑
บริการ ๒	๒๙.๙๘	๒๗.๐๗	๑.๒๗	๑.๒๕	๐.๘๙	๐.๙๑
บริการ ๓	๒๓.๐๙	๑๙.๙๐	๐.๙๕	๐.๙๑	๐.๗๓	๐.๗๓
บริการ ๔	๔๐.๓๗	๓๘.๔๒	๑.๓๔	๑.๓๒	๐.๘๐	๐.๘๑
บริการ ๕	๒๙.๙๐	๒๘.๐๖	๐.๖๐	๐.๖๐	๐.๔๒	๐.๔๓
<b>กปน.</b>	<b>๓๑.๔๓</b>	<b>๒๙.๒๐</b>	<b>๕.๔๘</b>	<b>๕.๓๖</b>	<b>๓.๗๖</b>	<b>๓.๗๙</b>

๑.๒ การบริหารจัดการน้ำสูญเสียลดพื้นที่ DMA ที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูง มีจำนวน DMA ที่มีอัตราน้ำสูญเสียมากกว่า ๔๐ % ลดลง ดังสถานะของ Water Balance ดังนี้

พื้นที่	DMA ทั้งหมด	WL < ๒๐		WL ๒๐-๓๐		WL ๓๐-๔๐		WL > ๔๐	
		ก.ย.-๕๙	ก.พ.-๖๐	ก.ย.-๕๙	ก.พ.-๖๐	ก.ย.-๕๙	ก.พ.-๖๐	ก.ย.-๕๙	ก.พ.-๖๐
บริการ ๑	๑๙๑	๕๔	๕๒	๕๐	๔๘	๔๔	๕๐	๔๓	๔๑
บริการ ๒	๒๒๗	๙๘	๙๖	๗๑	๖๓	๓๕	๔๕	๒๓	๒๓
บริการ ๓	๑๖๘	๘๓	๘๙	๔๗	๓๗	๓๒	๒๗	๖	๑๕
บริการ ๔	๒๒๗	๑๙	๑๙	๒๗	๓๐	๔๘	๕๘	๑๓๓	๑๑๙
บริการ ๕	๑๔๙	๓๖	๔๐	๔๑	๓๐	๒๙	๓๖	๔๓	๔๓
<b>กปน.</b>	<b>๙๖๒</b>	<b>๒๙๐</b>	<b>๒๙๖</b>	<b>๒๓๖</b>	<b>๒๐๘</b>	<b>๑๘๘</b>	<b>๒๑๖</b>	<b>๒๔๘</b>	<b>๒๔๑</b>

๑.๒ แรงดันน้ำเฉลี่ยสะสม ดำเนินการได้ ๙.๓๗ เมตร ต่ำกว่าเกณฑ์ขีดของงบประมาณ ๒๕๖๐ ที่ ๑๐.๔๐ เมตร (แรงดันน้ำ ๒๘ จุด ตามเกณฑ์วัด IRDP) สำหรับแรงดันน้ำเฉลี่ยจากจุดวัด ๒๒๐ จุด

ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ อยู่ที่ ๑๐.๘๐ เมตร และรับทราบแผนแม่บทการบริหารจัดการแรงดันน้ำ และการเปลี่ยนจุดวัดแรงดันน้ำอยู่ระหว่างการดำเนินการ

๑.๓ การนำเสนอร่างแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและการบริหารจัดการแรงดันน้ำ ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ที่จัดทำรูปเล่มแล้ว โดยเห็นควรให้เพิ่มรายละเอียดแผนการลงทุนเพิ่มเติม

๑.๔ รายงานความก้าวหน้า การจัดซื้ออุปกรณ์และจัดตั้งทีมงาน Attack Team ๒ (อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์ และได้ดำเนินการฝึกอบรมทีมงาน Attack Team ๒ แล้ว) การสำรวจหาท่อรั่วด้วยดาวเทียม (อยู่ระหว่างติดตามการจ้าง) การกำหนดบริเวณรั่วด้วย Hydraulic Model (อยู่ระหว่างการทำเรื่องส่งจ้าง) และการจ้างบริหารข้อมูล DMA ทดแทนการจ้างบำรุงรักษา DMA ที่มีค่าใช้จ่ายสูง (อยู่ระหว่างเตรียมร่าง TOR เพื่อดำเนินการจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๑)

๑.๕ ความก้าวหน้างานที่มอบหมายให้สายงานวิศวกรรมดำเนินการ มีดังนี้

๑) งานปรับปรุงท่อประธานบริเวณที่เป็นคอขวด ๑๒ แห่ง สามารถจัดทำสัญญา และได้รับจ้างแล้ว ๑ แห่ง คือ ถนนแจ้งวัฒนะ ส่วนอีก ๓ แห่ง ประกอบด้วย ถนนสร่งประภา ถนนเอกชัย และถนนเจริญนคร ได้มีการจัดตั้งทีมงานพิเศษออกแบบและจะประสานงานกับสำนักงานโยธา กรุงเทพมหานคร ในการขออนุญาตเข้าพื้นที่ก่อสร้างต่อไป

๒) ได้จัดทำราคามาตรฐานงานวางท่อจ่ายน้ำ พร้อมหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน แล้วเสร็จและสามารถจัดส่งให้สายงานบริการได้ภายในกำหนด เพื่อใช้อ้างอิงในการประมาณราคาจัดทำราคากลาง โดยจะมีการจัดอบรม พร้อมทำ Q&A ให้ผู้ปฏิบัติงานของสำนักงานประปาสาขาใช้ศึกษาและทำความเข้าใจให้ถูกต้องต่อไป

๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ พิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของงานลดน้ำสูญเสียรายสำนักงานประปาสาขาให้แล้วเสร็จและนำเสนอในการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำในการประชุมคราวถัดไป

๒.๒ วิเคราะห์ปริมาณน้ำจำหน่ายที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ (ความต้องการใช้น้ำลดลงชั่วคราวระยะสั้นๆ หรือ เป็นการลดลงอย่างต่อเนื่อง) โดยใช้ข้อมูลปริมาณการใช้น้ำที่ลดลงของผู้ใช้น้ำแต่ละประเภทประกอบการพิจารณา

๒.๓ วิเคราะห์ตรวจสอบข้อมูลกรณีปริมาณท่อรั่วใต้ดินในพื้นที่เฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (DMA) ที่มีระดับน้ำสูญเสียต่ำกว่า ๒๐% มีสถิติเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และให้พิจารณา ทบทวนการปรับลดงบประมาณด้านกิจกรรมลดน้ำสูญเสียปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จากที่เสนอไป ๑๐๐ ล้านบาท เหลือ ๕๐ ล้านบาท เนื่องจากอัตราน้ำสูญเสียของ กปน. มีแนวโน้มสูงขึ้นจำเป็นต้องเพิ่มกิจกรรมเพื่อบริหารจัดการ

๒.๔ จัดทำแผนงานแสดงรายละเอียดแนวทางการปรับเปลี่ยนจุดวัดแรงดันอ้างอิงของท่อประธานจาก ๒๘ จุด เป็น ๒๒๐ จุด โดยกำหนดกิจกรรมและระยะเวลาแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐ รวมถึงข้อดีข้อเสียที่จะสามารถนำไปชี้แจงต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ให้เห็นชอบ

๒.๕ ปรับปรุงรายงานความก้าวหน้างานซ่อมท่อประธานให้ชัดเจน โดยควรแนบแผนที่ ตำแหน่งจุดซ่อมประกอบ และให้จัดทำแผนและวิธีการสำรวจหาอัตราน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน

๒.๖ ให้จัดทำแผนการปรับปรุงท่อประธานบริเวณที่เป็นคอขวดอีก ๘ เส้นทางที่เหลืออยู่

๒.๗ พิจารณาความจำเป็นที่จะต้องจัดสร้าง TOR งานจ้างลดน้ำสูญเสียให้อัยการสูงสุด ตรวจสอบตามข้อ ๘๘ ของข้อบังคับ ๑๐๐ ซึ่งข้อความตามข้อบังคับดังกล่าวระบุให้เป็นดุลยพินิจของ ผวก. ทั้งนี้เนื่องจากการส่งอัยการสูงสุดตรวจสอบอาจทำให้ล่าช้า ในขณะที่ปัจจุบันอัตราน้ำสูญเสียของ กปน. มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจนอาจไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้อง ดำเนินการ อีกทั้งสัญญาในลักษณะเช่นนี้ กปน. เคยดำเนินการจ้างมาแล้วในอดีต

๒.๘ เร่งรัดแผนงานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำด้วยวิธี Trenchless และมาตรการพิเศษ ให้ชัดเจนและเห็นผลเป็นรูปธรรมภายในปี ๒๕๖๐

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ให้ข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้การเร่งรัดงาน ซ่อมท่อในพื้นที่บริการ ๔ และพื้นที่บริการ ๕ เป็นไปตามเป้าหมาย กปน. อาจพิจารณาใช้วิธีแบ่งพื้นที่ ดำเนินการของสาขาออกเป็น ๒ พื้นที่ตามเขตการปกครอง เพื่อให้เกิดการเปรียบเทียบผลงานได้ชัดเจน

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไป พิจารณาดำเนินการ

### **เรื่องที่ ๑๗ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐ แล้วมีมติ ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบมติคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๐ ที่ให้มีการลงนามประกาศเจตนารมณ์ “กปน. โปร่งใส ด้วยหัวใจธรรมาภิบาล” ของคณะอนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ และคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์ ดังกล่าวแล้ว

๒. รับทราบการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. รับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

๓. รับทราบความก้าวหน้าการดำเนินโครงการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

โดยคณะอนุกรรมการ มีข้อสังเกตดังนี้

๑. ขอให้มีการทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม โดยให้มี ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกร่วมเป็นกรรมการด้วย เนื่องจากงานวิจัยเป็นงานที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทั้งในเรื่องวิชาชีพและเทคนิค ประกอบกับ กปน. วางตำแหน่งของสถาบันพัฒนาวิชาการประจำในการเป็น สถาบันวิชาการระดับอาเซียน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องใช้ความมีชื่อเสียงของผู้ทรงคุณวุฒิในการนำเสนอผลงาน ของสถาบันฯ ต่อบุคคลภายนอก

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรมได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการก้าวไปสู่ MWA ๔.๐ กปน. อาจมีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานใน ๒ คณะ โดยคณะทำงานชุดแรก มีหน้าที่กำหนดกรอบงานวิจัย รวมถึงการพิจารณาข้อเสนองานวิจัย ซึ่งจะมีผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกร่วมด้วย สำหรับคณะทำงานชุดที่ ๒ เป็นคณะทำงานที่แต่งตั้งจากบุคลากรภายใน กปน. มีหน้าที่สนับสนุน การดำเนินงานของคณะทำงานชุดแรก ซึ่ง นางลาวัลย์ ฉัตรรุ่งชิวัน ผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๑๐ รับจะนำไป



ทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว โดยจะหารือแนวทางปฏิบัติกับ ผกม. ต่อไป รวมทั้งการทบทวนหัวข้อวิจัยให้ครอบคลุมด้านงานบริการ และด้านภาพลักษณ์องค์กร

๒. สถาบันพัฒนาวิชาการประกาศก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นสถาบันวิชาการด้านงานประปาเทียบเท่ากับสถาบันการศึกษา ดังนั้น รูปแบบการบริหารจัดการสถาบันฯ ควรเทียบเคียงได้กับการบริหารจัดการของสถาบันการศึกษา โดยกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ ระเบียบปฏิบัติ เป็นการเฉพาะในลักษณะของ Business Unit แต่หาก กปน. จะดำเนินการเอง อาจใช้วิธีการจ้างสถาบันภายนอกเป็นผู้ดำเนินการวิจัยให้ในหัวข้อวิจัยที่ กปน. ให้ความสนใจก็ได้

๓. ขอให้ กปน. มีการติดตามผลเป็นประจำทุกปีว่า ผลงานวิจัยแต่ละเรื่องได้ถูกนำไปสู่การปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร เพราะหากไม่มีการนำไปใช้ปรับปรุงงาน อาจแสดงถึงความล้มเหลวในการอนุมัติโจทย์งานวิจัยก็ได้

**๔. รับทราบการประเมินผลคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ สรุปผลการประเมิน ดังนี้**

๑) การประเมินผลคณะอนุกรรมการฯ ทั้งหมด ได้คะแนน ๘๓.๘๓ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๙๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๑๕ แสดงว่า คณะอนุกรรมการฯ มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

๒) การประเมินตนเองของอนุกรรมการฯ ได้คะแนน ๔๕.๕๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๐๐ แสดงว่า คณะอนุกรรมการฯ มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

#### **๕. รับทราบความก้าวหน้าการจัดทำ Training Road Map**

โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่า การจัดทำ Training Road Map จะมีอยู่ ๒ ส่วน คือ ๑) การพัฒนาตามสมรรถนะ (Competency) ของตำแหน่งนั้น ๆ เช่น ตำแหน่งผู้อำนวยการกอง ควร มี Competency ในเรื่องใดบ้าง และ ๒) การพัฒนาเพื่อปิด Gap ที่ได้จากการประเมินพนักงานเป็นรายบุคคล ตาม IDP (Individual Development Program) แล้วกำหนดเป็น Training Road Map ซึ่งจาก IDP อาจทำให้ทราบ Common Gap ของพนักงานและสามารถนำมากำหนดเป็นหัวข้อในการพัฒนา/อบรมในภาพรวมได้ อย่างไรก็ตาม การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเป็นเรื่องที่สำคัญขององค์กร กปน. ควรพิจารณาการให้ที่ปรึกษาจากภายนอกมาช่วยดำเนินการหรือเป็นที่เลี้ยงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**๖. รับทราบรูปแบบการบริหารจัดการสำนักบริหารโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก**

โดยประธานอนุกรรมการฯ ได้แจ้งที่ประชุมว่า คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณากำหนดอำนาจหน้าที่การดำเนินงานของบุคลากรภายในสำนักบริหารโครงการฯ ในรูปแบบ Project Organization โดยขาดจากโครงสร้างเดิม และมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการฯ ดำเนินการแบบเบ็ดเสร็จได้ เพื่อให้งานสำเร็จคล่องตามแผนที่กำหนด ดังนั้น จึงขอให้สายงานบริหารรับไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และ ให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๘ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. รับทราบและร่วมลงนาม** การประกาศเจตนารมณ์ “กปน. โปร่งใส ด้วยหัวใจธรรมาภิบาล” ของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

**๒. รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

คณะอนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า การรายงานผลการดำเนินงานควรเปรียบเทียบกับแผนว่าอยู่ในขั้นตอนใด รวมถึงการใช้งบประมาณ

**๓. รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

คณะอนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๓.๑ ควรต่อยอดโครงการวิชาชีพช่างประปาเพื่อประชาชนผู้เยาวชน โดยเฉพาะในช่วงปิดเทอม อันเป็นการสนับสนุนให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และขยายผลทักษะช่างประปาพื้นฐานให้สู่ชุมชนกว้างขวางขึ้น โดยอาจจะร่วมมือกับสำนักงานประปาสาขา เพื่อผลักดันให้เกิดโครงการช่างประปายาวชนในทุกพื้นที่

๓.๒ สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกับโรงเรียน เช่น โครงการ “ลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้ รักษ์ทรัพยากรน้ำ” ควรเชิญโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าร่วมด้วย เพื่อสร้างการรับรู้ในวงกว้าง

๓.๓ การรายงานผลการดำเนินงาน ควรเปรียบเทียบกับแผนว่าอยู่ในขั้นตอนใด รวมถึงการใช้งบประมาณ

**๔. รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๔.๑ ด้านการสื่อสารวาระครบรอบ ๕๐ ปี กปน. ควรชูจุดเด่นว่า กปน. มีโครงการพิเศษอย่างไรในวาระนี้ และประชาชนจะได้รับประโยชน์อะไรบ้าง และนำจุดเดิมนั้นมาทำการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อที่สร้างการรับรู้ในวงกว้าง โดยอาจดำเนินการจัดทำแผนสื่อสารฯ และให้คณะอนุกรรมการฯ ช่วยพิจารณาให้คำแนะนำ

๔.๒ การรายงานผลการดำเนินงาน ควรเปรียบเทียบกับแผนว่าอยู่ในขั้นตอนใด รวมถึงการใช้งบประมาณ

**๕. รับทราบ** รายงานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้ดำเนินการประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างที่เสาข่าว บริเวณหน้าห้องอาหาร อาคารสำนักงานใหญ่ มีจำนวนทั้งสิ้น ๗๒ เรื่อง และไม่มีการร้องเรียนเรื่องจัดซื้อจัดจ้างจากทุกสายงาน

๖. **เห็นชอบ** การจัดทำเกณฑ์วัดความโปร่งใส ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๒

๗. **เห็นชอบ** รายงานผลงานผู้ว่าการด้านธรรมาภิบาล กปน. ช่วง ๖ เดือนแรก ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ – มีนาคม ๒๕๖๐)

๘. **รับทราบ** ความก้าวหน้าโครงการ “มหาดไทย ๕ รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ ร่วมพลังสร้างสุขให้สังคม” โดยเมื่อวันอังคารที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๐ นางศรียา สีน้าเพชร ชวก.(สก) การประสานครหลวง ในฐานะประธานคณะทำงานฯ ได้เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประสานภูมิภาค (กปภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และองค์การตลาด เข้าร่วมประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ สำนักงานใหญ่ การประสานครหลวง โดยมีเป้าหมายอบรมผู้ต้องขังชั้นดีของเรือนจำโครงสร้างเบา จำนวน ๗ จังหวัด จำนวนผู้สนใจเข้ารับการอบรมประมาณ ๒,๐๐๐ คน ทั้งนี้ได้กำหนดหลักสูตรร่วมกัน ดังนี้

- กปน. และ กปภ. ร่วมกันจัดทำหลักสูตรอบรม “ช่างประปาพื้นฐาน” ให้ความรู้ด้านงานช่างประปา
- กฟน. และ กฟภ. ร่วมกันจัดทำหลักสูตรอบรม “การเดินสายไฟภายในอาคาร และการตัดต้นไม้ให้ถูกต้อง ตามหลักวิชาการ”
- องค์การตลาด ให้การสนับสนุนอาหาร ยา วัคซีนโรค เครื่องออกกำลังกาย

๙. **รับทราบ** การกำหนดวันประชุมคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ ในวันศุกร์ที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๓๐ น.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ตามที่ กปน. ได้เข้าดำเนินการติดตั้งตู้น้ำดื่มตามโรงเรียนในพื้นที่ของสำนักงานประสานสาขานั้น ขอให้มีการติดตั้งสายดินให้เรียบร้อย เพื่อป้องกันอันตรายจากกระแสไฟฟ้าลัดวงจร และควรสำรวจความพึงพอใจของอาจารย์และนักเรียนที่มีต่อของโครงการนี้ด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### เรื่องที่ ๑๙ **รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

๑. **การปรับแผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง การปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๖๐** ฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ฝจส.) สายงานบริการ ได้มีการทบทวนแผนฯ โดยปรับกิจกรรมและหน่วยงานผู้รับผิดชอบให้ครอบคลุมเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร

ผลการพิจารณา มีมติให้ กปน. ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑.๑ ให้ กปน. โดยฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ฝจส.) ระบุเส้นทางและระยะเวลาดำเนินการของแต่ละเส้นทางให้ชัดเจน ในกรณีความยาวท่อที่ไม่สามารถปรับปรุงได้

๑.๒ ให้สำนักงานประสานสาขาเป็นผู้รับผิดชอบหลักร่วมกับ ฝจส.

๒. **ผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เดือนมีนาคม ๒๕๖๐)**

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก เดือนมีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๖ รายการ พบว่า

**๒.๑ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Target) ๓ รายการ ได้แก่** ความชุ่มน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา ความชุ่มน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก ณ เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี และค่าคลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล

**๒.๒ อยู่ในระดับที่ต้องติดตามและทำการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด (Trigger) ๑ รายการ ได้แก่** ปริมาณการไหลของน้ำ ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน ณ วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๐ พบว่า อยู่ที่ ๘๙ ลบ.ม./วินาที (Trigger ๘๐ - ๑๐๐ ลบ.ม./วินาที)

**๒.๓ อยู่ในระดับที่ต้องดำเนินการทันที (Threshold) ๒ รายการ ได้แก่** ค่าความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๐ อยู่ที่ ๐.๖๗ กรัม/ลิตร (Threshold  $\geq ๐.๕๐$  กรัม/ลิตร) และปริมาณน้ำ ใช้งานได้ของ ๔ เขื่อนหลักรวมกันในช่วงฤดูแล้ง จากข้อมูลกรมชลประทาน ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๐ พบว่า อยู่ที่ ๓๗% (Threshold  $\leq ๓๗\%$ )

กปน. โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม (ผนส.) เข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำประจำวันจันทร์เพื่อติดตามสถานการณ์น้ำและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ร่วมประชุมด้วยกัน ได้แก่ กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับการเตรียมพร้อมรับผลกระทบจากความเค็ม เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๐ สายงานผลิตและส่งน้ำ ร่วมกับสายงานบริการด้านตะวันออก ได้ประชุมร่วมกันเพื่อทบทวนมาตรการรับมือผลกระทบจากปัญหาปริมาณความเค็มรุกฉ่ำแม่น้ำเจ้าพระยา

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๐** รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๐ แล้ว มีมติในเรื่องต่าง ๆ พร้อมให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. รับทราบ รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ที่สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ (๒๕๖๐-๒๕๖๔) จำนวน ๑๖ โครงการ โดยมีรายละเอียดและผลการดำเนินงาน ซึ่งในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะสรุปได้ดังนี้

- โครงการพัฒนาการเชื่อมโยงระบบสารสนเทศภายในและภายนอกองค์กร

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. ศึกษาข้อมูลจากสำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง ที่สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลได้ด้วยเลข ๑๓ หลัก และข้อมูลที่เปิดเผยใน data.gov.th ของสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ ต่อ กปน.

- โครงการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Biz) กับผู้ใช้น้ำ  
คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. ออกแบบและพัฒนาระบบ ควรมีความเชื่อมโยงต่อเนืองกันและเป็น Platform เดียวกัน
- โครงการศึกษาแนวทางการติดตามวัสดุสำรองคลัง (Material Tracking)  
คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. รับผิดชอบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีความเหมาะสม มาทดลองใช้งาน
- โครงการใช้เทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างนวัตกรรม  
คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. เน้นในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมร่วมกับหน่วยงานอื่น
- โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐาน ฐานข้อมูลของภาครัฐ  
คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ระบุขอบเขตและผลที่จะได้รับการดำเนินการให้ชัดเจน
- โครงการศึกษาการใช้ระบบติดตามรถซ่อมท่อแตกด้วย GPS  
คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. มีการนำมาใช้งานจริงและควรมีการบูรณาการระหว่าง Application ที่เกี่ยวข้องเพื่อความสะดวกของผู้ปฏิบัติงาน
- โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)  
คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. พิจารณาในการจัดทำ Enterprise Architecture (EA) ให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ และให้พิจารณาการจ้างบริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้ฝึกอบรมให้พนักงานของ กปน. เพื่อให้สามารถปรับปรุงได้เองในอนาคต

๒. **รับทราบ** ความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาระบบข้อมูลผู้ใช้น้ำ (CIS) ในการเตรียมแผนและกระบวนการ Go-Live แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนงานถอยกลับใช้ระบบเดิม (Rollback) และได้จัดเตรียมความพร้อมในการฝึกซ้อมการใช้ศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง ตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ของการใช้ระบบ CIS ในวันที่ ๑๘ และ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๐

**คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้**

- ๑) ควรระบุจุดในการตัดสินใจ (Trigger Point) การใช้แผน Rollback ให้ชัดเจน โดยมีข้อมูลประกอบ การตัดสินใจอย่างเพียงพอ
- ๒) ในการสั่งใช้แผน Rollback ควรเป็นความเห็นชอบของคณะทำงาน ซึ่งต้องมีการกำหนดให้ชัดเจน
- ๓) ควรมีการกำหนดค่ามาตรฐานของการทำงาน (Baseline) ของระบบเดิมเพื่อใช้เปรียบเทียบกับระบบใหม่ในช่วง Go-Live
- ๔) จัดทำระบบ FAQ เพื่อสนับสนุนผู้ใช้งานในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบ่อยให้อยู่ในแผน Go-Live

๓. **รับทราบ** ผลการศึกษาแนวทางที่เหมาะสมในการนำเครื่องให้บริการอัตโนมัติ (Kiosk) มาใช้ในการให้บริการลูกค้าของฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียดผลการศึกษา

**คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้**

๑) ควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องให้บริการอัตโนมัติ (Kiosk) ของหน่วยงานอื่น ที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน

๒) ศึกษาความเป็นไปได้ที่จะนำเอาเครื่องให้บริการอัตโนมัติ (Kiosk) ของหน่วยงานอื่นมา ติดตั้งในพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ฯ แล้วใช้ประโยชน์ร่วมกัน และหาตำแหน่งของตู้ Kiosk ที่ให้บริการอยู่แล้ว ในบริเวณใกล้กับสำนักงานประชาสัมพันธ์ฯ

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๑ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรี/คำสั่งการที่เกี่ยวข้อง มีเรื่องที่ต้องทราบและเกี่ยวข้องกับ กปน. จำนวน ๒ เรื่อง ดังนี้

**มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐**

เรื่อง การดำเนินการตามผลการประชุมคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ (แนวทางปรับระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทั้งในส่วนของส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ และ รายงานความคืบหน้าในการศึกษาความเป็นไปได้ในการแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับอายุความ)

**มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๐**

เรื่อง ร่างพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่...) พ.ศ. ....

**มติที่ประชุม** รับทราบ และ มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้ กปน. มีการดำเนินงานในเรื่องจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส อีกทั้งสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวในเรื่องแนวทางปรับระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กปน. อาจพิจารณาจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา (Consultant) ด้วย

**เรื่องที่ ๒๒ รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เวลา ๑๒.๔๕ น. ณ ห้องประธานกรรมการ กปน. นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. รับมอบหนังสือขอบคุณจาก นายชลิต แก้วไสย รวท.(บ) ในฐานะร่วมบริจาคเงิน จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาของมูลนิธิให้ทุนการศึกษาแก่บุตรผู้ปฏิบัติงานใน กปน. นอกจากนี้ ประธานกรรมการฯ ได้มอบเงิน จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท แก่ ว่าที่ร้อยตรี ชัยยุทธ หอมวงศ์ ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน. เพื่อสนับสนุนกิจการของสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน. ต่อไป

- เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๑ ตึกอำนวยการ โรงงานผลิตน้ำบางเขน นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. เข้าตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำบางเขน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมี นายคงเกียรติ เจริญบุญวรรณ รวท.(ผ) พร้อมผู้บริหาร และพนักงาน ในสังกัด ชวท.(ผน) ให้การต้อนรับ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานของพนักงานและ ผู้ปฏิบัติงาน ที่ประสบปัญหาการทำงานอันเนื่องมาจากภาวะวิกฤตแหล่งน้ำดิบปนเปื้อนจากน้ำเค็มหนุนสูง

- เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๐.๓๐ น. ณ อาคารอเนกประสงค์ สำนักงานใหญ่ กปน. รศ.ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร กรรมการ กปน. ให้เกียรติเข้าร่วมงานชี้แจงการดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ “เปิดเมกะโปรเจกต์สร้างสุข ปลุกกระแสคุณธรรม” โดยมี นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ นายปริญญา ยมะสมิต รวท.(ว) นายจำเริญ ต้นตวงศ์วัฒน์ วิศวกรใหญ่ ระดับ ๑๐ และ นายสุทธิรักษ์ บูชากุล วิศวกรเชี่ยวชาญ ระดับ ๙ ร่วมชี้แจงการดำเนินงานโครงการดังกล่าว เพื่อชี้แจงขอบเขตการดำเนินงาน ทั้งงานก่อสร้างระบบท่อ และงานก่อสร้างระบบผลิต เพื่อสร้างความมั่นคงและเพิ่มเสถียรภาพในระบบประปา ทั้งด้านระบบผลิต ระบบส่ง และจ่ายน้ำประปา

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๓ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการร่างข้อบังคับ กปน. ฉบับที่...ว่าด้วยการจัดซื้อที่ดิน พ.ศ. ....**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ... ว่าด้วย การจัดซื้อที่ดิน พ.ศ. .... ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ มีมติให้เร่งรัดดำเนินการติดตามความเห็นของกรมบัญชีกลาง เพื่อนำมาปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯเสนอคณะกรรมการฯ กลับรอก่อนนำเรียนคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมเดือนมีนาคม ๒๕๖๐ โดย กปน. ได้หารือผู้แทนกรมบัญชีกลางในเบื้องต้นแล้ว มีความเห็นว่า กปน. สามารถออกข้อบังคับฯ ได้โดยไม่ขัดกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ เนื่องจาก กปน. ไม่ได้ใช้ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ และได้นัดหมายหารืออีกครั้งในวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๐

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ทบทวนเนื้อหาของข้อบังคับฯ อย่างรอบคอบ ระบุเจตนารมณ์ชัดเจนและกำหนดขั้นตอนครบถ้วน ถูกต้อง ตามความเห็นของผู้แทนกรมบัญชีกลาง หรือเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่น เช่น การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น และให้หาหรือผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายช่วยกลับรอก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมคณะกรรมการ กปน. วาระพิเศษ ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๐

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ