

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๓/๒๕๕๙

ด้วยเมื่อวันพุธที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๙ เวลา ๐๘.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ ผลการประชุมของกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของกรรมการที่เป็นอิสระ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๕๙ ที่มีข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

#### **๑. กรอบระยะเวลาการสรรหาผู้ว่าการ กปน.**

ขอให้เลขานุการไปพิจารณารายละเอียดของการดำเนินงานและกรอบระยะเวลาให้ชัดเจน ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เช่น ระยะเวลาการรับสมัคร การกำหนดจำนวนผู้สมัครขั้นต่ำที่จำเป็นต้องขยายเวลาการรับสมัคร การตรวจสอบเอกสารหลักฐานของผู้สมัคร และคุณสมบัติของผู้สมัคร สำหรับการคัดเลือกผู้สมัครอาจใช้การประเมิน (Assessment) บุคลิกและภาวะผู้นำมาประกอบการพิจารณา

#### **๒. การพิจารณาร่างข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วยการพัสดุ (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๕)**

พ.ศ. ๒๕๕๙

๒.๑ เห็นควรให้แก้ไขระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้สำหรับข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วยการพัสดุ ที่กำหนดให้จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีตกลงราคา สำหรับการซื้อการจ้างครั้งหนึ่ง ซึ่งมีราคาไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นต้นไป โดยให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบ และเมื่อแก้ไขเรียบร้อยแล้วให้ กปน. ทำหนังสือแจ้งกรมบัญชีกลางเพื่อรับทราบการปรับแก้ข้อบังคับ กปน. ดังกล่าวนี้อย่างนี้

๒.๒ กปน. ควรพิจารณาปรับปรุงวงเงินการมอบอำนาจในการจัดซื้อจัดจ้างจากผู้ว่าการไปสู่ผู้บริหารระดับต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและยังเป็นกลไกในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณได้ส่วนหนึ่ง

๒.๓ ขอให้ กปน. ไปพิจารณาเร่งรัดปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อที่ดิน เพราะหากไม่สามารถจัดซื้อที่ดินได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการของโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ และ ครั้งที่ ๙ ที่จะต้องล่าช้าออกไป

๒.๔ กปน. ควรนำปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง/การบริหารสัญญาจ้างที่อยู่ในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการฯ เสนอคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเพื่อหาแนวทางแก้ไข

๒.๕ กปน. ควรศึกษาแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าต่างประเทศโดยตรง เพื่อขยายโอกาส ในการเพิ่มคู่ค้ารายใหม่ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

#### **๓. แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย**

๓.๑ กปน. ควรจัดทำแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ๕ ปี โดยอาจจัดสัมมนา (Workshop) เพื่อระดมสมอง และในการจัดทำแผนควรให้มีรายละเอียดครอบคลุมในงาน ๓ เรื่อง ดังนี้

๑) แผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียควรจัดทำเป็นรายพื้นที่บริการ และควรบูรณาการ ให้มีองค์ประกอบในเรื่องของการบริหารจัดการแรงดันน้ำ การสำรวจหาท่อรั่ว การซ่อมท่อ การปรับปรุงท่อจ่าย น้ำ/ท่อบริการ และการปรับปรุงเครื่องวัดอัตราการไหล/มาตรวัดน้ำของผู้ใช้น้ำ (เครื่องวัดสถานีสูบน้ำจ่าย

น้ำ/Master Meter/มาตรวัดน้ำของผู้ใช้น้ำ) นอกจากนี้ควรต้องนำ WLMA มาปรับปรุงให้สามารถใช้งานได้ และควรจะนำมาใช้ร่วมกับ GIS และ DMA ด้วย

๒) การปรับปรุงระบบท่อเก่าที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามรูปแบบเดิม กปน. ควรหาเทคโนโลยี หรือเทคนิคที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน เช่น Soft Relining หรือ Pipe Jacking รวมถึงการเลือกใช้วัสดุท่อควรกำหนดคุณภาพให้ดีหรือสูงขึ้น เพื่อให้ท่อมีความคงทนไม่แตกง่าย

๓) กปน. ควรให้ความสำคัญกับเครื่องวัดอัตราการไหล/มาตรวัดน้ำ ในแต่ละกระบวนการตั้งแต่ โรงงานผลิตน้ำ สถานีสูบน้ำ และจุดวัดน้ำระหว่างสาขา โดย กปน. สามารถนำข้อมูลทางวิชาการที่มีการศึกษาไว้มาอ้างอิงเพื่อจัดหาเครื่องวัดให้เหมาะสมกับกระบวนการ

๓.๒ กปน. ควรปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานลดน้ำสูญเสียให้ชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงานจัดการน้ำสูญเสียมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ๔. การกำหนดหลักเกณฑ์ และบุคคล เพื่อทดแทนตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป

๔.๑ การกำหนดหลักเกณฑ์ควรต้องคำนึงถึงการถือปฏิบัติในระยะยาว และในแต่ละปีอาจมีนโยบายที่สามารถปรับเปลี่ยนในรายละเอียดได้ตามความเหมาะสม

๔.๒ การคัดเลือกผู้อำนวยการฝ่ายและผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๘-๙ ควรให้ผู้ว่าการเป็นประธานกรรมการพิจารณาคัดเลือกเพื่อความเหมาะสมด้านความรู้ความสามารถ

๔.๓ การคัดเลือกผู้บริหารควรเน้นความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใสเป็นสำคัญ ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑) ขอให้ กปน. เร่งจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อมาดำเนินการปรับปรุงกระบวนการ/ขั้นตอนการทำงานที่ล่าช้า เป็นอุปสรรคในการขับเคลื่อนนโยบาย รวมถึงการให้บริการที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๒) กปน. ควรประกาศให้มีวาระแห่งปีการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย เพื่อกระตุ้นให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานด้านน้ำสูญเสียอย่างบูรณาการ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของกรรมการที่เป็นอิสระและคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### **เรื่องที่ ๒ รับทราบผลการดำเนินงาน และผลการประเมินตามระบบ SEPA (Feedback Report)**

##### **หมวด ๑-๖ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ ของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน และผลการประเมินตามระบบ SEPA (Feedback Report) หมวด ๑-๖ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ ของการประปานครหลวง ซึ่งกระทรวง การคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ได้แจ้งผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
๑. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบรัฐวิสาหกิจ	๔๐	๔.๔๐๐๐
๒. ผลลัพธ์	๖๐	๔.๕๑๗๙
<b>คะแนนรวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๔.๔๗๐๗</b>

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานในปี ๒๕๕๗ แล้ว พบว่า กปน. มีคะแนนลดลงจำนวน ๐.๒๔๘๔ คะแนน

ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ ของ กปน. สรุปได้ดังนี้

๑. ปัจจุบัน ประเทศไทยประสบปัญหาวิกฤตการณ์ภัยแล้ง ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อการจัดหาแหล่งน้ำดิบในอนาคต รวมทั้งคุณภาพน้ำดิบที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา กปน. จึงควรมีแนวทางการบริหารจัดการน้ำ ในกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น กรณีน้ำเค็มรุกล้ำ ปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วง หรือกรณีอื่น ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพน้ำประปาตามเกณฑ์มาตรฐานขององค์การอนามัยโลก (WHO) และ ไม่เกิดผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำ

๒. การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบประปาทำได้ยาก เนื่องจากต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก ทำให้ส่งผลกระทบต่อบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ดังนั้น กปน. จึงควรมหาแนวทางหรือสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบประปา เช่น การสำรวจหาท่อรั่ว การวางท่อ และการซ่อมท่อประปา ซึ่งจะช่วยให้อัตราน้ำสูญเสียลดลงได้

นอกจากนี้ กระทรวงการคลังยังได้เสนอความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

๑. กปน. ได้วิเคราะห์คู่เทียบอุตสาหกรรม (Benchmark) กับกิจการประเภทเดียวกัน ทั้งในและต่างประเทศ โดย กปน. ควรนำผลวิเคราะห์ที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพของระบบประปา เพื่อลดปริมาณน้ำสูญเสีย ปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ดียิ่งขึ้น ประหยัดทรัพยากรน้ำของประเทศที่มีอยู่อย่างจำกัด และเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชนผู้รับบริการ นอกจากนี้ กปน. ควรคำนึงถึงแนวทางการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ควรนำผลการประเมินความผูกพันของบุคลากรมาวิเคราะห์เชื่อมโยงถึงความผูกพันกับผลลัพธ์ที่สำคัญทางธุรกิจที่เกิดขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ กปน. สามารถใช้เป็นข้อมูลในการนำไปพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ และนำไปสู่การขับเคลื่อนของผู้นำระดับสูงในการเสริมสร้างบรรยากาศให้บุคลากรมีความผูกพันสูงขึ้น

ทั้งนี้ ขอให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมินตามแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ภายใน ๓๐ วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน และโปรดนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ภายใน ๖๐ วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. นอกเหนือจากการวิเคราะห์คู่เทียบระหว่าง กปน. กับหน่วยงานภายในประเทศแล้ว กปน. ควรวิเคราะห์คู่เทียบกับหน่วยงานต่างประเทศอื่นที่ดำเนินกิจการเช่นเดียวกับ กปน. เช่น การประปาโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น เพื่อนำข้อมูลจากผลการวิเคราะห์มาปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร

๒. กปน. ควรให้ความสำคัญในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานด้านขนส่ง/คมนาคม (Commuting) กรุงเทพมหานคร และองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เป็นอุปสรรคในการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

**มติที่ประชุม** รับทราบ พร้อมลงนามในแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๓ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่างๆ ประจำเดือน เมษายน ๒๕๕๙**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๙ เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำเดือนเมษายน ๒๕๕๙

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนเมษายน ๒๕๕๙ ในวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๔ ขอความเห็นชอบกรอบงบประมาณการแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบงบประมาณการแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำ โดยศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำได้ทบทวนและประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เป็นวงเงิน ๔๐,๔๕๔,๕๗๕.๐๐ บาท (สี่สิบล้านสี่แสนห้าหมื่นห้าพันห้าร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ เห็นว่า กรอบงบประมาณที่นำเสนอมีระยะเวลาดำเนินการในช่วงภัยแล้งปี ๒๕๕๙ ที่ครอบคลุมถึงเดือนกรกฎาคม ๒๕๕๙ ดังนั้น เพื่อไม่ให้เกิดการจัดสรรค่าใช้จ่ายของศูนย์อำนวยการฯ ซ้ำซ้อนกับงบทำการปกติ ศูนย์อำนวยการฯ ควรมีรายละเอียดและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณาค่าใช้จ่ายเพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำ และในขณะนี้ได้เข้าสู่วิกฤติภัยแล้งแล้ว จึงเห็นว่า ค่าใช้จ่ายค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์เพื่อรณรงค์ประหยัดน้ำอาจไม่จำเป็นต้องใช้วงเงินถึง ๑๐ ล้านบาท เพราะ กปน. สามารถใช้จ่ายจากงบทำการปกติได้ จึงขอให้ลดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เหลือเพียง ๕ ล้านบาท

**มติที่ประชุม** เห็นชอบกรอบงบประมาณการแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำ เป็นวงเงิน ๓๕,๔๕๔,๕๗๕.๐๐ บาท (สามสิบล้านสี่แสนห้าหมื่นห้าพันห้าร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน) และให้ความเห็นของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๕ ขอความเห็นชอบแนวทางการจัดหาระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Plant) เพื่อรองรับการให้บริการน้ำประปา ในพื้นที่บางใหญ่ บางบัวทอง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการจัดหาระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Plant) เพื่อรองรับการให้บริการน้ำประปาในพื้นที่บางใหญ่ บางบัวทอง ซึ่งมีกำลังการผลิต ๖๐,๐๐๐ ลบ.ม./วัน และค่าความขุ่นไม่เกิน ๐.๓ NTU โดยมีข้อมูลประกอบการพิจารณาคัดเลือกวิธีการได้มาของระบบ Mobile Plant ดังนี้

๑. การซื้อระบบ โดย กปน. บริหารจัดการการเดินระบบ (operate) เอง กปน. สามารถดำเนินการได้ ตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ส่วนที่ ๒ ว่าด้วย การซื้อการจ้าง

๒. การเช่าระบบจากเอกชน โดย กปน. บริหารจัดการการเดินระบบ (operate) เอง กปน. สามารถดำเนินการได้ ตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ส่วนที่ ๕ ว่าด้วย การเช่า

๓. การเช่าระบบจากเอกชน พร้อมทั้งให้เอกชนเดินระบบให้ด้วย กปน. ไม่สามารถดำเนินการได้ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากเข้าข่าย พ.ร.บ.ร่วมทุน โดยต้องขอความเห็นชอบจากกระทรวงเจ้าสังกัด กรณีวงเงินโครงการไม่เกิน ๑,๐๐๐ ล้านบาท หรือคณะรัฐมนตรี กรณีวงเงินโครงการเกิน ๑,๐๐๐ ล้านบาท

จากการสืบราคาจากผู้ประกอบการ สามารถนำมาวิเคราะห์ต้นทุน โดยกำหนดการใช้งานระบบ Mobile Plant ๕ ปี ได้ดังนี้

รายการ	ซื้อระบบ		เช่าระบบ	
	Operate เอง	จ้าง Operate	Operate เอง	จ้าง Operate
ค่าลงทุน (ล้านบาท)	๘๐๕.๒๕	๗๘๐.๒๕	๘๖๘.๗๕	๘๔๓.๗๕
ค่าลงทุนเฉลี่ย/น้ำผลิตจ่าย (บาท/ลบ.ม.)	๗.๓๕๔	๗.๑๒๖	๗.๙๓๔	๗.๗๐๕

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติเห็นชอบให้จัดซื้อระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Plant) เพื่อรองรับการให้บริการน้ำประปาในพื้นที่บางใหญ่ บางบัวทอง และให้ กปน. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ในการเปรียบเทียบ ควรนำข้อเสนอของผู้ประกอบการแต่ละรายมาวิเคราะห์ และให้ กปน. พิจารณาคัดเลือกแนวทางที่เหมาะสม และ กปน.ได้ประโยชน์มากที่สุด

๒. การจัดทำ TOR ต้องกำหนดคุณสมบัติต่างๆ รวมทั้งเงื่อนไขการรับประกัน ให้ละเอียดและรอบคอบ

๓. ให้ กปน. ศึกษา พ.ร.บ. ร่วมทุน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินกิจการในอนาคต รวมทั้งพิจารณาทบทวนระเบียบหลักเกณฑ์การขายนํ้าดิบในคลองประปาให้กับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก

๔. กปน. ควรพิจารณาศึกษารูปแบบในการจัดหา โดยเปิดกว้างให้ผู้ประกอบการสามารถเสนอทั้งรูปแบบการซื้อและเช่า เพื่อให้สามารถเลือกวิธีที่เป็นประโยชน์ต่อ กปน. มากที่สุด

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีความเห็นว่าการพิจารณานำระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Plant) มาใช้งาน ในครั้งแรกมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการน้ำประปาในพื้นที่บางใหญ่ บางบัวทอง ที่คาดว่าจะมีผู้ใช้น้ำเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการเติบโตและขยายตัวของเมือง ซึ่งการดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ อาจจะไม่ทันต่อการให้บริการ ประกอบกับหากสามารถเร่งรัดดำเนินการระบบ Mobile Plant ได้เร็ว ก็จะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ดังกล่าวในช่วงภาวะวิกฤตภัยแล้งในปีนี้ได้ แต่ปัจจุบัน กปน. มีการขยายกำลังการผลิตน้ำและบริหารจัดการแรงดันน้ำที่ปรับตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาแล้ว สามารถให้บริการน้ำประปาในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ แต่อย่างไรก็ตาม จากวัตถุประสงค์ที่ต้องมีระบบนี้ก่อนที่โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ จะแล้วเสร็จ จึงขอให้ กปน. ไปทบทวนความจำเป็นและความเหมาะสมในการจัดหาระบบผลิตน้ำประปาดังกล่าวอีกครั้ง และให้มีรายละเอียดของข้อมูลมากเพียงพอสำหรับการตัดสินใจของคณะกรรมการ กปน. โดยให้นำเสนอคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

**มติที่ประชุม** ให้ กปน. ทบทวนแนวทางการจัดหา Mobile Plant ใหม่ โดยให้ความเห็นของคณะกรรมการ กปน. และข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๖ ขอความเห็นชอบร่างข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วย การพัสดุ (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับ การประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วย การพัสดุ (แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งจากมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๘ เรื่อง การเพิ่มความคล่องตัวในการจัดหาพัสดุของส่วนราชการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่เสนอให้ส่วนราชการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีตกลงราคา สำหรับการซื้อ หรือการจ้างครั้งหนึ่งซึ่งมีราคาไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท และให้มีผลสิ้นสุดในวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๙ ซึ่งได้นำมาใช้กับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของ กปน. แล้ว จากการปฏิบัติงานทำให้เกิดความคล่องตัวในการจัดซื้อ จัดจ้างเป็นอย่างมาก จึงเห็นควรให้มีการทบทวนข้อบังคับในเรื่องนี้โดยให้มีผลเป็นการถาวร เพื่อช่วยให้ กปน. สามารถดำเนินธุรกรรมด้านการจัดซื้อจัดจ้างได้สะดวกรวดเร็วและไม่เป็นอุปสรรคต่อการขับเคลื่อน การดำเนินงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการเบิกจ่ายงบประมาณ

กปน. จึงได้จัดทำร่างแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วย การพัสดุ (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยมีประเด็นที่แก้ไขปรับปรุง ดังนี้

(๑) **แก้ไขระยะเวลาการมีผลใช้บังคับ** โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นต้นไป เพื่อให้ระยะเวลาต่อเนื่องกับวันสิ้นสุดผลของข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วย การพัสดุ (แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้การแก้ไขข้อบังคับมีผลเป็นการถาวรตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.

(๒) **แก้ไขวงเงินการซื้อหรือการจ้างโดยวิธีตกลงราคา** ได้แก่ การซื้อหรือการจ้างครั้งหนึ่ง ซึ่งมีราคาไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท

(๓) **แก้ไขวงเงินการซื้อหรือการจ้างโดยวิธีสอบราคา** ได้แก่ การซื้อหรือการจ้างครั้งหนึ่ง ซึ่งมีราคาเกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งพิจารณา ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เป็นอุปสรรคในการจัดซื้อที่ดิน แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อให้สามารถจัดซื้อที่ดินได้ตามแผนงานที่กำหนด

- มติที่ประชุม**
- เห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วยการพัสดุ (แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๙ ตามที่เสนอ โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นต้นไป
  - ให้รับข้อเสนอแนะของกรรมการที่เป็นอิสระและคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๗ ขอความเห็นชอบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อให้ความเห็นชอบผลการพิจารณาของ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๙ โดยได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบูรณาการในภาวะวิกฤติภัยแล้ง และรับทราบการฝึกซ้อม เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ ในช่วงภาวะภัยแล้ง เรื่องการลดกำลังการผลิต รวมถึงการปรับลดแรงดัน โดยสื่อสารผ่านรูปแบบ Infographic เป็นระยะๆ เพื่อให้ผู้ใช้น้ำทราบอย่างเป็นรูปธรรมและตระหนักถึงการประหยัดน้ำ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ศูนย์อำนวยการแก้ไขปัญหาวิกฤตการณ์น้ำเป็นหน่วยงานหลักที่มีอำนาจหน้าที่และดูแลรับผิดชอบเมื่อเกิดสถานการณ์วิกฤตต่าง ๆ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้หัวหน้าศูนย์ฯ เป็นผู้มีอำนาจเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินงานสามารถป้องกันและบรรเทาภาวะวิกฤตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมตามแผนบูรณาการที่กำหนดไว้

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๘ ขอความเห็นชอบการเลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการเลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้งพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป ดังนี้

๑. เลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้ง นายสุทธิรักษ์ บุชากุล เลขประจำตัว ๐๖๘๘๕๓ ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานวิศวกรรมและสารสนเทศศาสตร์ ไปดำรงตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ ๙ สังกัดรองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง)

๒. เลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้ง นายสมศักดิ์ กิจเจริญ เลขประจำตัว ๐๔๙๖๑๑ ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม ไปดำรงตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ ๙ สังกัดรองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ)

๓. แต่งตั้ง นายมานิต ปานอม เลขประจำตัว ๐๖๙๕๓๑ ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ ๘ สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (ก่อสร้าง) ไปดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานวิศวกรรมและสารสนเทศศาสตร์

๔. แต่งตั้ง นายนิธิเกรียง อ่อนท้วม เลขประจำตัว ๐๖๔๘๘๒ ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประปา นครหลวง ระดับ ๘ สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา) ไปดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม

๕. เลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้ง นายชาญชัย โลहितกุล เลขประจำตัว ๐๗๔๐๖๓ ตำแหน่งผู้อำนวยการกองตรวจสอบระบบผลิตจ่ายน้ำ ฝ่ายตรวจสอบกระบวนการงานหลัก ไปดำรงตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประปา นครหลวง ระดับ ๘ สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา)

๖. เลื่อนตำแหน่งและแต่งตั้ง นายสายัณห์ น้ำเงิน เลขประจำตัว ๐๖๘๘๘๘ ตำแหน่งผู้อำนวยการกองก่อสร้างระบบส่งและสูบน้ำ ฝ่ายก่อสร้างระบบผลิตส่งน้ำและงานโยธา ไปดำรงตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประปา นครหลวง ระดับ ๘ สังกัดผู้ช่วยผู้ว่าการ (ก่อสร้าง)

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นต้นไป

**เรื่องที่ ๙ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/ มติคณะกรรมการ กปน. สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ สรุปได้ดังนี้

**งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/ดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน**

**๑.๑ การติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ**

๑) โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

๒) โครงการน้ำดื่มปาป้า

- ๓) การเสริมแนวคันคลองป้องกันตลอดแนวคลองประปาเป็นการถาวร
- ๔) โครงการพิพิธภัณฑสถานเรียนรู้การประปาไทย
- ๕) การเร่งบรรจุลูกจ้างเป็นพนักงานปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบการอ่านมาตรวัดน้ำและบันทึกยอดการใช้น้ำ
- ๖) การสำรวจความต้องการการใช้น้ำในบริเวณพื้นที่ที่มีอาคารสูง
- ๗) โครงการขยายเขตการให้บริการน้ำประปาอย่างทั่วถึง เพียงพอ และมั่นคง
- (๘) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมธรรมาภิบาล
- (๙) การขับเคลื่อนสถาบันพัฒนาวิชาการประปา (MWAIT)
- (๑๐) การบริหารจัดการและเพิ่มเสถียรภาพของแหล่งน้ำดิบ
- (๑๑) การเตรียมบุคลากรสำหรับเป็นผู้บริหาร และความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- (๑๒) การลดน้ำสูญเสีย การดูแลท่อประปา ท่อส่งน้ำ และอุปกรณ์ส่งน้ำ
- (๑๓) การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรเพื่อส่งเสริมการให้บริการประชาชน
- (๑๔) การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานอย่างบูรณาการ

#### ๑.๒ การดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการ กปน. (เพิ่มเติม)

- การพัฒนาระบบวางท่อประปาให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

#### ๑.๓ การลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (MOU) ระหว่าง กปน. กับหน่วยงานอื่น

#### ๑.๔ การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภายนอก

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ แล้วมีมติรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ในโครงการส่งเสริมการมีจริยธรรม ตามแผนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนั้น กปน. ควรเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจในข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๓๓ ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมของผู้ว่าการและพนักงานการประปานครหลวง ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบโดยทั่วกันด้วย

๒. สำหรับการเตรียมงานวางศิลาฤกษ์อาคารศูนย์การเรียนรู้วิชาการประปาที่เชียงรานั้น กปน. ควรดำเนินการหาฤกษ์ยามที่ดีก่อน แล้วจึงกำหนดการทำพิธี

๓. กปน. ควรสนับสนุนข้อมูลและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งเป็นที่ปรึกษาโครงการศึกษาศักยภาพด้านแหล่งน้ำดิบ และแนวทางการบริหารจัดการแหล่งสำรองน้ำดิบในกิจการประปา เพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการฯ เช่น แนวคิดการทำความถึงตามแนวคลองประปา เป็นต้น และควรรวบรวมองค์ความรู้ในการจัดทำโครงการดังกล่าว เพื่อให้ กปน. สามารถดำเนินการเองได้ในอนาคต

๔. การกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย ผู้ช่วยผู้ว่าการ และรองผู้ว่าการ ที่มีการกำหนดเงื่อนไขว่า หากขาดคุณสมบัติตามข้อ (๔) ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่าตำแหน่งที่จะเลื่อนขึ้น ควรระบุให้ชัดเจนว่า เฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นในภาวะที่ กปน. ขาดบุคลากรเท่านั้น เพื่อให้หลักเกณฑ์การคัดเลือกดังกล่าวสามารถใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง

๕. กปน. ควรพิจารณาจัดทำโครงการประเมินผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานของสำนักงานประปาสาขา ๒ ช่องทาง ได้แก่ การประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการภายในองค์กรและ

การประเมินผลความพึงพอใจโดยประชาชนผู้ใช้น้ำ โดยอาจพิจารณาให้มีการมอบรางวัลให้แก่สำนักงานประปาสาขาที่ได้รับคะแนนรวมสูงสุดในวันคล้ายวันสถาปนาของ กปน. เพื่อเป็นการยกย่องเชิดชูหน่วยงานที่มีผลงานดีเด่นในด้านการให้บริการที่เป็นเลิศ

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

### **เรื่องที่ ๑๐ รับทราบหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่าย และเทียบเท่าขึ้นไป**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป โดย กปน. ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการคัดเลือกและประเมินผลงาน พร้อมกำหนดคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือก หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกและการประเมินศักยภาพทางการบริหาร (Leadership Competency) ในตำแหน่งรองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้เชี่ยวชาญระดับ ๘, ๙ และ ๑๐ ซึ่งคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติเห็นชอบในหลักการหลักเกณฑ์การคัดเลือกตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นการรอบแนวทางในการคัดเลือกพนักงานเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไปของผู้ว่าการต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. กปน. ควรนำขั้นตอนและแนวทางการคัดเลือกผู้บริหารไปจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงแนวทางการคัดเลือกให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น และช่วยลด ความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นได้ แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ก่อนประกาศให้พนักงานได้รับทราบโดยทั่วกัน

๒. ขอให้ กปน. นำการประเมินศักยภาพทางการบริหารและภาวะผู้นำในรูปแบบการประเมิน ๓๖๐ องศา มาใช้ในขั้นตอนการคัดเลือกผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไป ในปี ๒๕๖๐

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

### **เรื่องที่ ๑๑ รับทราบการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ กปน. โดยสรุปได้ดังนี้

๑. กปน. ได้ว่าจ้างบริษัท เอสอาร์ไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด มาดำเนินการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และแต่งตั้งคณะทำงานและคณะทำงานย่อยจัดทำเส้นทางความก้าวหน้า ในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อร่วมดำเนินการกับที่ปรึกษาฯ

๒. ที่ปรึกษาฯ และคณะทำงานฯ ได้เข้าพบหน่วยงานต่างๆ เพื่อขอรับข้อมูลและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของหน่วยงาน (Functional Description : FD) ภารกิจหน้าที่ของตำแหน่งงาน (Job Description : JD) รวมทั้งประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้บริหารหน่วยงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อยืนยันการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตำแหน่งงานต่างๆ โดยมีสรุปผลการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

๒.๑ การกำหนดกลุ่มงาน (Job Family) จำแนกตามลักษณะงาน และตำแหน่งงานที่ใช้คุณสมบัติหรือสมรรถนะที่ใกล้เคียงกัน มีจำนวน ๑๐ กลุ่มงาน ประกอบด้วย กลุ่มวิศวกรรมและผลิต กลุ่มจัดการคุณภาพน้ำ กลุ่มความปลอดภัยและอาชีวอนามัย กลุ่มบริการลูกค้า กลุ่มแผนยุทธศาสตร์ ฯลฯ เป็นต้น โดยพนักงานจะสามารถหมุนเวียนเรียนรู้งานภายในกลุ่มเดียวกัน หรือกลุ่มงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ เพื่อเรียนรู้และเพิ่มทักษะวิชาชีพ

๒.๒ การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) แบ่งเป็น ๒ รูปแบบ คือ

(๑) เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพในแนวตั้ง (Vertical Career Path) คือ การเติบโตเลื่อนตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้นตามสายการบังคับบัญชาขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญ ๒ ประการ คือ ความอาวุโส และความสามารถ

(๒) เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพในแนวนอน (Horizontal Career Path) คือ การโยกย้ายหรือหมุนเวียนงานของพนักงานในระดับตำแหน่งเดียวกัน โดยสนับสนุนให้มีการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) ภายในกลุ่มงานตามเส้นทางที่กำหนด เพื่อสั่งสมทักษะ/สมรรถนะใหม่ๆ ให้รอบด้าน รวมทั้งได้รับโอกาสสำหรับความรับผิดชอบงานที่ยากขึ้นรองรับการเลื่อนระดับตำแหน่ง และเติบโตในสายอาชีพต่อไป

๒.๓ เงื่อนไขการเติบโตตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (แนวตั้ง)

๓. การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ กปน. ได้ให้ความเห็นชอบให้นำเงื่อนไขการหมุนเวียนงานฯ ไปถือปฏิบัติ โดยปีงบประมาณ ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางในการหมุนเวียนงานเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงาน และให้นำไปใช้ประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งพนักงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

๔. กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พิจารณาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) จำนวน ๔ ครั้ง คือในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๘, ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๙, ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ กปน. ตามเสนอ และมีข้อสังเกต ดังนี้

๑) หลักเกณฑ์การเติบโตตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ ควรกำหนดระยะเวลาในการเติบโตตามเส้นทางนั้น ๆ ให้ชัดเจน โดยในส่วนของกรย้ายในระดับเดียวกันจากตำแหน่งสายวิชาชีพไปตำแหน่งบริหาร (บังคับบัญชา) ควรดำรงระดับปัจจุบันในสายวิชาชีพมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี และในส่วนของกรเลื่อนระดับจากตำแหน่งบริหาร (บังคับบัญชา) ไปตำแหน่งสายวิชาชีพและผู้เชี่ยวชาญ กปน. ให้ระบุระยะเวลาให้สอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนด

๒) หลักเกณฑ์การเติบโตตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานวิศวกรรมและผลิต (E&P) ตำแหน่งวิศวกร สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ในส่วนของเกณฑ์การเข้าสู่ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญ กปน. หัวข้อ “ผลงานโครงการ” ควรระบุลักษณะงานให้ชัดเจน เช่น ให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหา เป็นต้น

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อเป็นการลดปัญหาหรือความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นและช่วยให้การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ กปน. เป็นไปอย่างเหมาะสม กปน. ควรจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและพนักงาน แล้วนำข้อมูลที่ได้ไปประกอบการพิจารณาปรับปรุงในรายละเอียดของเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กปน. ควรพิจารณาให้มีความสอดคล้องกับระเบียบและข้อบังคับของ กปน. ด้วย และควร

มีประกาศแจ้งรายละเอียดของเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบโดยทั่วกัน

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๒ รับทราบสรุปผลการสัมมนา หัวข้อ ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบภายในของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบสรุปผลการสัมมนา เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๙ หัวข้อ ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบภายในของ กปน. โดยในการสัมมนานี้ได้มุ่งเน้นเรื่องที่มีความสำคัญต่อองค์กร พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่ต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ กปน. และผู้บริหารระดับสูงของ กปน. อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างบูรณาการ รวมถึงสร้างความตระหนักให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในลักษณะเดียวกัน โดยการสัมมนา แบ่งเป็น ๒ หัวข้อ ดังนี้

๑) ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย ประเด็นข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะ ในเรื่องที่สำคัญจากงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ การบริหารจัดการมาตราชายใหญ่ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย การบริหารจัดการงบลงทุน การจัดซื้อสารส้ม และโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘

๒) การบูรณาการร่วมกันจากผลการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประเด็นข้อตรวจพบจากงานตรวจสอบที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงานที่มีการปฏิบัติงานในลักษณะเดียวกัน และประเด็นข้อตรวจพบที่ต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ได้แก่ การบริหารจัดการงานซ่อมท่อ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ข้อควรระวังในการจัดซื้อจัดจ้าง และความสัมพันธ์ระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายของรายงานทางการเงิน

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ความเห็นของคณะกรรมการ กปน. ที่ได้จากการสัมมนาไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๓ รับทราบรายงานการศึกษาดูงานของคณะกรรมการ กปน. ระหว่างวันที่ ๑๒-๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการศึกษาดูงานของคณะกรรมการ กปน. ระหว่างวันที่ ๑๒-๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ ณ จังหวัดตากและจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ต้นน้ำ ซึ่งจะนำไปสู่การเตรียมการป้องกันและหาแนวทางแก้ไขปัญหสำหรับภาวะวิกฤตภัยแล้ง

คณะกรรมการ กปน. และผู้ว่าการ กปน. ได้เดินทางไปศึกษาดูงานสถานที่ต่าง ๆ ดังนี้

- การติดตามสถานการณ์และการบริหารจัดการน้ำ ณ เขื่อนภูมิพล จังหวัดตาก เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๕๙

- ศึกษาดูงาน ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอ ดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๙

- ศึกษาดูงาน ณ เขื่อนแม่งัดสมบูรณ์ชล อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙

ในการนี้ คณะกรรมการ กปน. ได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ในการเดินทางศึกษา  
ดูงานในแต่ละสถานที่ ดังนี้

**๑. การติดตามสถานการณ์และการบริหารจัดการน้ำ ณ เขื่อนภูมิพล จังหวัดตาก**

- จากการเข้าเยี่ยมชมและติดตามสถานการณ์และการบริหารจัดการน้ำ ณ เขื่อนภูมิพล  
จังหวัดตาก พบว่า มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำจำนวน ๔,๕๔๕.๐๒ ล้าน ลบ.ม. คิดเป็น ๓๓.๗๖% ของความจุ  
ทั้งหมด และคาดการณ์ปริมาณน้ำต้นทุนของเขื่อนภูมิพลปี ๒๕๕๙ ตามแผนการระบายน้ำ ๕ ล้าน ลบ.ม./วัน  
กรณีไม่มีน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำ เขื่อนภูมิพลจะมีน้ำต้นทุนสำหรับฤดูฝน (๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙) ประมาณ ๔๙๖  
ล้าน ลบ.ม. และจะมีน้ำต้นทุนเหลือใช้ถึงวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๕๙ เท่านั้น โดยกรมชลประทานได้  
มอบหมายให้บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด ทำการศึกษาโครงการเพิ่มน้ำต้นทุนของเขื่อนภูมิพล ได้มี  
การศึกษาแนวส่งน้ำ ๑๙ แนว ซึ่งโครงการที่มีศักยภาพและมีความเป็นไปได้มี ๒ แนว คือ แนวส่งน้ำอ่างเก็บ  
น้ำเขื่อนน้ำยวมตอนล่าง – อ่างเก็บน้ำเขื่อนภูมิพล ปริมาณน้ำส่งเฉลี่ยปีละ ๒,๐๐๒.๕๙ ล้าน ลบ.ม. และ  
แนวส่งน้ำแม่ข่าย – เขื่อนห้วยชะแงง – น้ำแม่ต้น – อ่างเก็บน้ำเขื่อนภูมิพล ปริมาณน้ำส่งเฉลี่ยปีละ ๑,๗๖๕.๖๔  
ล้าน ลบ.ม. ดังนั้น จึงเห็นควรให้ กปน. สนับสนุนให้มีการดำเนินโครงการเพิ่มน้ำต้นทุนของเขื่อนภูมิพล  
เนื่องจากความต้องการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคในกลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนล่างมีมากกว่าปริมาณน้ำต้นทุน

- ขอให้ กปน. รณรงค์การประหยัดน้ำอย่างต่อเนื่อง เพราะการเพิ่มน้ำต้นทุนให้เขื่อน  
โดยวิธีการทำฝนมเทียมมีความเป็นไปได้น้อยมากเนื่องจากสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย

- ขอให้ กปน. ประสานงาน กพผ.เพื่อขยายเวลาการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลง  
ความร่วมมือ (MOU) ด้านการอนุรักษ์พัฒนาแหล่งน้ำ เนื่องจากเป็นโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและ  
ประเทศชาติ

**๒. ศึกษาดูงาน ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ  
อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่**

คณะกรรมการ กปน. มีความเห็นว่า แนวความคิดเรื่องการฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมและ  
การพัฒนาพื้นที่ต้นน้ำลำธารโดยทำการศึกษาการพัฒนาป่าไม้พื้นที่ต้นน้ำลำธาร เป็นแนวคิดที่เป็นประโยชน์  
หากเพิ่มช่องทางในการประชาสัมพันธ์ให้หลากหลาย เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้มากขึ้น จะเป็น  
ประโยชน์อย่างยิ่ง เมื่อหน่วยงานต่าง ๆ ที่เข้ามาศึกษาดูงาน ได้นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับงานใน  
ความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนตามพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

**๓. ศึกษาดูงาน ณ เขื่อนแม่จันทน์สมบูรณ์ชล อ. แม่แตง จ. เชียงใหม่**

- กปน. ควรพิจารณาศึกษาข้อมูลและระบบเทคโนโลยีของเขื่อนแม่จันทน์สมบูรณ์ชลที่  
นำมาช่วยในการดำเนินงานต่าง ๆ ของเขื่อนฯ เช่น เทคโนโลยี Wicis, Wi-Max Control Irrigation System,  
WiMax Mesh Network เป็นต้น ซึ่งนับได้ว่าเป็นระบบสื่อสารโครงข่ายแบบไร้สายที่นำมาใช้ในการควบคุม  
และติดตามสถานการณ์น้ำในระบบชลประทาน สามารถรับ-ส่งข้อมูลและภาพจากกล้องตรวจจับสถานการณ์  
น้ำ ณ เวลาจริงอย่างต่อเนื่อง (Real-time) ซึ่งมีความถูกต้องแม่นยำสูง และรวดเร็ว อีกทั้งสามารถใช้งาน  
ในการบริหารจัดการน้ำได้ และ กปน. อาจจะได้ศึกษาความเป็นได้ในการนำระบบดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อเป็น  
ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ กปน.

- คณะกรรมการ กปน. เห็นควรเรียนเชิญคณะทำงานโครงการวิจัย Wicis มาบรรยาย  
ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของ กปน. เพื่อให้รับทราบถึงประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ของการใช้ระบบ Wicis, โครงข่าย

แบบไร้สาย (Wi-Max), เทคโนโลยี Encoder และ Sensor รวมถึงระบบ Flap Gate Weir (ฝายพับได้) ฯลฯ ซึ่ง กปน. อาจจะนำความรู้ดังกล่าวไปพัฒนาต่อยอดหรือใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจการต่อไป

ทั้งนี้ เลขาธิการคณะกรรมการ กปน. ได้จัดทำรายงานการเดินทางศึกษาดูงานของคณะกรรมการ กปน. ระหว่างวันที่ ๑๒-๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ เรียบร้อยแล้ว

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณา ดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๔ รับทราบผลการประชุมหารือระหว่างคณะกรรมการ กปน. และสายงานแผนและพัฒนา เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมหารือระหว่างคณะกรรมการ กปน. และ สายงานแผนและพัฒนา เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๕๙ โดยในการหารือครั้งนี้มีประธานกรรมการ กปน. (นายเจริญ ภัสระ) กรรมการ กปน. (รศ.ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร นายบวร วงศ์สินอุดม นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ ผศ.ทีฆวุฒิ พุทธิภิมย์ และ รศ.ดร.ชรินทร์ ทินนโชติ) ผู้ว่าการและผู้บริหารของสายงานแผนและพัฒนาเข้าร่วมหารือ โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

**๑. แผนแม่บท (Master Plan) ของ กปน.**

- เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของชุมชนเมือง ซึ่งมีแนวโน้มความต้องการ สาธารณูปโภคน้ำที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต ดังนั้น ในการจัดทำแผนแม่บทของ กปน. จึงควรพิจารณาศึกษาข้อมูล ในด้านต่าง ๆ เช่น Demand and Supply Side Management ของชุมชน การสร้างเสถียรภาพระบบน้ำดิบ ในระยะยาว รวมทั้งการบริหารจัดการหรือแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำดิบที่ด้อยคุณภาพเป็นต้น นอกจากนี้ กปน. ควรจัดทำ Roadmap และกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนด ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต ให้สามารถก้าวทันความเปลี่ยนแปลงของโลกและภูมิภาค รวมทั้ง ตอบสนองยุทธศาสตร์ของประเทศและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง ทั้งนี้ กปน. ควรผลักดันและเน้นการนำนโยบายขององค์กรไปปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม (Implementation)

- ในพื้นที่ใหม่ที่มีการขยายตัวของเขตเมืองกรุงเทพมหานคร กปน. ควรมีการวางแผน หรือกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินงานในพื้นที่ดังกล่าว เช่น การวางท่อประปาที่มีมาตรฐานสูง การลดอัตราการสูญเสียให้เป็นศูนย์ และการจัดทำแผนการให้บริการประชาชนได้อย่างที่ทั่วถึงและเพียงพอ เป็นต้น

**๒. ยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔**

- กปน. ควรบรรจุทิศทางการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นกรอบแนวทางใน การจัดทำยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๔ ด้วย และควรมุ่งเน้นแผนการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับภารกิจที่ทำหายุ่งได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ สะท้อนภาพการบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ขององค์กรได้ชัดเจน กปน. ควรประเมินผลสัมฤทธิ์ตาม แผนปฏิบัติงานประจำปีและประเมินความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ในภาพรวมด้วย

- กปน. เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการให้บริการประชาชน ดังนั้น จึงควรมีแผนการพัฒนาและ ปรับปรุงการให้บริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กปน. ควรประชาสัมพันธ์ผลการสำรวจดังกล่าวให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานภายในองค์กรได้รับทราบอย่างทั่วถึง และ เห็นควรให้มีการให้รางวัลแก่บุคคลหรือหน่วยงานที่สามารถดำเนินงานได้ดีตามเป้าหมายหรือมีผลประเมินด้าน การบริการที่ดีขึ้น เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานอีกด้วย

### ๓. การเตรียมการและติดตามเร่งรัดโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

- กปน. ควรศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของ กทม. เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการดำเนินงานโครงการฯ ให้สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่เขตเมืองได้อย่างสอดคล้องกัน ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและยั่งยืน

- ขอให้ กปน. ประสานความร่วมมือกันภายในองค์กร โดยเฉพาะในส่วนงานที่ต้องมีการดำเนินงานร่วมกันระหว่างสายงาน เช่น ระหว่างสายงานแผนและพัฒนาและสายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานโครงการฯ ให้เป็นไปตามแผนงาน นอกจากนี้ กปน. ควรมีการสร้างแรงจูงใจหรือแรงกระตุ้นแก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในการปฏิบัติงานร่วมกันด้วย

- เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้โครงการฯ สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว ขอให้ กปน. ติดตามและเร่งรัดการจัดซื้อที่ดินสำหรับการก่อสร้างตามโครงการฯ ที่ได้มีการพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการไปแล้ว

### ๔. การจัดทำข้อมูลเพื่อการบริหาร (BI)

- เพื่อให้ผู้บริหารสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของ กปน. ได้อย่างต่อเนื่องและทันที่ กปน. จึงควรพัฒนาระบบ BI (Business Intelligence) ให้สามารถรวบรวม จัดเก็บ วิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน (Real Time) และเข้าถึงข้อมูลได้หลากหลายมุมมอง (Multidimensional Model) ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเหตุการณ์

### ๕. การจัดทำเกณฑ์การประเมินผลขององค์กรที่มีคู่เทียบนานาชาติที่เป็นสากล และแนวทางการดำเนินการตามระบบ SEPA และ TQC

- กปน. ควรพิจารณาศึกษาหลักเกณฑ์หรือกรอบแนวคิดการจัดทำเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรชั้นนำอื่น ๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาปรับประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการจัดทำเกณฑ์การประเมินผลฯ ของ กปน. รวมถึงแนวทางการดำเนินการตามระบบ SEPA และ TQC ให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

### ๖. การบริหารความเสี่ยง

- ขอให้ กปน. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ เช่น ผลกระทบที่เกิดจากปัญหาคุณภาพน้ำประปา ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมถึงการกระตุ้นให้พนักงานตื่นตัวและตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิด Risk Culture ในองค์กร

### ๗. การพัฒนาธุรกิจ

- กปน. ควรเน้นการขยายกิจการ/ขยายเขตการจำหน่ายน้ำของ กปน. ออกไปในเขตพื้นที่รอยต่อชายขอบใกล้เคียงซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เข้าถึงสาธารณูปโภคน้ำประปาอย่างเท่าเทียมกัน

- เมื่อพิจารณาข้อมูลปริมาณน้ำขายของผู้ใช้น้ำกลุ่มอุตสาหกรรมพบว่า ในปี ๒๕๕๘ ลดลงจากปี ๒๕๕๗ อย่างมีนัยสำคัญ กปน. จึงควรพิจารณากำหนดกลยุทธ์/แผนธุรกิจ เพื่อหาช่องทางผลักดันในด้านการตลาดให้มากขึ้น และควรศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลทางเลือกและต้นทุนในการจัดหา น้ำของผู้ใช้น้ำรายใหญ่ กรณีที่สามารถใช้น้ำจากแหล่งอื่นได้ด้วย ซึ่งจะช่วยในการกำหนดแผนธุรกิจที่เหมาะสม

- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจมีภารกิจในการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการใหม่ ๆ แต่เมื่อผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นได้ถูกนำไปดำเนินการและสร้างรายได้ให้กับองค์กรแล้ว ก็ควรโอนงานดังกล่าวไปให้หน่วยงานอื่นรับผิดชอบเป็นภารกิจประจำ เช่น การผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด

- เพื่อให้ได้มุมมองที่หลากหลาย ฝ่ายพัฒนาธุรกิจควรนัดประชุมหารือและรับฟังความคิดเห็นด้านธุรกิจ การตลาด และการบริการ ร่วมกับกองธุรกิจบริการ (กธบ.) ของสำนักงานประปาสาขาเป็นระยะ ๆ

#### ๘. โรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด

- กปน. ควรพิจารณาเรื่องสถานที่ตั้งของโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดแห่งใหม่ โดยอาจไปตั้งที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์และธนบุรี เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพน้ำกรณีวิกฤตภัยแล้ง หรือในอนาคตที่ กปน. มีโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำมาที่บางพลี อาจพิจารณาตั้งที่บางพลี ซึ่งมีโอกาสทำการตลาดได้ดีทางฝั่งตะวันออก และควรพิจารณาลงทุนในระบบ Automation สำหรับผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดที่มีประสิทธิภาพสามารถรองรับอัตราการผลิตได้ตามที่วางแผนไว้

#### ๙. โครงสร้างอัตราค่าน้ำ

- เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวของเมืองอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง กปน. จำเป็นต้องมีการลงทุนเพิ่มกำลังการผลิต และพัฒนาระบบโครงข่ายเส้นท่อเพื่อสร้างเสถียรภาพของระบบ เห็นควรให้สายงานแผนและพัฒนากำหนดแผนการปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำ โดยจัดทำกรอบระยะเวลาการดำเนินงานที่ชัดเจน และให้ประสานงานกับฝ่ายสื่อสารองค์กร กำหนดกลยุทธ์การสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ที่ถูกต้องของประชาชนให้ตระหนักถึงคุณค่าของน้ำประปา สอดคล้องกับการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า

#### ๑๐. การบริหารบุคลากรของสายงานแผนและพัฒนา

- เนื่องจากการดำเนินงานด้านแผนและพัฒนาขององค์กรมีความเกี่ยวข้องกับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กปน. อาจพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถด้าน IT ภายในสายงานแผนและพัฒนาด้วย

#### ๑๑. เรื่องการแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

- กปน. ควรศึกษารวบรวมปัญหาข้อขัดข้องที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมดมาพิจารณาปรับปรุงแก้ไขหรือจัดทำระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างให้เหมาะสมกับภารกิจเพื่อการดำเนินงานเป็นไปอย่างคล่องตัวและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร เช่น การเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร การจ้างซ่อมท่อ ที่หากทำสัญญา ๒-๓ ปี จะเหมาะสมและประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการทำสัญญาเป็นรายปี ทั้งนี้ขอให้จัดทำกรอบระยะเวลาการดำเนินงานในเรื่องนี้ให้ชัดเจนด้วย

#### มติที่ประชุม

รับทราบ และให้ กปน. รับประเด็นหารือและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๕ รับทราบผลการตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ และสถานีสูบน้ำ ในพื้นที่บริการ ๔ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๙**

กปน.ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ สถานีสูบน้ำเพชรเกษม และสถานีสูบน้ำราษฎร์บูรณะ เพื่อติดตามการดำเนินงาน รวมถึงการหาแนวทางแก้ไขปัญหาน้ำสูญเสียในพื้นที่บริการ ๔ และการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์วิกฤติต่าง ๆ โดยมีประเด็นสำคัญในการประชุมหารือ ดังนี้

**๑. การเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์ภัยแล้ง ปี ๒๕๕๙**

- กปน. ควรมีการประชาสัมพันธ์และรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM) ให้มากขึ้น เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงปัญหาวิกฤติภัยแล้งที่ประเทศไทยกำลังประสบอยู่ ซึ่งเป็นนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งที่จะแก้ไขปัญหาอย่างจริงจัง รวมถึงภาคเอกชนต่าง ๆ ได้ตระหนักและให้ความร่วมมือที่จะรณรงค์ให้ประหยัดน้ำโดยมีเป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ ดังนั้น กปน. ควรประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของ กปน. ที่เกี่ยวข้องกับการบรรเทาและแก้ไขปัญหาภัยแล้ง เช่น การลดแรงดันน้ำ หรือกิจกรรมการสำรวจหาท่อรั่ว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จะช่วยลดอัตราการน้ำสูญเสียได้

- เพื่อรองรับปัญหาภัยแล้งที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น กปน. ควรบริหารการสูบน้ำในแต่ละช่วงเวลาอย่างใกล้ชิด โดยอาจจะพิจารณาเพิ่มช่วงเวลาในการปรับลดแรงดันน้ำ ในเวลา ๑๓.๐๐ น. - ๑๗.๐๐ น. ซึ่งเป็นเวลาที่มีการใช้น้ำน้อย จึงไม่ส่งผลกระทบต่อประชาชนมาก และแรงดันน้ำที่ลดลงจะมีผลทางจิตวิทยาที่กระตุ้นให้ประชาชนรับรู้และปรับพฤติกรรมการใช้น้ำอย่างประหยัด

- กปน. ควรปรับแผนการสูบน้ำดิบทางฝั่งตะวันตกให้เหมาะสม เพื่อให้มีปริมาณน้ำเหลือเพียงพอสำหรับสูบน้ำไปยังฝั่งตะวันออก โดยให้สอดคล้องกับการนำน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามาผลิตน้ำประปา เพื่อให้มีน้ำทางฝั่งตะวันออกเหลือสำรองไว้เป็นน้ำต้นทุนและรักษาระบบนิเวศน์ตลอดช่วงฤดูแล้ง รวมถึงเร่งรณรงค์ให้ประชาชนในพื้นที่ฝั่งตะวันตกร่วมมือประหยัดน้ำด้วย

**๒. การลดอัตราการน้ำสูญเสียในพื้นที่ภาค ๔**

- กปน. ควรพิจารณาศึกษาและจัดทำแผนการลดอัตราการน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่บริการภาค ๔ ซึ่งมีอัตราการน้ำสูญเสียสูง และควรผลักดันให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนและเป้าหมายที่ตั้งไว้

- กปน. ควรตรวจสอบปริมาณน้ำทั้งระบบ ตั้งแต่ปริมาณน้ำดิบที่ผ่านเครื่องวัดเข้าสู่กระบวนการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ และปริมาณน้ำประปาที่สูบส่งจากโรงงานฯ ไปยังสถานีสูบน้ำแต่ละแห่ง รวมถึงปริมาณน้ำประปาที่จ่ายถึงผู้ใช้น้ำด้วย เพื่อให้มีข้อมูลเปรียบเทียบสมดุลน้ำ (Water Balance) ที่จะนำไปสู่การทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการน้ำสูญเสียที่มีสาเหตุมาจาก Apparent Losses ในพื้นที่ภาค ๔

- กปน. ควรมีการสอบทานเครื่องวัดในกระบวนการผลิต สูบส่ง และสูบน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีมาตรฐานและความเที่ยงตรง สามารถวัดค่าได้แม่นยำ และขอให้ศึกษารายละเอียดข้อมูลของเครื่องวัด เพื่อให้สามารถเลือกเครื่องวัดที่เหมาะสมกับระบบของ กปน. ด้วย

**๓. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน**

ปัญหาที่หน่วยงานเสนอ และคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ระบบไฟฟ้าของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เกิดขัดข้องบ่อยครั้ง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อระบบการผลิตและจ่ายน้ำของโรงงานฯ และส่งผลกระทบต่อการใช้งานน้ำของประชาชนในพื้นที่

คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. เร่งประสานงานและหารือร่วมกับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ในการแยกสายส่งกระแสไฟฟ้าให้โรงงานฯ เป็นการเฉพาะ เพื่อแก้ไขปัญหาการจ่ายกระแสไฟฟ้าไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในช่วงภาวะวิกฤติภัยแล้งที่ กปน. ต้องเพิ่มปริมาณการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ เพื่อไปสนับสนุนการจ่ายน้ำทางฝั่งตะวันออก รวมทั้งหาแนวทางการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นในการให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนรอบพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ชุมชนและแหล่งที่อยู่อาศัย พร้อมทั้งศึกษาข้อมูลที่เป็นปัจจัยหรือสาเหตุอื่น ๆ ของการเกิดปัญหาระบบไฟฟ้าขัดข้อง และพิจารณาแผนการแก้ไขในระยะยาวต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับประเด็นหารือและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๖ รับทราบผลการประชุมหารือระหว่างคณะกรรมการ กปน. และกรมกิจการพลเรือนทหาร**  
**เมื่อวันพุธที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดรับทราบผลการประชุมหารือระหว่างคณะกรรมการ กปน. และกรมกิจการพลเรือนทหาร เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ โดยมีประธานกรรมการ กปน. (นายเจริญ ภัทรระ) กรรมการ กปน. (พลเรือโท ฌเศโฆ เกิดชูชื่น) ผู้ว่าการ และ ผู้บริหาร กปน. เข้าร่วมหารือกับ เจ้ากรมกิจการพลเรือนทหาร (พลโทชัยพฤกษ์ อัยยะภาคย์) และคณะ

ทั้งนี้ พลโทชัยพฤกษ์ อัยยะภาคย์ ได้กล่าวถึงภารกิจของกรมกิจการพลเรือนทหารซึ่งเป็นหน่วยงานส่วนเสนาธิการร่วมภายใต้กองบัญชาการกองทัพไทยมีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย การวางแผน การอำนวยการ การประสานงาน และดำเนินการด้านกิจการพลเรือนของกองทัพไทย ในภาพรวมจึงมีความเกี่ยวข้องกับความต้องการของประชาชน การเข้าพบครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหารือแนวทางการร่วมมือในการช่วยเหลือประชาชนเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค ระหว่างกองบัญชาการกองทัพไทยกับการประปานครหลวงทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างภาครัฐให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

๑. กปน. ยินดีเข้าร่วมภารกิจช่วยเหลือประชาชนในเรื่องน้ำอุปโภคบริโภค นอกเขตพื้นที่รับผิดชอบของ กปน. ภายใต้การนำของกองบัญชาการกองทัพไทย ทั้งนี้ กปน. พร้อมให้การสนับสนุนและอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ เช่น รถบรรทุกน้ำ รถผลิตน้ำเคลื่อนที่ น้ำดื่มบรรจุขวด และเจ้าหน้าที่ โดยจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการในส่วนของ กปน. เอง

๒. จากที่กองบัญชาการกองทัพไทยมีช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย ทั้งทางโทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง และกลุ่มมวลชนจากการฝึกอบรมเยาวชนทั่วประเทศ ทั้งสองหน่วยงาน (กปน. และกรมกิจการพลเรือนทหาร) จึงเห็นควรให้มีการร่วมมือกันประชาสัมพันธ์รณรงค์ประหยัดน้ำในภาวะภัยแล้ง โดย กปน. อาจจัดทำข่าวหรือสื่อประชาสัมพันธ์ในเรื่องนี้ให้กองบัญชาการกองทัพไทยช่วยเผยแพร่ เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารสามารถเข้าถึงประชาชนได้อย่างทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

๓. เนื่องจากกองบัญชาการทหารพัฒนา เป็นหน่วยงานภายใต้กองบัญชาการกองทัพไทยที่มีความชำนาญและมีความพร้อมด้านกำลังพลและเครื่องจักรขนาดใหญ่ในการขุดลอกคูคลอง และมีภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ในการขุดลอกฝักตบชวาที่ก่อให้เกิดปัญหาเส้นทางน้ำตื้นเขินในหลายพื้นที่ กปน. จึงเห็นควรขอความอนุเคราะห์ผ่านกรมกิจการพลเรือนทหารในการดำเนินการขุดลอกฝักตบชวาบริเวณคลองบางหลวงเชียงรากให้น้ำในคลองมีการไหลเวียน เพื่อใช้เป็นแหล่งสำรองน้ำดิบสำหรับการผลิตน้ำประปาและผลักดันน้ำเค็มในภาวะวิกฤติ ทั้งยังเอื้อประโยชน์ให้ประชาชนในพื้นที่นำน้ำไปใช้อุปโภคบริโภค และทำการเกษตรได้ตามความจำเป็น

๔. กปน. จัดโครงการประปาโรงเรียนในชุมชนแม่กลอง โดยให้มีกิจกรรมที่จะสร้างระบบประปาโดยการขุดเจาะบ่อบาดาลหรือกิจกรรมอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อโรงเรียนในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำแม่กลอง เพื่อคืนความสุขให้กับชุมชนจากการที่ กปน. ใช้น้ำจากแม่น้ำแม่กลองมาผลิตน้ำประปา ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของกรมกิจการพลเรือนทหาร ในเรื่องการขุดเจาะบ่อบาดาลเร่งด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภคของประชาชน จึงขอประสานความร่วมมือในการสนับสนุนเครื่องมือและกำลังพลในการดำเนินโครงการฯ ทั้งนี้ เห็นควรให้นำเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ เพื่อลดค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้า

๕. กปน. ได้จัดกิจกรรมปลูกป่าเพื่อรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำของประเทศไทยให้คงความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน ที่ชุมชนบ้านรินหลวง อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ ตามโครงการ "การประปานครหลวง รักษาป่าต้นน้ำ เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว" ซึ่งจัดมาเป็นปีที่ ๕ แล้ว และในปี ๒๕๕๙ จะมีการดำเนินการต่อเนื่อง จึงขอเชิญกรมกิจการพลเรือนทหาร เข้าร่วมกิจกรรมกับคณะจิตอาสาของ กปน. เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชน สร้างระบบประปา และปรับปรุงบ่อน้ำสำหรับประชาชนในชุมชนดังกล่าว

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๗ รับทราบรายงานการศึกษาแนวทางการปรับปรุง ดูแลรักษา และการซ่อมบำรุง รวมถึงการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันในระบบท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดรับทราบรายงานการศึกษาแนวทางการปรับปรุง ดูแลรักษา และการซ่อมบำรุง รวมถึงการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันในระบบท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำของ กปน. โดยได้ศึกษาถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น การบำรุงรักษา โครงสร้างของหน่วยงาน จำนวนพนักงาน การพัฒนาบุคลากร งบประมาณและการจัดหาเทคโนโลยีที่เหมาะสม แล้วนำมาสรุปจัดทำเป็นแผนพัฒนาการบริหารจัดการบำรุงรักษาระบบสูบน้ำและส่งน้ำ โดยมีบางกิจกรรมสามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เช่น การพัฒนาบุคลากรโดยสร้างผู้เชี่ยวชาญด้านการป้องกันการผุกร่อน (CP) ตามมาตรฐาน NACE (National Association of Corrosion Engineers) แต่มีหลายประเด็นที่จะต้องศึกษาต่อ เนื่องจากมีรายละเอียดค่อนข้างมาก โดยเฉพาะรายละเอียดการดำเนินงานตามระบบ PIMs รวมถึงเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ในการสำรวจภายในเส้นท่อซึ่งไม่สามารถนำระบบ PIG (Pipeline Inspector Gauge) ของ ปตท. มาประยุกต์ใช้ได้ แต่อย่างไรก็ตามผลของการศึกษาต่อจะทำให้ได้แผนการบำรุงรักษาระบบท่อที่ชัดเจน สำหรับกิจกรรมที่ไม่ต้องใช้งบประมาณสามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เช่น การจัดทำ Master Plan การปรับโครงสร้างหน่วยงาน การดำเนินงานตามระบบ PIMs (ในบางขั้นตอน) ส่วนกิจกรรมที่ต้องจัดสรรงบประมาณจะดำเนินการปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เช่น การจัดหาเทคโนโลยี เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติรับทราบรายงานการศึกษาแนวทางการปรับปรุง ดูแลรักษา และการซ่อมบำรุง รวมถึงการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันในระบบท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำของ กปน. และเห็นชอบแผนการพัฒนาการบริหารจัดการบำรุงรักษาระบบท่อประธานและอุโมงค์ส่งน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๕. ระบบบริหารจัดการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซของ ปตท. เป็นระบบงานที่สำคัญ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในระบบบริหารจัดการท่อประปาได้ กปน. อาจพิจารณาหาผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านนี้จาก ปตท. มาเป็นที่ปรึกษา

๖. ระบบการบริหารจัดการท่อประปา ควรเริ่มตั้งแต่การออกแบบก่อสร้าง การตรวจรับงาน การซ่อมท่อแตกรั่ว ให้ได้ตามมาตรฐาน และศึกษาเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งจะส่งผลต่ออัตราน้ำสูญเสียด้วย

ทั้งนี้ ไม่จำเป็นต้องมีมาตรฐานสูงเทียบเท่า ปตท. แต่ควรสร้างมาตรฐานของระบบการบริหารจัดการท่อประปาที่เหมาะสมขึ้นเอง โดยศึกษาข้อมูลจากกิจการประปาชั้นนำ

๗. กปน. ควรเพิ่มงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรและต้องมีแผนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ควรพิจารณาเทียบเคียงสมรรถนะในระบบงานด้านอื่นๆ ด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานการศึกษาฯ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ

### **เรื่องที่ ๑๘ รับทราบรายงานการศึกษาความเหมาะสมโครงการนำร่องการนำน้ำกร่อยมาผลิตน้ำประปา (Pilot Project)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดรับทราบรายงานการศึกษาความเหมาะสมโครงการนำร่องการนำน้ำกร่อยมาผลิตน้ำประปา (Pilot Project) เพื่อแก้ปัญหาค่าความเค็มในน้ำประปาสูงเกินค่ามาตรฐานที่ส่งผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ดังนี้

๑. จากการศึกษาพบว่า ระบบที่เหมาะสมในการกำจัดความเค็มออกจากน้ำประปา คือ ระบบ Reverse Osmosis (RO) และลักษณะโครงสร้างของระบบจะเป็น Mobile Plant เพื่อง่ายต่อการติดตั้งและเคลื่อนย้าย

๒. การสำรวจและสอบถามผู้ใช้น้ำที่ได้รับผลกระทบส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่บริการ ๑ จึงได้พิจารณาเป็นพื้นที่เป้าหมายในการศึกษา โดยพิจารณารูปแบบการได้มาของระบบ RO ได้ ๒ รูปแบบ คือ การซื้อและการเช่า

๓. แนวทางประยุกต์ใช้ระบบ RO กับระบบประปาของ กปน. แบ่งกรณีศึกษาออกเป็น ๓ กรณี ดังนี้

**กรณีที่ ๑** ติดตั้งระบบ RO ที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน พบว่ามีข้อจำกัดด้านพื้นที่ติดตั้งไม่เพียงพอ ประกอบกับใช้วงเงินลงทุนที่สูงและระยะเวลาก่อสร้างยาวนาน ทำให้ไม่มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

**กรณีที่ ๒** ติดตั้งระบบ RO ที่สถานีสูบน้ำบางพลี เนื่องจากมีพื้นที่ว่างเพียงพอในการติดตั้งระบบ RO และใกล้พื้นที่อุตสาหกรรม โดยวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินเป็นระยะเวลา ๓ ปี (ด้วยพื้นที่ว่างดังกล่าวจะถูกสร้างเป็นถังเก็บน้ำใสในโครงการฯ ๙) ๕ ปี และ ๑๐ ปี พบว่ามีค่า Net Present Value (NPV) มีค่าเป็นลบ ทั้งแบบซื้อและเช่า โดยจะมีค่าต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ย (Average Incremental Cost : AIC) ประมาณ ๒๔.๓๓ - ๖๙.๕๐ บาท/ลบ.ม. จึงไม่มีความคุ้มค่าในการลงทุน

**กรณีที่ ๓** ติดตั้งระบบ RO ที่สถานประกอบการของผู้ใช้น้ำ โดยเลือกศึกษา บมจ. บางจากปิโตรเลียม เนื่องจากเป็นผู้ใช้น้ำที่มีความพร้อมมากที่สุด โดยวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินเป็นระยะเวลา ๓ ปี ๕ ปี และ ๑๐ ปี พบว่าค่า NPV มีค่าเป็นลบทั้งแบบซื้อและเช่า และมีค่าต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ย (Average Incremental Cost : AIC) ประมาณ ๒๐.๙๐ - ๖๓.๒๒ บาท/ลบ.ม. จึงไม่มีความคุ้มค่าในการลงทุน และอาจเกิดการร้องเรียนเรื่องความไม่เท่าเทียมกันด้านคุณภาพน้ำและการให้บริการ

๔. โดยสรุปจากการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงินและข้อจำกัดต่างๆ แสดงถึงความไม่คุ้มค่าในการลงทุน แต่อย่างไรก็ตาม หาก กปน. ต้องการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่ได้รับมอบหมาย ควรได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ และ/หรือ การปรับอัตราค่าน้ำ เฉพาะกลุ่มผู้ใช้น้ำที่มีความประสงค์หรือมีความสามารถในการปรับค่าน้ำประปาของ กปน. ด้วย

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติรับทราบรายงานการศึกษาความเหมาะสมโครงการนำร่องการนำน้ำกร่อยมาผลิตน้ำประปา (Pilot Project) และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. จากการพิจารณาพบว่า เป็นโครงการที่ไม่มีความคุ้มค่าในการลงทุน

๒. ในสถานการณ์ที่ระดับน้ำเค็มรุก กปน. ควรใช้การบริหารจัดการสูบน้ำดิบในช่วงที่มีความเค็มไม่เกินมาตรฐาน เพื่อนำมาผลิตเป็นน้ำประปาและรักษาระดับน้ำในถังเก็บน้ำใต้อ่างสูงเพื่อบรรเทาผลกระทบจากน้ำประปาที่กร่อย

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ไปทบทวนการศึกษาความเหมาะสมโครงการนำร่องการนำน้ำกร่อยมาผลิตน้ำประปา (Pilot Project) ในประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ นอกจากการวิเคราะห์ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การเติบโตของประชากร ความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นต้น เพื่อให้ผลการศึกษารอบคอบในทุกมิติและเป็นแนวทางรองรับความเสี่ยงในอนาคตด้วย

**มติที่ประชุม** ให้ กปน. ไปทบทวนการศึกษาความเหมาะสมของโครงการฯ โดยให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๙** รับทราบรายงานผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ในวาระเห็นชอบร่างแผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี ๒๕๖๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดรับทราบรายงานผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ในวาระเห็นชอบร่างแผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และงานส่วนใหญ่ได้มีการบรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ พร้อมงบประมาณที่ใช้สำหรับโครงการต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. แล้ว

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๐** รับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๙

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๙

**ผลการดำเนินงาน**

กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเท่ากับ ๒,๘๑๑.๓ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๖๓.๙ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๓๓.๔ ล้านบาท เมื่อรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ จำนวน ๓.๒ ล้านบาท และหักโบนัสกรรมการและพนักงาน จำนวน ๒๘๕.๖ ล้านบาท ทำให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ ๒,๕๒๘.๙ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๒๒.๘ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑.๒ ล้านบาท และมีกำไรทาง

เศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๔๒๗.๓ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๓๑๕.๗ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๔๘.๖ ล้านบาท ประกอบด้วย

➤ **รายได้รวม** เท่ากับ ๖,๖๑๕.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๑๙.๙ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑๒๕.๒ ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าน้ำ ๕,๔๓๐.๘ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๖.๕ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๖๓.๗ ล้านบาท เนื่องจากปริมาณน้ำขายที่ต่ำกว่าเป้าหมาย ๕.๐ ล้าน ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๔.๕ ล้าน ลบ.ม. นอกจากนี้ กปน. มีรายได้เสริมสูงกว่าเป้าหมาย และสูงกว่าปีก่อน เกิดจากรายได้ค่างานวางท่อประปาเอกชนและภาครัฐ รายได้ค่างานบริการอื่นๆ เช่น งานติดตั้งและย้ายหัวดับเพลิงสูงขึ้น และมีรายได้อื่นสูงกว่าเป้าหมายแต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยรับที่สูงกว่าเป้าหมาย และรายได้จากการรับโอนท่อประปาเพิ่มขึ้นเกิดจากรพม. ทำการรื้อย้ายท่อและวางท่อประปาใหม่ เนื่องจากแนวท่อเดิมกีดขวางงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

➤ **ค่าใช้จ่ายรวม(รวม FX)** เท่ากับ ๔,๐๘๖.๙ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๓๐๒.๙ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๒๔.๐ ล้านบาท โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๘.๔๔ บาท:ลบ.ม. ต่ำกว่าเป้าหมาย ๐.๔๔ บาท:ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๒๐ บาท:ลบ.ม.

➤ **กำไรสุทธิ** เท่ากับ ๒,๕๒๘.๙ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๒๒.๘ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑.๒ ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA Margin) เท่ากับร้อยละ ๖๗.๙๒ สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้และสูงกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๒.๐๔ และร้อยละ ๖๗.๘๐ ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนต่อรายได้ดำเนินงาน (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๓๘.๙๑ สูงกว่าที่คาดการณ์ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๒.๗๔ แต่ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๙.๕๕

#### ฐานะการเงิน:

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๙ เท่ากับ ๖๘,๐๖๖.๑ ล้านบาท หนี้สินรวม ๑๐,๖๖๗.๔ ล้านบาท และส่วนทุน ๕๗,๓๙๘.๗ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๑๙ เท่า สูงกว่าที่คาดการณ์และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๐.๑๗ เท่า และ ๐.๑๖ เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ ๔.๑๖ เท่า ต่ำกว่าที่คาดการณ์ซึ่งเท่ากับ ๕.๑๖ เท่า และต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับ ๔.๗๘ เท่า

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๔ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๙ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๑** รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รายไตรมาส และ  
สะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๘ - กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รายไตรมาสและสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๘ - กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙) โดยคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ อนุมัติวงเงินเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ของ กปน. จำนวน ๗,๒๑๐.๑ ล้านบาท และ กปน. เสนอขออนุมัติปรับวงเงินเบิกจ่ายงบลงทุน เป็น ๔,๒๔๙.๒ ล้านบาท ประกอบด้วย งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติจำนวน ๓,๘๕๕.๓ ล้านบาท และงบลงทุนที่เป็นโครงการ จำนวน ๓๙๓.๙ ล้านบาท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขออนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

กปน. ได้จัดทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รายไตรมาส และสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๘ – กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙) สิ้นสุดวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ โดยสามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๑,๑๐๒.๗ ล้านบาท คิดเป็น ๒๕.๙% ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เบิกจ่ายได้ ๒๑.๙%) รายละเอียดดังนี้

**รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนสะสม ๕ เดือน (ตั้งแต่เดือน ต.ค. ๒๕๕๘- ก.พ. ๒๕๕๙)  
สิ้นสุดวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินเบิกจ่าย ทั้งปี	ต.ค. ๒๕๕๘ – ก.พ. ๒๕๕๙			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	% เบิกจ่ายทั้งปี
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	๓,๘๕๕.๓	๘๖๘.๐	๙๒๒.๙	๑๐๖.๓	๒๓.๙
งบลงทุนที่ให้เป็นโครงการ	๓๙๓.๙	๘๑.๗	๑๗๙.๘	๒๒๐.๐	๔๕.๖
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๔,๒๔๙.๒</b>	<b>๙๔๙.๗</b>	<b>๑,๑๐๒.๗</b>	<b>๑๑๖.๑</b>	<b>๒๕.๙</b>

\* หมายเหตุ : แผนจ่ายอยู่ระหว่างการขออนุมัติจาก สศช.

การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๖.๓% และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๑๒๐.๐% โดยมีรายการที่จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย เป็นจำนวนเงิน ๑๒๘.๒ ล้านบาท

**ผลการเบิกจ่ายรายไตรมาส**

**รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ไตรมาส ๑ – ไตรมาส ๒ (เดือนตุลาคม ๒๕๕๘ – กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙)**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี	ไตรมาส ๑ (ต.ค.-ธ.ค. ๒๕๕๘)			ไตรมาส ๒ (ม.ค.-มี.ค. ๒๕๕๙)			ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง (ก.พ.๕๙)	%	แผนจ่าย	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๓,๘๕๕.๓	๔๖๙.๑	๔๙๔.๐	๑๐๕.๓	๖๒๕.๒	๔๒๘.๙	๖๘.๖	๑,๑๑๕.๐	๑,๖๔๖.๐
งบลงทุนโครงการ	๓๙๓.๙	๔๐.๖	๙๓.๐	๒๒๙.๑	๗๙.๔	๘๖.๘	๑๐๙.๓	๖๗.๐	๒๐๖.๙
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๔,๒๔๙.๒</b>	<b>๕๐๙.๗</b>	<b>๕๘๗.๐</b>	<b>๑๑๕.๒</b>	<b>๗๐๔.๖</b>	<b>๕๑๕.๗</b>	<b>๗๙.๕</b>	<b>๑,๑๘๒.๐</b>	<b>๑,๘๕๒.๙</b>
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตาม ข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน		๕๐๙.๗	๕๘๗.๐	๑๐๐.๐	๖๒๗.๓	๕๑๕.๗	๘๒.๒	๑,๑๘๒.๐	๑,๘๕๒.๙

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติเห็นชอบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รายไตรมาสและสะสม ๕ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๘ – กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙) พร้อมให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. กปน. ควรทบทวนขั้นตอนและ/หรือหลักเกณฑ์ในการจัดทำราคากลาง โดยอาจพิจารณาให้สายงานบริการจัดทำราคากลางในงานเปลี่ยนท่อ งานลดน้ำสูญเสีย เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินงานรวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ราคากลางจะมีผลหลังจากผู้ว่าราชการอนุมัติไม่เกิน ๑ เดือน ฉะนั้น ต้องเร่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทันทีที่ได้รับอนุมัติ

๒. กปน. ควรเร่งลงทุนในโครงการที่สามารถสร้างรายได้กลับมาสู่องค์กร อาทิ งานขยายเขตจำหน่ายน้ำเพื่อบริการให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมือง เป็นต้น

๓. ผลการเบิกจ่ายสะสม ๕ เดือน สามารถเบิกจ่ายได้เพียง ๒๕.๙% กปน. ควรมีแผนเร่งรัดการเบิกจ่ายในอีก ๒ ไตรมาส ให้เป็นไปตามแผน สำหรับงานที่ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอก ต้องมีการประสานงานอย่างใกล้ชิด เพื่อหาแนวทางหรือแก้ไขปัญหา ให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน

๔. รัฐบาลให้ความสำคัญเรื่องการเบิกจ่ายงบลงทุน โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังกำกับดูแลการเบิกจ่ายงบลงทุนของทั้งภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ฉะนั้น กปน. ควรเตรียมข้อมูลแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนและแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่าย เพื่อชี้แจงต่อกระทรวงการคลัง

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๒ รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ กปน. มีภาระหนี้เป็นเงินกู้สกุลเงินทั้งจำนวน เท่ากับ ๕,๖๒๘.๑ ล้านบาท เทียบเท่า ๑,๗๙๓.๘ ล้านบาท โดยในจำนวนนี้ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว เท่ากับ ๒,๕๒๐.๓ ล้านบาท เทียบเท่า ๘๐๓.๓ ล้านบาท (ร้อยละ ๔๔.๘) และคงเหลือเงินกู้ที่ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ ๓,๑๐๗.๘ ล้านบาท เทียบเท่า ๙๙๐.๕ ล้านบาท (ร้อยละ ๕๕.๒)

๒. ปัจจุบัน กปน. ยังคงเหลือเงินกู้ที่ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเมื่อพิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ซึ่งค่าเงินเยนแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินบาท ส่งผลให้ กปน. เริ่มมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม คาดว่าธนาคารกลางญี่ปุ่นน่าจะมีการดำเนินนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายเพิ่มเติมเพื่อทำให้ค่าเงินเยนอ่อนค่าลง ประกอบกับเงินกู้สกุลเงินดังกล่าวอยู่ระหว่างระยะเวลาการเบิกรับเงินกู้ และมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเพียงร้อยละ ๐.๗๔ ต่อปี จึงเห็นควรติดตามสถานะตลาดและภาวะเศรษฐกิจ เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๓ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง จากการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๙ ซึ่งมีมติรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง และข้อมูลประเด็นความเสี่ยงที่ กปน. เสนอ ดังนี้

**๑. ผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ (เดือนมีนาคม ๒๕๕๙)**

**๑.๑ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Target) ๔ รายการ ได้แก่** ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก ณ อ.พยุหะคีรี จ.นครสวรรค์ ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก ณ เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี ค่าความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา และค่าคลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล

**๑.๒ อยู่ในระดับที่ต้องติดตามและทำการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด (Trigger) ๑ รายการ** ได้แก่ ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ.อยุธยา จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๙ พบว่า อยู่ที่ ๘๖ ลบ.ม./วินาที (Trigger ๘๐-๑๑๐ ลบ.ม./วินาที)

**๑.๓ อยู่ในระดับที่ต้องดำเนินการทันที (Threshold) ๑ รายการ** ได้แก่ ปริมาณน้ำ เขื่อนภูมิพลและเขื่อนสิริกิติ์ในช่วงฤดูแล้ง จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๙ พบว่า อยู่ที่ ๓๙% (Threshold  $\leq ๔๒$  %)

ปัจจุบัน ยังคงดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง เรื่อง การเตรียมพร้อมรับผลกระทบ จากปริมาณน้ำดิบฝั่งตะวันออกไม่เพียงพออย่างต่อเนื่อง

**๒. ผลการติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ (เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙) รวม ๑๒ แผน**

- ผลงานดีกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จำนวน ๑ แผน คือ แผน เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน
- ผลงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จำนวน ๑๐ แผน
- ผลงานเกินกว่าระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) จำนวน ๑ แผน คือ แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย

### **๓. รายงานเหตุการณ์ระบบไฟฟ้าโรงงานบางเขนขัดข้อง**

สายงานผลิตและส่งน้ำ รายงานสาเหตุที่ระบบไฟฟ้าโรงงานบางเขนขัดข้อง เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ตั้งแต่เวลา ๐๗.๑๕ - ๐๘.๓๐ น. รวม ๔๕ นาที เนื่องจากมีการใช้กระแสไฟฟ้าเกินค่าที่ตั้งไว้ คาดว่าเป็นผลกระทบจากการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงเช้า เพื่อเตรียมซ่อมการลง Stop log ที่ถังน้ำใส หมายเลข ๒

ทั้งนี้ ก่อนเกิดเหตุ ๓ วัน จนถึงช่วงเกิดเหตุ ได้มีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าหมายเลข ๔ เป็นการชั่วคราว แทนหม้อแปลงไฟฟ้าหมายเลข ๕ (ภายใต้โครงการ S-BK-๘) เนื่องจากมีการปรับตั้งค่า Protective Relay

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน การปรับตั้งค่า Protective Relay แล้วเสร็จและได้กลับมาใช้หม้อแปลงไฟฟ้าหมายเลข ๕ ดั้งเดิม และสามารถแบ่งภาระการใช้ไฟไปยังหม้อแปลงหมายเลขอื่นได้ คาดว่าจะไม่เกิดปัญหาเช่นนี้อีกในอนาคต

### **๔. การวิเคราะห์เหตุการณ์ไฟฟ้าผิดปกติของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์**

สายงานผลิตและส่งน้ำ ได้จัดตั้งคณะทำงานแก้ปัญหาระบบไฟฟ้าของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ทำหน้าที่หาสาเหตุและแนวทางแก้ไข ส่วนหนึ่งของสาเหตุเกิดจากปัจจัยภายนอกคือ ระบบไฟฟ้าของ กฟน. ซึ่งสายส่งไฟฟ้าภายนอกมีการใช้งานร่วมกับผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่นๆ และสาเหตุอื่นเกิดจากปัจจัยภายใน

ทั้งนี้ ได้แก่ปัญหาเบื้องต้นโดยการติดตั้งอุปกรณ์สำรองไฟฟ้า (UPS) ติดตั้ง Protection relay และจะได้ประสานงานกับ กฟน. เพื่อปรับตั้งค่า Protection relay ให้สอดคล้องกัน

สำหรับการแก้ไขปัญหาลักษณะยาว จะดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ๑๑๕ kV (ใช้เวลาในการก่อสร้างประมาณ ๓ ปี) ซึ่งแยกการใช้งานจากผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่น ๆ โดยได้บรรจุไว้ในงานโครงการ ๙ แล้ว อยู่ระหว่างรอการพิจารณาอนุมัติ

## ๕. ข้อจำกัดและแนวทางแก้ไขการใช้สารตกตะกอนในปัจจุบัน

สายงานผลิตและส่งน้ำ นำเสนอสถานการณ์การใช้สารตกตะกอนผลิตน้ำ ปัจจุบัน กปน. ใช้สารส้มน้ำเป็นหลักรวม ๑๐๐ - ๒๐๐ ตันต่อวัน และมีเพียงโรงงานผลิตน้ำบางเขนที่มีการใช้สารตกตะกอนตัวอื่นในการผลิตน้ำร่วมด้วย (โพลีลูมิเนียมคลอไรด์) ประมาณ ๔๕ ตันต่อวัน ปัญหาหลักของการใช้สารส้มน้ำมีดังนี้

๕.๑ การจัดซื้อที่ผูกขาดรายใหญ่ เนื่องจากผู้ค้ารายย่อยไม่มีความสามารถในการจัดส่งให้เพียงพอต่อการใช้งาน กปน. เคยเปิดให้รายย่อยเสนองานแต่ก็ประสบปัญหาความสามารถในการจัดส่งจนต้องเป็นคดีความเรียกค่าเสียหาย

๕.๒ แร่บอกไซต์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสารส้มน้ำมีการปนเปื้อนปริมาณโลหะหนักสูง เนื่องจากเป็นสารส้มน้ำชั้นคุณภาพที่ ๓ ซึ่งมีคุณภาพด้อย

ดังนั้น สายงานผลิตและส่งน้ำ จึงได้ศึกษาแนวทางแก้ไขปัญหา ได้แก่ การปรับปรุง specification ของสารส้มน้ำไปใช้ชั้นคุณภาพที่ ๑ ซึ่งดีกว่าเดิมทั้งในเรื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการตกตะกอน และมีโลหะหนักปนเปื้อนน้อยลง

ทั้งนี้ การเพิ่มสัดส่วนการใช้สารโพลีลูมิเนียมคลอไรด์ของโรงงานผลิตน้ำบางเขนจากปริมาณ การใช้เดิมต้องมีการก่อสร้างถังเก็บสารเคมีและจัดซื้อปั๊มจ่ายสารเคมีเพิ่มเติมด้วย

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีมติรับทราบและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. ให้สายงานผลิตและส่งน้ำ ถอดบทเรียนเหตุการณ์ระบบไฟฟ้าโรงงานผลิตน้ำบางเขน ชัดช่อง ทบทวนคู่มือปฏิบัติงานตามกระบวนการควบคุมภายในโดยอาจใช้หลักการ MOC (Management of Change) พิจารณาร่วมด้วย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในระบบไฟฟ้าชัดเจนในอนาคต

๒. ให้สายงานผลิตและส่งน้ำ วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หากมีการเปลี่ยนชนิดของสารเคมีที่ใช้ผลิตน้ำ เช่น ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อ การตรวจรับ การใช้งาน การทดสอบคุณลักษณะ เป็นต้น

๓. ให้สายงานผลิตและส่งน้ำ พิจารณากำหนดระยะห่างระหว่างสะพานสำหรับการขออนุญาตก่อสร้างสะพานข้ามคลองประปาฝั่งตะวันตก เพื่อให้ไม่เกิดปัญหาในการขุดลอกและการสะสมตะกอนในอนาคต

๔. ให้ กปน. นำเสนอความคืบหน้าผลการศึกษา ศักยภาพด้านแหล่งน้ำดิบและแนวทางการบริหารจัดการแหล่งน้ำสำรองในกิจการประปา โดยภาควิชาวิศวกรรมทรัพยากรน้ำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นำเสนอในการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตเพิ่มเติมว่า เนื่องจากสารโพลีลูมิเนียมคลอไรด์ (Poly Aluminium Chloride: PAC) จะมีประสิทธิภาพลดลงหากเก็บไว้นานเกิน ๒ เดือน กปน. จึงควรจัดการเรื่องการเก็บรักษาและบริหารวัตถุดิบคงคลังให้สอดคล้องกับการผลิตน้ำประปา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของการใช้ PAC

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้รับข้อสังเกตของคณะกรรมการ กปน. และข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๔ รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือน มีนาคม ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๕๙ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ สรุปได้ดังนี้

**๑. มิมติรับทราบ การดำเนินงานด้านลดน้ำสูญเสียของ กปน. โดยมีข้อมูล ดังนี้**

**๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ดังนี้**

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสีย
กปน.	๒๙.๔๗ %
บริการ ๑	๒๘.๐๘ %
บริการ ๒	๒๗.๒๕ %
บริการ ๓	๑๗.๑๖ %
บริการ ๔	๔๑.๖๒ %
บริการ ๕	๒๖.๙๕ %

๑.๒ ผลบริหารจัดการแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสม ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ กปน. มีค่าแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสม ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ อยู่ที่ ๙.๑๘๙ เมตร โดยมีเป้าหมาย ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ที่ ๙.๓๐ เมตร (แรงดันน้ำ ๒๘ จุด ตามเกณฑ์วัด IRDP)

**๑.๓ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ดังนี้**

๑) ดำเนินการให้ทราบข้อมูลบัญชีสมดุลน้ำ (Water Balance) ได้จำนวน ๗๖ DMA และ มีผลการดำเนินงานสะสม (ต.ค. ๒๕๕๘ - ก.พ. ๒๕๕๙) ได้จำนวน ๓๖๒ DMA จากเป้าหมาย ๕๗๒ DMA คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๒๙ **ซึ่งมีความก้าวหน้ามากกว่าแผน**

๒) การลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เฝ้าระวังที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูงกว่าร้อยละ ๓๐ สามารถดำเนินการได้จำนวน ๗ DMA และมีผลการดำเนินงานสะสม (ต.ค. ๒๕๕๘ - ก.พ. ๒๕๕๙) ได้จำนวน ๔๒ DMA จากเป้าหมาย ๑๗๕ DMA คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๐๐ **ซึ่งมีความก้าวหน้าใกล้เคียงแผน**

๑.๔ การคัดเลือกเส้นทางถนนเพชรเกษม จากโรงสูบน้ำเพชรเกษม เป็นเส้นทางวิกฤตของพื้นที่บริการ ๔ ที่มีปัญหาแรงดันน้ำผิดปกติ ซึ่งจะมีการบริหารจัดการแรงดันน้ำ โดยการตรวจสอบระบบท่อและอุปกรณ์เพื่อแก้ปัญหาในการเพิ่มแรงดันน้ำ

๑.๕ สรุปผลการวิเคราะห์และประเมินผลการติดตั้ง PRV ที่ กปน. ได้ดำเนินการแล้ว

๑.๖ สรุปผลการศึกษาการใช้ประโยชน์ท่อถึงสูง ทั้งด้านบริหารความเสี่ยงและความคุ้มค่าการใช้งาน

๑.๗ การจัดทำบัญชีสมดุลน้ำ (Water Balance) อยู่ในระหว่างขั้นตอนการดำเนินการ

**๒. คณะกรรมการฯ มอบหมายให้ดำเนินการ ดังนี้**

๒.๑ ให้ กปน. สรุปและจัดทำรายงานแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียให้เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนในทุกกิจกรรมของการปฏิบัติงานในปี ๒๕๕๙-๒๕๖๐ ของทุกพื้นที่ภาคและบริการ รวมถึงกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน และจัดเตรียมข้อมูลสำหรับการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (๕ ปี)

๒.๒ ให้ ชวก.(ก๔) สรุปและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ สสภ. ซึ่งมีความก้าวหน้าในการลดอัตราน้ำสูญเสีย จากร้อยละ ๔๒ เหลือ ร้อยละ ๓๗

๒.๓ ให้ ชวก.(สจ) จัดทำแผนลดปริมาณการสูญจ่ายให้สอดคล้องกับการรณรงค์ประหยัดน้ำ ทั้งนี้ให้เริ่มดำเนินการโดยเร็ว รวมถึงเพิ่มรายละเอียดข้อมูลที่สำคัญในแผนที่แรงดันน้ำ

๒.๔ ให้ ชวก.(สจ) รับผิดชอบดำเนินการสรุปผลการติดตั้ง PRV ให้ชัดเจน (วงเงิน ๔๖ ล้านบาท) รวมถึงเหตุผลและความจำเป็นในการจะขอใช้งบประมาณส่วนที่เหลือ (วงเงิน ๘๐ ล้านบาท)

๒.๕ ให้ รวภ.(ว) ศึกษาเพิ่มเติมแนวทางการใช้หอถังสูงให้ครอบคลุมทั้งด้านการเป็น Storage หรือประโยชน์ในระบบการสูญจ่ายน้ำให้ครอบคลุมในทุกมิติ ตามที่อนุกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะไว้

๒.๖ ให้ กปน. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายภาค

๓. กำหนดให้มีการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ ในวันจันทร์ที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๕** รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** ความคืบหน้าการเปิดให้บริการสถานพยาบาล ณ สำนักงานประชาสัมพันธ์

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** เห็นชอบให้ กปน. ดำเนินการจัดการให้บริการทางการแพทย์ในลักษณะออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ณ สสภ. ทุกวันจันทร์ตามเดิม หากมีผู้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้นจะนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

๒. **รับทราบ** ความคืบหน้าการพิจารณาช่วยเหลือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับผลกระทบจากกิจกรรม “ช่วยราษฎร์ ช่วยรัฐ ช่วยประหยัดน้ำประปา ประจำปี ๒๕๕๘”

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มีความเห็นว่าสำหรับปี ๒๕๕๘ กปน. ไม่สามารถจ่ายเงินเยียวยาหรือค่าตอบแทนให้กับผู้ปฏิบัติงานได้ เนื่องจากข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และเงื่อนไขสัญญาไม่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กปน. พิจารณาแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หรือเงื่อนไขสัญญาที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการดำเนินการ “โครงการช่วยราษฎร์ ช่วยรัฐ ช่วยประหยัดน้ำประปา ปี ๒๕๕๘” ให้เหมาะสม และมอบหมายให้ สร.กปน. ชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานอ่านมาตรวัดน้ำที่ได้รับผลกระทบต่อไป

๓. **รับทราบ** ปัญหาการเซ็นรับรองการเบิก - จ่ายค่ารักษาพยาบาล

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มอบหมายให้ กปน. นำประเด็นปัญหาการเซ็นรับรองการเบิก - จ่ายค่ารักษาพยาบาล ไปศึกษาแนวทางปฏิบัติ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวต่อไป

๔. **รับทราบ** ความคืบหน้าการปรับอัตราเงินเดือนเพิ่ม ๑ ขั้น ตามมติคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ครรส.) ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๕. **รับทราบ** กรณี สร.กปน. ขออนุญาตให้กรรมการ สร.กปน. ไปปฏิบัติงานที่ สร.กปน.

เต็มเวลา

๖. **รับทราบ** ความคืบหน้าการปรับเงินเดือนชดเชยให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราเงินเดือนแรกบรรจุ โดยกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างแจ้งว่า พนักงานกลุ่มเครือข่ายรักษาน้ำประปาจะมารวมตัวกันเพื่อติดตามความคืบหน้าเรื่องดังกล่าว ในวันอังคารที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๕๙ เวลาประมาณ ๑๒.๐๐ น. ที่ห้องประชุม สร.กปน.

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มอบหมายให้ ชวก.(บค) เข้าร่วมรับฟังและตอบข้อซักถามต่อไป

๗. **รับทราบ** ความคืบหน้าการปรับขยายเขตอัตราเงินเดือนขั้นสูงสุดของ กปน.

๘. **รับทราบ** กิจกรรม “โครงการพัฒนาความเป็นผู้นำในการทำงานเป็นทีม” ในวันที่ ๑ - ๒ เมษายน ๒๕๕๙ ณ หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน กองทัพเรือ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

๙. **รับทราบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ ในวันจันทร์ที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๙ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และขอเสนอแนะของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ไปพิจารณาดำเนินการ  
**เรื่องที่ ๒๖** **รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติดังนี้

๑. **หารือ** ร่วมกับ รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) เกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจและความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมดังนี้

๑) ในการสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักแห่งใหม่ ควรให้ความสำคัญเรื่องเสถียรภาพของพลังงาน (Stability) ให้มีความเพียงพอและสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับการออกแบบก่อสร้างอาคาร ควรนำพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ที่กำหนดประเภท หรือขนาดของอาคารที่ก่อสร้างใหม่ ว่าต้องออกแบบเพื่ออนุรักษ์พลังงาน ซึ่งจะประกาศบังคับใช้ในอนาคต รวมถึงแนวคิดเกี่ยวกับ Intelligent Building มาประกอบการพิจารณาด้วย ทั้งนี้ การออกแบบอาคารอาจใช้วิธีการจัดแข่งขันประกวดการออกแบบอาคาร ตามแนวคิด Intelligent Building เพื่อให้ กปน. ได้แบบแปลนอาคารแนวคิดใหม่ ๆ

นอกจากนี้ กปน. ควรศึกษาระบบการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานที่มีความมั่นคงปลอดภัยในด้านดังกล่าวสูง เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT) และสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) เป็นต้น เพื่อนำมาปรับใช้ในระบบของ กปน. ต่อไป

๒) ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ดังนั้น กปน. ควรกำหนดเป็นคุณสมบัติพื้นฐานในการสรรหาพนักงานของ กปน. เช่นเดียวกับทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ ควรส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ IT อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านดังกล่าว รวมถึงควรจัดหลักสูตรอบรม หรือกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ด้าน IT ให้แก่พนักงานทั่วไป เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้าน IT

๓) ขอให้ กปน. ทบทวนการจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยของ กปน. ว่า มีการดำเนินการตามพระราชบัญญัติธุรกิจรักษาความปลอดภัย พ.ศ. ๒๕๕๘ ที่ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ หรือไม่

๔) กปน. ควรกำหนดให้โครงการ / งานด้าน IT ขององค์กร อยู่ในกำกับการกำกับดูแลโดยตรงของสายงาน IT เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างบูรณาการ

**๒. เห็นชอบ** รายงานผลการตรวจสอบโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมว่า กปน. ควรทบทวนการกำหนด TOR งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินให้ที่ปรึกษาฯ เนื่องจากการจ่ายค่าจ้างที่ปรึกษาฯ ควรจ่ายตามอัตราความก้าวหน้าของงาน (Work Done) หากงานก่อสร้าง ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด ที่ปรึกษาฯ ควรมีความรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวเช่นเดียวกับผู้รับจ้าง ดังนั้น หากผู้รับจ้างต้องขอใช้ค่าปรับให้แก่ กปน. บริษัทที่ปรึกษาฯ ควรต้องขอใช้ค่าปรับเช่นเดียวกัน

**๓. รับทราบ** รายงานงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน)

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมว่า สายงานผลิตและส่งน้ำ ควรจัดทำข้อมูล Operation Curve สำหรับการผลิตน้ำประปา ซึ่งจะแสดงข้อมูลการใช้สารเคมีในการผลิตน้ำตามคุณภาพของน้ำดิบแต่ละลักษณะ โดยนำข้อมูลการผลิตน้ำในอดีตมาวิเคราะห์และจัดทำเป็น Trend Curve อันจะเป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการสารเคมีที่ใช้การผลิตน้ำประปา

**๔. รับทราบ** การติดตามงานตามมติคณะกรรมการตรวจสอบฯ สืบเนื่องจากการเข้าร่วมสังเกตการณ์งานตรวจสอบ เครื่องวัดอัตราการไหล (Flow Meter) และงานตรวจสอบตะกอนในท่อจ่ายน้ำของสถานีสูบน้ำพระราชูปถัมภ์

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมดังนี้

๑) ความถูกต้องของการอ่านค่าน้ำของมาตรวัดน้ำ มีผลต่อความถูกต้องของข้อมูลปริมาณน้ำสูญเสียที่ กปน. ใช้ในการบริหารจัดการ ดังนั้น ขอให้ ฝมน. จัดเตรียมข้อมูลค่าความคลาดเคลื่อนของมาตราแต่ละประเภท และข้อมูลผลการเปรียบเทียบระหว่างการเปลี่ยนแทนมาตราฯ ใหม่กับการซ่อมแซมมาตราฯ เก่า เพื่อนำกลับมาใช้งานใหม่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. ในวันที่คณะกรรมการฯ เข้าตรวจเยี่ยมศึกษา งานเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านมาตรวัดน้ำของ กปน. เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการน้ำสูญเสียต่อไป

๒) ควรทบทวนรายงานผลการศึกษาเรื่องความเที่ยงตรงของมาตรวัดน้ำให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการนำเสนอผลงานในงานสัมมนาวิชาการกับหน่วยงานภายนอก เช่น การประชุมวิศวกรรมแหล่งน้ำแห่งชาติ โดยวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นต้น อันจะเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และก่อให้เกิดประโยชน์กับ กปน. ทั้งนี้ ควรมีการรวบรวมข้อมูลงานวิจัยต่าง ๆ ของ กปน. และจัดทำเป็น e-Book เพื่อสะดวกในการสืบค้นและนำไปใช้ประโยชน์ รวมถึงช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการวิจัยใหม่ ๆ ที่ซ้ำซ้อนกับของเดิม

๓) ควรจัดทำมาตรฐานการใช้งานมาตรวัดน้ำให้มีความชัดเจน และเข้าใจง่าย ซึ่งอาจทำในลักษณะ instruction guide เพื่อให้สะดวกแก่การนำไปใช้งานของผู้ปฏิบัติงานต่อไป

**๕. รับทราบ** บทบาทการให้คำปรึกษาของสำนักตรวจสอบ (สตส.)

**มติที่ประชุม**

รับทราบและให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไปพิจารณาดำเนินการ

## เรื่องที่ ๒๗ รับทราบผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และด้านการประชาสัมพันธ์

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และด้านการประชาสัมพันธ์ ของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เนื่องจากสถานการณ์ภัยแล้งที่กำลังทวีความรุนแรงมากขึ้นในขณะนี้ จึงทำให้องค์กรต่างๆ โดยเฉพาะองค์กรสื่อสารมวลชนอย่างเช่น สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส ได้ให้ความสำคัญในการเป็นผู้นำการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดข้อมูลสถานการณ์ดังกล่าวให้ประชาชนได้รับทราบ ดังนั้น จึงเห็นว่า กปน. โดยฝ่ายสื่อสารองค์กร ควรประสานขอความร่วมมือกับสถานีโทรทัศน์ดังกล่าว เพื่อสร้างความร่วมมือในการประชาสัมพันธ์ร่วมกัน และขอให้ กปน. จัดเตรียมมาตรการรองรับต่าง ๆ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนโดยเฉพาะประชาชนที่อยู่อาศัยในบริเวณรอยต่อพื้นที่รอบนอกของกรุงเทพมหานคร โดยการจัดเตรียมความพร้อมของรถบรรทุกน้ำเพื่อใช้ในการแจกจ่ายน้ำถือเป็นหนึ่งในมาตรการที่ควรจัดเตรียม

นอกจากนั้น ยังขอให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายของคณะอนุกรรมการฯ ทั้งในเรื่องของการติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดน้ำและการติดตั้งเครื่องทำน้ำเย็นให้แก่โรงเรียนในพื้นที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง โดยให้แนวทางในการดำเนินการว่า การพิจารณาคัดเลือกโรงเรียน ขอให้ กปน. พิจารณาโรงเรียนที่มีความขาดแคลนเป็นพื้นฐาน แต่ในการดำเนินงานแต่ละครั้งเห็นควรให้มีสถาบันที่มีชื่อเสียงร่วมอยู่ด้วยเพื่อให้เกิดประโยชน์ในแง่ของการประชาสัมพันธ์

๒. **รับทราบ** รายงานเรื่องร้องเรียนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๓. **รับทราบ** รายงานความก้าวหน้าเรื่องการขับเคลื่อนสภาธรรมาภิบาลการประปานครหลวง คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรสื่อสารถึงวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสภาฯ รวมถึงโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ เพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบและเกิดความเข้าใจโดยขอให้ กปน. ดำเนินการสรุปรายละเอียดจากการประชุมระดมสมองให้มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และยังให้ข้อสังเกตว่า ภายหลังจากการจัดตั้งแล้วการดำเนินงานของสภาธรรมาภิบาลควรมุ่งเน้นบทบาทในเชิงป้องกันเพื่อเป็นสื่อกลางในการสร้างภูมิคุ้มกันในด้านธรรมาภิบาลให้แก่บุคลากรของ กปน. ซึ่งจะส่งผลให้ธรรมาภิบาลเติบโตควบคู่ไปกับการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

๔. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๕. **รับทราบ** รายงานผลการประเมินโครงการคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment - ITA) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ โดย กปน. ได้รับคะแนนผลการประเมินตามหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-based) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๔,๒๕๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๔,๓๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๘๔

๖. **รับทราบ** โครงการ “คืนสายน้ำสู่ชุมชน โรงเรียนบ้านเสาหงษ์”

๗. **รับทราบ** การจัดงาน "สายสัมพันธ์ ปันความรู้ จากต้นน้ำสู่ปลายน้ำ - Upstream to Downstream Knowledge Fair"

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนทั้งการจัดทำระบบประปาและการอนุรักษ์แหล่งน้ำ กปน. ควรดำเนินการเผยแพร่กิจกรรมดังกล่าวผ่านรายการโทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง วิทยุชุมชน สิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์จุดยืนของ กปน. ในการเป็นองค์กรต้นแบบที่ให้ความสำคัญในเรื่องของการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ นอกจากนี้ ยังเน้นย้ำถึงการประเมินผลกิจกรรมทั้งก่อนและหลังการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลสะท้อนถึงประสิทธิผลของกิจกรรมให้มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรม และเห็นควรเริ่มเผยแพร่กิจกรรม “รินหลวงโมเดล” เพื่อสร้างการรับรู้ให้กับประชาชน

๘. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผน

๙. **รับทราบ** รายงานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ประจำเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้ดำเนินการประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างที่เสาขาว บริเวณหน้าห้องอาหาร อาคารสำนักงานใหญ่ มีจำนวนทั้งสิ้น ๓๘ เรื่อง และไม่มี การร้องเรียนเรื่องจัดซื้อจัดจ้างจากทุกสายงาน

๑๐. **รับทราบ** การเตรียมการประชาสัมพันธ์รณรงค์วิถีภัยแล้งปี ๒๕๕๙

คณะอนุกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า เนื่องในเทศกาลสงกรานต์ที่กำลังจะมาถึง ขอให้ กปน. พิจารณาดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนเกิดพฤติกรรมการใช้น้ำอย่างประหยัด ภายใต้แนวคิด “เล่นน้ำสงกรานต์อย่างประหยัด” ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งในมาตรการที่ควรเร่งดำเนินการเพื่อให้ประชาชนหันมาให้ความร่วมมือและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรับมือสถานการณ์ภัยแล้งที่กำลังทวีความรุนแรงอย่างเช่นในปัจจุบัน

๑๑. **รับทราบ** การกำหนดวันประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ ในวันศุกร์ที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๓๐ น.

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๘** **รับทราบรายงานผลการประเมินคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการประเมินคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ซึ่งได้สรุปผลการประเมิน ดังนี้

๑) การประเมินผลทั้งคณะฯ ได้คะแนน ๘๐.๕๖ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๙๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๕๑ แสดงว่า คณะอนุกรรมการฯ มีประสิทธิภาพดี

๒) การประเมินผลตนเอง ได้คะแนน ๓๓.๘๘ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๔๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๗๒ แสดงว่า คณะอนุกรรมการฯ มีประสิทธิภาพดี

คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติรับทราบและมีข้อสังเกตว่า เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และแนวความคิดด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลสมัยใหม่ให้กับคณะอนุกรรมการฯ กปน. ควรเชิญวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เป็นที่น่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับจากภายนอกมาให้ความรู้กับคณะอนุกรรมการฯ และทีมงานด้าน HRM และ HRD โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๙ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ แล้ว มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบรายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เฉพาะโครงการที่ดำเนินงานช้ากว่าแผนจำนวน ๒ โครงการ

ในโครงการศึกษารูปแบบการจัดทำระบบ Management Cockpit คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. พิจารณาความเป็นไปได้ในการใช้ Tools อื่น ๆ นอกเหนือจาก SAP Tools และปรับเปลี่ยนข้อกำหนดหนังสือรับรองผลงานเกี่ยวกับงานที่ประหวัดราคา ซึ่งระบุไว้ในเอกสารประกอบการเสนอราคา พร้อมทั้งให้ กปน. เร่งดำเนินการคัดเลือกผู้รับจ้างครั้งที่ ๔

๒. รับทราบการนำเสนอระบบหลักที่สำคัญของ กปน. ๑ ระบบงาน คือ ระบบ CIS ในโครงการพัฒนาระบบข้อมูลผู้ใช้น้ำ ทั้งส่วนที่พัฒนาระบบงานใหม่ และส่วนเพิ่ม Feature ใหม่ในระบบงานเดิม ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๒.๑ ขอให้ กปน. พิจารณาเรื่องการจัดสิทธิบัตรกระบวนการด้านบริการผู้ใช้น้ำด้วยระบบ CIS เพื่อสามารถหารายได้เพิ่ม โดยแยกเป็น Module ย่อย ๆ

๒.๒ ขอให้ กปน. วางแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) ให้เชื่อมกับข้อมูลเชิงพื้นที่

๓. รับทราบผลการประเมินรัฐวิสาหกิจ (SEPA) หมวด ๔ และโอกาสในการปรับปรุงองค์กร (OFI)

คณะกรรมการฯ ได้ขอให้ กปน. นำเสนอรายละเอียดที่ กปน. ส่งให้ IRDP ตัวชี้วัดเป้าหมายแต่ละตัว ทั้งมิติความพร้อมใช้ ถูกต้อง แม่นยำ เชื่อถือได้ ปลอดภัย เป็นความลับ เพื่อนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งพิจารณาความเป็นไปได้ในการหาแนวทางปรับปรุงจากผู้ประเมิน

๔. รับทราบแผนพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๔.๑ ขอให้ กปน. ยกร่างแผนยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยอิงจากแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๙ เพื่อนำมาเสนอในที่ประชุมครั้งถัดไป

๔.๒ ขอให้ กปน. จัดทำรายละเอียดและงบประมาณคร่าว ๆ สำหรับการก่อสร้างอาคารศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งที่ ๒ เพื่อนำมาเสนอในที่ประชุมครั้งถัดไป

๔.๓ โครงการระบบจัดเก็บเอกสารงานบริการประชาชนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ขอให้ กปน. พิจารณากระบวนการให้บริการ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บเอกสาร และการแปลงสภาพในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จะมีผลการบังคับใช้อย่างไรในอนาคต และให้แจ้งผลประโยชน์ที่ได้จากโครงการดังกล่าวให้ชัดเจน

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๓๐ รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ โดยปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย ดังนี้

โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน				ผลการจ่ายเงิน			
		ผลงานสะสม		ผลงานเดือน ก.พ.		การจ่ายเงินสะสม (ล้านบาท)		การจ่ายเงินเดือน ก.พ. (ล้านบาท)	
		แผน	ดำเนินการจริง	แผน	ดำเนินการจริง	แผน	จ่ายจริง	แผน	จ่ายจริง
โครงการ ๗	๒๕,๑๗๗.๓๐	๙๑.๙๕%	๙๒.๑๕%	๐.๐๘%	๐.๑๓%	๒๓,๐๘๗.๖๗	๒๓,๑๘๒.๐๙	๖.๓๐	๔๔.๒๓
โครงการ ๘	๗,๔๙๔.๐๐	๘๓.๕๖%	๘๓.๘๘%	๐.๒๙%	๐.๑๕%	๕,๘๘๐.๙๘	๕,๘๘๔.๖๗	๒๕.๕๐	๑๔.๐๖
ลดน้ำสูญเสีย	๔,๒๑๕.๖๐	๙๖.๔๑%	๙๖.๔๑%	-	-	๔,๐๖๔.๒๐	๔,๐๖๔.๒๐	-	-
สรุปผลรวมการจ่ายเงินงบลงทุนงานโครงการ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙						๓๓,๐๓๒.๘๕	๓๓,๑๓๐.๙๖	๓๑.๘๐	๕๘.๒๙

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๓๑ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.**

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๑ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุก ๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรี/คำสั่งการที่เกี่ยวข้อง มีเรื่องที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวข้องกับ กปน. จำนวน ๑ เรื่อง ดังนี้

**มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๕๙**

- เรื่อง แนวทางการดำเนินการบูรณาการฐานข้อมูลประชาชนและการบริการภาครัฐ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๓๒ รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้อง Activity Hall อาคารบรรณกิจ ชลวิจารณ์ หอการค้าไทย ถนนราชพิธ ดร.ณัฐกิตต์ ตั้งพลสินธนา กรรมการ กปน. ในฐานะผู้แทน ๑ ใน ๑๐ องค์กรเอกชนที่ให้การสนับสนุนโครงการ “แบ่งน้ำใช้ บันน้ำใจ สู้ภัยแล้ง” เข้าร่วมงาน โดยมี นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ ร่วมงานแถลงข่าวโครงการดังกล่าว ซึ่งภายในงานมีการเสวนา แบ่งน้ำใช้ “เราจะฝ่าวิกฤติ

ภัยแล้งไปด้วยกัน” โดยหาแนวทางมาตรการการลดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า จากผู้แทนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน อาทิ อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา กรมชลประทาน ผู้อำนวยการสถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส เป็นต้น เพื่อร่วมขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้วิกฤติภัยแล้ง โดย ผู้ว่าการ ได้กล่าวถึงการรณรงค์ประหยัดน้ำของ กปน. พร้อมเชิญชวนประชาชนร่วมโครงการช่วยราษฎร์ ช่วยรัฐ ช่วยประหยัดน้ำประปา

- **เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๖.๐๐ น. ณ ลานนิทรรศการด้านภัยแล้ง ชั้น ๑ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน. นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. เยี่ยมชมนิทรรศการประหยัดน้ำด้านภัยแล้ง พร้อมร่วมรณรงค์เชิญชวนให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงาน กปน. ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ในกิจกรรม “รวมพลคนประหยัดน้ำ #ประหยัดน้ำไม่ใช่แค่คิด”

- **เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๐๘.๐๐ น. ณ ลานหน้าอาคารอเนกประสงค์ สำนักงานใหญ่ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ คณะผู้บริหาร และพนักงาน ร่วมกิจกรรมทำบุญตักบาตรอาหารแห้งแด่พระภิกษุสงฆ์ จากวัดเทวสุนทร บางเขน จำนวน ๓ รูป เพื่อเป็นสิริมงคลและร่วมสืบสานวัฒนธรรมชาวพุทธ ส่งเสริมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาให้คงอยู่สืบไป

- **เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องปิยราษฎร์ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานเปิดการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นการจัดตั้งสภาธรรมภิบาล กปน. โดยมี ผศ. ทีฆวุฒิ พุทธภิรมย์ กรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการธรรมภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ผู้บริหาร และผู้แทน สร.กปน. เข้าร่วม ทั้งนี้ ได้รับเกียรติจาก นายแพทย์พลเดช ปิ่นประทีป สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.) ประธานคณะกรรมการปฏิรูปคุณธรรม จริยธรรมและธรรมภิบาล อดีตรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นผู้บรรยาย

- **เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้อง ๑๒๐๑ ศูนย์ฝึกอบรมกลาง กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ เป็นประธานการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “เทคนิคการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนในภาวะวิกฤติ” โดยมี รศ. ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร และ ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา กรรมการ กปน. ผศ.ดร.สิตางค์ พิสัยหล้า อนุกรรมการ กปน. พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูง ร่วมอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสื่อมวลชนและการสื่อสารในภาวะวิกฤติ อาทิ ความต้องการของสื่อ การเผชิญสื่อมวลชนในภาวะวิกฤติ เทคนิคการตอบคำถาม การรับมือสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ เป็นต้น

- **เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๓.๔๕ น. ณ ห้องประชุมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. พลเรือโท ณเดโช เกิดชูชื่น รศ.ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร กรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ และคณะผู้บริหาร ตรวจเยี่ยมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ สถานีสูบน้ำเพชรเกษม และสถานีสูบน้ำราษฎร์บูรณะ เพื่อติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้แผนการผลิตและสูบน้ำประปาในช่วงหน้าแล้งของ กปน. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการหาแนวทางแก้ไขปัญหาน้ำสูญเสียในพื้นที่บริการ ๔ และการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์วิกฤติต่าง ๆ

- **เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๒๓๐๗ ชั้น ๓ อาคารจรรยา ศรีบุญเรือง สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย นายบวร วงศ์สินอุดม กรรมการ กปน. รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เข้าร่วมประชุมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย และ Thai PBS เพื่อหารือแนวทางการบรรเทาปัญหาวิกฤติภัยแล้ง อาทิ เชิญองค์กรต่าง ๆ เข้าร่วมเป็น Partner อาทิ Thai PBS / กปน. / กปภ. / กรมทรัพยากรน้ำ / กรมทรัพยากรน้ำบาดาล / กรมชลประทาน /

กรมฝนหลวงและการบินเกษตร โครงการฉลากประหยัดน้ำ จาก กปน. การออก Campaign ลดการใช้น้ำประปา คนชนบทและคนเมือง การให้รางวัลในจังหวัดที่มีการประหยัดน้ำในอัตราที่สูง และสนับสนุนให้ผู้ผลิตลดราคา อุปกรณ์ เช่น ก๊อกน้ำ ฯลฯ รวมถึงสร้างการตระหนักรู้ (Awareness) ถึงปัญหาและแนวทางการช่วยเหลือผ่านช่องทาง Social Media เป็นต้น นอกจากนี้ นายบวร ขอความร่วมมือทุกภาคส่วนช่วยกันรณรงค์ประหยัดน้ำ เพื่อฟื้นฝ่าวิกฤติภัยแล้งไปด้วยกัน

- **เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. พลเรือโท ณเดโช เกิดชูชื่น กรรมการ กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ พร้อมคณะผู้บริหาร ให้การต้อนรับ พลโท ชัยพฤกษ์ อัยยะภาคย์ เจ้ากรมกิจการพลเรือนทหาร และคณะ เพื่อรับทราบแนวทางการเตรียมความพร้อมและการรับมือสถานการณ์ภัยแล้ง ปี ๒๕๕๙ รวมทั้งการรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า สร้างจิตสำนึกในการประหยัดน้ำของ กปน. พร้อมหารือแนวทางการร่วมมือในการช่วยเหลือประชาชนที่ขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคร่วมกัน อาทิ การให้บริการรถบรรทุกน้ำในพื้นที่ที่ประสบภัยแล้ง การปลูกป่าต้นน้ำ และการรณรงค์ประหยัดน้ำ เป็นต้น

- **เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๐๘.๓๐ น. ณ อาคารอำนวยการ โรงงานผลิตน้ำบางเขน นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ พร้อมคณะผู้บริหาร ให้การต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ ๔ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล จำนวน ๖๐ คน โดยมี รศ.ดร.ชินนทร์ ทินนโชติ กรรมการ กปน. เป็นผู้เข้าอบรมในหลักสูตรนี้ด้วย เพื่อศึกษาดูงานภารกิจของ กปน. ที่มีประโยชน์ต่อหลักสูตรฯ อาทิ ภาพรวม กปน. กระบวนการผลิตน้ำ การรณรงค์การใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า การเยี่ยมชมโรงงานผลิตน้ำบางเขน เป็นต้น

- **เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ ห้องประชุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เชื้อนภูมิพล จ. ตาก นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. และนายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ ประชุมกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อหารือแนวทางขับเคลื่อนนโยบาย พร้อมบูรณาการการบริหารงานให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ตลอดจนพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถสู่องค์กรระดับสากล ทั้งนี้ ประธานกรรมการ กปน. และคณะ เข้าเยี่ยมชมติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ต้นน้ำ ณ เชื้อนภูมิพล พร้อมล่องเรือดูสถานการณ์น้ำเหนือเขื่อนฯ ซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบที่สำคัญของ กปน. ในการนี้ ประธานกรรมการ กปน. และคณะ เป็นตัวแทนโครงการจิตอาสา กปน. ร่วมกับมูลนิธิเชื้อนยันฮีและเชื้อนภูมิพล สนับสนุนเงินและเครื่องเป่าลม รวมมูลค่า ๘๒,๕๙๙ บาท ให้แก่ ๑๐ ชุมชน ในภารกิจดับไฟป่าพื้นที่ อ.สามเงา พร้อมกันนี้ ผู้ว่าการ ได้มอบเงินสนับสนุนเพิ่ม จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท โดยมี นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ผอ. เชื้อนภูมิพล เป็นผู้รับมอบ

- **เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ศูนย์การพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ เข้าเยี่ยมชมศูนย์การพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ซึ่งเป็นศูนย์กลางการศึกษาพัฒนาป่าไม้ ๓ อย่าง ประโยชน์ ๔ อย่าง โดยต้นทางเป็นการศึกษาสภาพพื้นที่ป่าไม้ต้นน้ำลำธาร และปลายทางเป็นการศึกษาด้านการประมงตามอ่างเก็บน้ำต่าง ๆ เพื่อให้เป็นศูนย์ที่สมบูรณ์แบบ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อราษฎรที่จะเข้ามาศึกษากิจกรรมต่าง ๆ ในศูนย์ฯ แล้วนำไปใช้ปฏิบัติอย่างได้ผลต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙** เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ เชื้อนแม่จัดสมบูรณ์ชล จ.เชียงใหม่ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ เยี่ยมชมเชื้อนแม่จัดสมบูรณ์ชล ซึ่งเป็นเชื้อนดินถมสูง ๕๙ เมตร ยาว ๑,๙๕๐ เมตร มีอ่างเก็บน้ำพื้นที่ ๑๖ ตร.กม. สามารถเก็บกักน้ำได้สูงสุด ๒๖.๕ ล้าน ลบ.ม. พร้อมศึกษาดูงานโครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากเชื้อนแม่จัดฯ

ไปเชื่อมแม่กวางอุดมธารา ใช้เวลาดำเนินการก่อสร้าง ๗ ปี เนื่องด้วยปริมาณน้ำในเขื่อนแม่กวางฯ มีปริมาณน้อยมาก ไม่เพียงพอต่อการทำการเกษตร ในกรณีนี้ นายประพนธ์ เครือปาน ผอ.โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่แฝก-แม่จัด ได้ให้การต้อนรับ

- เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องเมจิก ๒ ชั้น ๒ โรงแรมมิราเคิลแกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานเปิดสัมมนา “ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบภายในของ กปน.” โดยมีคณะกรรมการ กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ และผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่าขึ้นไปเข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อระดมสมองหาแนวคิดและแนวทางการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรมและแนวทางเดียวกัน ในการบริหารจัดการมาตรวัดน้ำรายใหญ่ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย การบริหารจัดการงบลงทุน การจัดซื้อสารส้ม และโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ นอกจากนี้ ประธานกรรมการ กปน. ผู้ว่าการ และคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบนโยบายและชี้แนะแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงการปฏิบัติงานอีกด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ