

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๙/๒๕๕๗

ด้วยเมื่อวันอังคารที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๒ ตึกอำนวยการ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ รายงานการเยี่ยมชมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ และผลการประชุมสายงานผลิตและส่งน้ำ และสายงานบริการด้านตะวันตกของคณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรและผู้บริหาร กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเยี่ยมชมโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ และการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ผู้บริหารสายงานผลิตและส่งน้ำ สายงานบริการด้านตะวันตกและผู้บริหาร กปน. โดยมีผลการประชุมและข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๘ และปัญหา/อุปสรรคของการดำเนินโครงการที่ล่าช้า

ที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- สัญญาที่ล่าช้าส่วนใหญ่เป็นผู้รับจ้างรายเดิม กปน. ควรมีมาตรการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ เหล่านี้กลับมารีงานในโครงการใหม่ๆ ของ กปน. อีกในอนาคต สำหรับการตัดสินใจแก้ไข ปัญหาต่างๆ ควรดำเนินการให้รวดเร็วขึ้น เพื่อป้องกันกรณีลงทุนไปแล้วไม่มีรายได้คืนกลับมา รวมถึงต้องเร่งรัดโครงการที่ได้ลงทุนไปแล้ว ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การเพิ่มกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์มีความจำเป็นเพราะเป็นการเตรียมความพร้อมในการบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้นในปีต่อไป อีกทั้งปริมาณน้ำทางฝั่งตะวันตกยังมีเพียงพอที่จะทดแทนการหาแหล่งน้ำดิบแห่งใหม่ และเห็นว่า กปน. ควรเร่งแก้ไขปัญหาสัญญา E-RW/TR(BK)/(MS-๘(R)) โดยเร็ว เนื่องจากเนื้องานหลักส่วนใหญ่ของสัญญาแล้วเสร็จ ทั้งนี้ ให้เร่งรัดโครงการนี้เป็นกรณีพิเศษพร้อมรายงานความก้าวหน้าต่อให้คณะกรรมการ กปน. และขอให้ควบคุมดูแลทรัพย์สินที่ผู้รับจ้างได้ติดตั้งไปแล้วด้วย

- ปัญหาอุปสรรคของสัญญาอื่นๆ ตามที่นำเสนอในที่ประชุม ขอให้ผู้ว่าการเร่งรัดดำเนินการ โดยอาจตั้งคณะทำงานขึ้นมาดูแลการบริหารโครงการตามสัญญาต่างๆ อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้พิจารณาประเด็นข้อกฎหมายให้ครอบคลุมด้วย

๒. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ มีความล่าช้าจากการสรุปความชัดเจนของเนื้องานในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙

ที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ขอให้ กปน. ทบทวนแผนแม่บทของ กปน. ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

- ให้ กปน. เร่งรัดดำเนินการศึกษาข้อมูล พร้อมสรุปผลการดำเนินการของโครงการฯ ๙ ควบคู่กับ โครงการฯ ๘/๑ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้

- มอบหมายให้คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานโครงการฯ

๓. การเชื่อมต่อระบบส่งและจ่ายน้ำของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ที่เกิดปัญหาจากความเดือดร้อนของผู้ใช้น้ำบริเวณพื้นที่ชอยกันตนา ในกรณีระบบไฟฟ้าขัดข้องที่สถานีสูบน้ำ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินการก่อสร้างท่อขนาด ๘ ๑,๘๐๐ มม. เชื่อมต่อระหว่างท่อส่งน้ำขนาด ๘ ๓,๒๐๐ มม. กับท่อจ่ายน้ำขนาด ๘ ๑,๘๐๐ มม.

๔. การบริหารจัดการน้ำสูญเสียภาคตะวันตก ที่มีปัญหาเกิดจากแรงดันน้ำเฉลี่ยในพื้นที่ค่อนข้างต่ำประกอบกับอัตราการใช้น้ำเฉลี่ยต่อรายต่ำเนื่องจากผู้ใช้น้ำในพื้นที่มีลักษณะเป็นที่พักอาศัย (พื้นที่บริการ ๕ มีอัตราการใช้น้ำเฉลี่ยต่อรายต่ำที่สุด) รวมทั้งการปรับปรุงท่อไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าพื้นที่ดำเนินการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- กปน. ควรตั้งเป้าหมายลดน้ำสูญเสียในพื้นที่บริการด้านตะวันตก ให้ลดลงอีกประมาณ ๓% โดยระดมทรัพยากรมาร่วมกันบริหารจัดการ

- เห็นควรเพิ่มงบประมาณสำหรับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียประจำปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐ ให้มากขึ้น

๕. การใช้พื้นที่ทำงานของสำนักงานประชาสัมพันธ์ (สสพ.) และสำนักงานประชาสัมพันธ์ สาขามหาสวัสดิ์ (สสสม.) เนื่องจาก สสพ. มีแผนการย้ายสำนักงานไปอยู่ที่เดิมบริเวณโรงงานผลิตน้ำธนบุรี

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ กปน. กำหนดพื้นที่ความรับผิดชอบ (ตามเอกสารที่นำเสนอ) ให้มีประสิทธิภาพ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ กปน. เร่งแก้ไขปัญหาความล่าช้าของสัญญาในโครงการฯ ๘ ที่มีผลต่อการเพิ่มกำลังสูบน้ำดิบที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อให้มีน้ำดิบเพิ่มอีกประมาณวันละ ๒๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร สำหรับรองรับกับสถานการณ์ภัยแล้งที่จะเกิดขึ้น

๒) ขอให้ กปน. เร่งดำเนินการโครงการฯ ๙ ตามที่คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ สำหรับการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำแห่งใหม่ (ไทรน้อย) ขอให้จัดทำเป็นโครงการฯ ๙/๑ และให้พิจารณาเพิ่มเติมงานอีก ๒ งาน คือ

๑. ขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นวันละ ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร

๒. สร้างอุโมงค์ส่งน้ำเชื่อมจากโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ไปฝั่งตะวันออก

โดยให้ กปน. เร่งจัดทำรายละเอียดในโครงการฯ ๙/๑ แล้วนำเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร เพื่อให้สามารถดำเนินการควบคู่ไปกับงานโครงการฯ ๙ ได้

๓) ขอให้ กปน. เร่งลดน้ำสูญเสียภาคตะวันตกให้ได้ ๓% เพื่อให้การลดน้ำสูญเสียในภาพรวมสามารถลดลงได้ตามเป้าหมายที่ผู้ว่าการตั้งไว้

๔) สำหรับการปรับปรุงพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงานของ สสพ. ซึ่งเป็นที่ทำการเดิมบริเวณโรงงานผลิตน้ำธนบุรี ขอให้พิจารณาแบ่งพื้นที่ของสองหน่วยงานให้ชัดเจน เนื่องจากโรงงานผลิตน้ำต้องเป็นพื้นที่ควบคุมความปลอดภัย โดยอาจจัดทำเป็นรั้วเหล็กในลักษณะโปร่ง ไม่สูงมากนักเขตระหว่างสาขากับโรงงาน

ผลิตน้ำ และการก่อสร้างอาคารสถานที่ สสพ.ให้พิจารณาความเหมาะสมในการใช้งานให้มีประสิทธิภาพ พร้อม
สวยงามด้วย

สำหรับกองบำรุงรักษาและคลังพัสดุของ สสมส. ที่อยู่ร่วมกับสำนักงานประปาสาขาบาง
บัวทอง (สสบท.) ขอให้ย้ายมาใช้สำนักงานชั่วคราวของที่ปรึกษาสายงานวิศวกรรมและก่อสร้างในบริเวณพื้นที่
โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์แทน

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และที่ประชุมร่วมฯ ไปพิจารณา
ดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๒ รับทราบนโยบายการดำเนินงานของประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๗
ประธานกรรมการ กปน. ได้มอบนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

๑. ในกรณีที่ กปน. มีการก่อสร้างร่วมกับหน่วยงานภายนอก ขอให้ กปน. ประสานงานกับ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวล่วงหน้า และพิจารณาการจัดทำสัญญาในลักษณะ Open End ว่าสามารถ
ดำเนินการได้หรือไม่ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานร่วมกัน และขอให้ กปน. ดูแลเรื่องนี้เป็นกรณี
พิเศษ โดยอาจพิจารณากำหนดเป็น KPI ของหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง

๒. ขอให้ กปน. สำรวจความต้องการใช้น้ำในบริเวณพื้นที่ที่มีอาคารสูง โดยเฉพาะในเขต
กทม. เพราะในปัจจุบันมีการก่อสร้างอาคารสูงค่อนข้างมาก กปน.จะต้องมีระบบการส่งจ่ายน้ำที่เพียงพอกับ
ความต้องการของผู้ใช้น้ำ นอกจากนี้ ควรมีหวัดับเพลิงในบริเวณพื้นที่อาคารสูง เพื่อแก้ไขปัญหากรณีเกิด
อัคคีภัย

๓. การที่ กปน. จ้างบุคคลภายนอก (outsourse) มาอ่านมาตรและบันทึกยอดการใช้น้ำ
ถือว่ามีความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตระดับหนึ่ง เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น กปน. ควรเพิ่ม
พนักงานปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อสุ่มตรวจการอ่านมาตรวัดน้ำ โดยเฉพาะผู้ใช้น้ำรายใหญ่ และให้ สตส.
สอบทานระบบดังกล่าวให้มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน และขอให้ กปน. เร่งบรรจุพนักงานเพื่อมาดำเนินการ
ในเรื่องนี้โดยเร็ว

๔. กปน. ควรพิจารณาหน่วยงานที่มีศักยภาพ เช่น GISTDA ซึ่งมีเทคโนโลยีด้านอวกาศที่
ทันสมัยมาร่วมดำเนินการสำรวจตรวจสอบแนวท่อประธาน เพื่อให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน ทั้งขนาดและ
ความลึกของท่อ สำหรับเป็นข้อมูลให้กับหน่วยงานภายนอก ในกรณีที่มีการก่อสร้างถนนหรือโครงการ
สาธารณูปโภคต่าง ๆ

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. ดำเนินการตามที่ประธานกรรมการแจ้งต่อไป

เรื่องที่ ๓ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ กปน. ชุดต่างๆ ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๕๗

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๗
เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และ
คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๗

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการ กปน. เดือนธันวาคม ๒๕๕๗ ในวันที่
๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๗

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๔ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. สิ้นสุดเดือนตุลาคม ๒๕๕๗ สรุปได้ดังนี้

งานที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

๑. การจัดตั้งบริษัทในเครือของการประปานครหลวง
๒. การยกเลิกการเก็บค่าน้ำขั้นต่ำ
๓. โครงการน้ำประปาดื่มได้
๔. การให้ความร่วมมือระหว่าง กระทรวงมหาดไทย ๑๑๒๕ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการเรื่อง One Stop Service

งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการหรือดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน

๑. โครงการน้ำดื่มป้า
๒. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙
๓. โครงการศึกษาความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรน้ำ
๔. การเสริมแนวคันคลองป้องกันตลอดแนวคลองประปาเป็นการถาวร
๕. การขยายกิจการ/ขยายเขตการจำหน่ายน้ำของ กปน. ออกไปในเขตพื้นที่รอยต่อชายขอบใกล้เคียงหรือในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือในประเทศอาเซียน
๖. การรณรงค์ประหยัดน้ำ
๗. โครงการพิพิธภัณฑสถานการประปาไทย
๘. การแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติการประปานครหลวง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติรับทราบ และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. นอกเหนือจากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการประหยัดน้ำในสถาบันการศึกษาแล้ว กปน. ควรขยายขอบเขตการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ใช้น้ำด้วย

๒. กปน. ควรทำการวิจัย หรือเสนอแนะวิธีการนำน้ำที่ใช้แล้วในครัวเรือนมาบำบัดเพื่อนำกลับไปใช้ในกิจกรรมอื่นๆ เช่น รดน้ำต้นไม้ เป็นต้น แล้วเผยแพร่ให้ประชาชนนำไปใช้ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า

๓. ควรพิจารณาแนวทางดำเนินการอื่นๆ ในเรื่องของ Demand Side Management : DSM เช่น การให้ใบรับรองผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำ เป็นต้น เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนได้รู้ถึงคุณค่าของน้ำประปาด้วย

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ได้มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. พิจารณาการจัดตั้งบริษัทในเครือ โดยให้บุคลากรของ กปน. ดำเนินการเอง เพราะเห็นว่าพนักงาน กปน. มีความเชี่ยวชาญในงานประปาและรู้จักบริบทขององค์กร รวมถึงกฎระเบียบต่างๆ ของ กปน. เป็นอย่างดีมากกว่าบริษัทที่ปรึกษาที่เป็นบุคคลภายนอก

๒. กปน. ควรศึกษาข้อกำหนดและจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) เพื่อหาช่องทางบริหารจัดการจำหน่ายน้ำดื่มป่าป่าเพิ่มขึ้น โดยในเบื้องต้นอาจพิจารณาแนวทางการรับจ้างผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด (Original Equipment Manufacturer : OEM) ให้กับหน่วยงานต่างๆ โดยขอให้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดด้วย เพื่อเป็นการพัฒนาแนวคิดในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถนำไปต่อยอดโครงการอื่นในอนาคตได้

๓. งานเสริมสร้างเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา กปน. ควรศึกษาวิธีการติดตั้งแผงลดแรงดันน้ำ ใต้คลองประปาในช่วงภาวะน้ำท่วม เนื่องจากเป็นวิธีการที่มีประสิทธิภาพและประหยัดงบประมาณ

๔. ขอให้ กปน. เร่งดำเนินการขยายกิจการ/ขยายเขตการจำหน่ายน้ำของ กปน. ออกไปในเขตพื้นที่รอยต่อชายขอบใกล้เคียง เพื่อเป็นการช่วยเหลือประชาชนให้มีน้ำประปาที่มีคุณภาพใช้ และยังเป็น การเพิ่มรายได้ให้กับ กปน. ด้วย

๕. การรณรงค์ประหยัดน้ำเป็นเรื่องที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยให้ความสนใจเป็นอย่างมาก กปน. จึงควรพิจารณาดำเนินการเป็นกรณีพิเศษ เช่น การติดตั้งผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำให้กับโรงเรียนหรือชุมชนต่างๆ เป็นต้น

๖. กปน. ควรพิจารณาปรับปรุงงานพิพิธภัณฑสถานการเรียนรู้การประปาไทยให้มีความ น่าสนใจมากยิ่งขึ้น โดยในแต่ละปีอาจจัดเป็นกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น ประสานงานกับสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อ เชิญชวนให้มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑสถาน หรือจัดทัศนศึกษาดูงานในวันเด็ก ด้วยการจัดรถรับ-ส่งเส้นทางระหว่างพิพิธภัณฑสถาน การประปาไทยกับท่าเรือรัฐบาล หรือจัดนิทรรศการสัปดาห์เทิดพระเกียรติองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๕ และ รัชกาลที่ ๖ เป็นต้น

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๕ ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญา PIT-๘๐๗ ครั้งที่ ๘

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงสัญญา PIT-๘๐๗ ครั้งที่ ๘ ให้กับ บริษัท พี ซี ดี ซี จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง ใน ถนนพหลโยธิน และถนนสุทธิสารวินิจฉัย ตั้งแต่ซอยราชครูถึงสถานีสูบน้ำพหลโยธิน วงเงินค่างานตาม สัญญา ๑๘๒,๘๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ระยะเวลาก่อสร้าง ๔๒๐ วัน โดยขยายอายุสัญญาจ้างในครั้งนี้ จำนวน ๔๕ วัน จากเดิมสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ เป็นสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๘ เพื่อ ขาดระยะเวลาที่ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ เนื่องจากการชุมนุมทางการเมืองและมีประกาศ เรื่องการห้ามออกนอกเคหะสถานตามประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ฉบับที่ ๓/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ และฉบับที่ ๔๒/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๗ เรื่อง แก้ไขช่วงเวลา ห้ามออก นอกเคหะสถาน ต่อมาได้มีประกาศยกเลิกการห้ามออกนอกเคหะสถานที่ว่าราชอาณาจักรตามประกาศฉบับที่ ๖๔/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๕๗

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติเห็นควรขยายอายุสัญญาจ้าง จำนวน ๔๕ วัน จากเดิมสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ เป็นสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๘ ตามที่เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยคณะกรรมการฯ มีความเห็นว่า ผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมือง ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ ถึงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ผู้รับจ้างได้แจ้งเหตุให้ กปน. ทราบ

เมื่อวันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๕๗ นั้น อยู่ภายในกำหนด ๑๕ วันนับแต่เหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองได้สิ้นสุดลง และ กปน. ได้พิจารณาขยายระยะเวลาก่อสร้างชดเชยให้เฉพาะเหตุการณ์ที่เกิดใกล้และมีผลกระทบต่อโรงงานก่อสร้างของ กปน. ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๐๐ ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๗ ข้อ ๙๕

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามสัญญา โดยอาจมีการประชุมร่วมกับผู้รับจ้างเพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรค และกำหนดกรอบเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินงานก่อสร้าง เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนน้อยที่สุด

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๖ ขอความเห็นชอบการทบทวนการจัดเก็บอัตราค่าน้ำประปาขั้นต่ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบการทบทวนการจัดเก็บอัตราค่าน้ำประปาขั้นต่ำ โดยสรุปผลการพิจารณา ได้ดังนี้

๑. กปน. พิจารณายกเลิกการเก็บค่าน้ำประปาขั้นต่ำ ของผู้ใช้น้ำประเภทที่ ๑ ที่พักอาศัย (R๑) ตั้งแต่งวดการอ่านน้ำ ๑ เมษายน ๒๕๕๘ เป็นต้นไป โดยคาดว่าจะมีผลกระทบต่อรายได้ค่าน้ำในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ประมาณ ๔๔.๐ ล้านบาท (เมษายน - กันยายน ๒๕๕๘ รวม ๖ เดือน)

๒. ผลกระทบต่อรายได้ที่เกิดจากการยกเลิกการเก็บค่าน้ำประปาขั้นต่ำนั้น เมื่อเทียบตามเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง ในผลกระทบด้านการเงิน พบว่า กระทบต่อกำไรสุทธิร้อยละ ๐.๖๔ ผลกระทบจึงอยู่ในเกณฑ์ต่ำ แต่โอกาสเกิดอยู่ในระดับสูงมาก ส่งผลให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาผลกระทบด้านกลยุทธ์ จะพบว่ามีผลกระทบเล็กน้อยต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร ส่งผลให้ความเสี่ยงโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง กปน. จึงได้พิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในการเพิ่มรายได้จำนวน ๕๐ ล้านบาท เพื่อชดเชยการยกเลิกอัตราค่าน้ำขั้นต่ำ

๓. ตามประกาศ กปน. เรื่อง กำหนดอัตราค่าน้ำประปา ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๔๒ และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๖ ตอนพิเศษ ๔๔ ง เมื่อวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๔๒ มีการกำหนดอัตราค่าน้ำขั้นต่ำไว้ในการประกาศดังกล่าว ดังนั้น หากมีการยกเลิกการเก็บค่าน้ำประปาขั้นต่ำ จะต้องดำเนินการออกประกาศฉบับใหม่เพื่อให้การยกเลิกการเก็บค่าน้ำประปาขั้นต่ำมีผลใช้บังคับ โดยจะต้องประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบด้วย

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติเห็นชอบการยกเลิกการเก็บค่าน้ำประปาขั้นต่ำของผู้ใช้น้ำประเภทที่ ๑ ที่พักอาศัย (R๑) โดยเริ่มตั้งแต่งวด การอ่านน้ำ ๑ เมษายน ๒๕๕๘ เป็นต้นไป โดยมีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรศึกษาการยกเลิกการเก็บค่าน้ำประปาขั้นต่ำของผู้ใช้น้ำประเภทที่ ๒ ธุรกิจ ราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรมและอื่นๆ เพื่อเตรียมพร้อม กับผลกระทบต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

ในการประชุมคณะกรรมการ กปน. นายบวร วงศ์สินอุดม ประธานคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ขอให้ กปน. ไปพิจารณาอัตราค่าน้ำที่คิดกับผู้ใช้น้ำที่มีปริมาณการใช้น้ำตั้งแต่ ๒๐๐ ลบ.ม. ขึ้นไป ในอัตราเดียวกันจะมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผลหรือไม่ เพราะในเรื่องนี้เป็นการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า หรือ Demand Side Management อีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการ กปน. ยังมีข้อเสนอแนะว่า ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์จะต้องมีความชัดเจนว่า กปน. ไม่เก็บค่าน้ำขึ้นต่ำแต่จะเก็บค่าน้ำตามที่ใช้จริง

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๗ ขอความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานการติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ระดับองค์กร และศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ ดังนี้

ผลการดำเนินงาน

กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เท่ากับ ๗,๖๕๑.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของ กปน. ๒๕๑.๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๔ และสูงกว่าปีก่อน ๓๗๑.๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๑ เมื่อรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ จำนวน ๓๖.๖ ล้านบาท และหักโบนัสกรรมการและพนักงาน จำนวน ๘๑๑.๖ ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ ๖,๘๗๖.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓๐.๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๙ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๓๒.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๙ และมีกำไรทางเศรษฐศาสตร์(Economic Profit : EP) เท่ากับ ๑,๑๒๕.๑ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓๗.๕ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๓๑๖.๐ ล้านบาท ประกอบด้วย

➤ รายได้รวม เท่ากับ ๑๙,๔๗๙.๔ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๙๘.๑ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๖๓๙.๗ ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๑๖,๒๐๔.๑ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๐๗.๖ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๔๓.๙ ล้านบาท โดยมีปริมาณน้ำขายเท่ากับ ๑,๓๕๐.๕ ล้าน ลบ.ม. ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑๖.๐ ล้าน ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๑๓.๐ ล้าน ลบ.ม.

➤ ค่าใช้จ่ายรวม (รวม FX และ โบนัส) เท่ากับ ๑๒,๖๐๒.๖ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๓๒.๖ ล้านบาท แต่สูงกว่าปีก่อน ๗๗๑.๙ ล้านบาท โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขาย เท่ากับ ๘.๖๒ บาท:ลบ.ม. สูงกว่าเป้าหมาย ๐.๐๔ บาท:ลบ.ม. และสูงกว่าปีก่อน ๐.๔๗ บาท:ลบ.ม. โดยมีอัตราน้ำสูญเสียลดลงร้อยละ ๒๓.๓๙ ต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ ๒๓.๕๐ และร้อยละ ๒๔.๕๘

➤ กำไรสุทธิ เท่ากับ ๖,๘๗๖.๘ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓๐.๗ ล้านบาท เกิดจากความสามารถในการสร้างรายได้และการบริหารควบคุมค่าใช้จ่ายทำได้ดีกว่าเป้าหมาย เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิปีนี้กับปีก่อน กำไรสุทธิ ต่ำกว่าปีก่อน ๑๓๒.๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๙ โดยมีอัตรารส่วน EBITDA Margin เท่ากับร้อยละ ๖๔.๕๔ สูงกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๓.๑๑ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๖๓.๒๖ และมีอัตรารผลตอบแทนต่อรายได้ดำเนินงาน (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ ๓๕.๘๓ สูงกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๕.๒๖ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๗.๖๘

ฐานะการเงิน :

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๐ ก.ย. ๕๗ เท่ากับ ๖๓,๒๖๘.๑ ล้านบาท โดยมีอัตรารส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๒๓ เท่า สูงกว่าเป้าหมายซึ่งเท่ากับ ๐.๒๑ เท่า แต่ต่ำกว่าปีก่อนเท่ากับ ๐.๒๗ เท่า ประกอบกับอัตรารส่วนแสดงความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) เท่ากับ

๑๒๐.๑๖ เท่า สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๑๑๓.๖๒ เท่า และ ๗๔.๕๔ เท่า ตามลำดับ สะท้อนถึงความเข้มแข็งทางการเงิน

ผลการดำเนินงานด้าน EVM

กปน. มีกำไรสุทธิ จำนวน ๖,๘๗๖.๘ ล้านบาท เมื่อปรับปรุงรายการทางเศรษฐกิจศาสตร์ จะได้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT) จำนวน ๔,๘๒๒.๔ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน เมื่อหักค่าใช้จ่ายทุนทรัพย์ (Capital Charge : CC) จำนวน ๓,๖๕๗.๓ ล้านบาท ส่งผลให้กำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) มีค่าเท่ากับ ๑,๑๒๕.๑ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓๗.๕ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๓๑๖.๐ ล้านบาท ประกอบด้วย

- ศูนย์ผลิตและส่งน้ำ มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ติดลบ ๑,๖๖๐.๕ ล้านบาท ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๑๒.๓ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๕๕.๒ ล้านบาท
- ศูนย์สนับสนุน มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ติดลบ ๑,๒๓๒.๐ ล้านบาท ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ๑๕๓.๖ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อน ๑๑๕.๙ ล้านบาท
- ศูนย์บริการ มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ ๔,๐๑๗.๖ ล้านบาท ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ๒๘.๔ ล้านบาท แต่ดีกว่าปีก่อน ๔๘๗.๑ ล้านบาท

การติดตามประเมินผล KPI ของศูนย์ EVM

ผลการประเมินตามค่าเกณฑ์วัด ปี ๒๕๕๗ ศูนย์ผลิตและส่งน้ำได้คะแนน ๔.๗๐๐๒ อยู่ระดับเกณฑ์ A- ศูนย์สนับสนุนได้คะแนน ๔.๖๔๘๙ อยู่ระดับเกณฑ์ A- และศูนย์บริการได้คะแนน ๔.๗๕๒๐ อยู่ระดับเกณฑ์ A-

การติดตามประเมินผลโครงการลงทุน

โครงการฯ ๘ มีความก้าวหน้าโครงการ ร้อยละ ๗๖.๕๗

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติเห็นชอบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน การติดตามผลงานค่ากำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) ระดับองค์กรและศูนย์ EVM และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ ๘ **ขอความเห็นชอบการเพิ่มการสะสมวันหยุดพักผ่อนประจำปี และการจ่ายค่าตอบแทนเป็นตัวแทนเงินกรณีผู้เกษียณไม่ใช้สิทธิลาหยุดพักผ่อนประจำปี**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มการสะสมวันหยุดพักผ่อนประจำปี และการจ่ายค่าตอบแทนเป็นตัวแทนเงินกรณีผู้เกษียณไม่ใช้สิทธิลาหยุดพักผ่อนประจำปี โดยดำเนินการ ดังนี้

๑. แก้ไขระเบียบ กปน. ฉบับที่ ๒๑ ว่าด้วย การลาของพนักงาน (พ.ศ.๒๕๔๔)

(๑) ให้เพิ่มข้อ ๑๘.๓ พนักงานซึ่งปฏิบัติงานมาจนครบเกษียณอายุ ในปีที่เกี่ยวข้องอายุให้มีสิทธิลาพักผ่อนประจำปี ได้ไม่เกิน ๓๐ วันทำการ

(๒) ให้เพิ่มข้อ ๑๙.๓ พนักงานซึ่งปฏิบัติงานมาจนครบเกษียณอายุ ในปีที่เกษียณอายุให้ สละสมวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยให้ลาได้ไม่เกิน ๔๕ วันทำการ

๒. แก้ไขคำสั่ง กปน. ที่ ๓๒๐/๒๕๕๐ สั่ง ณ วันที่ ๒๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๐ เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเป็นตัวแทนเงินกรณีผู้เกษียณไม่ใช้สิทธิลาหยุดพักผ่อนประจำปี ข้อ ๓ เดิมกำหนด ว่า “การจ่ายค่าตอบแทนตามคำสั่งนี้ ให้คำนวณจากเงินเดือนเดือนสุดท้ายของพนักงาน หารด้วยสามสิบ คูณด้วยจำนวนวันลาประจำปีของพนักงานที่ไม่ได้ใช้สิทธิการลา **ทั้งนี้ ไม่เกิน ๓๐ วัน**” ให้แก้ไขเป็น “..... **ทั้งนี้ ไม่เกิน ๔๕ วัน**”

๓. อำนาจในการออกระเบียบและคำสั่ง เป็นอำนาจของผู้ว่าการตามมาตรา ๓๓ (๒) แห่งพ.ร.บ. กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐ แต่กรณีนี้เป็นการปรับปรุงสภาพการจ้างที่มีอยู่เดิมและเกี่ยวข้องกับการเงิน ซึ่งรัฐวิสาหกิจสามารถดำเนินการได้เอง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตาม พ.ร.บ. แรงแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ ประกอบกับมติ ครม. เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๔๗ ดังนั้น การแก้ไขเพิ่มเติม หลักเกณฑ์เพิ่มการสละสมวันหยุดพักผ่อนประจำปีและการจ่ายค่าตอบแทนจาก ๓๐ วันเป็น ๔๕ วัน จะต้อง ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ก่อน จึงจะดำเนินการแก้ไขและเสนอให้ผู้ว่าการลงนามระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องเพื่อบังคับใช้ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติเห็นชอบการแก้ไขดังกล่าว

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ ๙ ขอความเห็นชอบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการดำเนินการของ คณะกรรมการตรวจสอบ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ซึ่งได้มีมติ รับทราบ รายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ข้อ ๖ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ของ กปน. ซึ่งจะนำเสนอรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ภายในวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๗ สรุปผลการประเมินการควบคุมภายใน ของ กปน. ดังนี้

๑. หนังสือรับรองการประเมินผลการประเมินการควบคุมภายใน (แบบ ปอ.๑) (กรณีพบ จุดอ่อน ที่มีนัยสำคัญ) มีความเห็นว่า การควบคุมภายในของ กปน. เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ มีความเพียงพอและบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน อนึ่ง การควบคุมภายในยังคงมีจุดอ่อนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งตรวจพบโดยผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

๑.๑ การทุจริตการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ของสำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ

๑.๒ การเบิกซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยเงินทดรองจ่าย ของกองซ่อมท่อประปา ฝ่ายสนับสนุน งานบริการ ไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินทดรองจ่าย

๒. รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปอ. ๒)

๓. รายงานแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปอ. ๓) จำนวน ๑ ระบบงาน คือ ระบบงานการควบคุมการพัฒนาและจัดการระบบงานคอมพิวเตอร์ ของ ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนเทคโนโลยี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีมติให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ ๑๐ ขอความเห็นชอบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ที่มีมติเห็นชอบ **โครงการเชื่อมโยงผลตอบแทนกับการบริหารความเสี่ยง และเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๕๘** ซึ่งเป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพื่อส่งเสริมให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งปลูกฝังให้เกิดความตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ จำนวน ๓ โครงการย่อย ดังนี้

๑. โครงการประกวดผู้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงดีเด่น ปี ๔
๒. โครงการประกวดการบริหารความเสี่ยงดีเด่น ปี ๓
๓. โครงการ Risk Management & Internal Control Road Show ปี ๓

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาเพิ่มเกณฑ์การให้คะแนนการประกวดการบริหารความเสี่ยงดีเด่น โดยกำหนดให้มีการนำเสนอผลงานในรูปแบบอินโฟกราฟิกส์ (infographics) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๑ ขอความเห็นชอบการสั่งให้พนักงานตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปออกจากงานเนื่องจากเจ็บป่วย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบการสั่งให้พนักงานตำแหน่งระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปออกจากงานเนื่องจากเจ็บป่วย ด้วย นายธนธรณ์ ธีระพงษ์ ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญการประสานนครหลวง ระดับ ๙ สังกัดผู้ว่าการ ปฏิบัติงานที่รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก) ป่วยเป็นโรคติดเชื้อรุนแรงบริเวณขาหนีบและมีโรคแทรกซ้อนติดเชื้อในปอดและกระแสเลือด แพทย์ผู้ตรวจรักษาและแพทย์ของ กปน. มีความเห็นว่า ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ กปน. จึงได้มีคำสั่งให้ออกจากงานเนื่องจากเจ็บป่วย ตั้งแต่วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๗ เป็นต้นไป ตามคำสั่งการประสานนครหลวงที่ ๖๒๓/๒๕๕๗ สั่ง ณ วันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๕๗

มติที่ประชุม เห็นชอบตามคำสั่ง กปน. ที่ ๖๒๓/๒๕๕๗ สั่ง ณ วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๗ ตามนัยข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๑๕ ข้อ ๓๗ โดยให้มีผลนับแต่วันที่มิคำสั่งดังกล่าว

เรื่องที่ ๑๒ รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ สรุปได้ดังนี้

กปน. ได้ทบทวนวงเงินเบิกจ่ายงบลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๕๘ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปรับวงเงินเบิกจ่ายจาก ๙,๑๙๑.๔ ล้านบาท เป็น ๔,๗๔๗.๓ ล้านบาท ประกอบด้วย งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ ๔,๐๕๐.๔ ล้านบาท งบลงทุนที่จัดทำเป็นโครงการ ๖๙๖.๙ ล้านบาท

กปน. ได้จัดทำรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ โดยสามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๑๔๒.๗ ล้านบาท คิดเป็น ๑๒๗.๘% ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ เบิกจ่ายได้ ๒๒๑.๖%) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินเบิกจ่ายทั้งปี	ต.ค. ๒๕๕๗			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	% เบิกจ่ายทั้งปี
งบลงทุนปกติ	๔,๐๕๐.๔	๙๐.๓	๑๑๗.๙	๑๓๐.๕	๒.๙
งบลงทุนโครงการ	๖๙๖.๙	๒๑.๓	๒๔.๘	๑๑๖.๔	๓.๖
รวมทั้งสิ้น	๔,๗๔๗.๓	๑๑๑.๖	๑๔๒.๗	๑๒๗.๘	๓.๐

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติเห็นชอบรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๓ รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนตุลาคม ๒๕๕๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนตุลาคม ๒๕๕๗ สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ กปน. มีหนี้เงินกู้รวม ๑,๗๙๕.๘ ล้านบาท เป็นเงินกู้สกุลเงินทั้งจำนวน โดยได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วจำนวน ๘๓๗.๑ ล้านบาท (ร้อยละ ๔๖.๖) คงเหลือเงินกู้ที่ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน ๙๕๘.๗ ล้านบาท (ร้อยละ ๕๓.๔)

๒. ปัจจุบัน กปน. ยังคงเหลือเงินกู้ที่ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเมื่อพิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนในเดือนตุลาคม ๒๕๕๗ พบว่า ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับค่าเงินเยน ซึ่งเป็นผลจากอัตราค่าเงินบาทของเศรษฐกิจไทยชะลอตัวลง ทั้งนี้ กปน. จะติดตามสถานะตลาดและภาวะเศรษฐกิจ เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเดือนตุลาคม ๒๕๕๗

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๔ รับทราบรายงานความก้าวหน้าการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติ กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการแก้ไขปรับปรุง พ.ร.บ. กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐ เนื่องจากใช้บังคับมาเป็นเวลานาน จึงได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยมียุทธศาสตร์ที่นำเสนอในที่ประชุม

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติรับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. การขอปรับแก้ไข พ.ร.บ. กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐ ควรเปิดกว้าง มีความยืดหยุ่นเป็นไปอย่างรอบคอบ รัดกุม ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรมีความคล่องตัวในการดำเนินกิจการ

๒. ควรเร่งปรับแก้ไข พ.ร.บ. กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐ ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบรายงานความก้าวหน้าการแก้ไขปรับปรุง พ.ร.บ. กปน. พร้อมมอบหมายให้ กปน. (ฝ่ายกฎหมาย) ประสานงานและติดตามการดำเนินงานต่อไป และให้ กปน. รับข้อสังเกตของ คณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๕ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ซึ่งมีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** ความคืบหน้าการปรับเงินเดือนชดเชยให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราเงินเดือนแรกบรรจุ

๒. **เห็นชอบ** การแก้ไขปรับปรุงระเบียบ กปน. ฉบับที่ ๒๑ ว่าด้วย การลาของพนักงาน (พ.ศ. ๒๕๔๔) ดังนี้

๑) แก้ไขระเบียบ กปน. ฉบับที่ ๒๑ ว่าด้วย การลาของพนักงาน พ.ศ. ๒๕๔๔ โดยเพิ่มข้อ ๑๘.๓ และ ข้อ ๑๙.๓

“ข้อ ๑๘.๓ พนักงานซึ่งปฏิบัติงานมาจนครบเกษียณอายุ ในปีทีเกษียณอายุให้มีสิทธิลาพักผ่อนประจำปีได้ไม่เกิน ๓๐ วันทำการ”

“ข้อ ๑๙.๓ พนักงานซึ่งปฏิบัติงานมาจนครบเกษียณอายุ ในปีทีเกษียณอายุให้สะสมวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยให้ลาได้ไม่เกิน ๔๕ วันทำการ”

๒) แก้ไขคำสั่ง กปน. ที่ ๓๒๐/๒๕๕๐ สั่ง ณ วันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๐ เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเป็นตัวแทนเงินกรณีผู้เกษียณอายุไม่ใช่สิทธิวันลาหยุดพักผ่อนประจำปี ข้อ ๓ เดิมกำหนดว่า “การจ่ายค่าตอบแทนตามคำสั่งนี้ ให้คำนวณจากเงินเดือนสุดท้ายของพนักงาน หารด้วยสามสิบ คูณด้วยจำนวนวันลาประจำปีของพนักงานที่ไม่ได้ใช้สิทธิการลา ทั้งนี้ ไม่เกิน ๓๐ วัน” ให้แก้ไขเป็น “.....ทั้งนี้ ไม่เกิน ๔๕ วัน”

และให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

๓. **เห็นชอบ** ร่างระเบียบ กปน. ฉบับที่ ๓๐ ว่าด้วยกำหนดวันเวลาปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานเป็นกะ (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ พนักงานอ่านมาตรวัดน้ำมีวันหยุด ๑๑๓ วัน ในขณะที่พนักงานปกติมีวันหยุด ๑๒๒ วัน ในส่วนที่ต่างกันนี้ควรมีการจัดการเพื่อให้เกิดความเป็นธรรม

๒) ในการพิจารณาทบทวนการกำหนดมาตรฐานการอ่านมาตรวัดน้ำ ผู้แทนของแต่ละสำนักงานประปาสาขา ควรทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานภายในสาขาก่อน เพื่อให้ได้มาตรฐานที่เหมาะสมที่สุด

๔. **รับทราบ** การเพิ่มอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน กปน. อีกร้อยละ ๒

๕. **รับทราบ** การขอความร่วมมือพนักงานให้แต่งกายชุดเครื่องแบบทุกวันจันทร์

๖. รับทราบ ความคืบหน้าจัดกิจกรรมบรรยายและการนำเสนอพระราชกรณียกิจ เพื่อเป็นการเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรจัดกิจกรรมการบรรยายในวันจันทร์ภายในเดือนธันวาคม เนื่องจากเป็นเดือนมหามงคล และวันจันทร์เป็นวันที่พนักงานแต่งเครื่องแบบปฏิบัติงานโดยพร้อมเพรียง โดยมอบหมายให้ ฝพบ. ดำเนินการต่อไป

๗. รับทราบ กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “การสร้างทีมงานเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะความเป็นผู้นำ” ระหว่างวันที่ ๗-๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ณ ร.๒๑ พัน ๒ รอ. ค่ายนวมินทร์ฯ อ.เมือง จ.ชลบุรี จัดโดยสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กปน. (สร. กปน.) โดยพนักงานที่เข้าร่วมการอบรมดังกล่าวได้ออกค่าใช้จ่ายกันเอง

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรบรรจุการอบรมดังกล่าวอยู่ในแผนการฝึกอบรมของ กปน. เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถเบิกได้ พนักงานไม่ต้องออกค่าใช้จ่ายเอง ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ ฝพบ. ประสานกับ สร. กปน. เพื่อดำเนินการต่อไป

๘. รับทราบ ข้อเสนอแนะของกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างในการปรับปรุงสถานที่สำนักงานประจำ สาขาบางกอกน้อย (สสบ.) ตามนโยบายย้าย สสบ. กลับไปยังที่ตั้งเดิม

๙. รับทราบ ข้อเสนอขอให้ที่ปรึกษา สร. กปน. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ได้
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ มีความเห็นว่า ขอให้กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างหารือกับที่ปรึกษา สร. กปน. นอกรอบ กรณีมีเรื่องที่ต้องดำเนินการต่อไป

๑๐. รับทราบ ข้อเสนอแนะของกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ขอให้มิสสถานพยาบาลประจำสำนักงานประจำฝั่งตะวันตก

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ มอบหมายให้ สร. กปน. จัดทำหนังสือเสนอเป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ในครั้งต่อไป

๑๑. รับทราบ กำหนดการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๗ ในวันจันทร์ที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๗ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ ชั้น ๖ สำนักงานใหญ่ กปน.

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ดังนี้

๑. ขอให้ กปน. ศึกษาข้อมูลโดยละเอียดและพิจารณาทบทวนการกำหนดวันเวลาปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าล่วงเวลา รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเหมาะสม

๒. ขอให้ สร.กปน. บรรจุกิจกรรมการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “การสร้างทีมงานเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะความเป็นผู้นำ” หรือหลักสูตรต่างๆ ที่ต้องการอบรมไว้ในแผนการฝึกอบรมประจำปีของ กปน. เพื่อให้ กปน. จัดสรรงบประมาณมารองรับได้เพียงพอ โดยแผนดังกล่าวอาจจะนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ก่อน เพื่อเป็นการวางแนวทางการจัดทำกิจกรรมของ สร.กปน. ให้เป็นระบบ

สำหรับกิจกรรมการฝึกอบรมดังกล่าวข้างต้นที่พนักงานออกค่าใช้จ่ายเอง ขอให้ กปน. ไปพิจารณาว่าจะสามารถรับภาระในเรื่องนี้ได้หรือไม่ เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานที่ตั้งใจอบรมพัฒนาตนเอง

๓. กปน. ควรปรับปรุงสถานที่ที่จะใช้ปฏิบัติงานของสำนักงานประจำสาขาบางกอกน้อย (สสบ.) ที่โรงงานผลิตน้ำธนบุรีให้เรียบร้อยก่อนย้ายไปดำเนินการ และให้ชี้แจงรายละเอียดถึงความจำเป็นและ

ความเหมาะสมที่ต้องย้าย สบ. ไปในพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้งอาจสอบถามความประสงค์และความสมัครใจของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานในการย้ายด้วย

๔. เห็นด้วยที่จะให้ กปน. พิจารณาจัดตั้งสถานพยาบาลประจำสำนักงานประปาฝั่งตะวันตก เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงาน กปน. ที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ฝั่งตะวันตก

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๖ รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ซึ่งมีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **รับทราบการติดตามสถานการณ์น้ำ** โดย กปน. ได้ติดตามปริมาณน้ำในเขื่อนภูมิพลและสิริกิติ์ในช่วงภัยแล้ง และสถานการณ์น้ำทะเลรุกกล้าที่จะกระทบต่อคุณภาพน้ำดิบอย่างต่อเนื่อง

๒. **รับทราบการเปิดศูนย์อำนวยความสะดวกแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำและคุณภาพน้ำ** เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๗ โดย รวก.(ผ) เป็นประธานศูนย์อำนวยความสะดวกฯ ซึ่งมีประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานในที่ประชุม พร้อมทั้งเชิญผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้องร่วมประชุมหารือ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

๒.๑ สายงานผลิตและส่งน้ำ ให้ประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการระบายน้ำท้ายเขื่อนเพิ่มเป็นระยะ ตามการขึ้นลงของน้ำทะเล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการ เจือจางน้ำเค็ม และสถานีสูบน้ำดิบสำแลให้มีการควบคุมการสูบน้ำให้เต็มกำลังในช่วงน้ำลงที่ลึ้มความเค็มยังขึ้นไม่ถึงและลดกำลังการสูบน้ำดิบเมื่อลึ้มน้ำเค็มมาถึง ควบคุมกับการรักษาระดับน้ำในคลองประปาไม่ให้ต่ำหรือสูงเกินกำหนด เพื่อป้องกันการพังทลายของคลองประปา

๒.๒ ฝ่ายคุณภาพน้ำ ได้มีการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำช่องทางการให้บริการข้อมูลคุณภาพน้ำประปาในช่วงวิกฤติภัยแล้งตามพื้นที่สำนักงานประปาสาขาในช่วงเวลาต่างๆ สำหรับผู้ใช้น้ำ โดยเฉพาะผู้ใช้น้ำรายใหญ่ ผ่านเว็บไซต์ของ กปน. เพื่อให้ผู้ใช้น้ำใช้ข้อมูลในการประเมินคุณภาพน้ำเบื้องต้น และสามารถนำข้อมูลไปบริหารจัดการต่อไป

๒.๓ โรงงานผลิตน้ำบางเขน สามเสนและธนบุรี จัดทำแผนปรับปริมาณการผลิตตามการสูบน้ำดิบ โดยผลิตเต็มกำลังในช่วงน้ำดิบความเค็มต่ำเพื่อสำรองน้ำไว้สูบน้ำดิบให้มากที่สุด และลดการผลิตบางส่วนช่วงที่สถานีสูบน้ำดิบสำแลลดการสูบน้ำดิบ เพื่อรักษาระดับน้ำในคลองประปาป้องกันการพังทลายของคันคลอง

๒.๔ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เตรียมการเพิ่มกำลังการผลิต และส่งน้ำคุณภาพดีกว่าเข้าเขตเขยวมวลน้ำที่ลดลงบางส่วน of โรงงานผลิตน้ำที่รับน้ำจากฝั่งตะวันออก และปรับเปลี่ยนการผันน้ำประปาเข้าสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำราษฎร์บูรณะและท่าพระ (เดิมรับน้ำผสมจากโรงงานผลิตน้ำบางเขนและโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์) และเตรียมเจรจา ขอความร่วมมือนำเครื่องสูบน้ำจากกรมโยธาฯ มาติดตั้งที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตน้ำได้อีกวันละประมาณ ๒๐๐,๐๐๐ ลบ.ม.

๒.๕ สายงานบริการด้านตะวันออกและด้านตะวันตก ร่วมกันจัดจุดรับน้ำสำหรับผู้ใช้น้ำที่ได้รับผลกระทบทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก สำหรับปี ๒๕๕๘ จะเพิ่มจุดจ่ายน้ำในฝั่งตะวันตกเพื่ออำนวยความสะดวก ให้ผู้ใช้น้ำมากยิ่งขึ้น อีกทั้งสายงานบริการร่วมกับสายงานผลิตและส่งน้ำจัดเตรียมข้อมูลสำหรับตอบปัญหาผู้ใช้น้ำ โดยจะเป็นชุดข้อมูลที่สำนักงานประปาสาขา ฝ่ายสื่อสารองค์กร และศูนย์อำนวยความสะดวก

ใช้สื่อสารออกจาก กปน. เพื่อให้ข้อมูลสอดคล้องกัน นอกจากนี้สายงานด้านบริการยังร่วมกับฝ่ายคุณภาพน้ำ เข้าพบผู้ใช้น้ำรายใหญ่เพื่อชี้แจง รับฟังความเห็นและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับคุณภาพน้ำด้วย

๒.๖ ฝ่ายสื่อสารองค์กร มีการประชาสัมพันธ์ผู้ใช้น้ำเป็นระยะโดยประสานงานผ่านสื่อทุกแขนง ทั้งก่อน ระหว่าง และภายหลังเกิดเหตุ ให้เป็นไปตามแผนการสื่อสารที่กำหนดไว้

โดยที่ประชุมศูนย์อำนวยการฯ ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ศูนย์อำนวยการฯ ควรติดตาม ฝ้าระวังรวบรวมข้อมูล เพื่อรายงานสถานการณ์ทันกาล รวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเป็นระบบ

๒. กปน. ควรแต่งตั้งบุคคลเป็นโฆษก ทำหน้าที่ให้ข้อมูลกับสื่อโดยเฉพาะ (ระดับผู้ช่วยผู้ว่าการขึ้นไป) รวมทั้งมีการรองข้อมูลก่อนเผยแพร่ เพื่อความเหมาะสมและเพื่อให้ข้อมูลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ไม่ให้พนักงานที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้ข้อมูลกับสื่อโดยตรง

๓. ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการ เสนอสายงานการเงินโดยเร็ว เพื่อจัดทำงบประมาณต่อไป

๓. รับทราบ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานปีงบประมาณ ๒๕๕๘

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ศูนย์อำนวยการเพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำและคุณภาพน้ำ ควรจำลองสถานการณ์สมมติต่างๆ (Scenarios) โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรณีวิกฤติสูงสุด (Worst-case) เพื่อให้ทราบผลกระทบ และจัดทำแผนการดำเนินงานรับสถานการณ์ภัยแล้งในกรณีต่างๆ ของสายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งก่อน-ระหว่าง-หลังเกิดเหตุ รวมทั้งงบประมาณที่ต้องใช้ ทั้งนี้ควรพิจารณาข้อมูลสถานการณ์แบบเรียลไทม์ (real time) เช่น ข้อมูลคุณภาพน้ำ ข้อมูลความต้องการใช้น้ำ ข้อมูลสภาพน้ำของกรมชลประทานและอุทกศาสตร์ เป็นต้น

๒. ฝ่ายสื่อสารองค์กร เร่งดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบล่วงหน้าถึงสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้ประชาชนเตรียมการรองรับได้ทันเวลา

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ในการจัดตั้งศูนย์อำนวยการฯ ดังกล่าว กปน. ควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กับศูนย์อำนวยการฯ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยพิจารณาให้มีความเหมาะสม นอกจากนี้ยังเห็นว่าควรเผยแพร่การจัดตั้งศูนย์อำนวยการฯ ให้สาธารณชนได้ รับทราบด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๗ รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำประจำเดือน พฤศจิกายน ๒๕๕๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือน พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ซึ่งมีมติที่ประชุมโดยสรุป ดังนี้

๑. **รับทราบ** การดำเนินงานด้านลดน้ำสูญเสียของ กปน. ดังนี้

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสีย ณ เดือนตุลาคม ๒๕๕๗ ดังนี้

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสีย
กปน.	๒๔.๖๒ % (เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสีย ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ อยู่ที่ ๒๒.๐๐%)
บริการ ๑	๒๔.๙๖ %
บริการ ๒	๒๒.๒๓ %
บริการ ๓	๑๖.๕๓ %
บริการ ๔	๓๒.๕๕ %
บริการ ๕	๒๔.๒๑ %

๑.๒ แรงดันน้ำเฉลี่ยจุดวัด IRDP ๒๘ จุด ของ กปน. ณ เดือนตุลาคม ๒๕๕๗ อยู่ที่ ๘.๘๖๘ ม. (เป้าหมายแรงดันน้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ อยู่ที่ ๘.๘๐๘ ม.)

๑.๓ ผลการตรวจเยี่ยมการดำเนินงานของฝ่ายเทคโนโลยีการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำและพื้นที่บริการ ๔ เมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗

๑.๔ การนำเสนอการสำรวจหาจุดรั่วโดยเทคโนโลยี In-Pipe และความก้าวหน้าการดำเนินงานจัดซื้ออุปกรณ์

๑.๕ การดำเนินงานตามแผนแม่บทบูรณาการงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (ปี ๒๕๕๕) จัดทำโดยมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มีเป้าหมายเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสียเหลือ ๑๓% และมีแรงดันน้ำเฉลี่ย ๑๒.๙ เมตร ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ๕ ด้าน ประกอบด้วย โครงการ ๑๕ โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๑๘,๐๐๐ ล้านบาท

๑.๖ ความก้าวหน้าการจัดทำข้อมูล DMA และเส้นทางการปรับปรุงท่อในพื้นที่เฝ้าระวังน้ำสูญเสีย (District Metering Area : DMA)

๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ ให้นำเสนอข้อมูลอัตราน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำย้อนหลัง ๕ ปี ให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา ในการประชุมคราวถัดไป

๒.๒ ให้นำเสนอรายละเอียดวิธีการกำหนดแผนงานในการเพิ่มแรงดันน้ำให้ได้ ๑๐ เมตร ในปี ๒๕๖๐ และแนวทางการบริหารจัดการเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่แรงดันน้ำต่ำ

๒.๓ ให้พิจารณาคัดเลือกกิจกรรม/โครงการ ในแผนแม่บทบูรณาการฯ ที่มีความเหมาะสมต่อการดำเนินงานของ กปน. นำเสนอให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา

๒.๔ ให้นำเสนอข้อมูลพื้นที่เฝ้าระวัง (DMA) ในแต่ละสาขาฯ ที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูงกว่า ๓๐% พร้อมข้อมูลทางเทคนิค (ความยาวท่อ, จำนวนผู้ใช้น้ำ ฯลฯ)

๒.๕ ให้นำเสนอข้อมูลสถิติแตกรั่วของท่อประธานในการประชุมคราวถัดไป

๒.๖ ให้พิจารณาความจำเป็นในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อติดตามการดำเนินงานปรับปรุงท่อเก่า/ชำรุดหมดสภาพ ที่ไม่สามารถดำเนินการเปลี่ยนทดแทนได้

๒.๗ ให้พิจารณาการนำวัสดุท่อที่มีคุณภาพสูงกว่าปัจจุบันและมีการใช้งานในการประปาของต่างประเทศ ที่ประสบความสำเร็จในการลดอัตราการน้ำสูญเสีย รวมถึงวิธีการปรับปรุงท่อแนวใหม่ (ไม่ต้องขุด)

๓. คณะอนุกรรมการฯ มีมติให้เลื่อนการจัดสัมมนาระดับนโยบาย จากวันศุกร์ที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ เป็นวันพุธที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ โดยให้เชิญคณะกรรมการ กปน. เข้าร่วมการสัมมนาและให้เลขานุการฯ ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เตรียมประเด็นรายละเอียดสำหรับการสัมมนาฯ

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ
เรื่องที่ ๑๘ **รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (ตุลาคม ๒๕๕๖ - กันยายน ๒๕๕๗)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (ตุลาคม ๒๕๕๖ - กันยายน ๒๕๕๗) สรุปได้ดังนี้

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ โดยภาพรวมโครงการ/แผนงานสามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามเป้าหมาย สรุปผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์แต่ละด้านได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน		ผลงาน		(ตัวชี้วัดเปรียบเทียบกับเป้าหมาย) ไม่ได้ตามเป้าหมาย
	โครงการ	ตัวชี้วัด	โครงการ	ตัวชี้วัด	
๑. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-	-	-	-
๒. ด้านการเงิน	๓	๑๔	๒	๑๓	๑
๓. ด้านลูกค้า	๕	๑๔	๓	๑๒	๒
๔. ด้านกระบวนการภายใน	๑๙	๕๘	๑๔	๕๐	๘
๕. ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร	๑๖	๓๙	๑๒	๓๔	๕
๖. ด้านธรรมาภิบาล	๓	๒๙	๓	๒๙	-
รวม	๔๖	๑๕๔	๓๔	๑๓๘	๑๖

๒. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงองค์กร (OFIs Roadmap) ตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) ได้ดำเนินการตามแผนงานทั้ง ๖ แผน

๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Improvement Plan : SIP) ได้ดำเนินการตามแผนงานทั้ง ๒ แผน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ (ตุลาคม ๒๕๕๖ - กันยายน

๒๕๕๗) และให้ข้อสังเกตว่า กปน. ควรเร่งรัด พัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการ / ตัวชี้วัด ที่ไม่ได้ตามเป้าหมาย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๑๙ รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ซึ่งปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ ดังนี้

โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน				ผลการจ่ายเงิน			
		ผลงานสะสม		ผลงานเดือน ต.ค.		การจ่ายเงินสะสม (ล้านบาท)		การจ่ายเงินเดือน ต.ค. (ล้านบาท)	
		แผน	ดำเนินการจริง	แผน	ดำเนินการจริง	แผน	จ่ายจริง	แผน	จ่ายจริง
โครงการ ๗	๒๕,๑๗๗.๓	๙๑.๑๙%	๙๑.๒๔%	๐.๐๖%	๐.๑๒%	๒๒,๘๙๕.๖๐	๒๒,๘๙๘.๐	๙.๘๐	๑๒.๒๐
ลดน้ำสูญเสีย	๔,๒๑๕.๖	๙๖.๔๑%	๙๖.๔๑%	๐%	๐%	๔,๐๖๔.๒๐	๔,๐๖๔.๒๐	-	-
โครงการ ๘	๗,๔๙๔.๐	๗๗.๑๑%	๗๗.๕๐%	๐.๕๔%	๐.๙๓%	๕,๓๔๓.๖๒	๕,๓๔๔.๖๕	๑๑.๕๐	๑๒.๖๐
สรุปผลรวมการจ่ายเงินลงทุนงานโครงการ เดือนตุลาคม ๒๕๕๗						๓๒,๓๐๓.๔๒	๓๒,๓๐๖.๘๕	๒๑.๓๐	๒๔.๘๐

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายได้ประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ มีข้อเสนอแนะว่า ในกรณีที่ผู้รับจ้างที่ไม่สามารถดำเนินงานได้แล้วเสร็จตามกำหนด หรือไม่มีความสามารถที่จะดำเนินงาน หรือทำงาน กปน. ควรต้องขึ้นบัญชีหรือทำเป็นประวัติไว้ เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้รับจ้างที่มีประวัติดังกล่าวมารับงานของ กปน. อีก

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒๐ รับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๗ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. เป็นประธานเปิดศูนย์อำนวยการเพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤติการณ์น้ำและคุณภาพน้ำ เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้งที่จะเกิดขึ้น โดยมีคณะกรรมการ กปน. ผู้ว่าการ และผู้บริหารเข้าร่วมด้วย
- เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ นายสุธี มากบุญ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เปิดสัมมนาวิชาการและประชุมใหญ่ประจำปี “๑๐๐ ปี การประปาไทยก้าวไกลอาเซียน” ของสมาคมการประปาแห่งประเทศไทย (สปท.) โดยมี นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. และ นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ กปน. ในฐานะประธาน สปท. เข้าร่วมด้วย
- เมื่อวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย และคณะ นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน. และคณะกรรมการ กปน. นายธนศักดิ์ วัฒนฐานะ ผู้ว่าการ กปน. พร้อมผู้แทนเครือข่ายพันธมิตรประปาในไทยและต่างประเทศ

คณะผู้บริหาร กปน. และแขกผู้มีเกียรติ ร่วมงานเลี้ยงกาล่าดินเนอร์สไตล์ย้อนยุคไทยคลาสสิก (ร.๖) “ศตวรรษ
สตูดิโอ สายธารีแห่งนครา” The Centenary Celebration of Thai Waterworks เพื่อฉลองวาระพิเศษ ๑๐๐
ปี การประปาไทย ณ พิพิธภัณฑ์แห่งการเรียนรู้ การประปาไทย โรงงานผลิตน้ำสามเสน

- **เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๗** นายเจริญ ภัสระ ประธานกรรมการ กปน.
พลเรือโท ณะโต เกตชูชื่น กรรมการ กปน. พร้อมคณะผู้บริหารและพนักงาน กปน. เข้าพบ นายไพบุลย์
ศิริภาณุเสถียร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และนายเชาวลิต ศิลปทอง รองผู้อำนวยการ และคณะผู้บริหาร
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (GISTDA) เพื่อร่วมประชุมหารือกรอบแนวทางการจัดทำ
บันทึกข้อตกลง (MOU) เพื่อความร่วมมือในการนำเทคโนโลยีอวกาศ มาพัฒนาศักยภาพองค์กรในการบริหาร
จัดการและการบริการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดียิ่งขึ้น

มติที่ประชุม รับทราบ