

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๗/๒๕๕๖

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๕๖ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๖๐๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ ขออนุมัติบริจาคเงินสนับสนุนโครงการอบรมคอมพิวเตอร์สำหรับผู้พิการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติบริจาคเงินสนับสนุนโครงการอบรมคอมพิวเตอร์สำหรับผู้พิการ จำนวน ๕๐๐,๐๐๐.- บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) โดยใช้จ่ายจากสำรองงบบุคลากร เพื่อเป็นการสนับสนุนมูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ รวมถึงแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะช่วยพัฒนาคนพิการให้มีความรู้ สามารถประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองได้โดยไม่เป็นภาระแก่ครอบครัวและสังคม

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

เรื่องที่ ๒ รับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๕๖

เลขานุการฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๕๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓ รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย/มติคณะกรรมการ กปน. ประจำปีเดือนมิถุนายน ๒๕๕๖ ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานจากหน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผ่าน “ระบบติดตามและประเมินผล”

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๖ โดยมีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาแนวทางการดำเนินธุรกิจเสริมให้ชัดเจน และสามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดกรอบเวลาที่แน่นอน และควรมีผู้ที่มีอำนาจหรือได้รับมอบอำนาจในการผลักดัน พร้อมบุคลากรที่มีความชำนาญและเชี่ยวชาญในงานที่สามารถนำมาเป็นธุรกิจเสริมเข้าร่วมดำเนินการ นอกจากนี้ กปน. อาจพิจารณาจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ และเป็นมืออาชีพมาช่วยดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์โดยเร็ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. จากการประชุมเมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๖ คณะกรรมการ กปน. ได้มีมติให้ กปน. ดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกในการดำเนินธุรกิจเสริมเพื่อหารายได้เพิ่มนั้น ได้รวมถึงการจัดตั้งบริษัทลูกที่จะดำเนินธุรกิจนำดื่มบรรจุภัณฑ์ด้วย แต่เนื่องจากขั้นตอนการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทลูกอาจจะต้องใช้เวลาในการดำเนินการ ขณะนี้การขยายโรงงานและกำลังการผลิตของน้ำดื่ม “ปาป้า” จะแล้วเสร็จภายในต้นเดือนกรกฎาคม ๒๕๕๖ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของน้ำดื่ม “ปาป้า” เหมาะสมกับกำลังการผลิตที่ได้ขยายเพิ่มขึ้น และมีความคล่องตัวในการดำเนินการ กปน. ควรมีความชัดเจนของหน่วยงานหรือโครงสร้างหน่วยงานที่จะมารับผิดชอบ เพื่อให้การออกระเบียบ ข้อบังคับ สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน และไม่มี ความขัดแย้งกับ พ.ร.บ. กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐

๒. ขอให้ กปน. เร่งจัดทำระเบียบ ข้อบังคับ ที่จะดำเนินธุรกิจน้ำดื่มบรรจุภัณฑ์ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๓. การแต่งตั้งคณะกรรมการในการจัดตั้งบริษัทลูกให้พิจารณาพนักงานคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการด้วย และอาจพิจารณาหาบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดตั้งบริษัทมาช่วยดำเนินการ เพื่อให้การจัดตั้งบริษัทลูกสำเร็จโดยเร็ว

๔. กปน. ควรผลักดันและเร่งกำหนดกรอบแนวคิด หลักการ และแนวทางพร้อมแผนงานการดำเนินการโครงการผลิตน้ำประปาจากกลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนบนให้ชัดเจน และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาหากจำเป็นต้องจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาจะได้ดำเนินการต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามฯ และคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๔ รายงานผลการศึกษาโครงการพัฒนาการบูรณาการระบบ EVM เข้ากับการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management) และการพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการศึกษาโครงการพัฒนาการบูรณาการระบบ EVM เข้ากับการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management) และการพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ของ กปน. และให้ความเห็นชอบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะกรรมการ กปน. มีมติเห็นชอบให้ กปน. ศึกษาความเป็นไปได้ในการแยกศูนย์ผลิตและส่งน้ำออกจากกันเพื่อประโยชน์ในการคำนวณค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ดังนั้น กปน. จึงมีนโยบายศึกษาและทบทวนแนวทางการปรับโครงสร้างศูนย์ EVM ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น รวมทั้งการพิจารณากรอบทิศทางการพัฒนาสินทรัพย์ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาธุรกิจ

๒. กปน. ได้ว่าจ้างบริษัท เกวินน์คอนซัลตติ้ง จำกัด เป็นที่ปรึกษาดำเนินงานโครงการพัฒนาการบูรณาการระบบ EVM เข้ากับการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management) และการพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ของ กปน. โดยได้ส่งมอบงานครบถ้วนตามข้อกำหนดและขอบเขตงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารการเงินได้มีมติรับทราบแล้ว ในประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖ โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. จัดตั้งบริษัทลูก โดยแบ่งออกเป็น ๓ กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มน้ำดื่ม (Drinking Water) กลุ่มวิศวกรรมและบริการ (Engineering and Service) และกลุ่มผลิตและจัดหา (Water Supply)

๒. จ้างที่ปรึกษาเพื่อนำกรอบการจัดตั้งบริษัทลูกมาดำเนินการให้สัมฤทธิ์ผล

๓. แต่งตั้งคณะกรรมการในการจัดตั้งบริษัทลูกของ กปน. โดยให้สายงานแผนและพัฒนาจัดทำคำสั่งและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ ต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า ควรพิจารณาให้พนักงาน กปน. ที่มีศักยภาพและมีความคิดสร้างสรรค์เข้าร่วมในคณะกรรมการตามข้อ ๓ ด้วย

มติที่ประชุม รับทราบผลการศึกษาและเห็นชอบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ตามข้างต้น

**เรื่องที่ ๕ ขออนุมัติจ่ายเงินค่างานที่ กปน. ต้องรับผิดชอบจากการปรับระบบท่อระบายน้ำและ
โครงสร้างเสาเข็มสะพาน โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข ๓๒๑๕ ของกรมทางหลวง**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินงานที่ กปน. ต้อง
รับผิดชอบจากการปรับระบบท่อระบายน้ำและโครงสร้างเสาเข็มสะพาน โครงการก่อสร้างทางหลวง
หมายเลข ๓๒๑๕ ของกรมทางหลวง เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
ตามที่สำนักก่อสร้างสะพาน กรมทางหลวงได้มีหนังสือ ที่ คค ๐๖๑๓/๓๐๑ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๖
นำส่งเอกสารขอเบิกค่าใช้จ่ายสำหรับงานแก้ไขปัญหาแนวท่อประปาเดิม เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท โดย
ให้ กปน. โอนเงินค่างานให้กับกรมทางหลวงสำหรับเบิกจ่ายให้ผู้รับจ้างต่อไป ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการ
กปน. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๕ ที่อนุมัติในหลักการให้ กปน.
รับภาระค่างานที่เพิ่มขึ้นของกรมทางหลวงในการปรับเปลี่ยนรูปแบบระบบท่อระบายน้ำและโครงสร้างสะพาน
ของกรมทางหลวงในโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข ๓๒๑๕ สายอำเภอบางบัวทอง – อำเภอไทรน้อย
จังหวัดนนทบุรี โดยใช้งบทำการแทนการรื้อย้ายท่อประปาที่เป็นอุปสรรคต่อโครงการดังกล่าว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. ได้อภิปรายอย่างกว้างขวางในประเด็นการ
ประเมินค่าใช้จ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นที่การนำเสนอยังไม่ชัดเจนเพียงพอ จึงมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ไปพิจารณา
จัดทำรายละเอียดและวิธีการคำนวณค่าใช้จ่าย แล้วนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการ
จ้างพิจารณาอีกครั้งก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน.

มติที่ประชุม ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๖ ขออนุมัติจัดซื้องานพัฒนาระบบข้อมูลผู้ใช้ น้ำ (CIS) จำนวน ๑ งาน เลขที่ ชล.๑/๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดซื้องานพัฒนาระบบข้อมูลผู้ใช้ น้ำ
(CIS) จำนวน ๑ งาน เลขที่ ชล. ๑/๒๕๕๖ จากบริษัท ยิบอินซอย จำกัด เป็นเงิน ๑๔๙,๗๒๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่ง
ร้อยสี่สิบล้านเจ็ดแสนสองหมื่นบาทถ้วน) ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม กำหนดส่งมอบภายในเวลา ๖๐๐ วัน นับ
ถัดจากวันลงนามในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้เห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่
๗/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๖

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

**เรื่องที่ ๗ ขออนุมัติจัดซื้องานโครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) จำนวน ๑ งาน
เลขที่ ชล.๔/๒๕๕๖**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดซื้องานโครงการปรับปรุง
โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) จำนวน ๑ งาน เลขที่ ชล.๔/๒๕๕๖ จาก บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน
เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๕๑,๖๐๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านหกแสนบาทถ้วน)
ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม กำหนดส่งมอบภายใน ๑๘๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้เห็นชอบแล้วในการประชุมครั้งที่
๗/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๖

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

เรื่องที่ ๘ ขออนุมัติแยงงบลงทุนปี ๒๕๕๕ และจัดจ้างก่อสร้าง โดยวิธีพิเศษ สัญญา จล.๓๙/๒๕๕๕

ตามที่ ฝ่ายระบบส่งน้ำดิบ (ผรด.) ได้รับอนุมัติงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ งานศึกษา ออกแบบ และก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบสถานีสูบน้ำดิบสำแล สัญญา จล.๓๙/๒๕๕๕ วงเงิน ๔๕๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท และต่อมาได้จ้าง บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลตติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษา เพื่อสำรวจ ออกแบบ และจัดทำเอกสารประกวดราคา วงเงินค่างาน ๑๓,๕๐๐,๐๐๐.- บาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๒๔๐ วัน สิ้นสุดสัญญาสิงหาคม ๒๕๕๖ ระหว่างบริษัทที่ปรึกษาดำเนินการได้เกิดรอยแยก บริเวณถนนดิน ริมคลองอ้อม ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เป็นเขื่อนดินกั้นระหว่างคลองประปาและคลองอ้อม และรอยแยกดังกล่าวได้พัฒนาอย่างรวดเร็วจนทรุดตัวลง ทำให้เกิดการพังทลายของกำแพงดินบริเวณนั้น ตั้งแต่วันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๖ กปน. จึงจำเป็นต้องดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน นั้น

กปน. จึงนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแยงงบลงทุนปี ๒๕๕๕ และจัดจ้างก่อสร้างโดยวิธีพิเศษ สัญญา จล.๓๙/๒๕๕๕ ดังนี้

๑. อนุมัติแยงงบลงทุนงานศึกษา ออกแบบ และก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบ สถานีสูบน้ำดิบสำแล สัญญา จล.๓๙/๒๕๕๕ วงเงิน ๔๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ออกเป็นดังนี้

๑.๑ งานศึกษา ออกแบบ และก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบสถานีสูบน้ำดิบ สำแล สัญญา จล.๓๙/๒๕๕๕ วงเงิน ๓๗๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รวมค่าจ้างที่ปรึกษาออกแบบ ๑๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท)

๑.๒ งานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ช่วงริมคลองอ้อม ตั้งแต่โรงสูบน้ำดิบ ๑ ความยาวประมาณ ๒๓๐ เมตร) วงเงิน ๗๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๓ งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบสถานีสูบน้ำดิบ สำแล (ช่วงริมคลองอ้อมตั้งแต่โรงสูบน้ำดิบ ๑ ความยาวประมาณ ๒๓๐ เมตร) วงเงิน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๒. ขออนุมัติให้จัดจ้างงานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ช่วงริมคลองอ้อม ตั้งแต่โรงสูบน้ำดิบ ๑ ความยาวประมาณ ๒๓๐ เมตร) ตามข้อ ๑.๒ โดยวิธีพิเศษ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้เห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ครั้งที่ ๗/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๖

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า วงเงิน ๔๕๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท นั้น เป็นงบประมาณสำหรับงานศึกษา ออกแบบ และก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วม ซึ่งรวมค่าควบคุมงานก่อสร้างไว้ด้วย หากแยงงบงานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างฯ (ตามข้อ ๑.๓) จะมิงบเหลือเพียงพอสำหรับ ค่าควบคุมงานก่อสร้างงานในสัญญา จล.๓๙/๒๕๕๕ ตามข้อ ๑.๑ หรือไม่ ดังนั้น จึงขอให้ กปน. ไปพิจารณา ทบทวนค่าควบคุมงานก่อสร้างอีกครั้งหนึ่ง เพื่อความรอบคอบ จะได้ไม่เกิดปัญหาในภายหลัง

มติที่ประชุม ๑. อนุมัติแยงงบลงทุนเป็นงานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมบริเวณโดยรอบสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ช่วงริมคลองอ้อม ตั้งแต่โรงสูบน้ำดิบ ๑ ความยาวประมาณ ๒๓๐ เมตร) วงเงิน ๗๐,๐๐๐,๐๐๐.- บาท

๒. ให้ กปน. พิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

เรื่องที่ ๙ ขอความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ โดยกระทรวงการคลังได้มีหนังสือ เลขที่ กค ๐๘๐๘.๒/๗๒๒๘ ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๖ รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ของ กปน. ที่ระดับคะแนน ๔.๗๘๐๔ พร้อมข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง และข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร ซึ่ง กปน. ได้จัดทำแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลฯ และความเห็นเพิ่มเติมแล้ว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖ โดยมีข้อสังเกตว่า กปน. ได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตที่ได้จากการประเมินผลฯ ดังกล่าวแล้วตามแนวทางที่นำเสนอ อย่างไรก็ตามเพื่อให้การดำเนินงานของ กปน. มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขอให้ กปน. พิจารณาข้อสังเกตที่สำคัญที่จะต้องนำไปดำเนินการ โดยเฉพาะในประเด็นที่เป็นปัญหาหลักขององค์กร เช่น ตัวชี้วัดอัตราน้ำสูญเสียของ กปน. ในปัจจุบันอาจจะยังไม่สะท้อนผลการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง หรือการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพของ กปน. เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นระบบ เป็นต้น สำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ให้นำรายงานเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมครั้งถัดไป เพื่อให้คณะอนุกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาและติดตามการดำเนินงานต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๐ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและงบประมาณ ประจำปี ๒๕๕๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงบประมาณ ประจำปี ๒๕๕๗ จำนวน ๑๐ โครงการ แบ่งเป็น

- แผนงานภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๓ (๒๕๕๕-๒๕๕๙) จำนวน ๖ โครงการ
- แผนงานภารกิจประจำ จำนวน ๔ โครงการ

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๖	โครงการใหม่	งบประมาณ (ล้านบาท)
ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การบริหาร กปน. ฉบับที่ ๓ (๒๕๕๕-๒๕๕๙) จำนวน ๖ โครงการ				
ยุทธศาสตร์ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร (Learning and Growth : L)				
๑. โครงการส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน (Green IT) (L๒-๑/๑)	ชวท.(ท)/ฝยส./ฝพท.	✓		-
๒. โครงการศึกษารูปแบบการจัดทำระบบ Management Cockpit เพื่อสนับสนุนการวางแผนและการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูง (L๒-๑/๒)	ฝยท.		✓	๑๕

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๖	โครงการใหม่	งบประมาณ (ล้านบาท)
๓. โครงการปรับปรุงกระบวนการงาน และ Upgrade Version SAP (L๒-๑/๗)	ฝพท./ฝยส.	✓		-
๔. โครงการบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (L๒-๑/๘)	ฝยท.	✓		-
๕. โครงการปรับปรุงระบบข้อมูลผู้ใช้น้ำ (Customer Information System : CIS) (L๒-๑/๑๐)	ฝพท./ฝยส.	✓		-
๖. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ (Infrastructure) (L๒-๒/๔)	ฝยส.		✓	๑๐๒.๕
ภารกิจประจำ จำนวน ๔ โครงการ				
๑. โครงการพัฒนาระบบ Voice & VDO on Internet	ฝยส.		✓	-
๒. โครงการพัฒนาระบบบูรณาการข้อมูลสำหรับผู้บริหาร	ฝยท.		✓	๑๐
๓. โครงการจัดทำระบบแสดงผลควบคุมและประมวลผลแบบรวมศูนย์ (SCADA) ของศูนย์ระบบส่งน้ำดิบ และงานระบบเครือข่ายสื่อสารทางไกลในคลองประปา พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง	ฝรด./ฝนส.		✓	๑๕๕
๔. การจัดเตรียมบุคลากรเฝ้าระวังความปลอดภัยเครือข่าย (Incident Response Team)	ฝยส./ฝพท.		✓	
รวมวงเงินดำเนินการตามแผนจำนวน ๑๐ โครงการ				๒๘๒.๕

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖ มีมติเห็นชอบดังนี้

๑. (ร่าง) แผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปีงบประมาณ ๒๕๕๗
๒. งบประมาณดำเนินการ จำนวน ๒๘๒.๕ ล้านบาท
๓. ให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

(๑) กิจกรรมที่ ๒ ของโครงการส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน (Green IT) (L๒-๑/๑) “กำหนดมาตรฐาน จัดหาคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงาน ...” นั้น นอกจากคำนึงถึงประหยัดพลังงานแล้วควรคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปด้วย

(๒) Internet ของ กปน. ต้องปรับปรุง เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ข้อมูลบน Internet ไม่ค่อยมีการนำเสนอผลงานของ กปน. เช่น รูปภาพกิจกรรมของผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

(๓) โครงการศึกษารูปแบบการจัดการระบบ Management Cockpit เพื่อสนับสนุนการวางแผนและการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูง (L๒-๑/๒) เมื่อยังไม่เป็น routine work ต้องมีเจ้าภาพกลางในการสร้าง Model สำหรับการ Monitor ข้อมูล และต้องมี working group ของข้อมูลงานทั้งหมดของ กปน. และเมื่อเป็น Routine work แล้ว IT ต้องเป็นตัวกระตุ้น, ตัวฟ้อง, การจัดการการเชื่อมโยงข้อมูล

(๔) โครงการจัดทำระบบแสดงผลควบคุมและประมวลผลแบบรวมศูนย์ (SCADA) ของศูนย์ระบบส่งน้ำดิบ และงานระบบเครือข่ายสื่อสารทางไกลในคลองประปา พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง เป็น special purpose นำมารวมไว้ในแผนด้าน IT เพื่อดูว่าทำอะไรบ้าง แต่ทางปฏิบัติเป็นเรื่องของสายงานผลิตและส่งน้ำ

(๕) แผนงาน/โครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ควรจัดทำ TOR ได้เลย และสามารถ Auction หรือประกวดราคาได้ก่อนเดือนกันยายน ๒๕๕๖ เพื่อให้ทันการเบิกจ่ายงบประมาณ

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ ๑๑ ขอความเห็นชอบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ซึ่งคณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบในเรื่องต่างๆ สรุปดังนี้

๑. ผลการทบทวนการประเมินความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๕๖ นำผลการประชุมเชิงปฏิบัติการของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงาน เป็นข้อมูลเบื้องต้นประกอบการทบทวนความเสี่ยงกลางปีงบประมาณ ๒๕๕๖ สรุปผลได้ดังนี้

๑.๑ ผลการทบทวนความเสี่ยงต้นปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จำนวน ๒๒ สาเหตุความเสี่ยง สรุปผลได้ดังนี้

- ระดับความเสี่ยงคงเดิม จำนวน ๑๘ สาเหตุความเสี่ยง
- ระดับความเสี่ยงลดลง ๓ สาเหตุความเสี่ยง
- ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้น จำนวน ๑ สาเหตุความเสี่ยง คือปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยลดลง ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแหล่งน้ำดิบ (ระยะยาว)

๑.๒ ผลการระบุและประเมินความเสี่ยงใหม่ กลางปีงบประมาณ ๒๕๕๖ มีความเสี่ยงใหม่จำนวน ๒ ความเสี่ยงที่เกินระดับต่ำซึ่งเป็นระดับที่ยอมรับได้ จึงต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยมีระดับความเสี่ยงปานกลาง คือ การเบิกจ่ายงบประมาณอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และ คุณภาพน้ำดื่มบรรจุขวดอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐาน

๒. แผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จากผลการประเมินความเสี่ยงกลางปี ๒๕๕๖ มีความเสี่ยงใหม่ที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมจำนวน ๒ แผน ดังนี้

๒.๑ ความเสี่ยงเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเรื่อง **การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ**

๒.๒ ความเสี่ยงเรื่องคุณภาพน้ำดื่มบรรจุขวดอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐาน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเรื่อง **การควบคุมมาตรฐานคุณภาพน้ำดื่มบรรจุขวด**

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑) **แผนบริหารความเสี่ยงเรื่อง การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ** กปน. ควรพิจารณาปรับปรุงกระบวนการ เช่น เร่งรัดการส่งมอบงานให้เร็วขึ้น เร่งรัดการจัดทำข้อกำหนดและขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) ล่วงหน้าให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณปัจจุบัน สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนหรือเร็วกว่าแผน และนำผลการเบิกจ่ายงบประมาณของแต่ละหน่วยงานนำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบด้วย

๒) **แผนบริหารความเสี่ยงเรื่อง การควบคุมมาตรฐานคุณภาพน้ำดื่มบรรจุขวด** ควรเพิ่มกิจกรรมการขอรับรองมาตรฐานน้ำดื่มจากสถาบันที่เชื่อถือได้ เนื่องจากการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดจำเป็นต้องให้ความสำคัญด้านคุณภาพน้ำ

ทั้งนี้ กปน. ได้ปรับเพิ่มกิจกรรมดำเนินงานจำนวน ๒ กิจกรรม เรียบร้อยแล้ว ดังนี้

- **กิจกรรมที่ ๔** ขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน จำพวกที่ ๓ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (เนื่องจากการใช้เครื่องจักรเกิน ๕๐ แรงม้า)
- **กิจกรรมที่ ๕** ขออนุญาตขยายกำลังการผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด จากสำนักอาหารกระทรวงสาธารณสุข

๓. การปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ รวม ๔ แผน ดังนี้

๓.๑ แผนป้องกันระบบน้ำดิบ ระบบผลิต ระบบสูบน้ำและส่งน้ำ (สายงานผลิตและส่งน้ำ) ขอปรับเพิ่มรายละเอียดและระยะเวลาของกิจกรรมที่ ๒ (เสริมคันดินด้านฝั่งขวาของคลองประปาจากไซฟอนรังสิตถึงสำนักงานใหญ่) เนื่องจากแนวป้องกันคลองประปาฝั่งตะวันออกบางจุดต้องแก้ไข

๓.๒ แผนทบทวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ด้าน IT (สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ) ขอขยายระยะเวลากิจกรรมที่ ๒ (สื่อสารแผนฯ และเตรียมความพร้อม ในการฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)) และกิจกรรมที่ ๓ (ฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เสมือนจริง) เนื่องจากอุปกรณ์เก็บข้อมูลได้รับความเสียหาย

๓.๓ แผนความปลอดภัยและความพร้อมใช้งานของข้อมูลสารสนเทศ (สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ) ขอขยายระยะเวลากิจกรรมที่ ๑ (ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบเครือข่ายหลักและสำรอง) และกิจกรรมที่ ๒ (ปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์ให้เป็นแบบ Active-Active) เนื่องจากอยู่ระหว่างทบทวนผลการพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุนกับประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Infrastructure) ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๙ สัญญา ซล๔/๒๕๕๖

๓.๔ แผนการปรับปรุงแก้ไข กฎ ระเบียบ และ กฎหมายเพื่อรองรับการพัฒนาธุรกิจเสริมเชิงรุก (สายงานบริหาร) ขอปรับเพิ่มรายละเอียดของกิจกรรมให้ครบถ้วนมากขึ้น

๔. การเพิ่มเติมและปรับระยะเวลาเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) ดังนี้

๔.๑ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักเพิ่มเติม คือ ค่าความเค็ม โดยกำหนดจุดเฝ้าระวังพร้อมกำหนดค่า Target Trigger และ Threshold โดยเฝ้าระวังตั้งแต่เดือน มกราคม ถึงเดือน พฤษภาคม ดังนี้

จุดเฝ้าระวัง	Target	Trigger	Threshold
สถานีสูบน้ำดิบสำแล	<๐.๒๕ g/l	๐.๒๕ - ๐.๔๙ g/l	≥ ๐.๕๐ g/l

๔.๒ ขยายระยะเวลาเฝ้าระวังปริมาณน้ำเขื่อนภูมิพลและสิริกิติ์ ในช่วงฤดูแล้งเพิ่มขึ้นอีก ๑ เดือน กล่าวคือ เดิมมีการเฝ้าระวังตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนถึงเดือนเมษายน เป็น เฝ้าระวังตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนพฤษภาคม เนื่องจากในช่วงเดือนพฤษภาคมยังคงมีความเสี่ยงจากภัยแล้ง รวมทั้งเป็นการปรับให้สอดคล้องกับการเฝ้าระวังค่าความเค็ม ซึ่งสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคมเช่นเดียวกัน

๕. การพัฒนาการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ-ด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ-ด้านการบริหารความเสี่ยง ให้
ข้อสังเกตผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ซึ่ง กปน. ได้
ระดับคะแนน = ๔.๖๗๒๐ เป็นลำดับที่ ๑ ของรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำแนวทางการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง และแผนพัฒนาการบริหาร
ความเสี่ยง ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ตามข้อสังเกตที่สำคัญของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน-ด้าน
บริหารความเสี่ยง และตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แล้วเสร็จ

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

**เรื่องที่ ๑๒ ขอความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารด้านการบำรุงรักษาของสายงานผลิต
และส่งน้ำ**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้าง
ผังบริหารด้านการบำรุงรักษาของสายงานผลิตและส่งน้ำ สรุปดังนี้

๑. กำหนดตำแหน่งและหน่วยงาน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา) สังกัดสายงานรองผู้ว่าการ
ผลิตและส่งน้ำ กรอบอัตรากำลังรวม ๒๖๘ อัตรากำลังจากอัตรากำลังภายในสายงาน โดยคงกรอบอัตรากำลัง
รวมของสายงานจำนวน ๘๙๒ อัตรากำลังเท่าเดิม ประกอบด้วย

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา)	๑	อัตรากำลัง
- ส่วนเลขานุการ	๒	อัตรากำลัง
- กองวิศวกรรมและข้อมูลบำรุงรักษา	๑๐	อัตรากำลัง
- ฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า	๙๐	อัตรากำลัง
- ฝ่ายบำรุงรักษาระบบเครื่องกลและโยธา	๑๐๑	อัตรากำลัง
- ฝ่ายบำรุงรักษาระบบอัตโนมัติและเครื่องวัด	๖๔	อัตรากำลัง

๒. กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบงานการซ่อมแซม บำรุงรักษา ปรับปรุงอุปกรณ์และโครงสร้าง
พื้นฐาน ได้แก่ งานอาคารสถานที่ งานดูแลทำความสะอาดโรงงานและอาคารสำนักงาน งานดูแลภูมิทัศน์ งาน
ซ่อมสร้างชิ้นส่วน งานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง งานจัดเก็บประวัติการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ ดังนี้

- ส่วนอาคารสถานที่ สังกัดฝ่ายระบบส่งน้ำดิบ และฝ่ายสถานีสูบน้ำ
- กองบริการโรงงาน ประกอบด้วย ส่วนบริการโรงงาน ๑ และ ส่วนบริการโรงงาน ๒
สังกัดประจำฝ่ายโรงงานผลิตน้ำ ๓ แห่ง

๓. การปรับโครงสร้างตามข้อ ๑ และ ๒ เป็นการยุบหน่วยงานระดับฝ่าย, กอง, ส่วนรวม ๑๒
หน่วยงาน กำหนดหน่วยงานใหม่ ระดับ ผู้ช่วยผู้ว่าการ, ฝ่าย, กอง, ส่วน รวม ๒๒ หน่วยงาน เปลี่ยนชื่อ
หน่วยงานในสังกัดเดิม ๒ หน่วยงาน โอนและเปลี่ยนชื่อ ๓๓ หน่วยงาน

๔. โครงสร้างผังบริหารของสายงานผลิตและส่งน้ำที่ปรับปรุงใหม่ กรอบอัตรากำลังรวม ๘๙๒
อัตรากำลัง ประกอบด้วย

- รองผู้ว่าการ(ผลิตและส่งน้ำ) ส่วนเลขานุการ และฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบ ผลิตและจ่ายน้ำ	รวม ๓๐	อัตรากำลัง
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แหล่งน้ำและคุณภาพน้ำ)	๑๔๒	อัตรากำลัง
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)	๓๓๑	อัตรากำลัง
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ)	๑๒๑	อัตรากำลัง
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา)	๒๖๘	อัตรากำลัง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลมีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า ในปัจจุบันมีหลายหน่วยงานที่อยู่ระหว่างเสนอขอปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร รวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารด้านการบำรุงรักษาของสายงานผลิตและส่งน้ำที่นำเสนอในครั้งนี้ด้วย หากยกนำเสนอจะทำให้ไม่สามารถสะท้อนผลกระทบภาพรวมในการปรับโครงสร้างผังบริหารทั้งองค์กรได้ ดังนั้น จึงเห็นควรให้ กปน. นำเสนอการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารเป็นองค์รวมทั้งองค์กร เพื่อจะได้ทราบถึงอัตรากำลัง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับองค์กรต่อไปในอนาคตได้

มติที่ประชุม ให้ กปน. ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารทั้งองค์กร แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

เรื่องที่ ๑๓ ขอความเห็นชอบขยายระดับและกำหนดตำแหน่ง....(ชำนาญการ) ให้กับกลุ่มงานทั่วไป (ระดับ ๔)

ตามที่ ข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๔ ว่าด้วย ตำแหน่งและอัตราเงินเดือนของพนักงาน พ.ศ. ๒๕๕๔ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑๓๐ ครั้งที่ ๑) บัญชีหมายเลข ๒ กำหนดให้ตำแหน่งต่างๆ ของกลุ่มงานทั่วไป ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกินระดับ ๓ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบขยายระดับและกำหนดตำแหน่ง....(ชำนาญการ) ให้กับกลุ่มงานทั่วไป (ระดับ ๔) โดยเห็นควรกำหนดตำแหน่งรองรับความก้าวหน้าของพนักงานกลุ่มงานทั่วไป ซึ่งเทียบเท่าระดับ ๔ เพิ่มเติมในข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๔ ว่าด้วย ตำแหน่งและอัตราเงินเดือนของพนักงาน จากเดิมกำหนดเริ่มจากระดับ ๑ - ๓ เป็น ระดับ ๑ - ๔ โดยระดับ ๔ ให้เป็น ตำแหน่ง(ชำนาญการ) ต่อท้ายชื่อตำแหน่ง เช่น ช่างฝีมือ (ชำนาญการ) หรือ พนักงานพัสดุ (ชำนาญการ) เป็นต้น ซึ่งในข้อบังคับดังกล่าวมิได้กำหนดรองรับไว้ และเป็นอัตราเฉพาะตัวเมื่อพนักงานพ้นจากตำแหน่งให้ปรับเป็นอัตราถือครองเดิม โดยมีเกณฑ์การเข้าถึงตำแหน่ง....(ชำนาญการ) ของพนักงานกลุ่มงานทั่วไป ดังนี้

๑. ปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้นมาแล้วไม่น้อยกว่า ๔ ปี หรือมีเงินเดือนเต็มขั้นมาแล้วไม่น้อยกว่า ๓ ปี และมีอายุงานเหลืออยู่ก่อนเกษียณอายุไม่เกิน ๓ ปี
๒. มีผลงานที่เกี่ยวกับตำแหน่งงานของตนเองเชิงประจักษ์ในระดับที่เป็นที่ยอมรับจากผู้บังคับบัญชา
๓. ผ่านการอบรมหลักสูตรเพื่อเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่ง
๔. ผ่านการประเมินจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงผู้อำนวยการฝ่าย ซึ่งพิจารณาว่าเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖ มีมติเห็นชอบและให้นำหลักเกณฑ์การเข้าสู่ตำแหน่ง....(ชำนาญการ) ของพนักงานกลุ่มงานทั่วไปดังกล่าวไปถือปฏิบัติต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

เรื่องที่ ๑๔ รับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๘ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ (เบื้องต้น)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๘ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ (เบื้องต้น) ดังนี้

ผลการดำเนินงาน

กปน. มีกำไรก่อนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เท่ากับ ๕,๑๔๐.๔ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ประเมินผลเกณฑ์ A ๗๔๔.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๙ และสูงกว่าปีก่อน ๘๓๒.๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๓ เมื่อรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ จำนวน ๕๐๙.๙ ล้านบาท ทำให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ ๕,๖๕๐.๓ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑,๑๐๐.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๒ และสูงกว่าปีก่อน ๑,๓๒๙.๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๘ และมีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Profit : EP) เท่ากับ ๑,๐๖๕.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๙๑.๑ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๔๘๕.๔ ล้านบาท ประกอบด้วย

➤ **รายได้รวม** เท่ากับ ๑๒,๔๕๐.๗ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๔๒๐.๑ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๗๖๐.๓ ล้านบาท โดยมีรายได้ค่าน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของ กปน. จำนวน ๑๐,๖๕๖.๐ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑๗๗.๐ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๕๑๒.๔ ล้านบาท เกิดจากสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ภาคการท่องเที่ยวเติบโตได้ดี สภาพอากาศมีอุณหภูมิเฉลี่ยสูงกว่าปีก่อน และปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน ประกอบกับในปีก่อน กปน. มีมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้น้ำที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ส่งผลให้ กปน. สูญเสียรายได้ค่าน้ำจากมาตรการช่วยเหลือ จำนวนประมาณ ๑๘๗.๖ ล้านบาท โดยปริมาณน้ำขายสำหรับงวด ๘ เดือน เท่ากับ ๘๘๙.๙ ล้าน ลบ.ม. สูงกว่าเป้าหมาย ๑๓.๓ ล้าน ลบ.ม. และสูงกว่าปีก่อน ๓๒.๕ ล้าน ลบ.ม. ปริมาณน้ำขายที่สูงกว่าปีก่อน ๓๒.๕ ล้าน ลบ.ม. เป็นการเพิ่มจากผู้ใช้น้ำกลุ่มที่อยู่อาศัย (R๑) ๑๑.๓ ล้าน ลบ.ม. กลุ่มธุรกิจ (R๒) ๑๘.๕ ล้าน ลบ.ม. และกลุ่มขายเหมา ๒.๗ ล้าน ลบ.ม. อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มชะลอตัวลง การส่งออกยั้งพื้นตัวช้า และคาดว่าเศรษฐกิจในอนาคตมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง ประกอบกับปริมาณน้ำฝนที่เริ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นในอัตราลดลง

นอกจากนี้ กปน. ยังมีรายได้ค่าติดตั้งประปาสูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน โดยมีจำนวนผู้ใช้น้ำติดตั้งประปาใหม่สูงกว่าเป้าหมาย ๖,๒๑๖ ราย และสูงกว่าปีก่อน ๘,๘๖๔ ราย เนื่องจากในปีก่อนได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นในพื้นที่ให้บริการ ทำให้มีจำนวนผู้ใช้น้ำมาขอติดตั้งประปาใหม่ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี ๒๕๕๔ ซึ่งไม่ได้เกิดอุทกภัย พบว่า จำนวนผู้ใช้น้ำติดตั้งประปาใหม่สูงกว่าปี ๒๕๕๔ จำนวน ๑,๗๘๘ ราย อย่างไรก็ตาม รายได้ติดตั้งประปาใหม่เฉลี่ยต่อรายลดลง เนื่องจากการติดตั้งประปาใหม่สำหรับมาตรวัดน้ำขนาดเล็ก ซึ่งมีอัตราค่าติดตั้งประปาใหม่ต่ำ มีสัดส่วนสูงขึ้น สำหรับด้านรายได้เสริม ได้แก่ งานวางท่อประปาเอกชน งานบริการหลังมาตร เช่น ติดตั้งย้ายหัวดับเพลิง สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน และรายได้อื่นจากงานวางท่อร่วมกับหน่วยงานภายนอก ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมการยกเลิกการงดจ่ายน้ำ และค่าบริการเชื่อมต่อข้อมูลค่าน้ำประปาที่เคาน์เตอร์เซอร์วิส เพิ่มขึ้นเช่นกัน

➤ **ค่าใช้จ่ายรวม (รวม FX)** เท่ากับ ๖,๘๐๐.๔ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย ๖๘๐.๔ ล้านบาท และต่ำกว่าปีก่อน ๕๖๙.๖ ล้านบาท โดยมีต้นทุนต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๗.๐๒ บาท:ลบ.ม. ต่ำกว่าเป้าหมายซึ่งประมาณไว้ที่ ๗.๙๘ บาท:ลบ.ม. และต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับ ๘.๑๒ บาท:ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ สูงกว่าปีก่อน เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเยน และค่าเสื่อมราคาต่ำต่ำกว่าปีก่อน ประกอบกับมีอัตราน้ำสูญเสียร้อยละ ๒๔.๗๒ ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๒๕.๘๕ และในปีก่อน (ต.ค.๕๔ - มี.ค.๕๕) กปน. มีค่าใช้จ่ายในการป้องกันอุทกภัย ส่วนใหญ่เป็นค่าสารเคมีเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำ

กระสอบทรายและวัสดุป้องกันน้ำท่วม นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายต่อหน่วยน้ำขายที่ลดลง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร และดอกเบี้ยจ่าย ประกอบกับมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และวัสดุสูงขึ้น ในขณะที่มีค่าไฟฟ้าสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากการปรับค่า Ft ของการไฟฟ้านครหลวง และมีการปรับแผนการส่งน้ำ เนื่องจากการปิดซ่อมอุโมงค์ส่งน้ำช่วงประติพัทธ์ถึงสี่พระยาตั้งแต่เดือน พ.ย.๕๕ ประกอบกับในช่วงฤดูร้อนมีการปรับเพิ่มแรงดันในระบบการจ่ายน้ำให้สอดคล้องกับอุณหภูมิและความต้องการใช้น้ำ ทำให้ค่าเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงขึ้น และมีค่าน้ำดิบ ค่าจ้างเหมาแรงงาน และค่าจ้างเหมาซ่อมท่อแตกท่อรั่วสูงขึ้น

➤ **กำไรสุทธิ** เท่ากับ ๕,๖๕๐.๓ ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย ๑,๑๐๐.๕ ล้านบาท และสูงกว่าปีก่อน ๑,๓๒๙.๙ ล้านบาท เกิดจากความสามารถในการสร้างรายได้สูงขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน โดยมีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin) ร้อยละ ๔๕.๓๘ สูงกว่าเป้าหมาย ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๗.๘๒ และสูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๓๖.๙๖

ฐานะการเงิน :

กปน. มีสินทรัพย์รวม ณ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ เท่ากับ ๕๙,๒๐๗.๕ ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) เท่ากับ ๐.๑๙ เท่า ต่ำกว่าเป้าหมายและปีก่อนซึ่งเท่ากับ ๐.๒๑ เท่า และ ๐.๒๕ เท่า ตามลำดับ แสดงทิศทางการก่อหนี้สินที่ลดลง และมีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) เท่ากับ ๗๓.๓๗ เท่า สูงกว่าเป้าหมายและปีก่อน ซึ่งเท่ากับ ๖๑.๓๖ เท่า และ ๓๓.๐๑ เท่า ตามลำดับ สะท้อนถึงความเข้มแข็งทางการเงิน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงินได้มีมติเห็นชอบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๕ รับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ รายไตรมาส และสะสมสิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ รายไตรมาส และสะสมสิ้นสุดวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ โดยสามารถเบิกจ่ายได้ ๒,๗๐๖.๒ ล้านบาท คิดเป็น ๓๘.๖% ของวงเงินอนุมัติเบิกจ่าย รายละเอียดดังนี้

- ผลการเบิกจ่ายสะสม (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๕ - พฤษภาคม ๒๕๕๖)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	สะสม (ตุลาคม ๒๕๕๕ - พฤษภาคม ๒๕๕๖)			
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	% วงเงินเบิกจ่ายทั้งปี
งบลงทุนปกติ	๔,๒๘๔.๓	๑,๕๓๙.๒	๑,๓๕๘.๖	๘๘.๓	๓๑.๗
งบลงทุนโครงการ	๒,๗๒๐.๘	๑,๒๙๓.๒	๑,๓๔๗.๖	๑๐๔.๒	๔๙.๕
รวมทั้งสิ้น	๗,๐๐๕.๑	๒,๘๓๒.๔	๒,๗๐๖.๒	๙๕.๕	๓๘.๖

- ผลการเบิกจ่ายรายไตรมาส

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงิน อนุมัติ เบิกจ่าย ทั้งปี	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			% เฉลี่ย ไตรมาส ๑,๒	ไตรมาส ๓ (ณ พ.ค. ๕๖)		
		แผน จ่าย	จ่าย จริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%		แผนจ่าย (เม.ย.-มิ.ย. ๕๖)	จ่ายจริง (เม.ย.- พ.ค.๕๖)	%
งบลงทุนปกติ	๔,๒๘๔.๓	๒๑๐.๒	๓๐๕.๖	๑๔๕.๔	๘๔๗.๘	๖๙๕.๖	๘๒.๑	๑๑๓.๘	๘๐๔.๘	๓๕๗.๔	๔๔.๔
งบลงทุน โครงการ	๒,๗๒๐.๘	๓๙๑.๙	๓๗๗.๖	๙๖.๔	๔๗๖.๖	๕๖๕.๓	๑๑๘.๖	๑๐๗.๕	๕๕๐.๘	๔๐๔.๗	๗๓.๕
รวมทั้งสิ้น	๗,๐๐๕.๑	๖๐๒.๑	๖๘๓.๒	๑๑๓.๕	๑,๓๒๔.๔	๑,๒๖๐.๙	๙๕.๒	๑๐๔.๔	๑,๓๕๕.๖	๗๖๒.๑	๕๖.๒
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายตามข้อตกลง วัดผลการดำเนินงาน		๖๐๒.๑	๖๘๓.๒	๑๐๐.๐	๑,๒๔๓.๓	๑,๒๖๐.๙	๑๐๐.๐	๑๐๐.๐	๑,๓๓๘.๐	๗๖๒.๑	๕๗.๐

การเบิกจ่ายงบลงทุนตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๕ - พฤษภาคม ๒๕๕๖ เบิกจ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๔.๕% โดยมีการเบิกจ่ายงบลงทุนต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๑.๗% และการเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๔.๒% รายละเอียดดังนี้

รายการที่เบิกจ่ายได้ต่ำกว่าแผนจ่าย

- งานศึกษาออกแบบและงานเสริมเสถียรภาพคันคลองประปาพร้อมพังกันน้ำท่วม จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๖๕.๑ ล้านบาท
- งานบริการอื่นๆ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๗.๒ ล้านบาท
- งานเปลี่ยนท่อปรับปรุงกำลังน้ำ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๔.๔ ล้านบาท
- งานปรับปรุงทดแทนระบบเผื่อระวางน้ำสูญเสียที่หมดสภาพการใช้งาน จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๖.๘ ล้านบาท
- งานขยายเขตจำหน่ายน้ำเพื่อบริการให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมือง จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๒.๐ ล้านบาท
- งานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (เพิ่มเติม) จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๙.๐ ล้านบาท
- งานลดน้ำสูญเสียโดยเร่งด่วน จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๑๑.๐ ล้านบาท
- งานคอมพิวเตอร์ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๙.๑ ล้านบาท
- งานขยายเขตจำหน่ายน้ำเพื่อบริการให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมืองในความรับผิดชอบของ ฝบค. จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๒๗.๐ ล้านบาท
- งานปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๒๒.๐ ล้านบาท
- งานสนับสนุนอื่นๆ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่าย ๒๑.๐ ล้านบาท
- โครงการ ๗/๑ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน ๑๕.๓ ล้านบาท ได้แก่ สัญญา PID-๗A๐๙
- โครงการลดน้ำสูญเสีย จ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน ๑๒.๔ ล้านบาท สัญญา E-WL-PK(R)
- โครงการ ๘ จ่ายต่ำกว่าแผนจ่ายจำนวน ๔๒.๙ ล้านบาท ได้แก่ G-PK/RB-๘, PIT-๘๐๗,

E-RW/TR(BK)/(MS), PITB-๘๑๓ ,PITB-๘๑๔ ,PITRR-๘๐๑, PIT-๘๐๔ ,PSOD๒-๘๑๑(MOU๓), PIT-๘๐๓ , PSOD๒-๘๑๕(MOU๓) , PSOD๒-๘๑๑(MOU๓)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖ มีมติเห็นชอบรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ รายไตรมาสและสะสมสิ้นสุด วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๖ รับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือน พฤษภาคม ๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการติดตามความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๖ สรุปได้ดังนี้

๑. ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ กปน. มีหนี้เงินกู้รวม ๒,๕๗๔.๓ ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ต่างประเทศสกุลเงินทั้งจำนวน โดยในจำนวนนี้ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไปแล้วจำนวน ๘๗๐.๘ ล้านบาท หรือร้อยละ ๓๓.๗ ของเงินกู้สกุลเงินเยน คงเหลือจำนวน ๑,๖๐๓.๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๖๒.๓ ของเงินกู้สกุลเงินเยนที่ยังมีความเสี่ยงของค่าเงินเยน

๒. ปัจจุบัน กปน. คงเหลือเพียงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเมื่อพิจารณาอัตราแลกเปลี่ยนตั้งแต่ต้นปี ๒๕๕๖ เป็นต้นมา พบว่า ค่าเงินเยนอ่อนค่าเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ส่งผลให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินเยน โดยอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อเยนในเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๖ มีค่าเฉลี่ยที่ ๐.๒๙๕๑ บาทต่อเยน แกว่งตัวอยู่ในช่วง ๐.๒๘๙๙ – ๐.๓๐๒๘ บาทต่อเยน ซึ่งจะส่งผลดีต่อ กปน. จากการตีค่าภาระหนี้จากสกุลเยนเป็นสกุลบาท ที่จะทำให้มีภาระหนี้ที่ลดลง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๗ รับทราบการบริหารความเสี่ยงเงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXIV-๔ (Principal II) และ สัญญาเลขที่ TXXV-๕ ด้วยวิธีการชำระหนี้คืนก่อนครบกำหนด (Prepayment)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการบริหารความเสี่ยงเงินกู้ JICA สัญญา เลขที่ TXXIV-๔ (Principal II) และสัญญาเลขที่ TXXV-๕ ด้วยวิธีการชำระหนี้คืนก่อนครบกำหนด (Prepayment) สรุปได้ดังนี้

๑. คณะกรรมการ กปน. มีมติในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ อนุมัติการบริหารความเสี่ยงเงินกู้ JICA สัญญาเลขที่ TXXIV-๔ (Principal II) และสัญญาเลขที่ TXXV-๕ ด้วย วิธีการชำระหนี้คืนก่อนครบกำหนดทั้งจำนวน (Prepayment) โดยใช้เงินรายได้ของ กปน. ในวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๖ และเห็นชอบให้ กปน. ดำเนินการซื้อเงินเยนล่วงหน้า (Forward Contract) ตามความ เหมาะสมของสถานะตลาด

๒. กปน. มีหนังสือถึง JICA แจ้งขอชำระคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดทั้งจำนวน โดย JICA ได้มี Notice Concerning Interest and Principal แจ้งให้ กปน. ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น ๓,๙๖๘,๓๓๘,๗๓๙ เยน ในกรณี กปน. ดำเนินการทยอยซื้อเงินเยนล่วงหน้า เพื่อชำระคืนเงินกู้สัญญาดังกล่าว

๓. กปน. ดำเนินการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยก่อนครบกำหนดทั้งจำนวนให้ JICA รวมทั้งสิ้น ๓,๙๖๘,๓๓๘,๗๓๙ เยน เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๖ เรียบร้อยแล้ว ด้วยวิธีการ ดังนี้

- จ่ายจากบัญชีเงินตราต่างประเทศสกุลเยนที่ กปน. มีอยู่ที่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน ๘๐,๕๓๘,๗๓๙.- เยน

- จ่ายผ่านธนาคารที่ชนะการประมูลขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้ กปน. จำนวน รวม ๓,๘๘๗,๘๐๐,๐๐๐.- เยน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๘ รับทราบผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๖ ซึ่งได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. **รับทราบ** ผลการประเมินการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ด้านการบริหารจัดการองค์กร หัวข้อ “การตรวจสอบภายใน” พร้อมข้อสังเกตและแนวทางการปรับปรุงของสำนักตรวจสอบ ตามรายละเอียดดังนี้

๑.๑ ผลการประเมินการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กร หัวข้อ “การตรวจสอบภายใน” ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๒๙๐ ลดลง ๐.๐๗๔๘ จากคะแนนปีบัญชี ๒๕๕๔ (๔.๓๐๓๘) คิดเป็นร้อยละ ๑.๗๔ สรุปได้ดังนี้

๑) คะแนนเพิ่มขึ้น ๕ ข้อ ได้แก่ บทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายในความสัมพันธ์คณะกรรมการตรวจสอบกับหน่วยตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี การวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ การวางแผนในรายละเอียดๆ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ

๒) คะแนนเท่าเดิม ๒ ข้อ ได้แก่ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และองค์กรกำกับดูแลอื่น และความมั่นใจในคุณภาพ

๓) คะแนนลดลง ๓ ข้อ ได้แก่ ความเป็นอิสระ บุคลากร การพัฒนาและการฝึกอบรม และการรายงานและการปิดการตรวจสอบ

๑.๒ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีข้อสังเกตจากการประเมินผล ประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ซึ่งสำนักตรวจสอบได้จัดทำแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตๆ เรียบร้อยแล้ว

๒. **รับทราบ** รายงานจากผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา) เกี่ยวกับโครงการติดตั้งตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญ และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะว่าโครงการฯ ดังกล่าวถือว่าเป็นประโยชน์กับประชาชนอย่างมาก ได้บริโภคน้ำดื่มราคาถูก แต่ทั้งนี้ กปน. ควรพิจารณาต้นทุนของการ

ดำเนินงานตามโครงการฯ ดังกล่าวด้วย เช่น กำหนดทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับเจ้าของสถานที่ติดตั้งตู้น้ำดื่ม ด้วยการลดค่าเช่าแต่กำหนดเป็นอัตราส่วนแบ่งจากรายได้แทน เป็นต้น

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๙ รับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ครั้งที่ ๖/๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖ โดยได้มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. **รับทราบความก้าวหน้าโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กปน. (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๗)** ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ จำนวน ๙ โครงการ พร้อมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ๑) ควรชี้แจงเพื่อความเข้าใจกับ สร.กปน. เพื่อดำเนินงานโครงการฯ ตามแผนต่อไป
- ๒) ให้เชิญรักษาการผู้ว่าการ กปน. เข้าร่วมประชุม เมื่อมีการประชุมหารือกับ สร.กปน.

ตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน.

๒. **รับทราบแผนการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์และการประยุกต์ใช้ การตั้งงบประมาณเพิ่มเติม ปี ๒๕๕๖ จำนวน ๔๕.๕ ล้านบาท วางแผนการจ่ายเงิน ๓ ปีงบประมาณ (๒๕๕๖-๒๕๕๘) แบ่งเป็น**

- งบลงทุนสำหรับจัดซื้อฮาร์ดแวร์และลิขสิทธิ์เครื่องมือและโปรแกรมจำนวน ๒๕.๕ ล้านบาท
- งบลงทุนสำหรับการจัดจ้างพัฒนาโปรแกรม จำนวน ๒๐ ล้านบาท

คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะในแผนการพัฒนาระบบฯ ดังนี้

๑) ควรเร่งรัดการจัดทำร่าง TOR และปรับแผนซึ่งไม่ควรเกิน ๑๘ เดือนเพราะเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๒) ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณา เรื่องค่า Maintenance license, hardware และ software ซึ่งต้องมีการตั้งงบประมาณประจำปีทุกปี

๓. **รับทราบผลคะแนนประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๕๕ ของการประสานครหลวงที่ระดับคะแนน ๔.๗๘๐๔ และการประเมินผลการบริหารจัดการสารสนเทศได้ระดับคะแนน ๔.๔๙๖๓ จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยมีข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลฯ ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และ กปน. ได้พิจารณาข้อสังเกตและดำเนินการปรับปรุงตามรายละเอียดที่นำเสนอต่อที่ประชุม**

คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ควรมีการเขียนว่าบริการประชาชนแล้วได้อะไรบ้าง เช่น การตัดสินใจของผู้บริหารเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ เพื่อให้บริการผู้ใช้น้ำได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา

๒) ข้อมูลที่ควรเปิดเผยได้ควรเปิดเผยทาง Website ด้วย ตามข้อสังเกต กปน. เรื่องข้อมูลเปิดเผยน้อยเกินไป

๓) MIS/EIS ควรมีการเชื่อมโยงจากหน่วยงานภายนอก อาจเป็นหน่วยงานกำกับดูแลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากข้อมูลภายในองค์กรด้วย

๔) ควรมีการพิจารณามาตรฐานอื่นด้วย เช่น ITIL ว่ามีความจำเป็นหรือไม่ เพราะต้องใช้เวลาในดำเนินการ และต้องเตรียมคนให้พร้อม ซึ่งอาจจะส่งผลให้คะแนนดีขึ้น

๕. ประธาน แจ้งว่า Data Center กปน. ต้องมีการปรับเปลี่ยน และศูนย์ IT ควรแยกจาก Office Building ออกมาต่างหาก โดยต้องมีการตั้งงบประมาณเพิ่มเติม และ DR Site ควรเปลี่ยนสถานที่จากปัจจุบัน (สามเสน) ได้แล้ว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรหาสถานที่สำหรับ DC Site, DR Site และอาคารสำหรับศูนย์ IT พร้อมระบบไฟฟ้าด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒๐ รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสียประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมของคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๕๖ ตามที่ได้มีการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๕๖ ซึ่งได้มีมติและข้อเสนอแนะดังนี้

๑. รับทราบผลการดำเนินการบริหารจัดการน้ำสูญเสียของ กปน.

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสีย น้ำสูญเสีย น้ำจำหน่าย และแรงดันน้ำ ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๖ มีดังนี้

- อัตราน้ำสูญเสีย กปน. อยู่ที่ร้อยละ ๒๕.๙๑ และอัตราน้ำสูญเสียสะสม ตุลาคม ๒๕๕๕ – พฤษภาคม ๒๕๕๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๔.๗๒
- ปริมาณน้ำสูญเสีย กปน. อยู่ที่ ๑๕๗.๓๓ ล้าน ลบ.ม.
- ปริมาณน้ำจำหน่าย กปน. อยู่ที่ ๑๑๖.๕๗ ล้าน ลบ.ม.
- แรงดันน้ำ กปน. อยู่ที่ ๙.๐๘ เมตร

๑.๒ สถานะการใช้ระบบเฝ้าระวัง ประจำเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๖

- เข้าดำเนินการแก้ไขอุปกรณ์ RTU ที่ชำรุด จำนวน ๒๙ จุด
- มีอุปกรณ์ที่ชำรุดเพิ่มเติม จำนวน ๓๕ จุด
- อุปกรณ์ RTU ที่ใช้งานได้จำนวน ๑,๒๐๖ จุด จากทั้งหมด ๑,๔๘๒ จุด คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๔

๑.๓ แจ้งเริ่มงานการจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ RTU แล้ว ทั้ง ๓ สัญญา

๑.๔ งานปรับปรุงอุปกรณ์ RTU ที่ชำรุดหมดสภาพ จะเริ่มงานในวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๖

๒. รัับทราบการติดตามการดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการฯ ดังนี้

๒.๑ คณะทำงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียพื้นที่บริการ ๔ ประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๖ ติดตามการดำเนินการจัดจ้างสำรวจหาท่อรั่วแล้วเสร็จทุกสาขา และอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงเงื่อนไขเอกสารการจ้างซ่อมท่อ ปี ๒๕๕๖

๒.๒ ความก้าวหน้างานจ้างที่ปรึกษาฯ (บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท เทคโนโลยี เซอร์วิส คอนซัลตติ้ง ๑๖๕๖ จำกัด) สำหรับงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียโดยเร่งด่วน (แผนระยะสั้น ลดน้ำสูญเสียสาขาที่มีน้ำสูญเสียสูง ๕ สาขา ได้แก่ สำนักงานประปาสาขาแม่นครี, ตากสิน, สุขสวัสดิ์, ภาษีเจริญ และบางกอกน้อย) อยู่ระหว่างการตรวจสอบเอกสารการออกแบบและเอกสารประกวดราคา

๒.๓ โครงการสำรวจหาจุดรั่วในระบบท่อประธาน โดยเทคโนโลยี SAHARA ระหว่างวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๖ – ๗ มิถุนายน ๒๕๕๖ ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยมีระยะทางดำเนินการทั้งสิ้น ๓,๗๗๕ เมตร

๒.๔ โครงการสำรวจหาจุดรั่วในระบบท่อจ่ายน้ำ โดยเทคโนโลยี JD-๗ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มเติม ระยะทาง ๕,๐๐๐ เมตร วงเงิน ๓.๕ ล้านบาท

๒.๕ รัับทราบผลการดำเนินงานโครงการศึกษามีเตอร์ระบบอัตโนมัติ และให้ยุติโครงการได้โดยส่งผลการดำเนินงานให้ฝ่ายมาตรวัดน้ำ

๓. ให้ กปน. พิจารณาความเหมาะสมโครงการตามแผนแม่บทบูรณาการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย โดยเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องของ กปน. และคณะอนุกรรมการติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสียพิจารณา ร่วมกัน

๔. รัับแนวทางการสูบน้ำจ่ายน้ำ พื้นที่บริการ ๔ โดยให้ ชวก.(สจ) ประสานงานกับสายงานบริการ

มติที่ประชุม รัับทราบ

เรื่องที่ ๒๑ รัับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรัับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง จากการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ซึ่งมีมติรัับทราบเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) เดือน เมษายน ๒๕๕๖

ค่า KRI ที่มีการเฝ้าระวังในช่วงเดือนเมษายน ๒๕๕๖ จำนวน ๑๐ รายการ มีผลการเฝ้าระวังดังนี้

๑.๑ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Target) ๗ รายการ

๑.๒ อยู่ในช่วงเบี่ยงเบนที่ต้องติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด (Trigger) ๒ รายการ คือ ค่าความเค็ม และ ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายสะสม โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- ค่าความเค็ม สายงานผลิตและส่งน้ำ ได้มีการทบทวนและซักซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีน้ำเค็มปนเปื้อน เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๖ ณ ตึกอำนวยการ โรงงานผลิตน้ำบางเขน

- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายสะสม ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสะสม ตุลาคม ๒๕๕๕ - เมษายน ๒๕๕๖ จำนวน ๓,๗๙๒.๘๑ ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายสะสม ๒.๙๑ % (เป้าหมาย ๓,๙๐๖.๖๕ ล้านบาท) อยู่ในช่วง Trigger (ต่ำกว่าเป้าหมายสะสม ๐ - ๓%) โดยสายงานการเงิน ดำเนินการ ดังนี้

๑) จัดทำคาดการณ์ค่าใช้จ่ายงบทำการรายสายงานที่สามารถควบคุมให้ลดลงได้ ในปี ๒๕๕๖ (ขั้นต้น) จำนวนเงิน ๕๗๐.๕ ล้านบาท และขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ทุกสายงานให้ใช้จ่ายตามความจำเป็น

๒) จัดส่งบันทึกขอความร่วมมือควบคุมค่าใช้จ่ายงบทำการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ เสนอท่านผู้ว่าการพิจารณาสั่งการให้รองผู้ว่าการทุกสายงานและหน่วยงานในสายงานผู้ว่าการ ดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมาย

๑.๓ อยู่ในระดับที่ต้องกำหนดกิจกรรมดำเนินงานทันที (Threshold) ๑ รายการ คือ ปริมาณน้ำเขื่อนภูมิพลและสิริกิติ์ในช่วงฤดูแล้ง ซึ่ง สายงานผลิตและส่งน้ำ ได้ประสานงานกับกรมชลประทาน ดำเนินการผันน้ำจากกลุ่มน้ำแม่กลอง - ทำจิ้น เข้าคลองพระยาบันลือ ประมาณ ๒๑ ลูกบาศก์เมตร/วินาที และระบายลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา ประมาณ ๑๕ ลูกบาศก์เมตร/วินาที พร้อมทั้งกำหนดมาตรการแก้ไขเพิ่มเติม คือ

- กรมชลประทานจะติดตั้งเครื่องสูบน้ำเพิ่มขึ้นอีก ๔ เครื่องที่คลองพระยาบันลือ ด้านฝั่งแม่น้ำท่าจีน ซึ่งจะช่วยเพิ่มอัตราการไหลได้อีกประมาณ ๑๐-๑๒ ลูกบาศก์เมตร/วินาที โดยเก็บค่าใช้จ่ายจาก กปน. เพื่อส่งน้ำดิบให้เพียงพอต่อการผลิตน้ำประปาและผลักดันน้ำเค็ม

- ขุดลอกคลองพระยาบันลือ บริเวณประตูน้ำสิงหนาทเพิ่มเติมและจะเดินเครื่องสูบน้ำที่ประตูน้ำสิงหนาทเพิ่มอีก ๒ เครื่องในช่วงน้ำทะเลหนุนสูง

๒. รายงานผลการติดตามความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (งวดเดือน เมษายน ๒๕๕๖)

กปน. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง รวม ๑๖ แผน โดยมีผลงานดีกว่าเป้าหมาย/ดีกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จำนวน ๓ แผน ผลงานเป็นไปตามเป้าหมาย/อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จำนวน ๑๓ แผน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๒ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๗ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (ตุลาคม ๒๕๕๕ - เมษายน ๒๕๕๖)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๗ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (ตุลาคม ๒๕๕๕ - เมษายน ๒๕๕๖) เฉพาะเกณฑ์วัดที่ตกลงและสามารถประเมินผลได้แล้ว (น้ำหนักเกณฑ์วัดรวมร้อยละ ๓๘.๕๐) โดยรายละเอียดผลงานในแต่ละกลุ่มตามระบบ SEPA มีดังนี้

๑. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของ กปน. หมวด ๑-๖ น้ำหนักร้อยละ ๓๕ ซึ่งจะประเมินตนเองประมาณเดือนสิงหาคม และตรวจประเมินผลโดย สคร. หลังจากสิ้นปีงบประมาณ หากสามารถ

ดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ อาจทำคะแนนได้สูงกว่าคะแนนฐาน ๑๕ - ๒๐ คะแนน โดยคาดว่าคะแนนประเมินจะใกล้เคียงกับ B⁺

๒. ผลลัพธ์ หมวด ๗ น้ำหนักร้อยละ ๖๕ ดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	ผลการประเมิน งวด ๗ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๕ - เมษายน ๒๕๕๖)	
	ผลงาน	เกรด
คุณภาพน้ำประปา		
- กายภาพ (ร้อยละ)	๙๙.๘๗	A
- เคมี (ร้อยละ)	๑๐๐.๐๐	A
- แบคทีเรีย (ร้อยละ)	๙๙.๖๘	A
การบริหารจัดการแรงดันน้ำ (เมตร)	๗.๙๔	A
กำไรสุทธิ (ก่อนอัตราแลกเปลี่ยนและโบนัส) (ล้านบาท)	๔,๔๗๐.๗	A
การเบิกจ่ายงบลงทุนในช่วงปี (ร้อยละ)	๙๕.๑	B+
%Water Coverage (ร้อยละ) หรือ จำนวนผู้ใช้น้ำติดตั้งใหม่ (ราย)	๔๐,๓๖๑	A
อัตราน้ำสูญเสีย (ร้อยละ)	๒๔.๕๔	A
จำนวนครั้งที่หยุดสูบน้ำ (ครั้ง)	๖๖	A

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖ มีมติรับทราบ และให้ กปน. เร่งรัดและติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒๓ รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล งวด ๘ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๕ - พฤษภาคม ๒๕๕๖) ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล งวด ๘ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๕ - พฤษภาคม ๒๕๕๖) ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ สรุปดังนี้

๑. งานตามแผนงานด้านยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล

- ๑.๑ โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- ๑.๒ โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานยุทธศาสตร์ (Strategic Succession Plan for Key Position) ดำเนินการตามแผนได้ประมาณ ร้อยละ ๘๐
- ๑.๓ โครงการส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพ (High Performance and Potential Staffs HiPPS) สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้
- ๑.๔ โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงานแบบมุ่งเน้นผลงานและเสริมสร้างแรงจูงใจ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

๑.๕ โครงการยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SHE) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ประมาณร้อยละ ๕๕

๒. การสรรหาพนักงาน

กปน. ได้บรรจุพนักงานให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ครบตามกรอบแล้ว แบ่งเป็น

- ระดับปริญญา จำนวน ๓๒๓ อัตรา
- ต่ำกว่าปริญญา จำนวน ๑๘๕ อัตรา

๓. การส่งเสริมจริยธรรม

กปน. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมจริยธรรม ดังนี้

๑. อบรมวิปัสสนากัมมัฏฐาน ณ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย (มจร.) จำนวนทั้งสิ้น ๔๑ คน
๒. แจกคู่มือจริยธรรม กปน. ให้กับพนักงานบรรจุใหม่ และพนักงานระดับส่วนและเทียบเท่าทั่วทั้งองค์กร
๓. จัดกิจกรรมศึกษาดูงานโครงการส่วนพระองค์สวนจิตรลดา ๓ รุ่น มีพนักงานเข้าร่วมโครงการ ๓๙๐ คน

๔. ด้านการพัฒนาบุคลากร

กปน. ได้ดำเนินการ ดังนี้

๑. อบรมหลักสูตรภายใน ๓๕ หลักสูตร (จากเป้าหมาย ๗๑ หลักสูตร) คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๓๐
๒. หลักสูตรฝึกอบรมภายนอก (Public Training) ประกอบด้วย
 - โครงการจัดส่งผู้บริหารไปศึกษา/ฝึกอบรมภายนอกองค์กรทั้งในและต่างประเทศ
 - โครงการจัดส่งพนักงานไปศึกษา/ฝึกอบรม/สัมมนา/ประชุมและ ศึกษาดูงานภายนอกองค์กรทั้งในและต่างประเทศ
๓. การอบรมด้านวิศวกรรมและ IT เป็นการอบรมนอกแผนฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จำนวน ๒๕ หลักสูตร

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๖ และมีข้อสังเกตให้ กปน. รับไปปฏิบัติ ดังนี้

- ด้านการพัฒนา กปน. ควรพิจารณาถึงงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในแต่ละปีมานำเสนอประกอบผลการดำเนินงาน เพื่อจะได้พิจารณาความคุ้มค่าของการพัฒนาควบคู่กันไปได้

- กลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพขอให้พิจารณาแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน ส่วนกลุ่มที่ไม่ได้รับการพิจารณาเข้าร่วมโครงการก็ขอให้ กปน. ได้พิจารณาการพัฒนาด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**เรื่องที่ ๒๔ รับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๗ เดือน
ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (ตุลาคม ๒๕๕๕ – เมษายน ๒๕๕๖)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๗ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (ตุลาคม ๒๕๕๕ – เมษายน ๒๕๕๖) จำนวน ๔๒ โครงการ ดังนี้

๑. **ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** ไม่มีแผนโครงการ
๒. **ยุทธศาสตร์ด้านการเงิน** จำนวน ๓ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ
๓. **ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า** จำนวน ๔ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน ยกเว้นโครงการศึกษาความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรน้ำ
๔. **ยุทธศาสตร์ด้านกระบวนการภายใน** จำนวน ๑๘ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน ยกเว้น
 - โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๘
 - โครงการจัดทำยุทธศาสตร์ป้องกันอุทกภัย : แผนงาน งานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมเร่งด่วน
 - โครงการพัฒนากระบวนการและสร้างศักยภาพการพัฒนาธุรกิจเสริม :
แผนงานที่ ๔.๑ การดำเนินงานผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มบรรจุขวดโดย กปน.
แผนงานที่ ๔.๒ โครงการขยายโรงงานผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด
๕. **ยุทธศาสตร์ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร** จำนวน ๑๔ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ
๖. **ยุทธศาสตร์ด้านธรรมาภิบาล** จำนวน ๓ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานทุกโครงการ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการ กปน. ได้มีมติรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๕ รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ซึ่งปัจจุบันมีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๔ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ ดังนี้

รายการ	ผลการดำเนินงาน			
	โครงการ ๗	โครงการ ๗/๑	โครงการลดน้ำสูญเสีย	โครงการ ๘
ผลงานสะสมทั้งโครงการ (%)	๙๒.๐	๑๐๐.๐	๙๙.๙	๖๑.๐
ผลการจ่ายเงินสะสมทั้งโครงการ (ล้านบาท)	๒๑,๗๐๖.๘	๒,๓๐๗.๖	๓,๙๙๔.๘	๔,๐๖๐.๗

โดยมีความก้าวหน้าโครงการที่เป็นงานสำคัญ ดังนี้

- **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๗** มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้
 - สัญญา G-TN-R๒-๗(R) งานปรับปรุงอุโมงค์ส่งน้ำเดิมช่วงล่าง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๘๗.๓ % สูงกว่าแผน ๐.๔ %
 - **โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๘** มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้
 - สัญญา S-BK-๘ งานจัดซื้อและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๗๕.๐ % ต่ำกว่าแผน ๐.๘ %
 - สัญญา G-BK-๘ งานก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำบางเขน ๔๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ติดตั้งอุปกรณ์กำจัดตะกอนพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๓๒.๖ % ต่ำกว่าแผน ๑๑.๙ %
 - สัญญา E-RW/TR(BK)/(MS)-๘(R) งานจัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบและสูบน้ำที่มหาสวัสดิ์และบางเขน : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๕๘.๕ % สูงกว่าแผน ๑.๐ %
 - สัญญา G-PK/RB-๘ งานก่อสร้างถังเก็บน้ำใสที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำเพชรเกษมและสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำราษฎร์บูรณะ พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๒๒.๐ % สูงกว่าแผน ๐.๑ %
 - สัญญา E-RW(SL)/(BK)-๘(RR) งานจัดซื้อเครื่องสูบน้ำดิบที่สำแล และบางเขน : อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
 - สัญญา E-BP-๘(R) งานจัดซื้อเครื่องสูบน้ำที่สถานีสูบน้ำบางพลี : ผลงานความก้าวหน้าสะสม ๑๐๐.๐ %

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๖ มีมติรับทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๖ รับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๔๑ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตรวจสอบมติคณะรัฐมนตรีทุกๆ สัปดาห์ เพื่อรวบรวมมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจหรือกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นปัจจุบัน เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ และใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจเรื่องต่างๆ นั้น

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖

- รายงานความคืบหน้าการจัดทำหลักเกณฑ์คำนวณราคากลางของทางราชการ

มติที่ประชุม รับทราบ

