

## สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

### เรื่องที่ ๑ พิจารณาทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ในคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ในคณะกรรมการ กปน. เพื่อให้การแต่งตั้งคณะกรรมการฯ เป็นไปด้วยความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม ทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ในคณะกรรมการ กปน. จำนวน ๒ คณะ ดังนี้

#### **๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ชุดใหม่ประกอบด้วย**

๑.๑	ผศ.ทีฆวุฒิ	พุทธภิรมย์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	นายบวร	วงศ์สินอุดม	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	รศ.ดร.สุวัฒนา	จิตตลดากร	อนุกรรมการ
๑.๔	ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
๑.๕	นายสุเทพ	น้อยไพโรจน์	อนุกรรมการ
๑.๖	พลเรือโทสุพจน์	คลังวิจิตร	อนุกรรมการ
๑.๗	นางพรรณชนิตตา	บุญครอง	อนุกรรมการ
๑.๘	นายวิเชียร	อุดมรัตน์ศิลป์	อนุกรรมการ
๑.๙	นายสมฤทัย	ทะสวดก	อนุกรรมการ
๑.๑๐	รศ.ประวิทย์	สุนีรนารถ	อนุกรรมการ
๑.๑๑	นายวิสิทธิ์	วงศ์วิวัฒน์	อนุกรรมการ
๑.๑๒	นายอุลธิช	มากไม้ตรี	อนุกรรมการ
๑.๑๓	<b>นายเทอดธรรม</b>	<b>วงศ์กาฬสินธุ์</b>	<b>อนุกรรมการ</b>
๑.๑๔	นายเชาวรินทร์	กิ่งแก้ว	อนุกรรมการ
๑.๑๕	<b>นายสุรัตน์</b>	<b>อินทร์โต</b>	<b>อนุกรรมการ</b>
๑.๑๖	รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการ
๑.๑๗	<b>รองผู้ว่าการ (วิศวกรรมและก่อสร้าง)</b>		<b>อนุกรรมการ</b>
๑.๑๘	รองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ)		อนุกรรมการ
๑.๑๙	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๒๐	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง		ผู้ช่วยเลขานุการ

#### **๒. คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ชุดใหม่ประกอบด้วย**

๒.๑	รศ.ดร.สุวัฒนา	จิตตลดากร	ประธานอนุกรรมการ
๒.๒	นายสมศักดิ์	สุวรรณสุขจริต	รองประธานอนุกรรมการ
๒.๓	<b>นายณัฐกิตต์</b>	<b>ตั้งพลสินธนา</b>	<b>อนุกรรมการ</b>
๒.๔	ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
๒.๕	นายอรินทร์	จิรา	อนุกรรมการ

๒.๖	พลตรี ดร.สุภมนัส	การพบ	อนุกรรมการ
๒.๗	รศ.ดร.สุดา	สุวรรณภิมย์	อนุกรรมการ
๒.๘	พลเรือตรีทรงวุฒิ	บุญอินทร์	อนุกรรมการ
๒.๙	นางสาวรสสา	กาญจนสาย	อนุกรรมการ
๒.๑๐	ผศ.ดร.สิตางค์	พิสัยหล้า	อนุกรรมการ
๒.๑๑	นางสาวสุชาดา	พณิชยกุล	อนุกรรมการ
๒.๑๒	นายวิกรม	สุวรรณชมภู	อนุกรรมการ
๒.๑๓	นายไตรรงค์	ขนอม	อนุกรรมการ
๒.๑๔	รองผู้ว่าการ (บริหาร)		อนุกรรมการ
๒.๑๕	รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการ
๒.๑๖	ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ ๑๐ (นางสาวธัญพร ตันติกุล)		อนุกรรมการ
๒.๑๗	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาวิชาการประปา)		อนุกรรมการ
๒.๑๘	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)		อนุกรรมการและเลขานุการ
๒.๑๙	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล		ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๒๐	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล		ผู้ช่วยเลขานุการ

## เรื่องที่ ๒ หารือปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขของการดำเนินงานในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ คณะกรรมการ กปน. ได้หารือปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขของการดำเนินงานในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ แล้ว คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้กำหนดจำนวนอนุกรรมการในแต่ละคณะให้ชัดเจน และระบุอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่สามารถแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจขึ้นมา เพื่อเสริมการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ขอให้หน่วยงานต่าง ๆ ของ กปน. ดำเนินงานและติดตามงานตามนโยบายของคณะอนุกรรมการ และคณะกรรมการ กปน. อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้าให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

๓. กปน. มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Equity Ratio) อยู่ในระดับดีมาก แต่หากวิเคราะห์ในรายละเอียด จะพบว่า องค์กรมีการลงทุนในสินทรัพย์ นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งย่นน้อยมาก ดังนั้น กปน. ควรกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ท้าทายและชัดเจนกว่าเดิม เช่น การสร้างสถานที่ตั้งของ Main Server หรือการลดน้ำสูญเสียให้เป็น ๐% โดยอาจจะกำหนดเป็นโซน หรือหมู่บ้านจัดสรรที่จะดำเนินโครงการนี้เป็นโครงการนำร่อง เพื่อให้เกิดการลงทุนที่เหมาะสมและตอบสนองภารกิจสำคัญขององค์กรอย่างมีทิศทาง

๔. เพื่อให้การบริหารจัดการและการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มีทิศทางที่ชัดเจน พร้อมมีงบประมาณรองรับ ไม่ให้เกิดความล่าช้าต่อการดำเนินการ ผู้ว่าการอาจกำหนดหน่วยงานหรือกลุ่มงานเฉพาะกิจมาช่วยจัดลำดับความสำคัญและผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๖. กปน. ควรเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับผู้บริหารแบบใหม่ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเป็นอันดับแรก ตามด้วยความเหมาะสม และอาวุโสเป็นลำดับสุดท้าย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. พิจารณาดำเนินการตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้ให้ข้อเสนอแนะ

**เรื่องที่ ๓ รับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ เลขานุการฯ ได้รายงานในที่ประชุมรับทราบผลการประชุมหารือข้อราชการร่วมกับสภากรุงเทพมหานคร (กทม.) เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ณ ห้องปิยราชภุทร์ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ โดยมีประเด็นในเรื่อง ข้อมูลสถานการณ์ภัยแล้งของ กทม. ความร่วมมือในการจัดเก็บค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย ความร่วมมือในการปฏิบัติงานระหว่าง กทม. กับ กปน. และ ปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของ กปน. ที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ใน กทม. ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- มาตรการรับภัยแล้งปี ๒๕๕๙ กปน. ได้แจ้งว่า ได้ประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับการระบายน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อลดผลกระทบจากการรुक้าของน้ำเค็ม พร้อมกับปรับระบบการบริหารจัดการภายใน ด้วยการลดแรงดันน้ำประปาในช่วงกลางคืน การ recycle น้ำในระบบผลิต การรณรงค์ให้ประชาชนประหยัดน้ำ เพื่อร่วมกันประหยัดทรัพยากรน้ำอย่างต่อเนื่อง และการเปิดจุดจ่ายน้ำสำหรับบรรเทาความเดือดร้อนต่อผู้ใช้น้ำในช่วงภัยแล้ง จำนวน ๓๓ จุด ซึ่ง กทม. สามารถนำรถบรรทุกน้ำมารับน้ำไปช่วยเหลือประชาชนได้

- ปัจจุบัน กปน. ให้บริการน้ำประปาได้ครอบคลุม ๙๙% ของพื้นที่รับผิดชอบ ซึ่งจากการสำรวจข้อมูล GIS พบว่ามีเหลือเพียงไม่ถึง ๑๐,๐๐๐ ครัวเรือนที่ยังไม่ได้ใช้น้ำประปา อย่างไรก็ตาม กปน. จะเร่งดำเนินการให้ประชาชนทุกครัวเรือนมีน้ำประปาใช้ในปี ๒๕๖๐ เพื่อให้ประชาชนทุกคนเข้าถึงน้ำประปาที่สะอาด ปลอดภัย พร้อมทั้งรณรงค์ให้ประชาชนยกเลิกการใช้น้ำบาดาลเพื่อลดปัญหาแผ่นดินทรุด

- สำหรับการจัดเก็บค่าบำบัดน้ำเสีย จากกรณีศึกษาในต่างประเทศพบว่า ประเทศที่มีภารกิจให้บริการน้ำประปาร่วมกับการบำบัดน้ำเสีย จะมีการจัดเก็บในบิลเดียวกัน แต่ในประเทศที่แยกกิจการก็จะแยกการจัดเก็บด้วย กรณีของ กปน. และ กทม. จึงควรแยกการจัดเก็บ ประกอบกับ พ.ร.บ. กปน. ห้ามมิให้ประกอบกิจการใด ๆ นอกเหนือจากการจัดหา ผลิตและจัดส่งน้ำประปา พร้อมกันนี้ได้ชี้แจงกับทาง กทม. ว่า กปน. ไม่มีความประสงค์ที่จะเป็นหน่วยงานในการจัดเก็บค่าบำบัดน้ำเสีย และไม่มีมาตรการงดจ่ายน้ำประปาสำหรับผู้ใช้น้ำที่ค้างชำระค่าบำบัดน้ำเสีย เนื่องจาก กปน. เป็นองค์กรที่มีหน้าที่ผลิตและให้บริการน้ำประปาเพื่ออุปโภคและบริโภคและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชน แต่เพื่อให้จัดเก็บค่าบำบัดน้ำเสียของ กทม. สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ กปน. พร้อมให้การสนับสนุนด้านข้อมูลผู้ใช้น้ำ และจากการประชุมหารือในเบื้องต้น กปน. และ กทม. อาจจะมีการพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการร่วมกัน โดยตั้งตัวแทนจากทั้งสองหน่วยงาน เพื่อประสานความร่วมมือกันต่อไป

- ในปัจจุบัน กปน. ติดตั้งหัวดับเพลิงในพื้นที่ กทม. รวม ๒๑,๖๓๖ จุด และได้รับร่วมกับ กทม. ตรวจสอบหัวดับเพลิงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ กปน. ได้พัฒนาการติดตั้งหัวดับเพลิงให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และลดขนาดหัวดับเพลิงจาก ๑๕๐ มิลลิเมตร ลดเหลือ ๑๐๐ มิลลิเมตร สำหรับบริเวณพื้นที่แคบ และในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงจะพิจารณาเพิ่มจำนวน ส่วนพื้นที่ที่เกิดขวางทางเท้า จะจัดทำ

หัวดับเพลิง ใต้ดิน เช่น ย่านสำเพ็ง เป็นต้น ทั้งนี้ กปน. ได้ขอความร่วมมือ กทม. ช่วยดูแลมิให้มีการลักลอบ การใช้น้ำจากหัวดับเพลิง และในต้นปี ๒๕๕๙ กปน. จะจัดอบรมเจ้าหน้าที่บรรเทาสาธารณภัยของ กทม. ในการใช้ Application ที่ กปน. พัฒนาขึ้นมาเพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการหาพิกัดหัวดับเพลิงที่อยู่ใกล้ จุดเกิดอัคคีภัยมากที่สุด

- กปน. ดำเนินการโครงการน้ำประปาดื่มได้มาตั้งแต่ปี ๒๕๔๒ เพราะน้ำประปาในพื้นที่ รับผิดชอบสามารถดื่มได้อย่างปลอดภัย แต่ต้องขอความร่วมมือประชาชนในการดูแลระบบท่อประปาภายใน บ้านให้อยู่ในสภาพดี

- ปัจจุบัน กปน. มีการติดตั้งแท่นน้ำประปาดื่มได้เป็นจำนวนร้อยละกว่าจุดทั่ว กทม. โดย ให้บริการสาธารณะที่ไม่คิดค่าใช้จ่าย จึงขอความร่วมมือ กทม. ช่วยให้คนดูแลถนน (คนกวาดถนน) ดูแลรักษา ความสะอาดแท่นน้ำดื่มนี้ด้วย

- กรณีมีงานที่เกี่ยวข้องของทั้งสองหน่วยงาน อาทิ ปรับปรุงทางเท้า ขยายถนน หรืองานวาง ท่อประปา ขอให้ทั้งสองหน่วยงานแจ้งให้ทราบล่วงหน้า เพื่อวางแผนดำเนินการร่วมกัน

- กปน. ได้ขอให้ กทม. พิจารณาปรับปรุงคู่มือการทำงานด้านสาธารณูปโภคให้เหมาะสมกับ สภาพปัจจุบัน เช่น ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการพิจารณาอนุญาต ปรับปรุงเงื่อนไขการทดสอบสมรรถนะ โดยให้มีหน่วยงานหรือสถาบันที่น่าเชื่อถือสามารถรับรองคุณสมบัติได้เพิ่มเติม เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินงาน มีความคล่องตัว แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ลดผลกระทบด้านการจราจรและความเดือดร้อนของประชาชน

- กปน. และ กทม. จะได้มีการหารือร่วมกันและติดตามการทำงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้จัด เจ้าหน้าที่ของ กปน. เข้าร่วมเป็นคณะอนุกรรมการด้านโยธาของสภา กทม. เพื่อให้ข้อมูลด้านงานประปาต่อไป

ทั้งนี้ สภา กทม. จะได้จัดทำรายงานการประชุมให้ กปน. ทราบต่อไป

นอกจากนี้ เลขานุการฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมรับทราบผลการประชุมหารือระหว่างคณะกรรมการ กปน. และสายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง เกี่ยวกับการดำเนินงานก่อสร้างและประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ กปน. โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

## ๑. การเตรียมการรับสถานการณ์ภัยแล้ง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๑.๑ การปรับปรุงคลองเปรมประชากรให้เป็นคลองกักเก็บน้ำดิบนั้น หลังจากที่สายงาน แผนและพัฒนาได้ประสานงานในเบื้องต้นแล้ว ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง รับผิดชอบงานประมาณราคา ค่าใช้จ่าย พร้อมทั้งให้สรุปแนวทางการดำเนินงานจัดจ้างให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของ กปน. และให้ สายงานผลิตและส่งน้ำเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

๑.๒ สำหรับการติดตั้งปั้มน้ำดิบที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ที่ กปน. ได้บอกยกเลิกสัญญาไป แล้วนั้น เพื่อให้ กปน. สามารถดำเนินการที่จะนำน้ำดิบมาผลิตได้ตามเป้าหมายที่กำหนด จึงขอให้ไปพิจารณาหา วิธีการที่เร่งรัดติดตั้งเครื่องสูบน้ำดิบและสูบส่งน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ โดยกำหนดแผนงานแล้วเสร็จให้ ชัดเจน และให้หารือร่วมกับ ผกม. เพื่อหาแนวทางที่สามารถดำเนินการได้

๑.๓ เพื่อให้การวางท่อลอดแม่น้ำเจ้าพระยาสามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จึงขอให้ กปน. เสนอของบประมาณที่จะใช้ดำเนินการในเรื่องนี้ให้ทันการทบทวนงบประมาณ ๒๕๕๙ ใน เดือนธันวาคม ๒๕๕๘

๑.๔ การ Recycle น้ำจากโรงงานผลิตน้ำบางเขน ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง สนับสนุนงานการประมาณราคาค่าใช้จ่ายและดำเนินงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่สายงานผลิตและส่งน้ำร้องขอ

## **๒. การเร่งรัดดำเนินการโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ และครั้งที่ ๗**

๒.๑ ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานตามโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ สำหรับโครงการฯ ๗ งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอกขอให้เร่งรัดดำเนินงาน และพิจารณาหาแนวทางการปิดโครงการ เพื่อสรุปผลต่อไป

๒.๒ ขอให้ กปน. สรุปปัญหาอุปสรรค ข้อบกพร่องและแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานโครงการฯ ๘ หรือ ๗ ที่ผ่านมา เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานโครงการต่อไป รวมถึงการควบคุมงานของที่ปรึกษาที่ควรต้องกำหนดถึงความรับผิดชอบต่องานที่เกิดล่าช้าให้ชัดเจนด้วย

## **๓. การเตรียมการโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙**

๓.๑ ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง เตรียมพร้อมสำหรับดำเนินงานโครงการฯ ๙ ตั้งแต่เตรียมจ้างที่ปรึกษา สำรวจ ออกแบบ ฯลฯ และเมื่อ ครม. อนุมัติโครงการฯ ๙ แล้ว ขอให้ กปน. เร่งดำเนินการทันที

๓.๒ การจ้างที่ปรึกษาขอให้เปิดกว้างขึ้น เพื่อให้ได้ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความรับผิดชอบมากขึ้น และให้พิจารณาว่า การจ้างที่ปรึกษาตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ สามารถกำหนดความรับผิดชอบของที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างได้หรือไม่ หากไม่มีกฎ ระเบียบใดรองรับ ขอให้ กปน. ไปพิจารณาจัดทำกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ สำหรับใช้กำกับที่ปรึกษา เพื่อให้การดำเนินงานโครงการฯ สำเร็จตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การจัดทำงานโครงการฯ ๙ ขอให้ กปน. พิจารณาทบทวน TOR ให้เป็นปัจจุบัน และให้จัดทำเป็นฉบับภาษาไทย เพื่อให้เกิดความชัดเจน โดยไม่ต้องมาตีความในภายหลัง

๓.๔ กปน. อาจพิจารณาศึกษาการนำระบบ BIM (Building information modeling) มาใช้กับการออกแบบงานก่อสร้าง ของ กปน. เพราะระบบ BIM เป็นระบบการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งอาจจะทำให้งานก่อสร้างของ กปน. มีประสิทธิภาพและสามารถลดค่าใช้จ่ายได้

๓.๕ สำหรับงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ ขอให้ กปน. พิจารณาดำเนินการเอง โดยให้บุคลากรของ กปน. ที่มีความเชี่ยวชาญชำนาญงานด้านนี้มาดำเนินการ

## **๔. การประสานงานกับ กทม. และหน่วยงานปกครองท้องถิ่น**

- การประสานงานกับ กทม. และกรมทางหลวง (ทล.) ขอให้มีการสื่อสารระหว่างกันให้มากขึ้น และมีการติดตามงานตั้งแต่ต้นปีงบประมาณอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความสะดวกและสามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงให้มีการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย

## **๕. โครงการลดน้ำสูญเสียที่มีงบประมาณ ๖๐๐ ล้านบาท**

๕.๑ เนื่องจากสำนักงานประปาสยามมีบุคลากรจำกัด อาจทำให้ไม่มีเวลามาเร่งดำเนินการในงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียนี้ จึงขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้างดำเนินงานตามโครงการลดน้ำสูญเสียนี้แทน ตั้งแต่การจัดตั้งงบประมาณ การจัดเส้นทาง การขออนุญาต และการควบคุมงานก่อสร้าง โดยอาจมอบให้สำนักงานประปาสยามควบคุมงานในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ ส่วนงานที่สำนักงานประปาสยามเริ่มดำเนินการไปแล้วขอให้ดำเนินการต่อไปจนงานแล้วเสร็จ

๕.๒ ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง เข้าไปสนับสนุน (Back up) งานบริหารจัดการ น้ำสูญเสียในพื้นที่บริการ ๔ และพื้นที่บริการ ๕ เป็นโครงการนำร่อง

๕.๓ เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำสูญเสียดำเนินการได้อย่างถูกต้องทิศทาง และสามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงประเด็น ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ตั้งคณะทำงานศึกษามาตรฐานและความเหมาะสม ในการใช้งานอุปกรณ์ท่อประปา

## ๖. การพัฒนาระบบวางท่อประปา

- ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง พัฒนาระบบการวางท่อประปาให้มี ประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ตั้งแต่การออกแบบและก่อสร้าง และให้มีการตรวจสอบ ระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ และควรเตรียมความพร้อมและ พัฒนาบุคลากรในสายงานวิชาชีพต่าง ๆ เช่น ด้านวิศวกรรม และด้านกิจการประปา เป็นต้น เพื่อรองรับใน การดำเนินงานด้านนี้

## ๗. งาน MOU กับพื้นที่นอกความรับผิดชอบของ กปน.

- สำหรับงานก่อสร้างวางท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำพื้นที่รอบนอกที่ กปน. ได้จัดทำ MOU กับหน่วยงานต่าง ๆ เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้างเป็น หน่วยงานหลักที่จะรับผิดชอบในการดำเนินการ และมอบหมายให้หน่วยงานเจ้าของพื้นที่เป็นผู้ควบคุมงาน เพื่อให้การปรับปรุงข้อมูลงานวางท่อและการให้บริการติดตั้งประปาใหม่ของสำนักงานประปาสาขาสามารถ ดำเนินการได้รวดเร็ว โดยไม่จำเป็นต้องรอการส่งมอบงานที่เสร็จครบทั้งสัญญา

## ๘. การดำเนินงานธุรกิจเสริม

- การดำเนินงานธุรกิจเสริมนอกพื้นที่รับผิดชอบ ขอให้สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความชำนาญในการออกแบบและวางท่อระบบประปา ได้นำ Know-how ที่มีอยู่มาใช้ประโยชน์ให้ เกิดการเพิ่มรายได้แก่ กปน.

## ๙. ผังบริหาร/วิชาชีพ/การแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน

๙.๑ ในปัจจุบันได้มีการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลังของสายงาน วิศวกรรมและก่อสร้าง โดยปรับฝั่งฝ่ายสำรวจและออกแบบ เป็น ๒ ฝ่าย ประกอบด้วย ฝ่ายออกแบบระบบ จ่ายน้ำ และฝ่ายออกแบบระบบผลิต ส่งน้ำและงานโยธา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ กระทรวงการคลัง

๙.๒ สำหรับกองประมาณราคาซึ่งมีบุคลากรไม่เพียงพอกับปริมาณงาน ขอให้สายงาน วิศวกรรมและก่อสร้าง ขอยืมตัวเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์แต่โยกย้ายไปหน่วยงานอื่นมาช่วยดำเนินการก่อน เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณของ กปน. สามารถดำเนินการได้ตามแผน

๙.๓ เพื่อให้เกิดความรอบคอบ เป็นธรรมกับทุกฝ่าย ในปี ๒๕๕๘ ที่ผ่านมานี้ คณะกรรมการ กปน. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกลั่นกรองผู้ที่จะเลื่อนตำแหน่ง เป็นผู้บริหารระดับสูงของ กปน. ร่วมกับผู้ว่าการ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ

## ปัญหาที่สายงานวิศวกรรมฯ เสนอ และคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) เพื่อให้งานการซ่อมถนนมีสภาพดีดังเดิม หลังจากที่ กปน. วางท่อแล้วเสร็จ เห็นควรให้ กปน. จัดซื้อเครื่องมือทดสอบความแน่นของวัสดุในสนามแบบนิวเคลียร์เกจ (Nuclear Gauge) ซึ่งเป็น

เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถวัดหาปริมาณความชื้นและความหนาแน่นของวัสดุ เช่น ดิน ทราย หิน คอนกรีตและยางมะตอย ด้วยวิธี Nuclear method โดยใช้รังสีแกมมาและรังสีนิวตรอนทดสอบหาความหนาแน่นและปริมาณความชื้นในวัสดุในคราวเดียวกันได้ ทำให้ลดเวลาที่ใช้ทดสอบลง อีกทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายภายหลังการทดสอบน้อยกว่าด้วย ซึ่งจะทำให้สามารถตรวจรับงาน และเบิกจ่ายเงินได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. พิจารณาจัดซื้อเครื่องมือทดสอบดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานซ่อมถนนมีสภาพดี โดยให้ตั้งงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ซึ่งอยู่ระหว่างการทบทวนงบประมาณ

๒) เนื่องจากสายงานวิศวกรรมฯ มีการโยกย้ายและเลื่อนตำแหน่ง ทำให้ขาดบุคลากรในบางส่วนงาน ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเร่งดำเนินงาน

คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. เร่งจัดหาคนให้กับหน่วยงานตามที่ต้องการ โดยให้หน่วยงานแจ้งความประสงค์ไปที่ ฝบบ.

๓) ขอให้ กปน. พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการจัดหาโดยวิธีประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (คณะกรรมการ e-Auction) ตามที่กรมบัญชีกลางได้มีระเบียบกำหนดไว้แล้ว

คณะกรรมการฯ ขอให้ กปน. ศึกษารายละเอียดและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ e-Auction รวมถึงคณะกรรมการราคากลางและอื่นๆ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับผู้ทำงานเป็นคณะกรรมการด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. พิจารณาดำเนินการตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้ให้ข้อเสนอแนะ

#### **เรื่องที่ ๔ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่างๆ ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๕๘**

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๘

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนธันวาคม ๒๕๕๘ ในวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๘

**มติที่ประชุม** รับทราบ

#### **เรื่องที่ ๕ ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญา PITH-๗๑๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญา PITH - ๗๑๕ ของ บริษัท ชัยนันท์คำวิศวกรรมก่อสร้าง (๒๕๒๔) จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง ในทางหลวงหมายเลข ๓๐๔ สายมีนบุรี - ฉะเชิงเทรา ตอน ๑ พร้อมโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข ๓๐๔ ตามสัญญาจ้างเลขที่ สท.๑/๑๑/๒๕๕๖ ของกรมทางหลวง โดยมีค่าจ้างตามสัญญา ๑๒๖,๔๐๐,๐๐๐.- บาท กำหนดสิ้นสุดสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของกรมทางหลวง ๓๐ วัน โดยบริษัทฯ ได้ขอขยายอายุสัญญาจ้างออกไปอีก จำนวน ๓๘ วัน ตามการขยายระยะเวลาก่อสร้างของกรมทางหลวง เนื่องจากกรมทางหลวงแจ้งหยุดงานก่อสร้างในช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ ปี ๒๕๕๗ และ ๒๕๕๘ ทำให้ระยะเวลาก่อสร้างของกรมทางหลวงเปลี่ยนจากเดิมสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๕๙ เป็นสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติเห็นควรขยายอายุสัญญาตามที่เสนอ โดยให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. กปน. ควรประสานกับกรมทางหลวงเพื่อทบทวนวิธีปฏิบัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาที่เป็นงานร่วม โดยขอให้กรมทางหลวงมีหนังสือแจ้งให้ กปน. ทราบด้วย

๒. เพื่อให้บริการผู้ใช้น้ำได้รวดเร็ว เป็นไปตามแผนงาน และไม่ได้รับผลกระทบจากการขยายระยะเวลาก่อสร้าง กปน. ควรหาแนวทางการเปิดจ่ายน้ำผ่านท่อที่วางใหม่แล้วเสร็จเป็นช่วงๆ และในกรณีติดขัดเรื่องกรรมสิทธิ์ที่ดินในการก่อสร้างของกรมทางหลวง กปน. อาจเจรจาขอใช้สิทธิ์ที่ดินเพื่อก่อสร้างวางท่อแทน ซึ่งเป็นวิธีการที่ กปน. สามารถดำเนินการได้สะดวกและรวดเร็วกว่า

**มติที่ประชุม** อนุมัติขยายอายุสัญญา PITH – ๗๑๕ ออกไปอีก ๓๘ วัน ตามการขยายระยะเวลาก่อสร้างของกรมทางหลวง และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๖ ขอความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานการติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อให้ความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ ดังนี้

**ผลการดำเนินงาน**

กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ๘,๐๓๑.๑ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ๓๐๖.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๐ และสูงกว่าปีก่อน ๓๗๙.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๐ เมื่อหักผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ จำนวน ๑๕.๖ ล้านบาท และหักโบนัสกรรมการและพนักงาน จำนวน ๘๒๔.๙ ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ ๗,๑๙๐.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๒๓๑.๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๓ และสูงกว่าปีก่อน ๓๑๓.๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๖ และมีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๑,๑๗๘.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๘๑.๒ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๔๕.๑ ล้านบาท ประกอบด้วย

➤ **รายได้รวม** เท่ากับ ๑๙,๘๙๕.๙ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๘๒.๓ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๔๑๖.๕ ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๑๖,๖๑๘.๕ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๗๖.๕ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑๔๔.๔ ล้านบาท

➤ **ค่าใช้จ่ายรวม** (รวม FX) เท่ากับ ๑๒,๗๐๕.๓ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๔๙.๔ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๐๒.๗ ล้านบาท โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๘.๕๒ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าเป้าหมาย ๐.๑๐ บาท/ลบ.ม. และต่ำกว่าปีก่อน ๐.๑๐ บาท/ลบ.ม.

➤ **กำไรสุทธิ** เท่ากับ ๗,๑๙๐.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๒๓๑.๗ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๓๑๓.๘ ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA Margin) เท่ากับร้อยละ ๖๕.๓๕ สูงกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๓.๗๑ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๔.๕๔ และมีอัตราผลตอบแทนต่อรายได้ดำเนินงาน (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๓๖.๗๓ สูงกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๕.๕๔ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๕.๘๓



### ฐานะการเงิน

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ เท่ากับ ๖๖,๗๕๐.๖ ล้านบาทหนี้สินรวม ๑๒,๐๑๐.๓ ล้านบาท และส่วนทุน ๕๔,๗๔๐.๓ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๒๒ เท่า เท่ากับเป้าหมาย และต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับ ๐.๒๓ เท่า ประกอบกับอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ ๒.๘๐ เท่า สูงกว่าเป้าหมายซึ่งเท่ากับ ๒.๗๔ เท่า และสูงกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับ ๑.๘๒ เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

### ผลการดำเนินงานด้าน EVM

กปน. มีกำไรสุทธิ จำนวน ๗,๑๙๐.๖ ล้านบาท เมื่อปรับปรุงรายการทางเศรษฐศาสตร์ จะได้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT) จำนวน ๕,๐๗๔.๒ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน เมื่อหักค่าใช้จ่ายทุนทรัพย์ (Capital Charge:CC) จำนวน ๓,๘๙๕.๖ ล้านบาท ส่งผลให้กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) มีค่าเท่ากับ ๑,๑๗๘.๖ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๘๑.๒ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๔๕.๑ ล้านบาท ประกอบด้วย

- ศูนย์ผลิตน้ำ มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ติดลบ ๔๕๖.๑ ล้านบาทผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๑๒.๙ ล้านบาท และดีกว่าปีก่อน ๒๗๔.๙ ล้านบาท
- ศูนย์ส่งจ่ายน้ำ มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ติดลบ ๗๗๙.๒ ล้านบาทผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๕๐.๒ ล้านบาท และดีกว่าปีก่อน ๑๕๐.๓ ล้านบาท
- ศูนย์สนับสนุน มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ติดลบ ๑,๔๗๗.๐ ล้านบาท ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๑๕๗.๖ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๒๕๓.๔ ล้านบาท
- ศูนย์บริการ มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ๓,๘๙๐.๙ ล้านบาท ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ๓๙.๕ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๑๒๖.๗ ล้านบาท

### การติดตามประเมินผล KPI ของศูนย์ EVM

ผลการประเมินตามค่าเกณฑ์วัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ ของแต่ละศูนย์ EVM ประกอบด้วย

- ศูนย์ผลิตน้ำได้คะแนน	๔.๕๔๔๗	อยู่ระดับเกณฑ์ A-
- ศูนย์ส่งจ่ายน้ำได้คะแนน	๓.๘๙๗๖	อยู่ระดับเกณฑ์ B-
- ศูนย์สนับสนุนได้คะแนน	๔.๕๐๐๒	อยู่ระดับเกณฑ์ A-
- ศูนย์บริการได้คะแนน	๔.๐๘๘๓	อยู่ระดับเกณฑ์ B+

### การติดตามประเมินผลโครงการลงทุน

โครงการฯ ๘ มีค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ที่เกิดขึ้นจริงเท่ากับ ติดลบ ๔๙๙.๐๙ ล้านบาท ต่ำกว่าค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ที่คาดไว้ตอนเสนอโครงการซึ่งเท่ากับ ติดลบ ๑๗๒.๑๕ ล้านบาท เนื่องจากปริมาณน้ำผลิตส่วนเพิ่มต่ำกว่าแผน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

๑. กปน. ควรมีการลงทุนในเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานองค์กร

๒. การกำหนดค่า EP เป็นตัวชี้วัดของคุณย่ EVM อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจที่จะลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพหรือบริการ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๗ ขอความเห็นชอบแผนประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ โดยมีรายละเอียดของแผนงานและกิจกรรมต่างๆ ที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๓ โครงการหลัก ดังนี้

๑. โครงการสื่อสารกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
๒. โครงการสื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร (Corporate)
๓. โครงการสื่อสารการยกระดับการบริการ (Marketing)

คณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบแผนประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. กปน. ควรดำเนินการประชาสัมพันธ์กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ให้มากขึ้น เช่น การให้สำนักงานประชาสัมพันธ์จัดกิจกรรมประปาพบประชาชนตามชุมชนต่าง ๆ การติดตั้งเครื่องทำน้ำเย็น หรือการให้ช่างประปาเพื่อชุมชนเข้าไปตรวจสอบและซ่อมท่อประปาแตกรั่วโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เป็นต้น

๒. การแจกจ่ายหรือบริจาคน้ำดื่มบรรจุขวดป้าในเชิงสังคมนั้น กปน. อาจจัดสรรงบประมาณจากงบค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์หรืองบค่าใช้จ่ายเพื่อกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ และควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการบริจาคด้วย

๓. กปน. ควรรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีกับชุมชนลุ่มน้ำแม่กลอง จ.กาญจนบุรี เพราะเป็นพื้นที่ที่ กปน. นำน้ำดิบจากเขื่อนแม่กลองมาใช้ในการผลิตน้ำประปา และอาจจะต้องใช้น้ำดิบจากลุ่มน้ำแม่กลองมากขึ้นในอนาคต

๔. กปน. ควรเร่งการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเรื่องการใช้น้ำประปาอย่างรู้คุณค่า (Demand -Side Management: DSM) ให้มากขึ้น เพื่อสื่อสารให้ประชาชนเข้าใจและร่วมมือประหยัดน้ำในสถานการณ์ภัยแล้งและน้ำกร่อยที่อาจรุนแรงขึ้นในปีต่อ ๆ ไป

๕. กปน. ควรประชาสัมพันธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สอดคล้องและแก้ไขปัญหาขององค์กร เช่น การส่งเสริมให้ประชาชนช่วยกันเฝ้าระวังในเรื่องน้ำสูญเสียภายในครัวเรือน หรือการดูแลคุณภาพน้ำดิบตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เป็นต้น

๖. กปน. ควรศึกษาแนวทางการใช้พื้นที่ในการติดตั้งสื่อประชาสัมพันธ์ประเภทสื่อออกอากาศสถานที่ (Out of Home Media: OHM) เป็นของตนเอง หรือให้บริษัทโฆษณาเอกชนมาลงทุนในพื้นที่ของ กปน. (Profit Sharing) เพื่อเป็นรายได้เสริมของ กปน.

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

## เรื่องที่ ๘ ขอบความเห็นชอบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ ของ กปน. โดยได้มีการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ แล้ว มีมติเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินฯ (คตง.) ข้อ ๖ ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สรุปได้ดังนี้

๑. สำนักตรวจสอบ ได้สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของ กปน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘ โดยสอบทานระบบงานของทุกสายงาน จำนวน ๘๑ระบบงาน (รวมทั้งสิ้น ๑๖๙ ระบบงาน) พบว่า การประเมินผลการควบคุมภายในเป็นไปตามวิธีการที่กำหนด ระบบการควบคุมภายในส่วนใหญ่มีความเพียงพอและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ยกเว้น ระบบงานการควบคุมภายในที่หน่วยงานประเมินตนเองแล้วยังมีจุดอ่อน ๔ ระบบงาน ซึ่งได้จัดทำแผนปรับปรุงการควบคุม โดยมีกำหนดแล้วเสร็จปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ดังนี้

- ๑) ระบบงานการควบคุมการเข้า-ออกและความปลอดภัยในอาคารของฝ่ายบริการกลาง
- ๒) ระบบงานบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตของโรงงานผลิตน้ำ (ด้านไฟฟ้า) ของฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
- ๓) ระบบงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ของสถานีสูบน้ำ (ด้านไฟฟ้า) ของฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
- ๔) ระบบงานการควบคุมการพัฒนาและจัดการระบบงานสารสนเทศ ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนเทคโนโลยี

สตส. ได้รายงานข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญ ตามรายงานผลการสอบทานการประเมินการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (กรณีมีข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ) - แบบ ปส. จำนวน ๒ ระบบงาน คือ ระบบงานการควบคุมการเข้า-ออกและความปลอดภัยในอาคาร ของ ฝ่ายบริการกลาง และระบบงานการควบคุมการพัฒนาและจัดการระบบงานสารสนเทศ ของ ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนเทคโนโลยี

๒. กปน. ได้จัดทำรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินฯ ข้อ ๖ ของปีงบประมาณ ๒๕๕๘ แล้วเสร็จ เอกสารแนบ เพื่อนำเสนอผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ คตง.ฯ (วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๘) ประกอบด้วย ๑) หนังสือรับรองการประเมินผลการประเมินการควบคุมภายใน (แบบ ปอ.๑) (กรณีพบจุดอ่อนที่มีนัยสำคัญ) ๒) รายงานผล การประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปอ.๒) และ ๓) รายงานแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปอ.๓)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในสำหรับกิจกรรมที่มีจุดอ่อน และให้คณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในนำความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป ดังนี้

๑. การควบคุมการเข้า-ออก พื้นที่ โดยการติดตั้งกล้อง CCTV เพียงอย่างเดียว ไม่เพียงพอต่อความเสี่ยงของการรักษาความปลอดภัยสถานที่ เนื่องจากการติดตั้งกล้อง CCTV ที่ดี ควรมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่มีความชำนาญพิเศษ ฝ้าสังเกตการณ์ (Monitoring) ความผิดปกติผ่านทางจอภาพตลอดเวลา เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

๒. การพัฒนาและจัดการระบบงานสารสนเทศ กปน. ควรเชิญศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ มาเป็นที่ปรึกษาในการพัฒนา วิเคราะห์ และออกแบบระบบงานด้านสารสนเทศต่าง ๆ ของ กปน. อนึ่ง

ในปัจจุบันมีการนำเครื่องมือใหม่ ๆ มาใช้ในการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ธุรกิจการเงิน นำ OTP (One-Time Password) มาใช้ในการยืนยันตัวตนผู้ใช้งาน เป็นต้น ดังนั้น กปน. ควรนำเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อลดโอกาสในการเกิดทุจริต

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. กปน. ควรลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาใช้ตรวจสอบความถูกต้องและเที่ยงตรงในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบ Cross Check ซึ่งจะป้องกันความผิดพลาดหรือสิ่งผิดปกติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ และควรจะต้องวิเคราะห์สิ่งที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปด้วย

๒. ในการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ กปน. ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๓ ขอให้ กปน. พิจารณาดำเนินการเอง แต่อาจจ้างที่ปรึกษาที่เป็นบุคคลมาให้คำแนะนำและเสนอแนะแนวทางการจัดทำร่างแผนแม่บทฯ ดังกล่าว

๓. ขอให้ กปน. เร่งดำเนินการการปรับปรุงระบบงานการควบคุมการเข้า-ออก และความปลอดภัยในอาคาร และระบบงานการควบคุมการพัฒนาและจัดการระบบงานสารสนเทศให้แล้วเสร็จในเวลาที่กำหนดตามแผน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๙ ขอความเห็นชอบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อให้ความเห็นชอบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ซึ่งมีมติดังนี้

**๑. เห็นชอบผลการทบทวนการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ประกอบด้วย**

**๑.๑ ผลการทบทวนการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙**

ความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลการประเมินความเสี่ยง (เดิม)			ผลการประเมินความเสี่ยง (ใหม่)		
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
ปริมาณน้ำดิบอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการ	ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำดิบมีแนวโน้มลดลง	สูง	ปานกลาง	สูง	สูง	สูง	สูงมาก
โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ อาจมีความล่าช้า*	สคช. ไม่อนุมัติโครงการฯ ในกรอบเวลา ๔๕ วัน เนื่องจากข้อมูลยังไม่ครบถ้วนชัดเจน*	-	-	-	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ
ความปลอดภัยและความพร้อมใช้งานของข้อมูลสารสนเทศ	๑.การบุกรุกเครือข่ายและการโจมตีของผู้ไม่ประสงค์ดี*	-	-	-	ต่ำ	สูง	ปานกลาง
	๒.ผู้ไม่มีสิทธิเข้ามาใช้ระบบงาน*	-	-	-	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
	๓.นโยบายความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจยังไม่ได้ทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน*	-	-	-	ต่ำ	สูง	ปานกลาง

หมายเหตุ \*ความเสี่ยงใหม่ และสาเหตุความเสี่ยงใหม่

๑.๒ ผลการทบทวนการประเมินความเสี่ยง เป้าหมาย ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙

ความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลการประเมินความเสี่ยงเป้าหมาย (เดิม)			ผลการประเมินความเสี่ยงเป้าหมาย (ใหม่)		
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
การลดอัตราน้ำสูญเสียอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่สามารถเร่งรัดการเปลี่ยนท่อได้ตามเป้าหมาย	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
	ไม่สามารถสำรวจพบจุดรั่วไหลในระบบท่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ต่ำมาก	ปานกลาง	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง

๒. เห็นชอบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ดังนี้

๒.๑ แผนการเตรียมความพร้อมรับผลกระทบที่เกิดจากปริมาณน้ำดิบฝิ่งตะวันออกไม่เพียงพอ โดยปรับชื่อแผนเป็น “แผนการเตรียมพร้อมรับผลกระทบที่เกิดจากปริมาณน้ำดิบฝิ่งตะวันออกไม่เพียงพอ” และ เพิ่มกิจกรรม “ศึกษาความเป็นไปได้ในการรับน้ำดิบจากคลองเปรมประชากร และการส่งน้ำดิบหรือน้ำประปาจากฝิ่งตะวันตกมาฝิ่งตะวันออก”

๒.๒ แผนซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน โดยเพิ่มกิจกรรม “ศึกษาจำนวนถังเก็บน้ำใส หรือ ปริมาตรในการกักเก็บที่เหมาะสมกับการผลิต และเพียงพอในการสำรองน้ำประปา”

๒.๓ แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย โดยเพิ่มกิจกรรม “ข้อ ๔ จัดตั้งคณะทำงานของ กปน. เพื่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตฯ และกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวทางปฏิบัติสำหรับการนำเส้นทางที่สมควรดำเนินการปรับปรุงท่อไปขออนุญาตในแต่ละกรณี”

๒.๔ แผนความปลอดภัยและความพร้อมใช้งานของข้อมูลสารสนเทศ โดยเพิ่มกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยข้อมูล และความพร้อมใช้งานของข้อมูลให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้ ข้อ ๕ ป้องกันการบุกรุกเครือข่ายและการโจมตีของผู้ไม่ประสงค์ดี ข้อ ๖ ป้องกันผู้ไม่มีสิทธิ์เข้ามาใช้งานระบบงาน และข้อ ๗ ทบทวนนโยบายความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน

๒.๕ แผนเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน โดยได้เพิ่มกิจกรรม “จัดประชุมกับผู้รับจ้างเพื่อติดตามงานให้เป็นไปตามแผนเป็นประจำทุกเดือน โดยแนะนำแก่ผู้รับจ้างในเรื่องของการจัดลำดับขั้นตอนการทำงานปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงาน แนะนำเทคนิค เพื่อลดระยะเวลาในการดำเนินงานแต่ละขั้นตอน”

๓. เห็นชอบการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ โดยสายงานผลิตและส่งน้ำ ได้ทบทวนและเพิ่มเติมค่า KRI ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ จำนวนรวม ๘ รายการ ดังนี้

๓.๑ เพิ่มค่า KRI จำนวน ๑ รายการ ได้แก่ ค่าคลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล

ค่า KRI	Target	Trigger	Threshold
ค่าคลอโรฟิลล์ในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล	<๓ ไมโครกรัม/ลิตร	๓-๗ ไมโครกรัม/ลิตร	>๗ ไมโครกรัม/ลิตร

๓.๒ ค่า KRI คงเดิม จำนวน ๗ รายการ ได้แก่ ๑) ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝิ่งตะวันออกที่ อ.พยุหะคีรี จ.นครสวรรค์ ๒) ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝิ่งตะวันตก ที่เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี ๓) ปริมาณน้ำเขื่อนภูมิพลและสิริกิติ์ในช่วงฤดูแล้ง ๔) ปริมาณน้ำดิบในเขื่อนภูมิพล สิริกิติ์ และป่าสักในช่วงฤดูฝน ๕) ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนเจ้าพระยาในช่วงฤดูฝน ๖) ปริมาณน้ำเฉลี่ย ณ อ.บางไทร จ.อยุธยา ๗) ค่าความเค็ม ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีมติเห็นชอบ โดยมีข้อยกเว้นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. ให้ กปน. ทบทวนการระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง การลดอัตราน้ำสูญเสียอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากอัตราน้ำสูญเสียในเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ มีผลงานสูงกว่าเป้าหมายปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ทำให้มีความเสี่ยงสูงมากที่จะไม่สามารถลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมายองค์กร ทั้งนี้คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารระดับสูงควรมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาด้วย

๒. ให้สายงาน รวก.(ผ) เร่งจัดเตรียมสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำ พิจารณาการเติมออกซิเจนเหลว เพื่อเพิ่มค่าออกซิเจนละลายน้ำ (DO) ในคลองประปา เนื่องจากน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามีคุณภาพด้อยลง ค่า DO ลดต่ำกว่าปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น

๓. ให้สายงาน รวก.(ผ) ปรับกิจกรรมที่ ๙ ของแผนการเตรียมพร้อมรับผลกระทบที่เกิดจากปริมาณน้ำดิบ ผั่งตะวันออกไม่เพียงพอ จากการศึกษาความเป็นไปได้ เป็น รายงานแนวทางจัดการน้ำดิบจากคลองเปรมประชากรและแนวทางการส่งน้ำดิบหรือน้ำประปาจากฝั่งตะวันตกมาฝั่งตะวันออก

๔. ให้สายงาน รวก.(พ) เร่งรัดงานรับน้ำดิบจากคลองเปรมประชากรให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ๒๕๕๙ ทั้งนี้ให้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

๕. ให้สายงาน รวก. (ผ) และสายงาน รวก. (ว) เร่งรัดการทำ TOR งานซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใส หมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขนให้แล้วเสร็จพร้อมใช้ในการประกวดราคา

๖. ให้ กปน. ทบทวน workflow ของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เร่งรัดการจัดทำ TOR และ/หรือเอกสารเบิกซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันทีเมื่อเริ่มปีงบประมาณถัดไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ขอให้ กปน. ปรับแก้ผลการทบทวนการประเมินความเสี่ยง เป้าหมาย ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ ดังนี้

ความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลการประเมินความเสี่ยงเป้าหมาย(เดิม)			ผลการประเมินความเสี่ยงเป้าหมาย (ใหม่)		
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
การลดอัตราน้ำสูญเสียอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่สามารถเร่งรัดการเปลี่ยนท่อได้ตามเป้าหมาย	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	สูง	สูง	สูงมาก
	ไม่สามารถสำรวจพบจุดรั่วไหลในระบบท่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ต่ำมาก	ปานกลาง	ต่ำ	สูง	สูง	สูงมาก

๒. กปน. ควรเร่งฝึกซ้อมการป้องกันการก่อการร้ายที่จะเกิดขึ้นในระดับองค์กร เนื่องจาก กปน. เป็นหน่วยงานด้านความมั่นคง และเพื่อทบทวนแผนเตรียมความพร้อมรับมือการก่อวินาศกรรมให้เป็นปัจจุบัน และทันต่อสถานการณ์ จึงขอให้ กปน. นำเสนอแผนฯ ต่อคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งต่อไป

๓. เนื่องจากพื้นที่ กปน. เป็นพื้นที่เสี่ยงภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริเวณโรงกรองน้ำ โรงสูบน้ำ และแนวคลองประปา จึงควรมีเจ้าหน้าที่เฝ้าระวังป้องกันอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา โดยขอให้ทบทวนกระบวนการทำงาน พร้อมทั้งให้รายงานผลการตรวจเฝ้าระวังด้วย สำหรับแนวคลองประปาซึ่งเป็นพื้นที่เปิด

และมีระยะทางยาว กปน.ควรประสานกับหน่วยงานในระดับท้องถิ่น หรือเจ้าของพื้นที่เพื่อร่วมกันจัดทำแผน และช่วยกันเฝ้าระวังการก่อวินาศภัยตามแนวคลองประปา

๔. กปน. ควรศึกษาและขอเข้าร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานที่มีข้อมูลสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น สำนักข่าวกรองแห่งชาติ เพื่อขอรับข้อมูลสำหรับเตรียมพร้อมในการรับมือกับการก่อการร้าย รวมทั้งประสานงานหน่วยงานราชการด้านความมั่นคง เช่น ทหาร ตำรวจ ในแต่ละพื้นที่เพื่อขอรับความช่วยเหลือได้ตลอดเวลา หากมีสถานการณ์ไม่ปกติ

#### **มติที่ประชุม**

๑. เห็นชอบผลการทบทวนการประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ โดยให้ทบทวนการประเมินความเสี่ยง เป้าหมาย ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน.
๒. เห็นชอบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๙
๓. เห็นชอบการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ
๔. ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### **เรื่องที่ ๑๐ ขอความเห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติร่างกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ที่ได้จัดทำตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบร่างกฎบัตร โดยให้แก้ไข ดังนี้

- ๑) ข้อ ๒.๓ จาก “ผู้ว่าการ กปน. และรองผู้ว่าการ” เป็น “ผู้ว่าการ กปน. และรองผู้ว่าการ (ที่ได้รับการแต่งตั้ง)”
- ๒) ข้อ ๔ ให้เป็นไปตามจริยธรรมการดำเนินงานของการประปานครหลวง

#### **มติที่ประชุม**

อนุมัติ

#### **เรื่องที่ ๑๑ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. สิ้นสุดเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ สรุปได้ดังนี้

##### **๑. การติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ**

- ๑.๑ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙
- ๑.๒ โครงการน้ำดื่มปาป้า
- ๑.๓ การเสริมแนวคันคลองป้องกันตลอดแนวคลองประปาเป็นการถาวร
- ๑.๔ โครงการพิพิธภัณฑสถานเรียนรู้การประปาไทย
- ๑.๕ การเร่งบรรจุลูกจ้างเป็นพนักงานปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบการอ่านมาตรวัดน้ำและบันทึกยอดการใช้น้ำ

- ๑.๖ การสำรวจความต้องการการใช้น้ำในบริเวณพื้นที่ที่มีอาคารสูง
- ๑.๗ โครงการขยายเขตการให้บริการน้ำประปาอย่างทั่วถึง เพียงพอ และมั่นคง
- ๑.๘ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ กปน.
- ๑.๙ การสร้างสถาบันวิชาชีพด้านประปาเพื่อรองรับ AEC
- ๑.๑๐ การบริหารจัดการและเพิ่มเสถียรภาพของแหล่งน้ำดิบ
- ๑.๑๑ การเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการเป็นผู้บริหาร
- ๑.๑๒ การลดน้ำสูญเสียและบำรุงรักษาเส้นท่อส่งน้ำ
- ๑.๑๓ การปรับปรุงงานบริการประชาชนเพื่อภาพลักษณ์องค์กร
- ๑.๑๔ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกิจการ กปน.

**๒. การดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการ กปน. (เพิ่มเติม)**

- การพัฒนาระบบวางท่อประปาให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน  
ทั้งองค์กร

**๓. การลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (MOU) ระหว่าง กปน. กับหน่วยงานอื่น**

- ๓.๑ โครงการความร่วมมือในการพัฒนามาตรฐานงานประปาแห่งประเทศไทย  
ระหว่าง สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง  
การประปาส่วนภูมิภาค องค์การจัดการน้ำเสีย และบริษัทจัดการและพัฒนา  
น้ำภาคตะวันออก
- ๓.๒ บันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิ  
สารสนเทศ ระหว่าง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ  
(องค์การมหาชน) กับ การประปานครหลวง
- ๓.๓ บันทึกความเข้าใจ โครงการความร่วมมือวางแผนการปรับปรุงและพัฒนา  
ระบบประปา ระหว่าง การประปานครหลวง กับ เทศบาลสมุทรสาคร
- ๓.๔ บันทึกความเข้าใจโครงการความร่วมมือวางแผนการปรับปรุงและพัฒนา  
ระบบประปา ระหว่าง การประปานครหลวง กับ เทศบาลตำบลศรีวิไล
- ๓.๕ บันทึกความเข้าใจโครงการความร่วมมือวางแผนปรับปรุงระบบการบริการอ่าน  
มาตรวัดน้ำ ระหว่าง การประปานครหลวง กับ กองบัญชาการกองทัพไทย
- ๓.๖ บันทึกข้อตกลงในการจัดการด้านการเงิน (CASH MANAGEMENT) ระหว่าง  
การประปานครหลวง กับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ๓.๗ บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาระบบ  
ระหว่างการประปานครหลวง กับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
- ๓.๘ บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการและทางเทคนิควิศวกรรม ระหว่าง  
สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กับ  
การประปานครหลวง
- ๓.๙ บันทึกข้อตกลง การร่วมใช้ข้อมูลแผนที่เชิงรหัสแปลงที่ดินและแผนที่เชิงรหัส  
ระบบท่อประปา ระหว่าง กรมที่ดิน กับ การประปานครหลวง ฉบับที่ ๒



๓.๑๐ บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ระหว่าง การประปานครหลวง กับ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

๓.๑๑ บันทึกข้อตกลง (MOU) ความร่วมมือทางเทคนิควิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานบำรุงรักษาระบบส่งและจ่ายน้ำประปาทางท่อและอื่น ๆ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ๔. การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภายนอก

๔.๑ การหารือและร่วมกันพัฒนาระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงน้ำประปาที่สะอาด ปลอดภัย อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม / กรุงเทพมหานคร

๔.๒ การหารือเรื่องการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ เพื่อเสถียรภาพและความยั่งยืนของระบบสาธารณูปโภคด้านการประปา เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาวิกฤตการณ์ด้านน้ำในระยะยาว / กรมทางหลวง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ แล้วมีมติรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. กปน. ควรวางแผนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์และบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด PAPA เพื่อให้การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ไว้ล่วงหน้าได้เพียงพอกับความต้องการและกปน. ควรศึกษาแนวทางและความคุ้มค่าในการผลิตขวดบรรจุภัณฑ์ของ กปน. เอง เพื่อลดปัญหาการจ้างผลิตขวดไม่ทันต่อการใช้งาน และเสริมประสิทธิภาพในการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด

๒. จากมติคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๘ ที่ขอให้ กปน. กำหนดหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ และอายุงานของลูกจ้างให้ชัดเจน เพื่อเป็นข้อมูล ในการพิจารณาบรรจุลูกจ้างให้เหมาะสมนั้น ขอให้ กปน. นำเสนอความก้าวหน้าเรื่องดังกล่าวในการประชุมคราวต่อไป

๓. กปน. ควรมีหนังสือถึงกรมโยธาธิการและผังเมือง เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจถึงความจำเป็นในการขอข้อมูลโครงการอาคารสูงตั้งแต่ ๗ ชั้นขึ้นไป (ก่อสร้างตั้งแต่ช่วงปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นต้นไป) ในจังหวัด กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

๔. เพื่อให้การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรด้านการให้บริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กปน. ควรจัดทำแผนการบริหารภาพลักษณ์องค์กรและการบริการประชาชนให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ที่ได้มอบไว้ในคราวประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการติดตามฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๒** รับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินโครงการพัฒนาคลองเปรมประชากร คลองบางหลวง เชียงราก เพื่อใช้เป็นจุดรับน้ำดิบและแหล่งกักเก็บน้ำดิบสำรองของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินโครงการพัฒนาคลองเปรมประชากร คลองบางหลวง เชียงราก เพื่อใช้เป็นจุดรับน้ำดิบและแหล่งกักเก็บน้ำดิบสำรองของ กปน. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ที่ให้ไว้ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ โดยสรุปได้ดังนี้

๑. กปน. สำนักชลประทานที่ ๑๑ และ หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา (นทพ.) ได้ประชุมร่วมกัน เมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ณ สำนักงานชลประทานที่ ๑๑ เพื่อหารือการดำเนินงานโครงการฯ โดยสรุปผลการประชุม ดังนี้

๑.๑. สำนักชลประทานที่ ๑๑ ได้สรุปขอบเขตงานของกรมชลประทานในโครงการฯ และงบประมาณเบื้องต้นขอบเขตงานและงบประมาณเบื้องต้น จำนวน ๙ รายการ เป็นเงิน ๔๖,๘๔๐,๐๐๐ บาท ซึ่งขอบเขตงานข้างต้น อธิบดีกรมชลประทานได้เห็นชอบในเบื้องต้นแล้ว สำหรับงบประมาณจะรับผิดชอบโดยกรมชลประทานและ กปน. โดยกรมชลประทานจะจัดทำรายละเอียดค่างาน และขอเงินอุดหนุนจาก กปน. จะเป็นจำนวนเงินเท่าไรนั้น จะพิจารณาและทำเป็นหนังสือถึง กปน. อย่างเป็นทางการต่อไป โดย กปน. จะต้องโอนงบประมาณให้กรมชลประทานในการดำเนินการก่อน ด้วยกรมชลประทานไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ และกรมชลประทานจะโอนงบประมาณตามจำนวนที่กรมชลประทานรับผิดชอบกลับไปให้ กปน. ภายหลัง

๑.๒. สำนักชลประทานที่ ๑๑ ได้ขอให้ กปน. ทำเรื่องขออนุญาตกรมชลประทานใช้พื้นที่ เพื่อดำเนินโครงการฯ โดยเร็วเพื่อให้การดำเนินโครงการฯ แล้วเสร็จทันภัยแล้งในปี ๒๕๕๙ ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุญาตตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกรมชลประทาน โดยสายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง

๑.๓. ขอบเขตงานในส่วนที่ นทพ. รับผิดชอบ มีจำนวน ๓ รายการ เป็นเงิน ๖๔,๐๓๕,๑๗๒ บาท ซึ่งสายงานวิศวกรรมและก่อสร้างได้ตรวจสอบค่างานแล้ว และ นทพ. แจ้งว่าสามารถดำเนินการขุดลอกคลองบ้านพร้าวและคลองเปรมประชากร แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๒ เดือน

๒. กปน. ได้ประสานงาน นทพ. โดยได้สำเนาบันทึกความร่วมมือระหว่างกองบัญชาการกองทัพไทย กับ กรุงเทพมหานคร เพื่อนำมาเป็นกรณีศึกษาสำหรับ กปน. ในการจัดจ้าง นทพ. ดำเนินงานในโครงการพัฒนาคลองเปรมฯ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาดูงานโดยฝ่ายกฎหมาย

๓. งานสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก ซึ่ง กปน. เป็นผู้รับผิดชอบการก่อสร้าง ขณะนี้อยู่ระหว่างประสานงานกับกรมทางหลวงเพื่อขออนุญาตในการก่อสร้าง โดยสายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินโครงการพัฒนาคลองเปรมประชากร คลองบางหลวง เชียงราก เพื่อใช้เป็นจุดรับน้ำดิบและแหล่งกักเก็บน้ำดิบสำรองของการประปานครหลวง และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้ กปน. ได้มีการเตรียมการดำเนินงานไว้ทั้งหมดแล้ว แต่ยังติดปัญหาเรื่องวิธีการจ้าง นทพ. ดำเนินการ จึงเห็นควรให้พิจารณาปรับปรุงข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วยการพัสดุ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างถูกต้องและแล้วเสร็จโดยเร็ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. เนื่องจากคลองเปรมประชากร อยู่ในความรับผิดชอบของกรมชลประทาน และอยู่นอกพื้นที่ของ กปน. ทำให้การดำเนินงานในโครงการนี้อาจมีปัญหาดัดขัดด้วยข้อกฎหมายหรือระเบียบต่างๆ และหากจะปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับเพื่อมารองรับ อาจต้องพิจารณาหลักเกณฑ์หรือรูปแบบให้ชัดเจน ซึ่งต้องใช้ เวลา จึงเห็นว่าแนวทางที่เสนอขออนุมัติต่อคณะรัฐมนตรี (ครม.) จะเป็นแนวทางที่ทำให้สามารถดำเนินการได้ ประกอบกับในปัจจุบัน ครม. ให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาวิกฤติภัยแล้งเป็นลำดับต้น ๆ ดังนั้น กปน. ควรจัดทำรายละเอียดของโครงการพัฒนาคลองเปรมประชากรให้ชัดเจน ระบุวัตถุประสงค์และความจำเป็น

เร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการโครงการนี้ให้แล้วเสร็จ ทันต่อการรองรับวิกฤติภัยแล้งและปัญหาน้ำเค็มที่จะเกิดขึ้นในปี ๒๕๕๙ แล้วนำเสนอต่อ ครม. เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยให้ศึกษาแนวทางการนำเสนอ ครม. ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ทั้งนี้ กปน. ควรเร่งดำเนินการเพื่อให้สามารถนำเสนอ ครม. ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๕๘ และเริ่มดำเนินโครงการได้ในเดือนมกราคม ๒๕๕๙

๒. ขอให้ กปน. ทำหนังสือหารือกรมชลประทานในประเด็นที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำในคลองเปรมประชากร เพื่อให้มั่นใจว่า กปน. สามารถนำน้ำจากคลองเปรมประชากรมาใช้ผลิตน้ำประปาได้ในช่วงหน้าแล้ง โดยไม่ขัดแย้งกับประชาชนตามแนวคลอง

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๓ รับทราบรายงานความก้าวหน้าการขออนุมัติดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการขออนุมัติดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ โดย กปน. ได้ดำเนินการขออนุมัติโครงการตามขั้นตอนต่าง ๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑. กปน. ได้จัดทำขั้นตอนการนำเสนอโครงการพร้อมทั้งกรอบระยะเวลาการนำเสนอโครงการฯ ๙ ซึ่งหากการดำเนินงานขออนุมัติโครงการเป็นไปตามกำหนดระยะเวลาปกติ คาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี ในช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๕๙ (เบื้องต้น)

๒. เมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ กระทรวงมหาดไทยได้เห็นชอบการดำเนินโครงการฯ ๙ ของ กปน. แล้ว ทั้งนี้ ปลัดกระทรวงมหาดไทยได้ส่งรายละเอียดโครงการฯ ๙ ไปยังสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เพื่อใช้ในการประกอบการพิจารณา (หนังสือที่ มท ๕๔๗๐-๑-๑.๓/๒๐๖๑๗)

๓. จากการประสานงานเบื้องต้นกับเจ้าหน้าที่สำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ สศช. ทราบว่าในช่วงเดือนธันวาคม ๒๕๕๘ จะมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการ กปน. (Site Visit) เพื่อรับทราบความพร้อมในการดำเนินงานโครงการฯ ๙ ขณะนี้อยู่ระหว่างการประสานงานเพื่อจัดเตรียมงานดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติมีมติรับทราบรายงานความก้าวหน้าการขออนุมัติดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๑๔ รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ อนุมัติวงเงินเบิกจ่ายงบประมาณ ๒๕๕๙ ของ กปน. จำนวน ๗,๒๑๐.๑ ล้านบาท และขณะนี้ กปน. อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อเสนอขออนุมัติปรับวงเงินเบิกจ่ายงบประมาณเป็น ๔,๒๒๖.๖ ล้านบาท ประกอบด้วย งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ๓,๘๐๕.๔ ล้านบาท และงบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ ๔๒๑.๒ ล้านบาท

โดยผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ กปน. สามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๑๐๘.๙ ล้านบาท คิดเป็น ๒.๖% ของวงเงินเบิกจ่าย (ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เบิกจ่ายได้ ๓.๐%) และมีรายละเอียดดังนี้

รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (นเบื้องต้น)	ต.ค. ๒๕๕๘			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	% เบิกจ่ายทั้งปี
งบลงทุนปกติ	๓,๘๐๕.๔	๗๙.๗	๘๑.๖	๑๐๒.๔	๒.๑
งบลงทุนโครงการ	๔๒๑.๒	-	๒๗.๓	-	๖.๕
รวมทั้งสิ้น	๔,๒๒๖.๖	๗๙.๗	๑๐๘.๙	๑๓๖.๖	๒.๖

การเบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๒.๔% และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย โดยมีรายการที่จ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายดังนี้

- แผนงานบริการ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๐.๙ ล้านบาท
- โครงการวางท่อจ่ายน้ำ - บริการ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๒.๘ ล้านบาท
- แผนงานคอมพิวเตอร์ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๙.๖ ล้านบาท
- แผนงานปรับปรุงระบบท่อประปาเพื่อเสถียรภาพของระบบจ่ายน้ำ - สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๕.๐ ล้านบาท
- งานขยายเขตจำหน่ายน้ำเพื่อบริการให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมือง - สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๒.๐ ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการผันน้ำจากฝั่งตะวันตกมายังฝั่งตะวันออก ซึ่งจะเป็นโครงการที่สนับสนุนมาตรการของกรมชลประทานที่ให้ กปน. ใช้น้ำจากฝั่งตะวันตกทดแทนการใช้น้ำจากฝั่งตะวันออกในภาวะภัยแล้ง โดยอาจวางท่อไปรับน้ำดิบจากฝั่งตะวันตกมายังโรงสูบน้ำดิบสำแล นอกจากนี้ กปน. ควรศึกษาความเป็นไปได้ในการวางท่อใต้น้ำตามแนวแม่น้ำเจ้าพระยาจากบางไทรมาสำแล รวมถึงประสานกับหน่วยงานในระดับท้องถิ่นเพื่อดำเนินการวางท่อขนานไปกับแนวสะพานหรือแนวถนน ซึ่งเป็นวิธีการที่สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและอาจใช้งบประมาณไม่มากนัก

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๕** รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนตุลาคม ๒๕๕๘

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ กปน. มีภาระหนี้เป็นเงินกู้สกุลเงินทั้งจำนวน เท่ากับ ๕,๘๔๐.๖ ล้านบาท เทียบเท่า ๑,๗๓๗.๖ ล้านบาท โดยในจำนวนนี้ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วเท่ากับ ๒,๕๒๐.๓ ล้านบาท เทียบเท่า ๗๔๙.๘ ล้านบาท (ร้อยละ ๔๓.๒) และคงเหลือเงินกู้ที่ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ ๓,๓๒๐.๓ ล้านบาท เทียบเท่า ๘๘๗.๘ ล้านบาท (ร้อยละ ๕๖.๘)

๒. ปัจจุบัน กปน. ยังคงเหลือเงินกู้ที่ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเมื่อพิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนในเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ พบว่า ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเยน ทั้งนี้เงินกู้สกุลเงินดังกล่าวอยู่ระหว่างระยะเวลาการเบิกจ่ายเงินกู้ ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้สกุลเงินที่ต่ำเพียงร้อยละ ๐.๗๔ ต่อปี จึงเห็นควรคงเงินกู้เยนไว้ โดย กปน. จะติดตามสถานะตลาดและภาวะเศรษฐกิจ เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติรับทราบ และมีข้อสังเกตว่า ในสิ้นปีธันวาคมกลางสัปดาห์ อาจมีการปรับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะส่งผลให้ค่าเงินบาทอ่อนลง ดังนั้น กปน. ควรมีการวิเคราะห์เพิ่มเติมว่า ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และค่าเงินบาทที่เปลี่ยนแปลงไปจะส่งผลกระทบต่อ กปน. อย่างไร

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณา ดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๑๖ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ (ตุลาคม ๒๕๕๗ - กันยายน ๒๕๕๘)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ (ตุลาคม ๒๕๕๗ - กันยายน ๒๕๕๘) สรุปได้ดังนี้

๑. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ โดยภาพรวมโครงการ/แผนงานส่วนใหญ่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามเป้าหมาย สรุปผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์แต่ละด้านได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน		ผลงาน		(ตัวชี้วัดเปรียบเทียบกับเป้าหมาย) ไม่ได้ตามเป้าหมาย
	โครงการ	ตัวชี้วัด	โครงการ	ตัวชี้วัด	
๑. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-	-	-	-
๒. ด้านการเงิน	๕	๙	๔	๘	๑
๓. ด้านลูกค้า	๔	๑๘	๒	๑๖	๒
๔. ด้านกระบวนการภายใน	๑๙	๕๕	๑๒	๔๔	๑๑
๕. ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร	๑๔	๓๓	๑๓	๓๒	๑
๖. ด้านธรรมาภิบาล	๓	๒๓	๓	๒๓	-
<b>รวม</b>	<b>๔๕</b>	<b>๑๓๘</b>	<b>๓๔</b>	<b>๑๒๓</b>	<b>๑๕</b>

๒. ผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงองค์กร (OFIs Roadmap) ตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) ผลงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนงานทั้ง ๖ โครงการ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ (ตุลาคม ๒๕๕๗ - กันยายน ๒๕๕๘)

**มติที่ประชุม** รับทราบ

## เรื่องที่ ๑๗ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**๑. รับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ เดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๘ จำนวน ๖ รายการ ดังนี้**

๑.๑ ผลงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Target) จำนวน ๔ รายการ

๑.๒ ผลงานอยู่ในระดับเบี่ยงเบนที่ต้องติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดและจัดเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงรองรับ (Trigger) จำนวน ๑ รายการ คือ ค่าคลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล ณ วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ เฉลี่ยอยู่ที่ ๔.๘๓ ไมโครกรัม/ลิตร

๑.๓ ผลงานอยู่ในระดับที่ต้องดำเนินการทันที (Threshold) ๑ รายการ คือ ปริมาณน้ำของเขื่อนภูมิพล และเขื่อนสิริกิติ์ ในช่วงฤดูแล้ง ณ วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ พบว่า อยู่ที่ ๔๓%

**๒. รับทราบคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากการเลื่อนตำแหน่งแต่งตั้ง และจากการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารของสายงาน**

**๓. รับทราบการป้องกันความเสี่ยงบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันออก โดยสายงานผลิตและส่งน้ำ ได้เสนอแผนงานการป้องกันความเสี่ยงบริเวณคลองประปาฝั่งตะวันออก ปีงบประมาณ ๒๕๕๙-๒๕๖๐ ในการติดตั้งรั้วตาข่ายบนกำแพงคอนกรีตเสริมเหล็กเดิมให้สูงขึ้น เพื่อป้องกันการกระทำผิด พ.ร.บ. รักษาคลองประปา พ.ศ.๒๕๒๖ และป้องกันความเสี่ยงจากกรณีอุบัติเหตุคนตกลงในคลองประปา**

**๔. รับทราบแนวทางการใช้สารตกตะกอนอื่น ซึ่งสายงานผลิตและส่งน้ำได้นำเสนอรายงานต่อที่ประชุมในหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ราคาและปริมาณการใช้สารส้ม ข้อจำกัดของการใช้สารตกตะกอนในปัจจุบัน สารตกตะกอนทางเลือก บริษัทผู้ผลิต และผลการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของสารตกตะกอนชนิดต่าง ๆ**

**๕. รับทราบการติดตามความคืบหน้าโครงการก่อสร้างเขื่อนยกระดับในแม่น้ำเจ้าพระยาและน่านเพื่อการเดินเรือ ซึ่งกรมเจ้าท่าได้ประชุมสัมมนาในระดับประเทศ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ โดยเห็นว่าหากโครงการฯ สำเร็จจะช่วยยกระดับการขนส่งทางน้ำเพิ่มขึ้น อีกทั้งจะช่วยประหยัดต้นทุนในการขนส่งสินค้าได้เป็นอย่างมาก ประเด็นที่เป็นความเสี่ยงคือ การเพิ่มสัดส่วนการขนส่งทางน้ำตามแผนพัฒนาการขนส่งทางน้ำของกระทรวงคมนาคม อาจเกิดน้ำเสียจากเรือบรรทุกสินค้า และอุบัติเหตุเรือสินค้าล่ม**

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีมติรับทราบ และมีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

๑. สายงานผลิตและส่งน้ำ ควรพิจารณาแนวทางป้องกันความเสี่ยงบริเวณแนวคันคลองประปาฝั่งตะวันออก โดยให้ความสำคัญในจุดเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดอุบัติเหตุ เช่น บริเวณสะพานข้ามคลองประปาจุดเชื่อมต่อกับแนวกำแพงคอนกรีตเสริมเหล็ก

๒. สายงานผลิตและส่งน้ำ วิเคราะห์การใช้สารตกตะกอนชนิดต่าง ๆ ในการผลิตน้ำประปาจัดทำสรุปเปรียบเทียบข้อดี-ข้อเสียในด้านคุณภาพน้ำ ปริมาณการใช้ ต้นทุนต่อหน่วย พื้นที่ในการจัดเก็บความสามารถของบริษัทผู้ผลิตและจัดส่ง รวมทั้งแผนงาน กรณีเพิ่มสัดส่วนการใช้ PACl (poly aluminium chloride) แทนการใช้สารส้ม

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๘ รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือน พฤศจิกายน ๒๕๕๘**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๘ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ สรุปได้ดังนี้

**๑. มิมติรับทราบ การดำเนินงานด้านลดน้ำสูญเสียของ กปน. โดยมีข้อมูล ดังนี้**

**๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ณ เดือนตุลาคม ๒๕๕๘ ดังนี้**

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสีย
กปน.	๓๐.๔๑ % (เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ อยู่ที่ ๒๑.๕%)
บริการ ๑	๒๘.๑๐ %
บริการ ๒	๒๗.๓๘ %
บริการ ๓	๑๖.๙๔ %
บริการ ๔	๔๔.๑๐ %
บริการ ๕	๒๘.๘๘ %

๑.๒ ค่าแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสม ๙.๐๙๑ เมตร โดยมีเป้าหมาย ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ที่ ๙.๓๐ เมตร (แรงดันน้ำ ๒๘ จุด ตามเกณฑ์วัด IRDP)

**๑.๓ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ ดังนี้**

- ๑) จากการดำเนินการทำให้ทราบข้อมูลบัญชีสมดุลน้ำ (Water Balance) จำนวน ๔๖ DMA จากเป้าหมาย ๕๗๒ DMA คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๔
- ๒) การลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เฝ้าระวังที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูงกว่าร้อยละ ๓๐ ดำเนินการได้จำนวน ๑๓ DMA จากเป้าหมาย ๑๓๕ DMA คิดเป็นร้อยละ ๗.๔๒
- ๓) การปรับปรุงท่อจ่ายน้ำที่เสื่อมสภาพ จากเป้าหมาย ๓๔๕ กม. ดำเนินการได้ ความยาว ๒๐.๘ กม. คิดเป็นร้อยละ ๖.๐๓

**๑.๔ ความก้าวหน้างานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำนอกเหนือจากการดำเนินการปกติ ดังนี้**

- ๑) โครงการปรับปรุงท่อเร่งด่วนในพื้นที่ ๕ สาขา มีการดำเนินงาน ดังนี้
  - สัญญา ปพ.๐๑(๕๖) (กลุ่ม ๑) (สสว.), ปพ.๐๑(๕๖) (กลุ่ม ๒) (สสภ.) และ ปพ.๐๒(๕๖) (สสว.) ประกวตราค่าแล้วเสร็จ ลงนามสัญญาแล้ว
  - สัญญา ปพ.๐๓(๕๖) (สสภ.) และ ปพ.๐๔(๕๖) (สสภ.) จะประกวตราค่า วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘
- ๒) แผนงานการปรับปรุงเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๓๐๐ มม. ชนิด AC ริมทางเท้าถนนสุขุมวิท ผังเลขคู่ (ระหว่างซอยสุขุมวิท ๒๖ ถึง ซอยสุขุมวิท ๔๐) ความยาวท่อ ๖.๕ กม. มีแผนจะดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ระยะทาง ๖๐๐ เมตร
- ๓) ยกเลิกโครงการนำร่อง (Pilot Project) ปรับปรุงท่อบริเวณถนนประชาอุทิศ ในพื้นที่สำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์ ด้วยวิธี CIPP (Cure in Place Pipe)

โดยมีแผนจะขออนุมัติเพิ่มงาน (VO) ในสัญญา ปทส.๑๐ ซึ่งเป็นงานปรับปรุงท่อประธานและปัจจุบันลงนามสัญญาจ้างแล้ว

๑.๕ รับทราบแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียของพื้นที่บริการ ๔ ที่จะลดอัตราการน้ำสูญเสียในพื้นที่บริการ ๔ ให้เหลือ ร้อยละ ๒๗ ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๑.๖ รับทราบการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำขอบเขตการดำเนินงานโครงการศึกษา Apparent Loss due to Meter Inaccuracy & Oversizing

๑.๗ รับทราบการแต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาบัญชีสมดุลน้ำ (Water Balance) ของ กปน. อยู่ในระหว่างการพิจารณาของฝ่ายกฎหมาย

๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ ให้ กปน. วิเคราะห์หาสาเหตุที่อัตราการน้ำสูญเสียในเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ เพิ่มขึ้นมากจากเดือนกันยายน ๒๕๕๘

๒.๒ ให้ ชวก.(ก๑-๕) และ ผจส. ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอผลงานให้ชัดเจนและมีลักษณะเดียวกัน

๒.๓ ให้ ชวก.(สจ) พิจารณากำหนดเส้นทางการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่บริการ ๔ ที่มีแรงดันน้ำอ่อน เพื่อจัดทำพื้นที่สาธิตการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่วิกฤต

๒.๔ ให้ ชวก.(สจ) วิเคราะห์และประเมินผลการติดตั้ง PRV ที่ กปน. ได้ดำเนินการแล้ว

๒.๕ ให้ ผมน. นำผลการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับมาตรวัดน้ำที่ กปน. เคยดำเนินการมาประกอบการพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายสำหรับโครงการ Apparent Loss due to Meter Inaccuracy & Oversizing ให้ชัดเจน

๒.๖ ให้ รวก.(ว) นำเสนอผลการพิจารณาแนวทางการใช้งานหอดังสูงเพิ่มเติม ทั้งในส่วนของการใช้งานหอดังสูงของหน่วยงานอื่น และความจำเป็นในการสร้างหอดังสูงใหม่

๒.๗ ให้ กปน. ปรับปรุงแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียระยะยาว โดยเน้นความชัดเจนและให้เป็นรูปธรรม

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๙** รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ซึ่งมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** ความคืบหน้าการเปิดให้บริการสถานพยาบาล ณ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย

ในการพิจารณา กรรมการฝ่ายนายจ้างแจ้งว่า ขณะนี้อยู่ระหว่างการปรับปรุงตารางการปฏิบัติงานของแพทย์ทั้งระบบ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายหลังจากเดือนพฤศจิกายนนี้ จึงจะสามารถจัดสรรแพทย์และพยาบาลมาประจำที่สถานพยาบาล ณ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อยตามความเหมาะสม ทั้งนี้จะพิจารณาจากสถิติของผู้ใช้บริการเป็นหลัก

๒. **รับทราบ** การปรับปรุงเงินช่วยเหลือสำหรับบุตรของผู้ปฏิบัติงาน จากเดิมเดือนละ ๒๐๐ บาทต่อบุตรหนึ่งคน เป็นเดือนละ ๕๐๐ บาทต่อบุตรหนึ่งคน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ เป็นต้นไป



**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มอบหมาย ผสภ. ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบต่อไป

๓. **รับทราบ** การขอเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ใน กปน. ตามที่ประธาน สร.กปน. ได้มีหนังสือขอเปลี่ยนแปลงรายชื่อคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฝ่ายลูกจ้าง จำนวน ๕ คนจากจำนวน ๙ คน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปา นครหลวง (สร.กปน.) ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๕๘

กปน. ได้มีหนังสือถึงอธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อวินิจฉัยประเด็นต่าง ๆ ดังกล่าว ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณา ดังนั้น จึงเห็นควรรอความชัดเจนก่อนพิจารณาทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ

**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ** มอบหมายเลขานุการฯ ติดตามคำตอบข้อหาหรือจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานต่อไป

๔. **รับทราบ** ข้อคิดเห็นของกรรมการฝ่ายลูกจ้างเรื่องขอให้ กปน. พิจารณานำโครงการย้ายใกล้บ้านมาดำเนินการใหม่ และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้างชี้แจงว่า เรื่องนี้แบ่งได้เป็น ๒ กรณี กรณีแรกตำแหน่งผู้บริหาร การโยกย้ายจะเป็นไปตามนโยบายการหมุนเวียนงานขององค์กร สำหรับตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานสามารถขอย้ายไปปฏิบัติงานใกล้ที่อยู่อาศัยได้ หากมีอัตราว่างและได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานต้นสังกัดและหน่วยงานใหม่ที่จะรับ เพื่อป้องกันการกระจุกตัวภายในหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง ทั้งนี้ พนักงานสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์ม “บันทึกแจ้งความประสงค์ขอย้าย” ได้จาก intranet ของ ผบป.

๕. **รับทราบ** ข้อคิดเห็นของกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างเรื่องขอให้พิจารณาลิขิตในการเบิกจ่ายเงินค่ารักษาพยาบาลจากโรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์ ในอัตราสถานพยาบาลของราชการ

กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้างชี้แจงว่า ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ว่าด้วย การสงเคราะห์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล และจะนำผลการพิจารณาของคณะกรรมการฯ มารายงานต่อที่ประชุมต่อไป

๖. **รับทราบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๘ ในวันจันทร์ที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๘ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ทบทวนโครงการย้ายใกล้บ้านของพนักงาน โดยให้พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบโครงการดังกล่าว และมอบหมายให้ ชวก. (บค) เป็นเลขานุการ พร้อมเป็นหน่วยงานหลักที่รับเรื่องการแจ้งความประสงค์ขอย้ายใกล้บ้านของพนักงานหรือผู้ปฏิบัติงาน และการโยกย้ายนี้อาจกำหนดช่วงเวลาในช่วงเดือน เมษายน หรือ เดือนตุลาคม ทั้งนี้ ขอให้ กปน. พิจารณาใช้กรอบแนวคิดนี้กับพนักงานหรือผู้ปฏิบัติงานที่จะบรรจุใหม่ด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และความเห็นของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๐** **รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ซึ่งมีมติ ดังนี้

## ๑. รับทราบ รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สรุปได้ดังนี้

๑.๑ คณะกรรมการการประสานนครหลวง มีมติเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ จำนวน ๑๑ แผน และในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๑ แผน รวมแผนบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น ๑๒ แผน

### ๑.๒ การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รวม ๑๒ แผน สรุปได้ดังนี้

๑) ผลงานดีกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ๑ แผน คือ แผนการปรับปรุง แก้ไขกฎ ระเบียบ และกฎหมายเพื่อรองรับการพัฒนาธุรกิจเสริมเชิงรุก และการเปิดเสรีประชาคมอาเซียน

๒) ผลงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ๙ แผน

๓) ผลงานเกินกว่าระดับความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ ๒ แผน คือ แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย และแผนเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมว่า การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย เป็นเรื่องสำคัญ กปน. ควรจัดทำเป็นยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในระยะยาวให้ชัดเจน เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างบูรณาการต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรม เช่น การพัฒนาวัสดุท่อใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพ ระบบการวางท่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่แต่ละแห่ง รวมถึงการคิดค้นวิธีการ มุมมองใหม่ ๆ ในการสำรวจหาจุดรั่วไหล เพื่อให้สามารถลดอัตราน้ำสูญเสียลงอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ในฤดูแล้ง น้ำดิบจะด้อยคุณภาพ เนื่องจากปริมาณออกซิเจนละลายน้ำมีค่าต่ำ (Dissolved Oxygen : DO) ส่งผลให้ กปน. ต้องมีค่าใช้จ่ายสารเคมีเพิ่มขึ้น จึงขอให้ สตส. ตรวจสอบเรื่องต้นทุนค่าน้ำ ว่าได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางฤดูกาล (Seasonal) หรือตัวแปรอื่น อย่างไรบ้าง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบริหารจัดการต่อไป

## ๒. รับทราบ รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๔/๒๕๕๘ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๘) สรุปได้ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ของแต่ละหน่วยงาน และแผนปรับปรุงการควบคุม ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ทุกหน่วยงานได้ประเมินฯ และจัดทำรายงานครบตามแผน CSA แล้ว (๑๖๙ ระบบงาน ๕๙๕ รายงาน) โดยผลการประเมินฯ สรุปว่าระบบงานที่มีการควบคุมไม่เพียงพอ มี ๙ ระบบงาน ดังนี้

๒.๑.๑ ระบบงานที่ปรับปรุงการควบคุมแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๕ ระบบงาน คือ ๑) ระบบงาน ๐๙๔ กำจัดตะกอน ๒) ระบบงาน ๐๘๕ การวางแผนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำ ๓) ระบบงาน ๐๙๒ กักเก็บน้ำประปา ๔) ระบบงาน ๐๙๓ สูบส่งและสูบน้ำจ่ายน้ำประปาของโรงงานผลิตน้ำ และ ๕) ระบบงาน ๐๙๖ การควบคุมสถานีไฟฟ้าย่อย

๒.๑.๒ ระบบงานที่กำหนดการปรับปรุงแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๔ ระบบงาน คือ ๑) ระบบงาน ๐๒๘ การควบคุมการเข้า-ออก และความปลอดภัยในอาคาร ๒) ระบบงาน ๑๘๘ บำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตของโรงงานผลิตน้ำ (ด้านไฟฟ้า) ๓) ระบบงาน ๑๙๑ บำรุงรักษาอุปกรณ์ของสถานีจ่ายน้ำ (ด้านไฟฟ้า) และ ๔) ระบบงาน ๑๗๕ การควบคุมการพัฒนาและจัดหาระบบงานสารสนเทศ

๒.๒ สรุปผลการทบทวนคู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และการจัดทำคู่มือฯ ใหม่ หน่วยงานระดับฝ่ายและกองไม่สังกัดฝ่าย มีการทบทวนคู่มือปฏิบัติงานครบทุกหน่วยงาน รวมคู่มือปฏิบัติงานที่รวบรวมได้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๒๑ คู่มือ

๒.๓ จัดอบรมหัวข้อ “การควบคุมภายใน สำคัญต่อผู้บริหารอย่างไร” เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ โดยเชิญ อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ เป็นวิทยากรบรรยายให้แก่ผู้บริหารระดับฝ่ายและเทียบเท่า และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๑๐ ท่าน เพื่อทบทวนความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับมาตรฐานการควบคุมภายใน รวมทั้งทบทวนบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผลระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งผลการประเมินความพึงพอใจหลังการอบรมสรุปได้ว่า ผู้เข้าอบรมมีความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก และให้ข้อเสนอแนะว่า ควรจัดอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญอย่างจริงจัง

๒.๔ จัดโครงการประกวดการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ดีเด่น ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ โดยรางวัลชนะเลิศ ได้แก่ ระบบงานจัดทำงบประมาณ ของฝ่ายงบประมาณ ซึ่งผลการประเมินความพึงพอใจที่มีต่อโครงการฯ ของหน่วยงานที่เข้าร่วมประกวด สรุปได้ว่า ร้อยละ ๗๐.๘๓ มีความพึงพอใจต่อภาพรวมโครงการฯ ในระดับคะแนน ๔ (มากหรือดี)

๒.๕ คณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน มีมติเห็นชอบให้กำหนดเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับฝ่าย หัวข้อ งานตามภารกิจและหน้าที่รับผิดชอบ ด้านการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เพื่อเพิ่มความตระหนักและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายติดตามและประเมินผล กำหนดน้ำหนักเกณฑ์ประเมินตามความเหมาะสม

๒.๖ ทบทวนแนวทางจัดเก็บคู่มือปฏิบัติงานตามข้อเสนอของสำนักตรวจสอบ โดยให้หน่วยงานต่างๆ จัดเก็บคู่มือปฏิบัติงานไว้ในระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (INFOMA Webform) โดยให้สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) ร่างหลักเกณฑ์ในการจัดเก็บคู่มือปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นเพิ่มเติมว่า เนื่องจากในปัจจุบันภัยคุกคามของเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น กปน. ควรคำนึงถึงการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งใน ด้านตรวจสอบการเข้าใช้งาน การป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่าย และการสำรองข้อมูล ทั้งนี้ กปน. อาจใช้บริการเช่าพื้นที่เก็บ Main server ของบริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน) เนื่องจากมีการรักษาความปลอดภัยสูง

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไปพิจารณาดำเนินการ

### **เรื่องที่ ๒๑ รับทราบผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และด้านการประชาสัมพันธ์**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และด้านการประชาสัมพันธ์ ของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ซึ่งมีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### **๑. รับทราบ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้**

๑.๑ เพื่อให้การส่งเสริมการสร้างเชื่อมั่นในเรื่องของน้ำประปาดื่มได้ให้แก่ประชาชนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และแสดงถึงความมุ่งมั่นในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลรับผิดชอบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในสังคม จึงเห็นควรให้ กปน. ดำเนินการติดตั้งเครื่องทำน้ำเย็นให้แก่โรงเรียนในพื้นที่รับผิดชอบโดยอาจกำหนดเป็นตัวชี้วัดการดำเนินงานขององค์กรในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และกำหนดให้สำนักงานประสานความร่วมมือกับฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการติดตั้งเครื่องทำน้ำเย็นให้แก่โรงเรียนในพื้นที่รับผิดชอบ โดยดำเนินการติดตั้งสำนักงานประสานสาขาละ ๒ โรงเรียน เพื่อเป็นการปลูกฝังและต่อยอดให้เยาวชนรับรู้ถึงมาตรฐานน้ำประปาที่มีคุณภาพ สะอาด ดื่มได้

๑.๒ เพื่อเป็นการยกระดับการให้บริการด้าน Call Center ของการประปานครหลวง จึงเห็นควรให้ กปน. พิจารณาการประเมินคุณภาพการให้บริการ Call Center โดยศึกษาเปรียบเทียบกับองค์กรที่มีลักษณะการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน (Benchmark) เช่น การไฟฟ้านครหลวง เพื่อนำผลการศึกษาที่ได้มาปรับปรุงการให้บริการ

**๒. รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) และด้านการประชาสัมพันธ์ โดยสรุปประเด็นต่าง ๆ ได้ดังนี้

๒.๑ **รับทราบ** การรายงานเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำเดือน ตุลาคม ๒๕๕๘ การประปานครหลวง (กปน.) ที่ได้รายงานให้กระทรวงมหาดไทยทราบ จำนวน ๒ เรื่อง

๒.๒ **รับทราบ** แผนดำเนินงาน “โครงการวิชาชีพช่างประปาเพื่อประชาชน” ร่วมกับ กิจกรรมพบประชาชนของสำนักงานประปาสาขา ปิงบประมาณ ๒๕๕๙ กปน.

๒.๓ **รับทราบ** รายงานการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ โดยเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้ดำเนินการประกาศเผยแพร่การจัดซื้อจัดจ้างที่เสาขาว บริเวณหน้าห้องอาหาร อาคารสำนักงานใหญ่ มีจำนวนทั้งสิ้น ๓๙ เรื่อง และไม่มีการร้องเรียนเรื่องจัดซื้อจัดจ้างจากทุกสายงาน

๒.๔ **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ ประจำเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ ได้ดำเนินการตามแผน

๒.๕ **รับทราบ** รายงานความก้าวหน้าตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ได้ดำเนินการตามแผน

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาการดำเนินงานด้าน CSR ในมิติอื่นๆ เช่น มิติทางการส่งเสริมวัฒนธรรม ดนตรี ศิลปะ กีฬา กับชุมชน เป็นต้น ทั้งนี้ ขอให้มีความเกี่ยวเนื่องกับภารกิจหลักของ กปน. นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้ กปน. ยกระดับการดำเนินงานด้าน CSR โดยเฉพาะโครงการวิชาชีพช่างประปาเพื่อประชาชนให้พัฒนาต่อยอดในระดับ CSV (Creating Shared Value) เพื่อส่งเสริมให้องค์กรสามารถเติบโตคู่ไปกับสังคมได้อย่างยั่งยืน

๒.๖ **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ การประปานครหลวงได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ “กปน. โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ทุจริต” ระหว่างผู้ว่าการ กปน. และผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้ว่าการและเทียบเท่าขึ้นไป

**๓. รับทราบ** การรับมือภาวะวิกฤตในสถานการณ์ภัยแล้งในเรื่องของการจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management) และการสื่อสารในภาวะวิกฤต (Crisis Communication) โดยฝ่ายสื่อสารองค์กร ได้จัดทำได้จัดทำและทบทวนแผนการสื่อสารในสถานการณ์ภัยแล้ง แบ่งช่วงเวลาของการสื่อสารออกเป็น ๓ ช่วงด้วยกัน คือ ช่วงก่อนวิกฤต ช่วงระหว่างวิกฤต และช่วงหลังวิกฤต และมีการกำหนดมาตรการรองรับที่ชัดเจนและในขณะเดียวกันก็ยังคงมุ่งเน้นการรณรงค์ให้ประชาชนใช้น้ำอย่างประหยัด

คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ดังนี้

๑) ควรมีการประมวลข่าว ตลอดจนจนสื่อประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ภัยแล้งของ กปน. ทั้งหมด และรวบรวมจัดหมวดหมู่ให้สามารถสืบค้นได้ในหน้าเว็บไซต์ เพื่อให้ประชาชนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้องได้อย่างสะดวกรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้ กปน. ให้ความสำคัญในเรื่องของ

การตรวจสอบข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบในการตรวจสอบทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เพื่อให้ กปน. สามารถชี้แจง เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องให้แก่สังคมได้อย่างทันท่วงที

๒) ควรณรงค์สร้างการรับรู้ให้ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบให้ความสำคัญในเรื่องของการใช้น้ำอย่างประหยัดตั้งแต่ต้นปี ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในช่องทางต่าง ๆ อีกทั้งยังควรกระตุ้นให้ประชาชนตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำในบ้านพักอาศัย ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้สูญเสียทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลือง

๓) การดำเนินงานของศูนย์อำนวยการเพื่อแก้ปัญหาวิกฤตการณ์น้ำและคุณภาพน้ำ ควรมีการซักซ้อมและประสานงานระหว่างกันอย่างใกล้ชิด มีแผนการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management) และจัดเตรียมมาตรการรองรับไว้อย่างครบถ้วน ชัดเจน ทั้งในเรื่องของการกระบวนกรและการสื่อสาร โดยคาดการณ์แผนตามสถานการณ์ (Scenario Planning) เพื่อเตรียมการรับมือทั้งในกรณีเกิดภาวะน้ำแล้งมาก น้ำแล้งปานกลาง และน้ำแล้งน้อย ตลอดจนควรกำหนดให้มีผู้ทำหน้าที่ให้ข้อมูล (Spokesperson) ขององค์กรที่ชัดเจน

**มติที่ประชุม** รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๒** รับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ แล้วมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลชุดใหม่

๒. **รับทราบ** รายงานการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในเรื่องของกรอบเวลาในการดำเนินงานโครงการการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (MWAIT Learning Center) ว่า กปน. ควรทบทวนแผนและเร่งรัดการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๓ ปี พร้อมจัดทำ Model การก่อสร้างให้แล้วเสร็จก่อนทูลเชิญสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มาวางศิลาฤกษ์ก่อสร้างอาคาร ดังนั้น ในการประชุมครั้งต่อไปขอให้สถาบันพัฒนาวิชาการประปาเชิญที่ปรึกษาในการออกแบบโครงการฯ มานำเสนอรายละเอียดโครงการฯ ต่อคณะอนุกรรมการฯ

๓. **รับทราบ** กระบวนการคัดกรองผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพ (High Performance and Potential Staffs : HiPPS) รุ่นที่ ๒ โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณากำหนดกรอบแนวทางการดำเนินโครงการให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น เช่น สิทธิประโยชน์ข้อผูกพันของผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เป็นต้น

๔. **รับทราบ** ผลการดำเนินการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๔.๑ เนื่องจากการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) มีรายละเอียดค่อนข้างมาก ประกอบกับในการนำเสนอครั้งนี้ ได้นำเสนอตัวอย่างในบางหน่วยงาน จึงทำให้ไม่เห็นภาพทุกกลุ่มงานทั้งองค์กร ดังนั้น ขอให้เลขานุการฯ จัดทำรายละเอียดของเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของแต่ละกลุ่มงาน (Job Family) ทั้งในแนวดิ่งและแนวนอนเสนอคณะอนุกรรมการฯ อีกครั้ง

๔.๒ ในการเติบโตเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยผู้ว่าการและรองผู้ว่าการสายงานหลักของกลุ่มงานวิศวกรรมและผลิต ควรสามารถหมุนเวียนไปยังสายงานอื่นที่เกี่ยวข้องได้ เช่น สายงานบริการสายงานแผนและพัฒนา เป็นต้น

๕. **รับทราบ** สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การทบทวน Road Map ของสถาบันพัฒนาวิชาการ ประปา” โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า ในเรื่อง Training ควรเน้นการฝึกอบรมในเรื่องที่เป็นปัญหาวิกฤติของ กปน. เช่น น้ำสูญเสีย และนำองค์ความรู้ที่มีอยู่ เช่น โปรแกรมเสียงเสนาะ มาพัฒนาต่อยอดให้เกิดประโยชน์ นอกจากนี้ ควรปรับปรุง Mini Plant เพื่อนำมาใช้ในการฝึกอบรม โดยพัฒนาใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยทดแทนของเดิม รวมถึงปรับปรุงห้องฝึกอบรม อุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ กปน. โดยให้สถาบันพัฒนาวิชาการประปาเสนอของบประมาณในการดำเนินการปรับปรุงเพื่อแก้ไขข้อปัญหาต่าง ๆ ต่อผู้ว่าการต่อไป

๖. **รับทราบ** กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๘ ในวันจันทร์ที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๘ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ กปน.

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๓** รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ แล้วมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** หน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ตามคำสั่ง กปน. ที่ กก ๖/๒๕๕๘ สั่ง ณ วันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง

๒. **รับทราบ** โครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาระบบสารสนเทศของ กปน. และการเชื่อมโยงระบบสารสนเทศที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหาร กปน.

๓. **เห็นชอบ** แผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เฉพาะอุปกรณ์ Hardware ที่พร้อมดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๕ รายการ คือ

- อุปกรณ์ Access Switch จำนวน ๑๐ ชุด
- Network Firewall
- โครงการจัดซื้อระบบ DNS/DHCP
- โครงการปรับปรุงระบบ Centralized Log Management
- โครงการจัดซื้อระบบ SSL VPN สำหรับ Users (Extranet)

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๑. กปน. ควรเชิญบุคคลภายนอก คณะกรรมการฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในวาระการประชุม นั้น ๆ ร่วมให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ เกี่ยวกับ IT ซึ่งอาจจะจัดเป็น workshop ในหัวข้อที่น่าสนใจเป็น Session ๑/๒ ชม.

๒. เรื่องโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาาระบบสารสนเทศของ กปน. และการเชื่อมโยงระบบสารสนเทศที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหาร กปน.

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สร้างนวัตกรรมบริการด้วย ICT เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล ขอให้ กปน. นำเสนอปัญหา และอุปสรรค เพื่อให้คณะกรรมการฯ พิจารณาต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศแบบบูรณาการ เพื่อเพิ่มผลผลิตและสร้างธรรมาภิบาลของ กปน. ทั้งนี้ การบูรณาการควรจะเป็น One Stop Services หรือ Seamless Services

๓. สำหรับแผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ กปน. ควรแสดงรายละเอียดของกิจกรรมและงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการ เพื่อขอความเห็นชอบในการประชุมครั้งต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๒๔** รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ โดยปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย ดังนี้

โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน				ผลการจ่ายเงิน			
		ผลงานสะสม		ผลงานเดือน ค.ค.		การจ่ายเงินสะสม (ล้านบาท)		การจ่ายเงินเดือน ค.ค. (ล้านบาท)	
		แผน	ดำเนินการจริง	แผน	ดำเนินการจริง	แผน	จ่ายจริง	แผน	จ่ายจริง
โครงการ ๗	๒๕,๑๓๗.๓๐	๙๑.๖๖%	๙๑.๖๕%	๐.๐๓%	๐.๐๖%	๒๓,๐๕๑.๗๐	๒๓,๐๖๔.๘๘	-	๑๓.๑๐
โครงการ ๘	๗,๔๙๔.๐๐	๘๒.๒๑%	๘๒.๓๓%	๐.๒๙%	๐.๔๑%	๕,๘๓๔.๘๐	๕,๘๘๙.๐๐	-	๑๔.๒๐
ลดน้ำสูญเสีย	๔,๒๑๕.๖๐	๙๖.๔๑%	๙๖.๔๑%	-	-	๔,๐๖๔.๒๐	๔,๐๖๔.๒๐	-	-
สรุปผลรวมการจ่ายเงินลงทุนงานโครงการ เดือนตุลาคม ๒๕๕๘						๓๒,๙๕๐.๗๐	๓๒,๙๓๘.๐๐	-	๒๗.๓๐

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๕** รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๘ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องปิยราชภัฏ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. พร้อมด้วยกรรมการ กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผวก. และคณะผู้บริหาร เข้ารับฟังการบรรยายพิเศษ ในหัวข้อ “Advance Water Technologies in Water Treatment Efficiency Improvement” โดยได้รับเกียรติจากผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท OTV Veolia ซึ่งเป็นบริษัทบำบัดน้ำขนาดใหญ่

จากประเทศฝรั่งเศส บรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการบำบัดน้ำพื้นฐาน การบำบัดน้ำขั้นสูง พร้อมด้วยกรณีศึกษาจากโรงงานผลิตน้ำของประเทศต่าง ๆ ในยุโรป เอเชีย อเมริกา แคริบเบียน แอฟริกา ออสเตรเลีย และตะวันออกกลาง เพื่อนำเสนอทางเลือกในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำอย่างยั่งยืน

- **เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘** เวลา ๐๘.๔๕ น. ณ ลานพระบรมราชานุสาวรีย์ รัชกาลที่ ๕ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการฯ นายชนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ และผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยผู้ว่าการและเทียบเท่าขึ้นไป ร่วมถ่ายภาพหมู่ พร้อมร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ “กปน. โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ทุจริต” ณ ห้องปิยราษฎร์ ทั้งนี้ ประธานกรรมการ กปน. และคณะกรรมการฯ ได้มอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานของ กปน. ในปี ๒๕๕๙ เช่น การลดน้ำสูญเสีย การหาแหล่งน้ำดิบสำรอง ปัญหาภัยแล้ง เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบในการวางแผนการดำเนินงานต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๘** เวลา ๐๙.๒๐ น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม โรงแรมรามารการ์เดนส์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ นายสุธี มากบุญ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นประธานเปิดงานสัมมนาวิชาการและการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๕๘ ของ สปปท. เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานด้านการประปา โดยมี นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. ในฐานะที่ปรึกษา สปปท. นายชนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ ในฐานะนายก สปปท. พร้อมด้วยสมาชิก สปปท. ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ และบุคคลทั่วไปในวงการประปา และงานด้านน้ำ กว่า ๒๕๐ คน เข้าร่วมการสัมมนา โดยในปีนี สปปท. ให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและพลังงาน เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำประปา สามารถให้บริการประชาชนได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง ตามนโยบายรัฐบาล

- **เมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๘** เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ศูนย์ประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ ตึกอำนวยการ กรมชลประทาน ถ. สามเสน นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. รศ. ดร. สุวัฒนา จิตตลดากร ผศ. ทีฆวุฒิ พุทธภิรมย์ กรรมการ กปน. และ นายชนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร ร่วมแสดงความยินดีกับ นายสุเทพ น้อยไพโรจน์ อธิบดีกรมชลประทาน ในโอกาสรับตำแหน่งใหม่ พร้อมหารือเกี่ยวกับการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ภัยแล้งปี ๒๕๕๙

- **เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘** เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานในพิธีมอบเงินสนับสนุนมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย เพื่อจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังอุทกภัยดินโคลนถล่ม โดยมี นายชนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ เป็น ผู้มอบเงินจำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท แก่ รศ.ดร.นพ. พิเชิต สุวรรณประกร รองประธานมูลนิธิฯ ในการนี้ ได้รับเกียรติจากผู้บริหารมูลนิธิฯ และคณะกรรมการ กปน. พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร กปน. เข้าร่วม ซึ่งศูนย์ดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอุทกภัย ดำเนินการจัดทำระบบเฝ้าระวัง และส่งข้อมูลอันเป็นประโยชน์แก่ประชาชน ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- **เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘** เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ นายชนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ และ นายเลิศศักดิ์ ธีวตระกูลไพบูลย์ อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โดยมี นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. ให้เกียรติเป็นสักขีพยาน โดยข้อตกลงดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนความร่วมมือในด้านวิชาการ การใช้ทรัพยากรร่วมกัน และกิจกรรมเพื่อสังคม อาทิ โครงการฝนหลวงเพื่อแก้ไขบรรเทาภัยแล้ง อันเป็นประโยชน์ต่อประชาชน สังคม และประเทศชาติ

- **เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘** เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ลานพระบรมราชานุสาวรีย์ รัชกาลที่ ๕ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. นายชนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ พร้อมคณะผู้บริหาร ร่วมถวายราชสักการะพระบรมราชานุสาวรีย์พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๕



ซึ่งเป็นผู้พระราชทานกำเนิดกิจการประปา เนื่องในโอกาสครบรอบ ๑๐๑ ปี การประปาไทย วันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

- **เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘** เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องปิยราษฎร์ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. คณะกรรมการ กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ พร้อมคณะผู้บริหาร ให้การต้อนรับคณะสมาชิกสภากรุงเทพมหานคร (กทม.) นำโดย ร้อยตำรวจตรี เกรียงศักดิ์ โลหะชาละ ประธานสภา กทม. พร้อมคณะ เพื่อประชุมหารือข้อราชการร่วมกัน ว่าด้วยเรื่อง ข้อมูลสถานการณ์ภัยแล้งของ กทม. ปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของ กปน. ที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ใน กทม. และความร่วมมือในการปฏิบัติงานระหว่าง กทม. กับ กปน.

- **เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘** ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. รศ.ดร.สุวัฒนา จิตตลดากร และ ผศ. ทีฆวุฒิ พุทธิธรรมย์ กรรมการ กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการและผู้บริหารของสายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง เข้าร่วมหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานก่อสร้างและประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเตรียมการแก้ไขภัยแล้งของปีงบประมาณ ๒๕๕๙ การเร่งรัดดำเนินการโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ และครั้งที่ ๗ การเตรียมการโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ การประสานงานกับ กทม. และหน่วยงานปกครองท้องถิ่น การดำเนินงานธุรกิจเสริม การจัดทำผังบริหาร/วิชาชีพ/การแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน ฯลฯ เพื่อให้การดำเนินงานของ กปน. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๖** รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๑ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุก ๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรี/คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

**มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๘**

- เรื่อง การแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนสามัญให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับทรงคุณวุฒิ (กระทรวงมหาดไทย)

**มติที่ประชุม** รับทราบ