

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมปิยราชภฏ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Google Meet คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) และ (ร่าง) แบบประเมิน และรายชื่อผู้ประเมินผู้บริหารสูงสุดของ กปน. ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (นายมานิต ปานเอม)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงาน ผู้ว่าการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) และ (ร่าง) แบบประเมินและรายชื่อ ผู้ประเมินผู้บริหารสูงสุดของการประปานครหลวงด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (นายมานิต ปานเอม) โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สำหรับช่วง ๖ เดือน หลัง (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) โดยให้ผู้ว่าการทบทวนก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

ตอนที่ ๑ การดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ ให้ปรับน้ำหนัก ดังนี้

- ๑.๑ EBITDA Margin ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๕
- ๑.๒ การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๔
- ๑.๓ จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งหนี้ค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๔
- ๑.๔ การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๕
- ๑.๕ อัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๗
- ๑.๖ แรงแดันน้ำเฉลี่ย (๑๖๒ จุด) (ช่วงเวลา ๐๕.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. และ ๑๗.๐๐ - ๒๒.๐๐ น.) ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๕

๑.๘ ITA Score ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๕

ตอนที่ ๒ การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของผู้ว่าการ

๒.๑ Resilience / Adaptive Organization การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อตอบ โจทย์ธุรกิจในอนาคต : ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๕ และปรับกิจกรรมเป็นวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างฝั่งบริหาร และอัตรากำลัง และนำเสนอผู้ว่าการสั่งการ เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๒.๒ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙

๒.๒.๑ การลงนามสัญญางานก่อสร้างขยายกำลังผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ๘๐๐,๐๐๐ ลบ.ม./วัน สัญญา GES-MS๕/๖-๙ ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๖

๒.๒.๒ จัดทำวาระเสนอคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อ พิจารณาก่อนการขออนุมัติจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใสที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำลาดกระบัง สัญญา GES-LK-๙ ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๖

ตอนที่ ๓ การบริหารจัดการองค์กรและภาวะผู้นำ

๓.๒ การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม : ให้ปรับน้ำหนักและ
กิจกรรมดังนี้

๓.๒.๑ ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและลงนามได้ตามแผนการดำเนินงาน
ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๓

๓.๒.๒ การจัดทำแผนพัฒนาระบบเชื่อมต่อข้อมูลเข้าระบบประปา ปรับน้ำหนัก
เป็นร้อยละ ๒

๓.๓ โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และใช้พลังงานทดแทนใน กปน.

๓.๓.๑ การจัดทำแผนปรับปรุงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ให้ปรับน้ำหนัก
และกิจกรรม ดังนี้

- จัดทำแผนปรับปรุงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนำเสนอผู้ว่าการสั่งการ
เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๔

- เพิ่มกิจกรรมจัดทำ TOR สำหรับโครงการนำร่องติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อลดการ
ใช้พลังงานในพื้นที่สำนักงานประปาสาขา ๑ แห่ง น้ำหนักร้อยละ ๓

๓.๔ การจัดตั้งบริษัทในเครือ : น้ำหนักร้อยละ ๘ ให้ปรับน้ำหนักและกิจกรรม ดังนี้

- การจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ และนำเสนอผู้ว่าการสั่งการ
เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ปรับน้ำหนักเป็นร้อยละ ๔

- เพิ่มกิจกรรมเป็นการจัดตั้งหน่วยธุรกิจนำร่องและนำเสนอผู้ว่าการสั่งการ เพื่อนำเสนอ
คณะกรรมการพัฒนาองค์กร น้ำหนักร้อยละ ๔

๒. เห็นชอบ (ร่าง) แบบประเมินและรายชื่อผู้ประเมินผู้บริหารสูงสุดของ กปน.
(นายมานิต ปานเอม) ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด ดังนี้

- (ร่าง) แบบประเมินฯ โดยกำหนดหัวข้อและประเด็นในการประเมินของผู้ว่าการ
ประกอบด้วย ๑) ด้านความเป็นผู้นำ/ความสามารถในการบริหารจัดการ ๒) ด้านวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ๓) ด้าน
ความสามารถในการสื่อสาร ๔) ด้านกรอบความคิด (Mindset) ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) และนวัตกรรม
(Innovation) ๕) ด้านจริยธรรมในการปฏิบัติงานและ ๖) ด้านความสัมพันธ์และการทำงานร่วมกับผู้อื่น

- กลุ่มผู้ประเมินและรายชื่อผู้ประเมินของแต่ละกลุ่มของผู้บริหารสูงสุดของ กปน.
ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

๑) กลุ่มผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) จำนวน ๔ คน ได้แก่
กรรมการ กปน. ที่กำกับดูแลการทำงานของผู้ว่าการ กปน. โดยตรง

๒) กลุ่มผู้ได้บังคับบัญชา (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) จำนวน ๖ คน ได้แก่ ผู้ได้บังคับบัญชา
ระดับรองผู้ว่าการ กปน.

๓) กลุ่มผู้ร่วมงาน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕) จำนวน ๔ คน ได้แก่ ผู้แทนสำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนอนุกรรมการฯ และผู้บริหารสูงสุดของ
หน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับ กปน.

๔) ผู้ว่าการประเมินตนเอง (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑) ขอให้ปรับเกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการ กปน.ฯ ดังนี้

ตอนที่ ๑ การดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ กปน. : ขอให้ปรับน้ำหนักรวมจากร้อยละ ๓๘ เป็นร้อยละ ๔๐ โดยเพิ่มเกณฑ์ประเมินผลฯ ข้อ ๑.๙ รายได้เสริมจากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (น้ำหนักร้อยละ ๒) กำหนด ค่าเกณฑ์วัด ดังนี้

ระดับ ๕ “ดีเยี่ยม”	รายได้เสริมฯ ๘๐๐ ล้านบาท
ระดับ ๔ “ดีมาก”	รายได้เสริมฯ ๗๐๐ ล้านบาท
ระดับ ๓ “ดี”	รายได้เสริมฯ ๖๖๐ ล้านบาท
ระดับ ๒ “พอใช้”	รายได้เสริมฯ ๖๔๐ ล้านบาท
ระดับ ๑ “ควรปรับปรุง”	รายได้เสริมฯ ๖๒๐ ล้านบาท

ตอนที่ ๓ การบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ให้ปรับน้ำหนักรวมจากร้อยละ ๔๕ เป็นร้อยละ ๔๓ โดยปรับเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน ดังนี้

๓.๓ โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน.

๓.๓.๒ การจัดทำแผนการดำเนินงานการติดตั้ง Solar Rooftop/Floating ในพื้นที่เป้าหมาย ให้ปรับลดน้ำหนักจากเดิม ร้อยละ ๕ เป็นร้อยละ ๔

๓.๕ การดำเนินงานศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ด้านกิจการประปา ให้ปรับลดน้ำหนักจากเดิม ร้อยละ ๕ เป็นร้อยละ ๔ โดยขอให้ผู้ว่าการเพิ่มกิจกรรมการดำเนินงานให้ชัดเจน สอดคล้องกับขอบเขตงานจ้างโครงการศูนย์บริการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา

๒) ขอให้พิจารณาปรับแบบประเมินฯ โดยกำหนดน้ำหนักรวมของหัวข้อการประเมินฯ ทั้ง ๖ ด้าน และปรับข้อคำถามด้านวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ข้อ ๑๒ เป็นสามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ไปสู่ผู้บริหารและพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) ขอให้ปรับเพิ่มรายชื่อผู้ประเมินฯ กลุ่มที่ ๑ ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน จำนวน ๑ คน รวมเป็นผู้ประเมินฯ ทั้งสิ้น จำนวน ๕ คน

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สำหรับช่วง ๖ เดือนหลัง (๑ เมษายน – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) และ (ร่าง) แบบประเมินและรายชื่อผู้ประเมินผู้บริหารสูงสุดของ กปน. ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (นายมานิต ปานเอม) และให้ผู้ว่าการรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒ การรับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑. โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) : ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ฯ ให้แล้วเสร็จอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อลดค่าใช้จ่ายขององค์กร

๒. การบริหารจัดการทรัพย์สิน : กรณีการจ่ายค่าเช่าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ (กรมธนารักษ์) ขอให้ กปน. ประสานกับกรมที่ดิน เพื่อตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินตามแนวคลองประปา เพื่อลดภาระค่าภาษีที่ดินในพื้นที่ที่ กปน. ไม่ได้ใช้ประโยชน์จริง ในส่วนของถนนสาธารณะเลียบริมคลองประปา กปน. ควรประสานกับกรมธนารักษ์ให้ส่งมอบพื้นที่ดังกล่าวให้กับหน่วยงานท้องถิ่นที่รับผิดชอบดูแลต่อไป

ทั้งนี้ การใกล้เคียงการจ่ายค่าทดแทนการใช้ที่ดินแก่แขวงทางหลวงชนบทบุรี กรมทางหลวง
แทนการชำระค่าใช้เขตทางหลวง ขอให้ กปน. เร่งจัดทำหนังสือเพื่อหารือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน
คณะกรรมการกฤษฎีกาในกรณีดังกล่าว เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการต่อไป

๓. งานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (Performance Based Contract : PBC) :
ขอให้ กปน. ศึกษาแนวทางการจ้างเอกชนบริหารจัดการงานลดน้ำสูญเสียของท่อประธาน เพื่อให้ปริมาณน้ำสูญเสีย
ในภาพรวมขององค์กรลดลง

๔. โครงการติดตั้งมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter) : ขอให้ กปน. พิจารณาคำคุ้มค่า
ในการดำเนินงานโครงการ Smart Meter ก่อนนำมากำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การทำงานของมาตรวัดน้ำของ กปน. และอาจเป็นแนวทางในการช่วยลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ
(Apparent Losses) ได้อีกทางหนึ่ง

๕. ศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา (MWA
Command Center : MCC) : ขอให้ กปน. ดำเนินการบริหารจัดการศูนย์ฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร

๖. การจัดตั้งโครงสร้างหน่วยธุรกิจ (Business Unit : BU) และบริษัทในเครือ : มอบหมาย
ให้คณะกรรมการกฤษฎีกาและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ศึกษาหลักกฎหมาย ข้อบังคับหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
สำหรับการดำเนินงานจัดตั้งฯ และการดำเนินของธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องในอนาคต

๗. แผนปรับรูปแบบการให้บริการและกระบวนการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัล (Digital
Transformation) : มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงศึกษา
พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงาน
ของ กปน. ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด ๒๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร
ที่สถานีสูบน้ำสำโรง พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-SR-๙ ด้วยวิธีประกวดราคา
อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ไดนามิค กรุ๊ป
โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด ๒๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำสำโรง
พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-SR-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา
๕๒๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๘๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับ
หนังสือแจ้งให้เริ่มงานจาก กปน.

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่
๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ไดนามิค
กรุ๊ป โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใส ขนาด ๒๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานี สูบน้ำ
สำโรง พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-SR-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้าง
ตามสัญญา ๕๒๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๘๐ วัน นับถัดจากวันที่
ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานจาก กปน. และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของ
คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ
กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ สัญญา G-SR-๙ ได้เจรจาต่อรองราคากับบริษัท ไดนามิค กรุ๊ป โปรดักส์ จำกัด อีกครั้ง ตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และบริษัทฯ ยืนยันราคาสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน ๕๒๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลกระทบต่อปัจจัยหลายด้าน อาทิ ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ราคาวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน รวมทั้งค่าแรงงานที่ปรับตัวสูงขึ้น

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท ไดนามิค กรุ๊ป โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างถังเก็บน้ำใสขนาด ๒๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำสำโรง พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา G-SR-๙ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๕๒๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๗๘๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานจาก กปน. ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

เรื่องที่ ๔ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๗๐ โดยวิธีคัดเลือก

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๗๐ โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๒๐,๘๐๖,๑๖๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดำเนินการพร้อมโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เนื่องจากเป็นพัสดุที่ต้องการจัดซื้อจัดจ้างมีคุณลักษณะเฉพาะเป็นพิเศษหรือซับซ้อน หรือต้องผลิตจำหน่าย ก่อสร้าง หรือให้บริการโดยผู้ประกอบการที่มีฝีมือโดยเฉพาะ หรือมีความชำนาญเป็นพิเศษหรือมีทักษะสูง และผู้ประกอบการนั้นมีจำนวนจำกัด ระยะเวลาทำงานแล้วเสร็จ นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ๓๐ วัน

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๗๐ โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๒๐,๘๐๖,๑๖๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานแล้วเสร็จ นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ๓๐ วัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก สัญญา รทป.170 ได้เจรจาต่อรองราคากับ กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล อีกครั้ง ตามข้อเสนอแนะของประธานกรรมการ กปน. และกิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล หนังสือยืนยันดีปรับลดราคาลงอีก คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น 220,500,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ระบุเหตุผลความจำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือกไว้ในเอกสารประกอบการพิจารณารวมถึงบันทึกต่าง ๆ อย่างชัดเจน

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.๑๗๐ โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๒๒๐,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานแล้วเสร็จ นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ๓๐ วัน ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๕ การพิจารณาพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๗๗(R๑) ครั้งที่ ๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๗๗(R๑) ครั้งที่ ๑ ซึ่งเป็นงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการพร้อมโครงการก่อสร้างสะพานลอยกลับรถบนทางหลวงหมายเลข ๓๔ ตอนทางเข้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ - บางวัว ระหว่าง กม.๓๐+๑๐๐.๐๐ - ๓๒+๑๐๐.๐๐ บริเวณบางบ่อ เนื่องจากท่อประปาเดิมบริเวณ กม.๓๐+๙๑๐ ไม่เป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้างโครงการก่อสร้างสะพานลอยกลับรถของกรมทางหลวง สามารถลดงานวางท่อประปาและเปลี่ยนแปลงรูปแบบการตัดบรรจบท่อประปาเดิมเป็นการประหยัดค่างานก่อสร้าง ประกอบกับไม่สามารถก่อสร้างวางท่อจ่ายน้ำขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๔๐๐ มม. PVC ฝังขาออกได้ เนื่องจากติดแนวเสาไฟฟ้า จึงจำเป็นต้องเบี่ยงแนววางท่อหลบสิ่งกีดขวาง โดยก่อสร้างตามรูปแบบการวางท่อหลบอุปสรรคตามแบบมาตรฐานเลขที่ SO-๑ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้กำหนดค่างานไว้ในสัญญาจำเป็นต้องตั้งราคาทำงานต่อหน่วยเพิ่มเติม

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เห็นว่า เป็นกรณีที่มีความจำเป็นต้องแก้ไขสัญญาที่ไม่ทำให้ กปน. เสียประโยชน์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗ (๒) จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๗๗(R๑) ครั้งที่ ๑ ดังนี้

๑) ให้ก่อสร้างตามแบบ Variation Drawing No.๑

๒) เพิ่มรายการค่างานในสัญญาจำนวน ๒ รายการ ตามราคาต่อหน่วยที่คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ตกลงได้ในตารางเปรียบเทียบการตกลงราคาในการแก้ไขสัญญาครั้งที่ ๑

๓) จัดสรรวงเงินค่างานก่อสร้างเพิ่มเติม เป็นเงินจำนวน ๑,๘๐๕,๗๕๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีผลให้ค่างานตามสัญญาเปลี่ยนแปลงจากเดิม ๕๔,๔๖๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็น ๕๖,๒๖๕,๗๕๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

๔) ไม่เปลี่ยนแปลงระยะเวลาก่อสร้างตามสัญญา

๕) เปลี่ยนแปลงค่าปรับ จากเดิมค่าปรับวันละ ๑๓๖,๑๕๐.๐๐ บาท เป็นค่าปรับวันละ ๑๔๐,๖๖๔.๐๐ บาท

นอกจากนี้ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้ว

มติที่ประชุม อนุมัติแก้ไขสัญญา รทป.๑๗๗(R๑) ครั้งที่ ๑ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ SV-๙๐๔ ครั้งที่ ๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ SV-๙๐๔ ครั้งที่ ๑ ซึ่งเป็นงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ ถังเก็บน้ำใส จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำ และสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง ในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ โดยเปลี่ยนแปลงบุคลากรหลักจำนวน ๖ ตำแหน่ง เนื่องจากมีบุคลากรบางตำแหน่งได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของผู้ให้บริการและบางตำแหน่งได้ไปทำงานในโครงการอื่น โดยไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินตามสัญญาและระยะเวลางานบริการควบคุมการก่อสร้างตามสัญญา

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เห็นว่า การแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๗ จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ SV-๙๐๔ ครั้งที่ ๑ โดยเปลี่ยนแปลงบุคลากรหลัก จำนวน ๖ ตำแหน่ง โดยไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินตามสัญญาและระยะเวลางานบริการควบคุมการก่อสร้างตามสัญญา ดังนี้

- ๑) ผู้จัดการโครงการ เปลี่ยนแปลงจาก นายประวิทย์ อนุลักษณ์ปกรณ์ เป็น นายสำรวย สวัสดิ์ชัย
- ๒) รองผู้จัดการโครงการ เปลี่ยนแปลงจาก นายธนพัฒน์ มณีลิขิตวัฒน์ เป็น นายนิวัฒน์ มธุรสจำนรร
- ๓) วิศวกรโยธา ๑ เปลี่ยนแปลงจาก นายพิษณุ พัวเจริญ เป็น นายนันทพล นันทพานิชย์
- ๔) วิศวกรประจำโครงการ ๓ เปลี่ยนแปลงจาก นายนันทพล ลาเสื่อ เป็น นายมงคล ฉางทรัพย์
- ๕) วิศวกรโยธา ๓ เปลี่ยนแปลงจาก นางสาวอนงค์นาค บุญพริต เป็น นายนพคุณ จันทร์รอด
- ๖) วิศวกรโยธา ๔ เปลี่ยนแปลงจาก นายพงษ์เทพ พงษ์เจริญ เป็น นายสิทธิไชย โรจนดิษฐ์

นอกจากนี้ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้ว

มติที่ประชุม อนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ SV-๙๐๔ ครั้งที่ ๑ โดยเปลี่ยนแปลงบุคลากรหลักจำนวน ๖ ตำแหน่ง โดยไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินตามสัญญาและระยะเวลางานบริการควบคุมการก่อสร้างตามสัญญา ตามที่คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย โดยเคร่งครัด

เรื่องที่ ๗ การพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างคำสั่งมอบอำนาจให้ผู้ว่าการอนุมัติแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงตามมาตรา ๙๗ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ แทนคณะกรรมการการปราบปรามการทวง

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาร่างคำสั่งมอบอำนาจให้ผู้ว่าการอนุมัติแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงตามมาตรา ๙๗ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ แทนคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เห็นว่า การมอบอำนาจดังกล่าวสามารถกระทำได้โดยอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๗ ประกอบกับจะช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาปฏิบัติงาน ทำให้เกิดความคล่องตัว เป็นประโยชน์ต่อการบริหารสัญญา และประโยชน์สาธารณะ แต่ทั้งนี้เพื่อความรอบคอบ เห็นควรกำหนดขอบเขตแห่งการมอบอำนาจให้เหมาะสมและการรายงานผลให้ชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการ กปน. ยังคงสามารถกำกับและติดตามผลการมอบอำนาจดังกล่าวได้ จึงเห็นควรให้ กปน. ดำเนินการปรับแก้ไขร่างคำสั่งมอบอำนาจดังกล่าวในข้อ ๓ กรณีการแก้ไขสัญญาที่เพิ่มวงเงินก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างคำสั่งมอบอำนาจดังกล่าว ดังนี้

๑) แก้ไขเนื้อหาคำสั่งจากคำว่า “วงเงินเดิมก่อนการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงในครั้งนั้น” เป็น “วงเงินอนุมัติสั่งซื้อสั่งจ้างในสัญญา”

๒) เพิ่มเติมข้อความ กรณีการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อเพิ่มวงเงินในแต่ละสัญญาไม่เกินจำนวน ๓ ครั้ง ทั้งนี้ วงเงินรวมของทุกสัญญาหรือข้อตกลงที่ขอเพิ่มขึ้นในแต่ละปีต้องไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท นอกจากนี้ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้ว

ในการนี้ ผู้ว่าการ กปน. ได้เสนอเพิ่มเติมวงเงินรวมของทุกสัญญาหรือข้อตกลงที่ขอเพิ่มขึ้นในแต่ละปี จากเดิมต้องไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท เป็น ไม่เกิน ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อความคล่องตัวในการบริหารสัญญา ทั้งนี้ กรณีการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อเพิ่มวงเงินในแต่ละสัญญายังคงจำนวนไม่เกิน ๓ ครั้ง เช่นเดิม

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า การมอบอำนาจดังกล่าวส่งผลกระทบต่อหลายมิติ จึงเห็นควรให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์พิจารณากลับกรองอย่างละเอียดรอบคอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอีกครั้ง

มติที่ประชุม ให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์พิจารณากลับกรอง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

เรื่องที่ ๘ การพิจารณาให้ความเห็นชอบทบวงกฏบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกฏบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้สอดคล้องกับคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างที่มีผู้ว่าการ กปน. เป็นอนุกรรมการเพิ่มเติม

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบกฏบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ตามที่เสนอและให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไปและมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ แล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบทบวงกฏบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างเสนอ โดยให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย โดยเคร่งครัด

เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักการการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักการการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือ สรุปลงได้ดังนี้

๑. กปน. ได้ว่าจ้างบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นที่ปรึกษาโครงการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือและให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการหลังการจัดตั้ง/ร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ระยะเวลาดำเนินการ ๘๑๐ วัน และแจ้งให้ที่ปรึกษามีผลเริ่มงานตั้งแต่วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ ๑ : การจัดทำรายละเอียดแผนการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทในเครือพร้อมจัดทำรายงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอขออนุมัติจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. เพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาดำเนินการ ๔๒๐ วัน

ส่วนที่ ๒ : การสนับสนุนการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. ระยะเวลาดำเนินการ ๑๘๐ วัน

ส่วนที่ ๓ : การให้คำปรึกษาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ ระยะเวลาดำเนินการ ๒๑๐ วัน

โดยที่ปรึกษาฯ ได้ดำเนินงานตามข้อกำหนดและขอบเขตของงาน (TOR) สรุปได้ ดังนี้

๑.๑ ศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้ของธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่ กปน. ดำเนินการในปัจจุบัน โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สภาพและโครงสร้างอุตสาหกรรม สภาพตลาดในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต ผู้ประกอบกิจการในตลาดปัจจุบัน และสำรวจความต้องการของตลาด นอกจากนี้ ที่ปรึกษาฯ ได้วิเคราะห์ศักยภาพ ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในทุกมิติพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถนำที่ดินและสินทรัพย์ทั้งที่มีตัวตนและไม่มีตัวตนไปใช้ประโยชน์เพื่อสร้างรายได้ในเชิงพาณิชย์

๑.๒ สัมภาษณ์หน่วยงานภายนอกซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เขตส่งเสริมพิเศษ/เขตกิจการพิเศษ Smart City และผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดกลางและใหญ่ และเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามเพื่อสำรวจความต้องการตลาดของธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีความเป็นไปได้ และเหมาะสมสำหรับนำไปจัดตั้งบริษัทในเครือ ในช่วงเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖

๑.๓ ศึกษาธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเป็น S-Curve และ New S-Curve ของ กปน. เพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาองค์กร โดยได้รวบรวมข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับ Water Utilities (กิจการประปา) ทั้งในและต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานหรือเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สามารถนำมาแก้ไขปัญหาที่เป็น Pain Point ของ กปน. รวมถึงข้อมูลนวัตกรรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต้นแบบ (Prototype) โดยที่ปรึกษาฯ ได้นำเสนอข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรมดังกล่าว ให้แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของ กปน. ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖ เพื่อประชุมหารือ/แลกเปลี่ยน ความคิดเห็น (Group Discussion) เกี่ยวกับโอกาสการพัฒนา/ต่อยอดธุรกิจ New S-Curve ของ กปน. และแนวทางการลงทุนในระยะต่อไปของบริษัทในเครือฯ ด้วย Smart Water Solutions ต่าง ๆ

๑.๔ วิเคราะห์และคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีความเป็นไปได้และเหมาะสมสำหรับการนำไปจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือฯ และกำหนดรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญของ กปน. หลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ รวมถึงข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทในเครือฯ จะต้องมีความสามารถในการสร้างรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยรวมไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท/ปี ภายใน ๕ ปี หลังการจัดตั้ง/ร่วมทุน

๒. คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติมอบหมายให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจัดทำข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อนำเสนอประเภทธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ที่มีศักยภาพที่ สคร. มีความเห็นว่า กปน. สามารถดำเนินการได้ รวมทั้งข้อมูลที่มาของตัวเลขประมาณการทางการเงินในแต่ละธุรกิจ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือฯ ซึ่งผู้แทน กปน. และที่ปรึกษาบริษัท ทีม คอนซัลติ้งฯ ได้เข้าพบที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ ของ สคร. และที่ปรึกษาบริษัท ทีม คอนซัลติ้งฯ ได้นำเสนอผลหารือ สคร. (เบื้องต้น) และข้อมูลที่ได้จัดทำเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ และที่ประชุมฯ มีมติรับทราบผลการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือฯ และให้นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

คณะกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบในหลักการผลการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือฯ ตามที่ที่ปรึกษาฯ นำเสนอ โดยจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ในรูปแบบ Pure Holding Company กปน. ถือหุ้น ๑๐๐% และให้มีการกำหนดภารกิจไว้ในแบบที่ไม่เฉพาะเจาะจงเกินไป เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น และสามารถเลือกลงทุนในสัดส่วนต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของ กปน. ได้อย่างคล่องตัวและเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจแต่ละประเภทที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งพิจารณาสัดส่วนการร่วมลงทุนในเบื้องต้น

สำหรับธุรกิจกลุ่มที่น่าจะสามารถดำเนินการได้ทันทีภายหลังจากการจัดตั้ง Holding Company แล้วเสร็จ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักการ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป ดังนี้

๑. การหารือกับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตามคำแนะนำของ สคร. ควรมีการกำหนดขอบเขตแนวทางที่จะขอหารือ และจัดเตรียมรายละเอียดเหตุผลความจำเป็นในประเด็นที่สนับสนุนต่อการดำเนินการที่จะไม่ขัดต่อมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ ให้ชัดเจน

๒. เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ให้มีผลเป็นรูปธรรมโดยเร็ว กปน. ควรเร่งจัดตั้ง Business Unit เพื่อแยกธุรกิจหน้ามาตรและหลังมาตรออกมามีการดำเนินการก่อน โดยไม่ต้องรอผลการศึกษาธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากที่ปรึกษาฯ และขอให้ที่ปรึกษาฯ พิจารณาว่าจะมีธุรกิจใดที่ กปน. สามารถร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อดำเนินธุรกิจได้โดยเร็วและมีความคล่องตัว เช่น กรณีที่ กปน. ถือหุ้นในสัดส่วนไม่เกิน ๒๕% และขอให้ที่ปรึกษาฯ ศึกษาการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. เนื่องจากในปัจจุบันพบว่า กปน. สามารถร่วมลงทุนกับเอกชนหลายรายและทำธุรกิจได้หลายประเภท

๓. การดำเนินธุรกิจในประเทศในลักษณะของงานจ้างออกแบบระบบผลิตน้ำประปา รวมการก่อสร้างและติดตั้งในลักษณะ Turn Key และงานให้สัมปทานออกแบบ และก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา รวมการผลิตและบำรุงรักษา ซึ่งมีความชัดเจนแล้วว่าไม่มีข้อจำกัดทั้งในเชิงภารกิจและพื้นที่ ขอให้ที่ปรึกษาฯ ทำการศึกษาประเทศและเมืองที่น่าจะเป็นกลุ่มเป้าหมายที่สอดคล้องกับศักยภาพและขีดความสามารถของ กปน. โดยอาจศึกษาจากรายงานผลการศึกษาของหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศที่มีความน่าเชื่อถือ และอ้างอิงได้ เพื่อให้ กปน. สามารถเจรจาหรือสอบถามโอกาสและความเป็นไปได้ในการไปรับจ้างงานในกลุ่มเป้าหมายดังกล่าว

๔. ขอให้ที่ปรึกษาฯ ศึกษาธุรกิจที่จะเป็น New S-curve ของ กปน. ซึ่งอาจไม่ได้เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักที่ กปน. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้ กปน. มีรายได้จากหลากหลายธุรกิจอันจะช่วยให้ กปน. อยู่ได้อย่างยั่งยืนเมื่อธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักมีรายได้เข้าสู่ภาวะอิ่มตัวในอนาคต โดยขอให้พิจารณารายละเอียดให้ชัดเจนว่าธุรกิจในกลุ่มดังกล่าวควรจะเป็นผลิตภัณฑ์หรือบริการในรูปแบบใดบ้าง

ทั้งนี้ ที่ปรึกษาฯ ได้นำเสนอผลการคัดเลือกธุรกิจและรูปแบบการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือของ กปน. ที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ต่อคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการในขั้นตอนถัดไปในการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ของบริษัทในเครือรวมถึงการจัดประเมินความสนใจ (Market Sounding) กับบริษัทเอกชนเป้าหมายที่มีศักยภาพในการร่วมจัดตั้ง/ร่วมทุน ซึ่งจากการวิเคราะห์คัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่ กปน. ดำเนินการในปัจจุบัน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงที่ดินและสินทรัพย์ที่มีตัวตนและไม่มีตัวตนของ กปน. และการวิเคราะห์และกำหนดรูปแบบทางเลือกในการลงทุนที่เหมาะสม ที่ปรึกษาฯ ได้นำเสนอรูปแบบการลงทุน โดย กปน. จัดตั้งบริษัทในเครือในรูปแบบ Pure Holding Company กปน. ถือหุ้น ๑๐๐% เพื่อลงทุนจัดตั้ง/ร่วมทุนในแต่ละกลุ่มธุรกิจตามความเชี่ยวชาญเป็น Operating Company ในขั้นถัดไป ซึ่งจะช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการดำเนินกิจการ รวมถึงกำหนดสัดส่วนการร่วมลงทุนในเบื้องต้นสำหรับกลุ่มธุรกิจที่น่าจะสามารถดำเนินการได้ทันทีภายหลังจากการจัดตั้ง Holding Company แล้วเสร็จ พร้อมนำเสนอประมาณการรายได้ผลตอบแทนการลงทุนจาก Holding Company และ Operating Company ภายในระยะ ๕ ปีหลังการจัดตั้ง/ร่วมทุน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า ในการคัดเลือกธุรกิจที่เกี่ยวข้องและรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมของบริษัทในเครือ กปน. ควรจัดทำโมเดลธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยระยะเริ่มต้น กปน. ควรจัดโครงสร้างภายในตั้งเป็นหน่วยธุรกิจ(Business Unit) คัดเลือกธุรกิจซึ่งมีแนวโน้มที่ดีเป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ก่อนจัดตั้งบริษัทลูกในระยะต่อมา และหาพันธมิตรร่วมในอนาคต ทั้งนี้ ขอให้คำนึงถึงเรื่องความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยควรศึกษาข้อมูลการจัดตั้งบริษัทลูก

ของรัฐวิสาหกิจอื่นเปรียบเทียบ และขอมอบหมายให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พิจารณาหลักกฎหมาย ข้อบังคับหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความรอบคอบ ถูกต้อง พร้อมสำหรับการดำเนินการ จัดตั้งฯ และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ กปน. ในอนาคต

มติที่ประชุม ให้ กปน. ทบทวนในรายละเอียด โดยให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๐ การพิจารณา (ร่าง) แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติให้ กปน. พิจารณาทบทวน (ร่าง) แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของสภาพเศรษฐกิจ โดยพิจารณาปรับเพิ่ม งบประมาณการรายได้ที่ได้จากการขายน้ำและธุรกิจเสริม รวมถึงปรับลดประมาณการรายจ่าย โดยมีเป้าหมาย เพื่อรักษากำไรสุทธิขององค์กรให้มีระดับใกล้เคียงกับกำไรสุทธิปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่ง กปน. ได้ทบทวน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังนี้

๑. (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ได้มีการทบทวน รายละเอียดปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งได้พิจารณาความสอดคล้อง ตามกรอบยุทธศาสตร์ที่สำคัญในระดับต่าง ๆ โดยถ่ายทอดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ไปสู่แผนแม่บทต่าง ๆ ของ กปน. ทั้ง ๘ ด้าน เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ภายใต้แผนทุกฉบับรวมจำนวน ๑๐๔ โครงการ โดยได้จัดลำดับความสำคัญโครงการ ที่ส่งผลต่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีนัยสำคัญจำนวน ๒๔ โครงการ

แผนปฏิบัติการ	รหัสแผนปฏิบัติการ	จำนวนโครงการ
๑. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. (เฉพาะโครงการรหัส SO)	SO	๑๓
๒. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี	CG	๕
๓. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	CSR	๔
๔. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	SM	๔
๕. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	DT	๒๓
๖. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านทุนมนุษย์	HCM	๑๗
๗. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้	KM	๘
๘. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม	IM	๑๓
๙. แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน	CM	๑๗
ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง		
รวม		๑๐๔

กปน. ได้เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องทุกมิติที่ตอบสนองต่อตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ และวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ สรุปเป็น (ร่าง) แผนปฏิบัติการการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รวมทั้งสิ้น ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๔๘ โครงการ (๘๖ แผนงาน) เพื่อใช้เป็นแผนปฏิบัติการระดับองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

แผนวิสาหกิจ		กลยุทธ์	โครงการ
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๑	สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบประปา	๓	๑๕
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๒	ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม	๓	๑๓
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๓	สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยธรรมาภิบาล และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๓	๑๒
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๔	สร้างความมั่นคงขององค์กร	๒	๔
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๕	การขยายธุรกิจเพื่อองค์กรแห่งความยั่งยืน	๒	๔
รวมแผนปฏิบัติการการประปานครหลวง		๑๓	๔๘

- เป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญ

รายการ	(๑)	(๒)	(๓)	ช่อง (๒) เปรียบเทียบกับ ช่อง (๓) เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	Unaudited ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ประมาณการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ข้อเสนอ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	
๑. จำนวนผู้ใช้น้ำ ล้นปี (ล้านราย)	๒.๕๕๘	๒.๕๙๒	๒.๖๒๗	๑.๓๕
๒. จำนวนติดตั้งประปาใหม่ (ราย)	๖๒,๓๗๙	๕๘,๐๐๐	๕๖,๐๐๐	(๓.๔๕)
๓. ปริมาณน้ำใช้เฉลี่ย (ลบ.ม./ราย/เดือน)	๔๓.๙	๔๓.๙	๔๓.๘	(๐.๒๓)
๔. ปริมาณน้ำผลิตจ่าย (ล้าน ลบ.ม.)	๒,๐๘๐.๓	๑,๙๘๐.๘	๑,๙๖๐.๙	(๑.๐๐)
๕. ปริมาณน้ำจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	๑,๔๒๒.๒	๑,๔๓๖.๑	๑,๔๕๑.๑	๑.๐๔
- น้ำขาย (ล้าน ลบ.ม.)	๑,๓๓๖.๑	๑,๓๕๖.๑	๑,๓๗๑.๑	๑.๑๑
- น้ำขายที่เพิ่มขึ้น (ล้าน ลบ.ม.)	(๑๒.๙)	๒๐.๐	๑๕.๐	
- น้ำสาธารณะและน้ำอื่น ๆ (ล้าน ลบ.ม.)	๘๖.๑	๘๐.๐	๘๐.๐	๐.๐๐
๖. อัตราน้ำสูญเสีย (%)	๓๑.๖๐	๒๗.๕๐	๒๖.๐๐	(๑.๕๐)
๗. ราคาจำหน่ายเฉลี่ย (บาท/ลบ.ม.)	๑๑.๖๙	๑๑.๘๑	๑๑.๙๓	๑.๐๒
๘. จำนวนพนักงานและลูกจ้าง ณ ล้นปี (คน)	๕,๒๗๑	๕,๒๘๑	๕,๒๘๖	๐.๐๙
๙. อัตราส่วนจำนวนผู้ใช้น้ำต่อพนักงาน ๑ คน (ราย)	๔๘๕	๔๙๕	๕๐๑	๑.๒๑
๑๐. จำนวนพนักงานบรรจุใหม่ (คน)	๙๓	๑๑๔	๑๑๓	(๐.๘๘)

รายการ	(๑)	(๒)	(๓)	ช่อง (๒) เปรียบเทียบกับ ช่อง (๓) เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	Unaudited ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ประมาณการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ข้อเสนอ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	
๑๑. รายได้ดำเนินงาน (ล้านบาท)	๑๘,๔๕๖.๖	๑๘,๘๗๐.๙	๑๙,๔๕๘.๖	๓.๑๑
๑๒. ค่าใช้จ่ายงบทำการ	๘,๗๙๓.๙	๙,๓๖๒.๐	๙,๔๐๑.๙	๐.๔๓
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน + ค่าใช้จ่ายอื่น	๘,๓๙๔.๕	๙,๒๙๙.๔	๙,๓๓๙.๔	๐.๔๓
๑๓. EBITDA (ล้านบาท)	๑๐,๐๖๒.๑	๙,๕๗๑.๕	๑๐,๑๑๘.๒	๕.๗๒
๑๔. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	๔,๑๑๐.๔	๓,๕๑๙.๖	๓,๙๘๑.๐๐	๑๓.๑๑

*ผลการทบทวนเป้าหมายที่สำคัญ อ้างถึง แผนบริการระยะยาว เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖

๒. (ร่าง) งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

กปน. จัดทำ (ร่าง) งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้สอดคล้องกับ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ภายใต้กรอบเนื้อหาของแผนวิสาหกิจ กปน. และแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง ที่ตอบสนองวิสัยทัศน์องค์กร โดยคำนึงถึงความจำเป็นและภารกิจของหน่วยงาน ภายใต้ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ และผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการ

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗		
	Unaudited	ประมาณการ	ข้อเสนอ งบประมาณ	เพิ่ม (ลด) จาก ประมาณการปี ๒๕๖๖	
				จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. รายได้รวม	๑๘,๔๕๖.๖	๑๘,๘๗๐.๙	๑๘,๔๕๘.๖	๕๘๗.๗	๓.๑
๒. รายจ่ายรวม	๘,๓๙๔.๕	๙,๒๙๙.๔	๙,๓๓๙.๔	๔๐.๐	๐.๔
ค่าใช้จ่ายงบทำการ	๘,๗๙๓.๙	๙,๓๖๒.๐	๙,๔๐๑.๙	๓๙.๙	๐.๔
ค่าใช้จ่ายอื่น	(๓๙๙.๔)	(๖๒.๖)	(๖๒.๕)	๐.๑	๐.๔
๓. EBITDA	๑๐,๐๖๒.๑	๙,๕๗๑.๕	๑๐,๑๑๙.๒	๕๔๗.๗	๕.๗
๔. กำไรสุทธิ	๔,๑๑๐.๔	๓,๕๑๙.๖	๓,๙๘๑.๐	๔๖๑.๔	๑๓.๑
๕. EBITDA Margin	๕๔.๕๒%	๕๐.๗๒%	๕๒.๐๐%	-	๑.๒๘
๖. Net Profit Margin	๒๒.๗๕%	๑๘.๙๕%	๒๐.๗๘%	-	๑.๘๓
๗. งบลงทุน					
- วงเงินดำเนินการ	๕๘,๘๗๑.๔	๖๑,๕๔๗.๔	๕๗,๕๒๐.๔	(๑,๒๘๕.๔)	(๒.๑๘)
- วงเงินเบิกจ่าย	๗,๐๕๗.๐	๑๒,๒๒๕.๐	๑๑,๙๓๒.๘	(๒๙๒.๒)	(๒.๓๙)

๓. การก่อกำหนดผู้กักเงินงบบุคลากรข้ามปีงบประมาณ

กปน. มีรายการที่จะขอ ก่อกำหนดผู้กักเงินงบบุคลากรข้ามปีงบประมาณที่จะเริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๑ รายการ วงเงิน ๑๑๒.๙ ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินที่ผู้กักเงิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ จำนวน ๓๖.๑ ๕๐.๖ และ ๒๖.๒ ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ร่าง) งบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ และการก่อกำหนดผู้กักเงินงบบุคลากรข้ามปีงบประมาณ จำนวน ๑๑ รายการ วงเงิน ๑๑๒.๙ ล้านบาท ตามรายละเอียดที่ กปน. เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม

๑. อนุมัติ

- ประมาณการรายได้ ๑๘,๔๕๘.๖ ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายงบทำการ ๙,๔๐๑.๙ ล้านบาท
 - การก่อกำหนดผู้กักเงินงบบุคลากรข้ามปีงบประมาณ ๑๑๒.๙ ล้านบาท
- จำนวน ๑๑ รายการ

๒. เห็นชอบ

- (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- งบลงทุน
 - วงเงินดำเนินการ ๕๗,๕๒๐.๔ ล้านบาท
 - วงเงินเบิกจ่าย ๑๑,๙๓๒.๘ ล้านบาท

เรื่องที่ ๑๑ การพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผู้ผูกพันงบบำการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผู้ผูกพันงบบำการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ โดย กปน. ได้นำเสนอข้อมูลรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการลงนามในระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และมีผลผูกพันไปยังปีงบประมาณในอนาคต จำนวน ๒ สัญญางบประมาณรวม ๒๒.๙ ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปดังต่อไปนี้

๑. งานจ้างที่ปรึกษาโครงการพื้นที่ทดลองระบบบริหารจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ (Smart Pressure Management) วงเงิน ๖.๐ ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินการโครงการนำร่องติดตั้งระบบเฝ้าระวังน้ำสูญเสียให้สามารถบริหารจัดการแรงดันน้ำได้อย่างเป็นระบบ

๒. งานซื้อพร้อมบริหารระบบมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter) สำหรับกลุ่มลูกค้า Top Tier วงเงิน ๑๖.๙ ล้านบาท เพื่อยกระดับการให้บริการลูกค้าและสามารถจัดเก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำ ซึ่งสามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์พร้อมจัดทำข้อมูล Big Data ของ กปน. ต่อไป

ทั้งนี้ รายการตามข้อ ๑ ถึง ข้อ ๒ เป็นรายการที่มีการผูกพันค่าใช้จ่ายงบบำการมากกว่าหนึ่งปีงบประมาณ และค่าใช้จ่ายงบบำการ ตั้งแต่ปี ๒๕๖๗ เป็นต้นไป ยังไม่ผ่านการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการ กปน. ตามขั้นตอนการขอตั้งงบประมาณประจำปี ดังนั้น เมื่อ กปน. มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการลงนามในระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และผูกพันไปยังปีงบประมาณถัดไป จึงต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการ กปน. ก่อนการลงนามสัญญาตามนัยของข้อ ๒๖ แห่งข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๓๗ ว่าด้วยวิธีการงบบำการ พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยสรุปวงเงินที่ผูกพันจำแนกตามปีงบประมาณดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนรายการ	วงเงินรวม	ปีงบประมาณ		
			ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๔
งานจ้างเหมาอื่น ๆ	๒	๒๒.๙	๑.๘	๖.๐	๑๕.๑
รวมทั้งสิ้น	๒	๒๒.๙	๑.๘	๖.๐	๑๕.๑

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการก่อกำหนดผู้ผูกพันงบบำการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ จำนวน ๑ รายการ สำหรับงานซื้อพร้อมบริหารระบบมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ (Smart Meter) สำหรับกลุ่มลูกค้า Top Tier วงเงิน ๑๖.๙ ล้านบาท

สำหรับงานจ้างที่ปรึกษาโครงการพื้นที่ทดลองระบบบริหารจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ (Smart Pressure Management) คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรมีข้อสังเกตว่า ค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรค่อนข้างสูงและเสนอแนะว่า หากสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ได้หรือมอบหมายให้บุคลากรของ กปน. ดำเนินการเองจะเป็นประโยชน์ต่อ กปน. รวมถึงเห็นควรให้หารือร่วมกับสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพิจารณาบูรณาการระบบดังกล่าวเข้ากับระบบงานอื่นที่เกี่ยวข้อง จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อนลงได้ จึงเห็นควรให้หน่วยงานพิจารณาทบทวนก่อนนำเสนอคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติการก่อกำหนดผู้ผูกพันงบบำการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ จำนวน ๑ รายการ วงเงินรวม ๑๖.๙ ล้านบาท และให้ กปน. รับข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

**เรื่องที่ ๑๒ การพิจารณาอนุมัติงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน
สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว) และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้ข้อสรุปว่า “สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าว ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๓๔ เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน” เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว)

มติที่ประชุม อนุมัติงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว)

**เรื่องที่ ๑๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรม
สำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรม สำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. สรุปได้ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ วรรคสาม บัญญัติให้รัฐพึงจัดให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นหลักในการกำหนดประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่ามาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว และพระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ มีเจตนารมณ์ให้จัดทำประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติตนของเจ้าหน้าที่ของรัฐ และให้หน่วยงานของรัฐจัดทำข้อกำหนดจริยธรรม เพื่อใช้บังคับกับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานเพิ่มเติมจากประมวลจริยธรรมให้เหมาะสมแก่ภารกิจที่มีลักษณะเฉพาะของหน่วยงาน ทั้งนี้ ตามมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว ได้กำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมซึ่งเป็นหลักเกณฑ์การประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อใช้เป็นหลักสำคัญในการจัดทำประมวลจริยธรรมของหน่วยงานของรัฐ และมาตรา ๖ วรรคสอง (๓) บัญญัติให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) มีหน้าที่จัดทำประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

๒. ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจที่ สคร. ได้จัดทำขึ้น ข้อ ๕ ได้กำหนดให้ข้อกำหนดจริยธรรมที่รัฐวิสาหกิจจัดทำขึ้นจะต้องสอดคล้องกับมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ระเบียบคณะกรรมการมาตรฐานทางจริยธรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำประมวลจริยธรรม ข้อกำหนดจริยธรรม และกระบวนการรักษาจริยธรรมของหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๓ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งสอดคล้องกับการแก้ปัญหาความเสี่ยงทางจริยธรรม และเหมาะสมกับภารกิจที่มีลักษณะเฉพาะของรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง

๓. สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช) ได้จัดทำเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ITA) ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐจะต้องแสดงประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และข้อกำหนดจริยธรรม เพื่อกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติตนของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานขึ้นบนระบบอินเทอร์เน็ตให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๖

๔. กปน. ได้พิจารณาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว และจัดทำข้อกำหนดจริยธรรมของ กปน. โดยยกเลิกข้อบังคับการประปานครหลวง ฉบับที่ ๑๓๓ ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมของผู้ว่าการ และพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๕๒ และจัดทำเป็นร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. โดยกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมที่ผู้บริหารและพนักงาน กปน. พึงปฏิบัติตน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐตามข้อกฎหมายดังกล่าว โดยมีประเด็นสำคัญในการกำหนดข้อกำหนดจริยธรรมของ กปน. ให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติงานอื่นใน กปน. นอกเหนือจากผู้ว่าการและพนักงาน กปน. ตามข้อบังคับฉบับเดิม ทั้งนี้ เป็นไปตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และแนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการ

คณะกรรมการกฤษฎีกาและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. โดยให้ปรับปรุงและตรวจทานความถูกต้องของร่างข้อบังคับฯ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป ดังนี้

๑. เห็นควรแก้ไขปรับปรุงข้อ ๖ ของร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. (ร่างข้อบังคับฯ) โดยกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมให้เป็นไปตามข้อ ๔ ของประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ เนื่องจากมีแนวทางการดำเนินงานและรายละเอียดซึ่งเป็นการขยายความมาตรฐานทางจริยธรรมตามมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้ กปน. มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรมที่ชัดเจน ทั้งนี้ หากในภายหลัง กปน. มีแนวทางการดำเนินงานหรือมาตรฐานทางจริยธรรมที่มีรายละเอียดเพิ่มขึ้น เห็นควรทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาของข้อบังคับฯ ให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ และภารกิจของ กปน. มากยิ่งขึ้นต่อไป

๒. เพื่อให้เนื้อหาของร่างข้อบังคับฯ มีความชัดเจน ครบถ้วน และสามารถเข้าใจเนื้อหาของร่างข้อบังคับฯ ได้อย่างถูกต้อง เห็นควรให้ กปน. แก้ไขปรับปรุงถ้อยคำและการแบ่งวรรคตอนของร่างข้อบังคับฯ ดังต่อไปนี้

๒.๑ แก้ไขในส่วนของคำปรารภ จาก “...ตามบทบัญญัติในมาตรา ๗๖ วรรคสาม แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐...” เป็น “...ตามบทบัญญัติในมาตรา ๗๖ วรรคสาม ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐...”

๒.๒ แก้ไขคำนิยามในข้อ ๔ คำว่า “ผู้ปฏิบัติงานอื่นในการประปานครหลวง” จาก “...(๒) คณะกรรมการ คณะกรรมการ และคณะทำงานซึ่งคณะกรรมการตาม (๑) แต่งตั้ง...” เป็น “...(๒) คณะกรรมการ คณะกรรมการและคณะทำงานซึ่งคณะกรรมการตาม (๑) แต่งตั้ง...”

๒.๓ แก้ไขข้อ ๗ จาก “...ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีควรแก่การยกย่องให้เป็นที่ประจักษ์ต่อผู้ใช้น้ำของการประปานครหลวง...” เป็น “...ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีควรแก่การยกย่องให้เป็นที่ประจักษ์ต่อผู้รับบริการ ผู้ใช้น้ำ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ของการประปานครหลวง...”

ทั้งนี้ กปน. ได้แก้ไขปรับปรุงร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน ขอให้ผู้บริหารและพนักงาน กปน. ประพฤติปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

มติที่ประชุม

เห็นชอบร่างข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง พ.ศ. และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๔ การรับทราบผลการเจรจาราคางานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด ๘๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-๙๐๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการเจรจาราคางานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด ๘๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-๙๐๑ กลุ่มบริษัท บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โปรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแต้นส์ จำกัด คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๑,๙๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ (เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้วมีมติรับทราบ และเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการเจรจาราคางานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด ๘๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-๙๐๑ กับกลุ่มบริษัท บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โปรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแต้นส์ จำกัด โดยคงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๑,๙๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

มติที่ประชุม รับทราบผลการเจรจาราคางานจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างถึงเก็บน้ำใส ขนาด ๘๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ที่สถานีสูบน้ำบางพลี พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SDSV-๙๐๑ กับ กลุ่มบริษัท บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โปรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแต้นส์ จำกัด คงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๑,๙๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบโครงการนำร่องศึกษามาตรวัดน้ำอัจฉริยะ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบโครงการนำร่องศึกษามาตรวัดน้ำอัจฉริยะ โดยฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (ฝคท.) ได้ศึกษารูปแบบของเครือข่ายสื่อสาร โดยได้พิจารณาความถี่ในการส่งข้อมูล เห็นควรให้มีการดำเนินการโครงการนำร่องศึกษามาตรวัดน้ำอัจฉริยะ เพื่อให้มีความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ มีความถี่ในการส่งข้อมูลที่เหมาะสม และไม่เป็นภาระค่าใช้จ่ายกับผู้ใช้น้ำประปา ซึ่ง ฝคท. เห็นว่าควรจะเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการข้อมูลในรูปแบบ Model B โดยมีรายละเอียดดังนี้

รูปแบบ	Meter	อุปกรณ์สื่อสาร	การสื่อสาร	Cloud Service	Server กปน.
A๑. สัญญาซื้อ + การดูแล ๗ ปี	กปน.	คู่สัญญา			
A๒. สัญญาซื้อ + การดูแล ๗ ปี	กปน.	คู่สัญญา		กปน.	
B. กปน. ซื้อเก็บ + สัญญาสื่อสาร	กปน.		โอเปอเรเตอร์	กปน. / โอเปอเรเตอร์	
C. Turkey (กปน. ได้ทรัพย์สิน)	คู่สัญญา				กปน.
D. สัญญาร่วมลงทุน (กปน. ซื้อข้อมูล)	คู่สัญญา				
E. สัญญาร่วมลงทุน	กปน. / คู่สัญญา				
F. ลูกค้านำมาเอง	ลูกค้า	กปน. / คู่สัญญา			

พื้นที่โครงการนำร่องฯ คือ พื้นที่ของสำนักงานประปาสาขาตากสิน ถนนเจริญนคร ข้อมูลพื้นฐาน ณ เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ ปริมาณน้ำเข้า ๑๘๖,๒๗๑ ลบ.ม. ปริมาณน้ำขาย ๑๒๐,๕๖๖ ลบ.ม. นำสูญเสีย ๖๕,๗๐๕ ลบ.ม. นำสูญเสีย ๓๕% ปริมาณใช้น้ำประมาณ ๑๒๐,๐๐๐ ลบ.ม. วิเคราะห์ที่ ๗๐% คิดเป็น ๘๔,๐๐๐ ลบ.ม. ลูกคามีทั้งหมด ๔๘๒ ราย (R-๒๗๗, C-๑๙๖, -๙) ความหนาแน่น ๙๐๙ ราย/ตร.กม. มีมาตรวัดน้ำ

อยู่ในโครงการ Smart Meter สำหรับลูกค้าในโครงการ Top-Tier จำนวน ๓ ราย ได้แก่ ไอคอนสยาม เป็นมาตรฐานขนาด ๔ นิ้ว จำนวน ๒ เครื่อง ใช้น้ำ ๒๕,๐๐๐ ลบ.ม. ต่อเครื่อง นิติบุคคลอาคารชุด The River เป็นมาตรฐานวัดน้ำขนาด ๘ นิ้ว จำนวน ๑ เครื่อง ใช้น้ำ ๙,๐๐๐ ลบ.ม. โดยในการศึกษามีรายละเอียดดังนี้

๑. ติดตั้งมาตรวัดน้ำจำนวน ๓๕ จุด และจุดวัดแรงดันน้ำ ๑๐ จุด เป็นเงิน ๒.๓๙ ล้านบาท

๒. ความถี่ในการสื่อสารข้อมูลในการศึกษาแบ่งเป็น ๒ ส่วน Smart Meter จะส่งข้อมูลทุกชั่วโมง ส่งข้อมูลให้ Server กปน. วันละ ๑ ครั้ง และ Pressure Sensor จะส่งข้อมูลทุก ๑๕ นาที เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกับตู้เครื่องวัดแรงดันน้ำที่ใช้งานในปัจจุบัน

๓. รูปแบบการสื่อสารตลอด ๗ ปี แบ่งเป็น ๒ ส่วน ได้แก่

๓.๑ NB-IOT ราคาเฉลี่ย ๒๘ บาทต่อเดือน เป็นเงิน ๕๔,๐๙๖ บาท

๓.๒ Sigfox ราคาเฉลี่ย ๒๕ บาทต่อเดือน (ส่งข้อมูล ๑๔๐ ครั้งต่อวัน) เป็นเงิน ๔๖,๒๐๐ บาท

๔. ค่าเช่า Cloud Server สำหรับรับข้อมูลจาก Smart Meter เป็นเงิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท (ในระยะแรกสามารถใช้ทดแทนด้วย G-Cloud ได้ หรือ Big Data Platform ที่ กปน. มีใช้งาน)

รวมงบประมาณที่ใช้ในโครงการนำร่อง ๓.๒ ล้านบาท ภาพรวม Benefit Cost Ratio เท่ากับ ๒.๙๑ ปี

๕. การดำเนินการภายหลังจากได้รับจัดสรรงบประมาณ คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ๙ เดือน โดยจะได้ผลลัพธ์แนวทางในการบริหารจัดการด้านความถี่ในการส่งข้อมูลที่ประหยัดพลังงาน และมีความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลให้กับผู้ใช้บริการ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการ Smart Meter และ IoT Pressure Sensor ของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ศึกษาด้านระบบการสื่อสาร และความมั่นคงปลอดภัย พร้อมทั้งสรุปผลฯ นำเสนอในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการนำร่องฯ ดังกล่าว โดยให้คำนึงถึงเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์เป็นสำคัญ

มติที่ประชุม รับทราบและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบแผนการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่การดำเนินงานที่สำคัญของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ การดำเนินงานที่สำคัญของ กปน. โดยมีช่วงเวลาการสื่อสารตั้งแต่เดือนมกราคม - กรกฎาคม ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	วัตถุประสงค์การสื่อสาร	หัวข้อการสื่อสาร	ช่องทางการสื่อสาร
๑	เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ของ กปน. ที่มีต่อสังคมส่วนรวม	(๑) ความสำคัญของ กปน. ต่อภาพรวมของประเทศ (ภาพรวม) (๒) ภารกิจของ กปน. (ผลิต จัดส่งจำหน่ายน้ำประปา)	สื่อโทรทัศน์ / สื่อออนไลน์ / ข่าวประชาสัมพันธ์ / ป้ายประชาสัมพันธ์ / บทความ
๒	เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับการลงทุนเพื่อสร้างเสถียรภาพระบบประปา	การรักษาความมั่นคงในการผลิตน้ำ และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับ	สื่อโทรทัศน์ / สื่อออนไลน์ / สื่อวิทยุ / ข่าวประชาสัมพันธ์ / ป้ายประชาสัมพันธ์ / สื่อมวลชนสัมพันธ์ / บทความ
๓	เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า	สร้างความตระหนักรู้ - การรับรู้ถึงคุณค่าของทรัพยากรน้ำ	สื่อโทรทัศน์ / สื่อวิทยุ / สื่อออนไลน์ / ใบปลิว / ป้ายประชาสัมพันธ์

ลำดับ	วัตถุประสงค์การสื่อสาร	หัวข้อการสื่อสาร	ช่องทางการสื่อสาร
๔	เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ของ กปน. ที่มีต่อสังคมส่วนรวม	การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ	สื่อโทรทัศน์ / สื่อออนไลน์ / สื่อวิทยุ / ข่าวประชาสัมพันธ์ / ใบปลิว / ป้ายประชาสัมพันธ์

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติรับทราบแผนการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ การดำเนินงานที่สำคัญของ กปน.

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจงวด ๔ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๔ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมีผลประเมินการดำเนินงานเท่ากับ ๔.๓๗๕๑ คะแนน (B+) และคาดการณ์ผลการดำเนินงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เท่ากับ ๔.๐๗๕ คะแนน (B+) ซึ่งมีรายละเอียดผลงานดังนี้

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ ๒๗)

๑.๑ โครงการปรับปรุงท่อเพื่อลดอัตราการน้ำสูญเสีย

- การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อความยาวสะสม เท่ากับ ๓๐๘.๑๖ กิโลเมตร อยู่ระหว่างทบทวนแผนงานในการดำเนินงานให้ได้มากกว่า ๑,๒๐๐ กิโลเมตร

๑.๒ โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)

(๑) จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๔)

จำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เท่ากับ ๒๒๘,๖๓๖ ราย สายงานบริการฯ อยู่ระหว่างหารือแนวทางในการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๖ พร้อมจัดทำแผนการส่งเสริมการประชาสัมพันธ์/โปรโมชัน เพื่อเพิ่มจำนวน และเชิญชวนให้ลูกค้าลงทะเบียนขอใช้บริการให้มากขึ้น

๑.๓ รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับ ๒๘๘.๑๖ ล้านบาท เนื่องจากผลงานรายได้จากงานบริการหน้ามาตรฐานสูงกว่าเป้าหมาย ทำให้รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภาพรวมค่อนข้างสูงไปด้วย

๑.๔ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ประกอบด้วย ๒ เกณฑ์ย่อย คือ

(๑) การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานร้อยละ ๒๓๘.๓๐

ได้เกรด A

(๒) ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕) ผลงานสะสมเท่ากับ ร้อยละ ๑๐๐ ผลงานได้เกรด A จากการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนภาพรวมได้ตามแผนงาน รายไตรมาส

ทั้งนี้ การตั้งงบประมาณเป็นการจัดทำล่วงหน้าก่อนปีงบประมาณจริง ส่งผลให้รายการผูกพันที่ขออนุมัติไว้เดิมมีการเปลี่ยนแปลงตามข้อเท็จจริง รวมถึงการทบทวนงบลงทุนประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้มีการปรับกรอบงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์

และข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุมัติจาก สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ (สศช.) นอกจากนี้มีการติดตาม เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีทุกเดือนและมีระบบ CMS ช่วยในการติดตามและรายงานผลเบิกจ่ายงบลงทุน โดยผู้รับผิดชอบรายการลงทุนที่ล่าช้ากว่าแผน สามารถรายงานปัญหาและความคืบหน้าในระบบ CMS เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงานรับรู้ถึงปัญหา และสามารถพิจารณาแนวทางแก้ไขก่อน เพื่อให้การเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย

๑.๕ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) (น้ำหนักร้อยละ ๕)

- ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ สะสมถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ เท่ากับ ๔.๘๙๒๕๘ ดังนั้น ผลงานค่าแพคเตอร์เมื่อเทียบกับ Baseline เท่ากับ ๑.๐๐๔๑๑ เนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายต่อวันเพิ่มขึ้น ๑.๔๓% และ Carbon Footprint ต่อปริมาณน้ำจำหน่าย ลดลง ๐.๔๑% เมื่อเทียบกับปี Baseline (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

- ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานสนับสนุนด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) เพื่อทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัด และประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร ตามคู่มือการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของรัฐวิสาหกิจไทย (ฉบับผู้ปฏิบัติ) ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด ภายในไตรมาส ๒

๒. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ น้ำหนักร้อยละ ๓๓ ดังนี้

๒.๑ EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ ๓) ผลงานสะสมเท่ากับร้อยละ ๕๔.๑๓ ผลงาน ได้เกรด A และผลคาดการณ์ EBITDA Margin สิ้นปีงบประมาณจะได้ผลงานเกรด A

๒.๒ คุณภาพน้ำประปา : กายภาพ เคมี และแบคทีเรีย (น้ำหนักรวมร้อยละ ๓) ผลงาน ร้อยละ ๑๐๐ ๑๐๐ และ ๑๐๐ ได้เกรด A A และ A ตามลำดับ

๒.๓ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ

(๑) แรงดันน้ำภาพรวม (ช่วงเวลา ๐๕.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. และ ๑๗.๐๐ - ๒๒.๐๐ น. จุดวัดแรงดัน ๑๖๒ จุด) (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ผลงาน ๗.๓๐ เมตร ได้เกรด B+

๒.๔ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

(๑) อัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (น้ำหนักร้อยละ ๑๓) ผลงานร้อยละ ๒๙.๘๔ ได้เกรด B+

๒.๕ การบริหารจัดการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management : DSM)

(๑) ความสำเร็จของความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ (น้ำหนักร้อยละ ๔) ประเมินจากความสำเร็จของความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย โดยทำข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงาน/โครงการ มีการใช้หรือเปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ โดยมีความก้าวหน้า ดังนี้

- กปน. อยู่ระหว่างส่งร่างบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ให้บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เรื่องการนำอุปกรณ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำไปใช้ในโครงการที่อยู่อาศัยเพิ่มเติม เพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนลงนามร่วมกัน

- กปน. อยู่ระหว่างการเข้าพบผู้บริหารเพื่อเชิญชวนให้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัท อารีญา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เรื่องการนำอุปกรณ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำไปใช้ในโครงการที่อยู่อาศัย

- กปน. ประชุมร่วมกับบริษัท วี.อาร์.ยู.เนี่ยน จำกัด เพื่อหารือเกี่ยวกับการนำอุปกรณ์ประหยัดน้ำไปใช้กับหน่วยงานภาคเอกชน เช่น โรงแรม เนื่องจากบริษัทฯ ได้ติดต่อกับโรงแรม เดอะ รอยัล ริเวอร์ ซึ่งอยู่ระหว่างปรับปรุงอาคารและสนใจที่จะใช้อุปกรณ์ที่ได้รับฉลากประหยัดน้ำ

๓. Core Business Enablers ๘ ด้าน (น้ำหนักร้อยละ ๔๐) ตรวจประเมินผลโดย สคร. ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ งวด ๔ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ งวด ๔ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖) และคาดการณ์ผลงานสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรื่องที่ ๑๘ การรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สະสม ๔ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖ สະสม ๔ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖) สามารถเบิกจ่ายได้ ๓,๓๖๓.๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๕ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปีที่ ๑๒,๒๒๕.๐ ล้านบาท (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๒.๐ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๑๒,๒๖๑.๘ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๔๙๖.๓	๑,๑๗๕.๘	๒๓๖.๙	๓๗๑.๔	๗๕๙.๕	๒๐๔.๕	๘๖๗.๗	๑,๙๓๕.๓	๒๒๓.๐
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๔๖๗.๗	๑,๓๕๗.๗	๒๙๐.๓	๒๒.๐	๒๒.๓	๑๐๑.๔	๔๘๙.๗	๑,๓๘๐.๐	๒๘๑.๘
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๔๓.๔	๔๓.๒	๙๙.๕	๑๐.๖	๔.๕	๔๒.๕	๕๕.๐	๔๗.๗	๘๘.๓
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๑,๐๐๗.๔	๒,๕๗๖.๗	๒๕๕.๘	๔๐๔.๐	๗๘๖.๓	๑๙๔.๖	๑,๔๑๑.๔	๓,๓๖๓.๐	๒๓๘.๓

* หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุมัติจาก สศช.

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๑,๙๕๑.๖ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๓๘.๓ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผนจ่าย ๑,๐๖๗.๖ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๒๓.๐ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสูงกว่าแผนจ่าย ๘๙๐.๓ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๑๘๑.๘ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๖.๓ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๑๑.๗ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๗,๘๖๘.๒	๘๖๗.๗	๑,๙๓๕.๓	๑,๐๖๗.๖
สายงานผู้ว่าการ	๐.๒	๐.๒	๐.๒	-
สายงานบริหาร	๓๙๐.๓	๒.๕	๓๗.๒	๓๔.๗
สายงานวิศวกรรม	๑,๓๗๐.๕	๒๖๖.๘	๒๘๗.๑	๒๐.๓
สายงานผลิตน้ำ	๔๙๙.๑	๗.๕	๑๐๖.๔	๙๘.๙
สายงานแผนและพัฒนา	๐.๓	-	-	-
สายงานบริการ	๔,๘๘๓.๖	๕๗๑.๖	๑,๔๖๕.๙	๘๙๔.๓
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๕๘๔.๑	๑๒.๔	๓๑.๘	๑๙.๔
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร	๙๗.๑	๖.๗	๖.๗	-
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๔๓.๐	-	-	-

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนโครงการ	๔,๑๘๘.๑	๔๘๙.๗	๑,๓๘๐.๐	๘๙๐.๓
โครงการฯ ๘	๘๔.๘	๐.๘	๒.๙	๒.๑
โครงการฯ ๙	๔,๑๐๓.๓	๔๘๘.๙	๑,๓๗๗.๑	๘๘๘.๒
สัญญาเช่า	๑๖๘.๗	๕๔.๐	๔๗.๗	(๖.๓)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๒๕.๐	๑,๔๑๑.๔	๓,๓๖๓.๐	๑,๙๕๑.๖

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สะสม ๔ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มกราคม ๒๕๖๖)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๙ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๓ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๓ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดย กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๒,๖๐๘.๖ ล้านบาท กำไรสุทธิ เท่ากับ ๑,๑๓๖.๙ ล้านบาท และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) ติดลบ ๒๕.๘ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **รายได้รวม** ๔,๖๘๘.๘ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๔๖.๒ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำ เนื่องจากราคาขายน้ำเฉลี่ย และปริมาณน้ำขายสูงกว่าคาดการณ์

เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้รวมเพิ่มขึ้น ๑๕๒.๒ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำจากราคาขายน้ำเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๐.๑๔ บาท/ลบ.ม. และปริมาณน้ำขายที่เพิ่มขึ้น ๘.๙ ล้าน ลบ.ม. โดยปริมาณน้ำขายในไตรมาสแรกปรับตัวดีขึ้นเทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-๑๙ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยกำลังกลับเข้าสู่ภาวะใกล้เคียงปกติ รัฐบาลจึงมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคต่าง ๆ และเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง เทียบจากสถิตินักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับสถานการณ์เงินเฟ้อในประเทศที่เริ่มชะลอตัวลง ส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้น ทำให้ปริมาณน้ำขายในกลุ่มธุรกิจหรือองค์กร โดยเฉพาะศูนย์การค้า และโรงแรมสูงขึ้นใกล้เคียงกับระดับก่อนการแพร่ระบาด และกลุ่มอุตสาหกรรมมีปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นจากภาคการผลิตที่ยังขยายตัวได้ต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขึ้นในกลุ่มที่พักอาศัยเนื่องจากการจ้างงานของภาคการท่องเที่ยวในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น เป็นผลให้แรงงานกลับเข้าสู่พื้นที่เศรษฐกิจหลัก รวมถึงนักเรียน นักศึกษาที่กลับมาเรียนแบบ On-Site ได้ตามปกติ

- **ค่าใช้จ่ายรวม** ๓,๕๕๑.๙ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๗๗.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย แต่สูงกว่าปีก่อน ๒๔๑.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบฝังตะวันออกและค่าไฟฟ้า ประกอบกับค่าสารเคมี เงินเดือนและค่าตอบแทนสูงกว่าปีก่อน

โดยมีต้นทุนต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๑๐.๐๘ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๓๗ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๔๔ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๖.๐๙ บาท/ลบ.ม. ต่ำกว่าคาดการณ์ ๐.๑๕ บาท/ลบ.ม. แต่สูงกว่าปีก่อน ๐.๗๕ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบ ค่าไฟฟ้า และค่าสารเคมี

- **ด้านฐานะการเงิน** กปน. มีสินทรัพย์ เท่ากับ ๘๗,๙๙๙.๗ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๒๓๑.๑ ล้านบาท จากเงินสดและเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน แต่สูงกว่าปีก่อน ๓,๐๙๒.๒ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง มีหนี้สิน เท่ากับ ๑๗,๓๓๖.๐ ล้านบาท ต่ำกว่าคาดการณ์ ๓๕๓.๑ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้า แต่สูงกว่าปีก่อน ๑,๐๕๓.๒ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าน้ำดิบค้างจ่าย และรายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง เมื่อหักรายการหนี้สินทางบัญชี (รายได้รอการรับรู้และรายได้รับล่วงหน้า-MOU จำนวน ๗,๕๓๑.๖ ล้านบาท) คงเหลือเป็นหนี้สินที่มีภาระต้องจ่ายคืนจำนวน ๙,๘๐๔.๔ ล้านบาท และมีส่วนของทุน เท่ากับ ๗๐,๖๖๓.๗ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ๑๒๒.๐ และ ๒,๐๓๙.๐ ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

- **ด้านอัตราส่วนทางการเงิน**

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราผลตอบแทนก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อรายได้รวม (EBITDA Margin) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก EBITDA สูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน

- อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ROE) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ : อัตราส่วนผลตอบแทนก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคาต่อภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์ แต่ต่ำกว่าปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าต่ำกว่าคาดการณ์ แต่สูงกว่าปีก่อน สำหรับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (D/E Ratio) มีค่าเท่ากับคาดการณ์และใกล้เคียงกับปีก่อน

อัตราส่วนด้านสภาพคล่อง : อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีค่าสูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสูงกว่าคาดการณ์และปีก่อน

ค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์

	ปี ๒๕๖๖	คาดการณ์	ปี ๒๕๖๕	ผลต่าง	
				เทียบกับคาดการณ์	เทียบกับปีก่อน
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	(๒๕.๘)	(๑๓๑.๒)	๖๑.๙	๑๐๕.๔	(๘๗.๗)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)	๙๑๘.๙	๘๑๒.๖	๙๘๑.๒	๑๐๖.๓	(๖๒.๓)
หักค่าใช้จ่ายทุนทรัพย์ (CC)	๙๔๔.๗	๙๔๓.๘	๙๑๙.๓	๐.๙	๒๕.๔
ทุนทรัพย์เฉลี่ย (IC)	๗๐,๐๙๔.๐	๗๐,๐๒๙.๙	๖๘,๑๗๘.๗	๖๔.๑	๑,๙๑๕.๓
อัตราต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ย (WACC)	๕.๓๙๑๑ %	๕.๓๙๑๑ %	๕.๓๙๓๕ %	-	(๐.๐๐๒๔)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (ROIC)	๕.๒๔๓๙ %	๔.๖๔๑๔ %	๕.๗๕๖๕ %	๐.๖๐๒๕	(๐.๕๑๒๖)

หน่วย : ล้านบาท

กปน. มีค่า EP ติดลบ ๒๕.๘ ล้านบาท สูงกว่าคาดการณ์ ๑๐๕.๔ ล้านบาท แต่ต่ำกว่าปีก่อนในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ๘๗.๗ ล้านบาท โดยมีค่า ROIC ต่ำกว่า WACC เท่ากับ ๐.๑๔๗๒

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

กำไรสุทธิต่ำกว่าปีก่อน เกิดจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งค่าน้ำดิบฝั่งตะวันออกที่กรมชลประทานเรียกเก็บเพิ่มเติม ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากการปรับขึ้นค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงต้นทุนราคาค่าสารเคมีที่สูงกว่าปีก่อน แม้ว่าในภาพรวมผลการดำเนินงาน กปน. จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าน้ำที่สูงกว่าปีก่อนก็ตาม

แนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรค

กปน. ได้ศึกษาแนวทางการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้เสริมนอกเหนือจากรายได้ค่าน้ำที่เป็นรายได้หลัก โดยมุ่งเน้นงานบริการภายในสถานที่ใช้น้ำ อาทิ งานสำรวจและซ่อมท่อประปาภายในบ้าน งานบริการล้างท่อ/ถังพักน้ำ รวมถึงการพัฒนาอุปกรณ์และระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานบริการดังกล่าว สำหรับด้านค่าใช้จ่าย กปน. ได้จัดทำแผนการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) เพื่อบริหารจัดการงบประมาณและต้นทุนการดำเนินงานขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งได้ดำเนินการศึกษาแนวทางการใช้พลังงานทางเลือกผ่านโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งรูปแบบติดตั้งบนหลังคาและลอยน้ำ ทั้งนี้ ยังได้พิจารณากำหนดสัดส่วนการใช้สารเคมีแต่ละชนิดอย่างรัดกุม เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตน้ำประปาที่เหมาะสมได้ รวมถึงขอความร่วมมือทุกหน่วยงานร่วมกันประหยัดค่าใช้จ่าย โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าก่อนริเริ่มดำเนินโครงการต่าง ๆ และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ เพื่อปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๓ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง (ฝบส.) ประสานงานกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงตามข้อสังเกตของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กรและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดังนี้

๑. แผนที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานแผนและพัฒนา สายงานบริหาร และสายงานวิศวกรรม ได้ทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จ โดยผ่านความเห็นชอบจาก รวก.(พ) รวก.(บ) และ รวก.(ว) แล้ว

๒. แผนที่ ๒ แผนบริหารจัดการระบบผลิตสูบน้ำส่ง - สูบน้ำประปา ในระหว่างการซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำสายงานผลิตน้ำ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาปรับปรุงรายละเอียดตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร พร้อมทั้งปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จ โดยผ่านความเห็นชอบจาก รวก.(ผ) แล้ว

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบการปรับแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ แผนที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๖๙ และแผนที่ ๒ แผนบริหารจัดการระบบผลิตสูบน้ำส่ง - สูบน้ำประปา ในระหว่างการซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน โดยแผนที่ ๑ ให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ดังนี้

๑) ปรับลดระยะเวลาดำเนินการของกิจกรรมตามแผนให้สิ้นสุดภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๒) ศึกษาแนวทางการจัดทำ MOU ร่วมกับ กทม. เพื่อให้ กปน. สามารถก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ภายใต้ผังเมืองรวม กทม. พ.ศ. ๒๕๕๖ (พื้นที่สีเหลือง) โดยดำเนินการคู่ขนานกับกิจกรรมจัดซื้อที่ดินโดยวิธี เฉพาะเจาะจง เพื่อให้ กปน. สามารถดำเนินการขออนุญาตจัดซื้อที่ดินบางชั้นตอนได้ก่อน โดยไม่จำเป็นต้องรอ การขอแก้ไขผังเมืองรวมของ กทม. ให้แล้วเสร็จ ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการได้มาซึ่งที่ดินและลดโอกาสที่ราคาที่ดิน บริเวณดังกล่าวจะปรับตัวสูงขึ้น

ทั้งนี้ กปน. ได้ปรับแผนที่ ๑ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ แล้วเสร็จ

มติที่ประชุม รับทราบการปรับแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ แผนที่ ๑ แผนการจัดซื้อที่ดิน สำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และแผนที่ ๒ แผนบริหารจัดการ ระบบผลิตสูบน้ำส่ง - สูบน้ำจ่ายน้ำประปา ในระหว่างการซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน

เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อ สังคม (CSR)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาไทย ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ งานก่อสร้างสัญญาที่ ๑ ขณะนี้ได้ผู้รับจ้างเรียบร้อยแล้ว คาดว่าจะ เริ่มดำเนินงานในต้นเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ และสัญญาที่ ๒ งานจัดแสดง จะมีการประชุมคณะกรรมการ TOR ในวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ หากได้ผู้รับจ้างแล้ว จะมีระยะเวลาการดำเนินงาน ๖ เดือน โดยคณะกรรมการฯ มีมติให้จัดการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ ณ พิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาไทย เพื่อให้คณะกรรมการฯ ได้เข้าชมพื้นที่ก่อสร้างจริง

๒. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมกราคม ๒๕๖๖

๓. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อ สังคม และแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดย คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้นำประโยชน์จากการสัมมนาและศึกษาดูงาน ณ โครงการศึกษาวิจัยและ พัฒนาสิ่งแวดลอมแหลมผักเบี้ยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จ.เพชรบุรี มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานของ กปน. และควรนำมาทำเป็น Project Proposal หรือนำมาจัดทำเป็นแผนงานระยะสั้น/ยาว เพื่อจะได้จัดสรรงบประมาณ และกำหนดผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง

๔. รับทราบ ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดย กปน. ได้ให้บริษัท บูโรเวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กปน. เพื่อจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) และสรุปผลได้จำนวน ๑๗ ประเด็น ซึ่งคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. นำประเด็นสาระสำคัญด้าน ความยั่งยืน (Material Topics) (ปัจจัยยั่งยืนที่มีความสำคัญ) เป็นปัจจัยนำเข้าสำหรับการจัดทำ/ทบทวนแผน วิสาหกิจ กปน. ต่อไป

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖ เดือนมกราคม ๒๕๖๖

๖. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดยคณะกรรมการฯ มีมติให้รายงานผลการดำเนินงานด้วยการแนบเอกสารในแฟ้มวาระ เพื่อให้คณะกรรมการฯ รับทราบ โดยไม่ต้องรายงานในที่ประชุม ยกเว้นกรณีมีประเด็นหรือเรื่องร้องเรียน ที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กปน.ให้นำมารายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๒ **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. รับทราบ รายงานตามข้อสั่งการของประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

๑.๑ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าผลการทดสอบการใช้คลอรีนไดออกไซด์ เป็นสารฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการผลิตน้ำประปา และแนวโน้มนำมาใช้งานตามแผน

กปน. รายงานผลการศึกษาสารฆ่าเชื้อโรคชนิดต่าง ๆ เพื่อทดแทนการใช้ก๊าซคลอรีน ณ โรงงานผลิตน้ำสามเสน ๒ เมื่อปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยนำเสนอปฏิกิริยาเคมีที่เกิดขึ้นขณะที่สารฆ่าเชื้อโรคชนิดต่าง ๆ ละลายในน้ำ กระบวนการผลิตคลอรีนไดออกไซด์ ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อสารฆ่าเชื้อโรคในน้ำ อัตราการจ่ายที่เหมาะสมและค่าใช้จ่ายของสารฆ่าเชื้อโรคแต่ละชนิด เปรียบเทียบกับก๊าซคลอรีน ตลอดจนข้อดี - ข้อด้อยของก๊าซคลอรีน และคลอรีนไดออกไซด์

๑.๒ การรับทราบภาพรวมการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียของ กปน. และเปรียบเทียบความคุ้มค่าการลงทุนระหว่างงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) กับงาน Active Leakage Control (ALC) ของ กปน.

กปน. นำเสนอภาพรวมการดำเนินการลดน้ำสูญเสีย โดยการจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) พร้อมผลวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการจ้างสำรวจหาจุดรั่วระหว่างงานจ้าง PBC กับงาน Active Leakage Control (ALC) ของ กปน. โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการสำรวจต่อน้ำสูญเสีย ๑ ลบ.ม. และค่าใช้จ่ายในการสำรวจต่อจุด ดังนี้

	PBC	จ้างเอกชนสำรวจหาท่อรั่ว	สำรวจโดยพนักงาน กปน.
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจต่อปริมาณน้ำ (บาท/ลบ.ม.)	๗.๖๘	๘.๖๔	๑๕.๖๖
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจต่อจุด (บาท/จุดรั่ว)	๒,๘๗๔	๑,๕๕๘	๒,๘๒๓

ทั้งนี้ ในการพิจารณาว่าจะสำรวจหาจุดรั่วด้วยแนวทางใด กปน. จะพิจารณาถึงความเหมาะสมของพื้นที่ และปริมาณการรั่วไหลในพื้นที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๑.๓ การรับทราบผลงาน PBC และแนวทางการปฏิบัติงานของสำนักงานประปาสาขาที่เป็น Best Practice (สสป.)

ผลการดำเนินงานตามสัญญา สบล.๒/๒๕๖๒ พื้นที่สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ มีผลการดำเนินงานดีกว่า Baseline โดยมีปัจจัยในการลดน้ำสูญเสียให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- ความร่วมมือและสนับสนุนร่วมกันระหว่าง กปน. และผู้รับจ้าง
- การเฝ้าระวังและติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- ความพร้อมและความชำนาญของทีมงานสำรวจหาท่อรั่วและซ่อมท่อ
- การจ่ายน้ำด้วยแรงดันที่เหมาะสมตามช่วงเวลาที่สัมพันธ์กับการใช้น้ำจริงในพื้นที่
- สภาพของท่อส่งน้ำ ท่อจ่ายน้ำ และท่อบริการอยู่ในสภาพดี ไม่แตกรั่วบ่อยครั้ง

๑.๔ การรับทราบรายละเอียดงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำของ กปน. ดังนี้
 กลุ่มบริษัทผู้ให้บริการควบคุมงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ สัญญา G-TN-๙D รายงาน
 ประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- การบรรยายสรุปความก้าวหน้างานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ สัญญา G-TN-๙D
 โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙
- ความเสี่ยง/ความเสียหายที่เคยเกิดขึ้นจากการดำเนินงานชุดเจาะอุโมงค์ส่งน้ำที่ผ่านมา
 ในอดีต และแนวทางแก้ไข
- คาดการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะกรณีแผ่นดินไหว
 ที่อาจเกิดขึ้นกับ กปน. และแนวทางปรับปรุงแก้ไข

๒. รับทราบ รายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI)
 ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ รายการ ณ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
อยู่ระดับ Target ๑๐ รายการ		
๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา (Target ≤ 100 NTU)	๑๘	NTU
๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี (Target ≤ 100 NTU)	๗	NTU
๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target < 0.25 กรัม/ลิตร)	๐.๑๗	กรัม/ลิตร
๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรี (Target < 0.80 กรัม/ลิตร)	๐.๒๓	กรัม/ลิตร
๕. คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล (Target < 5.00 ไมโครกรัม/ลิตร) (อันดับที่ ๑ - ๕ ข้อมูลจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฟนส.)	๔.๔๑	ไมโครกรัม/ ลิตร
๖. สาหร่ายอุดตันป่องรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖) (Target $< 3,000$ หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร) ข้อมูลจาก ผคภ.	๑,๖๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิลิตร
๗. ผลงานเบิกจ้างงานปรับปรุงท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (Target เบิกจ้างได้ในเดือน เมษายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๒๗๐ กม.) ข้อมูลจากสายงานบริการ มี.ค. ๖๖	เริ่มรายงาน	กิโลเมตร
๘. ความต่อเนื่องในการบริการระบบงานที่สำคัญ (Uptime) (ทั้งระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน) (ข้อมูล ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖) (Target $>$ ร้อยละ ๙๘) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๙. ความพร้อมใช้งานเครือข่ายโดยรวม (ข้อมูล ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖) (Target $>$ ร้อยละ ๙๗) ข้อมูลจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐	ร้อยละ
๑๐. รายได้รวม (รายเดือน) ^(ก) (ข้อมูล ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖) (Target คาดการณ์รายได้รวมสะสม $\geq 18,803.40$ ล้านบาท) ข้อมูลจากสายงานการเงิน	๑๘,๘๕๓.๒๔	ล้านบาท
อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ		
ปริมาณน้ำระบายท้ายเขื่อนรวมเขื่อนเจ้าพระยาและเขื่อนพระรามหก ^(ข) (Trigger กรณีน้ำน้อย ๘๐ - ๑๐๐ ลบ.ม./วินาที) จากฐานข้อมูลกรมชลประทาน	๘๕	ลบ.ม./วินาที

ข้อมูลรายเดือนอัปเดตภายใน ๕ วันทำการของเดือนถัดไป

(ก) กำหนดรายได้รวมเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อสะท้อน EBITDA Margin ซึ่งเป็นเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยกำหนดค่าเฝ้าระวังรายได้รวมสอดคล้องตามเกณฑ์วัด A B และ C ตามลำดับ

(ข) สายงานผลิตน้ำมีการติดตามสถานการณ์และประสานงานกับกรมชลประทานอย่างใกล้ชิด โดยฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามฯ และวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งมีหน่วยงานที่เข้าร่วม เช่น กรมชลประทาน กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑) ให้สายงานผลิตน้ำ ขับเคลื่อนการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการทดลองใช้งาน คลอรีนไดออกไซด์เป็นสารฆ่าเชื้อโรคได้ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในได้มอบไว้ และศึกษาแนวทางการผลิตสารฆ่าเชื้อโรคโดยไม่ใช้ก๊าซคลอรีนเป็น สารตั้งต้นในการผลิต รวมทั้งคำนึงถึงความปลอดภัยต่อประชาชนและสิ่งแวดล้อม พร้อมการคำนวณต้นทุน และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

๒) ให้นำแนวทางการปฏิบัติงานของสำนักงานประสานวิชาชีพสาธารณสุขปรากฏที่เป็น Best Practice ไปดำเนินการให้ครบถ้วนในทุกสัญญา PBC และนำเสนอรายงานในแต่ละสัญญาต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อรับทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๓ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบของ กปน. โดย กปน. ได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ดังนี้

๑. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประชุมจำนวน ๒ ครั้ง เรื่องที่พิจารณาประกอบด้วย การสอบทานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง การสอบทานกระบวนการควบคุม ภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลที่ดี การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

๒. รายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕) สำนักตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๗ งาน ๑๖ หน่วยงาน การรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจดำเนินการได้ภายในระยะเวลา ตามแผนการตรวจสอบครบถ้วน ระดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ (Audit Rating) อยู่ในเกณฑ์ดี ๒ หน่วยงาน ควรปรับปรุง ๒ หน่วยงาน และเป็นกิจกรรมที่สอบทานในภาพรวมขององค์กร จึงไม่มีการจัดลำดับความสำคัญของ ผลการตรวจสอบ ๑๒ หน่วยงาน ประเด็นที่ตรวจพบเป็นประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงและผู้บริหารควรให้ ความสำคัญ จำนวน ๓ ประเด็น ทั้งนี้ ผู้บริหารหน่วยรับตรวจได้จัดทำแผนปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบ ครบถ้วน หน่วยรับตรวจมีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงเพียงพอ รวมถึงมีการกำกับดูแล ให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์และคู่มือปฏิบัติงานที่กำหนด ทั้งนี้ ผลการประเมินความพึงพอใจ การปฏิบัติงานของทีมตรวจสอบ ด้านการให้ความเชื่อมั่นโดยหน่วยงานผู้รับตรวจ และด้านการให้คำปรึกษา โดยหน่วยงานที่ขอคำปรึกษา อยู่ในเกณฑ์ดีมาก คะแนนเฉลี่ย ๕.๐๐ ผลการประเมินความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ โดยผู้ตรวจสอบ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก คะแนนเฉลี่ย ๕.๐๐

๓. รายงานผลการตรวจสอบ การดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ สำนักตรวจสอบ จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามฐาน ความเสี่ยง ครอบคลุมแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๓๖ กิจกรรม โดยมีกิจกรรม ตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง จำนวน ๑๖ กิจกรรม ที่เกี่ยวเนื่องกับกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ สำหรับไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สอบทานการดำเนินการตามเกณฑ์ การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) จำนวน ๑ ด้าน ได้แก่ ด้านที่ ๕ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) โดยสอบทานร่วมกับกิจกรรมการตรวจสอบ ๒ เรื่อง ได้แก่ เรื่องการบริหารความปลอดภัย ของระบบงาน SAP (SAP BASIS) และเรื่องการตรวจสอบโปรแกรมประยุกต์ด้านบัญชีการเงิน

๔. รายงานผลการประเมินตนเองเป็นระยะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของสำนักตรวจสอบ สำนักตรวจสอบจัดทำรายงานการประเมินตนเองเป็นระยะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด จำนวน ๔ ด้าน โดยผลการประเมินจำนวน ๓ ด้าน คือ ด้านการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการ และด้านกระบวนการ มีคะแนนเฉลี่ยเต็ม ๕ คะแนน สำหรับด้านบุคลากรมีคะแนนเฉลี่ย ๔.๖๔ เนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีบุคลากรได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน ร้อยละ ๒๐ ของจำนวนผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ต่ำกว่าเกณฑ์การประเมินซึ่งกำหนดไว้ที่ร้อยละ ๕๐ สำนักตรวจสอบมีแผนการปรับปรุงและพัฒนา โดยจัดทำแนวทางการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ฯ ดังกล่าว ทั้งนี้ นำส่งรายงานผลการประเมินตนเองเป็นระยะฯ ต่อกรมบัญชีกลางแล้ว เมื่อวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๕

๕. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายในไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย แผนงาน ๓ แผน สำนักตรวจสอบสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด

๖. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน และผู้เกี่ยวข้อง รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ดังนี้

๖.๑ รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และผลการประเมินความเสี่ยง ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๖.๒ รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ประกอบด้วย ผลการรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน การประปานครหลวง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อกระทรวงมหาดไทย การจัดวางงานควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ผลการทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และผลการติดตามความคืบหน้าแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบ รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๒. เห็นชอบ รายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๕)

๓. เห็นชอบ รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖

๔. รับทราบ รายงานผลการประเมินตนเองเป็นระยะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของสำนักตรวจสอบ

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๖. รับทราบ รายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๗. รับทราบ รายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๔ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. โดยคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการศูนย์แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน (ศปช.) (MWA Command Center : MCC) โดยมีข้อเสนอแนะให้ทำการทดสอบระบบงานโดยใช้งานผ่านอุปกรณ์ Any Device เช่น IPAD Mobile และ Notebook เป็นต้น
๒. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA)
๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด
๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการสนับสนุนงานธุรกิจเสริมของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณา Journey ของธุรกิจเสริมเพื่อให้พัฒนาระบบงานได้ครอบคลุม
๕. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Meter และ IoT Pressure Sensor ของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ศึกษาด้านระบบการสื่อสารและความมั่นคงปลอดภัย และสรุปผลนำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖
๖. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ Smart Building
๗. รับทราบ การจัดการน้ำสูญเสียในระบบท่อประธานและท่อจ่ายน้ำของ กปน.

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๕ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีมติดังนี้

๑. รับทราบ ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สิ้นสุด ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖
๒. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้
 - ๒.๑. ขอให้ กปน. กำกับดูแลการดำเนินงานทุกโครงการอย่างเข้มงวด โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของโครงการเป็นสำคัญ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
 - ๒.๒. กรณีมีแผนงาน/โครงการที่ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน และ/หรือ มีการขอขยายอายุสัญญา กปน. ควรให้ผู้รับจ้างปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นจริง
 - ๒.๓. กรณีที่ กปน. สามารถดำเนินการแผนงาน/โครงการได้สูงกว่าแผน ขอให้พิจารณาปรับปรุงกรอบวงเงินการเบิกจ่ายล่วงหน้าให้ทันกรอบเวลาการขออนุมัติที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กำหนด
๓. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด สิ้นสุด ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดยรับทราบการทบทวนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในกรณีที่ได้รับอนุมัติและไม่ได้รับอนุมัติยกเว้นและผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๔ “ราคากลาง” และ Timeline แนวทางในการเวนคืนที่ดิน

๔. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสพ.) สิ้นสุด ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดย กปน. อยู่ระหว่างหารือกับกรมบัญชีกลางในประเด็นข้อขัดแย้งในสัญญาข้อตกลงร่วมค้าและประเด็นแต้มต่อ SMEs

๕. รับทราบ การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยรับทราบแผนการดำเนินงานตามที่ปรึกษาโครงการฯ นำเสนอ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. เชิญที่ปรึกษาโครงการฯ สรุปผลการสำรวจสภาพอาคาร ณ สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ รวมทั้งผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในการประชุมครั้งถัดไป

๖. รับทราบ การบริหารศูนย์บริหารงานแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน (MWA Command Center : MCC) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. กำกับดูแลการดำเนินงานของกองงานในทุกมิติให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดกับองค์กรและประชาชนผู้รับบริการ นอกจากนี้ ขอให้ปรับปรุงแอปพลิเคชันให้สามารถรองรับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๗. รับทราบ รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๖ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ

๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนมกราคม ๒๕๖๖

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนมกราคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๒๙.๓๘ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๒๙.๖๓ ดีกว่าเป้าหมาย (ระดับเป้าหมาย ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ร้อยละ ๓๐.๖๒) โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการ ๑ - ๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการ ๑ - ๔ ที่ดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ม.ค. ๖๖ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ม.ค. ๖๖ (%)
พื้นที่บริการ ๑	๒๗.๗๙	๒๗.๗๙
พื้นที่บริการ ๒	๒๖.๙๓	๒๙.๙๑
พื้นที่บริการ ๓	๑๘.๔๖	๑๙.๔๗
พื้นที่บริการ ๔	๔๐.๒๓	๔๑.๔๖
พื้นที่บริการ ๕	๓๑.๓๕	๓๑.๒๗
กปน.	๒๙.๖๓	๓๐.๖๒

๑.๑.๒ ผลงานเปลี่ยนท่อจ่ายน้ำที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๓๐๘.๑๕๙ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๑.๓ ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) อยู่ระหว่างดำเนินการทั้ง ๑๓ สัญญา โดยเป็นไปตามแผนงานจุดวัดผล ๑๒ สัญญา และไม่เป็นไปตามแผนงานจุดวัดผล ๑ สัญญา และการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุนงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยการเปรียบเทียบความคุ้มค่าในส่วนของ การสำรวจหาจุดรั่ว ซึ่งเปรียบเทียบระหว่าง

งานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) งานจ้างสำรวจหาท่อรั่ว และ กปน. ดำเนินการเอง เมื่อวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการสำรวจต่อปริมาณน้ำสูญเสีย ๑ ลบ.ม. พบว่างานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) จะมีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด

๑.๑.๔ สรุปผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียตามแผนงานฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดยมีกิจกรรมล่าช้า ๑ กิจกรรม ได้แก่ โครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ โดยอยู่ระหว่างจัดทำราคากลาง

๑.๑.๕ ความก้าวหน้างานจ้างสำรวจหาจุดรั่วในระบบท่อประปาด้วยการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) จำนวน ๒ สัญญา โดยลงนามสัญญาเมื่อวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ และแจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการสำรวจเส้นทาง โดยได้ประชุมเพื่อหารือแนวทางการดำเนินงานและคัดเลือกเส้นทางท่อจ่ายน้ำของพื้นที่บริการด้านตะวันออกและพื้นที่บริการด้านตะวันตก เมื่อวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ และ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ตามลำดับ โดยมีแผนเข้าดำเนินงานในเส้นทางที่มีปริมาณน้ำสูญเสียสูงในพื้นที่บริการด้านตะวันออก จำนวน ๒๐ เส้นทาง ระยะทาง ๑๒.๒๔๕ กม. และพื้นที่บริการด้านตะวันตก จำนวน ๑๕ เส้นทาง ระยะทาง ๑๓.๕๓๒ กม. ซึ่งมีการเข้าดำเนินการในพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ จำนวน ๔ เส้นทาง ความยาว ๑.๔๔๒ กม. พื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์ จำนวน ๕ เส้นทาง ความยาวรวม ๔.๗๑๗ กม. และพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์บางกอกน้อย จำนวน ๕ เส้นทาง ความยาวรวม ๕.๐๙ กม. (ผลงานปัจจุบันดำเนินการสำรวจแล้ว ๑.๐๘ กม. ในบริเวณริมถนนราชพฤกษ์ (ซอยสวนผัก - ทางรถไฟสายใต้) พบจุดรั่วท่อจ่ายน้ำ จำนวน ๒ จุด)

๑.๑.๖ ความก้าวหน้าโครงการเพิ่มกิจกรรมบริหารจัดการน้ำสูญเสียระบบท่อประปา ประกอบด้วย ๑) งานจ้างสำรวจท่อรั่วด้วยเทคโนโลยีใหม่อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) และราคากลาง ๒) งานสัญญาจ้างเอกชนบริหารจัดการงานลดน้ำสูญเสียท่อประปา (PBC) อยู่ระหว่างแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาแนวทางฯ ๓) งานจ้าง Cathodic Protection อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) และราคากลาง ๔) งานจ้างเอกชนสำรวจหาท่อรั่ว จัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างจัดทำราคากลาง ๕) งานยกหีบ (ยกป้อ) Air-Valve และ Butterfly-Valve จัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างรอเห็นชอบราคากลาง ๖) งานจ้างบำรุงรักษา CM/PM Air-Valve อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) ๗) งานจ้างบำรุงรักษา CM/PM Butterfly-Valve อยู่ระหว่างรอเห็นชอบร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) ๘) งานจ้างซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องวัด Ultrasonic Flow พร้อมป้อนชนิดฝังกลบ จัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) และราคากลางแล้วเสร็จ และ ๙) งานจ้างซื้อเครื่องมือสำรวจหาตำแหน่งท่อรั่ว Hydrophone จัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา (TOR) และราคากลางแล้วเสร็จ

๑.๑.๗ ความก้าวหน้าโครงการมาตรวัดน้ำ Smart Meter ประเภทมาตรไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างยกยกร่างปรับปรุงระเบียบ คำสั่ง ประกาศ สัญญาการใช้น้ำ และจัดเตรียมรูปแบบสัญญาจัดหา Smart Meter

๑.๒ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ประจำปีเดือนมกราคม ๒๕๖๖ ดำเนินการซ่อมท่อประปาแตกรั่วสะสมแล้วเสร็จ จำนวน ๗๔ จุด และอยู่ระหว่างดำเนินการซ่อมสะสม ๗ จุด และผลการดำเนินการลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประปา ตามกิจกรรม ALC ประจำปีเดือนมกราคม ๒๕๖๖ ดำเนินการได้ระยะทาง ๗๘.๕๖ กม. ดีกว่าแผนงาน (๕๖ กม.) สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียได้ ๓๔๖,๕๖๐ ลบ.ม./เดือน

๑.๓ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประปา ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนมกราคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๓๐ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ เดือนมกราคม ๒๕๖๖ อยู่ที่ ๗.๓๐ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑.๔ การรายงานผลการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และแรงดันน้ำต่อคณะกรรมการ กปน. โดยคณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือน มกราคม ๒๕๖๖

๑.๕ สรุปการลักใช้น้ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีการต่อตรงใช้น้ำโดยไม่ผ่านมาตรวัดน้ำ จำนวน ๑๓๑ ราย คิดเป็นปริมาณน้ำสูญเสีย ๕,๗๒๐.๔๙ ลบ.ม. และคิดค่าปรับตามขนาดท่อ ๑,๑๒๕,๐๐๐ บาท และคิดค่าปรับตามปริมาณน้ำสูญเสีย ๑๖๘,๖๔๒.๕๐ บาท โดยสรุปเงินรางวัลสำหรับผู้แจ้งและผู้ปฏิบัติงาน เป็นจำนวนเงิน ๕๗๑,๕๐๐ บาท พร้อมทั้งรายงานรายละเอียดระเบียบปฏิบัติการณีสถิติการใช้น้ำ ขั้นตอนการเบิกจ่ายเงินรางวัลลักใช้น้ำ รวมถึงพระราชบัญญัติมาตราซึ่งดวงวัด พ.ศ. ๒๕๕๒ ระเบียบการประปานครหลวง ฉบับที่ ๕๘ ว่าด้วยการดำเนินการต่อผู้กระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินและผลประโยชน์ของการประปานครหลวง (พ.ศ. ๒๕๕๔)

๑.๖ กิจกรรมให้รางวัลเพิ่มแรงจูงใจลดน้ำสูญเสีย โดยได้รายงานรายละเอียดแผนการดำเนินงาน มีระยะเวลาดำเนินการในเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - กรกฎาคม ๒๕๖๖ วัดผลและมอบรางวัลในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖ พร้อมรายงานรายละเอียดการประเมินผลและการให้รางวัลแก่สำนักงานประปาสาขา

๒. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ มอบหมายให้ กปน. พิจารณา ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ พิจารณาการบริหารการสูบน้ำให้มีความเหมาะสมกับปริมาณน้ำขายในแต่ละพื้นที่บริการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้น้ำของลูกค้า

๒.๒ รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลการใช้น้ำดิบฝั่งตะวันตกและตะวันออกที่มีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างไร เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณน้ำสูบน้ำและปริมาณน้ำขายปัจจุบัน เพื่อใช้ในการบริหาร การใช้น้ำดิบของพื้นที่ฝั่งตะวันออก รวมถึงจัดทำแผนการดำเนินการกิจกรรม CSR บริเวณพื้นที่รอบแหล่งน้ำดิบสำแล

๒.๓ จัดเตรียมรายละเอียดผลการดำเนินงานงานจ้างสำรวจหาจุดรั่วในระบบท่อประปา ด้วยการใช้นวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) และรายงานต่อคณะกรรมการ กปน. รวมทั้งพิจารณาแนวทางการจัดซื้อ หรือเช่าเทคโนโลยีดังกล่าว โดยพิจารณาความเหมาะสมในการใช้งานของ กปน. และพิจารณาขยายผลในการนำเทคโนโลยีฯ ดังกล่าว สำรวจหาท่อรั่วในระบบท่อประปา พร้อมมีการวิเคราะห์ ข้อมูลเทคโนโลยีดังกล่าวเพิ่มเติม เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการศึกษาและพัฒนาการสำรวจหาท่อรั่ว เพื่อลด น้ำสูญเสียของ กปน. ต่อไป

๒.๔ เร่งรัดการดำเนินการงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ให้สามารถ ดำเนินการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเฉพาะพื้นที่สำนักงานประปาสาขาภาคเหนือ ที่มีแนวโน้มอัตราการน้ำสูญเสียสูงกว่าค่า Baseline โดยให้ กปน. พิจารณาแนวทางดำเนินการที่เป็นประโยชน์กับ กปน. ในการบริหารจัดการงานสัญญาจ้าง และจัดทำการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุนงานจ้างลดน้ำสูญเสีย ในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) เทียบกับกิจกรรมลดน้ำสูญเสียอื่น และงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพิ่มเติม พร้อมทั้งนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๕ เร่งรัดดำเนินการโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ พร้อม รายงานผลการดำเนินงาน และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๖ เร่งรัดงานสำรวจและซ่อมท่อประปาที่ล่าช้าให้ได้ตามแผนงาน และเร่งรัดการดำเนิน กิจกรรมลดน้ำสูญเสียเชิงรุก (ALC) ในระบบท่อประปา ทั้งนี้ ให้เร่งรัดจัดทำแผนงานและกรอบระยะเวลา การดำเนินงานในการสำรวจท่อประปา ระยะทางประมาณ ๒๐๐ กม. ตามเส้นทางที่ กปน. ได้มีการจัดลำดับ อัตราการน้ำสูญเสียต่อวันต่อ กม. สูงเป็นลำดับแรก ให้มีความชัดเจน รวมถึงเร่งรัดการดำเนินการโครงการเพิ่มกิจกรรม บริหารจัดการน้ำสูญเสียระบบท่อประปา และการดำเนินการโครงการตามแผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ที่ล่าช้าให้ได้ตามแผนฯ พร้อมเปรียบเทียบและประเมินประสิทธิผลของโครงการ (Cost - Effectiveness) แต่ละโครงการ

๒.๗ จัดเตรียมกำหนดการในการตรวจเยี่ยมของรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (มท.๓)

๒.๘ จัดเตรียมการดำเนินการเดินรณรงค์โครงการครอบครัวตาสับปะรด (Season ๓) ที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล พลาซ่า เวสต์เกต (Central Plaza Westgate) ในช่วงต้นเดือนมีนาคม ๒๕๖๖ ทั้งนี้ ให้จัดทำกำหนดการในการจัดกิจกรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ พิจารณาต่อไป

๒.๙ พิจารณาทบทวนระเบียบปฏิบัติกรณีละเมิดหลักใช้น้ำ และบทลงโทษการละเมิดหลักใช้น้ำ ให้มีความเหมาะสม

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๗ **การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.**

คณะกรรมการ กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๖ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ และคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง พร้อมด้วยผู้บริหาร กปน. เดินทางศึกษาดูงานนอกสถานที่ ณ โรงงานผลิตมาตรวัดน้ำ ฝ่ายมาตรวัดน้ำ เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานการซ่อมมาตรวัดน้ำ และพัฒนาการของมาตรวัดน้ำ และรับฟังการนำเสนอแนวทางการดำเนินงานของฝ่ายมาตรวัดน้ำ อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนามาตรวัดน้ำในรูปแบบ Smart Meter ในอนาคต

- เมื่อวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พร้อมด้วยผู้บริหาร กปน. เดินทางไปประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ และรับฟังการบรรยายความก้าวหน้างานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ สัญญา G-TN-๙D โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ณ ห้องประชุมชั้น ๔ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ หลังจากนั้น ทางคณะได้เดินทางไปเยี่ยมชมความคืบหน้างานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ สัญญา G-TN-๙D บริเวณใต้ทางหลวงพิเศษ หมายเลข ๙ (กาญจนาภิเษก) ใกล้พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติสมเด็จพระนเรศวรมหาราช จังหวัดสมุทรปราการ

- เมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง พร้อมด้วย ผู้บริหาร กปน. เดินทางไปประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ และรับฟังการนำเสนอการจัดการน้ำสูญเสีย ท่อประธานและท่อจ่ายน้ำของ กปน. ณ ห้องประชุมชั้น ๕ อาคารสำนักงานระบบส่งและสูบน้ำ สามเสน ๒ หลังจากนั้น ทางคณะได้เดินทางไปศึกษาดูงานระบบควบคุมการส่งสัญญาณระยะไกล (SCADA) ของระบบการสูบน้ำ และสูบน้ำ เพื่อศึกษาระบบเชื่อมโยงระบบงานและข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับวางแผนและบริหารจัดการน้ำสูญเสียขององค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- เมื่อวันที่ ๑๓ - ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พร้อมด้วยผู้บริหาร กปน. เดินทางไปประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ พร้อมรับการบรรยายหัวข้อ “กระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการจัดตั้งบริษัทในเครือ (Business Unit)” ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี นอกจากนี้ ทางคณะได้เดินทางไปเยี่ยมชมและศึกษาดูงานหัวข้อ "การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล" ณ บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จังหวัดราชบุรี และเป็นบริษัทในเครือของ กฟผ. ซึ่งเป็นการส่งเสริมเพิ่มพูนองค์ความรู้ ประสบการณ์ ให้แก่คณะอนุกรรมการฯ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ต่อแนวทางการพัฒนาต่อยอดธุรกิจเสริมและการจัดตั้งบริษัทในเครือของ กปน. ในอนาคต

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๘ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน ดังนี้

๑. กปน. ได้แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน คำสั่งการประสานครหลวง ที่ ๑๑๖๐/๒๕๖๕ สังกัด วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำบางเขน

๒. คณะทำงานฯ ได้นำเสนอรายละเอียดของแหล่งที่มาของน้ำตะกอนและกระบวนการกำจัดตะกอนของโรงงานผลิตน้ำบางเขน โดยมีระบบกำจัดตะกอน ดังนี้

๑) แบบวิธีธรรมชาติ : ใช้วิธีให้น้ำแยกตัวออกจากตะกอนด้วยแรงโน้มถ่วงตามธรรมชาติ ตากตะกอนโดยใช้แสงแดดตามธรรมชาติ

๒) แบบวิธีเครื่องจักรกล : ใช้เครื่องจักรบีบอัดให้น้ำแยกตัวออกจากตะกอนโดยเร็ว

ทั้งนี้ คุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานผลิตน้ำบางเขนเป็นไปตามเกณฑ์การควบคุมตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ และมีลักษณะเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพน้ำที่ออกมาจากแหล่งน้ำผิวดินประเภทที่ ๓ ซึ่งสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำประปาเพื่อใช้ประโยชน์ในการอุปโภคและบริโภค โดยต้องผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ และผ่านการฆ่าเชื้อโรคตามปกติ

มติที่ประชุม รับทราบ